

INFORME TÉCNICO PARA LA CONSISTENCIA DE LA ETAPA 3 DEL PROYECTO DE INVERSIÓN:

“MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD PARA LA GENERACIÓN DEL CONOCIMIENTO Y MEJORA CONTINUA EN LA GESTIÓN DE LA CONTRATACIÓN PÚBLICA”

(Documento Equivalente – Etapa 3)

Elaborado por:
Equipo de Gestión del Proyecto

Responsable:
Consultor Pedro Alfredo Astudillo Paredes

Julio 2020

I. ANTECEDENTES

Del origen del proyecto de inversión

- 1.1. El Proyecto de Inversión 2394412, denominado “*Mejoramiento de la capacidad para la generación del conocimiento y mejora continua en la gestión de la contratación pública*” (en adelante, el Proyecto) fue declarado viable el 23.10.2017 por la Oficina de Planeamiento y Modernización (OPM), en su calidad de Unidad Formuladora del OSCE.
- 1.2. Con Decreto Supremo N° 074-2018-EF, publicado el 12.04.2018, el Estado peruano aprobó la operación de endeudamiento externo entre la República del Perú y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), hasta por la suma de US\$ 65 000 000 (Sesenta y Cinco Millones y 00/100 Dólares Americanos), destinada a financiar parcialmente los Proyectos “Mejoramiento de la Gestión de la Inversión Pública” y “Mejoramiento de la Capacidad para la Generación del Conocimiento y Mejora Continua en la Gestión de la Contratación Pública”.
Posteriormente, mediante Decreto Supremo N° 332-2018-EF del 30.12.2018 se realiza la modificación de su artículo 3, donde se designa al OSCE como Unidad Ejecutora del Proyecto “Mejoramiento de la Capacidad para la Generación del Conocimiento y Mejora Continua en la Gestión de la Contratación Pública”, entre otros.
- 1.3. Mediante Contrato de Préstamo N° 4428/OC-PE de fecha 21.05.2018 y Contrato Modificatorio del Contrato de Préstamo N° 4428/OC-PE de fecha 31.12.2018, la República del Perú y el BID, acordaron los términos y condiciones en que el Banco otorga el préstamo al Prestatario, para contribuir al financiamiento y ejecución del proyecto para la mejora de la eficiencia en la gestión de la inversión y las contrataciones públicas, que incluye los proyectos de inversión: “Mejoramiento de la Gestión de la Inversión Pública” y “Mejoramiento de la Capacidad para la Generación del Conocimiento y Mejora Continua en la Gestión de la Contratación Pública”.

Arreglos institucionales

- 1.4. Mediante Resolución N° 029-2019-OSCE/PRE de fecha 12.02.2019 modificado mediante Resolución N° 228-2019-OSCE/PRE de fecha 24.12.2019, se aprueba el Manual Operativo del **Proyecto OSCE** “Mejoramiento de la Capacidad para la Generación del Conocimiento y Mejora Continua en la Gestión de la Contratación Pública”, documento que entre otros comprende la organización interna del proyecto.
- 1.5. El OSCE como Unidad Ejecutora del Proyecto, ha contratado al Equipo de Gestión del Proyecto (EGP) con la finalidad de que este se haga cargo de las actividades necesarias para una adecuada ejecución del mismo.
El EGP cuenta con una Coordinadora General y un Equipo Técnico, que ha previsto que el Proyecto se implemente POR ETAPAS.

- 1.6. Con Resolución N° 002-2020-OSCE/PRE del 08.01.2020, se delega en el Secretario General del OSCE la facultad de aprobar expedientes técnicos o documentos equivalentes que constituyan proyectos de inversión, a fin de iniciar la etapa de ejecución física.
- 1.7. Mediante Carta N° 41/2020 del 20.01.2020, el BID otorga la No Objeción al Plan Operativo Anual (POA) 2020 del **Proyecto OSCE**.
- 1.8. Con fecha 15.05.2020 se aprueba la Etapa 1 de ejecución física del Proyecto mediante Resolución N° 020-2020-OSCE/SGE.
- 1.9. Con fecha 19.06.2020 se aprueba la Etapa 2 de ejecución física del Proyecto mediante Resolución N° 026-2020-OSCE/SGE.

II. ANÁLISIS

2.1. Estudio de pre-inversión del Proyecto de Inversión N° 2394412

- a) El objetivo central del Proyecto OSCE se define como: "Mejoramiento de la Capacidad para la Generación del Conocimiento y Mejora Continua en la Gestión de la Contratación Pública" y para el logro de dicho objetivo el Proyecto comprende los siguientes componentes:
 - ✓ **Componente 1:** Capacidad de Marco Institucional.
 - ✓ **Componente 2:** Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.
 - ✓ **Componente 3:** Capacidad de los Recursos Humanos.

**Cuadro N° 1:
Presupuesto de Inversión según PI Viable**

N°	Componentes	Monto de Inversión PI Viable (S/)
C1	Capacidad del marco institucional	6,459,601
C2	Desarrollo e implementación de una plataforma de soporte de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero	40,916,833
C3	Capacidad de los recursos humanos	4,868,424
	Sub Total	52,244,858
	Supervisión	0
	Expediente Técnico	0
	Gestión del Proyecto	8,505,143
	Total	60,750,002

El costo estimado del proyecto es de S/ 60,750,002, equivalente a US\$ 18,750,000¹, de los cuales US\$ 3,75 millones corresponde a aporte local (RO) y US\$ 15 millones a financiamiento BID (ROOC).

Asimismo, debe indicarse que en el estudio de preinversión viable no se contempló las partidas “Supervisión” ni “Expediente Técnico” como ítems independientes de los Componentes 1, 2 y 3, sino que dichas partidas y sus respectivos costos se incluyeron en cada componente.

2.2. **Acciones Previas**

La Etapa 3 del Documento Equivalente se vincula al Componente 2, específicamente a las tareas 2.2.1, 2.2.2 y 2.4.2 cuya ejecución no modifica el costo total del citado componente.

En tal sentido, el monto total de inversión del proyecto, según el Documento Equivalente (Etapa 3) asciende a S/ 60,750,002 soles, el cual no ha variado con respecto al monto de inversión del PI Viable, y a nivel de componentes tampoco se consideran variaciones. Sin embargo, luego de coordinar con la Sectorista Rosa Maza V. (DGPMI-MEF) y para poder hacer un seguimiento adecuado en el marco del Invierte.pe, para las etapas que requieren de la ejecución de consultorías previas, se deberá identificar todos los costos que fueron incluidos en los componentes 1, 2 y 3 y serán registrados en la partida “Expediente Técnico”, sin que ello implique modificaciones a nivel presupuestal (SIAF), puesto que el seguimiento sólo se estará haciendo de esta manera para los registros requeridos por el Invierte.pe. A su vez, ello permitirá que no se afecte el seguimiento del gasto que se realiza en el marco del Contrato de Préstamo N° 4428/OC-PE, el cual sólo contempla los Componentes 1, 2, 3 y Gestión del Proyecto (Administrativa y Técnica) como componentes del Proyecto.

A continuación, se desglosa del Componente 2 el gasto ejecutado como acciones previas y que se reportarán en la partida “Expediente Técnico”:

**Cuadro N° 2:
Presupuesto de Inversión según Documento Equivalente (Etapa 3)**

N°	Componentes	Monto de Inversión PI Viable (S/)
C1	Capacidad del marco institucional	6,459,601
C2	Desarrollo e implementación de una plataforma de soporte de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero	40,866,833
C3	Capacidad de los recursos humanos	4,868,424
	Sub Total	52,194,858

¹ Tipo de cambio utilizado en el estudio de preinversión 3.24.

	Supervisión	0
(*)	Expediente Técnico	50,000
	Gestión del Proyecto	8,505,143
Total		60,750,002

(*) Esta partida contempla el monto cargado a la meta presupuestal vinculada al Componente 2, pero para fines de seguimiento en el *Invierte.pe*, se está detallando de manera separada del Componente 2.

Por lo tanto, la partida “Expediente Técnico” se le asigna el monto total de S/ 50,000 que corresponden a dos (02) consultorías individuales previamente ejecutadas y cargadas al Componente 2 (Tarea 2.1.2), en el marco de la elaboración del ET/DE, las cuales no requieren de solicitud de consistencia.

- CI 1 “Elaboración de los Términos de Referencia y las Especificaciones Técnicas funcionales para contratar una firma consultora que implementará una plataforma de gestión documental y del proceso arbitral para la Dirección de Arbitraje”, por S/ 24,000
- CI 2 “Consultoría para realizar el análisis de requerimiento para soluciones de sistemas en la Dirección de Gestión de Riesgos y en el Tribunal de Contrataciones del OSCE”, por S/ 26,000

Ambas consultorías previamente a su contratación contaban con la No Objeción del BID, así como los TDR’s se encontraban debidamente visados por las áreas usuarias y/o responsables.

2.3. Etapas del Proyecto de Inversión

- a) El Equipo de Gestión del Proyecto (EGP) ha previsto que el Proyecto se implemente **POR ETAPAS**. Asimismo, debido a las características del presente proyecto de inversión (por su tipología TI, tamaño, complejidad e impacto), sus etapas podrán desarrollarse en forma secuencial o superponerse durante la ejecución del proyecto.
- b) En ese sentido, se incorpora la Etapa 3, de manera posterior a la Etapa 1² y 2³, ambas ya sustentadas ante la Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI), por lo tanto, las etapas contempladas para sustentar incluyen la Etapa 1, Etapa 2, Etapa 3 y Otras Etapas.⁴

En el cuadro siguiente, se puede apreciar de manera más clara lo explicado en el párrafo anterior:

² ETAPA 1 aprobada mediante Resolución N° 020-2020-OSCE/SGE de fecha 15/05/2020.

³ ETAPA 2 aprobada mediante Resolución N° 026-2020-OSCE/SGE de fecha 19/06/2020.

⁴ **Otras Etapas**, lleva un nombre sin numeración debido a que mientras se vayan desarrollando más etapas se irán deduciendo a Otras Etapas e incorporando como nuevas etapas con numeración, hasta la obtención de la meta física establecida en los diversos niveles de detalle del proyecto (acciones y tareas).

**Cuadro N° 3:
Etapas del Proyecto**

Etapas	Componentes
<p align="center">Etapa 1</p>	<p>COMPONENTE 2: Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.</p> <p>Acción 2.2 “Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero” – Etapa 1 <i>Sólo se atenderá una parte de la Acción 2.2 (el 10% de la meta física establecida en la Tarea 2.2.1).</i></p>
<p align="center">Etapa 2</p>	<p>COMPONENTE 2: Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.</p> <p>Acción 2.2 “Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero” – Etapa 2 <i>Sólo se atenderá una parte de la Acción 2.2 (el 14% de la meta física establecida en la Tarea 2.2.1) quedando por ejecutar el resto en Otras Etapas.</i></p>
<p align="center">Etapa 3</p>	<p>COMPONENTE 2: Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.</p> <p>Acción 2.2 “Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero” – Etapa 3 <i>Sólo se atenderá una parte de la Acción 2.2 (el 11% de la meta física establecida en la Tarea 2.2.1; el 11% de la meta física establecida en la Tarea 2.2.2; el 2% de la meta física establecida en la Tarea 2.4.2) quedando por ejecutar el resto en Otras Etapas.</i></p>
<p align="center">Otras Etapas⁵</p>	<p>COMPONENTE 1: Capacidad de Marco Institucional</p> <p>COMPONENTE 2: Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero – <i>Las acciones que están quedando pendientes de ejecutar y aquellas tareas y sub-tareas que no se atienden en la Etapa 1, Etapa 2 ni en la Etapa 3.</i></p> <p>COMPONENTE 3: Capacidad de los Recursos Humanos.</p>

Elaborado por: Consultor

⁵ **Otras Etapas** se implementará posteriormente.

- c) La **Etapa 3**, comprende una (01) adquisición que se implementará una vez aprobada esta etapa.

Esta contratación se encuentra vinculada al Componente 2 y se ha estimado un costo total de S/ 2,000,000, tal y como se detalla en el cuadro siguiente:

**Cuadro N° 4:
Contenido de la Etapa 3**

N°	Componente	Acción	EETT – Etapa 3	Costo S/
C2	Desarrollo e implementación de una plataforma de soporte de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero	2.2. Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero	EETT 1 "Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE"	2,000,000
Total			S/	2, 000,000

Elaborado por: Consultor

- d) La **Etapa 3**, comprende parte de tres (03) tareas contempladas en el estudio de preinversión viable: (i) Tarea 2.2.1 Adquisición de la solución tecnológica para la plataforma de soporte al proceso de contratación pública, (ii) Tarea 2.2.2 Implementación, Instalación y Configuración del Sistema; (iii) Tarea 2.4.2 Contratación de la infraestructura tecnológica en alta disponibilidad y mecanismos de seguridad (hardware y software) vinculada a la Acción 2.2.

A continuación se detallan estas tareas y sus entregables, según el estudio de preinversión:

Cuadro N° 5:

Entregables según el estudio de preinversión

N°	Tarea	Meta Física		Entregable de la Tarea	Monto
		Cantidad	U.M.		
2.2.1	Adquisición de la solución tecnológica para la plataforma de soporte al proceso de contratación pública	1	Documento	Técnico y funcional de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública	11,340,000
2.2.2	Implementación, Instalación y Configuración del Sistema	1	Documento	Técnico y funcional que describa y demuestre el proceso y resultado de pruebas funcionales, técnicas, integrales y de stress de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	1,399,155
		1	Documento	Documento: Informe de implementación de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	1,399,155
2.4.2	Contratación de la infraestructura tecnológica en alta disponibilidad y mecanismos de seguridad (hardware y software)	1	Documento	Informe final de la puesta en producción y optimización de la Infraestructura Tecnológica en Alta Disponibilidad con mecanismos de seguridad.	23,276,358
TOTAL		4			S/ 37,414,668

Fuente: Estudio de preinversión viable

Por lo tanto, estas Tareas contemplan como **META FÍSICA** en el estudio de Preinversión cuatro (04) documentos y cuyo monto asciende a S/ 37,414,668.

En ese sentido, se informa que con la ejecución de esta Etapa 3 se tiene previsto la ejecución de dichas metas físicas según lo siguiente: (i) Tarea 2.2.1 en 11%, (ii) Tarea 2.2.2 en 11% y (iii) Tarea 2.4.2 en 2%.

2.4. Alcance de la Etapa 3

A continuación, se detalla los puntos relevantes tomados de la EETT 1, la cual se adjunta como Anexo de este Informe Técnico.

RESUMEN DEL SERVICIO/ADQUISICIÓN

✓ **EETT 1 "Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE"**

➤ **Objetivo General:**

El objetivo de estas Especificaciones Técnicas es la contratación de una firma que provea una plataforma para la automatización del flujo documentario y de los procesos del OSCE e implemente en dicha plataforma los procesos de negocio que regulan la organización y administración de los arbitrajes a cargo del SNA-OSCE.

Los objetivos específicos son los siguientes:

- Contar con una Plataforma de Gestión De Procesos/Documental que permita automatizar el flujo documentario de los procesos de Solución de Controversias y Supervisión de la Contratación Pública del OSCE.
- Contar con el expediente electrónico, que consolide todo lo relacionado a los procesos automatizados.
- Poner a disposición los mecanismos para que los usuarios externos/internos que correspondan puedan acceder a las notificaciones, tareas a realizar y el expediente que corresponde a sus procesos.
- Contar con toda la información relacionada a los procesos automatizados accediendo con los permisos correspondientes.
- Contar con herramientas e información para la mejora continua de los procesos automatizados.
- Automatizar los procesos de negocio que regulan la organización y administración de los arbitrajes a cargo del SNA-OSCE.
- Crear las condiciones para una operación exitosa de los procesos automatizados por parte de las áreas usuarias y técnicas del OSCE involucradas.

➤ **Alcance:**

Se requiere que el oferente se encargue de proveer, configurar y alojar una plataforma que incluya una sede electrónica (mesa de partes virtual), la gestión de procesos/documental para la automatización de los procesos, los pagos electrónicos, las notificaciones electrónicas y el archivo digital, así como la generación de reportes de gestión para la toma de decisiones, con el manejo de expedientes electrónicos con documentos electrónicos legalmente válidos.

Sobre esta plataforma se deberá automatizar, el flujo de los procesos del SNA-OSCE con las interfaces necesarias para facilitar la conectividad, eficiencia y transparencia, cumpliendo con el objetivo general y con los objetivos específicos señalados en el presente documento.

➤ **Beneficios:**

La implementación de la Plataforma y de los procesos del SNA-OSCE permite los siguientes beneficios:

- Aportar fluidez, seguimiento y transparencia en los procesos que organiza y administra el SNA-OSCE, a través de las instancias correspondientes.
- Reunir a todos los actores involucrados en estos procesos, permitiendo el intercambio de información y comunicación para una mayor eficiencia y productividad.
- Racionalizar y mejorar los trámites, actos administrativos y de administración, facilitando la trazabilidad de estos procesos.
- Mejorar el desempeño del SNA-OSCE.

➤ **Etapas y Productos:**

El Servicio se ejecutará en dos etapas: Desarrollo e Implementación, y Operación. En la primera etapa se desarrollarán e implementarán los procesos del SNA-OSCE y los componentes técnicos necesarios. En la segunda etapa se proporcionarán los elementos que permitan la operación de la plataforma y de los procesos automatizados.

Los Productos se entregarán por cada Etapa:

Etapa	N°	Producto
Desarrollo e Implementación	Producto 1	Plan de Trabajo
	Producto 2	Ambiente de Desarrollo para la implementación
	Producto 3	Análisis de los procesos a implementar
	Producto 4	Modelado de los procesos a implementar
	Producto 5	Puesta en Operación de la Plataforma y pase a producción
Operación	Producto 6	Puesta en Operación de la Plataforma
	Producto 7	Transferencia de la Plataformas al OSCE

Fuente: EETT 1

➤ **Duración y Cronograma:**

La Etapa de Desarrollo e implementación tendrá una duración de ciento treinta y cinco (135) días calendario contados a partir del día siguiente de la suscripción del contrato. Adicionalmente se considerarán los tiempos de revisión y aprobación.

La Etapa de Operación tendrá una duración de treinta y seis (36) meses contados a partir de la aprobación del pase a producción. La etapa de Operación podrá prolongarse por acuerdo de las partes por un máximo de 6 meses bajo las mismas condiciones para cubrir los riesgos inherentes al proceso de transferencia al final del contrato.

Los productos serán entregados según el cronograma siguiente:

Etapa	Desarrollo e Implementación	
Producto 1	Plan de Trabajo	Como máximo a los quince (15) días calendario de iniciado el contrato.
Producto 2	Ambiente de Desarrollo para la implementación	Como máximo a los veinte (20) días calendario de iniciado el contrato.
Producto 3	Análisis de los procesos a implementar	Como máximo a los sesenta (60) días calendario de iniciado el contrato.
Producto 4	Modelado de los procesos a implementar	Como máximo a los sesenta (60) días calendario de aprobado el Producto 3.
Producto 5	Puesta en Operación de la Plataforma y pase a producción	Como máximo a los quince (15) días calendario de aprobado el Producto 4.
Producto 6	Puesta en Operación de la Plataforma	Al aprobarse el Producto 5. Los informes se entregan al fin de cada mes de la operación del servicio.
Producto 7	Transferencia de la Plataformas al OSCE	Deberá realizarse en los treinta días anteriores a la finalización del contrato, en caso no se pacte una ampliación de éste.

Fuente: EETT 1

➤ **Responsables (Supervisión y Conformidad)**

La supervisión del servicio será realizada por el Equipo de Gestión del Proyecto (EGP) a través de su Coordinación Técnica.

La conformidad de los productos será dada por el EGP con la opinión de las áreas técnicas y usuarias del OSCE involucradas.

➤ **Costo**

El costo estimado de la EETT 1 asciende a S/ 2,000,000

Cuadro N° 6:

ET/DE Etapa 3

N°	Nombre	Monto por ejecutar
EETT 1	Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE	2,000,000
TOTAL		S/ 2,000,000

2.5. Costo Estimado Total

El costo total estimado total para la Etapa 3 del proyecto, compuesta por la “Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE” (EETT 1) asciende a S/ 2,000,000 (Dos millones 00/100 soles), tal y como se muestra en el cuadro anterior. La estimación del costo del EETT 1 contemplado en la Etapa 3 del proyecto ha sido estimada mediante juicio de expertos e información secundaria local.

2.6. Cronograma de ejecución

En el cuadro siguiente, se detalla el cronograma de ejecución de la Etapa 3 del proyecto de inversión, y además se incluye el plazo de la etapa previa (Expediente Técnico), sumados a los plazos contemplados para el desarrollo del Proceso de selección y la ejecución física propiamente dicha, contemplada en el EETT 1.

**Cuadro N° 7:
Cronograma de Ejecución de la Etapa 3**

Ítem	Consultoría	Plazo (*)	2020								2021	2022	2023
			ENE-MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC			
“EXPEDIENTE TÉCNICO” – Acciones previas													
*	CI 1 “Elaboración de los Términos de Referencia y las Especificaciones Técnicas funcionales para contratar una firma consultora que implementará una plataforma de gestión documental y del proceso arbitral para la Dirección de Arbitraje”	75 dc											
*	CI 2 “Consultoría para realizar el análisis de requerimiento para soluciones de sistemas en la Dirección de Gestión de Riesgos y en el Tribunal de Contrataciones del OSCE”	60 dc											
*	APROBACIÓN DE DOCUMENTO EQUIVALENTE – ETAPA 3	45 dc											
EJECUCIÓN FÍSICA – Etapa 3													
	EETT 1 “Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE”	135 dc											

(*) Los plazos establecidos incluyen las etapas siguientes:

	Proceso de selección
	Etapas 1: Desarrollo e Implementación (Incluye Revisión y Aprobación)
	Etapas 2: Operación

2.7. Modalidad de contratación

La modalidad de contratación de la Etapa 3 del Proyecto es **“por administración indirecta”**. Asimismo, se tiene previsto la contratación a una empresa o firma consultora que se encargará de la ejecución del EETT 1 “Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE”.

2.8. Comparativo de PI Viable y Documento Equivalente (Etapa 3)

- a) En este numeral se detallan las modificaciones, de existir, entre el PI Viable con el Documento Equivalente - Etapa 3, todo ello con la finalidad de mostrar las variaciones que puedan existir o no entre ambos con la incorporación de esta nueva etapa, previo a la aprobación del Expediente Técnico o Documento Equivalente (ET/DE).
- b) Asimismo, estos cuadros comparativos permitirán demostrar de manera más clara que la implementación de esta etapa (Etapa 3), **no genera ninguna modificación** a nivel de concepción técnica del PI ni de dimensionamiento. (Ver Cuadro N° 9).

**Cuadro N° 8:
Presupuesto de Inversión de PI Viable y el Documento Equivalente (Etapa 3)**

PROYECTO		Monto de Inversión	PLAN DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO		Monto de Inversión Documento Equivalente	Variación
PRODUCTO / ACCIONES		PI Viable (S/)	COMPONENTE / ACTIVIDAD		(S/)	(%)
PRODUCTO 1	Capacidad de Marco Institucional	6,459,602	COMPONENTE 1	Capacidad de Marco Institucional	6,459,602	0.00%
Acción 1.1.	Implementación de un nuevo marco organizacional que permita la articulación entre los operadores del Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	1,549,594	Acción 1.1.	Implementación de un nuevo marco organizacional que permita la articulación entre los operadores del Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	1,549,594	0.00%
Acción 1.2.	Desarrollo e implementación de un modelo de gestión del proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero, considerando los enfoques de eficiencia, eficacia y transparencia.	1,779,076	Acción 1.2.	Desarrollo e implementación de un modelo de gestión del proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero, considerando los enfoques de eficiencia, eficacia y transparencia.	1,779,076	0.00%
Acción 1.3.	Implementación de la gestión de conocimiento en la contratación pública	1,046,875	Acción 1.3.	Implementación de la gestión de conocimiento en la contratación pública	1,046,875	0.00%
Acción 1.4.	Rediseño / actualización de los portales del OSCE	1,212,900	Acción 1.4.	Rediseño / actualización de los portales del OSCE	1,212,900	0.00%
Acción 1.5.	Implementación de la gestión de innovación y calidad en la contratación pública.	871,156	Acción 1.5.	Implementación de la gestión de innovación y calidad en la contratación pública.	871,156	0.00%
PRODUCTO 2	Desarrollo e implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.	40,916,833	COMPONENTE 2	Desarrollo e implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.	40,866,833	0%
Acción 2.1.	Definición de Requerimientos de Negocio de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	1,005,219	Acción 2.1.	Definición de Requerimientos de Negocio de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	955,219	0.00%



PROYECTO		Monto de Inversión	PLAN DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO		Monto de Inversión	Variación
Acción 2.2.	Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	14,534,000	Acción 2.2.	Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	14,534,000	0.00%
Acción 2.3.	Desarrollo de interfaces e integraciones con otros sistemas de gestión.	989,224	Acción 2.3.	Desarrollo de interfaces e integraciones con otros sistemas de gestión.	989,224	0.00%
Acción 2.4.	Adquisición de la infraestructura tecnológica (hardware y software) para el funcionamiento de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	23,336,233	Acción 2.4.	Adquisición de la infraestructura tecnológica (hardware y software) para el funcionamiento de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	23,336,233	0.00%
Acción 2.5.	Implementación de una mesa de ayuda para la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	1,052,158	Acción 2.5.	Implementación de una mesa de ayuda para la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	1,052,158	0.00%
PRODUCTO 3	Capacidad de los recursos humanos	4,868,424	COMPONENTE 3	Capacidad de los recursos humanos	4,868,424	0%
Acción 3.1.	Fortalecimiento del capital humano	286,546	Acción 3.1.	Fortalecimiento del capital humano	286,546	0.00%
Acción 3.2.	Desarrollo e implementación de un programa de capacitación integral con un enfoque de abastecimiento estratégico en el marco de la gestión del conocimiento	4,028,227	Acción 3.2.	Desarrollo e implementación de un programa de capacitación integral con un enfoque de abastecimiento estratégico en el marco de la gestión del conocimiento	4,028,227	0.00%
Acción 3.3.	Desarrollo e implementación de una estrategia de gestión del cambio para todo el ciclo de la contratación pública	553,651	Acción 3.3.	Desarrollo e implementación de una estrategia de gestión del cambio para todo el ciclo de la contratación pública	553,651	0.00%
	Expediente Técnico	0		Expediente Técnico	50,000	
	Gestión del Proyecto	8,505,143		Gestión del Proyecto	8,505,143	
TOTAL		60,750,002	TOTAL		60,750,002	0.00%

**Cuadro N° 9:
Comparativo del Componente 2 - (Sólo intervención Documento Equivalente - Etapa 3)**

Componente / Acción / Tarea / Etapa	Descripción	PI Viable			Documento Equivalente (Etapa 3)		
		Costo (S/)	Unidad de Medida	Cantidad	Costo (S/)	Unidad de Medida	Cantidad
COMPONENTE 2	Desarrollo e implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.	40,916,833	N° de documentos	21	40,866,833	N° de documentos	21
ACCIÓN 2.1.	Definición de Requerimientos de Negocio de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	1,005,219	N° de documentos	5	955,219	N° de documentos	5
ACCIÓN 2.2.	Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	14,534,000	N° de documentos	6	14,534,000	N° de documentos	6
Tarea 2.2.1	Adquisición de la solución tecnológica para la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	11,340,000	N° de documentos	1	11,340,000	N° de documentos	100%
Etapa 1	TDR 1 "Servicio de Desarrollo de Software para proyectos complementarios del OSCE"				S/ 1,257,500	N° de documentos	10%
Etapa 2	Documento Equivalente (13 servicios de consultorías)				S/ 1,685,371	N° de documentos	14%
Etapa 3	EETT 1 "Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE"				S/ 1,300,000	N° de documentos	11%
Otras Etapas	Otros documentos	11,340,000	N° de documentos	1	S/ 7,097,129	N° de documentos	65%
Tarea 2.2.2	Implementación, Instalación y Configuración del Sistema.	2,798,310	N° de documentos	2	2,798,310	N° de documentos	100%

Etapas	EETT 1 "Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE"				S/ 300,000	N° de documentos	11%
Otras Etapas	Otros documentos	2,798,310	N° de documentos	1	2,498,310	N° de documentos	89%
Tarea 2.2.3.	Formulación e implementación de capacitación en la operación de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	263,793	N° de documentos	1	263,793	N° de documentos	1
Tarea 2.2.4.	Puesta en producción de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	131,897	N° de documentos	2	131,897	N° de documentos	2
ACCIÓN 2.3.	Desarrollo de interfaces e integraciones con otros sistemas de gestión.	989,224	N° de documentos	3	989,224	N° de documentos	3
ACCIÓN 2.4.	Adquisición de la infraestructura tecnológica (hardware y software) para el funcionamiento de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	23,336,233	N° de documentos	2	23,336,233	N° de documentos	3
Tarea 2.4.1.	Estudio de la situación actual así como la definición del tipo de contratación de la infraestructura tecnológica con alta disponibilidad y mecanismos de seguridad, que incluye análisis de costo beneficio, así como elaboración del documento técnico (EETT o TDR) para su contratación	59,875	N° de documentos	1	59,875	N° de documentos	1
Tarea 2.4.2.	Contratación de la infraestructura tecnológica en alta disponibilidad y mecanismos de seguridad (hardware y software)	23,276,358	N° de documentos	1	23,276,358	N° de documentos	100%
Etapas	EETT 1 "Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE"				S/ 400,000	N° de documentos	2%
Otras Etapas	Otros documentos	23,276,358	N° de documentos		22,876,358	N° de documentos	98%
ACCIÓN 2.5.	Implementación de una mesa de ayuda para la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	1,052,158	N° de documentos	5	1,052,158	N° de documentos	5

En el siguiente cuadro se resume la articulación que hay entre el PI Viable y el Documento Equivalente (Etapa 3).

**Cuadro N° 10:
Articulación del Perfil Viable con el Documento Equivalente – Etapa 3**

DESCRIPCIÓN DE LA ALTERNATIVA TÉCNICA SEGÚN:	
DECLARATORIA DE VIABILIDAD	DOCUMENTO EQUIVALENTE (Etapa 3)
PRODUCTO: Componente 2 - Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.	PRODUCTO: Componente 2 - Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.
ACTIVIDAD 2.2 Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	ACTIVIDAD 2.2 Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.
TAREA 2.2.1 Adquisición de la solución tecnológica para la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	TAREA 2.2.1 Adquisición de la solución tecnológica para la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.
ENTREGABLE: Documento: Técnico y funcional de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	ETAPA 1: <u>TdR: "Servicio de Desarrollo de Software para proyectos complementarios del OSCE"</u> Costo : S/ 1,257,500 Plazo de Ejecución : 730 días calendario Meta Física: (10% del documento "Técnico y funcional de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública").
	ETAPA 2: <u>Documento Equivalente (13 servicios de consultorías)</u> 1) Servicio de Firma Electrónica. 2) Servicio de Gestión de Expediente Electrónico 3) Arquitectura móvil única. 4) Módulo móvil "Alertas OSCE". 5) Estudio de mercado 6) Escaparate de Proveedores 7) Observatorio 8) Red de compradores 9) Pagos electrónicos 10) Servicio de firma digital 11) Servicio de Testing 12) Servicio de Nube de Desarrollo 13) Servicio de Nube de Operación Temporal Costo : S/ 1,685,371

	<p>Plazo de Ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 90 días calendario (Del 1-10) ➤ 365 días calendario (11) ➤ 1,095 días calendario (12-13) <p>Meta Física: (14% del documento "Técnico y funcional de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública").</p> <p>ETAPA 3: <u>Documento equivalente (01 adquisición)</u></p> <p>1) EETT 1 "Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE"</p> <p>Costo Total : S/ 2,000,000 Costo cargado a la Tarea: <u>S/ 1,300,000</u> Plazo de Ejecución :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Etapa Desarrollo e Implementación: 135 días calendario. ➤ Etapa Operación: 36 meses <p>Meta Física: (11% del documento "Técnico y funcional de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública").</p> <p>OTRAS ETAPAS: Los demás requerimientos para contar con el documento establecido en el estudio de preinversión viable.</p> <p>Costo : S/ 7,097,129 Meta Física: Los demás desarrollos/soporte/arquitecturas móviles que permitan contar con el documento: Técnico y funcional de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.</p>
<p>TAREA 2.2.2 Implementación, Instalación y Configuración del Sistema.</p>	<p>TAREA 2.2.2 Implementación, Instalación y Configuración del Sistema.</p>
<p>ENTREGABLE:</p> <p>Documento: Técnico y funcional que describa y demuestre el proceso y resultado de pruebas funcionales, técnicas, integrales y de stress de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.</p> <p>Documento: Informe de implementación de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.</p>	<p>ETAPA 3: <u>Documento equivalente (01 adquisición)</u></p> <p>1) EETT 1 "Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE"</p> <p>Costo Total : S/ 2,000,000 Costo cargado a la Tarea: <u>S/ 300,000</u> Plazo de Ejecución :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Etapa Desarrollo e Implementación: 135 días calendario. ➤ Etapa Operación: 36 meses

	<p>Meta Física:</p> <p>(11% de los documentos (i) Técnico y funcional que describa y demuestre el proceso y resultado de pruebas funcionales, técnicas, integrales y de stress de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública, e (ii) Informe de implementación de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública).</p> <p>OTRAS ETAPAS:</p> <p>Los demás requerimientos para contar con los 2 documentos establecidos en el estudio de preinversión viable.</p> <p>Costo : S/ 2,498,310</p> <p>Meta Física:</p> <p>Los demás desarrollos/soporte/arquitecturas móviles que permitan contar con los documentos: (i) Técnico y funcional que describa y demuestre el proceso y resultado de pruebas funcionales, técnicas, integrales y de stress de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública, e (ii) Informe de implementación de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.</p>
<p>ACTIVIDAD 2.4</p>	<p>ACTIVIDAD 2.2 Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.</p>
<p>TAREA 2.4.2 Contratación de la infraestructura tecnológica en alta disponibilidad y mecanismos de seguridad (hardware y software)</p>	<p>TAREA 2.4.2 Contratación de la infraestructura tecnológica en alta disponibilidad y mecanismos de seguridad (hardware y software)</p>
<p>ENTREGABLE:</p> <p>Documento: Informe final de la puesta en producción y optimización de la Infraestructura Tecnológica en Alta Disponibilidad con mecanismos de seguridad.</p>	<p>ETAPA 3:</p> <p><u>Documento equivalente (01 adquisición)</u></p> <p>1) EETT 1 "Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE"</p> <p>Costo Total : S/ 2,000,000</p> <p>Costo cargado a la Tarea: S/ 400,000</p> <p>Plazo de Ejecución :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Etapa Desarrollo e Implementación: 135 días calendario. ➤ Etapa Operación: 36 meses <p>Meta Física:</p> <p>(2% del documento: Informe final de la puesta en producción y optimización de la Infraestructura Tecnológica en Alta Disponibilidad con mecanismos de seguridad).</p>

	<p>OTRAS ETAPAS: Los demás requerimientos para contar con el documento establecido en el estudio de preinversión viable.</p> <p>Costo : S/ 22,876,358 Meta Física:</p> <p>Los demás desarrollos/soporte/arquitecturas móviles que permitan contar con el documento: Informe final de la puesta en producción y optimización de la Infraestructura Tecnológica en Alta Disponibilidad con mecanismos de seguridad.</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

III. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- 3.1. Del análisis realizado en el presente Informe Técnico (Documento Equivalente - Etapa 3) del Proyecto "Mejoramiento de la capacidad para la generación del conocimiento y mejora continua en la Gestión de la Contratación pública", se puede concluir que las consultorías que lo conforma no incluyen variaciones o modificaciones referidas al cambio de localización dentro de su ámbito de influencia o variaciones en la capacidad de producción o de la tecnología de producción, permitidas en el marco del Invierte.pe, en tanto no alteran la concepción técnica y dimensionamiento del Proyecto.
- 3.2. En tal sentido, se recomienda remitir el presente Informe Técnico para iniciar con los trámites que correspondan para la obtención de la aprobación de la Consistencia, a cargo de la Unidad Formuladora (UF-OPM), de corresponder; y posteriormente con la aprobación del Documento Equivalente - Etapa 3, a cargo de la Secretaria General (SGE-OSCE).

IV. ANEXOS

PARTIDA “EXPEDIENTE TÉCNICO”

Anexo 1

TDR 1: Consultoría “Elaboración de los Términos de Referencia y las Especificaciones Técnicas funcionales para contratar una firma consultora que implementará una plataforma de gestión documental y del proceso arbitral para la Dirección de Arbitraje”.

- ✓ Términos de referencia de la Consultoría Individual 1 (CI 1)
- ✓ Estimación de costos
- ✓ No Objeción BID
- ✓ Contrato N° 007- 2020-OSCE/OAD-PBID
- ✓ Adenda N° 01 al Contrato N° 007- 2020-OSCE/OAD-PBID

Anexo 2

TDR 2: Consultoría “Consultoría para realizar el análisis de requerimiento para soluciones de sistemas en la Dirección de Gestión de Riesgos y en el Tribunal de Contrataciones del OSCE”.

- ✓ Términos de referencia de la Consultoría Individual 2 (CI 2)
- ✓ No Objeción BID
- ✓ Contrato N° 013- 2020-OSCE/OAD-PBID

ETAPA 3

Anexo 3

EETT 1: Consultoría “Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE”.

- ✓ Especificaciones Técnicas (EETT 1)
- ✓ Anexo 1 – Requerimientos