

# Ciclo de Webinars sobre Enfoques, Estrategias y Experiencias en Desarrollo Territorial y la Agricultura Familiar



Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social

Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social (FONCODES)

12 de marzo 2021



PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



# Modelos de Extensión Agraria y Rural: los casos de Chile, México, Colombia y EE.UU.



Fernando Manzo Ramos

Colegio de Postgraduados - México

12 de marzo 2021



PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



# Modelos

1. Colombia
2. Chile
3. USA
4. México
5. Proyecto Haku Winay / Noa Jayatai





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



## Colombia

- 2017 ley
- Basado en el Sistema Nacional de Asistencia Técnica y Plan de Paz
- SNIA – investigación, educación y extensión, con sus fondos.
- Fondos para Investigación, Educación y Extensión
- Planes municipales -> Plan Departamental de Extensión Agropecuaria 4 años asamblea -> le buscan \$ -> convocatoria para EPSEAs que hagan el plan
- Fondo para desarrollo de planes departamentales
- SENA - Servicio Nacional de Aprendizaje del Ministerio del Trabajo.





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



## Modelo de Extensión

- Empresa Prestadora de Servicios de Extensión Agropecuaria – habilitada
- Equipos multidisciplinarios - tecnólogos y extensionistas
- Extensionista – certificados en sus competencias laborales específicas
- Organizaciones gremiales, otros agentes de extensión
- Agrosavia y SENA.- plan nacional de semillas, como un negocio, cursos
- LINKATA comunidad que vincula a asistentes técnicos con extensionistas y crea Dx de Nx Facebook (extensionistas 70%, pero también a profesores 10% investigadores 10%).





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social

**FONCODES**  
Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social

# Lecciones

- Antes -> Ahora Asistencia técnica -> extensión enfocada al ser humano y capacidades
- Investigar lo que quiero -> dar respuesta a las necesidades del PDEA
- Financiamiento y evaluación de la vinculación ¿ - ?
- Tercerización – operador es un privado
- Role fundamental de lo local y el usuario - demanda
- Sistema y modelo de Extensión bien establecidos
- LINKATA Mecanismos de gestión de conocimiento del SNIA.





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



# Chile

- Ministerio de Agricultura, INDAP
- Programas de Asistencia Técnica
- Demandas de Agricultores
- Tercerización
- Calidad e Indicadores
- Unidad de apoyo.



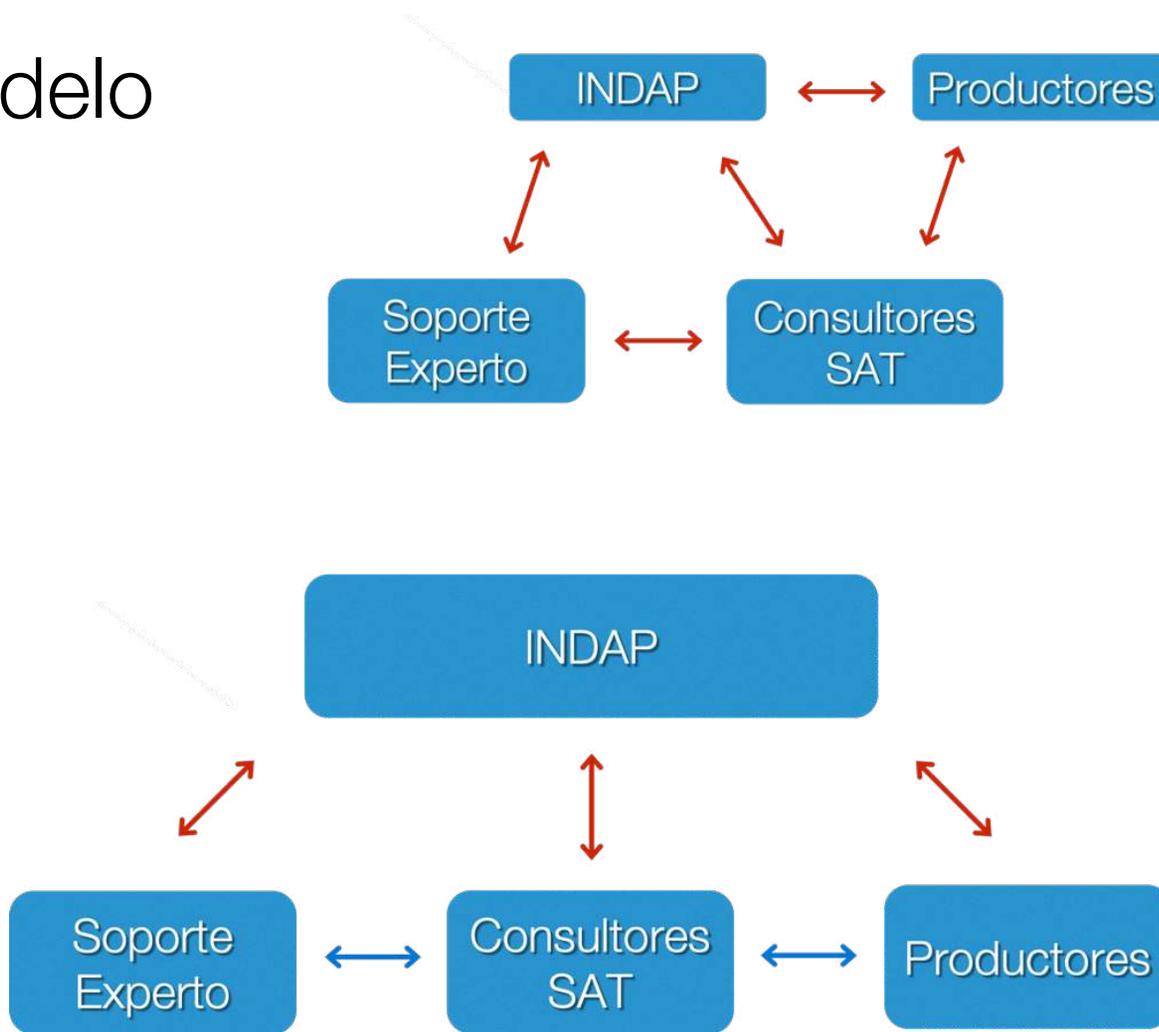


PERÚ

Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social



# Modelo





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



## Lecciones

- Establecer contratos que definan la relación público-privado y los incentivos
- Definir Indicadores de Gestión y Resultados
- Definir cómo evaluar los servicios prestados, Calidad
- Definir relación cliente-servidor (se compra o se paga)
- Determinar el tipo de público objetivo (persona / actividad productiva / región)
- Frutillas para la exportación, productos típicos, alimentos locales.





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



## EEUU - USA

- Desde 1800 hay revistas (American farmer) asociaciones (Agricultural Clubs & Societies)
- 1860, 1890, 1914 Colaboración en los gobiernos federal, estatal y condado y se crean instituciones que llevan las agendas en cada nivel
- Sistema que formalizan el Servicio de Extensión en todos los condados del país, para usar la investigación y ofrecer educación en agricultura. Educación no formal
- Hoy se redujo a 3000 condados y muchos centros regionales.





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



## Estructura

- Extensión tiene una gran flexibilidad al cambio en el contexto a través del tiempo y adaptabilidad a lo particular de cada zona (inicio, guerra, depresión, desarrollo económico)
- 50% población y 30% empleo. Áreas: Agricultura, Home Economics, 4-H Clubs, Natural Resources, Community Development
- 17% población y 2% empleo. Areas: 4-H Youth Dev., Agriculture & Food, Community, Forest Resources, Health & Nutrition, Home & Family, Lawn & Garden, Soil, Water & Air. Urbano y rural, desastres naturales
- Traducir la ciencia para su aplicación práctica.





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



# Modelo

- **Federal** (USDA y NIFA- administra fondos para investigación, educación y extensión) y organizaciones, asociaciones y corporaciones nacionales define la agenda nacional de Investigación y Extensión
- **Estatal** (departamentos de la land-grant university, estaciones experimentales y Servicio Cooperativo de Extension) Agencias Estatales de gobierno define la agenda estatal de Investigación y Extensión. 50 estados
- **Local-Condado** (oficina regional y/o local de extensión, personal, voluntarios) y organizaciones, asociaciones y empresas locales y grupos de ciudadanos define la agenda estatal de Investigación y Extensión. 3000 condados.





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



## Extensionistas

- **Federal** Dr. Especialista nacional por disciplina (Leche, Maíz, marketing) y temas de desarrollo institucional (evaluación, liderazgo, trabajo en equipo)
- **Estatat** Dr. Especialista estatal por disciplina (Leche, Maíz, marketing) y temas de desarrollo institucional (liderazgo, trabajo en equipo) en la universidad con plan de trabajo y horas asignadas a trabajo de extensión
- **Regional** Dr. Especialista en nutrición mineral de aves para varios condados
- **Local** MSc. Extensionista especialista en alguna de las 4 áreas.





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



## Gestión de conocimiento

- Organización por disciplina y área, considera a la persona y su familia; pero siempre como actor productivo y económico que produce para el mercado
- Extensión solo hace extensión. Es un país que tiene cubiertos sus otras estrategias de desarrollo a través de otros servicios
- Programa de trabajo elaborado y aprobado en colaboración con productores y autoridades. Revisión de avances del programa. Evaluación conjunta, basada en la satisfacción de los productores y autoridades sobre las actividades y resultados 1:15.5 -> 1:140
- Contratos (Definición de actividades, áreas de atención y horas asignadas)
- Asignación y manejo de presupuesto de cada nivel (cooperative extension service).





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



## Gestión de conocimiento

- Capacidad de atención a problemas de diferentes tipos y niveles: nacionales, disciplinarios, estatales y locales
- eXtension.org Website. Gestión de conocimiento para Extensión y Público
- Actualización profesional permanente (Inservice training)
- Reuniones anuales nacionales, estatales y locales (políticas, procedimientos socialización y adoctrinamiento, fortalecer la cultura organizacional, premios, conocerse y relacionarse - networking)
- Alta tasa de reemplazo 30% anual (turnover).





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



# México

- Estructura Ley
- SAGARPA, gobiernos estatales, Distritos de Desarrollo Rural
- Definir políticas y ejecutar programas, componentes complejos
- Programas con lineamientos, evaluación externa y presupuestos anuales
- Estratos productor (agro exportación, mercado nacional, seguridad alimentaria - alimentación local)
- Extensión a Comunidades -> Grupos -> Proyectos
- Empresas proveedoras de servicios Tercerización
- Experiencias exitosas de entidades intermedias - cooperativas.





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



# Modelo

- Mucha inversión, pobres resultados
- > 40 programas de extensión
- Contratos.- cómo definir lineamientos y exigir cumplimiento
- Cómo evitar que los lineamientos se conviertan en el método de extensión
- Crear un sistema de extensión, 11 mil extensionistas
- Excesivo papeleo y burocracia por excesiva corrupción
- Modelo de agro exportación vs productos de nicho vs. mercados alternativos vs mercado local.





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social

FONCODES

Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social



No hay modelos o metodologías nuevas  
sino adecuaciones a un largo proceso de  
trabajo



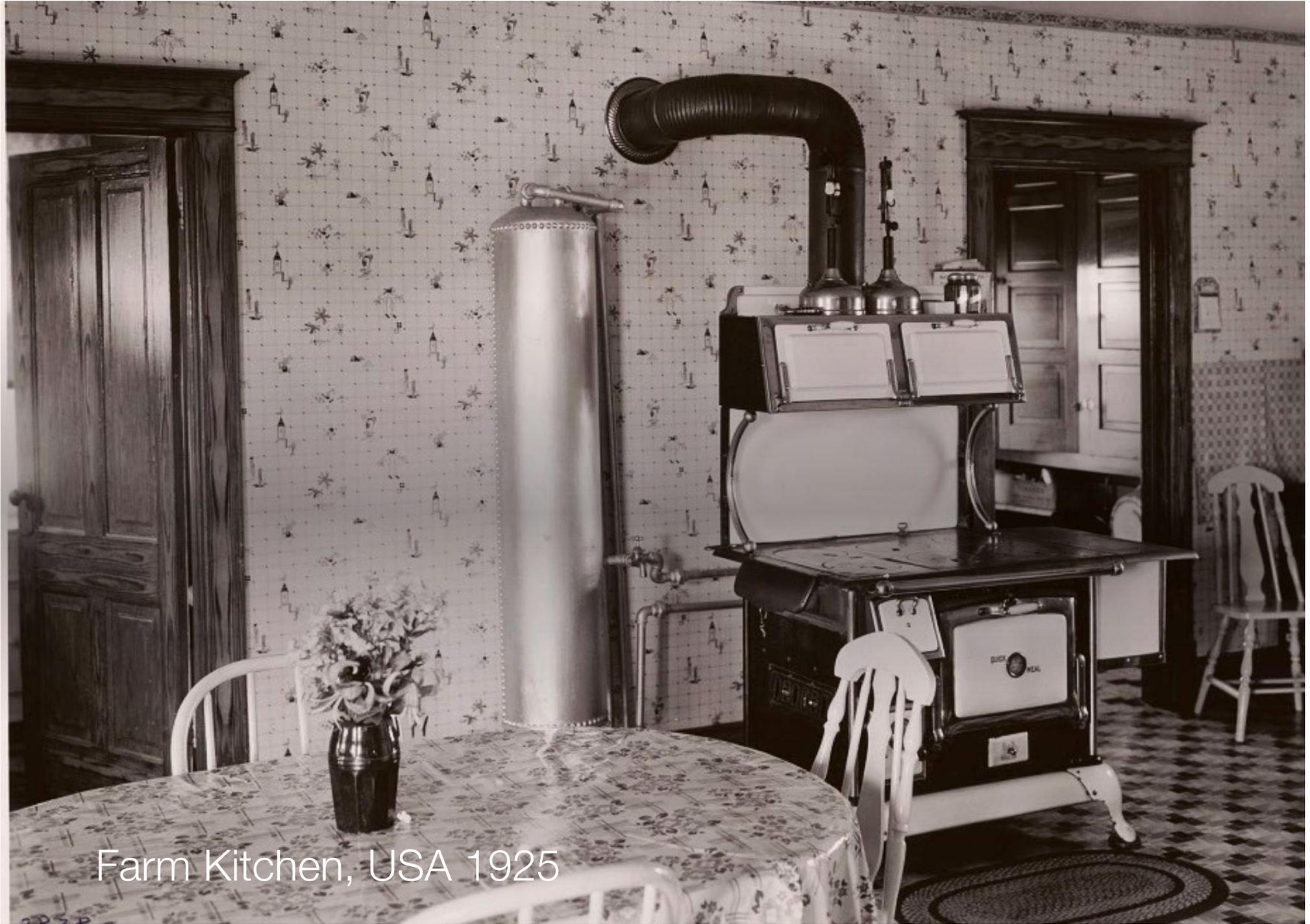
[www.foncodes.gob.pe](http://www.foncodes.gob.pe)



Gobierno del Perú



Extensión en Suecia, alrededor de 1800



Farm Kitchen, USA 1925



African American home demonstration agent demonstrating child care skills to African American girls, NC, USA 1930



Vaughn's stand in front of farm, USA 1925



People at roadside food stand in front of house, USA 1925



PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



# Modelo de Extensión del Proyecto Haku Winay / Noa Jayatai



[www.foncodes.gob.pe](http://www.foncodes.gob.pe)



Gobierno del Perú



PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social







PERÚ

Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social

FONCODES  
Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social

## Modelo de Extensión

Preguntas	Colombia	Chile	USA	México	Perú
<b>Qué</b> se ofrece (necesidad)	?	?	?	?	



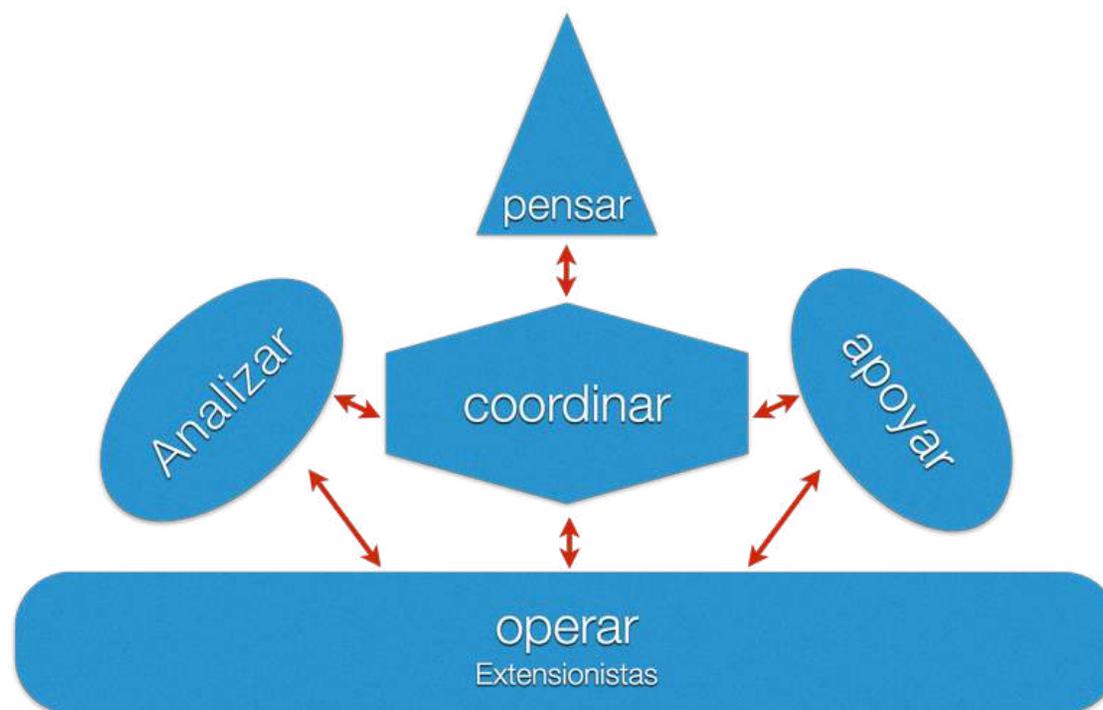


PERÚ

Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social



# Estructura del Modelo de Extensión



Fuente: Henry Mintzberg, 1979





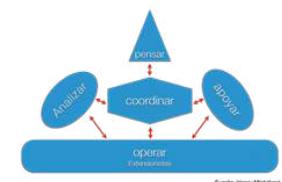
PERÚ

Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social

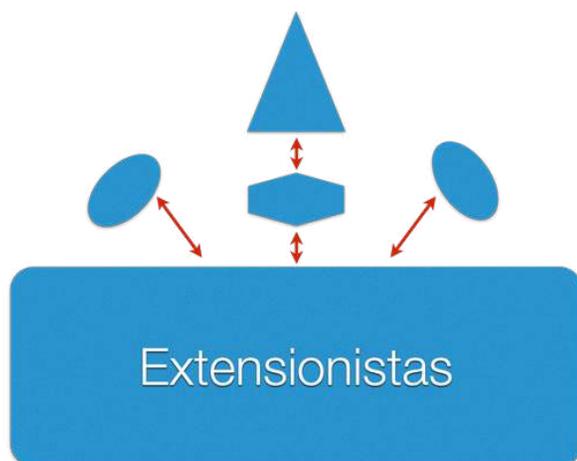
FONCODES  
Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social

# Estructura del Modelo de Extensión

Estructura Organizacional de la Extensión

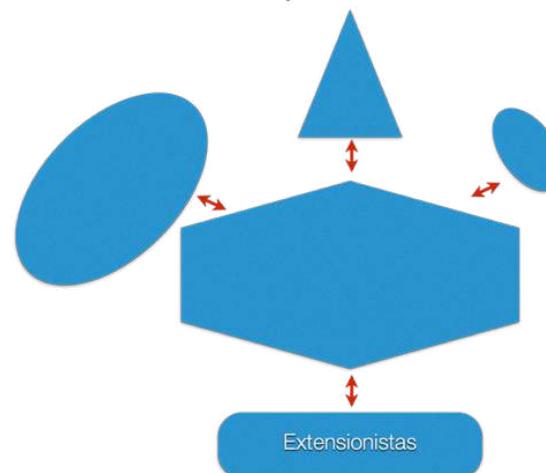


Estructura Organizacional de la Extensión con profesionales



Fuente: Manzo-Ramos, 2019

Estructura Organizacional de la Extensión con promotores



Fuente: Manzo-Ramos, 2019





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social





PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



Fuente: Yocellyn Vázquez Ibarra, 2019



PERÚ

Ministerio de Desarrollo  
e Inclusión Social



FORHUM  
Extensión Rural

# Fernando Manzo Ramos

Especialista en Educación de Adultos y Extensión Rural para el Desarrollo  
Colegio de Postgraduados – México

fernando.manzo.ramos@gmail.com

Proyecto.Forhum@gmail.com



[www.foncodes.gob.pe](http://www.foncodes.gob.pe)



Gobierno del Perú