

## RESUMEN EJECUTIVO

El Servicio Nacional de Capacitación para la Industria de la Construcción – SENCICO, con la finalidad de alcanzar sus objetivos estratégicos planteados en su Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2019 ejecutó una serie de acciones y actividades vinculadas a garantizar el logro de los resultados maximizando la eficacia y eficiencia

La evaluación del Plan estratégico institucional (PEI) del Servicio Nacional de Capacitación para la Industria de la Construcción – SENCICO 2017-2019, correspondiente al periodo 2019, en concordancia a las normas del CEPLAN y alineado con las políticas sectoriales contenidos en el Plan Estratégico sectorial multianual 201-2019 (PESEM), del sector vivienda, construcción y saneamiento, en el marco de las políticas de estado que están alineadas con la evaluación anual de las metas y presupuesto programados en el Plan Operativo Institucional del SENCICO de los años 2017, 2018 y 2019

El PEI fue aprobado mediante acuerdo de Sesión Ordinaria 1182 del 28 de diciembre del 2017 siguiendo los aspectos metodológicos planteados por la “Guía metodológica de la fase institucional del proceso de planeamiento estratégico aprobado por el CEPLAN con la resolución de presidencia de Consejo Directivo N° 010-2016-CEPLAN/PCD y modificatoria.

El contenido de la evaluación del Plan Estratégico Institucional 2017-2019 del SENCICO se ha dividido en cuatro capítulos

En el primer capítulo se realiza una conceptualización del Plan Estratégico Institucional del SENCICO. En el segundo capítulo se muestra la Misión del SENCICO del PEI (2017-2019), en el tercer capítulo se detallan los Objetivos Estratégicos; en el cuarto capítulo se evalúa cada objetivo estratégico detallando su indicador en un cuadro con los resultados obtenidos en cada año y su respectivo porcentaje de cumplimiento seguidamente se analizan las acciones estratégicas de la institución en un cuadro que resume los resultados de las acciones realizadas.

El presente documento se elaboró en base a la información mensual reportada por las Unidades Orgánicas del SENCICO

## INDICE

RESUMEN EJECUTIVO .....	1
I. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL.....	3
II. MISIÓN DEL SENCICO .....	3
3	
III. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES.....	3
IV. AVANCES LOGRADOS DURANTE EL PERIODO 2017-2019 .....	4
OEI 01. Fortalecer las capacidades de los trabajadores del Sector Construcción.....	4
ACCIONES ESTRATÉGICAS DEL OEI 01 .....	6
OEI 02. Promover el desarrollo de criterios técnicos para el diseño en el Sector Construcción.....	10
ACCIONES ESTRATÉGICAS DEL OEI 02 .....	10
OEI 03. Modernizar la gestión institucional del SENCICO .....	14
ACCIONES ESTRATÉGICAS DEL OEI 03 .....	14
OEI 04. Fortalecer la gestión de riesgo de desastres en el SENCICO .....	17
ACCIÓN ESTRATÉGICAS DEL OEI 04 .....	18
CUADRO ANALÍTICO .....	19
A. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES.....	19
B. ACCIONES ESTRATÉGICAS .....	20
C. SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES (PEI). 21	

# PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

## I. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

En el plan se describen las políticas institucionales, la Misión, Objetivos Estratégicos y Acciones Estratégicas, así como la priorización de las mismas y su alineamiento con los instrumentos de planeamiento nacional, como son el Acuerdo Nacional, El Plan Nacional de Desarrollo (Plan Bicentenario), El Plan Estratégica Sectorial Multianual (PESEM 2016-2021) los cuales se encuentran alineados a documentos de planeamiento macro que abarca la región en el marco de la globalización, como son los Objetivos de Desarrollo del Milenio y los Objetivos de Desarrollo Sostenibles.

## II. MISIÓN DEL SENCICO

**“Formar, investigar y normalizar el sector construcción contribuyendo a la mejora de su competitividad “**

## III. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

- OEI 01. Fortalecer las capacidades de los trabajadores del Sector Construcción
- OEI 02. Promover el Desarrollo de criterios técnicos para el diseño en el Sector Construcción
- OEI 03. Modernizar la gestión institucional del SENCICO
- OEI 04. Fortalecer la gestión de riesgo de desastres en el SENCICO

Los Objetivos Estratégicos institucionales para el periodo 2017-2019, que han sido establecidos por la alta dirección del SENCICO, orientan a la institución a cumplir con la misión con los más altos estándares de calidad en el servicio, los cuales describiremos.

Los objetivos descritos líneas arriba están dirigidos hacia la mejora de capacidades y habilidades de los trabajadores del Sector, en cumplimiento a las funciones asignadas en su Ley de creación.

El segundo objetivo promueve la investigación y normalización con la finalidad de mejorar los criterios técnicos para el desarrollo de las construcciones, los cuales se logran mediante las investigaciones de sistemas constructivos y la elaboración de normas técnicas que los regulen, asegurando de este modo la calidad e idoneidad de las construcciones.

El tercer objetivo, direccionado a mejorar la gestión institucional, orientándola al servicio brindado al ciudadano, a los trabajadores del sector, de una manera eficiente y eficaz, optimizando el uso de sus recursos

El cuarto objetivo, en concordancia a lo normado, está orientado a implementar la gestión de la prevención del riesgo de desastres, en previsión de la continuidad del servicio en caso de emergencia

#### IV. AVANCES LOGRADOS DURANTE EL PERIODO 2017-2019

##### OEI 01. Fortalecer las capacidades de los trabajadores del Sector Construcción

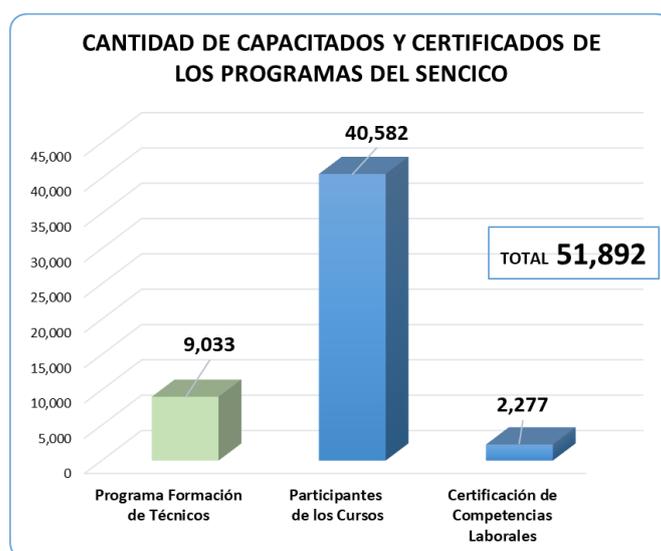
EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2017-2019													
RESULTADOS A NIVEL DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 2019													
PLIEGO 205: SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN													
UNIDAD EJECUTORA: 001 SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN													
EJES ESTRATÉGICOS Economía diversificada, competitividad y empleo													
OBJETIVO ESTRATÉGICO PESEM Incrementar la oferta del Sector Inmobiliario y de la Industria de la construcción													
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LINEA BASE		2017			2018			2019		
			VALOR	AÑO	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO	EJECUTADO	%
OEI 01. Fortalecer las capacidades de los trabajadores del Sector Construcción	% de trabajadores capacitados y certificados respecto de la PEA del sector construcción	%	18.2	2016	18.7	19.1	102%	19.9	17.7	89%	19.7	14.88	76%

Durante este periodo el SENCICO ha sufrido muchos cambios en la dirección el cual ha afectado sustancialmente los resultados; en el año 2017 se logró un cumplimiento del 102% de lo programado en el PEI, es decir se capacitó a 66,600 participantes en cursos formativos y cursos de la EST, y para el año 2018 se capacitó a 61,658 cumpliendo 89% de la meta y para el año 2019 se alcanzó a capacitar y certificar a 51,892 entre alumnos y participantes de los cursos de nuestra oferta educativa, lo que representaría en relación a la PEA del año base un avance 76% de cumplimiento.

Es importante mencionar que la cantidad de capacitados está compuesta por los resultados obtenidos en los diversos Programas formativos de los niveles ocupacionales operativo, técnico y profesional, el Programa de Formación de Profesionales Técnicos y las certificaciones de competencias laborales.

En la siguiente tabla se muestra la meta alcanzada por cada órgano de ejecución a nivel nacional y el cumplimiento de la programación respecto al Plan Operativo de sus respectivos años:

REGISTRO DE LA CANTIDAD DE CAPACITADOS EN EL PERIODO 2017,2018 y 2019									
SEDES del SENCICO A NIVEL NACIONAL	2017			2018			2019		
	Prog	Ejec	% Cumpl	Prog	Ejec	% Cumpl	Prog	Ejec	% Cumpl
GZ Lima y Callao (Los Olivos, Chorrillos y CF San Borja)	18,042	20,089	111%	15,694	20,042	128%	15,800	17,472	111%
GZ Arequipa	6,455	6,164	95%	5,244	3,574	68%	4,448	3,309	74%
GZ Chiclayo	5,020	3,732	74%	4,706	5,346	114%	3,353	4,719	141%
GZ Cusco	3,111	2,939	94%	2,411	1,825	76%	2,284	1,886	83%
GZ Piura	4,427	4,814	109%	2,940	4,574	156%	5,341	3,746	70%
GZ Trujillo	5,853	2,817	48%	5,312	3,732	70%	3,798	3,868	102%
GZ Huancayo	3,264	2,870	88%	2,642	2,368	90%	1,551	1,613	104%
GZ Ica	2,392	4,419	185%	2,300	3,080	134%	1,414	1,522	108%
GZ Iquitos	1,904	1,302	68%	2,002	892	45%	1,389	1,449	104%
GZ Puno	2,610	2,597	100%	2,364	3,228	137%	1,745	1,882	108%
GZ Tacna	1,950	3,447	177%	1,536	2,014	131%	2,210	2,119	96%
UO Ayacucho	1,686	1,516	90%	1,317	874	66%	957	904	94%
UO Cajamarca	2,280	1,574	69%	1,216	1,588	131%	1,103	1,524	138%
UO Moyobamba	5,052	3,590	71%	2,992	3,098	104%	1,961	2,019	103%
UO Pucallpa	1,428	1,420	99%	1,256	1,571	125%	1,232	948	77%
CF Apurimac	596	331	56%	560	496	89%	390	559	143%
CF Huancavelica	1,680	1,070	64%	1,056	582	55%	487	545	112%
CF Moquegua	1,676	1,442	86%	960	2,180	227%	609	630	103%
CF Madre de Dios	920	467	51%	520	594	114%	1,298	1,178	91%
<b>TOTAL</b> (Todos los niveles de todas las SEDES)	<b>70,346</b>	<b>66,600</b>	<b>95%</b>	<b>57,028</b>	<b>61,658</b>	<b>108%</b>	<b>51,370</b>	<b>51,892</b>	<b>101%</b>



En cuanto a las acciones estratégicas del OEI 01 Fortalecer las capacidades de los trabajadores del Sector Construcción detallamos los resultados en el siguiente cuadro.

## ACCIONES ESTRATÉGICAS DEL OEI 01

EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2017-2019 RESULTADOS A NIVEL DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 2019														
PLIEGO 205: SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN														
UNIDAD EJECUTORA: 00179 SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN														
EJES ESTRATÉGICOS Economía diversificada, competitividad y empleo														
OBJETIVO ESTRATÉGICO PESEM Incrementar la oferta del Sector Inmobiliario y de la Industria de la construcción														
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	LINEA BASE		2017			2018			2019		
				VALOR	AÑO	PROGRAM	EJECUT	%	PROGRAM	EJECUT	%	PROGRAM	EJECUT	%
OEI 01. Fortalecer las capacidades de los trabajadores del Sector Construcción	AEI 01.01 Planes y programas curriculares adecuados para los trabajadores del Sector vivienda, Construcción y Saneamiento	N° de cursos nuevos	Número	14	2016	16	12	75%	18	19	100%	20	19	95%
	AEI 01.02 Recursos educativos atendidos oportunamente y de calidad para implementar la oferta educativa del SENCICO orientada a los trabajadores de la construcción	% de requerimiento de materiales educativos atendidos	%	0	2016	50%	0%	0%	80%	0%	0%	100%	85%	85%
	AEI 01.03 Programa de capacitación integral para el personal técnico-pedagógico del SENCICO	N° de docentes y expositores capacitados	Número	163	2016	200	178	89%	200	184	92%	200	80	40%

En lo que se refiere a la AEI 01.01, el SENCICO mediante la Gerencia de Formación Profesional en el 2017 elaboró 12 nuevos cursos entre los que podemos mencionar.

Se actualizaron los perfiles de las carreras profesionales:

- ❖ Edificaciones a edificaciones y obras civiles.
- ❖ Dibujo de construcción civil a dibujo de arquitectura y obras civiles.
- ❖ Topografía a Geodesia y Topografía.
- ❖ Redes de agua potable y agua residual a Gestión de redes de agua potable y agua residual.
- ❖ Carreras de laboratorio de suelos, concreto y asfalto perfil de la nueva carrera profesional técnica.
- ❖ Administración de obras civiles

Perfiles nuevos.

- ❖ Mantenimiento preventivo de redes de agua residual.
- ❖ Mantenimiento correctivo de las redes de agua residual.
- ❖ Operación de estación de bombeo de agua residual.
- ❖ Instalación de redes y conexión de agua potable.
- ❖ Mantenimiento sanitario en espacios confinados.
- ❖ Operación de máquina de baldes.

En el año 2018 la innovación en los cursos alcanzo los 19 cursos nuevos entre los que podemos mencionar:

- ❖ El plan de estudio, marco de aprendizaje empresarial y planificación curricular de la carrera profesional técnica de producción de agua potable y tratamiento de agua residual.
- ❖ Tratamiento de aguas residuales
- ❖ Producción de agua potable
- ❖ Prevención en seguridad y salud en el trabajo en construcción y saneamiento
- ❖ Tecnología de automatización en edificaciones
- ❖ BIM para edificaciones
- ❖ Tecnología de productos de madera en edificaciones
- ❖ Sistemas de energía renovable
- ❖ Arquitectura de interiores (las mesas técnicas concluyeron que no se justifica como carrera adicional de 4 años)
- ❖ Montaje de tuberías industriales (nivel II)
- ❖ Electro instrumentación (Nivel II)
- ❖ Compactación de tierra con equipo pesado,
- ❖ Instalación de andamios
- ❖ Construcción de redes externas de gas natural
- ❖ Montaje de estructuras metálica (Nivel I)
- ❖ Construcción con adobe reforzado
- ❖ Construcción con quincha
- ❖ Reforzamiento de edificaciones en adobe y tapial
- ❖ Conservación en edificaciones históricas

En este periodo se implementó la carrera profesional técnica Administración de Obras de Construcción Civil, en 4 sedes del SENCICO (la sede de Chiclayo, Cusco, Lima, Piura y Huancayo) con la finalidad de ofrecer al mercado laboral de la industria de la construcción jóvenes egresados con un perfil profesional técnico que realice actividades de gestión y soporte administrativo.

Se dispuso con la Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 90-2018-02.00 del 09 de Julio del 2018; el funcionamiento de las filiales de la Escuela Superior Técnica del SENCICO en la Sede de Iquitos, Cajamarca y Pucallpa para desarrollarse la Carrera Profesional Técnica “Geodesia y Topografía”, Administración de Obras de Construcción Civil y Diseño de interiores.

Es así que se superó la meta prevista para dicho indicador (106%), pero el CEPLAN considera solo 100% para el año 2018 y para el año 2019 se elevó la cantidad en la programación a 20 cursos lográndose un 95% de cumplimiento de lo programado.

En el año 2019 se reformulo los Planes de Estudio de las carreras de Geodesia y topografía y, Diseño de interiores

Se diseñaron los programas curriculares de los siguientes cursos nuevos:

- ❖ Vigías de 32 horas (PFT)
- ❖ Acondicionamiento de tuberías de 21 horas (PFTO)

- ❖ Acoplamiento de Tuberías de 24 horas (PFTO)
- ❖ Montaje de estructuras Metálicas de 24 horas, (PFTO)
- ❖ Instalación de aisladores sísmicos de 48 horas (PPE)
- ❖ Instalación de pisos interiores de 123 horas
- ❖ Instalación de dispositivos para Eficiencia Energética en edificaciones de 48 horas (PPE)
- ❖ Mantenimiento de instrumentos (150 horas).
- ❖ Prueba en lazo de control (159 horas).
- ❖ Operador técnico social en saneamiento rural (168 horas).
- ❖ Operador de excavadora de 110 horas
- ❖ Trabajos de altura de 32 horas (PFTO).
- ❖ Sistema constructivo en seco drywall
- ❖ Metrado y estimación de costos
- ❖ Lectura de planos de estructuras metálicas

Se actualizó el programa curricular de módulos (cursos)

- ❖ Albañilería
- ❖ Encofrado Fierreteria.
- ❖ Instalaciones Sanitarias.
- ❖ Instalaciones Eléctricas.
- ❖ Lectura de planos de estructuras y su manual
- ❖ Lectura de planos de arquitectura y su manual
- ❖ Lectura de planos de instalaciones sanitarias y su manual
- ❖ Lectura de planos de instalaciones eléctricas, y su manual

Se actualizó el perfil “Prevención en seguridad y salud en el trabajo en el sector construcción y saneamiento.

Se elaboraron dos (02) cursos virtuales, como parte de los lineamientos, para la capacitación-inducción a los monitores y expositores en el Enfoque Dual:

- ❖ Curso Virtual Inducción de Docentes en el Enfoque Dual.
- ❖ Curso Virtual Inducción al curso

Sobre el AEI 01.02 ; En los años 2017 la adquisición de los materiales educativos a nivel nacional lo realizaban cada ejecutor, al cambiar la normativa la Alta Dirección dispuso que las compras se debían hacer en forma corporativa, el año 2018 se elaboró el proyecto de “Lineamientos para la programación y gestión de recursos educativos”, documento que integra materiales y recursos en general, así como las etapas de programación y gestión, seguidamente se consolidó los requerimientos de todas las sedes iniciándose el proceso de adquisición el cual no se pudo concretar.

La complejidad del proceso y al no concluir la adquisición en forma corporativa obligó al Dpto. de abastecimiento a utilizar otros mecanismos para la compra de materiales educativos por lo que en el año 2019 las unidades ejecutoras solicitaron 1,059 requerimientos de compra de materiales, lográndose atender

903 requerimientos de materiales educativos que representa el 85% de cumplimiento.

Para lograr los objetivos en el AEI 01.03; se realizaron capacitaciones dirigida a los docentes, expositores y personal técnico en diferentes tópicos entre los años 2017, 2018 y 2019

2017, (Se capacitaron a 178 participantes)

- ❖ Taller de Fortalecimiento de capacidades sobre el sistema modular de enfoque por competencias (63 participantes entre expositores, docentes y coordinadores educativos)
- ❖ Taller transferencia de la metodología de pasaporte para el al éxito-PTS. (03 profesores)
- ❖ Taller de inducción y operatividad del Programa Nacional de Empleo Juvenil Jóvenes Productivos (112 participantes)

2018, (Se capacitaron a 184 participantes)

- ❖ Taller de Fortalecimiento de capacidades sobre el sistema modular de enfoque por competencias (91 participantes entre expositores, docentes y coordinadores educativos)
- ❖ Talleres para nuevos evaluadores de competencias laborales realizado en Lima y Trujillo. (12 evaluadores)
- ❖ Talleres macro regionales de capacitación y actualización curricular en seis sedes diferentes Arequipa, Trujillo, Piura, Puno, Iquitos y Lima. (81 evaluadores).

2019, (Se capacitaron a 80 participantes)

- ❖ Taller de Instructores Maquinaria Pesada (02 al 20 diciembre 2019: 06 participantes)
- ❖ Taller Capacitación a Personal Técnico CCL SENCICO I (19 y 20 Febrero): 16 participantes
- ❖ Taller Capacitación a Personal Técnico CCL SENCICO II (11 y 12 Abril): 14 participación
- ❖ Taller Formación de Facilitadores ToT Lima (06 al 16 Setiembre) (Convenio Swisscontact): 19 participación
- ❖ Taller Formación de Facilitadores ToT Tacna (19 al 30 Setiembre) (Convenio Swisscontact): 16 participación
- ❖ Taller Capacitación GFP Personal Técnico Norma ISO IEC 17024 (27 Nov al 10 Dic): 09 participación

## OEI 02. Promover el desarrollo de criterios técnicos para el diseño en el Sector Construcción

EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2017-2019													
RESULTADOS A NIVEL DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 2019													
PLIEGO 205: SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN													
UNIDAD EJECUTORA: 00179 SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN													
EJES ESTRATÉGICOS Economía diversificada, competitividad y empleo													
OBJETIVO ESTRATÉGICO PESEM Incrementar la oferta del Sector Inmobiliario y de la Industria de la construcción													
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LINEA BASE		2017			2018			2019		
			VALOR	AÑO	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO	EJECUTADO	%
OEI 02. Promover el Desarrollo de criterios técnicos para el diseño en el Sector Construcción	N° de investigaciones y normas emitidas por el SENCICO	N°	20	2016	18	12	67%	21	9	43%	24	12	50%

Con respecto a los estudios o investigaciones completados y la propuesta de normas técnicas, el cumplimiento es mucho más bajo de lo esperado, debido al hecho de que se planificó y organizó mejorar el área aumentando el personal y el equipo. Sin embargo, esto no se concretó como se esperaba, razón por la cual no se logró los resultados esperados. En el año 2017 se alcanzó el 67%, el año 2018 y 2019, 43% y 50% respectivamente en investigaciones concluidas y normas propuestas, debemos considerar que el Decreto de Urgencia 05-2018 puso restricciones sobre la ejecución de ciertas partidas presupuestarias, lo que limitó el normal desarrollo de la gestión.

## ACCIONES ESTRATÉGICAS DEL OEI 02

EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2017-2019														
RESULTADOS A NIVEL DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 2019														
PLIEGO 205: SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN														
UNIDAD EJECUTORA: 00179 SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN														
EJES ESTRATÉGICOS Economía diversificada, competitividad y empleo														
OBJETIVO ESTRATÉGICO PESEM Incrementar la oferta del Sector Inmobiliario y de la Industria de la construcción														
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	LINEA BASE		2017			2018			2019		
				VALOR	AÑO	PROGRAM	EJECUT	%	PROGRAM	EJECUT	%	PROGRAM	EJECUT	%
OEI 02. Promover el desarrollo de criterios técnicos para el diseño en el Sector Construcción	AEI 02.01 Investigaciones orientadas a la innovación y desarrollo del conocimiento para construcciones seguras, económicas y sostenibles en el sector construcción	N° de investigaciones concluidas	Número	13	2016	10	7	70%	12	5	42%	14	9	64%
	AEI 02.02 Propuesta de normas técnicas especializadas para el Sector Construcción	N° de normas técnicas propuestas al Sector	Número	7	2016	8	5	63%	9	4	44%	10	3	30%
	AEI 02.03 Eventos de difusión en temas técnicos especializados vinculados a la construcción para la población general	N° de investigaciones y normas difundidas	Número	7	2016	5	48	100%	5	54	100%	5	79	100%
	AEI 02.04 Convenios de cooperación interinstitucional orientados a optimizar recursos y desarrollo del Sector Vivienda, Construcción y Saneamiento	N° de convenios de CTI suscritos	Número	1	2016	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%

En la AEI 02.01; en el año 2017 se determinaron los niveles de resistencia de muros de albañilería informal nuevos y reparados, (ladrillo pandereta y ladrillo artesanal macizo) a través de ensayo de carga lateral en 24 muros a escala natural realizados en los laboratorios de CISMID-UNI; se realizó la evaluación técnica económica de reforzamiento sísmico de cuatro muros de albañilería:

reforzamiento con malla electrosoldada, reforzamiento con fibra de vidrio, reforzamiento con fibra de carbono y reforzamiento con malla de acero corrugado. También se realizaron ensayos con carga lateral en 05 muros de tapial a escala natural.

En el año 2018 se concluyeron las investigaciones de edificaciones con tapial reforzado, edificaciones en adobe de dos pisos reforzado con drizas de aluminio

Se evaluaron tres sistemas alternativos de cloración de agua, también en el rubro de estructuras, vulnerabilidad y saneamiento se realizó el seguimiento de los prototipos de sanitarios Bason ubicados en la localidad de Maracaná en Iquitos.

En el año 2019 se lograron desarrollar nueve estudios en total que representan una ejecución del 64%; para detallar se realizó cinco (05) estudios de investigación en Estructura, dos (02) estudios de investigación en Materiales de Construcción, un (01) estudio de investigación en Saneamiento y un (01) estudio Investigación en arquitectura urbanística. Es importante resaltar que sólo se contabilizaron los estudios concluidos. También se realizaron otras actividades:

- ❖ Se realizó el mantenimiento de los cinco núcleos sanitarios tipo Bason instalados en el AA.HH. San Pablo de La Luz, Iquitos, Loreto.
- ❖ Se concretó los ensayos para la caracterización de materiales usados en la construcción con tierra de las localidades de Piura, Lima, Moquegua, Cajamarca, Ayacucho y Cusco.
- ❖ Se coordina con las autoridades del OIEA, IPEN para establecer como Centro Sub-Regional para la Inspección de Estructuras Civiles al SENCICO.
- ❖ Se realizaron los ensayos de contracción, compresión, tensión, corte y flexión en las probetas de bambú, y ensayos de tracción en uniones estructurales de bambú, en el laboratorio de ensayo de materiales de la UNI.
- ❖ Se concretó la instalación de 18 estaciones de monitoreo de corrosión en Lima Metropolitana, como parte del estudio de corrosión atmosférica en el territorio peruano.
- ❖ Se elaboró los expedientes técnicos de reforzamiento sísmico de 3 viviendas en Villa El Salvador y 3 viviendas en Villa María del Triunfo, como parte del estudio de reforzamiento sísmico de viviendas informales en el Perú.
- ❖ Se elaboró el estado del arte del empleo de acero de alta resistencia en concreto reforzado ensayado por flexión, doblado y longitud de desarrollo.
- ❖ Se evaluó la propuesta de diseño sísmico de diafragmas a incluirse en la NTE E.030 “Diseño sismorresistente”, usando análisis dinámicos lineales en edificios peruanos de mediana y gran altura.
- ❖ Se elaboró el manual de Diseño y Construcción de tanques de ferrocemento.

Se culminó el estudio de mercado para la adquisición de cuatro nuevos acelerógrafos para el SENCICO en las sedes de Los Olivos, Chorrillos, Arequipa e Ucayali. Asimismo, la implementación de los cinco núcleos sanitarios tipo Bason en el Centro Poblado de Atumplaya, Moyobamba

Sobre la AEI 02.02; en el 2017 se presentaron al MVCS las siguientes normas de NTE.030 Diseño Sismorresistente; CE010 Pavimentos Urbanos; OS060 Drenaje Pluvial Urbano.

Los expedientes anteriores fueron rechazados y se volvieron a presentar el año 2018 levantando las observaciones para su respectiva aprobación, también se presentó la norma E010 Madera

El Departamento de Normalización el año 2019 elaboró tres (3) propuestas de normas técnicas de edificación. Logrando un cumplimiento de 30% en el PEI, tal como se detalla:

- ❖ NTE.070 Albañilería: El Comité de la Norma Técnica E.070 Albañilería, se concluyó con la etapa de discusión pública.
- ❖ NTE.060 Concreto Armado: El Comité de la Norma Técnica E.060 Concreto Armado, se actualizó y reviso los aportes y/o comentarios a la norma
- ❖ NTE.030 Diseño Sismorresistente: En una nueva versión 2019, como propuesta de Norma E.030, en donde se incluye la nueva clasificación de suelos (avance del 90%)

Asimismo, se instaló:

- ❖ El Comité Técnico de la Norma Técnica A.20 Vivienda el 24 de mayo del 2019, de esta manera SENCICO incursiona en el nuevo rubro de arquitectura además de los rubros de siempre estructura y saneamiento
- ❖ El nuevo Comité Técnico de la Norma Técnica E.20 Cargas

Se desarrolló 58 sesiones de los Comités Técnicos de Normalización para la actualización de las normas: E.030 Diseño Sismorresistente (20 sesiones), E.060 Concreto Armado (15 sesiones), E.070 Albañilería (7 sesiones), E.020 Cargas (3 sesiones) y A.020 Vivienda (12 sesiones).

Asimismo, se participó en sesiones de trabajo como miembro de otros comités de soportes para el sector construcción. Se realizaron 32 sesiones del comité de Organización de la Información sobre Obras de construcción (Universidad de Lima, Comité INACAL) y 17 sesiones del Comité de Calidad en la construcción (COSAPI, Comité INACAL).

En lo referente a la AEI 02.03; en el primer año se realizaron 48 eventos de difusión de las normas en especial de la E.060 Concreto armado y E.070 Albañilería asimismo se desarrollaron los foros:

- ❖ “Retos y aplicaciones de la norma E.070 Albañilería”

- ❖ “Normas técnicas de edificaciones y Rol en la gestión del riesgo de Desastre”
- ❖ “Rol de la señalética en las normas técnicas y la seguridad en el trabajo”
- ❖ “Nuevos criterios para el diseño sísmico de edificaciones de Concreto Armado”

En el año 2018 se realizaron 54 eventos de difusión, donde las principales normas que se difundieron fueron las normas

- ❖ E.060 Concreto armado
- ❖ E.030 Diseño Sismo Resiste
- ❖ E.070 Albañilería
- ❖ E0.10 Madera
- ❖ OS 090 Planta de Tratamientos de Aguas Residuales
- ❖ A.130 Requisitos de Seguridad
- ❖ CE 010 Pavimentos Urbanos
- ❖ E.090 Estructuras Metálicas
- ❖ OS 060 Drenaje Pluvial Urbano

Se logró un mejor desempeño el año 2018 con respecto al año 2017 por que se gestionó la participación de los gobiernos locales,

En el año 2019, se realizaron 79 foros para difundir las Normas Técnicas del Reglamento Nacional de Edificaciones y tecnología de la construcción, orientada a generar ciudades resilientes, lográndose convocar a 7,618 personas; Los Foros de la norma técnica de E.70 Albañilería (16), E.060 Concreto Armado (15) y CE.010 Pavimentos urbanos (11) fueron las más solicitadas.

También se realizaron exposiciones de tecnologías en la construcción y sobre la gestión del riesgo de desastres. (20 Foros)

Los Foros de difusión se realizaron en todo el País, siendo los departamentos de Puno, Trujillo, Cajamarca, Jaen y Ayacucho que contaron con la mayor cantidad de participantes respectivamente.

Sobre la AEI 02.04, en el año 2017 se concretó el convenio específico de cooperación interinstitucional entre el Servicio Nacional de Capacitación en la Industria de la Construcción – SENCICO y el Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica –CONCYTEC, para llevar a cabo el concurso de proyectos de investigación en construcción y saneamiento, el concurso realizado permitió adjudicar 06 proyectos ganadores.

Para el año 2018 se realizó el convenio con la Universidad Nacional de Ingeniería, UNI–CISMID- SENCICO para la ejecución de ensayos de corte lateral en 24 muros a escala natural de albañilería considerando ladrillo pandereta y ladrillo macizo.

Para el 2019 se renovó el convenio CONCYTEC - SENCICO con el mismo objetivo de desarrollar proyectos de investigación en construcción y saneamiento.

### OEI 03. Modernizar la gestión institucional del SENCICO

EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2017-2019													
RESULTADOS A NIVEL DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 2019													
PLIEGO 205: SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN													
UNIDAD EJECUTORA: 00179 SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN													
EJES ESTRATÉGICOS Economía diversificada, competitividad y empleo													
OBJETIVO ESTRATÉGICO PESEM Mejorar la capacidad de gestión de las instituciones del sector													
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LINEA BASE		2017			2018			2019		
			VALOR	AÑO	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO	EJECUTADO	%
OEI 03. Modernizar la gestión institucional del SENCICO	Indice de efectividad de la gestión institucional y administrativa del SENCICO	N°	0	2016	90%	55%	61%	90%	50%	56%	90%	84%	93%

Para el año 2019 se mejora la eficiencia en la ejecución del gasto logrando un cumplimiento del 93% de lo programado, como observará en los comentarios de las siguientes Acciones estratégicas, simplificando y mejorando los procesos y procedimientos, avanzando hasta la segunda etapa del tránsito hacia el nuevo régimen del servicio civil y aminorando las quejas registradas en el libro de reclamaciones a nivel nacional.

Asimismo, a través del convenio suscrito con la Universidad Nacional de Ingeniería, se realizó un estudio de la brecha de la demanda de capacitación a nivel nacional, cuyos resultados vienen siendo utilizados para la programación de capacitaciones en los siguientes años.

### ACCIONES ESTRATÉGICAS DEL OEI 03

EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2017-2019															
RESULTADOS A NIVEL DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 2019															
PLIEGO 205: SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN															
UNIDAD EJECUTORA: 00179 SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN															
EJES ESTRATÉGICOS Economía diversificada, competitividad y empleo															
OBJETIVO ESTRATÉGICO PESEM Mejorar la capacidad de gestión de las instituciones del sector															
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	LINEA BASE		2017			2018			2019			
				VALOR	AÑO	PROGRAM	EJECUT	%	PROGRAM	EJECUT	%	PROGRAM	EJECUT	%	
OEI 03. Modernizar la gestión institucional del SENCICO	AEI 03.01 Mejorar la eficiencia de la ejecución presupuestal articulado con las políticas, planes y objetivos institucionales del SENCICO	Indice en la eficiencia de la gestión institucional	Número	0	2016	90%	55%	61%	90%	50%	56%	90%	84%	93%	
	AEI 03.02 Sistema de información integrado orientado a implementar la gestión por procesos, simplificación administrativa del SENCICO	N° de procesos y procedimientos realizados	Número	25	2016	35	23	66%	35	18	51%	35	18	51%	
	AEI 03.03 Desarrollo de capacidades del personal orientadas a mejorar la gestión del SENCICO	N° de etapas de adecuación concluidas	Número	2	2016	1	0	0%	0.5	0	0%	0.5	0.5	100%	
	AEI 03.04 Imagen Institucional del SENCICO fortalecida	% de reducción de quejas en el libro de Reclamaciones a nivel nacional respecto al año base	Número	87	2016	10%	70%	100%	20%	69%	100%	30%	78%	100%	

Con la finalidad de mejorar la eficiencia de la ejecución presupuestal articulándola con los objetivos institucionales la oficina de Planificación y presupuesto trabajo una propuesta de MAPRO aprobada en el 2017, rediseñando 23 procedimientos y en año 2018 se rediseñaron 18 procedimientos:

Implementación de Medidas de Seguridad de bienes; Custodia Archivo y conservación de entregables; Requerimiento de bienes y servicios(R1); atención de la solicitud de visualización/grabación de videos del CCTV, Ejecución de pagos(R1); Declaración de siniestro de Póliza de seguros 3d; Aceptación de donaciones de Bienes muebles; Elaboración de documentos para sesiones del Consejo Directivo Nacional; Registro de Firmas; Reposición de Caja Chica; Elaboración de expedientes de pago; Requerimiento de bienes y servicios(R1); Ejecución de Pagos; Pago electrónico de impuestos a SUNAT; conciliación de la cuenta 1503 vehículos, maquinarias u otros; conciliación de la cuenta 1301 bienes y suministros de funcionamiento de la Sede Central; Devolución de pago en exceso y/o indebido a contribuyentes; otorgamiento del certificado de No adeudo al SENCICO.

En el año 2019 se elaboraron y/o actualizaron los siguientes procedimientos, los mismos que fueron aprobados y publicados en la intranet institucional:

1. Registro de Firmas.
2. Certificación de Crédito Presupuestario.
3. Devolución de Pago en Exceso y/o Indebido a Contribuyentes.
4. Conciliación Financiera y Presupuestal.
5. Conciliación de la Cuenta 1301 Bienes y Suministros de Funcionamiento de la Sede Central.
6. Elaboración, aprobación, modificación y evaluación del Plan Anual de Contrataciones.
7. Recepción, internamiento y distribución de Bienes de Almacén.
8. Elaboración de Planillas y Liquidaciones.
9. Disposición de Bienes Controlables en Desuso Ver. 0.0
10. Acceso a la Información Pública
11. Certificación de Crédito Presupuestario Ver.1.0.
12. Requerimiento de Bienes, Servicios y Obras
13. Pago de los Procesos Judiciales y Arbitrales del SENCICO
14. Conciliación de los procesos judiciales y arbitrales del SENCICO
15. Contrataciones de Bienes, Servicios y Obras por Procedimiento de Selección ver. 0.0
16. Disposición de Bienes Controlables en Desuso Ver. 1.0
17. Contratación de 1. Bienes, Servicios y Obras por Procedimiento de Selección Ver 1.0
18. Elaboración, actualización y/o modificación del TUSNE del SENCICO

También se presentaron 19 documentos normativos

1. Normas para la Administración de la Caja Chica.
2. Trámite de Denuncias y medidas de protección al denunciante sobre actos de corrupción en el SENCICO.
3. Lineamientos para la Gestión del Archivo de Control Patrimonial del Departamento de Abastecimiento.
4. Uso, Control, Responsabilidad y Mantenimiento de Vehículos Institucionales.
5. Registro y Control de Visitas al SENCICO.
6. Atención de Solicitudes de Acceso a la Información pública
7. Programación y Formulación del Presupuesto 2020
8. Reclutamiento y Selección de Personal de SENCICO, bajo modalidad CAS
9. Atención de Reclamos
10. Criterios de Vigencia Tecnológica de los Equipos Informáticos
11. Gestión de Convenios
12. Viáticos para la Comisión de Servicios
13. Medidas de Austeridad, Disciplina y Calidad en el gasto público en el SENCICO
14. Desarrollo de Prácticas Preprofesionales y Profesionales en el SENCICO
15. Reglamento General de Admisión de la EST SENCICO.
16. Para el Otorgamiento del Cupón o Vale por Concepto de Alimentación a favor de los/las Trabajadores/as Administrativos/as Contratados/as bajo los Decretos Legislativos N° 276 y N° 1057, que laboran en SENCICO
17. Reglamento del Proceso de Admisión 2019-II de la EST SENCICO.
18. Reglamento de Servicios Educativos para los Trabajadores de Construcción Civil en los Centros de Formación Profesional del SENCICO".
19. Reglamento del Proceso de Admisión 2019-I de la Escuela Superior Técnica".

En lo referente a la etapa de transito al régimen SERVIR respecto a la AEI 03.03, se inició el año 2017, realizándose el mapeo de puestos y procesos, pero en la dificultad de no poder ser validadas debido a que no se cuenta con un Reglamento de Organización y Funciones que tengan concordancia con las funciones que se realiza en la actualidad, por lo que el año 2018 se elaboró una propuesta de ROF, para el año 2019 el MVCS realizo algunas observaciones las que se están subsanando para que luego de ser aprobadas por el MVCS serán elevadas a la PCM. Por lo que se infiere que en lo referente a las etapas del tránsito hacia el nuevo régimen del servicio civil que son cuatro, se llegó a la segunda etapa, es decir se alcanzó a obtener la información de la entidad a partir del análisis de sus puestos y procesos a fin de identificar, formular, proponer y priorizar oportunidades de mejora en los mismos; lográndose un avance del 50%.

Con la finalidad de mejorar la imagen institucional, en cuanto a la AEI 03.04, se realizó el control y seguimiento de las quejas registradas en el libro de reclamaciones a nivel nacional, en año 2017 se registró 13 quejas en las diferentes unidades ejecutoras y 13 en la sede central, en el año 2018 se

registraron 17 reclamaciones en la sede central y 10 en las sedes desconcentradas y para el año 2019 se encontraron 19 reclamaciones a nivel nacional lo que representaría para el tercer año del PEI una reducción del 78%.

En líneas generales las reclamaciones redundan en los servicios académicos, trámites administrativos burocráticos, horarios de atención y entrega de los certificados, carencia de los materiales educativos, información escrita y clara sobre las matrículas y devolución de dinero al alumno.

Adicionalmente a ello se realizaron 15 acciones de difusión realizadas por la Oficina de Relaciones Publicas durante el año 2017, estas acciones están compuestas por participación en ferias y eventos oficiales entre los que se puede destacar asistencias a las ferias Yo Constructor, COFOPRI, Expoarcon. EXCON, Expo Agua, Feria Vocacional del Ministerio de Trabajo y Promoción del empleo, Tecnología BIM, Simposio del Colegio de Ingenieros del Perú entre otros. Para el año 2018 se reportaron 22 acciones de difusión; en el año 2019, se realizó 17 acciones de difusión, también se participaron en las ferias anuales ya mencionadas líneas arriba, pero fue un año lleno de cambios y se dio impulso a la comunicación utilizando medios tecnológicos como elaborar notas de prensa en medios de comunicación y notas informativas en la web, se elaboró el boletín digital, y se hicieron publicaciones en redes sociales.

#### OEI 04. Fortalecer la gestión de riesgo de desastres en el SENCICO

EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2017-2019													
RESULTADOS A NIVEL DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 2019													
PLIEGO 205: SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN													
UNIDAD EJECUTORA: 00179 SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN													
EJES ESTRATÉGICOS Economía diversificada, competitividad y empleo													
OBJETIVO ESTRATÉGICO PESEM Mejorar la capacidad de gestión de las instituciones del sector													
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LINEA BASE		2017			2018			2019		
			VALOR	AÑO	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO	EJECUTADO	%
OEI 04. Fortalecer la gestión de riesgo de desastres en el SENCICO	N° de acciones de capacitación /difusión ejecutadas	N°	2	2016	2	4	100%	4	5	100%	4	4	100%

El SENCICO participó activamente durante los años 2017, 2018 y 2019 en los simulacros de sismo dispuestos por la Presidencia del Consejo de Ministros, a través del Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres SINAGERD, principalmente en los realizados los meses de mayo, julio octubre y noviembre del 2019, en los cuales se evaluó la capacidad de respuesta del personal y las brigadas de emergencia.

## ACCIÓN ESTRATÉGICAS DEL OEI 04

EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2017-2019														
RESULTADOS A NIVEL DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 2019														
PLIEGO 205: SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN														
UNIDAD EJECUTORA: 00179 SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN														
EJES ESTRATÉGICOS Economía diversificada, competitividad y empleo														
OBJETIVO ESTRATÉGICO PESEM Mejorar la capacidad de gestión de las instituciones del sector														
OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES	ACCIÓN ESTRATEGICA INSTITUCIONAL	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	LINEA BASE		2017			2018			2019		
				VALOR	AÑO	PROGRAM	EJECUT	%	PROGRAM	EJECUT	%	PROGRAM	EJECUT	%
OEI 04. Fortalecer la gestión de riesgo de desastres en el SENCICO	AEI 04.01 Plan de seguridad y gestión de riesgos implementado de manera integral en el SENCICO	N° de evaluaciones del Plan de gestión de riesgo de desastres	Número	0	2016	2	0	0%	4	0	0%	4	0	0%

Debido al cambio de autoridades y de personal que estaban encargados de lo relacionado a la Gestión del Riesgo de Desastres, a fines del año 2018 se inició la elaboración del Plan de Trabajo para su implementación en la institución.

## CUADRO ANALÍTICO

### A. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

<b>EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2017-2019</b>																
<b>RESULTADOS A NIVEL DE ACCIÓN ESTRATÉGICA 2019</b>																
PLIEGO 205: SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN																
UNIDAD EJECUTORA: 00179 SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN																
EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVO ESTRATÉGICO PESEM	OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LINEA BASE		2017			2018			2019			UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
					VALOR	AÑO	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	
Economía diversificada, competitividad y empleo	Incrementar la oferta del Sector Inmobiliario y de la Industria de la construcción	OEI 01. Fortalecer las capacidades de los trabajadores del Sector Construcción	% de trabajadores capacitados y certificados respecto de la PEA del sector construcción	%	18.2	2016	18.7	19.1	102%	19.9	17.7	89%	19.7	14.88	76%	GFP/SGZ
		OEI 02. Promover el Desarrollo de criterios técnicos para el diseño en el Sector Construcción	N° de investigaciones y nomas emitidas por el SENCICO	N°	20	2016	18	12	67%	21	9	43%	24	12	50%	GIN
	Mejorar la capacidad de gestión de las instituciones del sector	OEI 03. Modernizar la gestión institucional del SENCICO	Índice de efectividad de la gestión institucional y administrativa del SENCICO	N°	0	2016	90%	55%	61%	90%	50%	56%	90%	84%	93%	GG/OPP
		OEI 04. Fortalecer la gestión de riesgo de desastres en el SENCICO	N° de acciones de capacitación /difusión ejecutadas	N°	2	2016	2	4	100%	4	5	100%	4	4	100%	Presidencia Ejecutiva/Seg. Y Sef. Naci.

## B. ACCIONES ESTRATÉGICAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO PESEM	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	LINEA BASE		2017			2018			2019			UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
					VALOR	AÑO	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	
Incrementar la oferta del Sector Inmobiliario y de la Industria de la construcción	OEI 01. Fortalecer las capacidades de los trabajadores del Sector Construcción	AEI 01.01 Planes y programas curriculares adecuados para los trabajadores del Sector vivienda, Construcción y Saneamiento	N° de cursos nuevos	Número	14	2016	16	12	75%	18	19	100%	20	19	95%	GFP/SGZ
		AEI 01.02 Recursos educativos atendidos oportunamente y de calidad para implementar la oferta educativa del SENCICO orientada a los trabajadores de la construcción	% de requerimiento de materiales educativos atendidos	%	0	2016	50%	0%	0%	80%	0%	0%	100%	85%	85%	GFP/SGZ
		AEI 01.03 Programa de capacitación integral para el personal técnico-pedagógico del SENCICO	N° de docentes y expositores capacitados	Número	163	2016	200	178	89%	200	184	92%	200	80	40%	GG/GFP
	OEI 02. Promover el desarrollo de criterios técnicos para el diseño en el Sector Construcción	AEI 02.01 Investigaciones orientadas a la innovación y desarrollo del conocimiento para construcciones seguras, económicas y sostenibles en el sector construcción	N° de investigaciones concluidas	Número	13	2016	10	7	70%	12	5	42%	14	9	64%	GIN
		AEI 02.02 Propuesta de normas técnicas especializadas para el Sector Construcción	N° de normas técnicas propuestas al Sector	Número	7	2016	8	5	63%	9	4	44%	10	3	30%	GIN
		AEI 02.03 Eventos de difusión en temas técnicos especializados vinculados a la construcción para la población general	N° de investigaciones y normas difundidas	Número	7	2016	5	48	100%	5	54	100%	5	79	100%	GIN
		AEI 02.04 Convenios de cooperación interinstitucional orientados a optimizar recursos y desarrollo del Sector Vivienda, Construcción y Saneamiento	N° de convenios de CTI suscritos	Número	1	2016	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%	GG/OPP GIN
Mejorar la capacidad de gestión de las instituciones del sector	OEI 03. Modernizar la gestión institucional del SENCICO	AEI 03.01 Mejorar la eficiencia de la ejecución presupuestal articulado con las políticas, planes y objetivos institucionales del SENCICO	Indice en la eficiencia de la gestión institucional	Número	0	2016	90%	55%	61%	90%	50%	56%	90%	84%	93%	OPP
		AEI 03.02 Sistema de información integrado orientado a implementar la gestión por procesos, simplificación administrativa del SENCICO	N° de procesos y procedimientos realizados	Número	25	2016	35	23	65.71%	35	18	51.43%	35	18	51%	OPP
		AEI 03.03 Desarrollo de capacidades del personal orientadas a mejorar la gestión del SENCICO	N° de etapas de adecuación concluidas	Número	2	2016	1	0	0%	0.5	0	0%	0.5	0.5	100%	OPP/ Dpto de Recursos Humanos
		AEI 03.04 Imagen Institucional del SENCICO fortalecida	% de reducción de quejas en el libro de Reclamaciones a nivel nacional respecto al año	Porcentaje	87	2016	10%	70%	100%	20%	69%	100%	30%	78%	100%	Oficina de Secretaría General
	OEI 04. Fortalecer la gestión de riesgo de desastres en el SENCICO	AEI 04.01 Plan de seguridad y gestión de riesgos implementado de manera integral en el SENCICO	N° de evaluaciones del Plan de gestión de riesgo de desastres	Número	0	2016	2	0	0%	4	0	0%	4	0	0%	Presidencia Ejecutiva/Seg. Y Sef. Naci.

## C. SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES (PEI) Anexo B-7 del APLICATIVO CEPLAN

Periodo 2017 - 2019

Nivel de E - GOBIERNO NACIONAL

Gobierno :

Sector : 37 - VIVIENDA CONSTRUCCION Y SANEAMIENTO

Pliego : 205 - SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION

### OEI.01 FORTALECER LAS CAPACIDADES DE LOS TRABAJADORES DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN (Prioridad:1)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017			2018	2019
IND.01.OEI.01	Porcentaje de trabajadores capacitados y certificados respecto a la PEA del Sector Construcción	Porcentaje	2016	18.2	2016	18.2	18.7	19.9	19.7	19.1	17.7	14.88	100	88.94	75.53	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION	03.04.01-GERENCIA DE FORMACION PROFESIONAL SAN BORJA

### AEI.01.01 PLANES Y PROGRAMAS CURRICULARES ADECUADOS, PARA LOS TRABAJADORES DEL SECTOR VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO (Prioridad:1)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017			2018	2019
IND.01.AEI.01.01	Número de cursos nuevos	Número	2016	14	2016	14	16	18	20	12	19	19	75	100	95	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION	03.04.01-GERENCIA DE FORMACION PROFESIONAL SAN BORJA

### AEI.01.02 RECURSOS EDUCATIVOS ATENDIDOS OPORTUNAMENTE Y DE CALIDAD PARA IMPLEMENTAR LA OFERTA EDUCATIVA DEL SENCICO ORIENTADA A LOS TRABAJADORES DE LA CONSTRUCCIÓN (Prioridad:1)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017			2018	2019
IND.01.AEI.01.02	Porcentaje de requerimientos de materiales educativos atendidos	Porcentaje	2016	ND	2016	ND	50	80	100	0	0	85	0	0	85	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION	03.04.01-GERENCIA DE FORMACION PROFESIONAL SAN BORJA

### AEI.01.03 PROGRAMA DE CAPACITACIÓN INTEGRAL PARA EL PERSONAL TÉCNICO-PEDAGÓGICO DEL SENCICO (Prioridad:1)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017			2018	2019
IND.01.AEI.01.03	Número de docentes y expositores capacitados	Número	2016	163	2016	163	200	200	200	178	184	80	89	92	40	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION	03.04.01-GERENCIA DE FORMACION PROFESIONAL SAN BORJA

Periodo 2017 - 2019

Nivel de E - GOBIERNO NACIONAL

Gobierno :

Sector : 37 - VIVIENDA CONSTRUCCION Y SANEAMIENTO

Pliego : 205 - SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION

**OEI.02 PROMOVER EL DESARROLLO DE CRITERIOS TÉCNICOS PARA EL DISEÑO EN EL SECTOR CONTRUCCIÓN (Prioridad:1)**

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.OEI.02	Número de las investigaciones y normas emitidas por SENCICO	Número	2016	20	2016	20	18	21	24	12	9	12	66.67	42.86	50	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION	03.05-GERENCIA DE INVESTIGACION Y NORMALIZACION PARA LA VIVIENDA Y LA EDIFICACION

**AEI.02.01 INVESTIGACIONES ORIENTADAS A LA INNOVACIÓN Y DESARROLLO DEL CONOCIMIENTO, PARA CONSTRUCCIONES SEGURAS, ECONÓMICAS Y SOSTENIBLES EN EL SECTOR CONTRUCCIÓN (Prioridad:1)**

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.02.01	Número de investigaciones concluidas	Número	2016	14	2016	14	10	12	14	7	5	9	70	41.67	64.29	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION	03.05-GERENCIA DE INVESTIGACION Y NORMALIZACION PARA LA VIVIENDA Y LA EDIFICACION

**AEI.02.02 PROPUESTAS DE NORMAS TÉCNICAS ESPECIALIZADAS PARA EL SECTOR CONSTRUCCIÓN (Prioridad:1)**

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.02.02	Número de normas técnicas propuestas al sector	Número	2016	7	2016	7	8	9	10	5	4	3	62.5	44.44	30	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION	03.05-GERENCIA DE INVESTIGACION Y NORMALIZACION PARA LA VIVIENDA Y LA EDIFICACION

**AEI.02.03 EVENTOS DE DIFUSIÓN EN TEMAS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS VINCULADOS A LA CONSTRUCCIÓN, PARA LA POBLACIÓN EN GENERAL (Prioridad:1)**

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.02.03	Número de investigaciones y normas técnicas difundidas	Número	2016	7	2016	7	5	5	5	48	54	79	100	100	100	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION	03.05-GERENCIA DE INVESTIGACION Y NORMALIZACION PARA LA VIVIENDA Y LA EDIFICACION

**AEI.02.04 CONVENIOS DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL ORIENTADOS A OPTIMIZAR RECURSOS Y EL DESARROLLO DEL SECTOR VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO (Prioridad:1)**

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.02.04	Número de convenios de CTI suscritos	Número	2016	1	2016	1	1	1	1	1	1	1	100	100	100	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION	03.05-GERENCIA DE INVESTIGACION Y NORMALIZACION PARA LA VIVIENDA Y LA EDIFICACION

**Periodo:** 2017 - 2019  
**Nivel de Gobierno:** E - GOBIERNO NACIONAL  
**Sector:** 37 - VIVIENDA CONSTRUCCION Y SANEAMIENTO  
**Pliego:** 205 - SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION

**OEI.03 MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DEL SENCICO (Prioridad:1)**

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.OEI.03	Índice de efectividad de la gestión institucional y administrativa del SENCICO	Índice	2016	ND	2016	ND	0.9	0.9	0.9	0.55	0.5	0.84	61.11	55.56	93.33	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA	03.03-OFICINA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO

**AEI.03.01 MEJORAR LA EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ARTICULADO CON LAS POLÍTICAS, PLANES Y OBJETIVOS INSTITUCIONALES DEL SENCICO (Prioridad:1)**

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.03.01	Índice en la eficiencia de la gestión institucional	Índice	2016	ND	2016	ND	0.9	0.9	0.9	0.55	0.5	0.84	61.11	55.56	93.33	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA	03.03-OFICINA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO

**AEI.03.02 SISTEMA DE INFORMACIÓN INTEGRADO, ORIENTADO A IMPLEMENTAR LA GESTIÓN POR PROCESOS, SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA DEL SENCICO (Prioridad:1)**

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.03.02	Número de procesos y procedimientos rediseñados	Número	2016	25	2016	25	35	35	35	23	18	18	65.71	51.43	51.43	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA	03.03-OFICINA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO

**AEI.03.03 DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL ORIENTADAS A MEJORAR LA GESTIÓN DEL SENCICO (Prioridad:1)**

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.03.03	Número de etapas de adecuación concluidas	Número	2016	1	2016	1	1	0.5	0.5	0	0	0.5	100	100	100	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA	03.03-OFICINA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO

**AEI.03.04 IMAGEN INSTITUCIONAL DEL SENCICO FORTALECIDA (Prioridad:1)**

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.03.04	Porcentaje de reducción de quejas en el Libro de Reclamaciones a nivel nacional respecto al año base	Porcentaje	2016	87	2016	0	10	20	30	70	69	78	100	100	100	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION	03.03-OFICINA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO

**OEI.04 FORTALECER LA GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES EN EL SENCICO (Prioridad:2)**

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.OEI.04	Número de acciones de capacitación/difusión ejecutadas	Número	2016	ND	2016	ND	2	4	4	4	5	4	100	100	100	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA	01.01-PRESIDENCIA EJECUTIVA

**AEI.04.01 PLAN DE SEGURIDAD Y GESTIÓN DE RIESGOS IMPLEMENTADOS DE MANERA INTEGRAL EN EL SENCICO (Prioridad:2)**

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.04.01	Número de evaluaciones del Plan de Gestión de riesgo de desastres	Número	2016	0	2016	0	0	2	4	0	0	0	100	0	0	000179-SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA INDUSTRIA	01.01-PRESIDENCIA EJECUTIVA

NOTA : El porcentaje de avance de los indicadores ha sido truncado en 100 %