



# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019



## ACTIVIDAD:

“Capacitación y Asistencia Técnica de la Cadena de Valor de Productos Alternativos Sostenibles de la Actividad Piscícola en el Distrito de Uchiza – Provincia de Tocache - Departamento de San Martín”



UCHIZA – TOCACHE – SAN MARTIN  
JUNIO, 2019



# Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"

a) ÍNDICE	
	Pág.
a) ÍNDICE .....	2
b) DATOS GENERALES .....	4
<input type="checkbox"/> Nombre del Proyecto .....	4
<input type="checkbox"/> Objetivos del Proyecto .....	4
<input type="checkbox"/> Area tematica .....	4
<input type="checkbox"/> Entidad Ejecutora de la Actividad .....	4
<input type="checkbox"/> Monto total de la Inversión del Proyecto .....	4
<input type="checkbox"/> Ámbito de intervención .....	4
<input type="checkbox"/> Número de Beneficiarios .....	5
c) DESCRIPCIÓN POR PROCESOS Y TAREAS .....	7
<b>FASE I: IDENTIFICACION Y SOCIALIZACION</b>	
1.1 Selección-identificación de la Comunidad, organización de productores .....	<b>¡Error! Marcador no definido.8</b>
1.2 Reuniones de Motivacion y Socializacion con autoridades comunales .....	08
<b>FASE II: PLANIFICACION</b>	
2.1 Diagnostico Participativo .....	09
2.2 Establecimiento de Alianzas Estrategicas con entidas publicas y privadas .....	13
<b>FASE III: ORGANIZACION</b>	
3.1 Selección de los Participantes .....	<b>¡Error! Marcador no definido.14</b>
3.2 Organización de las ECAs con los participantes .....	15
<b>FASE IV: EJECUCION DE LA ASISTENCIA TECNICA</b>	
4.1 Instalacion de ECAs .....	19
4.2 Implementacion de Sesiones de ECAs .....	19
4.3 Capacitacion con el Metodo ECAs .....	21
4.5 Dias de Campo .....	<b>¡Error! Marcador no definido.22</b>
4.6 Capacitacion Grupal en Tecnologias .....	25
4.7 Capacitacion Especializada .....	26
4.8 Encuentro de intercambio de Experiencias entre Agricultores .....	26
4.9 Pasantias .....	29
4.10 Asistencia Tecnica en parcelas familiares .....	30



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"*

### FASE V: SUPERVISION

5.1 Inspecciones de Campo para verificar de las buenas practicas aprendidas.....	31
5.2 Sistematizacion de experiencias.....	32
c) PROGRAMACION DE ACTIVIDADES Y TAREAS.....	32
Programacion de Metas Fisicas de la Actividad .....	34
Programacion de Metas Financieras de la Actividad; <b>Error! Marcador no definido</b> .....	35
Anexo .....	36



**Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:**  
*“Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín”*

---

**b) DATOS GENERALES**

➤ **Nombre de la Actividad**

El nombre de la Actividad es **“Capacitación y asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la actividad piscícola en el distrito de Uchiza – Provincia de Tocache - Departamento de San Martín”**

➤ **Objetivos de la Actividad**

Fortalecer las capacidades técnicas productivas y asociativas de los productores acuícola del Distrito de Uchiza- Tocache-San Martin.

Con la finalidad de mejorar la calidad de vida del piscicultor, incrementando la producción y productividad a través de las ECAs y visitas técnicas personalizadas, en 37 comunidades del Distrito de Uchiza, Provincia de Tocache, Región San Martin.

➤ **Área Temática**

Componente : Productivo

➤ **Entidad Ejecutora de la Actividad.**

La Municipalidad Distrital de Uchiza, es la Entidad Pública que ejecutará la actividad; asumiendo las responsabilidades técnicas y administrativas de la misma.

➤ **Monto total de la Inversión de la Actividad**

El monto de la inversión del proyecto es S/. 500,000.00 (Quinientos Mil con 00/100 Soles)

➤ **Ámbito de Intervención**

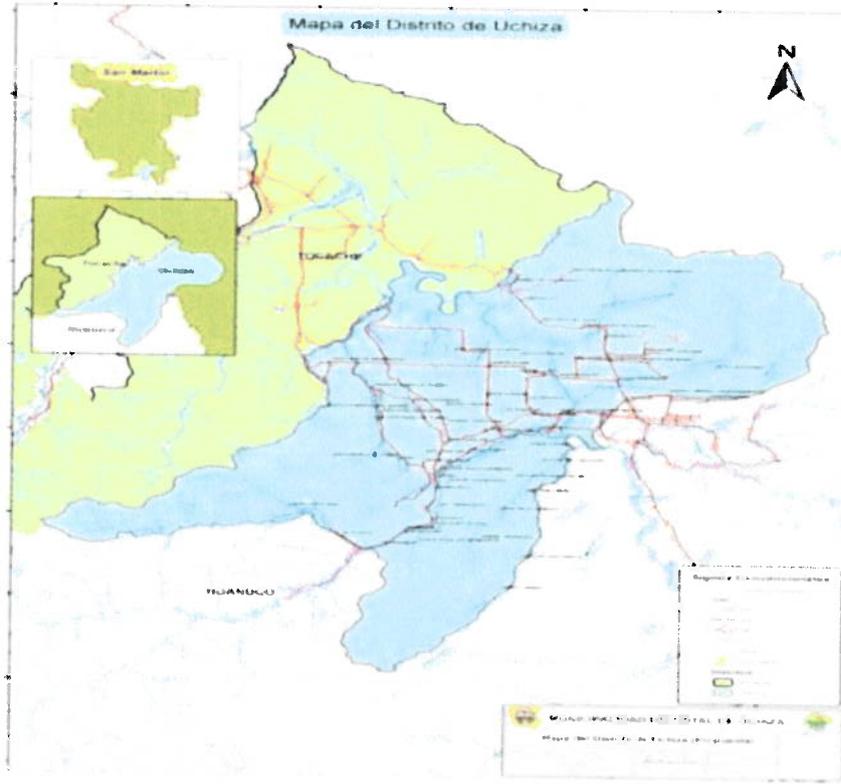
El ámbito del proyecto corresponde a las localidades del distrito de Uchiza, cuya ubicación política es la siguiente

Región : San Martin  
Provincia : Tocache  
Distrito : Uchiza  
Caseros : 37 comunidades



**Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:**  
*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el Distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"*

**Gráfica 1: Ámbito de intervención de la Actividad.**



Fuente: Municipalidad distrital de Uchiza.

**Cuadro 1: Comunidades de intervención de la Actividad.**

Departamento	Provincia	Distrito	Comunidades
San Martín	Tocache	Uchiza	San Andrés, Nueva Arequipa, Fray Martín, La Victoria, Alto Huaynabe, San Francisco, Bolaina, San Juan de Porongo, Loboyacu, Santa Rosa de Manquite, Isla Seca, Cajatambo, Sará Bajo Camote, Bombonaje, Puerto Huicte, Unión Cadena, Guantánamo, Limón, Coschapi, Cruz Pampa, Pampa Hermosa, Jorge Chávez, Los Ángeles, Cerro Dulce, Pueblo Libre, Cascarilla, Bajo Porongo, El Porvenir, Buenos Aires, Nueva Libertad, San Juan de Dios, Cahuide, Chontayaquillo, Campo Verde, Santo Domingo del Espino, Pucayacu, Santa Rosa de Shapaja.

Fuente: Elaboración propia

➤ **Número de Beneficiarios para el año de ejecución**



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"

Los beneficiarios directos para la presente actividad de ejecución serán 1,092 productores, distribuidas en las 37 comunidades ubicadas en el ámbito de influencia de la actividad, la misma, que se detalla en el siguiente cuadro:

**Cuadro 2: Número de familias beneficiarios**

N°	COMUNIDAD	N° Familias Beneficiarias
1	San Andrés	38
2	Nueva Arequipa	25
3	Fray Martín	49
4	La Victoria	27
5	Alto Huaynabe	30
6	San Francisco	32
7	Bolaina	33
8	San Juan de Porongo	20
9	Santa Rosa de Manquite	22
10	Loboyacu	25
11	Isla Seca	14
12	Cajatambo	21
13	Saraí Bajo Camote	38
14	Bombonaje	25
15	Puerto Huicte	46
16	Unión Cadena	74
17	Guantánamo	28
18	Limón	26
19	Coschapi	25
20	Cruz Pampa	25
21	Pampa Hermosa	18
22	Jorge Chávez	21
23	Los Ángeles	33
24	Cerro Dulce	30
25	Pueblo Libre	52
26	Cascarilla	15
27	Bajo Porongo	43
28	El Porvenir	31
29	Buenos Aires	20
30	Nueva Libertad	23
31	San Juan de Dios	25
32	Cahuide	26
33	Campo Verde	26
34	Chontayaquillo	25
35	Pucayacu	25
36	Santo Domingo del Espino	20
37	Santa Rosa de Shapaja	36
	<b>TOTAL</b>	<b>1092</b>



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tacacho - Departamento de San Martín*

### c) DESCRIPCIÓN POR PROCESOS Y TAREAS

Con la ejecución de la actividad se busca que las comunidades intervenidas, desarrollen una economía lícita, fomentando actividades económicas rentables y el protagonismo de los productores y su familia en los procesos de su propio desarrollo buscando su sostenibilidad en el tiempo. Con este fin, se pretende brindar un programa de capacitaciones y asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles en temas identificados del manejo productivo piscícola, además se consideraran distintas estrategias participativas que apuntan a lograr un mayor empoderamiento de los piscicultores en las diferentes fases de desarrollo del cultivo de peces. Este empoderamiento, se expresa como la opción de los productores de poder decidir “qué hacer, cómo hacer y cuándo hacerlo” en la gestión de sus piscigranjas teniendo en consideración su identidad cultural y el conocimiento local adquirido (su experiencia). Dentro de este contexto, se estará utilizando metodologías de aprendizaje participativas y sencillas tanto para los beneficiarios como para los extensionistas y técnicos de campo.

Durante el desarrollo del proyecto se implementara parcelas demostrativas, es muy importante porque servirán para el manejo de la metodología de las “Escuelas de Campo para Agricultores (ECAs)” y otras actividades que tiene programado el proyecto, con la finalidad de transferir y compartir experiencias de las técnicas del manejo de la actividad piscícola con los beneficiarios participantes.

En el ámbito de la capacitación con los beneficiarios del proyecto, se privilegia el intercambio de experiencias de campesino a campesino, mediante pasantías, participación a ferias, días de campo, talleres participativos y materiales divulgativos. En cuanto a la Asistencia Técnica, dentro de su marco de acción, se tiene prevista fortalecer los conocimientos de las técnicas del cultivo asociada a una gestión empresarial eficiente, buscando la rentabilidad y sostenibilidad, teniendo en cuenta que sus predios son una empresa. Por otro lado, es importante el intercambio de experiencias entre productores piscícolas y los extensionistas de campo, lo cual, permitirá la adopción de las buenas prácticas agrícolas en las estanques piscícolas de los participantes con sus familias.

La actividad acuícola permite incluir a las poblaciones rurales y la participación de las mujeres, y que puedan acceder a mercados y tenga la oportunidad de crear riqueza, tenga la oportunidad de generar bienestar y calidad de vida y tenga la oportunidad de apoyar a la seguridad alimentaria del país.

Las familias es la base de las sociedades, es así, que la actividad contempla asistir a las familias piscicultoras de las 37 comunidades de su intervención, con la finalidad de mejorar las capacidades en cuanto a habilidades y destrezas de los beneficiarios y sus



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

*“Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza – Provincia de Tocache – Departamento de San Martín”*

familias en el manejo tecnológico del cacao, con el único propósito de contribuir con la sostenibilidad en el tiempo, lo cual les permitirá mejorar las condiciones socioeconómicas de los productores de peces.

Por otro lado, durante la ejecución de la actividad se ha programado el desarrollo de los siguientes componentes o fases:

### FASE I: IDENTIFICACION Y SOCIALIZACION

#### 1.1. Selección-Identificación de la Comunidad, organizaciones de productores o núcleos ejecutores.

Se seleccionará a los productores piscícolas de las 37 localidades beneficiarios por la actividad **“Capacitación y asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la actividad piscícola en el distrito de Uchiza – Provincia de Tocache Departamento de San Martín”**, cuyos pobladores se dedican a la actividad piscícola. Los técnicos de campo y los extensionistas visitarán a los productores para la firma de la ficha **“compromiso de participación”**.

Para la selección de los productores, se tomara en cuenta los siguientes criterios:

- ✓ Que vivan en sus propias fincas y formen parte del comité comunal en cuya actividad este la piscicultura.
- ✓ Que cuente con piscigranjas en producción o para mantenimiento.
- ✓ Debe ser proactivo y emprendedor.

La unidad de medida está dado por:

- Unidad de Medida: Participante / Informe
- Meta : 1,092. / 01



#### 1.2. Reuniones de Motivación y Socialización con autoridades Comunales.

La primera etapa principal es la sensibilización que consiste en socializar la actividad y sus metas. Se generarán compromisos de los participantes y autoridades locales para participar en los procesos de capacitación y asistencia



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín*

técnica. Se motivará para que las autoridades locales sean agentes difusores, promotores y vigilantes de las acciones realizadas de la actividad.

El coordinador con los técnicos de campo realizará las reuniones de sensibilización con las autoridades locales a nivel distrital y a nivel de las comunidades, según las zonas de intervención de la actividad.

- Unidad de Medida : Taller.
- Meta : 01.

### FASE II: PLANIFICACION

#### 2.1. Diagnóstico participativo

El diagnóstico participativo nos permitirá la identificación de los principales problemas técnicos productivos, sociales y de organización para lograr la convivencia con los piscicultores. Con el fin de conocer más de cerca los diferentes aspectos de la comunidad, generando la información básica para la elaboración de los planes de acción comunitaria. En resumen podemos decir que a través del Diagnóstico Participativo se maximiza la participación rural, utilizando métodos visuales, donde la comunidad elabora sus propios planes para el manejo de sus recursos.

Este diagnóstico es importante porque toda la comunidad se integra (si es posible) dando sus aportes en la identificación y priorización de problemas; rescatando valores culturales y saberes; identificando cualidades y habilidades de la gente, generando la información básica para el proceso de seguimiento y evaluación.

El diagnóstico participativo permitirá tener una visión más amplia sobre la problemática y potencialidades de las comunidades y de ahí tratar de enfrentar los problemas más importantes identificando acciones de solución. Facilitará información para formular estrategias, propuestas y planificar acciones. Estos



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín*

diagnósticos se realizarán en las comunidades beneficiarias como punto de partida para iniciar un proceso de intervención.

Para la realización del diagnóstico participativo, participarán aproximadamente unas 50 personas entre líderes incluyendo la participación de una persona por cada familia, con una duración de 1 día, para evitar el cansancio de la gente.

Este diagnóstico participativo es útil porque se convierte en una herramienta sencilla, aplicable a cualquier nivel del productor; sirve como medio de reflexión y análisis para la búsqueda de alternativas; se tiene mayor visión sobre los diferentes aspectos de la comunidad:

Unidad de medida de la meta física:

- Unidad de medida: Informe.
- Meta : 01.

Los objetivos del diagnóstico participativo son: Conocer y analizar la situación agro pecuario y socioeconómica de la comunidad y sus cambios; identificar factores que limitan y/o favorecen el desarrollo del sector agropecuario, social y económico; elaborar un plan estratégico comunal donde se identifican temas para capacitación, asistencia técnica, organización e investigación, gestión y comercialización; rescatar los valores culturales de la comunidad, así como la experiencia vivida durante el transcurso del tiempo; iniciar o reforzar un proceso de desarrollo participativo e involucrar y motivar más gente al trabajo comunitario.

La historia, salud, organización, cultura, productivo, social y económico; aumenta la capacidad de gestión; despierta creatividad; permite mayor acercamiento mediante la convivencia; permite realizar un plan estratégico de la comunidad; permite conocer su realidad, implementar cambios, fortalecer capacidades y potencializar los recursos.

El desarrollo metodológico del diagnóstico participativo consistirá en la aplicación fundamental de las siguientes herramientas:



## *Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*

*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"*

### **2.1.1 Mapa de la comunidad.**

El mapa de la comunidad permite conocer de manera visual aspectos de la comunidad, reflejando lo más relevante como son: Caminos, trochas, puestos de agua, número de casas, áreas de riesgo, la ubicación geográfica, principales actividades económicas, escuelas, iglesias, campo de fútbol, casa comunal, bosques, parcelas piscícolas, entre otros.

### **2.1.2 Historial de los recursos.**

El historial de los recursos es una herramienta que nos permite identificar el cambio que ha venido sufriendo la comunidad en sus diferentes ámbitos (agua, suelo, bosque, ganadería, agricultura, aspectos tecnológicos y de infraestructura) en un periodo de tiempo determinado. Este se debe hacer en tres momentos (antes, ahora y después o de futuro).

### **2.1.3 Ficha de la comunidad.**

La ficha de la comunidad nos permite complementar el diagnóstico con datos un poco difícil de obtener por medio de las herramientas utilizadas, esta ficha tiene aspectos generales o particulares de la comunidad.

### **2.1.4 Distribución de la tierra en la comunidad por componente.**

Conocer la distribución de la tierra de acuerdo a su uso en la comunidad.

### **2.1.5 Distribución de la tierra por familia.**

Relación existente entre el número de familias y área de terreno con que cuenta la comunidad.

### **2.1.6 Organización interna existente en la comunidad.**

Mostar diferentes formas de organización que tiene la comunidad a nivel interno.

### **2.1.7 Diagrama social de VENN o de Instituciones.**



## *Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*

*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín*

Identificar las instituciones que inciden en la comunidad, así como el trabajo que realizan, se hace una priorización de las instituciones de acuerdo a su importancia en la resolución de problemas (entre más grande es el círculo más importante es) y el grado de incidencia se refleja en la ubicación del círculo dentro del mapa de la comunidad (entre más se acerca al centro del mapa, su presencia es mayor)

### **2.1.8 Transepto de la comunidad.**

El Transepto de la comunidad no es más que hacer recorridos por la comunidad tomando como referencia las partes altas, medias y bajas, identificando los recursos existentes, sus potencialidades y limitantes.

### **2.1.9 Calendario de Producción.**

El calendario de producción identifica los meses de producción de los diferentes productos agropecuarios existentes en la comunidad.

### **2.1.10 Calendario Estacional.**

Los calendarios estacionales generalmente son tres y estos permiten conocer aspectos productivos, sociales, coyunturales durante todo el año. Permiten darnos cuenta de los cambios presentados en la comunidad durante el año.

### **2.1.11 Caracterización de variedades**

Con la matriz de variedades podemos realizar una caracterización de las variedades existentes en la comunidad, con el fin de tener un inventario y de conocer más a profundidad las ventajas o desventajas de cada una.

### **2.1.12 Inventario y destino de los principales cultivos.**

Identificar el potencial de producción de la comunidad.

### **2.1.13 Épocas de Mayor Oferta y Demanda en la comunidad.**

Se pretende identificar la oferta y demanda de los principales productos en la comunidad.



**2.1.14 Potencial de Riego en la comunidad.**

Identificar el potencial de riego existente en la comunidad.

**2.1.15 Costos de producción de los principales rubros.**

Establecer los costos de producción para el establecimiento de cada unidad productiva. Se deben detallar todas las actividades y sus costos incluyendo la mano de obra familiar que se requieren para el establecimiento cada una de las actividades.

**2.1.17 Matriz de identificación y priorización de problemas.**

Elaborar una matriz de identificación de los problemas, se hace una vez que se ha levantado toda la información, los problemas se identifican por componentes (social, económico, agropecuario, etc.)

**2.1.18 Plan de acción comunitario**

Como resultado de la problemática priorizada en el Diagnóstico, se procede a la elaboración del plan de acción comunitario, tomando en cuenta que cada problema priorizado se convierte en un proyecto de desarrollo para la comunidad.

**2.2. Establecimiento de alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas.**

Se realizará talleres y reuniones de coordinación con los representantes de las organizaciones de productores agropecuarios y agrícolas para generar compromisos e involucramiento en la actividad.

La consolidación de convenios de cooperación institucional se firmará con entidades financieras y cooperantes para el apalancamiento de las acciones contempladas en la Actividad. A la vez se trabajará con las instituciones aliadas de la actividad: Gobierno Regional de San Martín a través de la



*Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*  
*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el*  
*distrito de Uchiza - Provincia de Tocachi - Departamento de San Martín"*

DIREPRO, IIAP, ITP, así mismo con la Municipalidad Provincial de Tocache, Asociación de productores y otros que estén en el rubro de la actividad.

La unidad de medida de la meta física:

- Unidad de medida: Acta y/o Convenio.
- Meta : 03.

### FASE III: ORGANIZACION

#### 3.1. Sinceramiento de participantes.

Se realizará el sinceramiento con la inscripción a los primeros voluntarios interesados. El tamaño del grupo preferiblemente no debe ser menor de 20 ni mayor de 25 participantes. Luego se procederá a la inscripción de participantes de la ECA. Tras la selección, se identificarán junto con los participantes los potenciales lugares donde se desarrollará e instalará la parcela de aprendizaje que se usará para el desarrollo de las prácticas.

La selección de los participantes se realizará teniendo en consideración, que estos tengan a la producción de peces como principal fuente económica, que tengan problemas en cualquier parte de la cadena productiva, que la necesidad de implementar una ECA nazca de la misma comunidad; que sus integrantes tengan interés en participar en procesos de capacitación; que el resto de la población esté enterada y apoye la capacitación; no tener antecedentes de ser oportunistas ni manipuladores; y que el mayor interés sea mejorar sus capacidades productivas, antes de acceder a recursos.

Además los participantes deberán compartir ciertas características que hacen que puedan hablar sobre un tema o experiencia común sin que la presencia de algunos inhiba la opinión de otros.



## *Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*

*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín*

Se buscará la interacción de los participantes y que las opiniones que se expresan puedan ser discutidas y matizadas en función de las visiones y perspectivas de otros participantes.

Los criterios variarán en función de la temática que no provoque el corte de nadie si de lo que se está discutiendo es de algún aspecto más global o menos comprometido para algunos.

Se tendrá en cuenta también el caso del género; que estén formados por grupos de varones y mujeres.

Para garantizar que los participantes puedan expresarse libremente, contar sus experiencias, sus motivos, sus temores, sus deseos, las personas que integran el grupo se conozcan entre sí o al menos tengan una relación cercana; para facilitar que los productores seleccionados expresen sin inhibiciones lo que piensan de un tema, sobre todo si éste es controvertido.

La unidad de medida de la meta física:

- Unidad de medida: Padrón de Beneficiarios.
- Meta : 01.

### **3.2 Organización de las Metodologías de Extensión Agraria con los participantes**

La actividad implementará un conjunto de metodologías de asesoramiento, capacitaciones y asistencia técnica para que los productores de peces mejoren el manejo del cultivo e incrementen la productividad.

La intervención de la actividad será a diferentes niveles:

**Productor de peces.-** Con Escuelas de Campo para Productores y asistencia técnica para que mejoren la productividad, para lo cual mejoran las actividades de manejo de las parcelas, incorporando tecnologías como planes de alimentación, manejo integrado de plagas y enfermedades ictiopatólogicos, y en algunos casos



## *Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*

*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"*

(de acuerdo a sus necesidades) la implementación de sistemas de oxigenación al sistema de producción de peces.

**Organización de productores.-** se realizará capacitaciones y acompañamiento a la asociación para su fortalecimiento organizacional, para lo cual se trabajará con los comités de base de la organización, en planificación y la ejecución de actividades que permitan mejorar la capacidad de producción de los comités a través de innovaciones tecnológicas.

**Fortalecimiento de los espacios de concertación y dialogo.-** La actividad impulsará la participación de los productores de peces en los espacios de coordinación para el desarrollo de la cadena de valor piscícola, estos espacios serán: mesa técnica principalmente.

**Articulaciones empresariales.-** se promoverá en todos los espacios las oportunidades de negocios a lo largo de la cadena de valor de piscícola, promoviendo el acercamiento del sector privado a las zonas productoras, especialmente de los proveedores de insumos, crédito y mercado.

La ECA desarrollará diversas temáticas en función de las necesidades, originalmente centradas en el manejo integral del cultivo de peces; a fin de fortalecer los conocimientos y la capacidad de análisis para la toma de decisiones de las familias participantes y el equipo técnico de la actividad; motivando a los participantes para que conozcan y mejoren su sistema de producción y transmitan sus conocimientos a sus vecinos y vecinas; asimismo mejorar la capacidad de organización de los participantes a través de capacitaciones, acceso a información y conocimiento del entorno en su territorio; fomentando la participación con equidad entre hombres, mujeres, jóvenes y adultos mayores.

En una ECA participarán entre 20 y 25 familias aproximadamente, las cuales se reunirán periódicamente para intercambiar experiencias utilizando el campo y el



## *Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*

*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín*

estanque como recurso de aprendizaje en donde se observa, se discute y se toman decisiones.

### **Cada ECA estará basada en la aplicación de varios principios:**

- 1) El campo y el hogar son la primera fuente de aprendizaje. En cada ECA se instalará una parcela experimental piscícola, donde se desarrollarán la mayoría de las sesiones de capacitación. Al mismo tiempo las personas participantes manejan algunos experimentos en campo y realizan varias actividades de aprendizaje.
- 2) La experiencia es la base para aprender. La mayoría de los conocimientos que las familias piscicultoras adquieran en una ECA se construyen sobre la base de la experiencia que ellas tienen, es decir, no es un “paquete novedoso” que viene de afuera, sino que el facilitador o facilitadora complementa algunos vacíos mediante la experimentación por parte de los y las participantes.
- 3) La toma de decisiones guía el proceso de aprendizaje. Lo importante en una ECA, no sólo son los resultados sino el análisis de por qué se dieron esos resultados. En una ECA las personas participantes tienen la capacidad de poder identificar y analizar otros parámetros claves que le permitirán la sostenibilidad de sus campos piscícolas. Se usarán registros para apoyar la toma de decisiones.
- 4) La capacitación abarcará todo el ciclo acuícola. Los temas en una ECA se basarán en las etapas del ciclo productivo piscícola y de otras actividades seleccionadas y se desarrollan durante todo el ciclo.
- 5) Los temas de capacitación están en función de la realidad local. Se tratarán temas relevantes para las familias participantes y se basan en las condiciones y recursos locales.



## *Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*

*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tarma - Departamento de San Martín*

- 6) Se fomentará la cultura organizativa. Las familias participantes en la ECA mejorarán sus capacidades para organizarse y compartir conocimientos y experiencias para mejorar la comunidad en su conjunto.
- 7) La validación continua de la metodología de la ECA considera que ninguna tecnología se adapta a toda nueva situación, y, por lo tanto, debe ser probada, validada y adaptada localmente.

Los principales supuestos sobre los participantes son los siguientes: Son adultos y deben ser tratados con la debida consideración.

Tienen experiencia en el campo, por lo tanto, tienen conocimientos reales y prácticos que deben ser el punto de partida de los nuevos aprendizajes que se pretenden lograr.

Ellos participan en la ECA voluntariamente porque tienen problemas y necesitan mejorar algunas de sus competencias o conocimientos para encontrar soluciones a esos problemas.

La evaluación que ellos harán del proceso se relaciona de manera directa con la solución de los problemas que han presentado.

Los principios que orientarán la labor del facilitador son:

- Respeto y valoración de la experiencia y opiniones que los participantes tienen de los conceptos.
- Confianza en la planificación establecida y libertad responsable para hacer los cambios que le parezcan necesarios.
- Honestidad frente a los participantes: si hay algo que no sabe, comprométase a obtener prontamente una respuesta.
- Animación comprometida del proceso de experimentación, reflexión y aprendizaje grupal en el que participará.

La Unidad de Medida de la meta física es:



**Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:**  
*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín*

- Unidad de medida: Informe.
- Meta : 01.

**FASE IV: EJECUCION DE LA ASISTENCIA TECNICA.**

**4.1. Instalación de las Sesiones de ECAs.**

En esta etapa se Instalarán las seis (6) ECAs y se definirá el cronograma de las sesiones que se desarrollan durante cada mes, en base a las demandas de los participantes y se definirán el número total de sesiones/ECA (06 Sesiones), para su implementación respectiva con los materiales necesarios para su normal ejecución.

**Cuadro 3: Agrupación de Beneficiarios para la instalación de ECAs**

GRUPO	BENEFICIARIOS	TOTAL
Grupo I	Piscicultores organizados en 10 parcelas demostrativas	250
Grupo II	Piscicultores Independientes	110
Grupo III	Personas que no cuentan con Estanques piscícolas	732
	TOTAL	1092

Se dará inicio a la primera sesión de la escuela de campo y cada extensionista y/o especialistas conjuntamente con los técnicos conducirán 03 ECAs y en cada ECA se desarrollara una (1) sesión cada mes, lo que significa 3 sesiones al mes por responsable, lo que hace un total en los dos sectores la suma de 06 ECAs.

La Unidad de Medida de la meta física es:

- Unidad de medida: ECAs.
- Meta : 06.

**4.2. Implementación de las Sesiones de ECAs.**

La Escuela de Campo (ECA) es una metodología participativa fundamentada en la educación no formal para adultos, donde familias rurales y equipos facilitadores



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín*

intercambian conocimientos, tomando como base la experiencia y la experimentación a través de métodos sencillos y prácticas, utilizando el cultivo y el hogar como recurso de enseñanza-aprendizaje para el empoderamiento y desarrollo de las comunidades. Durante la realización de cada sesión de ECAs se busca que las personas participantes sean parte activa en la toma de decisiones, después de observar y analizar en contexto la realidad de su cultivo y del Agro - Ecosistema en general (Mejía, 2003). Las escuelas de campo son un modo para que las comunidades de piscicultores y piscicultoras mejoren su toma de decisiones y estimulen la innovación local para la actividad pecuaria sea sostenible.

Cada ECAs desarrollará 06 sesiones. Abarcará temas productivos piscícola y de fortalecimiento organizacional.

Cada una de ellas estará conformada en promedio por 25 productores de peces. Cada Especialista tendrá a su cargo la implementación de 3 GRUPOS ECAS.

Al completar las 05 sesiones ECAS, los productores serán graduados como productores líderes en el cultivo de peces.

**Cuadro 4: Indicadores para el desarrollo de las Escuelas de Campo.**

N°	INDICADOR	TOTAL
1	ESCUELA DE CAMPO POR 25 BENEFICIARIOS	6.0
2	BENEFICIARIOS PARA ASISTENCIA TECNICA	360
3	NUMERO DE ASISTENCIA TECNICA POR BENEFICIARIO	5.0
4	CANTIDAD DE ASISTENCIA TECNICA POR MES	300
5	CARGA DE ECAs POR EXTENSIONISTA	3
6	SESIONES POR ESCUELA DE CAMPO	5



La Unidad de Medida de la meta física es:

- Unidad de Medida : Sesiones.
- Meta : 30

## *Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*

*“Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el Distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín”*

### **4.3. Capacitación en el Método de las ECAs.**

El desarrollo de las Escuelas de Campo, permitirá la aplicación de la metodología de Escuelas de Campo de Piscicultores, caracterizada por el proceso enseñanza – aprendizaje; donde el productor participa activamente en forma grupal, aporta sus conocimientos, analiza su realidad productiva, compara sus opiniones y toma decisiones más efectivas, con base a lo aprendido. Durante el proceso estará siempre acompañados por un facilitador, persona que tiene la función de estimular el autoaprendizaje de cada uno de los participantes a través de la observación, reflexión y el análisis de los fenómenos o procesos que ocurren en el contexto de la Escuela de Campo.

La Unidad de Medida de la meta física es:

- Unidad de Medida : Persona capacitada.
- Meta : 150

### **4.4. Instalación de Estaciones Demostrativas para Cultivo de Peces.**

Se instalara 10 parcelas demostrativas. Las parcelas demostrativas tienen la finalidad de dar a conocer la tecnología a los productores, así como a capacitarlos sobre su adecuada utilización de los materiales e insumos según la tecnología aplicada. Esta acción se complementa con la asistencia técnica y supervisiones continuas.

El mecanismo operativo consiste en el establecimiento de parcelas demostrativas apoyadas con el uso de otros medios y métodos de comunicación para que los productores conozcan, comprendan y utilicen las alternativas tecnológicas a su alcance, señalando a estos la conveniencia de aplicar en sus propios terrenos la tecnología para que se interesen en ella y se convenzan de sus ventajas.

Esta actividad se realizará con la participación activa de los piscicultores en las diferentes actividades ligadas al cultivo, las cuales en conjunto buscan acelerar el



## *Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*

*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el Distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"*

proceso de transferencia de tecnología a los productores de la zona donde se establezca cada parcela o estanque.

El técnico responsable del establecimiento, conducción y evaluación de la parcela demostrativa deberá laborar conjuntamente con los productores y motivarlos en forma tal, que sean receptores activos de la tecnología utilizada en la parcela demostrativa, y para su explicación el técnico se apoyará en demostraciones de métodos y resultados.

La participación activa de los productores permitirá un intercambio constante de experiencias entre piscicultores, agentes de cambio y organismos y servicios relacionados con ellos.

Se implementarán parcelas demostrativas del cultivo de peces. Serán en las parcelas de los productores previamente establecidas. El objetivo de estas parcelas será la de demostrar las principales técnicas y experiencias en manejo del cultivo piscícola; para ello se incorporarán técnicas que la actividad tiene como finalidad que los productores adopten. La ubicación de las parcelas serán teniendo en cuenta su accesibilidad y la cantidad de productores por zona. La cantidad de parcelas demostrativas a apoyar en su implementación es de 1 parcelas por cada 25 productores.

La Unidad de Medida de la meta física es:

- Unidad de Medida : Módulos.
- Meta : 10

### **4.5. Días de Campo.**

El día de campo mostrará una o varias series de prácticas acuícolas en **02 eventos**, realizadas en condiciones locales, con el objeto de despertar el interés y los deseos de adopción de ellas, trayendo como consecuencia la transmisión de una alternativa tecnológica. Su Objetivo fundamental es educar al hombre de campo



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín

para que adopte las nuevas técnicas piscícolas; demostrando la importancia que para el hombre de campo tiene la adopción de nuevas prácticas, a través de resultados y métodos; intercambiando experiencias con el fin de conocer y aclarar conceptos; despertar el interés en los productores por el deseo de adoptar las nuevas prácticas; fortalecer las relaciones entre productores y los agentes de cambio; dar a conocer los trabajos e investigaciones que se realizan en los Centros y Estaciones Experimentales, así como en fincas de líderes de la comunidad; recoger las opiniones, sugerencias y demás aspectos que permitan evaluar prácticas desarrolladas; conocer algunos problemas a nivel de cada finca piscícola. Recoger las opiniones, sugerencias y demás aspectos que permitan evaluar prácticas desarrolladas. Conocer algunos problemas a nivel de fincas difíciles de captar por parte del extensionista.

La Unidad de Medida de la meta física es:

- Unidad de Medida : Persona capacitada.
- Meta : 100

Para desarrollar el Día de Campo es necesario:

**Organización:** El día de campo será sometido a una planeación previa en la cual estarán comprometidos: técnicos, campesinos de la localidad, representantes de otras instituciones y aún casas comerciales.

El equipo técnico de la actividad será responsable de cada una de las etapas del proceso; planeamiento, programación, ejecución y evaluación. Deben participar en él productores de peces del distrito, pues ellos le darán a conocer las necesidades reales de la población.

El equipo técnico elaborará un proyecto previo del día de campo en el cual estén delimitados claramente los siguientes aspectos:

- Introducción
- Justificación para realizar el evento



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín*

- Objetivos y metas que piensa lograr,
- Público a quien estará dirigido.
- Opiniones de las autoridades, investigadores, agentes de cambio, representantes de casas comerciales y servicios públicos.
- Número probable de participantes.

**Contenido del Programa:** El o los temas a tratarse deben ser puntuales y no atiborrar de temas distintos a tratar durante un mismo día.

**Técnicas para presentar:** De las más importantes ayudas para dar explicaciones durante el día de campo, ayudas sobre las audiovisuales como carteles, papelógrafos (ojalá en colores distintos) y elementos físicos, como equipos, herramientas, siembras, etc.

**Presupuesto:** Se elaborará un presupuesto de gastos que demandará el Día de Campo y una lista de los recursos necesarios y los que puede obtener en el lugar mismo de la reunión.

**Lugar:** Se elegirá por su ubicación, tamaño, equipos y recursos disponibles y que sea el más adecuado de acuerdo a las técnicas que quiera demostrar.

**Fecha:** Se escogerá una época que esté de acuerdo a las costumbres, deseos de los piscicultores y que no haya peligro de fenómenos atmosféricos. En síntesis, evitar pérdida de tiempo a éstos.

**Publicidad:** Se inicia con bastante anticipación e intensificarla en los últimos días. Las tarjetas de invitación o entrevistas personales a los líderes o piscicultores progresistas, prioritariamente, siempre teniendo presente mencionar el objetivo de la reunión.

**Recursos físicos y responsabilidades:** Se elaborará una lista de las personas que intervendrán en la ejecución con sus respectivas responsabilidades. Se programará todas las actividades, expositores, conductores, guías, atenciones, entrega de



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el Distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín*

material escrito, coordinadores, proyecciones, preparación de ayudas, manejo de equipos, etc.

**Evaluación:** Se determinará los instrumentos y la forma en que se va a evaluar el desarrollo del Día de Campo, pero esto tiene que ver directamente con la clase de personas asistentes al Día de Campo.

**Actividades futuras:** Se realizará un seguimiento de lo enseñado en el Día de Campo y constatar si realmente se están poniendo en práctica todo lo visto. Esto se hace mediante visitas finca a finca y sirve además para evaluar el servicio de extensión prestado por la actividad.

#### 4.6. Capacitación Grupal en Tecnologías.

Las capacitaciones grupales se realizarán en **02 eventos**; buscarán mostrar cómo los procesos de capacitación campesina diseñados en función del interés de los productores y acordes con su contexto sociocultural producen resultados positivos. Estos cambios deben ser reflejados en los medios de vida de los productores demostrando que sí se puede transformar la economía campesina a partir del mejoramiento de capacidades.

Los fundamentos de las capacitaciones deben ser generadas a partir de la difusión de tecnologías apropiadas, la preferencia por la producción en pequeña escala y por los piscicultores de recursos escasos, el alto valor otorgado al conocimiento nativo y la cultura local, y la promoción del uso racional de los recursos naturales y la conservación del medio ambiente.

La metodología para plasmar estas capacitaciones grupales se realizará mediante talleres de intercambio de saberes en las comunidades, en las parcelas de los campesinos, donde se realizarán intercambios de saberes entre los conocimientos campesinos y las tecnologías impartidas por los instructores y facilitadores. Otra modalidad será el desarrollo de talleres teórico-prácticos por especialistas en lugares distintos, es decir, en centros de experimentación, instituciones, comunidades, instalaciones privadas y otros, según la temática tratada.



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín

La Unidad de Medida de la meta física es:

- Unidad de Medida : Persona capacitada.
- Meta : 100

### 4.7. Capacitación Especializada.

En esta tarea se procederá con los cursos especializados para innovar los procesos de producción. Se desarrollarán mediante 02 cursos especializados, presenciales con información actualizada y de alta tecnología, en las áreas de producción, sanidad, gestión de la calidad y gestión industrial; con productores seleccionados.

En el desarrollo de estos eventos se brindara refrigerio y alimentación a los participantes, sin embargo, también es importante que estos eventos se realicen en las parcelas demostrativas, parcelas elites y/o ambientes de las organizaciones

La Unidad de Medida de la meta física es:

- Unidad de Medida : Persona capacitada.
- Meta : 100

### 4.8. Encuentro de Intercambio de Experiencias entre Piscicultores.

Se realizara 01 evento. El objetivo de estos encuentros es crear un ámbito adecuado para qué los propios actores, puedan intercambiar experiencias de vida, donde los propios involucrados son responsables del cambio y cada uno de ellos son líderes en las diferentes zonas de la región. Estos procesos de discusión desde los diferentes puntos de vista, permiten generar intercambios muy fructíferos, que son volcadas a la sociedad por parte de los diferentes líderes zonales.

Los principales actores que intervienen en las visitas de intercambio son:

- Miembros de ambos sexos de organizaciones de productores, que pueden ser mixtas o estar formadas solo por hombres o solo por mujeres.
- Piscicultores y piscicultoras.



## *Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*

*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"*

### ➤ Personal directivo de instituciones sectoriales.

Los productores a través de sus dirigentes participan en los espacios de coordinación local, regional y nacional. Se fortalecerá estos espacios que permitirá el encuentro entre los diferentes actores de la cadena para generar mayor inversión e innovación y competitividad a nivel de la producción. El fortalecimiento de los espacios de coordinación, permitirá generar una identidad a los productores con el cultivo de peces y su alejamiento definitivo de la producción de Coca.

Se organizarán intercambio de experiencias como una metodología de aprendizaje entre los diferentes actores de la cadena de valor piscícola.

El intercambio se realizará de manera práctica y vivencial, según los siguientes criterios:

- **Productividad:** se realizará entre productores de peces en sus parcelas. Tendrá como objetivo el incremento de la productividad de los peces. Participarán empresas proveedoras de insumos y tecnología.
- **Procesadores:** Se realizará entre organizaciones y/o empresas. El objetivo será intercambiar sobre innovación tecnológica, presentaciones, seguridad, higiene y calidad.
- **Mercado:** Se realizará entre empresas y/o organizaciones proveedoras y clientes. El objetivo será realizar retroalimentación (Feedback) sobre calidad, consumidores, certificaciones, tendencias de mercado.

### **Enfoque metodológico**

Un encuentro de intercambio de experiencias entre piscicultores es un espacio de trabajo efervescente, interactivo y de colaboración, en el que se llevan a cabo debates animados y se realizan demostraciones prácticas. Se celebran sesiones con facilitadores en las que se aprende cómo otras personas han mejorado la eficacia y la calidad de su trabajo, y se ofrecen oportunidades para crear redes que permiten a las personas estar en contacto y poner en relación sus propias ideas, así como



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tacacho - Departamento de San Martín*

intercambiar opiniones de una forma natural y en un ambiente relajado. No es un fin en sí mismo, sino el principio de un proceso mediante el cual se crearán nuevas asociaciones y se realizarán nuevos intercambios entre personas que desean trabajar juntas de una manera diferente. Este tipo de eventos aplica instrumentos y métodos de intercambio de conocimientos, promueven la interacción, por lo que han de planificarse cuidadosamente. Aunque la finalidad es promover un intercambio de ideas espontáneo e informal, la improvisación debe limitarse al flujo de pensamientos y contenidos y no debe afectar al método de trabajo.

### Temas.

El tema central y el objetivo del evento deben definirse en una etapa temprana del proceso. Es importante reflexionar sobre las esferas técnicas específicas que los participantes desearían analizar y profundizar. Las esferas de interés común pueden ayudar a delimitar los temas que se seleccionarán, que son la base para solicitar propuestas y contribuciones a los participantes. Dentro del objetivo general, es posible definir temas más específicos. La finalidad es facilitar el intercambio entre especialistas que se ocupan de temas parecidos. Se invitará a todos los asociados a contribuir a una esfera temática determinada aportando instrumentos, métodos, publicaciones y estudios de casos pertinentes.

Tema principal: oportunidades para intercambiar y compartir buenas prácticas, y extracción de enseñanzas sobre cómo determinar, documentar, adaptar y adoptar estas prácticas a mayor escala. Entre las prácticas examinadas cabe destacar el crédito prendario, las escuelas de campo para piscicultores, los pedidos colectivos, y prestando especial atención a las cuestiones de género.

La Unidad de Medida de la meta física es:

- Unidad de Medida : Evento.
- Meta : 1



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

*“Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín”*

### 4.9. Implementación de Pasantías.

Sin lugar a duda para interiorizar una posición de un sujeto activo preponderante en el que hacer de nuestras vidas es necesario comprobar que este funcione, con este fin se plantea realizar pasantías a zonas que existan experiencias exitosas en producción de peces, de manera que, el piscicultor compruebe de que los mensajes propalados no son mitos o cuestiones que no funcionarían en nuestros medios.

Se realizara 01 pasantía con la finalidad de que puedan asimilar experiencias exitosas relacionadas al manejo técnico del producto y el aseguramiento de la calidad; debido a que está comprobado que con esta actividad incorporada el productor cambia de mentalidad y se empieza a desarrollar dentro de un ambiente productivo que conduce a los miembros de las organizaciones al desarrollo de sus capacidades técnicas.

Para ello se tiene previsto convocar a 30 productores líderes, los cuales serán seleccionados de acuerdo a la participación e interés que estos puedan obtener mediante la asistencia permanente a los eventos de capacitación, esto como un estímulo por su participación y perseverancia.

Los responsables de trasladar al grupo de pasantes serán el Coordinador, Supervisor y Administrador, quienes serán los encargados de brindar soporte técnico, además, evidenciaran todas las actividades realizadas para ser difundidos por la unidad de imagen institucional de la municipalidad Distrital de Uchiza. Durante el desarrollo de las pasantías, el proyecto proporcionara a los beneficiarios participantes hospedaje, transporte, alimentación y servicios diversos (guías, charlas técnicas, movilidad local, pago de entrada a fincas elites y otros).

La Unidad de Medida de la meta física es:

- Unidad de Medida : Evento.
- Meta : 1



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

“Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el Distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín”

### 4.10. Asistencia técnica en parcelas familiares y/o módulos demostrativos

Respecto a la asistencia técnica personalizada, estas se realizarán durante 5 días de la semana, cada extensionista y técnico realizará 15 visitas de asistencia técnica, con un total al mes de 60 piscicultores asistidos, esta cifra puede variar hacia arriba o hacia abajo dependiendo de las distancias, acceso y la dispersión de las parcelas.

La asistencia técnica consistirá en visitas a la parcela del productor para realizar lo siguiente:

- Diagnóstico de parcela.
- Demostración de buenas prácticas, especialmente implementación de normas y principios de la producción.
- Recomendaciones técnicas para la mejora de los niveles de productividad.
- Cada técnico realizará la visita a la parcela de los productores mínimo 1 vez al mes.

**Cuadro 5: Carga de Asistencia técnica por Profesional de la Actividad**

Sector	Personal del Sector	Visita/ Día	Días/ Semana	Semana/ Mes	Visita/ Mes	N° de meses	Visita en 6 meses
	<b>Carga Laboral de Asistencia Técnica</b>						
I	Extensionista I	3	5	4	60	6	360
	Técnico I	3	5	4	60	6	360
II	Extensionista II	3	5	4	60	6	360
	Técnico II	3	5	4	60	6	360
III	Técnico III	3	5	4	60	6	360
	<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>25</b>	<b>20</b>	<b>300</b>	<b>30</b>	<b>1800</b>

Las visitas técnicas se evidenciarán, a través del llenado de Fichas de Asistencia Técnica, las mismas que serán registradas en campo con las recomendaciones del caso al finalizar la labor de los Extensionistas, y los Técnicos de Campo, habiendo firmado estas fichas el responsable del llenado y el beneficiario (a) dando fe de la



**Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:**  
*“Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín”*

visita de asistencia técnica recibida, lo cual tendrá el visto bueno del extensionista, coordinador y el supervisor.

Para el desarrollo de la asistencia técnica, el personal técnico deberá contar con la indumentaria apropiada, herramientas, equipos y materiales de enseñanza, los mismos, que se constituyen en materiales didácticos del proceso de transferencia de tecnología.

La unidad de medida y la meta a desarrollarse en el presente año de la actividad será la siguiente:

- Unidad de Medida : Persona capacitada.
- Meta : 360

**FASE V: SUPERVISIÓN Y SISTEMATIZACION**

**5.1 SUPERVISIÓN**

**Inspecciones de campo para verificar la aplicación de las buenas prácticas aprendidas.**

La supervisión fomenta la toma de decisiones oportunas, garantiza la capacidad de rendir cuentas de la actividad y proporciona una base sólida para la evaluación y el aprendizaje. Es a través de la supervisión continua del desempeño de la actividad que se tiene la oportunidad de conocer lo que funciona bien y los desafíos que surgen. Por otro lado, la supervisión es una tarea fundamental para asegurar calidad, confiabilidad y altos niveles de cobertura y credibilidad del eficiente manejo de la actividad, ya que los procedimientos de supervisión son cuantificables y controlables y de cumplimiento obligatorio.

La supervisión del proyecto se llevará a cabo de manera opinada e inopinada, con la finalidad de verificar el cumplimiento de la ejecución de metas físicas y financieras de acuerdo a un Plan de Supervisión elaborado en función a la programación contemplada en el Plan Operativo Anual 2019, garantizando la calidad de la intervención.

En algunas oportunidades, la supervisión se realizará de manera conjunta entre el responsable del Proyecto, Supervisor, funcionarios del Gobierno Local, miembros del Comité Participativo y funcionarios de DEVIDA, con el fin de identificar los puntos críticos durante la fase de implementación y reforzar el trabajo del equipo



## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

*Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín*

técnico, generando mayor confianza y credibilidad entre los participantes, autoridades comunales y el Gobierno Local.

La supervisión se encargará de realizar visitas a las parcelas intervenidas para verificar el nivel de implementación de las tecnologías transferidas y el cumplimiento de las metas físicas. También realizará seguimiento para el cumplimiento de los procedimientos administrativos y la ejecución financiera del proyecto. Los resultados de la supervisión serán informados a la entidad ejecutora y al coordinador respectivamente con la finalidad de levantar observaciones y realizar ajustes a la intervención.

El Supervisor en base a la información proporcionada por los técnicos de campo y que estarán registradas en las fichas técnicas, lista de participantes de los eventos de capacitaciones y otros documentos que acrediten el avance de las metas físicas, presentadas al Coordinador del día, semana, quincena o mensual, se realizará la verificación en campo, de lo informado en cuanto a la ejecución de las metas.

La unidad de medida y la meta a desarrollarse en la presente actividad será la siguiente:

- Unidad de medida : Informe
- Meta : 06

### 5.2 Sistematización de la Experiencia

Al finalizar la ejecución de la actividad, la Municipalidad Distrital de Uchiza, deberá elaborar un documento que sistematice los resultados de la implementación de las tecnologías de producción transferidas, y el desarrollo de las organizaciones de productores del distrito de Uchiza. A partir de esta experiencia también deberá establecer líneas de trabajo a futuro. Esto permitirá que la Municipalidad Distrital de Uchiza, convierta en políticas de desarrollo económico la intervención a través de proyectos productivos con la actividad piscícola.

Se realizará en coordinación entre la Municipalidad y el equipo técnico que ejecuta la actividad; para evaluar los resultados de la Actividad sistematizando el desarrollo de todas las fases de las ECA'S, lo que permitirá posteriormente innovar y complementar el modelo de intervención

La unidad de medida y la meta a desarrollarse en la presente actividad será la siguiente:

- Unidad de medida : Informe.
- Meta : 1



*Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*  
*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el*  
*distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"*

---

**d) PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES Y SUS METAS**

Se tiene en los Cuadros 6 y 7 la Programación de las Metas Físicas y Financiera de la Actividad según corresponde:





## Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"

### ➤ Formato. Programación de Metas Financieras de la Actividad. Cuadro 7: Programación de Metas Financieras de la Actividad.

Componente/Actividad/Tareas (2)	Meta Anual S/.	Meta Mensual (nuevos soles) (4)												Meta Anual (5)			
		Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12				
Fase 1. Identificación y Socialización								920.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	920.00
Reuniones de motivación y socialización con autoridades comunales								920.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	920.00
Fase 2. Planificación.								1200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1200.00
Diagnostico Participativo								1200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1200.00
fase. 3 Organización.								0.00	2000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2000.00
Sinceramiento de participantes								0.00	2000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2000.00
fase. 4 Ejecución.								11850.00	2550.00	2250.00	2250.00	2250.00	2250.00	2250.00	2250.00	2250.00	472690.00
Instalacion de las sesiones de ECAs								6000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6000.00
Implementación de sesiones de ECAs								5850.00	2550.00	2250.00	2250.00	2250.00	2250.00	2250.00	2250.00	2250.00	17400.00
Desarrollo de las Metodología de Aprendizaje								23340.00	317626.12	27376.94	29976.94	29976.94	29976.94	25040.00	25040.00	25040.00	449290.00
Instalacion de Modulos de Aprendizaje								0.00	293636.12	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	293636.12
Instalacion de Estaciones Demostrativas para cultivo de peces								0.00	188960.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	188960.00
Insumos para el manejo de Estanque									56121.12								56121.12
Materiales para el Manejo de las Pozas (Estanque)									48555.00								48555.00
Dias de Campo (02 eventos)								0.00	0.00	800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	800.00	0.00	1600.00
Capacitacion Grupal en Tecnologias								0.00	1100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1100.00	0.00	0.00	2200.00
Capacitacion especializada								0.00	0.00	3686.94	1686.94	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5373.88
Encuentro de Intercambio de Experiencias entre agricultores (01 evento)								0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1640.00	0.00	0.00	0.00	1640.00
Pasantías								0.00	0.00	0.00	0.00	5400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5400.00
Asistencia técnica de parcelas familiares ( 1800 visitas técnicas)								23340.00	22890.00	22890.00	22890.00	22890.00	22890.00	22890.00	22890.00	22890.00	139440.00
Supervision								3815.00	3815.00	3815.00	3815.00	3815.00	3815.00	3815.00	3815.00	3815.00	23190.00
<b>TOTAL</b>	<b>500000.00</b>							<b>41125.00</b>	<b>325991.12</b>	<b>33441.94</b>	<b>36041.94</b>	<b>31995.00</b>	<b>31405.00</b>	<b>31405.00</b>	<b>31405.00</b>	<b>31405.00</b>	<b>500,000.00</b>



*Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*  
*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el*  
*distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"*

---

**ANEXO**

- Desagregado de la Meta Física y Financiera de la Actividad Piscícola
- Organigrama de la Actividad Piscícola
- TDR de la Actividad Piscícola
- Producción Estimada.
- Resumen del Plan de Capacitación a Piscicultores.



*Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*  
*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el*  
*distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"*

---

**ANEXO 1**

**DESAGREGADO DE LA META FISICA Y FINANCIERA DE LA  
ACTIVIDAD**









*Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*  
*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el*  
*distrito de Uchiza - Provincia de Socacho - Departamento de San Martín"*

---

**ANEXO 2**

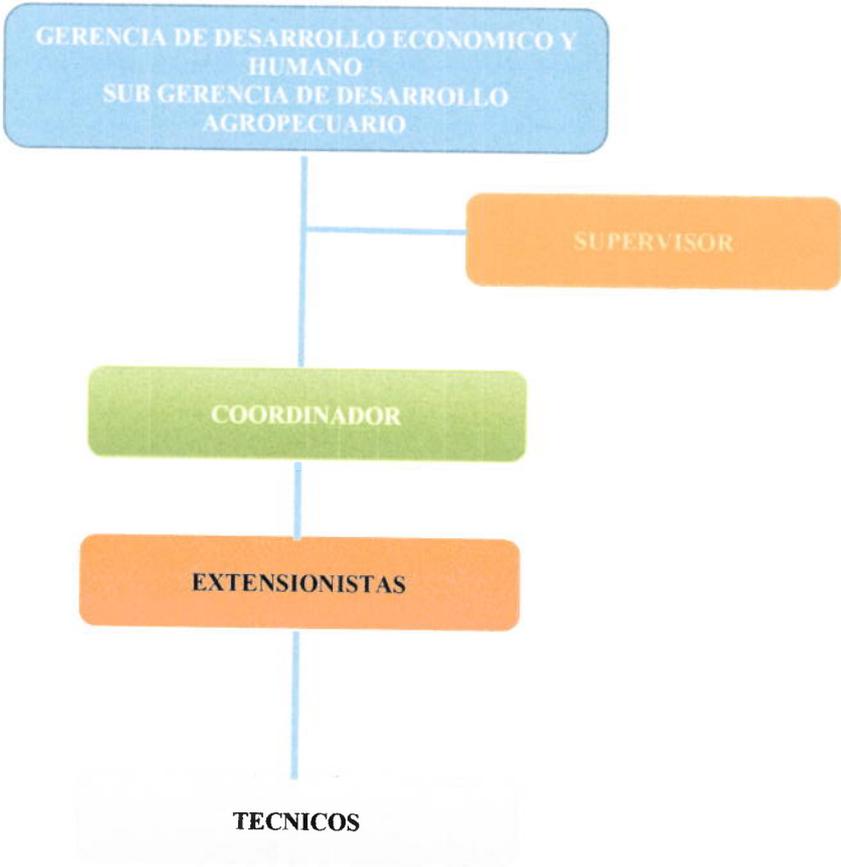
**ORGANIGRAMA DE LA ACTIVIDAD PISCICOLA**



**ORGANIGRAMA PARA LA EJECUCION DE LA ACTIVIDAD**

El organigrama estructural siguiente resume la propuesta de operación técnica y administrativa de la actividad

**Figura 1: Estructura Administrativa de la actividad**



# Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"*

---

## ANEXO 3

### TERMINOS DE REFERENCIA DEL PERSONAL PROFESIONAL



## ACTIVIDAD:

"Capacitación y Asistencia Técnica de la Cadena de Valor de Productos Alternativos Sostenibles en la Actividad Piscícola, en el Distrito de Uchiza – Provincia de Tocache – Región de San Martín"

## TERMINOS DE REFERENCIA PARA BRINDAR SERVICIOS DE SUPERVISIÓN

### I. Descripción del Servicio a Realizar

Supervisar y monitorear el desarrollo de la Actividad en forma oportuna, tanto las acciones administrativas como técnicas en coordinación con el jefe de la Actividad y el administrador, así como con la sub gerencia encargada de la Municipalidad, además, de la participación de las reuniones y comunicación fluida con el Coordinador y Administrador.

### II. Requisitos Mínimos y Competencias del Postulante

- Ingeniero Zootecnista, Pesquero y afines, colegiado y habilitado.
- Experiencia laboral como mínimo tres (03) años en supervisión, seguimiento y gestión de Proyectos y/o Actividades vinculadas al sector público.
- Experiencia laboral como mínimo de cuatro (04) años en trabajos relacionados a la formulación de proyectos y programas pecuarios, asesoramiento o dirección de proyectos en instituciones del sector agropecuario.
- Experiencia en asistencia técnica y/o trabajo comunitario a productores pecuarios, gestión de calidad y fortalecimiento organizacional y gestión.
- Con conocimiento en la metodología de extensión agropecuaria y Escuelas de campo (ECAs), así como, en normativa de elaboración y manejo de proyectos y/o Actividades.
- Participación en seminarios o cursos en gerencia, formulación y evaluación de proyectos, sistemas de producción, nutrición, reproducción y genética, manejo de la piscicultura.
- Con sólidos valores morales y éticos.

### III. Responsabilidades

- Monitoreo y evaluación de la ejecución de la Actividad tanto física como financiera.
- Consolidación y monitoreo de los informes mensuales del equipo técnico de la Actividad.
- Elaborar el informe mensual y trimestral de la Actividad, previa coordinación con el Coordinador y el Administrador, remitiendo oportunamente dichos informes a las instancias respectivas.
- Elaborar el informe final que muestren las metas alcanzados, donde se presente el resumen de los objetivos logrados, proceso que se llevó a cabo para implementar las acciones de la Actividades, resultados, experiencia adquirida y recomendaciones.
- Emisión de otros informes de acuerdo a las normas pertinentes, o cuando la situación lo amerite.

### IV. Descripción de Acciones de Supervisión Técnica

- Dar seguimiento a la ejecución de la Actividad de acuerdo a lo establecido en el POA y la normativa vigente.
- Visar las solicitudes de requerimientos de bienes y servicios verificando la justificación adecuada de los gastos y que este en concordancia con el POA.
- Hacer seguimiento a los procesos de adquisición de bienes y servicios verificando la justificación adecuada de los gastos y que este en concordancia con el POA.
- Verificación de las acciones mensuales de acuerdo al POA.
- Realizar el seguimiento a la ejecución financiera garantizando que se haya ejecutado de acuerdo al POA y normativas vigentes.
- Participar en el estudio y análisis de nuevos procedimientos y métodos de trabajo.
- Realizar reuniones técnicas con el equipo técnico de la Actividad.
- Sugerir y visar las modificaciones de las acciones del POA para el normal desarrollo de la Actividad.



## ACTIVIDAD:

"Capacitación y Asistencia Técnica de la Cadena de Valor de Productos Alternativos Sostenibles en la Actividad Piscícola, en el Distrito de Uchiza – Provincia de Tocache – Región de San Martín"

### TERMINOS DE REFERENCIA PARA BRINDAR SERVICIOS DE COORDINADOR

#### I. Descripción del Servicio a Realizar

Es el responsable de la ejecución de la Actividad en base al POA y de acuerdo a los objetivos y metas, para el cual tiene que diseñar las estrategias de implementación de la asistencia técnica de acuerdo a los componentes de la actividad elaborado; manteniendo una estrecha relación con la Unidad Ejecutora para implementar los lineamientos impartidos por DEVIDA, considerando los lineamientos impartidos, la actualización de datos, supervisión de campo y reportes actualizados del estado de avance; brindando el soporte técnico en pro de las soluciones de los problemas técnicos identificados como parte de las acciones de seguimiento, dando recomendaciones precisas para su implementación y hacer seguimiento de las mismas.

#### II. Requisitos Mínimos y Competencias del Postulante

- Profesional con título universitario en: Ciencias Pecuarias, Ingeniería Zootecnista, Médico Veterinario y/o bachiller/ingeniero Pesquero y afines, colegiado y habilitado.
- Con estudios de maestría en actividades agropecuarias.
- Experiencia laboral como mínimo tres (03) años en gestión técnica y administrativa de Proyectos y/o Actividades vinculados al sector público.
- Experiencia laboral como mínimo de cuatro (04) años en el manejo agronómico de cultivos tropicales (plátano, cacao, café, palma aceitera, etc.)
- Con conocimiento en la metodología de extensión agropecuaria y Escuelas de campo (ECAs).
- Participación en seminarios o cursos en gerencia, formulación y evaluación de proyectos, sistemas de producción, nutrición, reproducción y genética, manejo de la piscicultura.
- Con sólidos valores morales y éticos.

#### III. Funciones Específicas

- Gerencia el desarrollo de la Actividad para el cumplimiento del POA.
- Coordinar acciones conjuntas con instituciones vinculadas y organismos participantes.
- Lleva adelante el cumplimiento de metas y políticas establecidas.
- Proponer a la Unidad Ejecutora la celebración de acuerdos y convenios con instituciones públicas y privadas para impulsar el cumplimiento de los objetivos de la Actividad.
- Representar a la Actividad ante las autoridades gubernamentales, organizaciones, entidades públicas y privadas nacionales e internacionales.
- Asumir la responsabilidad por la ejecución de la Actividad alcanzando las metas previstas en los planes operativos anuales.
- Preparar el Plan Operativo Anual y el plan de adquisiciones, así como, deberá sustentarlos ante la unidad ejecutora para su aprobación.
- Asegurar la oportuna emisión de la información requerida a la Actividad.
- Monitorear el progreso de cada uno de los componentes de la Actividad, comparándolos con las metas e indicadores establecidos en el respectivo Plan Operativo Anual.
- Identificar las situaciones problemáticas que afecten la marcha de la Actividad, proponiendo medidas para su solución; resolver problemas institucionales que estén en su ámbito de responsabilidad e informar a la Unidad Ejecutora, la existencia de éstos y disponer la ejecución de las acciones correctivas.
- Informar periódicamente a la Unidad Ejecutora acerca del avance de las acciones y de la ejecución presupuestal de la Actividad.
- Dirigir y supervisar todos los puestos de la organización.



## ACTIVIDAD:

"Capacitación y Asistencia Técnica de la Cadena de Valor de Productos Alternativos Sostenibles en la Actividad Piscícola, en el Distrito de Uchiza – Provincia de Tocache – Región de San Martín"

### TERMINOS DE REFERENCIA PARA BRINDAR SERVICIOS DE EXTENSIONISTA

#### I. Descripción del Servicio a Realizar

El Extensionista será quien realiza el desarrollo de las escuelas de campo para agricultores – ECAs, con capacidad para dirigir capacitaciones grupales y asistencia técnica en el desarrollo de la actividad piscícola. Debe mantener una estrecha relación con el Coordinador y los Técnicos, así como, debe monitorear el trabajo de los técnicos de campo y promotores.

#### II. Requisitos Mínimos y Competencias del Postulante

- Ingeniero y/o bachiller en Zootecnia o Pesquero y afines.
- Con experiencia laboral mínimo de 3 años en el manejo de crianza de animales menores, piscicultura y otros
- Experiencia mínima de tres (03) años como especialista del manejo de crianza de animales, de preferencia en la actividad piscícola.
- Actualización amplia en la metodología de escuelas de campo para agricultores - ECAs.
- Actualización en capacitaciones grupales y asistencia técnica en crianza de animales.
- Manejo de herramientas informáticas (Microsoft Office Word, Excel, Power Point, navegación internet, etc.) y manejo de GPS
- Contar con movilidad (motocicleta), con documentación en regla.
- Dinámico, proactivo, liderazgo y con capacidad de realizar trabajo en equipo.
- Disponibilidad de residir en la zona de intervención.
- Sólidos valores morales y éticos.

#### III. Funciones Específicas

- Dar el cumplimiento a las especificaciones técnicas que se encuentra contemplado en la Actividad, con la finalidad de lograr el cumplimiento de los objetivos y metas.
- Realizar las coordinaciones respectivas y seguimiento de las actividades que realizan los Técnicos de Campo y Promotores.
- También es el directo responsable de la parte física del proyecto, donde se concretiza con el desarrollo de las Escuelas de Campo (ECAs), la asistencia técnica personalizada, capacitaciones, seguimiento e instalación de parcelas demostrativas y todas las acciones previstas en el POA, que tiene que brindar durante la ejecución de la Actividad, bajo la coordinación con el responsable directo de la Actividad.
- Durante el proceso de ejecución de la Actividad, será el nexo directo con la comunidad
- Deberá realizar la presentación oportuna de su plan de trabajo de las actividades que realizara.
- Deberá elaborar el informe mensual, trimestral y final en forma oportuna para su remisión a las instancias respectivas.

#### IV. Otras Consideraciones

- El Extensionista tiene la responsabilidad de llevar un único mensaje al piscicultor, para el efecto, se debe realizar un taller conjunto entre el personal técnico de asistencia técnica y el especialista. A fin de estandarizar los criterios de la asistencia técnica y elaborar el material de difusión que se empleara en cada capacitación.
- Inculcar al agricultor a desarrollar sus acciones piscícolas sin esperar un beneficio económico de la Actividad, porque ellos son los dueños de su futuro y de las acciones que realicen dependerán el bienestar integral del beneficiario, su familia y su comunidad.
- Repasar con los agricultores las medidas ambientales que deben tener en cuenta para el desarrollo las acciones piscícolas y en su vida diaria.



#### ACTIVIDAD:

"Capacitación y Asistencia Técnica de la Cadena de Valor de Productos Alternativos Sostenibles en la Actividad Piscícola, en el Distrito de Uchiza – Provincia de Tocache – Región de San Martín"

### TERMINOS DE REFERENCIA PARA BRINDAR SERVICIOS DE TECNICO

#### I. Descripción del Servicio a Realizar

Responsable del proceso de transferencia tecnológica, de acuerdo a los lineamientos del POA y en función a las directivas del coordinador, extensionista y especialistas, cumpliendo con sus metas en el lugar donde presta sus servicios, reportando la información mensual al jefe inmediato.

#### II. Requisitos Mínimos y Competencias del Postulante

- Bachiller en ciencia Agrarias y/o técnico agropecuario titulado.
- Experiencia mínimo de dos (02) años en el manejo tecnificado de la crianza de animales
- Experiencia de dos (02) años en extensión agrícola.
- Conocer ampliamente las metodologías de Escuela de Campo para Agricultores.
- Dominio de estrategias de comunicación generando sinergias entre los participantes
- Conocer ampliamente las metodologías de Extensión agrícola.
- Con amplio conocimiento en las herramientas de OFIMÁTICA.
- Conocimiento en manejo de Sistema de información geográfica (GPS).
- Contar con movilidad (motocicleta), con documentación en regla.
- Dinámico, proactivo, liderazgo y con capacidad de realizar trabajo en equipo.
- Disponibilidad de residir en la zona de intervención.
- Sólidos valores morales y éticos.

#### III. Responsabilidades

- Brindar asistencia técnica en campo a los beneficiarios de la Actividad.
- Realizar visitas personalizada a los piscicultores a fin de diagnosticar y emitir recomendaciones.
- Participar como apoyo en la ejecución de las Escuelas de Campo
- Participar como apoyo en las jornadas de capacitación referidas a talleres y otros eventos del POA.
- Participar como apoyo en las jornadas de capacitación referidas a la adopción del paquete tecnológico propuesto.
- Mantener niveles de coordinación con las instancias respectivas.
- Monitoreo de la aplicación de las indicaciones técnicas y los paquetes tecnológicos referidos a los beneficiarios.
- Otras que le sean asignadas por el coordinador y jefe inmediato.

#### IV. Otras Consideraciones

- El personal técnico tiene la responsabilidad de llevar un único mensaje al piscicultor, para el efecto, se debe realizar un taller conjunto entre el personal técnico de asistencia técnica y el especialista, a fin de estandarizar los criterios de la asistencia técnica y elaborar el material de difusión que se empleará en cada capacitación.
- Inculcar al piscicultor a desarrollar sus acciones sin esperar un beneficio económico de la Actividad, porque ellos son los dueños de su futuro y de los trabajos que realicen dependerán el bienestar integral del beneficiario, su familia y su comunidad.
- Repasar con los agricultores las medidas ambientales que deben tener en cuenta para el desarrollo de las acciones piscícolas y en su vida diaria.



## ACTIVIDAD:

"Capacitación y Asistencia Técnica de la Cadena de Valor de Productos Alternativos Sostenibles en la Actividad Piscícola, en el Distrito de Uchiza – Provincia de Tocache – Región de San Martín"

### TERMINOS DE REFERENCIA PARA BRINDAR SERVICIOS DE ADMINISTRADOR

#### I. Descripción del Servicio a Realizar

Responsable del manejo del flujo de documentos administrativos y financieros, y apoyo en la elaboración en forma mensual de la información financiera y en la elaboración de los estados financieros para la liquidación del convenio, conforme a los lineamientos directos del coordinador, responsable de la unidad ejecutora, quien le asignará metas y en el lugar donde prestara sus servicios, reportando la información mensual directamente al Coordinador y a la Unidad Ejecutora.

#### II. Requisitos Mínimos y Competencias del Postulante

- Profesional titulado en las especialidades de Ciencias Contables y/o Administrativas.
- Experiencia laboral mínima de dos (02) años en el sector público.
- Experiencia laboral mínima de cuatro (04) años en trabajos administrativos en proyectos y/o actividades productivas.
- Manejo de herramientas informáticas (Microsoft Office, Word, Excel, Power Point, Navegación en internet, etc.)
- Con amplio conocimiento y actualización en el manejo del Sistema Integrado de Administración Financiera –SIAF-SP.
- Manejo del programa SIMDEV (Sistema de Monitoreo de DEVIDA).
- Actualización en contrataciones del estado y gestión pública
- Trabajo en equipo y bajo presión medido por resultados.
- Sólidos valores morales y éticos.

#### III. Responsabilidades:

- Coordinar el manejo de los recursos financieros, humanos y materiales, para lograr los objetivos de la Actividad.
- Controlar el correcto cumplimiento de la jornada y horario de trabajo de acuerdo con las instrucciones internas de aplicación.
- Organizar la adecuada aplicación de la normativa referente a permisos y licencias del personal, estableciendo los turnos correspondientes conforme a las peticiones de los interesados y a las necesidades de la Actividad.
- Poner en conocimiento del coordinador de la Actividad las presuntas faltas en que incurra el personal, con propuesta de actuación.
- Velar por el respeto de los derechos laborales de los trabajadores y en general por el cumplimiento de la normativa de personal.
- Participar en el manejo y organización del acervo documentario del área administrativa.
- Participar en la elaboración de términos de referencia de las adquisiciones directas.
- Realizar la elaboración de los requerimientos de bienes y servicios.
- Examinar, verificar y comprobar los requerimientos con los proveedores.
- Coordinar permanentemente con los trabajadores del área administrativa.
- Elaborar el consolidado de informe mensual, trimestral y Final de la parte financiera del proyecto.
- Supervisar el buen uso y conservación de los bienes de la Actividad.
- Asistir a las reuniones a las que sea convocado en materia de gestión económica de la Actividad.
- Otras funciones asignadas por el Jefe inmediato.



*Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:*  
*"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el*  
*distrito de Uchiza - Provincia de Tacache - Departamento de San Martín"*

**ANEXO 4**

**PRODUCCION ESTIMADA DURANTE LA EJECUCION DE LA ACTIVIDAD  
PISCICOLA**

**PROGRAMA DE PRODUCCION ESTIMADO**

Nº	DESCRIPCION	UNID. MED	CANTIDAD
1	Unidad Productora Piscicola	Unid	10
2	Area Total de Espejo de Agua	m2	6000
3	Densidad de Siembra	Peces/m2	4
4	Nº de alevines/Unidad Productora Piscicola	Alevines	2400
5	Nº de alevines - inicio (x campaña-Ha.)	Alevines	24,000.00
6	% mortalidad alevinaje (%)	% Mortalidad	5
7	Nº. Juveniles (x campaña - Ha.)	Nº Alevines	22,800.00
8	% mortalidad juveniles	% Mortalidad	5
9	Nº de adultos (x campaña-Ha.)	Nº peces	21,660.00
10	% mortalidad adultos	% Mortalidad	0
11	Nº.de peces - final	Nº peces	21,660.00
12	Peso final c/pez (gramo)	Gramos	200
13	Producción, Kg/Ha - campaña	Kg/ha-Campaña	4332.00
14	Tiempo/campaña (mes)	Mes	4
15	Nº campaña/año	Nº campaña/año	1
	<b>TOTAL PRODUCCION</b>	<b>Kg/año</b>	<b>4332.00</b>



# Plan Operativo Anual 2019 - Actividad:

"Capacitación y Asistencia técnica de la cadena de valor de productos alternativos sostenibles de la Actividad Piscícola en el distrito de Uchiza - Provincia de Tocache - Departamento de San Martín"

## ANEXO 5

### RESUMEN DEL PLAN DE CAPACITACIONES

#### PLAN DE CAPACITACIÓN PARA PRODUCTORES PISCICOLA

Se preparó un Plan de Capacitación de Productores con el contenido siguiente:

N°	DESCRIPCION	FRECUENCIA
<b>GENERALIDADES</b>		
1	• Morfología y fisiología general de peces	1
2	• Por qué cultivar peces, Costo de Produccion	1
<b>NOCIONES SOBRE CALIDAD DE AGUA EN EL CULTIVO DE PECES</b>		
1	• Temperatura. Oxígeno disuelto CO2 libre, ph.	1
2	• Fitoplancton. Macrófitas acuáticas.	1
3	• Detergentes y jabones en el agua de cultivo de peces	1
<b>CONSTRUCCIÓN DE ESTANQUES</b>		
1	• Elección del terreno. Área de la cuenca. Topografía. Cursos de agua.	1
2	• Asentamiento del estanque.	1
3	• Construcción del aparato de vaciamiento.	1
4	• Construcción del dique. Protección.	1
5	• Obras complementarias.	1
<b>FERTILIZACIÓN DE ESTANQUES</b>		
1	• Encalamiento.	1
2	• Fertilizantes inorgánicos.	1
3	• Fertilizantes orgánicos: gallinaza, cerdaza. Vacaza. Abono verde.	1
		1
<b>MODALIDADES DE CULTIVO DE PECES Y DENSIDAD DE CARGA</b>		
1	• Cultivo extensivo.	1
2	• Cultivo semi-intensivo.	1
3	• Cultivo intensivo y asociados	1
4	• Policultivo.	1
<b>ALIMENTACIÓN Y NUTRICIÓN DE PECES EN EL CULTIVO INTENSIVO</b>		
1	• Alimentación y nutrición de peces y moluscos.	1
2	• Preparación artesanal de dietas. Uso de moladoras de carne como peletizadoras.	1
3	• Secadoras artesanales de dietas.	1
4	• Características del alimento: color, olor, sabor o palatabilidad densidad.	1
5	• Cálculo de raciones.	1
6	• Frecuencia de alimentación de peces en cultivo.	1
7	• Reajuste de raciones. Muestreo de peces.	1
<b>SANIDAD PISCICOLA Y BPP</b>		
1	• Enfermedades mas comunes	1
2	• Tratamiento Ictiopatologicos	1
3	• Sanidad y Buenas practicas de produccion	1
<b>NOCIONES SOBRE ECONOMÍA EN EL CULTIVO DE PECES</b>		
1	• El mercado. Oferta y demanda. Precios.	1
2	• Estacionalidad de la oferta y demanda en la Amazonía Peruana.	1
3	• Los hábitos de consumo. Tendencias del mercado.	1

