



Resolución Directoral Nacional N° 055 -2017-BNP

Lima, 04 ABR. 2017

VISTOS: el Informe N° 14-2017-BNP/ODT-API, de fecha 03 de abril de 2017, emitido por el Área de Planificación de la Oficina de Desarrollo Técnico; el Informe N° 037-2017-BNP/ODT, de fecha 03 de abril de 2017, emitido por la Oficina de Desarrollo Técnico y el Informe N° 102-2017-BNP/OAL, de fecha 04 de abril de 2017, emitido por la Oficina de Asesoría Legal; y,

CONSIDERANDO:

Que, el artículo 34 de la Ley N° 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo dispone, entre otros aspectos, que todo organismo público debe contar con un Plan Estratégico Institucional –PEI–;

Que, el numeral 71.1 del artículo 71 de la Ley N° 28411 establece que las entidades, para la elaboración de sus Planes Operativos Institucionales y Presupuestos Institucionales, deben tomar en cuenta su Plan Estratégico Institucional –PEI– el cual debe ser concordante con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional –PEDN–, los Planes Estratégicos Sectoriales Multianuales –PESEM–, los Planes de Desarrollo Regional Concertados –PDRC–, y los Planes de Desarrollo Local Concertados (PDLC), según sea el caso;

Que, mediante Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 26-2014-CEPLAN/PCD, se aprueba la Directiva N° 001-2014-CEPLAN denominado "Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico", modificada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 042-2016-CEPLAN/PCD en la que se establecen los principios, normas, procedimientos e instrumentos del Proceso de Planeamiento Estratégico, en el marco del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico – SINAPLAN–, de aplicación para todas las entidades de la administración pública;

Que, el artículo 17 de la Directiva citada en el considerando que antecede, establece que el PEI es el documento elaborado por las entidades de la administración pública que constituyen un pliego presupuestario, el cual contiene la síntesis de la Fase Estratégica, la Misión, los objetivos estratégicos institucionales, indicadores, metas, las acciones estratégicas y la ruta estratégica debiendo ser aprobado por el Titular de la Entidad;

Que, mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 010-2016-CEPLAN/PDC, se aprueba la Guía Metodológica de la Fase Institucional del Proceso de Planeamiento Estratégico, que establece los procedimientos, conceptos, instrumentos y herramientas de la Fase Institucional del proceso de planeamiento estratégico, de aplicación para todas las entidades de la administración pública;



RESOLUCIÓN DIRECTORAL NACIONAL N° 055 -2017-BNP (Cont.)

Que, con Resolución Ministerial N° 427-2016-MC, de fecha 03 de noviembre de 2016, se aprobó el Plan Estratégico Sectorial Multianual 2017- 2021 del Sector Cultura; además, el artículo 2 de la mencionada Resolución dispuso que corresponde a los organismos adscritos al mencionado Ministerio elaborar y adecuar sus documentos de gestión. Corresponde señalar que conforme a lo dispuesto en el artículo 11 la Ley N° 29565, Ley de Creación del Ministerio de Cultura, la Biblioteca Nacional del Perú se encuentra adscrita a dicho Ministerio;

Que, de acuerdo a lo estipulado en la Directiva N° 001-2014-CEPLAN, “Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico” se solicitó al CEPLAN, emitir opinión técnica sobre el proyecto de PEI 2017-2019 de la Biblioteca Nacional del Perú;

Que, a través del Oficio N° 106-2017-CEPLAN/DNCP, de fecha 21 de marzo de 2017, el Director Nacional de la Dirección Nacional de Coordinación y Planeamiento Estratégico de CEPLAN comunica a la Dirección Nacional de la Biblioteca Nacional del Perú, que se ha emitido el Informe Técnico N° 20-2017-CEPLAN/DNCP-FI, el cual concluye que el proyecto de Plan Estratégico Institucional 2017-2019 de la Biblioteca Nacional del Perú, cumple con lo establecido en la Directiva N° 001-2014-CEPLAN y la Guía Metodológica de la Fase Institucional, recomendando su aprobación;

Que, de acuerdo al Informe N° 037-2017-BNP/ODT, de la Oficina de Desarrollo Técnico y al Informe N° 14-2017-BNP/ODT-API, de su Área de Planificación, el Plan Estratégico Institucional 2017-2019 de la entidad es un documento formulado siguiendo la metodología establecida por el CEPLAN, cuyo proceso de elaboración ha culminado al haber sido validado por la dicho órgano rector;

Que, la propuesta del Plan Estratégico Institucional 2017-2019 de la Biblioteca Nacional del Perú, ha sido elaborado conforme a los lineamientos establecidos en la Directiva N° 001-2014-CEPLAN “Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico” y la Guía Metodológica de la Fase Institucional del Proceso de Planeamiento Estratégico;

Con el visado de la Oficina de Desarrollo Técnico y la Oficina de Asesoría Legal;

De conformidad con la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto; el Decreto Supremo N° 024-2004-ED, que aprobó el Reglamento de Organización y Funciones de la Biblioteca Nacional del Perú y el Sistema Nacional de Bibliotecas y la Directiva N° 001-2014-CEPLAN, “Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico” y su modificatoria;

SE RESUELVE:

Artículo 1.- APROBAR el “Plan Estratégico Institucional 2017-2019 de la Biblioteca Nacional del Perú”, el mismo que como anexo forma parte de la presente Resolución.





Resolución Directoral Nacional N° 055-2017-BNP

Artículo 2.- ENCARGAR a la Oficina de Desarrollo Técnico realizar el seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Institucional 2017-2019 de la Biblioteca Nacional del Perú, aprobado mediante la presente Resolución.

Artículo 3.- DISPONER a la Secretaría General que la presente resolución se publique en la página web de la Biblioteca Nacional del Perú (www.bnp.gob.pe).

Regístrese y comuníquese

DELFINA GONZÁLEZ DEL RIEGO ESP
Directora Nacional (e)
Biblioteca Nacional del Perú





PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

2017-2019

BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ

Presidente de la República
Pedro Pablo Kuczinsky Godard

Ministro de Cultura
Salvador Alejandro Jorge del Solar Labarthe

Directora Nacional (e) de la Biblioteca Nacional del Perú
Lic. Delfina González Del Riego

Directora General (e) de Secretaría General
Margarita Verdeguer Salirrosas

Director General de la Oficina de Desarrollo Técnico
Miguel Ángeles Chuquiruna

Equipo Técnico de la BNP
Sarita Canales Stella
Lenin Torres Acosta

Biblioteca Nacional del Perú
Av. De La Poesía N° 160 – San Borja
Teléfono: (01) 513-6900
Dirección URL: <http://www.bnp.gob.pe/>



ACRÓNIMOS

AEI	Acción Estratégica Institucional
BNP	Biblioteca Nacional del Perú
BPP	Biblioteca Pública Periférica
CBN	Centro Bibliográfico Nacional
CCRBEE	Centro Coordinador de la Red de Bibliotecas Educativas y Especializadas
CCRBP	Centro Coordinador de la Red de Bibliotecas Públicas
CEPLAN	Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
CIDB	Centro de Investigaciones y Desarrollo Bibliotecológico
CSBE	Centro de Servicios Bibliotecarios Especializados
GBPL	Gran Biblioteca Pública de Lima
HN	Hemeroteca Nacional
OA	Oficina de Administración
OCI	Oficina de Cooperación Internacional
ODT	Oficina de Desarrollo Técnico
OEI	Objetivo Estratégico Institucional
OIIEC	Oficina de Imagen Institucional y Extensión Cultural
PEI	Plan Estratégico Institucional
PESEM	Plan Estratégico Sectorial Multianual
PNMGP	Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública
POI	Plan Operativo Institucional
SNB	Sistema Nacional de Bibliotecas
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura



ÍNDICE GENERAL

PRESENTACIÓN	4
1 SINTESIS DE LA FASE ESTRATÉGICA	5
1.1 Visión del Sector Cultura al 2021	5
1.2 Objetivos Estratégicos Sectoriales	5
1.3 Acciones Estratégicas Sectoriales.....	6
2 MISIÓN INSTITUCIONAL.....	9
3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	10
4 ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	11
5 RUTA ESTRATÉGICA.....	13
6 MATRIZ RESUMEN DE OBJETIVOS Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES ...	14
7 ANEXOS	15
7.1 Priorización de proyectos de inversión pública.....	15
7.2 Plantilla de articulación	16
7.3 Ficha técnica de los indicadores de los Objetivos Estratégicos Institucionales	17
7.4 Ficha técnica de los indicadores de las Acciones Estratégicas Institucionales.....	21
7.5 Glosario de términos.....	40



PRESENTACIÓN

El Plan Estratégico de la Biblioteca Nacional del Perú – BNP, ha sido elaborado con el propósito de contar con un instrumento orientador de la gestión institucional de mediano plazo, que vincule las acciones estratégicas sectoriales con los objetivos y acciones estratégicas institucionales y estos se plasman en el planeamiento operativo y presupuesto institucional, con la finalidad de contribuir en el logro de los objetivos institucionales y sectoriales.

El Plan Estratégico Institucional ha sido elaborado de manera participativa, mediante la realización de talleres, contando con la presencia activa de todas las unidades orgánicas de la BNP. Los talleres se realizaron siguiendo la metodología establecida por el CEPLAN y otras normas afines. Para la elaboración del PEI se han articulado los objetivos estratégicos institucionales con las acciones estratégicas sectoriales comprendidas dentro del Plan Estratégico Sectorial Multianual 2017-2021 del Sector Cultura. De acuerdo a la metodología del CEPLAN el PEI es un documento de gestión que conduce el planeamiento de la entidad por un periodo de tres (03) años, iniciando en el 2017 y culminando en el 2019. Asimismo, de acuerdo a la guía metodológica de la fase institucional el PEI, al igual que el presupuesto, tiene una perspectiva multianual.

Para el diseño del PEI se tomó en cuenta la "Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico", aprobada con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 26-2014-CEPLAN/PCD y modificada mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 107-2014-CEPLAN/PCD, así como la "Guía Metodológica de la Fase Institucional del Proceso de Planeamiento Estratégico", aprobada con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 010-2016-CEPLAN/PDC.

El documento está estructurado en siete secciones: 1) Síntesis de la Fase Estratégica, 2) Misión, 3) Objetivos Estratégicos Institucionales, 4) Acciones Estratégicas Institucionales, 5) Ruta Estratégica, 6) Matriz Resumen de Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales y 7) Anexos que incluyen, Priorización de los Proyectos de Inversión Pública, Plantilla de Articulación, Fichas Técnicas de los Indicadores de los Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales, y Glosario de Términos.

Con la implementación del PEI se estará contribuyendo al logro de los objetivos estratégicos sectoriales y a las políticas de formación de la identidad nacional, construcción de la ciudadanía e inclusión social.

Oficina de Desarrollo Técnico



1 SINTESIS DE LA FASE ESTRATÉGICA

El Plan Estratégico de la Biblioteca Nacional del Perú 2017-2019 se enmarca en el Plan Estratégico Sectorial Multianual PESEM 2017-2021 del Sector Cultura, considerando la visión, los objetivos estratégicos sectoriales y las acciones estratégicas sectoriales del mencionado PESEM.

1.1 Visión del Sector Cultura al 2021

“Perú, país milenario que vive, reconoce, valora y construye su diversidad cultural, como base de su integración y desarrollo sostenible”

1.2 Objetivos Estratégicos Sectoriales

Ítem	Objetivo Estratégico	Indicador	Fuente	Situación Actual (Línea Base)	Meta
1	Garantizar los derechos culturales de la población, sobre todo de los sectores en situación de mayor vulnerabilidad, como elemento fundamental para la democracia, la libertad y el desarrollo	Índice de desarrollo humano (IDH) en distritos con ocupación de pueblos en situación de vulnerabilidad (mapa de comunidades originarias)	PNUD	0.737	0.777
		Porcentaje de asistencias técnicas de consulta previa culminadas	Ministerio de Cultura	50.00%	65.00%
2	Fortalecer al Estado para que gestione eficazmente la diversidad cultural y garantice los derechos de las personas	Índice de desarrollo del marco político e institucional para la protección y promoción de la cultura, los derechos culturales y la diversidad cultural	UNESCO	0.50	0.90
3	Consolidar a la Cultura como un pilar del desarrollo e identidad nacional	Porcentaje de la contribución de las actividades culturales privadas y formales al PBI	UNESCO	1.58%	5.00%



1.3 Acciones Estratégicas Sectoriales

Ítem	Objetivos Estratégicos Sectoriales	Ítem	Acciones Estratégicas Sectoriales
1	Garantizar los derechos culturales de la población, sobre todo de los sectores en situación de mayor vulnerabilidad, como elemento fundamental para la democracia, la libertad y el desarrollo	1	Promover mecanismos a nivel nacional para ejercer los derechos culturales sin discriminación y con equidad de género, asegurando la libertad de identificarse con una o varias comunidades culturales.
		2	Promover el conocimiento, acceso, participación, disfrute y difusión de la diversidad de expresiones culturales y de las memorias históricas.
		3	Posicionar el valor de los derechos culturales y colectivos en la sociedad.
		4	Promover la participación de los diferentes actores culturales en la formulación, implementación y vigilancia de políticas culturales en todos los niveles del estado.
		5	Fomentar la creatividad garantizando la libertad de expresión, proponiendo la implementación de políticas educativas e impulsando la innovación.
		6	Promover condiciones de igualdad para las prácticas e intercambios culturales, con énfasis en las poblaciones y comunidades en situación de mayor vulnerabilidad.
		7	Promover la difusión y circulación de bienes, expresiones, conocimientos y prácticas culturales respetando el marco regulatorio vigente.
		8	Optimizar la gestión coordinada entre los distintos niveles de gobierno y sectores para garantizar el ejercicio de los derechos culturales.
		9	Desarrollar capacidades, conocimiento y oportunidades en la ciudadanía para el ejercicio de sus derechos culturales con enfoque de género.
2	Fortalecer al Estado para que gestione eficazmente la diversidad cultural y garantice los derechos de las personas	1	Incorporar el enfoque intercultural en las Políticas Públicas y Planes Estratégicos en todos los sectores y niveles de gobierno.
		2	Establecer lineamientos, protocolos y herramientas de gestión para la implementación del enfoque intercultural y las políticas culturales en la gestión del Estado.
		3	Generar información y conocimiento en materia cultural para la toma de decisiones y gestión de políticas públicas en el Estado.
		4	Generar información y evidencia que permita una gestión intercultural mediante el uso de la variable étnica.
		5	Promover y supervisar que los programas y servicios del Estado servidores públicos para la gestión cultural con estándares de calidad.



		6	Fortalecer los procesos y mecanismos participativos y de concertación como espacios de diálogo intercultural en todos los niveles de gobierno.
		7	Promover el desarrollo de las prácticas culturales y garantizar la protección de las lenguas indígenas y la preservación del patrimonio de los pueblos indígenas.
		8	Promover la participación de los pueblos indígenas y población afroperuana en la formulación de las políticas públicas en todos los niveles del estado.
		9	Garantizar la protección de los pueblos en contacto inicial o aislamiento voluntario para que las intervenciones estatales garanticen sus derechos.
		10	Garantizar la calidad de los procesos de consulta previa y el sistema de monitoreo para la protección de los derechos colectivos y PIACI.
		11	Promover el desarrollo de lineamientos, programas y acciones para la capacitación de servidores públicos para adquirir competencias interculturales.
		12	Promover programas de capacitación continua de servidores públicos para la gestión cultural con estándares de calidad.
		13	Optimizar la gestión coordinada en todos los niveles del estado para erradicar la discriminación étnico-racial y el racismo.
3	Consolidar a la Cultura como un pilar del desarrollo e identidad nacional	1	Impulsar la mejora del marco normativo vinculado al sector cultura, considerando sus particularidades, para el desarrollo, protección y promoción del patrimonio, las industrias culturales, las artes e interculturalidad.
		2	Asegurar y liderar la protección, investigación, conservación y puesta en valor y uso social del Patrimonio cultural, bajo una agenda de prioridades.
		3	Implementar programas y acciones para el desarrollo de capacidades de todos los actores vinculados con el sector cultura.
		4	Establecer lineamientos, protocolos y herramientas de gestión para la implementación del enfoque intercultural y las políticas culturales en la gestión del Estado.
		5	Fortalecer las acciones e iniciativas de protección y promoción de la riqueza cultural en todos los niveles de gobierno y en otros actores ligados a la gestión cultural.
		6	Promover la cooperación interinstitucional nacional e internacional y asociaciones público-privadas para el desarrollo, protección y promoción del Patrimonio Cultural.
		7	Promover una adecuada infraestructura, física y virtual descentralizada, para el desarrollo de las actividades vinculadas con el Patrimonio y la diversidad cultural.



		8	Creación de alianzas con el sector Educación para la elaboración conjunta de programas con pertinencia cultural.
		9	Coordinar e impulsar con el sector Educación la formación y apreciación artística, patrimonio y diversidad cultural en los planes curriculares de las escuelas en todos sus niveles.
		10	Implementación de estrategias de promoción de la diversidad cultural y las memorias históricas.
		11	Implementar incentivos para la investigación, producción, promoción y difusión cultural.
		12	Implementar y mantener un Sistema Integrado de Información Cultural.
		13	Fomentar la creatividad y desarrollo de las industrias culturales y las artes.



"Gestionar el conocimiento y la información en el país de manera eficiente e inclusiva"



3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

Objetivo estratégico institucional	Indicador	Línea base del indicador		Valor actual del indicador		Meta			
		Valor	Año	Valor	Año	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Meta final
Impulsar el proceso de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas	Porcentaje de bibliotecas certificadas por el SNB	0.00%	2015	0.00%	2016	1.00%	5.00%	10.00%	10.00%
Generar oportunidades de acceso al conocimiento, información y cultura para la ciudadanía	Tasa de variación de usuarios de los servicios de la BNP	3.98%	2015	-16.60%	2016	2.00%	5.00%	10.00%	10.00%
Optimizar la gestión del material documental bibliográfico y hemerográfico del país para satisfacer las necesidades de información de los usuarios	Tasa de variación de material bibliográfico y hemerográfico custodiado, inventariado, protegido y digitalizado	2.38%	2016	2.38%	2016	3.00%	5.00%	6.00%	6.00%
Fortalecer la gestión institucional de la BNP en beneficio de los ciudadanos	Promedio porcentual del grado de avance en el cumplimiento de las metas de las unidades orgánicas de la BNP	135.32%	2015	195.50%	2016	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%



4 ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

N°	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	INDICADOR	ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	INDICADOR
1	Impulsar el proceso de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas	Porcentaje de bibliotecas certificadas por el SNB	<p>A.E.I 1.1 Asistencia técnica integral a los gobiernos regionales y locales para la elaboración de planes de desarrollo bibliotecario</p> <p>A.E.I 1.2 Centros Coordinadores Regionales implementados</p> <p>A.E.I 1.3 Capacidades fortalecidas para la gestión del conocimiento y la información en las bibliotecas integrantes del SNB</p> <p>A.E.I 1.4 Asistencia técnica-normativa para la implementación de bibliotecas a nivel nacional</p>	<p>Número de gobiernos regionales que recibieron asistencia técnica para la elaboración de PRDB</p> <p>Número de gobiernos locales que recibieron asistencia técnica para la elaboración de PLDB</p> <p>Número de Centros Coordinadores Regionales creados</p> <p>Número de Centros Coordinadores Regionales fortalecidos</p> <p>Número de personas con capacidades fortalecidas para la gestión del conocimiento y la información</p> <p>Número de bibliotecas que recibieron asistencia técnica-normativa</p>
2	Generar oportunidades de acceso al conocimiento, información y cultura para la ciudadanía	Tasa de variación de usuarios de los servicios de la BNP	<p>A.E.I 2.1 Acciones de promoción de hábitos de lectura difundidas de manera permanente a la ciudadanía</p> <p>A.E.I 2.2 Actividades bibliotecarias inclusivas promovidas para la ciudadanía en zonas vulnerables y pueblos indígenas</p> <p>A.E.I 2.3 Programas de extensión cultural para el fortalecimiento de la identidad y desarrollo cultural del país</p> <p>A.E.I 2.4 Biblioteca Virtual fortalecida para el acceso de los ciudadanos a la información</p> <p>A.E.I 2.5 Proyectos integrales ejecutados para mejorar el acceso a la información bibliográfica y hemerográfica</p>	<p>Número de personas que se beneficiaron de las acciones de promoción de la lectura</p> <p>Número de personas de zonas vulnerables y de pueblos indígenas que han sido beneficiadas por las actividades bibliotecarias</p> <p>Número de personas que participaron en los programas de extensión cultural</p> <p>Tasa de variación de los usuarios de Biblioteca Virtual de la BNP</p> <p>Número de proyectos integrales ejecutados</p>



3	Optimizar la gestión del material documental bibliográfico y hemerográfico del país para satisfacer las necesidades de información de los usuarios	Tasa de variación de material bibliográfico y hemerográfico custodiado, inventariado, protegido y digitalizado	A.E.I 3.1	Incremento sostenido del material bibliográfico y hemerográfico de la BNP	Tasa de variación del material bibliográfico y hemerográfico que ingresa a la BNP
A.E.I 3.2	Material bibliográfico y hemerográfico procesado técnicamente para su acceso a la ciudadanía	Material bibliográfico y hemerográfico procesado	A.E.I 3.2	Material bibliográfico y hemerográfico procesado técnicamente para su acceso a la ciudadanía	Tasa de variación del material disponible para los usuarios en base de datos
A.E.I 3.3	Material bibliográfico y hemerográfico custodiado, inventariado y protegido	Material bibliográfico y hemerográfico custodiado, inventariado y protegido	A.E.I 3.3	Material bibliográfico y hemerográfico custodiado, inventariado y protegido	Ítems de material bibliográfico y hemerográfico intervenidos mediante acciones de custodia, inventario y protección
A.E.I 3.4	Material bibliográfico y hemerográfico digitalizado	Material bibliográfico y hemerográfico digitalizado	A.E.I 3.4	Material bibliográfico y hemerográfico de la BNP digitalizado	Tasa de variación del material bibliográfico y hemerográfico digitalizado
A.E.I 4.1	Mejorar la gestión institucional en el marco de la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública	Mejorar la gestión institucional en el marco de la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública	A.E.I 4.1	Mejorar la gestión institucional en el marco de la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública	Avance porcentual en la modernización de la gestión institucional
A.E.I 4.2	Posicionar la Biblioteca Nacional del Perú a nivel nacional	Posicionar la Biblioteca Nacional del Perú a nivel nacional	A.E.I 4.2	Posicionar la Biblioteca Nacional del Perú a nivel nacional	Número de convenios suscritos o alianzas estratégicas con instituciones internas y organismos internacionales
A.E.I 4.3	Implementar sistemas de información para la gestión institucional	Implementar sistemas de información para la gestión institucional	A.E.I 4.3	Implementar sistemas de información para la gestión institucional	Número de sistemas informáticos, TIC's implementadas para la gestión interna y externa
A.E.I 4.4	Fortalecer el desarrollo de capacidades del recurso humano de la BNP	Fortalecer el desarrollo de capacidades del recurso humano de la BNP	A.E.I 4.4	Fortalecer el desarrollo de capacidades del recurso humano de la BNP	Cobertura del Plan de Desarrollo de Personas
4	Fortalecer la gestión institucional de la BNP en beneficio de los ciudadanos	Promedio porcentual del grado de avance en el cumplimiento de las metas de las unidades orgánicas de la BNP			



5 RUTA ESTRATÉGICA

Prioridad de objetivos	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad de acciones	Acción Estratégica Institucional
O.E.I 1	Impulsar el proceso de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas	AEI 1.1	Asistencia técnica integral a los gobiernos regionales y locales para la elaboración de planes de desarrollo bibliotecario
		AEI 1.2	Centros Coordinadores Regionales implementados
		AEI 1.3	Capacidades fortalecidas para la gestión del conocimiento y la información en las bibliotecas integrantes del SNB
		AEI 1.4	Asistencia técnica-normativa para la implementación de bibliotecas a nivel nacional
O.E.I 2	Generar oportunidades de acceso al conocimiento, información y cultura para la ciudadanía	AEI 2.1	Actividades bibliotecarias inclusivas promovidas para la ciudadanía en zonas vulnerables y pueblos indígenas
		AEI 2.2	Biblioteca Virtual fortalecida para el acceso de los ciudadanos a la información
		AEI 2.3	Acciones de promoción de hábitos de lectura difundidas de manera permanente a la ciudadanía
		AEI 2.4	Programas de extensión cultural para el fortalecimiento de la identidad y desarrollo cultural del país
		AEI 2.5	Proyectos integrales ejecutados para mejorar el acceso a la información bibliográfica y hemerográfica
O.E.I 3	Optimizar la gestión del material documental bibliográfico y hemerográfico del país para satisfacer las necesidades de información de los usuarios	AEI 3.1	Incremento sostenido del material bibliográfico y hemerográfico de la BNP
		AEI 3.2	Material bibliográfico y hemerográfico procesado técnicamente para su acceso a la ciudadanía
		AEI 3.3	Material bibliográfico y hemerográfico custodiado, inventariado y protegido
		AEI 3.4	Material bibliográfico y hemerográfico de la BNP digitalizado
Objetivo Estratégico Transversal			
O.E.I 4	Fortalecer la gestión institucional de la BNP en beneficio de los ciudadanos		
AEI 4.1	Mejorar la gestión institucional en el marco de la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública		
AEI 4.2	Posicionar la Biblioteca Nacional del Perú a nivel nacional		
AEI 4.3	Fortalecer el desarrollo de capacidades del recurso humano de la BNP		
AEI 4.4	Implementar sistemas de información para la gestión institucional		



6 MATRIZ RESUMEN DE OBJETIVOS Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

Objetivo Institucional	Indicador	Línea base del indicador			Objetivo Estratégico Institucional			Medio			Acción Estratégica Institucional			Fuente de datos	Fuente de verificación	Responsable de la medición del indicador								
		Valor		Año	Valor		Año	Valor		Año	Valor		Año											
		2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016				2017							
Impulsar el proceso de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas	Porcentaje de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas certificadas por el SNE	0.00%	2015	0.00%	2016	0.00%	2017	0.00%	2018	0.00%	2019	0	2015	0	2016	0	2017	0	2018	0	2019	14	Informes Planes aprobados	DT-SNE
		10.00%	2015	5.00%	2016	10.00%	2017	10.00%	2018	10.00%	2019	10.00%	2019	1700	2015	1302	2016	1400	2017	1500	2018	1700	4600	Registros de asistencia
Generar oportunidades de acceso al conocimiento e información y cultura para la ciudadanía	Índice de variación de usuarios de los servicios de la ENP	3.91%	2015	16.00%	2016	2.00%	2017	5.00%	2018	10.00%	2019	10.00%	2015	110	2016	110	2017	120	2018	150	200	470	Registros de asistencia	DT-SNE
		10.00%	2015	3.91%	2016	2.00%	2017	5.00%	2018	10.00%	2019	10.00%	2019	104943	2015	104943	2016	110000	2017	115000	2018	120000	345000	Registros de asistencia
Optimizar la gestión del material bibliográfico y hemerográfico del país para satisfacer las necesidades de información de los usuarios	Tasa de variación de material bibliográfico y hemerográfico creado, inventariado, almacenado y digitalizado	2.31%	2015	2.31%	2016	3.00%	2017	5.00%	2018	6.00%	2019	6.00%	2015	5A.B	2015	5A.A	2016	500	2017	700	1000	2200	Registros de asistencia	DT-SNE
		0.00%	2015	16.00%	2016	2.00%	2017	5.00%	2018	10.00%	2019	10.00%	2019	67455	2015	104943	2016	110000	2017	115000	2018	120000	345000	Registros de asistencia
Fortalecer la gestión de información de los ciudadanos	Promedio porcentual del grado de cumplimiento de los estándares orgánicos de la ENP	135.32%	2015	135.32%	2016	100.00%	2017	100.00%	2018	100.00%	2019	100.00%	2015	67.45%	2015	5.65%	2016	5.00%	2017	10.00%	15.00%	15.00%	Registros de asistencia	DECOP DEBE DEBPP
		100.00%	2015	100.00%	2016	100.00%	2017	100.00%	2018	100.00%	2019	100.00%	2019	100.00%	2015	100.00%	2016	100.00%	2017	100.00%	2018	100.00%	2019	100.00%



7 ANEXOS

7.1 Priorización de proyectos de inversión pública

1. Mejoramiento de los Servicios Bibliotecarios de la Gran Biblioteca Pública de Lima – Sede Av. Abancay; distrito, provincia y departamento de Lima.



7.2 Plantilla de articulación

PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL MULTIANUAL PESEM 2017-2021 SECTOR CULTURA		PLAN ESTRATÉGICO BNP 2017-2019						
Objetivo Estratégico Sectorial	Indicador	Línea Base	Meta	Acción Estratégica Sectorial (Identificadas para la BNP)	Objetivo Estratégico Institucional	Indicador	Línea Base	Meta
Garantizar los derechos culturales de la población, sobre todo de los sectores en situación de mayor vulnerabilidad, como elemento fundamental para la democracia, la libertad y el desarrollo	Índice de desarrollo humano (IDH) en distritos con ocupación de pueblos en situación de vulnerabilidad (mapa de comunidades originarias)	0.737	0.777	Promover la difusión y circulación de bienes, expresiones, conocimientos y prácticas culturales respetando el marco regulatorio vigente	Generar oportunidades de acceso al conocimiento, información y cultura para la ciudadanía	Tasa de variación de usuarios de los servicios de la BNP	3.98%	10.00%
	Porcentaje de asistencias técnicas de consulta previa culminadas	50.00%	65.00%	Fomentar la creatividad garantizando la libertad de expresión, proponiendo la implementación de políticas educativas e impulsando la innovación				
Fortalecer al Estado para que gestione eficazmente la diversidad cultural y garantice los derechos de las personas	Índice de desarrollo del marco político e institucional para la protección y promoción de la cultura, los derechos culturales y la diversidad cultural	0.5	0.9	Optimizar la gestión coordinada entre los distintos niveles de gobierno y sectores para garantizar el ejercicio de los derechos culturales	Fortalecer la gestión institucional de la BNP en beneficio de los ciudadanos	Promedio porcentual del grado de avance en el cumplimiento de las metas de las unidades orgánicas de la BNP	135.32%	100.00%
				Establecer lineamientos, protocolos y herramientas de gestión para la implementación del enfoque intercultural y las políticas culturales en la gestión del Estado				
Consolidar a la Cultura como pilar de desarrollo e identidad nacional				Promover programas de capacitación continua de servidores públicos para la gestión cultural con estándares de calidad	Optimizar la gestión del material documental bibliográfico y hemerográfico del país para satisfacer las necesidades de información de los usuarios	Tasa de variación de material bibliográfico y hemerográfico protegido	2.38%	6.00%
				Promover y supervisar que los programas y servicios del Estado se brinden con pertinencia cultural y sin discriminación				
				Generar e impulsar la producción y difusión de información, investigación y conocimientos vinculados al Sector Cultura	Fortalecer la gestión institucional de la BNP en beneficio de los ciudadanos	Promedio porcentual del grado de avance en el cumplimiento de las metas de las unidades orgánicas de la BNP	135.32%	100.00%
				Implementar programas y acciones para el desarrollo de capacidades de todos los actores vinculados con el Sector Cultura				
	Porcentaje de la contribución de las actividades culturales privadas y formales al PBI	1.58%	5.00%	Impulsar la mejora del marco normativo vinculado al Sector Cultura, considerando sus particularidades, para el desarrollo, protección y promoción del patrimonio, las industrias culturales, las artes e interculturalidad	Generar oportunidades de acceso al conocimiento, información y cultura para la ciudadanía	Tasa de variación de usuarios de los servicios de la BNP	3.98%	10.00%
			Implementar y mantener un sistema integrado de información cultural					
				Creación de alianzas con el Sector Educación para la elaboración conjunta de programas con pertinencia cultural				



7.3 Ficha técnica de los indicadores de los Objetivos Estratégicos Institucionales

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA EL O.E.I 1

Objetivo Estratégico Institucional Impulsar el proceso de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas

Nombre del indicador	Porcentaje de bibliotecas certificadas por el SNB					
Definición	Mide el porcentaje de bibliotecas a nivel nacional que han sido certificadas por el Sistema Nacional de Bibliotecas.					
Tipo de indicador	Indicador de resultado					
Nivel de desagregación geográfica	Nacional					
Línea de base o valor base	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0.00%</td> <td>2015</td> </tr> </tbody> </table>		Línea de base o valor base	Año	0.00%	2015
Línea de base o valor base	Año					
0.00%	2015					
Valor actual	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0.00%</td> <td>2016</td> </tr> </tbody> </table>		Valor actual	Año	0.00%	2016
Valor actual	Año					
0.00%	2016					
Justificación	El indicador permite conocer el avance en la implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas. Asimismo, es un indicador indirecto de la cobertura bibliotecaria a nivel nacional, permitiendo elaborar estrategias para el desarrollo de bibliotecas.					
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones: El indicador tiene como denominador el número de bibliotecas a nivel nacional, cifra que es calculada a través de fuentes secundarias, considerando un margen de error de $\pm 10\%$.</p> <p>Supuestos: - Las bibliotecas registradas cuentan con los estándares mínimos.</p>					
Fórmula o método de cálculo	$PBC = (BIB_CER/BIB_NAC)*100$ <p>Donde: - BIB_CER : N° de bibliotecas certificadas por el SNB - BIB_NAC : N° de bibliotecas a nivel nacional</p>					
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual					
Fuente de datos	<ul style="list-style-type: none"> - Registro Nacional de Bibliotecas (RNB) - Registro Nacional de Municipalidades (RENAMU) 					
Fuente de verificación del indicador	<ul style="list-style-type: none"> - Estadísticas resultantes del RNB - Informes de la DT-SNB - Informes del Área de Informática - ODT - Boletines estadísticos del SNB 					
Órgano responsable de la medición	- Dirección Técnica del Sistema Nacional de Bibliotecas (DT-SNB)					



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA EL O.E.I 2

Objetivo Estratégico Institucional Generar oportunidades de acceso al conocimiento, información y cultura para la ciudadanía

Nombre del indicador	Tasa de variación de usuarios de los servicios de la BNP				
Definición	Mide la tasa de variación del número de usuarios en todos los servicios que brinda la BNP en sus sedes de San Borja, Abancay y BPP.				
Tipo de indicador	Indicador de resultado				
Nivel de desagregación geográfica	Nacional				
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">3.98%</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </tbody> </table>	Línea de base o valor base	Año	3.98%	2015
Línea de base o valor base	Año				
3.98%	2015				
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">-16.60%</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Valor actual	Año	-16.60%	2016
Valor actual	Año				
-16.60%	2016				
Justificación	El indicador permite estimar la tasa de variación de los usuarios de todos los servicios que brinda la BNP en sus diferentes sedes. La elección del indicador se debe a que permite medir la evolución del nivel de eficacia de la entidad en la prestación de los servicios bibliotecarios y culturales. Asimismo, el indicador permitirá elaborar estrategias para incrementar el número de personas que acuden a la biblioteca en busca de información, conocimiento y cultura.				
Limitaciones y supuestos empleados	Limitaciones: - Supuestos: - Las direcciones respectivas llevan un registro actualizado de los usuarios.				
Fórmula o método de cálculo	$TVUT = ((UT_t/UT_{t-1}) - 1) * 100$ Donde: - UT_t : N° de usuarios de todos los servicios de la BNP en el año "t" - UT_{t-1} : N° de usuarios de todos los servicios de la BNP en el año "t-1"				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual				
Fuente de datos	Registros de los usuarios de todos los servicios de la BNP				
Fuente de verificación del indicador	- Estadísticas de los usuarios de todos los servicios de la BNP - Informes de los órganos encargados de la medición del indicador				
Órgano responsable de la medición	- Dirección Técnica de la Biblioteca Nacional del Perú (DT-BNP) - Dirección Técnica del Sistema Nacional de Bibliotecas (DT-SNB)				



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA EL O.E.I 3

Objetivo Estratégico Institucional Optimizar la gestión del material documental bibliográfico y hemerográfico del país para satisfacer las necesidades de información de los usuarios

Nombre del indicador	Tasa de variación de material bibliográfico y hemerográfico protegido				
Definición	Mide la tasa de variación del material bibliográfico y hemerográfico protegido en todas las sedes de la BNP				
Tipo de indicador	Indicador de resultado				
Nivel de desagregación geográfica	Nacional				
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">2.38%</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Línea de base o valor base	Año	2.38%	2016
Línea de base o valor base	Año				
2.38%	2016				
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">2.38%</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Valor actual	Año	2.38%	2016
Valor actual	Año				
2.38%	2016				
Justificación	El indicador permite estimar la tasa de variación del material bibliográfico y hemerográfico protegido en todas las sedes de la BNP.				
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - No existe un inventario completo del material bibliográfico y hemerográfico de la entidad. <p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se han elaborado mecanismos para controlar la cantidad de material bibliográfico y hemerográfico que se protege. 				
Fórmula o método de cálculo	$TVMBHP = ((MBHP_t / MBHP_{t-1}) - 1) * 100$ <p>Donde:</p> <ul style="list-style-type: none"> - MBHP_t : Material bibliográfico y hemerográfico protegido en el año "t" - MBHP_{t-1} : Material bibliográfico y hemerográfico protegido en el año "t-1" 				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual				
Fuente de datos	<ul style="list-style-type: none"> - Base de datos - Informes 				
Fuente de verificación del indicador	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de las direcciones responsables - Boletines estadísticos de la BNP 				
Órgano responsable de la medición	<ul style="list-style-type: none"> - Dirección Técnica de la Biblioteca Nacional del Perú (DT-BNP) - Dirección Técnica del Sistema Nacional de Bibliotecas (DT-SNB) 				



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA EL O.E.I 4

Objetivo Estratégico Institucional Fortalecer la gestión institucional de la BNP en beneficio de los ciudadanos

Nombre del indicador	Promedio porcentual del grado de avance en el cumplimiento de las metas de las unidades orgánicas de la BNP		
Definición	Mide el grado de avance promedio en el cumplimiento de las metas de las unidades orgánicas de la BNP.		
Tipo de indicador	Indicador de resultado		
Nivel de desagregación geográfica	Nacional		
Línea de base o valor base	Línea de base o valor base	Año	
	135.32%	2015	
Valor actual	Valor actual	Año	
	195.50%	2016	
Justificación	La gestión institucional implica impulsar la conducción de la entidad hacia el cumplimiento de metas a partir de una planificación activa, a partir de saberes, habilidades y experiencias respecto al medio en el cual se opera, así como las prácticas y mecanismos utilizadas por las personas implicadas en las tareas de la entidad. En ese sentido el indicador es importante ya que permite conocer el promedio en el cumplimiento de las metas planteadas por las diferentes unidades orgánicas de la BNP.		
Limitaciones y supuestos empleados	Limitaciones: - Supuestos: -		
Fórmula o método de cálculo	$PACMUO = (\Sigma ACMUO_t / NAUO_{t-1}) * 100$ Donde: - $\Sigma ACMUO_t$: Sumatoria del avance de cumplimiento de metas de las unidades orgánicas de la BNP en el año "t" - $NAUO_t$: N° total de actividades de las unidades orgánicas de la BNP en el año "t"		
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y anual		
Fuente de datos	- Informes de evaluación semestral y anual del POI		
Fuente de verificación del indicador	- Informes de evaluación semestral y anual del POI		
Órgano responsable de la medición	Todas las Unidades Orgánicas de la BNP		



7.4 Ficha técnica de los indicadores de las Acciones Estratégicas Institucionales

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 1.1 (A)

Objetivo Estratégico Institucional Impulsar el proceso de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas

Acción Estratégica Institucional Asistencia técnica integral a los gobiernos regionales y locales para la elaboración de planes de desarrollo bibliotecario

Nombre del indicador	Número de gobiernos regionales que recibieron asistencia técnica para la elaboración de su Plan Regional de Desarrollo Binbibliotecario (PRDB)					
Definición	Mide el número de gobiernos regionales que han recibido asistencia técnica de la BNP para la elaboración del PRDB					
Tipo de indicador	Indicador de producto					
Nivel de desagregación geográfica	Nacional					
Línea de base o valor base	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0</td> <td>2015</td> </tr> </tbody> </table>	Línea de base o valor base	Año	0	2015	
Línea de base o valor base	Año					
0	2015					
Valor actual	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0</td> <td>2016</td> </tr> </tbody> </table>	Valor actual	Año	0	2016	
Valor actual	Año					
0	2016					
Justificación	El indicador es adecuado para medir las asistencias técnicas que la BNP debe brindar a los gobiernos regionales para el desarrollo de los PRDB, en cumplimiento de la Ley N° 30034 y su reglamento.					
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Escasos recursos para la ejecución de la actividad de asistencia técnica. <p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Los gobiernos regionales tienen la disposición de desarrollar el PRDB. 					
Fórmula o método de cálculo	<p>$NGR = \sum Xi$</p> <p>Donde:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xi : Asistencia técnica al gobierno regional "i" 					
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual					
Fuente de datos	<ul style="list-style-type: none"> - Informes - Inventario de planes de desarrollo bibliotecario 					
Fuente de verificación del indicador	<ul style="list-style-type: none"> - Informes DT-SNB - Planes Regionales de Desarrollo Bibliotecario aprobados 					
Órgano responsable de la medición	Dirección Técnica del Sistema Nacional de Bibliotecas (DT-SNB)					



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 1.1 (B)

Objetivo Estratégico Institucional	Impulsar el proceso de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas
Acción Estratégica Institucional	Asistencia técnica integral a los gobiernos regionales y locales para la elaboración de planes de desarrollo bibliotecario

Nombre del indicador	N° de gobiernos locales que recibieron asistencia técnica para la elaboración de PLDB					
Definición	Mide el número de gobiernos locales que han recibido asistencia técnica de la BNP para la elaboración del Plan Local de Desarrollo Bibliotecario (PLDB)					
Tipo de indicador	Indicador de producto					
Nivel de desagregación geográfica	Nacional					
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </table>	Línea de base o valor base	Año	0	2015	
Línea de base o valor base	Año					
0	2015					
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </table>	Valor actual	Año	0	2016	
Valor actual	Año					
0	2016					
Justificación	El indicador es adecuado para medir las asistencias técnicas que la BNP debe brindar a los gobiernos locales para el desarrollo de los PLDB, en cumplimiento de la Ley N° 30034 y su reglamento.					
Limitaciones y supuestos empleados	Limitaciones: - Escasos recursos para la ejecución de la actividad de asistencia técnica. Supuestos: - Los gobiernos locales tienen la disposición de desarrollar el PLDB.					
Fórmula o método de cálculo	NGR = $\sum Xi$ Donde: - Xi : Asistencia técnica al gobierno local "i"					
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual					
Fuente de datos	- Informes - Inventario de planes de desarrollo bibliotecario					
Fuente de verificación del indicador	- Informes DT-SNB - Planes Locales de Desarrollo Bibliotecario aprobados					
Órgano responsable de la medición	Dirección Técnica del Sistema Nacional de Bibliotecas (DT-SNB)					



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 1.2 (A)

Objetivo Estratégico Institucional Impulsar el proceso de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas

Acción Estratégica Institucional Centros Coordinadores Regionales implementados

Nombre del indicador	Número de Centros Coordinadores Regionales creados				
Definición	Mide el número de Centros Coordinadores Regionales creados a nivel nacional				
Tipo de indicador	Indicador de producto				
Nivel de desagregación geográfica	Nacional				
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th style="width: 60%;">Línea de base o valor base</th> <th style="width: 40%;">Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </table>	Línea de base o valor base	Año	0	2015
Línea de base o valor base	Año				
0	2015				
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th style="width: 60%;">Valor actual</th> <th style="width: 40%;">Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </table>	Valor actual	Año	4	2016
Valor actual	Año				
4	2016				
Justificación	El indicador es importante ya que permite medir el avance en la creación de los Centros Coordinaciones Regionales en el país, dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley N° 30034 y su reglamento.				
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dificultad para identificar la biblioteca óptima como CCR <p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hay disposición para ejercer funciones de BNP descentralizada 				
Fórmula o método de cálculo	<p>$NCCR = \sum Xi$</p> <p>Donde:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xi : Centro Coordinador Regional creado en la región "i" 				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual				
Fuente de datos	<ul style="list-style-type: none"> - Resoluciones de creación de CCR - Informes DT-SNB 				
Fuente de verificación del indicador	<ul style="list-style-type: none"> - Informes - Evaluación semestral y anual del POI 				
Órgano responsable de la medición	Dirección Técnica del Sistema Nacional de Bibliotecas (DT-SNB)				



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 1.2 (B)

Objetivo Estratégico Institucional Impulsar el proceso de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas

Acción Estratégica Institucional Centros Coordinadores Regionales implementados

Nombre del indicador	Número de Centros Coordinadores Regionales fortalecidos					
Definición	Mide el número de Centros Coordinadores Regionales fortalecidos a nivel nacional					
Tipo de indicador	Indicador de producto					
Nivel de desagregación geográfica	Nacional					
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th style="padding: 2px;">Línea de base o valor base</th> <th style="padding: 2px;">Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center; padding: 2px;">0</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">2015</td> </tr> </table>	Línea de base o valor base	Año	0	2015	
Línea de base o valor base	Año					
0	2015					
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th style="padding: 2px;">Valor actual</th> <th style="padding: 2px;">Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center; padding: 2px;">0</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">2016</td> </tr> </table>	Valor actual	Año	0	2016	
Valor actual	Año					
0	2016					
Justificación	El indicador es importante ya que permite medir el avance en el fortalecimiento de los Centros Coordinaciones Regionales en el país, dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley N° 30034 y su reglamento.					
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Escasos recursos para ejecutar el fortalecimiento de los CCR <p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hay disposición para ejercer funciones de BNP descentralizada 					
Fórmula o método de cálculo	<p>$NCCR = \sum Xi$</p> <p>Donde:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xi : Centro Coordinador Regional fortalecido en la región "i" 					
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual					
Fuente de datos	- Informes de la DT-SNB					
Fuente de verificación del indicador	<ul style="list-style-type: none"> - Informes - Evaluación semestral y anual del POI 					
Órgano responsable de la medición	Dirección Técnica del Sistema Nacional de Bibliotecas (DT-SNB)					



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 1.3

Objetivo Estratégico Institucional Impulsar el proceso de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas

Acción Estratégica Institucional Capacidades fortalecidas para la gestión del conocimiento y la información en las bibliotecas integrantes del SNB

Nombre del indicador	Número de personas con capacidades fortalecidas para la gestión del conocimiento y la información					
Definición	Mide la cantidad de personas a las cuales la BNP ha fortalecido sus capacidades para mejorar la gestión del conocimiento y la información en sus respectivas bibliotecas					
Tipo de indicador	Indicador de producto					
Nivel de desagregación geográfica	Nacional					
Línea de base o valor base	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1302</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Línea de base o valor base	Año	1302	2016	
Línea de base o valor base	Año					
1302	2016					
Valor actual	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1302</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Valor actual	Año	1302	2016	
Valor actual	Año					
1302	2016					
Justificación	El indicador es importante ya que muestra los esfuerzos de la BNP por fortalecer las capacidades del personal de las bibliotecas integrantes del SNB, con la finalidad de mejorar la calidad de los servicios brindados a los usuarios.					
Limitaciones y supuestos empleados	Limitaciones: - Supuestos: -					
Fórmula o método de cálculo	$NEFC = \sum Xi$ Donde: - Xi : Número de personas capacitadas en el evento o actividad "i"					
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual					
Fuente de datos	Informes de las direcciones responsables					
Fuente de verificación del indicador	- Informes - Evaluación semestral y anual del POI					
Órgano responsable de la medición	Dirección Técnica del Sistema Nacional de Bibliotecas (DT-SNB)					



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 1.4

Objetivo Estratégico Institucional	Impulsar el proceso de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas
Acción Estratégica Institucional	Asistencia técnica-normativa para la implementación de bibliotecas a nivel nacional

Nombre del indicador	Número de bibliotecas que recibieron asistencia técnica-normativa						
Definición	Mide la cantidad de bibliotecas que han recibido asistencia técnica-normativa para su implementación, por parte de la BNP a través del SNB.						
Tipo de indicador	Indicador de producto						
Nivel de desagregación geográfica	Nacional						
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th style="width: 60%;">Línea de base o valor base</th> <th style="width: 40%;">Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">110</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </table>	Línea de base o valor base	Año	110	2016		
Línea de base o valor base	Año						
110	2016						
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th style="width: 60%;">Valor actual</th> <th style="width: 40%;">Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">110</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </table>	Valor actual	Año	110	2016		
Valor actual	Año						
110	2016						
Justificación	El indicador es importante ya que permite medir la cantidad de bibliotecas implementadas en el país en un determinado periodo de tiempo, entendiendo que las bibliotecas juegan un papel importante en el desarrollo económico, educativo, social y cultural. Este indicador mide el esfuerzo de la BNP por ampliar la cobertura bibliotecaria en el país, de tal manera que un mayor número de personas accedan a la información y el conocimiento.						
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Recursos económicos limitados para una cobertura nacional de asistencia técnica-normativa. <p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se ha elaborado un plan para realizar asistencia técnica-normativa a nivel nacional. 						
Fórmula o método de cálculo	$NEP = \sum Xi$ <p>Donde:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xi : Bibliotecas que recibieron asistencia técnica-normativa en la región "i" 						
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual						
Fuente de datos	Informes de las unidades orgánicas responsables						
Fuente de verificación del indicador	<ul style="list-style-type: none"> - Informes - Evaluación semestral y anual del POI 						
Órgano responsable de la medición	<ul style="list-style-type: none"> - Dirección Ejecutiva de Promoción y Desarrollo de Bibliotecas Públicas (DEPDBP) - Dirección Ejecutiva de Bibliotecas Escolares (DEBE) - Dirección Ejec. de Bibliotecas Académicas y Especializadas (DEBAE) 						



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 2.1

Objetivo Estratégico Institucional Generar oportunidades de acceso al conocimiento, información y cultura a nivel nacional

Acción Estratégica Institucional Acciones de promoción de hábitos de lectura difundidas de manera permanente a la ciudadanía

Nombre del indicador	Número de personas que se beneficiaron de las acciones de promoción de la lectura				
Definición	Mide la cantidad de personas beneficiadas de las acciones de promoción de la lectura efectuadas por la BNP a nivel nacional				
Tipo de indicador	Indicador de producto				
Nivel de desagregación geográfica	Nacional				
Línea de base o valor base	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">S/LB</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </tbody> </table>	Línea de base o valor base	Año	S/LB	2015
Línea de base o valor base	Año				
S/LB	2015				
Valor actual	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">S/VA</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Valor actual	Año	S/VA	2016
Valor actual	Año				
S/VA	2016				
Justificación	El indicador es importante ya que permite conocer la cantidad de personas que han sido beneficiadas de las diversas actividades de fomento y difusión de la lectura que realiza la BNP en un año determinado, cumpliendo con lo dispuesto en la Ley N° 30034 y su reglamento.				
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones:</p> <p>-</p> <p>Supuestos:</p> <p>- Se ha elaborado un plan de actividades de fomento y difusión de la lectura.</p>				
Fórmula o método de cálculo	<p>$NAFL = \sum Xi$</p> <p>Donde:</p> <p>- Xi : Personas beneficiadas en la acción de fomento a la lectura "i"</p>				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual				
Fuente de datos	Informes de las direcciones responsables				
Fuente de verificación del indicador	<p>- Informes</p> <p>- Evaluación semestral y anual del POI</p>				
Órgano responsable de la medición	<p>- Dirección Ejecutiva de Servicios Bibliotecarios Públicos (DESBP)</p> <p>- Dirección Ejecutiva de Bibliotecas Públicas Periféricas (DEBPP)</p> <p>- Dirección Ejecutiva de Bibliotecas Escolares (DEBE)</p> <p>- Dir. Ejecutiva de Bibliotecas Académicas y Especializadas (DEBAE)</p>				



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 2.2

Objetivo Estratégico Institucional Generar oportunidades de acceso al conocimiento, información y cultura a nivel nacional

Acción Estratégica Institucional Actividades bibliotecarias inclusivas promovidas para la ciudadanía en zonas vulnerables y pueblos indígenas

Nombre del indicador	Número de personas de zonas vulnerables y de pueblos indígenas que han sido beneficiadas por las actividades bibliotecarias				
Definición	Mide la cantidad de personas de zonas vulnerables y de pueblos indígenas que han sido beneficiadas por las actividades bibliotecarias que realiza la BNP a través del SNB				
Tipo de indicador	Indicador de producto				
Nivel de desagregación geográfica	Nacional				
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">S/LB</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </tbody> </table>	Línea de base o valor base	Año	S/LB	2015
Línea de base o valor base	Año				
S/LB	2015				
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">S/VA</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Valor actual	Año	S/VA	2016
Valor actual	Año				
S/VA	2016				
Justificación	El indicador es importante ya que permite cuantificar el número de personas de zonas vulnerables y pueblos indígenas que se han beneficiado actividades bibliotecarias inclusivas que desarrolla la BNP, contribuyendo al logro de objetivos y acciones estratégicas del PESEM 2017-2021 del Sector Cultura.				
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones:</p> <p>-</p> <p>Supuestos:</p> <p>- Se han identificado y priorizado las zonas vulnerables y pueblos indígenas.</p>				
Fórmula o método de cálculo	<p>$NABI = \sum Xi$</p> <p>Donde:</p> <p>- Xi : Personas de zonas vulnerables y pueblos indígenas beneficiados por la actividad bibliotecaria "i"</p>				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual				
Fuente de datos	Informes de las direcciones responsables				
Fuente de verificación del indicador	<p>- Informes</p> <p>- Evaluación semestral y anual del POI</p>				
Órgano responsable de la medición	Dirección Técnica del Sistema Nacional de Bibliotecas (DT-SNB)				



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 2.3

Objetivo Estratégico Institucional Generar oportunidades de acceso al conocimiento, información y cultura a nivel nacional

Acción Estratégica Institucional Programas de extensión cultural para el fortalecimiento de la identidad y desarrollo cultural del país

Nombre del indicador	Número de personas que participaron en los programas de extensión cultural					
Definición	Mide la cantidad de personas que participaron en los programas de extensión cultural que realiza la BNP en todas sus sedes					
Tipo de indicador	Indicador de producto					
Nivel de desagregación geográfica	Regional (Lima y Callao)					
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">67455</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </table>	Línea de base o valor base	Año	67455	2015	
Línea de base o valor base	Año					
67455	2015					
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">104943</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </table>	Valor actual	Año	104943	2016	
Valor actual	Año					
104943	2016					
Justificación	El indicador es importante ya que muestra la participación activa de la BNP en la cultura, como primer ente cultural creado en el país. En esta actividad la BNP realiza exposiciones artísticas, obras de teatro, musicales, presentaciones de libros, entre otros.					
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones: -</p> <p>Supuestos: - Se ha elaborado un programa cultural para el año "i"</p>					
Fórmula o método de cálculo	<p>$NABI = \sum Xi$</p> <p>Donde: - Xi : Personas que han participado en el programa de extensión cultural "i"</p>					
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual					
Fuente de datos	Informes de la dirección responsable					
Fuente de verificación del indicador	<p>- Informes</p> <p>- Evaluación semestral y anual del POI</p>					
Órgano responsable de la medición	Oficina de Imagen Institucional y Extensión Cultural (OIIEC)					



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 2.4

Objetivo Estratégico Institucional Generar oportunidades de acceso al conocimiento, información y cultura a nivel nacional

Acción Estratégica Institucional Biblioteca Virtual fortalecida para el acceso de los ciudadanos a la información

Nombre del indicador	Tasa de variación de los usuarios de Biblioteca Virtual de la BNP				
Definición	Mide la tasa de variación de los usuarios de la Biblioteca Virtual de la BNP				
Tipo de indicador	Indicador de producto				
Nivel de desagregación geográfica	Nacional				
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">-1.35%</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </tbody> </table>	Línea de base o valor base	Año	-1.35%	2015
Línea de base o valor base	Año				
-1.35%	2015				
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">5.65%</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Valor actual	Año	5.65%	2016
Valor actual	Año				
5.65%	2016				
Justificación	El indicador es importante ya que permite conocer la tasa de variación de usuarios (nacionales y extranjeros) que consultan el material digitalizado a través de la web de Biblioteca Virtual, permitiendo conocer el avance en la cobertura respecto al acceso a la información y conocimiento que brinda el material bibliográfico y hemerográfico de nuestro país.				
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones: -</p> <p>Supuestos: - La web de Biblioteca Virtual se encuentra operativa.</p>				
Fórmula o método de cálculo	$TUBV = ((UBV_t/UBV_{t-1})-1)*100$ <p>Donde: - UBV_t: N° de usuarios lectores en el año "t" - UBV_{t-1}: N° de usuarios lectores en el año "t-1"</p>				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual				
Fuente de datos	- Reportes de Biblioteca Virtual				
Fuente de verificación del indicador	- Informes - Estadísticas				
Órgano responsable de la medición	- Dirección Ejecutiva de Biblioteca Virtual (DEBV)				



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 2.5

Objetivo Estratégico Institucional Generar oportunidades de acceso al conocimiento, información y cultura a nivel nacional

Acción Estratégica Institucional Proyectos integrales ejecutados para mejorar el acceso a la información bibliográfica y hemerográfica

Nombre del indicador	Número de proyectos integrales ejecutados				
Definición	Mide el número de proyectos integrales ejecutados por la BNP, con el objetivo de mejorar el acceso a la información y el conocimiento, a los usuarios lectores				
Tipo de indicador	Indicador de producto				
Nivel de desagregación geográfica	Regional (Lima Metropolitana)				
Línea de base o valor base	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 60%;">Línea de base o valor base</th> <th style="width: 40%;">Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </table>	Línea de base o valor base	Año	0	2015
Línea de base o valor base	Año				
0	2015				
Valor actual	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 60%;">Valor actual</th> <th style="width: 40%;">Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </table>	Valor actual	Año	0	2016
Valor actual	Año				
0	2016				
Justificación	El indicador es importante ya que permite conocer la cantidad de proyectos integrales que ejecuta la BNP para mejorar el acceso a la información bibliográfica a los usuarios. Los proyectos integrales abarcan infraestructura, equipamiento y mobiliario, colecciones, tecnología y capacitación.				
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La BNP no cuenta con proyectos integrales formulados. <p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se han identificado las necesidades de la BNP. 				
Fórmula o método de cálculo	<p>$NPIE = \sum Xi$</p> <p>Donde:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xi : Proyectos integrales ejecutados en el año "i" 				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual				
Fuente de datos	Informes de las direcciones responsables				
Fuente de verificación del indicador	<ul style="list-style-type: none"> - Banco de Inversiones - Informes - Evaluación semestral y anual del POI 				
Órgano responsable de la medición	<ul style="list-style-type: none"> - Oficina de Desarrollo Técnico (ODT) - Oficina de Cooperación Internacional (OCI) 				



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 3.1

Objetivo Estratégico Institucional Optimizar la gestión del material documental bibliográfico y hemerográfico del país para satisfacer las necesidades de información de los usuarios

Acción Estratégica Institucional Incremento sostenido del material bibliográfico y hemerográfico de la BNP

Nombre del indicador	Tasa de variación del material bibliográfico y hemerográfico que ingresa a la BNP					
Definición	Mide la tasa de variación anual del material bibliográfico y hemerográfico que ingresa a la Biblioteca Nacional del Perú					
Tipo de indicador	Indicador de producto					
Nivel de desagregación geográfica	Nacional					
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">-3.33%</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </table>	Línea de base o valor base	Año	-3.33%	2015	
Línea de base o valor base	Año					
-3.33%	2015					
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">-0.92%</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </table>	Valor actual	Año	-0.92%	2016	
Valor actual	Año					
-0.92%	2016					
Justificación	El indicador es importante ya que permite conocer la variación en la cantidad de material bibliográfico y hemerográfico que ingresa a la BNP. El material bibliográfico y hemerográfico es el elemento esencial de la biblioteca ya que permite que los usuarios accedan al conocimiento y la información.					
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Carencia de sistemas de información de las colecciones. <p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 					
Fórmula o método de cálculo	$TVMBH = ((IMBH_t / IMBH_{t-1}) - 1) * 100$ <p>Donde:</p> <ul style="list-style-type: none"> - IMBH_t : Ingreso de material bibliográfico y hemerográfico en el año "t" - IMBH_{t-1} : Ingreso de material bibliográfico y hemerográfico en el año "t-1" 					
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual					
Fuente de datos	<ul style="list-style-type: none"> - Informes - Estadísticas 					
Fuente de verificación del indicador	<ul style="list-style-type: none"> - Informes - Evaluación semestral y anual del POI 					
Órgano responsable de la medición	<ul style="list-style-type: none"> - Centro Bibliográfico Nacional (CBN) - Hemeroteca Nacional (HN) 					



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 3.2

Objetivo Estratégico Institucional Optimizar la gestión del material documental bibliográfico y hemerográfico del país para satisfacer las necesidades de información de los usuarios

Acción Estratégica Institucional Material bibliográfico y hemerográfico procesado técnicamente para su acceso a la ciudadanía

Nombre del indicador	Tasa de variación del material disponible para los usuarios en base de datos				
Definición	Mide la variación del material bibliográfico y hemerográfico disponible para los usuarios en base de datos				
Tipo de indicador	Indicador de producto				
Nivel de desagregación geográfica	Nacional				
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">3.01%</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </tbody> </table>	Línea de base o valor base	Año	3.01%	2015
Línea de base o valor base	Año				
3.01%	2015				
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">47.33%</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Valor actual	Año	47.33%	2016
Valor actual	Año				
47.33%	2016				
Justificación	El indicador es importante ya que permite conocer la variación anual del material disponible para los usuarios en base de datos, facilitando la búsqueda y localización de la información, lo que permite satisfacer sus necesidades de información.				
Limitaciones y supuestos empleados	Limitaciones: - Supuestos: -				
Fórmula o método de cálculo	$TVMBD = ((MDBD_t / MDBD_{t-1}) - 1) * 100$ Donde: - $MDBD_t$: Material disponible en base de datos en el año "t" - $MDBD_{t-1}$: Material disponible en base de datos en el año "t-1"				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual				
Fuente de datos	- Informes - Estadísticas				
Fuente de verificación del indicador	- Informes - Evaluación semestral y anual del POI				
Órgano responsable de la medición	- Dirección Ejecutiva de Registro e Ingreso (DERI) - Dirección Ejecutiva de Tecnología Bibliotecaria (DETB) - Dirección Ejecutiva de Proyectos Especiales (DEPE) - Dirección Ejecutiva de Procesos Técnicos Hemerográficos (DEPTH)				



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 3.3

Objetivo Estratégico Institucional Optimizar la gestión del material documental bibliográfico y hemerográfico del país para satisfacer las necesidades de información de los usuarios

Acción Estratégica Institucional Material bibliográfico y hemerográfico custodiado, inventariado y protegido

Nombre del indicador	Ítems de material bibliográfico y hemerográfico intervenidos mediante acciones de custodia, inventario y protección					
Definición	Mide la cantidad de material bibliográfico y hemerográfico intervenido mediante acciones de custodia, inventario y protección, realizadas por la BNP					
Tipo de indicador	Indicador de producto					
Nivel de desagregación geográfica	Nacional					
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">196662</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Línea de base o valor base	Año	196662	2016	
Línea de base o valor base	Año					
196662	2016					
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">196662</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Valor actual	Año	196662	2016	
Valor actual	Año					
196662	2016					
Justificación	El indicador es importante ya que permite conocer la cantidad de material bibliográfico y hemerográfico que ha sido intervenido mediante acciones de custodia, inventario y protección, con la finalidad de que la población pueda acceder a dicha información, como medio para mejorar su competitividad.					
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones: -</p> <p>Supuestos: - Se han identificado la tipología de material intervenido</p>					
Fórmula o método de cálculo	$MBHP = \sum Xi + \sum Yi$ <p>Donde:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xi : Material bibliográfico intervenido mediante acciones de custodia, inventario y protección en el mes "i" - Yi : Material hemerográfico intervenido mediante acciones de custodia, inventario y protección en el mes "i" 					
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual					
Fuente de datos	<ul style="list-style-type: none"> - Informes - Estadísticas 					
Fuente de verificación del indicador	<ul style="list-style-type: none"> - Informes - Evaluación semestral y anual del POI 					
Órgano responsable de la medición	<ul style="list-style-type: none"> - Centro Bibliográfico Nacional (CBN) - Centro de Servicios Bibliotecarios Especializados (CSBE) - Hemeroteca Nacional (HN) 					



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 3.4

Objetivo Estratégico Institucional Optimizar la gestión del material documental bibliográfico y hemerográfico del país para satisfacer las necesidades de información de los usuarios

Acción Estratégica Institucional Material bibliográfico y hemerográfico de la BNP digitalizado

Nombre del indicador	Tasa de variación del material bibliográfico y hemerográfico digitalizado					
Definición	Mide la tasa de variación en la digitalización del material bibliográfico y hemerográfico que custodia la BNP					
Tipo de indicador	Indicador de producto					
Nivel de desagregación geográfica	Nacional					
Línea de base o valor base	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-29.17%</td> <td>2015</td> </tr> </tbody> </table>	Línea de base o valor base	Año	-29.17%	2015	
Línea de base o valor base	Año					
-29.17%	2015					
Valor actual	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-51.23%</td> <td>2016</td> </tr> </tbody> </table>	Valor actual	Año	-51.23%	2016	
Valor actual	Año					
-51.23%	2016					
Justificación	El indicador es importante ya que permite conocer la variación del material bibliográfico y hemerográfico digitalizado en la BNP. La digitalización del material es importante para la difusión de la información y el conocimiento a través de la Biblioteca Virtual, ampliando así, la cobertura bibliotecaria en el país.					
Limitaciones y supuestos empleados	Limitaciones: - Supuestos: -					
Fórmula o método de cálculo	$TVMBHD = ((MBHD_t / MBHD_{t-1}) - 1) * 100$ Donde: - MBHD _t : Ingreso de material bibliográfico y hemerográfico en el año "t" - MBHD _{t-1} : Ingreso de material bibliográfico y hemerográfico en el año "t-1"					
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual					
Fuente de datos	- Informes - Estadísticas					
Fuente de verificación del indicador	- Informes - Evaluación semestral y anual del POI					
Órgano responsable de la medición	- Dirección Ejecutiva de Biblioteca Virtual (DEBV)					



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 4.1

Objetivo Estratégico Institucional Fortalecer la gestión institucional de la BNP en beneficio de los ciudadanos

Acción Estratégica Institucional Mejorar la gestión institucional en el marco de la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública

Nombre del indicador	Avance porcentual en la modernización de la gestión institucional					
Definición	Muestra el porcentaje de avance en la modernización de la gestión institucional de la entidad					
Tipo de indicador	Indicador de resultado					
Nivel de desagregación geográfica	Nacional					
Línea de base o valor base	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">40.00%</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </tbody> </table>	Línea de base o valor base	Año	40.00%	2015	
Línea de base o valor base	Año					
40.00%	2015					
Valor actual	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">40.00%</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Valor actual	Año	40.00%	2016	
Valor actual	Año					
40.00%	2016					
Justificación	Este indicador tiene relación con la implementación de la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública que tiene como objetivo general, orientar, articular e impulsar en todas las entidades públicas el proceso de modernización hacia una gestión pública para resultados que impacte positivamente en el bienestar del ciudadano y el desarrollo del país.					
Limitaciones y supuestos empleados	Limitaciones: - Supuestos: -					
Fórmula o método de cálculo	$AMGI = (IGA/TIG) * 100$ Donde: - IGA : N° de instrumentos de gestión actualizados - TIG : N° total de instrumentos de gestión					
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual					
Fuente de datos	- Informes					
Fuente de verificación del indicador	- Informes - Evaluación semestral y anual del POI					
Órgano responsable de la medición	- Oficina de Desarrollo Técnico (ODT) - Oficina de Administración (OA)					



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 4.2

Objetivo Estratégico Institucional Fortalecer la gestión institucional de la BNP en beneficio de los ciudadanos

Acción Estratégica Institucional Posicionar la institucionalidad de la BNP

Nombre del indicador	Número de convenios suscritos o alianzas estratégicas con instituciones internas y/u organismos internacionales					
Definición	Indica el número de convenios o alianzas estratégicas o suscritas entre la BNP y entidades públicas o privadas, nacionales o internacionales					
Tipo de indicador	Indicador de producto					
Nivel de desagregación geográfica	Nacional					
Línea de base o valor base	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Línea de base o valor base</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">17</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </tbody> </table>	Línea de base o valor base	Año	17	2015	
Línea de base o valor base	Año					
17	2015					
Valor actual	<table border="1" style="margin: auto;"> <thead> <tr> <th>Valor actual</th> <th>Año</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">31</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </tbody> </table>	Valor actual	Año	31	2016	
Valor actual	Año					
31	2016					
Justificación	El indicador muestra la capacidad de establecer relaciones por parte de la BNP y otras instituciones públicas o privadas, nacionales o internacionales, con el objeto de mejorar las condiciones laborales, técnicas y de los servicios. Así como, para la implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas.					
Limitaciones y supuestos empleados	Limitaciones: - Supuestos: -					
Fórmula o método de cálculo	$NAC = \sum Xi$ Donde: - Xi : Convenios suscritos o alianzas estratégicas en el mes "i"					
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual					
Fuente de datos	Registros de convenios suscritos o alianzas estratégicas					
Fuente de verificación del indicador	- Evaluación semestral y anual del POI - Informes					
Órgano responsable de la medición	Oficina de Cooperación Internacional (OCI)					



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 4.3

Objetivo Estratégico Institucional Fortalecer la gestión institucional de la BNP en beneficio de los ciudadanos

Acción Estratégica Institucional Implementar sistemas de información para la gestión institucional

Nombre del indicador	N° de sistemas informáticos, TIC's implementadas para la gestión interna y externa				
Definición	Mide la cantidad de sistemas informáticos, TIC's implementadas para la gestión interna y externa de la BNP y del SNB				
Tipo de indicador	Indicador de producto				
Nivel de desagregación geográfica	Nacional				
Línea de base o valor base	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 70%;">Línea de base o valor base</th> <th style="width: 30%;">Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </table>	Línea de base o valor base	Año	3	2015
Línea de base o valor base	Año				
3	2015				
Valor actual	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 70%;">Valor actual</th> <th style="width: 30%;">Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </table>	Valor actual	Año	4	2016
Valor actual	Año				
4	2016				
Justificación	El indicador es importante ya que permite conocer el número de sistemas informáticos y TIC's que la BNP implementa para mejorar su gestión interna y externa, optimizando la utilización de recursos y mejorando el servicio que brinda.				
Limitaciones y supuestos empleados	Limitaciones: - Supuestos: -				
Fórmula o método de cálculo	$NSII = \sum Xi$ Donde: - Xi : Número de sistemas informáticos, TIC's implementados				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual				
Fuente de datos	Informes del Área de Informática				
Fuente de verificación del indicador	- Informes - Evaluación semestral y anual del POI				
Órgano responsable de la medición	Área de Informática - ODT				



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR PARA LA A.E.I 4.4

Objetivo Estratégico Institucional Fortalecer la gestión institucional de la BNP en beneficio de los ciudadanos

Acción Estratégica Institucional Fortalecer el desarrollo de capacidades del recurso humano de la BNP

Nombre del indicador	Cobertura del Plan de Desarrollo de Personas				
Definición	Mide el porcentaje de personal de la BNP que ha sido beneficiado del Plan de Desarrollo de Personas				
Tipo de indicador	Indicador de producto				
Nivel de desagregación geográfica	Local (Lima Metropolitana)				
Línea de base o valor base	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 60%;">Línea de base o valor base</th> <th style="width: 40%;">Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">60.69%</td> <td style="text-align: center;">2015</td> </tr> </table>	Línea de base o valor base	Año	60.69%	2015
Línea de base o valor base	Año				
60.69%	2015				
Valor actual	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 60%;">Valor actual</th> <th style="width: 40%;">Año</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">67.22%</td> <td style="text-align: center;">2016</td> </tr> </table>	Valor actual	Año	67.22%	2016
Valor actual	Año				
67.22%	2016				
Justificación	El recurso humano en la BNP es el factor clave para cumplir con los objetivos planteados, brindado un servicio de calidad en la atención de las necesidades de información de los usuarios y en la protección y salvaguarda del material bibliográfico y hemerográfico de la nación. En ese sentido el indicador es importante ya que permite conocer el porcentaje de personal que se beneficia del Plan de Desarrollo de Personas, realizado por la BNP.				
Limitaciones y supuestos empleados	<p>Limitaciones: -</p> <p>Supuestos: - El PDP de la entidad se encuentra aprobado</p>				
Fórmula o método de cálculo	$CPDP = (PBPDP/TP_BNP)*100$ <p>Donde: - PBPDP : Personal beneficiado por el Plan de Desarrollo de Personas - TP_BNP : Total personal de la BNP</p>				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Semestral y Anual				
Fuente de datos	Informes del Área de Personal				
Fuente de verificación del indicador	- Informes - Evaluación semestral y anual del POI				
Órgano responsable de la medición	Área de Personal - OA				



7.5 Glosario de términos

1. Acción estratégica institucional

Conjunto de actividades ordenadas que contribuyen al logro de un objetivo estratégico institucional y que involucran el uso de recursos. Asimismo, cuentan con unidad de medida y meta determinada. Permiten articular el logro de los objetivos, de manera coherente e integrada, con otras acciones estratégicas institucionales.

2. Acervo documental o fondo bibliográfico

Conjunto de documentos en cualquier soporte que forman parte de una biblioteca, término que se puede usar análogamente como acervo o colección.

3. Actividades culturales

Es la oferta regular y variada de actividades que facilitan el acceso y disfrute de las diversas expresiones de la cultura local y universal.

4. Asistencia técnica

Son aquellos servicios profesionales o especializados que sirven de apoyo a las instituciones que carecen de dichas capacidades, con la finalidad de que estas marchen más eficientemente.

5. Base de datos

Colección de datos o registros almacenados electrónicamente (datos, información bibliográfica y textos) con un interfaz común para el usuario y un software para la recuperación y gestión de la información.

6. Bien o servicio público

Elemento tangible (bien) o intangible (servicio) que las instituciones entregan directamente a un grupo poblacional con el propósito de generar cambios en ella.

7. Biblioteca

Institución u organización que selecciona, reúne, organiza técnicamente, conserva y difunde información, contenidos y conocimiento a través de materiales bibliográficos, gráficos, audiovisuales electrónicos y digitales para atender las necesidades culturales, educativas o de investigación de los miembros de una comunidad o los de una institución de la que depende.

8. Biblioteca pública

Institución cultural de gestión estatal dedicada a brindar servicios bibliotecarios de información, lectura e investigación, a partir de la organización técnica de colecciones bibliográficas y documentales en soporte físico, electrónico, digital y otros. Asimismo, preserva el patrimonio cultural bibliográfico, contribuyendo a su incremento y difusión.

9. Buenas prácticas bibliotecarias

Una buena práctica bibliotecaria es aquella manera de actuar que ofrece resultados concluyentes en cuanto a los servicios bibliotecarios prestados y que su puesta en práctica puede mostrar una innovación respecto a lo que se hace hasta el momento.



También se las puede definir como aquel conjunto de acciones que han rendido bien o incluso excelente en un determinado contexto.

10. Cadena de valor público

La cadena de valor es un modelo prescriptivo que permite identificar los procesos principales de producción de una Entidad pública. Su lógica es secuencial: Actividad - Acción estratégica institucional - Objetivo estratégico institucional.

11. Capacitación

Consiste en transferencia directa del conocimiento por parte de un especialista hacia el grupo de beneficiarios.

12. Centro Coordinador Regional

Es una biblioteca que pertenece a un Gobierno Regional u otro organismo público, debidamente acreditado, que funciona como órgano de gestión y enlace técnico normativo entre el Sistema Nacional de Bibliotecas y los servicios bibliotecarios de su ámbito.

13. Colección de la biblioteca

Todos los documentos ofrecidos por una biblioteca a sus usuarios.

14. Cultura

Es el sistema de valores, símbolos y prácticas producidas a lo largo del tiempo por un colectivo, que dan a éste un sentido de pertenencia, diferenciándolo de otros y otorgando coherencia y estructura a su vida social. Se manifiesta a través de múltiples expresiones de carácter material e inmaterial e involucra los procesos de creación, producción, circulación y apropiación simbólica de estas expresiones. La cultura es una realidad histórica en proceso de adecuación, readecuación y cambio a lo largo del tiempo.

15. Escenario

Es la descripción de una situación futura. Se construye sobre el conjunto de las variables estratégicas y refleja un comportamiento futuro de las mismas, permitiendo reconocer los riesgos y oportunidades.

16. Estrategia

Es el conjunto de actividades que identifican un cambio y definen un camino (una ruta) para alcanzarlo. Se gestiona para que la Entidad se transforme en función de lograr los objetivos planteados; y tiene flexibilidad, se adapta para asegurar el logro de los objetivos.

17. Gestión bibliotecaria

Es aquel conjunto de funciones, tareas, procesos y técnicas integradas que hacen que las bibliotecas alcancen la eficiencia y la eficacia en el logro de sus fines.



18. Gestión del conocimiento

Es el conocimiento convertido en información que se identifica, registra, declara, protege, investiga y trasmite de manera formal o no formal, asegurando su apropiación por los ciudadanos.

19. Gestión estratégica

La gestión estratégica es un concepto actitudinal (pensar) y operativo (hacer) dirigido al cambio y la mejora continua en el trabajo de los servidores públicos. Esto significa que, más allá de ser una herramienta metodológica, es una forma de actuar para orientar, organizar y lograr resultados efectivos en la gestión pública.

20. Hábito lector

Es una práctica adquirida por repetición, marcada por tendencias y que forma costumbres o prácticas frecuentes de lectura.

21. Indicador

Es un enunciado que permite medir el estado de cumplimiento de un objetivo estratégico institucional, acción estratégica institucional o actividad para facilitar su seguimiento.

22. Meta

Es el valor proyectado del indicador para hacer el seguimiento al logro de los objetivos estratégicos.

23. Misión institucional

Define la razón de ser de la Entidad en el marco de las competencias y funciones establecidas en su ley de creación; de acuerdo a los criterios de la modernización del Estado y en el marco de la Visión sectorial. Es el rol crítico que define a la institución, aquello que hace y que le corresponde para lograr sus objetivos.

24. Objetivo estratégico institucional

Es la descripción del propósito a ser alcanzado medido a través de indicadores y sus correspondientes metas; las cuales, se establecen de acuerdo al periodo del plan estratégico. El objetivo estratégico está compuesto por el propósito, los indicadores y las metas.

25. Planeamiento estratégico institucional

El planeamiento estratégico es un proceso sistemático construido en función el análisis continuo de la situación actual y del pensamiento orientado al futuro, el cual genera información para la toma de decisiones con el fin de lograr los objetivos estratégicos establecidos.

26. Procesos bibliotecológicos

Involucran aquellos procesos de la biblioteca donde se controlan, organizan, clasifican, catalogan y mantienen las colecciones.



27. Red de bibliotecas

Conjunto de bibliotecas o de servicios bibliotecarios que, conservando su autonomía administrativa, se unen para conseguir una mejor oferta de servicios de acceso al conocimiento para la comunidad, mediante la mutua cooperación.

28. Resultado

Es el cambio que se desea lograr en las condiciones, características, atributos o necesidades del ciudadano, entorno o entidad.

29. Ruta estratégica

Es el conjunto secuencial de acciones estratégicas que permite lograr los objetivos estratégicos, particularmente aquellos definidos como de mayor prioridad para la entidad.

30. Servicios bibliotecarios

Conjunto de actividades desarrolladas en una biblioteca, con el fin de facilitar y promover la disponibilidad y el acceso a la información y a la cultura con estándares de calidad, pertinencia y oportunidad.

31. Sistema Nacional de Bibliotecas

Es un mecanismo funcional de gestión pública, integrado por las bibliotecas a cargo del Estado, entendidas éstas como espacios públicos de acceso a la cultura, al conocimiento y a la información, a través de servicios bibliotecarios públicos y gratuitos, estableciendo y aplicando para ello estándares de calidad, eficacia y eficiencia establecidos por el SNB.

32. Usuario

Destinatario de los servicios de la biblioteca.

33. Visión Institucional

Es la situación de la Entidad que se espera alcanzar en el futuro.

