INFORME TÉCNICO PARA LA CONSISTENCIA DE LA ETAPA 5 DEL PROYECTO DE INVERSIÓN:

“MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD PARA LA GENERACIÓN DEL CONOCIMIENTO Y MEJORA CONTINUA EN LA GESTIÓN DE LA CONTRATACIÓN PÚBLICA”

(Documento Equivalente – Etapa 5)

Firmado digitalmente por ASTUDILLO PAREDES Pedro Alfredo FAU 20419026809 soft
Motivo: Doy V° B°
Fecha: 26.02.2021 15:03:23 -05:00

Firmado digitalmente por TAMANAJÁ ROSAS Patricia FAU 20419026809 soft
Motivo: Doy V° B°
Fecha: 24.02.2021 19:44:20 -05:00

Elaborado por:
Equipo de Gestión del Proyecto

Responsable:
Consultor Pedro Alfredo Astudillo Paredes

Febrero 2021

I. ANTECEDENTES

Del origen del proyecto de inversión

1.1. El Proyecto de Inversión 2394412, denominado *"Mejoramiento de la capacidad para la generación del conocimiento y mejora continua en la gestión de la contratación pública"* (en adelante, el Proyecto) fue declarado viable el 23.10.2017 por la Oficina de Planeamiento y Modernización (OPM), en su calidad de Unidad Formuladora del OSCE.

1.2. Con Decreto Supremo N° 074-2018-EF publicado el 12.04.2018, el Estado peruano aprobó la operación de endeudamiento externo entre la República del Perú y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), hasta por la suma de US$ 65 000 000 (Sesenta y Cinco Millones y 00/100 Dólares Americanos), destinada a financiar parcialmente los Proyectos "Mejoramiento de la Gestión de la Inversión Pública" y "Mejoramiento de la Capacidad para la Generación del Conocimiento y Mejora Continua en la Gestión de la Contratación Pública".
Posteriormente, mediante Decreto Supremo N° 332-2018-EF del 30.12.2018 se realiza la modificación de su artículo 3, donde se designa al OSCE como Unidad Ejecutora del Proyecto "Mejoramiento de la Capacidad para la Generación del Conocimiento y Mejora Continua en la Gestión de la Contratación Pública", entre otros.

1.3. Mediante Contrato de Préstamo N° 4428/OC-PE de fecha 21.05.2018 y Contrato Modificatorio del Contrato de Préstamo N° 4428/OC-PE de fecha 31.12.2018, la República del Perú y el BID, acordaron los términos y condiciones en que el Banco otorga el préstamo al Prestatario, para contribuir al financiamiento y ejecución del proyecto para la mejora de la eficiencia en la gestión de la inversión y las contrataciones públicas, que incluye los proyectos de inversión: "Mejoramiento de la Gestión de la Inversión Pública" y "Mejoramiento de la Capacidad para la Generación del Conocimiento y Mejora Continua en la Gestión de la Contratación Pública".

Arreglos institucionales

1.4. Mediante Resolución N° 029-2019-OSCE/PRE de fecha 12.02.2019 modificado mediante Resolución N° 228-2019-OSCE/PRE de fecha 24.12.2019, se aprueba el Manual Operativo del **Proyecto OSCE** "Mejoramiento de la Capacidad para la Generación del Conocimiento y Mejora Continua en la Gestión de la Contratación Pública", documento que entre otros comprende la organización interna del proyecto.

1.5. El OSCE como Unidad Ejecutora del Proyecto, ha contratado al Equipo de Gestión del Proyecto (EGP) con la finalidad de que este se haga cargo de las actividades necesarias para una adecuada ejecución del mismo.
El EGP cuenta con una Coordinadora General y un Equipo Técnico, que ha previsto que el Proyecto se implemente POR ETAPAS.

1.6. Con Resolución N° 002-2020-OSCE/PRE del 08.01.2020, numeral 1.3, se delega en el Secretario General del OSCE la facultad de aprobar expedientes técnicos o documentos equivalentes que constituyan proyectos de inversión, a fin de iniciar la etapa de ejecución física.

1.7. Con fecha 15.05.2020 se aprueba la Etapa 1 de ejecución física del Proyecto mediante Resolución N° 020-2020-OSCE/SGE, vinculado al Componente 2.

1.8. Con fecha 19.06.2020 se aprueba la Etapa 2 de ejecución física del Proyecto mediante Resolución N° 026-2020-OSCE/SGE, vinculado al Componente 2.

1.9. Con fecha 17.07.2020 se aprueba la Etapa 3 de ejecución física del Proyecto mediante Resolución N° 036-2020-OSCE/SGE, vinculado al Componente 2.

1.10. Con Resolución N° 187-2020-OSCE/PRE del 29.12.2020, numeral 1.3, se delega en el Secretario General del OSCE la facultad de aprobar expedientes técnicos o documentos equivalentes que constituyan proyectos de inversión, a fin de iniciar la etapa de ejecución física.

1.11. Con fecha 22.01.2021 se aprueba la Etapa 4 de ejecución física del Proyecto mediante Resolución N° 003-2021-OSCE/SGE, vinculado al Componente 1.

II. ANÁLISIS

2.1. Estudio de pre-inversión del Proyecto de Inversión N° 2394412

a) El objetivo central del Proyecto OSCE se define como: “Mejoramiento de la Capacidad para la Generación del Conocimiento y Mejora Continua en la Gestión de la Contratación Pública” y para el logro de dicho objetivo el Proyecto comprende los siguientes componentes:

- ✓ **Componente 1:** Capacidad de Marco Institucional.
- ✓ **Componente 2:** Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.
- ✓ **Componente 3:** Capacidad de los Recursos Humanos.

Cuadro N° 1:
Presupuesto de Inversión según PI Viable

N°	Componentes	Monto de Inversión PI Viable (S/)
C1	Capacidad del marco institucional	6,459,601
C2	Desarrollo e implementación de una plataforma de soporte de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero	40,916,833
C3	Capacidad de los recursos humanos	4,868,424
	Sub Total	**52,244,859**
	Supervisión	0
	Expediente Técnico	0
	Gestión del Proyecto	8,505,143
Total		**60,750,002**

El costo estimado del proyecto es de S/ 60,750,002, equivalente a US$ 18,750,000[1], de los cuales US$ 3,75 millones corresponde a aporte local y US$ 15 millones a financiamiento BID (ROOC).

Asimismo, debe indicarse que en el estudio de preinversión viable no se contempló las partidas "Supervisión" ni "Expediente Técnico" como ítems independientes de los Componentes 1, 2 y 3, sino que dichas partidas y sus respectivos costos se incluyeron en cada componente.

2.2. Acciones Previas

La Etapa 5 del Proyecto se vincula al Componente 3, específicamente a la tarea 3.2.4 cuya ejecución no modifica el costo total del citado componente.

En tal sentido, el monto total de inversión del proyecto, según el Documento Equivalente (Etapa 5) asciende a S/ 826,000, el cual no ha variado con respecto al monto de inversión del PI Viable, y a nivel de componentes tampoco se consideran variaciones.

Sin embargo, tal y como se estableció en la Etapa 3 y 4 del Proyecto[2] y para poder hacer un seguimiento adecuado en el marco del Invierte.pe, en las etapas que requieren de la ejecución de consultorías previas, se deberá identificar todos los costos que fueron incluidos en los Componentes 1, 2 y 3 y serán registrados en la partida "Expediente Técnico", sin que ello implique modificaciones a nivel presupuestal (SIAF), puesto que el seguimiento sólo se estará realizando de esta manera para los registros requeridos por el Invierte.pe.

[1] Tipo de cambio utilizado en el estudio de preinversión fue de S/ 3.24.
[2] Coordinaciones se realizaron durante la elaboración del Documento Equivalente – Etapa 3, con la Sectorista Rosa Maza V. (DGPMI-MEF).

A su vez, ello permitirá que no se afecte el seguimiento del gasto que se viene realizando en el marco del Contrato de Préstamo N° 4428/OC-PE, el cual sólo contempla los Componentes 1, 2, 3 y Gestión del Proyecto (Administrativa y Técnica) como componentes del Proyecto.

A continuación, se desglosa del Componente 3 el gasto ejecutado como acciones previas y que se reportarán en la partida "Expediente Técnico":

Cuadro N° 2:
Presupuesto de Inversión según Documento Equivalente (Etapa 5)

N°	Componentes	Monto de Inversión PI Viable (S/)
C1	Capacidad del marco institucional	6,455,101.30
C2	Desarrollo e implementación de una plataforma de soporte de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero	40,866,833.48
C3	Capacidad de los recursos humanos	4,629,051.19
	Sub Total	**51,950,985.96**
	Supervisión	0.00
(*)	Expediente Técnico	293,873.01
	Expediente Técnico (Componente 1)	4,500.00
	Expediente Técnico (Componente 2)	50,000.00
	Expediente Técnico (Componente 3)	239,373.01
	Gestión del Proyecto	8,505,143.00
Total		**60,750,001.97**

(*) Esta partida contempla el monto cargado a la meta presupuestal vinculada al Componente 1, 2 y 3, pero para fines de seguimiento en el Invierte.pe, se está detallando de manera separada de esos componentes.

Por lo tanto, a la partida "Expediente Técnico" se le asigna el monto de S/ 293,873.01 que corresponde a:

Expediente Técnico (Componente 1):
Debidamente justificado en el Informe Técnico para la consistencia de la Etapa 4 del Proyecto por un monto total de S/ 4,500.

Expediente Técnico (Componente 2):
Debidamente justificado en el Informe Técnico para la consistencia de la Etapa 3 del Proyecto por un monto total de S/ 50,000.

Expediente Técnico (Componente 3):
Comprendido por el costo asociado a la consultoría siguiente:

- Consultoría "Diagnóstico de la Estrategia de Capacitación y Certificación y Propuesta de Modelo Mejorado", de cuyo monto total de S/ 281,615.30[3] (contrato

[3] Monto girado según el SIAF

suscrito en dólares por US$ 78,009.80) se asigna sólo S/ 239,373.01 (85% del total del Contrato) **a la Tarea 3.2.1.**

Dicha consultoría previamente a su contratación contaba con la No Objeción del BID, así como el TDR se encontraba debidamente visado por las áreas usuarias y/o responsable en señal de aprobación.

NOTA: Debido a que la consultoría "Diagnóstico de la Estrategia de Capacitación y Certificación y Propuesta de Modelo Mejorado" es transversal a cuatro (04) de las tareas del Componente 3 del Proyecto, se informa que en la siguiente Etapa del Proyecto que se formule, vinculado al Componente 3 (en las Acciones 3.1 y 3.2), se justificará el monto restante de esta consultoría para su incorporación en la partida "Expediente Técnico".

2.3. Etapas del Proyecto de Inversión

a) El Equipo de Gestión del Proyecto (EGP) ha previsto que el Proyecto se implemente **POR ETAPAS**. Asimismo, debido a las características del presente proyecto de inversión (por su tipología TI, tamaño, complejidad e impacto), sus etapas podrán desarrollarse en forma secuencial o superponerse durante la ejecución del proyecto.

b) En ese sentido, se incorpora la Etapa 5, de manera posterior a la Etapa 1[4], 2[5], 3[6] y 4[7], las cuales fueron ya sustentadas ante la Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI-DSEACE) y aprobadas su consistencia por la Unidad Formuladora (UF-OPM); por lo tanto, las etapas contempladas para sustentar incluyen la Etapa 1, Etapa 2, Etapa 3, Etapa 4, Etapa 5 y Otras Etapas.[8]

En el cuadro siguiente, se puede apreciar de manera más clara lo explicado en el párrafo anterior:

[4] ETAPA 1 aprobada mediante Resolución N° 020-2020-OSCE/SGE de fecha 15/05/2020.
[5] ETAPA 2 aprobada mediante Resolución N° 026-2020-OSCE/SGE de fecha 19/06/2020.
[6] ETAPA 3 aprobada mediante Resolución N° 036-2020-OSCE/SGE de fecha 17/07/2020.
[7] ETAPA 4 aprobada mediante Resolución N° 003-2021-OSCE/SGE de fecha 22/01/2021.
[8] **Otras Etapas**, lleva un nombre sin numeración debido a que mientras se vayan desarrollando más etapas se irán deduciendo a Otras Etapas e incorporando como nuevas etapas con numeración, hasta la obtención de la meta física establecida en los diversos niveles de detalle del proyecto (acciones y tareas).

Cuadro N° 3:
Etapas del Proyecto

Etapas	Componentes
Etapa 1	**COMPONENTE 2**: Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero. **Acción 2.2** "Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero" – Etapa 1 *Sólo se atenderá una parte de la Acción 2.2 (el 10% de la meta física establecida en la Tarea 2.2.1).*
Etapa 2	**COMPONENTE 2**: Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero. **Acción 2.2** "Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero" – Etapa 2 *Sólo se atenderá una parte de la Acción 2.2 (el 14% de la meta física establecida en la Tarea 2.2.1) quedando por ejecutar el resto en **Otras Etapas**.*
Etapa 3	**COMPONENTE 2**: Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero. **Acción 2.2** "Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero" – Etapa 3 *Sólo se atenderá una parte de la Acción 2.2 (el 11% de la meta física establecida en la Tarea 2.2.1; el 11% de la meta física establecida en la Tarea 2.2.2; el 2% de la meta física establecida en la Tarea 2.4.2) quedando por ejecutar el resto en **Otras Etapas**.*
Etapa 4	**COMPONENTE 1**: Capacidad de Marco Institucional **Acción 1.1** "Implantación de un nuevo marco organizacional que permita la articulación entre los operadores del Proceso de Contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero." – Etapa 4 *Sólo se atenderá una parte de la Acción 1.1 (70% de la meta física de la Tarea 1.1.4; y (ii) 80% de cuatro (04) metas físicas de la Tarea 1.1.8 (equivalente al 64% del total de metas contempladas en el Tarea 1.1.8), consistentes en el "Documento de Mapeo de Puestos", "Informe de Dimensionamiento de la entidad", "Cuadro de puestos de la entidad – CPE" y el "Documento del Manual de Perfiles de Puestos – MPP", quedando por ejecutar el resto en **Otras Etapas**.*

Etapa 5	**COMPONENTE 3**: Capacidad de los recursos humanos **Acción 3.2** "Desarrollo e implementación de un programa de capacitación integral con un enfoque de abastecimiento estratégico en el marco de la gestión del conocimiento" – Etapa 5 *Sólo se atenderá: (i) 20% de la meta física de la Tarea 3.2.4, consistente en el "Informe de la ejecución del programa piloto de capacitación" quedando por ejecutar el resto en **Otras Etapas**.*
Otras Etapas[9]	**COMPONENTE 1**: Capacidad de Marco Institucional – *Las acciones que están quedando pendientes de ejecutar y aquellas tareas y sub-tareas que no se atienden en la Etapa 4.* **COMPONENTE 2**: Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero – *Las acciones que están quedando pendientes de ejecutar y aquellas tareas y sub-tareas que no se atienden en la Etapa 1, Etapa 2 ni en la Etapa 3.* **COMPONENTE 3**: Capacidad de los Recursos Humanos – *Las acciones que están quedando pendientes de ejecutar y aquellas tareas y subtareas que no se atienden en la Etapa 5*.

Elaborado por: *Equipo Técnica del Proyecto*

c) La **Etapa 5** se implementará a través de tres (03) consultorías que corresponden al Componente 3 por un total de S/ 826,000, que están vinculadas a la(s) Acción 3.2, según el siguiente detalle:

Cuadro N° 4:
Contenido de la Etapa 4 – Servicios de consultorías a desarrollar

N°	Componente	Acción	Tarea	Servicios de consultorías – Etapa 5	Costo S/
1	Capacidad de los recursos humanos	3.2. Desarrollo e implementación de un programa de capacitación integral con un enfoque de abastecimiento estratégico en el marco de la gestión del conocimiento	3.2.4. Ejecución del programa piloto de capacitación.	Programa piloto del modelo mejorado de Capacitación y Certificación	250,000
				Especialista en comunicación para el desarrollo del Componente 3	288,000
				Especialista en capacitación para el desarrollo del Componente 3	288,000
Total S/					**826,000**

Elaborado por: *Equipo Técnico del Proyecto*

d) La **Etapa 5** comprende parte de una (01) tarea de la Acción 3.2: (i) *Tarea 3.2.4. Ejecución del programa piloto de capacitación.*

[9] **Otras Etapas** se implementará posteriormente.

A continuación se detallan estas tareas y sus metas físicas, según el estudio de preinversión:

Cuadro N° 5:
Metas físicas según el estudio de preinversión

N°	Tarea	Meta Física por Tarea			Monto por Tarea S/
		Cantidad	U.M.	Descripción	
3.2.4	Ejecución del Programa piloto de capacitación	1	Documento	Informe de la ejecución del programa piloto de capacitación	3,369,600

Fuente: *Estudio de preinversión viable*

Por lo tanto, estas Tareas contemplan como **META FÍSICA** en el estudio de Preinversión un (01) documento y cuyo monto asciende a S/ 3,369,600.

En ese sentido, se informa que con la ejecución de esta Etapa 5 se tiene previsto obtener un avance físico (metas físicas) según lo siguiente: (i) 20% de la meta física de la Tarea 3.2.4.

Asimismo, se informa que con los recursos disponibles se logrará la culminación de las metas físicas establecidas en la tarea 3.2.4. (hay que considerar además que los costos de las consultorías planteadas en el presente Informe Técnico para la consistencia son "estimados" y se ajustarán cuando se concluya las contrataciones correspondientes).

e) Adicionalmente, sobre esta Etapa 5, se debe señalar que los TdR que resulten para la contratación de las consultorías que componen esta etapa y que son necesarios para realizar los procesos de selección correspondientes, serán registrados por la UEI en la sección C del Formato 8-A: Registros en la Fase de Ejecución para proyectos de inversión, debiendo adjuntar:

- El documento de aprobación.
- El cronograma de ejecución.
- La descripción del servicio.
- El presupuesto.

2.4. Alcance de la Etapa 5

A continuación, se detallan las consultorías que componen la Etapa 5 del proyecto de inversión.

a) Programa piloto del modelo mejorado de Capacitación y Certificación

El nuevo proceso de abastecimiento estratégico requiere líneas habilitadoras de una nueva cultura, procesos, recursos tecnológicos y capacidades que se esperan lograr a través de una serie de metodologías, entre ellas la formación. El desarrollo de estas nuevas capacidades en los actores que intervienen en el proceso de

abastecimiento generó dentro del marco del componente 3, la reformulación del Modelo de Capacitación actual, a través de un Diagnóstico de la actual estrategia de capacitación y certificación y el diseño y propuesta de la nueva estrategia basada en un modelo mejorado de 9 componentes que ha incorporado prácticas y modelos evolucionados, desde un enfoque de gestión estratégica del aprendizaje y desarrollo para fortalecer capacidades en el recurso humano y contribuir en el propósito del Proyecto.

Por ello la implementación del modelo mejorado a través de proyectos piloto que permitan aplicar los componentes de la nueva estrategia a través de una oferta formativa que pueda satisfacer las necesidades de aprendizaje y cumplir con los objetivos estratégicos propuestos en la hoja de ruta, resultan de vital importancia para generar esas nuevas capacidades requeridas en los equipos compradores y en las áreas responsables a cargo de este proceso.

- **Objetivo general**

  El objetivo general es que se logre incrementar la capacidad del comprador público en la gestión del proceso de contratación, reduciendo riesgos y errores permitiendo garantizar la mejora de los resultados de desempeño, asegurando el abastecimiento estratégico desde un enfoque de gestión por resultados y valor por dinero, a través de un programa piloto de aprendizaje desarrollados acordes a la nueva estrategia y modelo de capacitación y certificación dentro del segmento monitoreo.

  Los objetivos específicos son:

  - ✓ Cerrar brechas y cubrir necesidades de capacitación a través de experiencias de aprendizaje diseñadas a la medida de las instituciones y de los actores que participan.
  - ✓ Generar un tablero de indicadores que permita medir el impacto de las acciones formativas desde la satisfacción, fidelización, aprendizaje y resultados de desempeño de los participantes
  - ✓ Formar, evaluar y acreditar a los facilitadores a cargo de los programas de aprendizaje
  - ✓ Desarrollar nuevas competencias que fortalezcan y mejoren el desempeño de los compradores y de las entidades a las que pertenecen.

b) <u>Especialista en comunicación para el desarrollo del Componente 3</u>

El Proyecto considera, la contratación de un Especialista en Comunicación, para el apoyo especializado en todos los proyectos de implementación referidos a la comunicación interna y externa. Estos proyectos se irán desplegando a lo largo de la Hoja de Ruta en el marco del Proyecto.

- **Objetivo de la consultoría**

  - ✓ Brindar los servicios de diseño, implementación, coordinación y seguimiento de los proyectos de implementación del Componente 3 del Proyecto, referido a los planes de comunicación interna y externa para la gestión del cambio.

  - ✓ Identificar oportunidades de mejora que permitan el ajuste de los proyectos en curso o el planteamiento de nuevos proyectos que permitan alcanzar los objetivos del proyecto desde un enfoque de innovación y mejora continua.

c) <u>Especialista en capacitación para el desarrollo del Componente 3</u>

El Proyecto considera, la contratación de un Especialista en Capacitación, para el apoyo especializado en todos los proyectos de implementación referidos a capacitación. Estos proyectos se irán desplegando a lo largo de la Hoja de Ruta en el marco del Proyecto.

- **Objetivo de la consultoría**

  - ✓ Brindar los servicios de diseño, implementación, coordinación y seguimiento de los proyectos de implementación del Componente 3 del Proyecto, referido a los programas de formación y desarrollo.

  - ✓ Identificar oportunidades de mejora que permitan el ajuste de los proyectos en curso o el planteamiento de nuevos proyectos que permitan alcanzar los objetivos del proyecto desde un enfoque de innovación y mejora continua.

2.5. <u>Duración del Servicio:</u>

A continuación, se detalla la duración de cada servicio de consultoría contemplada en la Etapa 5 del proyecto de inversión:

Cuadro N° 6:
Plazos de ejecución por servicio de consultoría

Ítem	Servicios de consultorías a desarrollar – Etapa 4	Plazos en días calendarios (dc)
1	Programa piloto del modelo mejorado de Capacitación y Certificación	150
2	Especialista en comunicación para el desarrollo del Componente 3*	960
3	Especialista en capacitación para el desarrollo del Componente 3*	960

(*) Especialista requerido desde mayo 2021 a diciembre 2023
Elaborado por: *Equipo Técnico del Proyecto*

2.6. Entregable/productos/servicio

Entre los productos y/o entregables contemplados con la ejecución de la Etapa 5 del proyecto de inversión tenemos el siguiente alcance por servicio de consultoría:

a) **Programa piloto del modelo mejorado de Capacitación y Certificación**
Entre los productos a entregar como resultado de la consultoría tenemos: (i) Plan formativo con el diseño del programa de aprendizaje, (ii) Plan Formativo y de Acreditación del programa de formadores; (iii) Informe del despliegue del programa de formación y certificación de Formadores, (iv) Otros.

b) Especialista en comunicación para el desarrollo del Componente 3 y Especialista en capacitación para el desarrollo del Componente 3
Los entregables o productos estarán vinculados a la implementación de las consultorías de los "programas piloto del modelo mejorado de capacitación y certificación", en comunicación y capacitación, respectivamente:

- ✓ Presentar la evaluación y monitoreo de los indicadores de resultados de los proyectos de aprendizaje y comunicación, para garantizar la toma de decisiones y el monitoreo del impacto y avance en el cumplimiento de la hoja de ruta.
- ✓ Evaluación y selección de los proveedores internos y externos que participaran en la implantación de las diferentes actividades y proyectos de aprendizaje y comunicación, supervisando la calidad, el presupuesto, las formas y los plazos del servicio contratado.
- ✓ Elaboración de informes técnicos respecto al diseño y despliegue de los proyectos de aprendizaje y comunicación.
- ✓ Alinear las necesidades de todos los actores involucrados en el proceso de contratación pública y sus necesidades de aprendizaje y comunicación en el marco de los objetivos y metas de los distintos proyectos de implementación.

2.7. Responsables

La supervisión y conformidad de los servicios de consultorías que comprenden la Etapa 5 del proyecto de inversión estará a cargo del equipo de gestión del proyecto (EGP) a través del Coordinador Técnico del Proyecto.

2.8. Costo Estimado Total

El costo total estimado para la Etapa 5 del proyecto, compuesta por tres (03) servicios de consultoría a desarrollar es de S/ 826,000 (ochocientos veintiséis mil y 00/100 soles). A continuación, se detalla dicho costo estimado por cada servicio de consultoría:

Cuadro N° 7
Costo total estimado de servicios de consultoría a desarrollar

Ítem	Servicios de consultorías a desarrollar – Etapa 5	Costo S/
1	Programa piloto del modelo mejorado de Capacitación y Certificación	250,000
2	Especialista en comunicación para el desarrollo del Componente 3	288,000
3	Especialista en capacitación para el desarrollo del Componente 3	288,000
	Total S/	**826,000**

Elaborado por: *Equipo Técnico del Proyecto*

La estimación del costo de cada servicio de consultoría contemplado en la Etapa 5 del proyecto de inversión ha sido obtenida a través de juicio de expertos e información secundaria local, dando como resultado los montos detallados en el cuadro anterior.

2.9. Cronograma de ejecución

A continuación, se detalla el cronograma de ejecución de la Etapa 5 del proyecto de inversión, la cual incluye el plazo de las etapas que requiere el proceso de selección y la consultoría propiamente dicha.

Cuadro N° 8:
Cronograma de Ejecución de la Etapa 5

Ítem	Consultoría	Plazo	2021										2022	2023
		(*)	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC	ENE – DIC	ENE - DIC
1	Programa piloto del modelo mejorado de Capacitación y Certificación	210												
2	Especialista en comunicación para el desarrollo del Componente 3	990												
3	Especialista en capacitación para el desarrollo del Componente 3	990												
Total		**990 dc**												

(*) Los plazos establecidos incluyen las etapas siguientes:

	Proceso de selección
	Ejecución del servicio de consultoría

2.10. Modalidad de contratación

La modalidad de contratación de la Etapa 5 del Proyecto es **"por administración indirecta"**, puesto que se va contratar a consultorías individuales/firma consultora que se encargarán de la ejecución de cada servicio de consultoría, tal y como fue establecido en el estudio de preinversión viable.

2.11. Comparativo de PI Viable y Documento Equivalente (Etapa 5)

a) En este numeral se detallan las modificaciones, de existir, entre el PI Viable con el Documento Equivalente - Etapa 5, todo ello con la finalidad de mostrar las variaciones que puedan existir o no entre ambos con la incorporación de esta nueva etapa, previo a la aprobación del Expediente Técnico o Documento Equivalente (ET/DE).

b) Asimismo, estos cuadros comparativos permitirán demostrar de manera más clara que la implementación de esta etapa (Etapa 5), **no genera ninguna modificación** a nivel de concepción técnica del PI ni de dimensionamiento. *(Ver Cuadro N° 10).*

Cuadro N° 9:
Presupuesto de Inversión de PI Viable y el Documento Equivalente (Etapa 5)

PROYECTO		Monto de Inversión	PLAN DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO		Monto de Inversión	Variación
PRODUCTO / ACCIONES		PI Viable (S/)	COMPONENTE / ACTIVIDAD		Documento Equivalente (S/)	(%)
PRODUCTO 1	**Capacidad de Marco Institucional**	**6,459,601**	**COMPONENTE 1**	**Capacidad de Marco Institucional**	**6,455,101**	**0.00%**
Acción 1.1.	Implementación de un nuevo marco organizacional que permita la articulación entre los operadores del Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	1,549,594	Acción 1.1.	Implementación de un nuevo marco organizacional que permita la articulación entre los operadores del Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	1,545,094	0.00%
Acción 1.2.	Desarrollo e implementación de un modelo de gestión del proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero, considerando los enfoques de eficiencia, eficacia y transparencia.	1,779,076	Acción 1.2.	Desarrollo e implementación de un modelo de gestión del proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero, considerando los enfoques de eficiencia, eficacia y transparencia.	1,779,076	0.00%
Acción 1.3.	Implementación de la gestión de conocimiento en la contratación pública	1,046,875	Acción 1.3.	Implementación de la gestión de conocimiento en la contratación pública	1,046,875	0.00%
Acción 1.4.	Rediseño / actualización de los portales del OSCE	1,212,900	Acción 1.4.	Rediseño / actualización de los portales del OSCE	1,212,900	0.00%
Acción 1.5.	Implementación de la gestión de innovación y calidad en la contratación pública.	871,156	Acción 1.5.	Implementación de la gestión de innovación y calidad en la contratación pública.	871,156	0.00%
PRODUCTO 2	**Desarrollo e implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.**	**40,916,834**	**COMPONENTE 2**	**Desarrollo e implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.**	**40,866,834**	**0.00%**

Acción 2.1.	Definición de Requerimientos de Negocio de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	1,005,219	Acción 2.1.	Definición de Requerimientos de Negocio de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	955,219	0.00%
Acción 2.2.	Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	14,534,000	Acción 2.2.	Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	14,534,000	0.00%
Acción 2.3.	Desarrollo de interfaces e integraciones con otros sistemas de gestión.	989,224	Acción 2.3.	Desarrollo de interfaces e integraciones con otros sistemas de gestión.	989,224	0.00%
Acción 2.4.	Adquisición de la infraestructura tecnológica (hardware y software) para el funcionamiento de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	23,336,233	Acción 2.4.	Adquisición de la infraestructura tecnológica (hardware y software) para el funcionamiento de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	23,336,233	0.00%
Acción 2.5.	Implementación de una mesa de ayuda para la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	1,052,158	Acción 2.5.	Implementación de una mesa de ayuda para la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	1,052,158	0.00%
PRODUCTO 3	**Capacidad de los recursos humanos**	**4,868,424**	**COMPONENTE 3**	**Capacidad de los recursos humanos**	**4,629,051**	**0.00%**
Acción 3.1.	Fortalecimiento del capital humano	286,546	Acción 3.1.	Fortalecimiento del capital humano	286,546	0.00%
Acción 3.2.	Desarrollo e implementación de un programa de capacitación integral con un enfoque de abastecimiento estratégico en el marco de la gestión del conocimiento	4,028,227	Acción 3.2.	Desarrollo e implementación de un programa de capacitación integral con un enfoque de abastecimiento estratégico en el marco de la gestión del conocimiento	3,788,854	0.00%
Acción 3.3.	Desarrollo e implementación de una estrategia de gestión del cambio para todo el ciclo de la contratación pública	553,651	Acción 3.3.	Desarrollo e implementación de una estrategia de gestión del cambio para todo el ciclo de la contratación pública	553,651	0.00%
	Supervisión	**0**		**Supervisión**	**0**	
	Expediente Técnico	**0**		**Expediente Técnico**	**293,873**	
	Gestión del Proyecto	**8,505,143**		**Gestión del Proyecto**	**8,505,143**	
TOTAL		**60,750,002**	**TOTAL**		**60,750,002**	**0.00%**

Cuadro N° 10:
Comparativo del Componente 3 - (Sólo intervención Documento Equivalente - Etapa 5)

Componente / Acción / Tarea / Etapa	Descripción	PI Viable			Documento Equivalente (Etapa 5)		
		Costo (S/)	Unidad de Medida	Cantidad	Costo (S/)	Unidad de Medida	Cantidad
COMPONENTE 3		**4,868,424**	N° de documentos	**11**	**4,629,051**	N° de documentos	**11**
ACCIÓN 3.1.	Fortalecimiento del capital humano	286,546	N° de documentos	**5**	286,546	N° de documentos	**5**
ACCIÓN 3.2.	Desarrollo e implementación de un programa de capacitación integral con un enfoque de abastecimiento estratégico en el marco de la gestión del conocimiento	4,028,227	N° de documentos	**4**	3,788,854	N° de documentos	**4**
Tarea 3.2.1	Diagnóstico de la actual estrategia de la capacitación y diseño de la nueva estrategia	239,501	N° de documentos	**1**	128	N° de documentos	**1**
Tarea 3.2.2	Desarrollo de contenidos de capacitación	239,501	N° de documentos	**1**	239,501	N° de documentos	**1**
Tarea 3.2.3	Desarrollo de instrumentos y herramientas para la capacitación	179,626	N° de documentos	**1**	179,626	N° de documentos	**1**
Tarea 3.2.4	Ejecución del programa piloto de capacitación	3,369,600	N° de documentos	**1**	3,369,600	N° de documentos	**100%**
Etapa 5			N° de documentos		826,000	N° de documentos	**20%**
Otras Etapas			N° de documentos		2,543,600	N° de documentos	**80%**
ACCIÓN 3.3.	Desarrollo e implementación de una estrategia de gestión del cambio para todo el ciclo de la contratación pública	553,651	N° de documentos	**2**	553,651	N° de documentos	**2**

En el siguiente cuadro se resume la articulación que hay entre el PI Viable y el Documento Equivalente (Etapa 5).

Cuadro N° 11:
Articulación del Perfil Viable con el Documento Equivalente – Etapa 5

DESCRIPCIÓN DE LA ALTERNATIVA TÉCNICA SEGÚN:	
DECLARATORIA DE VIABILIDAD	**DOCUMENTO EQUIVALENTE (Etapa 5)**
PRODUCTO: Componente 1 - Capacidad de Marco Institucional	**PRODUCTO:** Componente 1 - Capacidad de Marco Institucional
ACTIVIDAD 1.1 Implementación de un nuevo marco organizacional que permita la articulación entre los operadores del Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	**ACTIVIDAD 1.1 Implementación de un nuevo marco organizacional que permita la articulación entre los operadores del Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.**
TAREA 1.1.4 Elaboración de los documentos de gestión para el ajuste organizacional y cierre de brechas para la adecuación del OSCE con el Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	**TAREA 1.1.4** Elaboración de los documentos de gestión para el ajuste organizacional y cierre de brechas para la adecuación del OSCE con el Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.
ENTREGABLE: Documentos: Ajuste organizacional y articulación adecuada del OSCE con el Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	**ETAPA 4:** • **Diseño Organizacional del OSCE, alineado al Modelado "To Be" de la Contratación Pública (Fase Inicial)** **Costo : S/ 50,000** **Plazo de Ejecución : 65 días calendario** **Meta Física:** (70% del documento "Ajuste organizacional y articulación adecuada del OSCE con el Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero").
	OTRAS ETAPAS: Los demás requerimientos para contar con el documento establecido en el estudio de preinversión viable. **Costo : S/ 35,313** **Meta Física:** Los demás servicios de consultoría que permitan contar con el documento: Ajuste organizacional y articulación adecuada del OSCE con el Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.

TAREA 1.1.8 Desarrollo y /o actualización del mapeo de puestos, dimensionamiento, cuadro de puestos de la entidad y el manual de perfiles de puestos.	**TAREA 1.1.8** Desarrollo y /o actualización del mapeo de puestos, dimensionamiento, cuadro de puestos de la entidad y el manual de perfiles de puestos.
ENTREGABLE: 5 Documentos: ✓ Mapeo de Puestos ✓ Informe de mejora de procesos ✓ Informe de Dimensionamiento de la entidad. ✓ Cuadro de puestos de la entidad – CPE ✓ Manual de perfiles de puestos – MPP	**ETAPA 4:** • **<u>Mapeo de puestos del OSCE alineado al modelo "To Be" de la Contratación Pública (Fase Inicial)</u>** **Costo** **:** S/ 300,000 **Plazo de Ejecución** **:** 120 días calendario **Meta Física:** 64% del total de 5 documentos contemplados en la tarea 1.1.8 (80% de los documentos "Mapeo de Puestos", "Informe de Dimensionamiento de la entidad", "Cuadro de puestos de la entidad – CPE" y "Manual de perfiles de puestos – MPP").
	OTRAS ETAPAS: Los demás requerimientos para contar con el documento establecido en el estudio de preinversión viable. **Costo** **:** S/ 74,220 **Meta Física:** Los demás servicios de consultoría que permitan contar con los documentos: Mapeo de Puestos Informe de mejora de procesos Informe de Dimensionamiento de la entidad Cuadro de puestos de la entidad – CPE Manual de perfiles de puestos – MPP
PRODUCTO: Componente 2 - Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.	**PRODUCTO:** Componente 2 - Desarrollo e Implementación de una plataforma de soporte al proceso de contratación orientado a la gestión por resultados y maximización del valor por el dinero.
ACTIVIDAD 2.2 Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.	**ACTIVIDAD 2.2 Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.**
TAREA 2.2.1 Adquisición de la solución tecnológica para la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	**TAREA 2.2.1** Adquisición de la solución tecnológica para la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.
ENTREGABLE: Documento: Técnico y funcional de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	**ETAPA 1:** **<u>TdR: "Servicio de Desarrollo de Software para proyectos complementarios del OSCE"</u>** **Costo** **:** S/ 1,257,500 **Plazo de Ejecución** **:** 730 días calendario **Meta Física:** (10% del documento "Técnico y funcional de

	la plataforma de soporte al proceso de contratación pública").
	ETAPA 2: **<u>Documento Equivalente (13 servicios de consultorías)</u>** 1) Servicio de Firma Electrónica. 2) Servicio de Gestión de Expediente Electrónico 3) Arquitectura móvil única. 4) Módulo móvil "Alertas OSCE". 5) Estudio de mercado 6) Escaparate de Proveedores 7) Observatorio 8) Red de compradores 9) Pagos electrónicos 10) Servicio de firma digital 11) Servicio de Testing 12) Servicio de Nube de Desarrollo 13) Servicio de Nube de Operación Temporal **Costo** **:** S/ 1,685,371 **Plazo de Ejecución:** ➢ 90 días calendario (Del 1-10) ➢ 365 días calendario (11) ➢ 1,095 días calendario (12-13) **Meta Física:** (14% del documento "Técnico y funcional de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública").
	ETAPA 3: **<u>Documento equivalente (01 adquisición)</u>** 1) **EETT 1** "Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE" **Costo Total** **:** S/ 2,000,000 **Costo cargado a la Tarea: <u>S/ 1,300,000</u>** **Plazo de Ejecución :** ➢ Etapa Desarrollo e Implementación: 135 días calendario. ➢ Etapa Operación: 36 meses **Meta Física:** (11% del documento "Técnico y funcional de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública").
	OTRAS ETAPAS: Los demás requerimientos para contar con el documento establecido en el estudio de preinversión viable.

	Costo : S/ 7,097,129 **Meta Física:** Los demás desarrollos/soporte/arquitecturas móviles que permitan contar con el documento: Técnico y funcional de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.
TAREA 2.2.2 Implementación, Instalación y Configuración del Sistema.	**TAREA 2.2.2** Implementación, Instalación y Configuración del Sistema.
ENTREGABLE: Documento: Técnico y funcional que describa y demuestre el proceso y resultado de pruebas funcionales, técnicas, integrales y de stress de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública. Documento: Informe de implementación de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.	**ETAPA 3:** **Documento equivalente (01 adquisición)** 1) **EETT 1** "Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE" **Costo Total** : S/ 2,000,000 **Costo cargado a la Tarea: S/ 300,000** **Plazo de Ejecución :** ➢ Etapa Desarrollo e Implementación: 135 días calendario. ➢ Etapa Operación: 36 meses **Meta Física:** (11% de los documentos (i) Técnico y funcional que describa y demuestre el proceso y resultado de pruebas funcionales, técnicas, integrales y de stress de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública, e (ii) Informe de implementación de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública).
	OTRAS ETAPAS: Los demás requerimientos para contar con los 2 documentos establecidos en el estudio de preinversión viable. **Costo** : S/ 2,498,310 **Meta Física:** Los demás desarrollos/soporte/arquitecturas móviles que permitan contar con los documentos: (i) Técnico y funcional que describa y demuestre el proceso y resultado de pruebas funcionales, técnicas, integrales y de stress de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública, e (ii) Informe de implementación de la plataforma de soporte al proceso de contratación pública.
ACTIVIDAD 2.4	**ACTIVIDAD 2.2 Implementación de la plataforma de soporte al Proceso de Contratación orientada a la Gestión por Resultados y maximización del valor por el dinero.**
TAREA 2.4.2 Contratación de la infraestructura tecnológica en alta disponibilidad y mecanismos de seguridad (hardware y software)	**TAREA 2.4.2** Contratación de la infraestructura tecnológica en alta disponibilidad y mecanismos de seguridad (hardware y software)

<table>
<tr><td rowspan="2">ENTREGABLE:

Documento: Informe final de la puesta en producción y optimización de la Infraestructura Tecnológica en Alta Disponibilidad con mecanismos de seguridad.</td><td>ETAPA 3:
<u>Documento equivalente (01 adquisición)</u>

1) EETT 1 "Adquisición e Implementación de una plataforma para la Gestión del Expediente Electrónico para procesos seleccionados de la Contratación Pública en el OSCE"

Costo Total : S/ 2,000,000
Costo cargado a la Tarea: <u>S/ 400,000</u>
Plazo de Ejecución :
➢ Etapa Desarrollo e Implementación: 135 días calendario.
➢ Etapa Operación: 36 meses
Meta Física:

(2% del documento: Informe final de la puesta en producción y optimización de la Infraestructura Tecnológica en Alta Disponibilidad con mecanismos de seguridad).</td></tr>
<tr><td>OTRAS ETAPAS:
Los demás requerimientos para contar con el documento establecido en el estudio de preinversión viable.

Costo : S/ 22,876,358
Meta Física:

Los demás desarrollos/soporte/arquitecturas móviles que permitan contar con el documento: Informe final de la puesta en producción y optimización de la Infraestructura Tecnológica en Alta Disponibilidad con mecanismos de seguridad.</td></tr>
<tr><td>PRODUCTO: Componente 3 - Capacidad de los recursos humanos</td><td>PRODUCTO: Componente 3 - Capacidad de los recursos humanos</td></tr>
<tr><td>ACTIVIDAD 3.2 Desarrollo e implementación de un programa de capacitación integral con un enfoque de abastecimiento estratégico en el marco de la gestión del conocimiento</td><td>ACTIVIDAD 3.2 Desarrollo e implementación de un programa de capacitación integral con un enfoque de abastecimiento estratégico en el marco de la gestión del conocimiento</td></tr>
<tr><td>TAREA 3.2.4 Ejecución del programa piloto de capacitación</td><td>TAREA 3.2.4 Ejecución del programa piloto de capacitación</td></tr>
</table>

<table>
<tr>
<td rowspan="2">ENTREGABLE:

Documento: Informe de la ejecución del programa piloto de capacitación</td>
<td>ETAPA 5:
<u>Documento Equivalente (03 servicios de consultorías)</u>

1) Programa piloto del modelo mejorado de Capacitación y Certificación Electrónica.
2) Especialista en comunicación para el desarrollo del Componente 3.
3) Especialista en capacitación para el desarrollo del Componente 3.

Costo : S/ 826,000
Plazo de Ejecución:
➢ 150 días calendario (Ítem 1)
➢ 960 días calendario (Ítems 2 y 3)
Meta Física:

(20% del documento "Informe final de la implementación del programa de capacitación").</td>
</tr>
<tr>
<td>OTRAS ETAPAS:
Los demás requerimientos para contar con el documento establecido en el estudio de preinversión viable.

Costo : S/ 2,543,600
Meta Física:

Los demás requerimientos que permitan contar con el documento: Informe de la ejecución del programa piloto de capacitación.</td>
</tr>
</table>

III. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

3.1. Del análisis realizado en el presente Informe Técnico (Documento Equivalente - Etapa 5) del Proyecto "Mejoramiento de la capacidad para la generación del conocimiento y mejora continua en la Gestión de la Contratación pública", se puede concluir que las consultorías que lo conforman <u>no incluyen variaciones o modificaciones referidas al cambio de localización dentro de su ámbito de influencia o variaciones en la capacidad de producción o de la tecnología de producción, permitidas en el marco del Invierte.pe, en tanto no alteran la concepción técnica y dimensionamiento del Proyecto.</u>

3.2. En tal sentido, se recomienda remitir el presente Informe Técnico para iniciar con los trámites que correspondan para la obtención de la aprobación de la Consistencia, a cargo de la Unidad Formuladora (UF-OPM), de corresponder; y posteriormente con la aprobación del Documento Equivalente - Etapa 5, a cargo de la Secretaría General (SGE-OSCE).