

**Plan
Estratégico
Institucional
(PEI)
2021-2024**

**Plan Operativo
Institucional
(POI)
2021**

**EVALUACIÓN DE
RESULTADOS
DEL PEI – POI
2021**

**PLIEGO 056: INSTITUTO
NACIONAL DE INVESTIGACIÓN EN
GLACIARES Y ECOSISTEMAS DE
MONTAÑA – INAIGEM**

Huaraz, 30 de mayo de 2021

CONTENIDO

1. PRESENTACIÓN	3
2. RESUMEN EJECUTIVO	4
3. PRESENTACIÓN DEL PEI	8
4. CONTEXTO.....	9
5. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES (OEI)	11
6. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES (AEI).....	17
7. MEDIDAS PARA MEJORAR LA ESTRATEGIA.....	31
8. CONCLUSIONES.....	32
9. RECOMENDACIONES.....	32
10. ANEXOS.....	32

1. PRESENTACIÓN

El Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña (INAIGEM) es un Organismo Público Ejecutor, adscrito al Ministerio del Ambiente; fue creado el 12 de diciembre del 2014, mediante Ley N° 30286, cuenta con personería jurídica de derecho público con competencia a nivel nacional y autonomía administrativa, funcional, técnica, económica y financiera que constituye un pliego presupuestal, con la finalidad de fomentar y expandir la investigación científica y tecnológica en el ámbito de los glaciares y ecosistemas de montaña, promoviendo su gestión sostenible en beneficio de las poblaciones que viven en o se benefician de dichos ecosistemas, constituyéndose en la máxima autoridad en investigación científica de los glaciares y ecosistemas de montaña, sin perjuicio de las competencias y funciones específicas asignadas a otros organismos del Estado.

En ese marco, mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 027-2020-INAIGEM/PE, se aprueba el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021 al 2024 del Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña (INAIGEM), en el cual se traza las líneas estratégicas que orientan la gestión institucional, estableciendo las prioridades para alcanzar los objetivos institucionales alineados con las Políticas Nacionales establecidas en el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, la Política General del Gobierno 2021 - 2026, la Política Nacional del Ambiente y el Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM).

Asimismo, mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 043-2020-INAIGEM/PE, se aprueba el Plan Operativo Institucional (POI) 2021, y se modifica mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 039-2021-INAIGEM/PE, en dicho instrumento se planifican las actividades operativas y se articula el presupuesto institucional para el cumplimiento de los objetivos y acciones estratégicas del PEI.

En ese sentido y en concordancia con la Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas y Planes del CEPLAN, corresponde a las entidades públicas que cuenten con una sola unidad ejecutara, elaborar el Informe de Evaluación de Resultados del PEI – POI del año fiscal 2021. Con el objeto medir el nivel de desempeño de los indicadores de los objetivos, acciones estratégicas y de las actividades operativas; a fin de adoptar medidas correctivas, en beneficio de la entidad.

Finalmente, el presente documento cuenta con la siguiente estructura: (i) Presentación; (ii) Resumen Ejecutivo; (iii) Presentación del PEI; (iv) Contexto; (v) Evaluación de cumplimiento de los OEI; (vi) Evaluación de cumplimiento de los AEI; (vii) Medidas para mejorar la estrategia; (viii) Conclusiones; (ix) Recomendaciones y (x) Anexos.

2. RESUMEN EJECUTIVO

2.1. Periodicidad del PEI y del POI a evaluar.

Mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 027-2020-INAIGEM/PE, se aprueba el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021 al 2024 del Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña (INAIGEM); la presente evaluación corresponde al ejercicio 2021.

Asimismo, mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 043-2020-INAIGEM/PE, se aprueba el Plan Operativo Institucional (POI) 2021, y se modifica mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 039-2021-INAIGEM/PE; la presente evaluación corresponde al ejercicio 2021.

2.2. Síntesis del cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI)

A continuación, presentamos los principales logros obtenidos en el ejercicio 2021:

a) **Aprobación de una nueva actividad presupuestal en el Programa Presupuestal 0068: Reducción de la vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres.**

Se ha logrado formular y aprobar la Actividad Presupuestal 5005973: GENERACION DE INFORMACION Y MONITOREO DE PELIGROS DE ORIGEN GLACIAR; siendo la primera vez que el INAIGEM lidera una Actividad Presupuestal y por primera vez logramos impregnar los peligros de origen glaciar en un programa presupuestal, esto nos abre un abanico de posibilidades hacia el futuro.

b) **Política Nacional de Glaciares y Ecosistemas de Montaña:**

Se cuenta con el informe técnico del CEPLAN, con opinión favorable al Análisis de Pertinencia de la Política Nacional de Glaciares y Ecosistemas de Montaña (PNGYEM); posterior a ello, se ha realizado una serie de actividades (reuniones, mesas de trabajo, entre otros), con el fin de diseñar y formular la política.

c) **Inventario Nacional de Glaciares y Lagunas de Origen Glaciar - 2020**

Durante el ejercicio 2021, se culminó con la recolección de datos de 12 de 20 cordilleras del Perú, identificando los glaciares y lagunas de origen glaciar ubicadas en dichas cordilleras. Cabe resaltar que de las 20 cordilleras; 18 cuentan con presencia de cobertura glaciar y 2 cordilleras son denominadas extintas ya que a la fecha han perdido la totalidad de su superficie glaciar.

Con lo actuado en el 2021, podemos decir que se cuenta con un avance al 75% en la elaboración del Inventario Nacional de Glaciares y Lagunas de Origen Glaciar – 2020; al respecto se ha programado para el 2022, culminar con la recolección de datos de las 8 cordilleras faltantes, elaborar los informes correspondientes y su respectiva publicación el Geoportal del INAIGEM.

d) Evaluaciones de riesgo asociados a glaciares:

Se realizaron cuatro (04) Evaluaciones de Riesgo asociados a Glaciares (ERAG). La primera evaluación se realizó en las lagunas de Lazo Huntay, Chuspicocha y Ancapuachanan en la región Junín; la segunda evaluación se realizó en las lagunas de Vizcachani y Sorapata en la región de Puno; la tercera evaluación se realizó en la laguna de Upiscocha en la región Cusco; y, la cuarta evaluación se realizó en las lagunas de Carhuacocha, Quesillococha, Grangajanga, Siula, Chaclan en la región de Huánuco.

Dichas evaluaciones tienen por finalidad, conocer el nivel de riesgo a partir del análisis de Peligrosidad y Vulnerabilidad, al cual están expuestas las personas y sus medios de vida, frente a posibles aluviones causados por los desbordes de las lagunas evaluadas, las mismas que están identificadas como potencialmente peligrosas. Las evaluaciones también contienen el cálculo de los efectos probables. Es decir, la valorización económica de daños en los elementos expuesto y las recomendaciones, respecto a las medidas estructurales y no estructurales, que permitan que la población y sus medios de vida a través de sus autoridades regionales y locales, puedan gestionar adecuadamente el riesgo en el que se localizan.

e) Identificación de lagunas potencialmente peligrosa:

Se ha logrado determinar una relación de 57 lagunas calificadas como potencialmente peligrosas (41 lagunas ubicada en la región Áncash, 5 en la región Huánuco, 4 en Cusco, 3 en Junín, 2 en Puno y 2 en Lima) por el grado de peligro que éstas generan a las poblaciones e infraestructura, asentadas en la parte baja, ante la ocurrencia de un aluvión de origen glacial.

f) Estudios asociados al riesgo de origen glaciar:

Un (01) estudio: “Estimación del estrés bioclimático en los ecosistemas de la región Ancash”, en el presente estudio se presentan resultados para dos escenarios de cambio climático: un escenario intermedio y de alta probabilidad de ocurrencia, y otro escenario extremo, de baja probabilidad de ocurrencia. Estos escenarios fueron aplicados al 2040 y al 2060, para ver la potencial respuesta de los ecosistemas de la Región Ancash, a los escenarios modelados; con el fin de generar información para los

investigadores y tomadores de decisión, alrededor de la sensibilidad y potencial capacidad de respuesta de los ecosistemas ante el cambio climático, y con ello priorizar intervenciones de adaptación basada en ecosistemas. Dicho estudio se realizó en la región Ancash y está disponible en el siguiente link:

https://drive.google.com/file/d/1VqmKex_Jzq0nwbexVkXzGC8MPKGPsy0/view?usp=sharing

Un (01) estudio: “Caracterización climática y del comportamiento de las heladas en ecosistemas de montaña”, en este estudio se analizan los datos colectados en tres microestaciones en la Cordillera Blanca (Tayacoto, Llaca y Cátaç), ubicadas entre 3850 y 4300 m.s.n.m, durante tres años (2018-2020) para caracterizar el comportamiento de las heladas climáticas; con el fin de generar información detallada del comportamiento de las heladas en zonas altoandinas (por encima de los 3800 m.s.n.m.), para establecer escenarios realistas en los estudios de tolerancia a heladas. Dicho estudio se realizó en la región Ancash y está disponible en el siguiente link:

<https://drive.google.com/file/d/1A4oDPWQMjhzJ-20Of1GH-f7VU8YitdH/view?usp=sharing>

Dos (02) reportes con información sobre riesgos por cambio climático, sobre la calidad de agua en unidades hidrográficas donde se han encontrado evidencias de generación de Drenaje Ácido de Roca. Y un informe técnico sobre la comunidad de diatomeas y macroinvertebrados acuáticos. Resultados de las evaluaciones fisicoquímicas e hidrobiológicas de la calidad y cantidad de agua en las UH Quillcay, Pachacoto, Pariac, Pucavado y Negro, con información sobre parámetros ambientales y comunidades de diatomeas y macroinvertebrados acuáticos como potenciales bioindicadores de calidad del agua natural. Dichos documentos fueron elaborados con el fin de generar información sobre la calidad de agua, en las unidades hidrográficas de Quillcay, Pachacoto, Pariac, Pucavado y Negro para los tomadores de decisión, para la implementación de medidas preventivas frente al peligro, al cual están expuestas las poblaciones, beneficiando a un total de 141,957 habitantes, los documentos están disponibles en el siguiente link.

<https://drive.google.com/drive/u/2/folders/1UIXp3JB8aiMgGxd3Zf9CFkvZ8r9xmzsW>

Un (01) estudio: “Caracterización de las unidades hidrográficas de Río Blanco-Santa Cruz y Pariac-Rajucolta”, resultados integrados de la caracterización socio-hidro-ecológica realizada por la DIEM durante el 2019, por unidad hidrográfica, en un formato amigable para los tomadores de decisión; con el fin de brindar información a los tomadores de decisión, sobre las características de sus territorios y algunos aspectos de los riesgos de aluvión de origen glaciar que enfrentan. El documento se encuentra disponible en el siguiente link.

https://drive.google.com/file/d/1TicTXjlqI3qeVhx9uevuZ4w4_3XmA-Oa/view?usp=sharing

g) Inspección de lagunas:

Se han generado cuatro (04) informes técnicos de la inspección de las lagunas Salkantay y Upiscocha, en la región Cusco. Dichas inspecciones se realizaron, con el fin de obtener información actualizada del estado actual de las lagunas y los elementos de su entorno, para ello se contó con personal especializado en riesgo, los cuales visitaron las lagunas y formularon los respectivos informes técnicos que luego fueron socializados con el COER del Gobierno Regional Cusco; a fin de que esté, adopte las medidas correspondientes en salvaguardia de los habitantes de los distritos de Santa Teresa y Ocongate, que se encuentran ubicados en las vertientes de las lagunas inspeccionadas e identificadas como potencialmente peligrosas. Cabe resaltar que dichos documentos, están disponibles en el siguiente link.

<https://drive.google.com/drive/folders/1fmD-43RkZPBjZR0dfQLrnlq8jJ60-X2z?usp=sharing>

h) Estudios de caracterización ecológica:

Se realizó un (1) estudio de caracterización ecológica e hidrológica en la parcela de investigación de la Raya, región Cusco; con el fin de evaluar los efectos de 03 prácticas de cosecha de agua como: reforestación con queñuales, mejoramiento de pastos e instalación de zanjas de infiltración, sobre la regulación hídrica en la parcela de investigación de la Raya. El estudio ayudara a comprender que practica de recuperación de ecosistema cumple la función de recarga hídrica en el suelo a través del monitoreo de la precipitación, la humedad del suelo y la capa freática. El documento está disponible en el siguiente link.

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1ZzNz5M4NhHLOyLMs0TaRuVkgKxUeobqC/edit?usp=sharing&oid=111147785057838991127&rtpof=true&sd=true>

Se realizó un (1) estudio de caracterización ecológica, hidrológica y edafológica del bofedal Cara cara en la región Arequipa; con el fin de contar con información integral de los ecosistemas de montaña de interés para una población. Esta información es útil para los estudios de investigación aplicada, elaboración de instrumentos técnicos y para brindar asistencia técnica en la elaboración de proyectos de inversión.

Brindar información integral de los componentes del ecosistema bofedal Cara Cara, que es una de las principales fuentes de agua del distrito de Viraco, y que sirva como insumo a la propuesta de proyectos de inversión

en afianzamiento hídrico en este distrito. El documento está disponible en el siguiente link.

<https://docs.google.com/document/d/136mpJlyl83vfh7Eog376KCZlgrl1v2xl/edit?usp=sharing&oid=102923157042544110178&rtpof=true&sd=true>

2.3. Valoración general del desempeño del PEI en función a los logros alcanzados.

En concordancia con el CEPLAN, para las evaluaciones de planes estratégicos y operativas se deben utilizar rangos que ayuden a medir el nivel de desempeño de Objetivos, Acciones Estratégicas y Actividades Operativas; según el siguiente detalle:

Tabla N° 01: Rangos de desempeño de los Objetivos, Acciones Estratégicas Institucionales y Actividades Operativas.

NIVEL DE DESEMPEÑO DE INDICADORES	RANGO
01. Desempeño Bajo	Entre 0% - 49%
02. Desempeño Regular	Entre 50% - 89%
03. Desempeño Bueno	Entre 90% - 97%
04. Desempeño Optimo	Entre 98% - mas

Fuente: Elaboración propia a recomendación del CEPLAN

En ese marco, los resultados obtenidos en la evaluación del PEI – POI, en las distintas escalas de análisis permiten afirmar, en términos generales, que el Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña (INAIGEM), durante el año fiscal 2021 a obtenido un regular desempeño (88%)

3. PRESENTACIÓN DEL PEI

3.1. Síntesis del marco normativo.

Mediante Ley N° 30286, el 12 de diciembre del 2014, se crea el Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña (INAIGEM), como organismo técnico especializado adscrito al Ministerio del Ambiente, con la finalidad de fomentar y expandir la investigación científica y tecnológica en el ámbito de los glaciares y ecosistemas de montaña.

Mediante Decreto Supremo N° 005-2020-MINAM, de fecha 03 de julio de 2020, se aprobó el Reglamento de Organización y Funciones – ROF del INAIGEM, y con su Única Disposición Complementaria Derogatoria, se derogó el Decreto Supremo N° 004-2016-MINAM que aprobó el ex ROF del INAIGEM.

Mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 027-2020-INAIGEM/PE, se aprueba el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021 al 2024 del Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña (INAIGEM).

Mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 043-2020-INAIGEM/PE, se aprueba el Plan Operativo Institucional (POI) 2021, y se modifica mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 039-2021-INAIGEM/PE.

3.2. Unidades Ejecutoras que conforman el Pliego

El Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de montaña (INAIGEM), cuenta con una sola Unidad Ejecutora 001-1630: ADMINISTRACION – INAIGEM. Cabe precisar, que, en el INAIGEM, hay doce Centros de Costo, según se detallan.

- Presidencia Ejecutiva
- Gerencia General
- Oficina de Administración
- Oficina de Tologías de la Información
- Oficina de
- Oficinas de Planeamiento, Presupuesto y Modernización
- Oficinas de Cooperación Técnica
- Dirección de Investigación en Glaciares
- Dirección de Investigación en Ecosistemas de Montaña
- Dirección de Información y Gestión del Conocimiento
- Oficinas Desconcentrada de la Macro Región Sur
- Oficinas Desconcentrada de la Macro Región Sur

3.3. Población objetivo a quien se brinda los servicios.

Entidades focalizadas del SINAGERD: Gobiernos regionales y locales de las regiones de Ancash, Arequipa, Cusco, Puno, Apurímac, Junín y Lima. Asimismo, actores locales de diversas comunidades a nivel nacional.

3.4. Recursos y capacidad operativa.

El INAIGEM para el 2021, contó con 77 servidores contratadas bajo el régimen CAS, cuenta con una sede central ubicada en la Ciudad de Huaraz y dos sedes desconcentradas en la ciudad de Cusco y Lima, los locales donde labora el personal en todos los casos son alquilados, es decir el INAIGEM no cuenta con ningún local propio.

4. CONTEXTO

4.1. Descripción breve del contexto relevante para el PEI

4.1.1 El contexto de cambio climático, retroceso glaciar, ecosistemas de montaña y gestión del riesgo de desastres

El Perú es un país que concentra aproximadamente el 70% de glaciares tropicales en 18 cordilleras glaciares que abarcan 1,114.11 km² de superficie (INAIGEM, 2018), donde los ecosistemas de montaña abarcan el 20% del territorio nacional (INAIGEM, 2017), se evidencian los efectos del cambio climático y persisten condiciones de vulnerabilidad socioeconómica, queda manifiesta la importancia del rol del INAIGEM como una entidad estratégica para la toma de decisiones con base en información científica y que contribuya al desarrollo sostenible del país.

Frente a la progresiva variabilidad climática y el consecuente retroceso glaciar, los cambios en los ecosistemas son inminentes. De acuerdo con la tasa de reducción de 53.56%, se estima que en menos de 20 años desaparecerán al menos 9 glaciares del Perú (INAIGEM, 2018). Este ritmo de retroceso glaciar expone al país a una serie de peligros, por lo que contar con información oportuna es fundamental para priorizar acciones. Por ejemplo, en la zona de influencia directa de glaciares y lagunas de origen glaciar (LOG), habitan 18,614,452 personas; solo en Áncash, Lima, Huánuco, Puno, Junín y Cusco, el INAIGEM ha identificado 57 LOG potencialmente peligrosas, que representan un riesgo para 1,156,690 habitantes, si no se implementan las medidas adecuadas de gestión del riesgo de desastres (GRD).

Por esta razón, es prioritario que el INAIGEM cumpla con el rol de disponer de investigaciones sobre peligros e impactos originados en los glaciares y ecosistemas de montaña en el marco del Sistema Nacional de Gestión de Riesgos de Desastres (SINAGERD), y proponer las medidas preventivas que correspondan como resultado de investigaciones, las cuales también permiten identificar la vulnerabilidad de los sistemas humanos y naturales.

4.2. Identificación de los factores internos o externos (positivos y/o negativos) al plan que influyeron en su desempeño.

4.2.1 Emergencia sanitaria por COVID-19 e inicio de transición al trabajo presencial

Estrechamente vinculados al trabajo de campo, las medidas sanitarias dispuestas generaron impactos en el desempeño de la entidad, aunque efectivas para prever contagios. En general, el trabajo remoto afectó el desarrollo de las actividades de investigación, el afianzamiento del trabajo en equipo y también la ejecución presupuestal.

Con el avance del proceso de inmunización, durante este periodo se inició el retorno paulatino al trabajo presencial. Así, el Comité de Seguridad del

INAIGEM generó protocolos para el trabajo semipresencial con las medidas de seguridad necesarias.

5. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES (OEI)

A continuación, mostramos los principales avances y logros obtenidos por cada objetivo estratégico.

Tabla N° 02: Nivel de desempeño de los Objetivos Estratégicos Institucionales

Objetivo Estratégico Institucional	Indicador	Meta 2021		
		Prog.	Ejec.	Desempeño
OEI.01: Fortalecer las capacidades preventivas, adaptativas y de gestión ante el cambio climático de los actores identificados.	Porcentaje documentos técnicos de fortalecimiento de capacidades preventivas, adaptativas y de gestión ante el cambio climático generados.	15%	15%	100%
OEI.02: Incrementar el conocimiento sobre ecosistemas terrestres y acuáticos de montaña en los actores identificados.	Porcentaje de documentos técnicos sobre ecosistemas terrestres y acuáticos de montaña generados.	12%	10%	83%
OEI.03: Fortalecer el conocimiento sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña de los actores identificados.	Porcentaje de publicaciones sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña disponibles.	26%	26%	100%
OEI.04: Fortalecer la gestión institucional.	Porcentaje de procesos de desarrollo institucional mejorados.	3%	3%	100%
OEI.05: Reducir la vulnerabilidad del riesgo de desastres.	Porcentaje de riesgos de desastres del INAIGEM reducidos.	10%	0%	0%
Total, Nivel de desempeño				88%

Fuente: Anexo B-7, Aplicativo CEPLAN V.01

OEI 01: Fortalecer las capacidades preventivas, adaptativas y de gestión ante el cambio climático de los actores identificados; el cual tiene como indicador de desempeño “Porcentaje documentos técnicos de fortalecimiento de capacidades preventivas, adaptativas y de gestión ante el cambio climático generados”. La meta para el ejercicio 2021 es del 15%; es decir 09 documentos técnicos generados, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en el presente Objetivo Estratégico Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Cuatro (04) Evaluaciones de Riesgo asociados a Glaciares (ERAG). La primera evaluación se realizó en las lagunas de Lazo Huntay, Chuspicocha y Ancapuachanan en la región Junín; la segunda evaluación se realizó en las lagunas de Vizcachani y Sorapata en la región de Puno; la tercera evaluación se realizó en la laguna de Upiscocha en la región Cusco; y, la cuarta evaluación se realizó en las lagunas de Carhuacocha, Quesillococha, Grangajanga, Siula, Chaclan en la región de Huánuco.
 1. <https://sigrid.cenepred.gob.pe/sigridv3/documento/12504>
 2. <https://sigrid.cenepred.gob.pe/sigridv3/documento/12376>
<https://sigrid.cenepred.gob.pe/sigridv3/documento/12502>
 3. <https://sigrid.cenepred.gob.pe/sigridv3/documento/12343>
- Seis (06) documentos técnicos con información de riesgos por cambio climático, realizados en las provincias de Huaraz, Recuay y Huaylas en la región Ancash; dichos documentos se elaboraron, con el propósito de contar con información detallada para los investigadores y tomadores de decisión, alrededor de la sensibilidad y potencial capacidad de respuesta de los ecosistemas ante el cambio climático, y con ello priorizar intervenciones de adaptación basada en ecosistemas.
<https://drive.google.com/drive/u/2/folders/1UIXp3JB8aiMgGxd3Zf9CFkvZ8r9xmzsW>
- Cinco (05) talleres de presentación de resultados de las Evaluaciones de Riesgo por Aluvión, realizados en los distritos de Santa Cruz, Huaraz, Caraz, Yungay y Ranrahirca de la región Ancash; dichos talleres estuvieron dirigidos a los gobiernos y actores locales, a fin de que adopten las acciones correspondientes en salvaguarda de la vida de sus pobladores.
 1. https://onedrive.live.com/edit.aspx?resid=3DA41E4FA3483D16!17538&ithint=file%2cxlsx&authkey=!AMFeC9_P1j_Cgmw
 2. https://onedrive.live.com/edit.aspx?resid=3DA41E4FA3483D16!17538&ithint=file%2cxlsx&authkey=!AMFeC9_P1j_Cgmw
 3. https://onedrive.live.com/edit.aspx?resid=3DA41E4FA3483D16!17538&ithint=file%2cxlsx&authkey=!AMFeC9_P1j_Cgmw
 4. https://onedrive.live.com/edit.aspx?resid=3DA41E4FA3483D16!17538&ithint=file%2cxlsx&authkey=!AMFeC9_P1j_Cgmw
- Cuatro (04) Informes Técnicos de inspecciones de las lagunas Salkantay y Upiscocha, ubicadas en los distritos de Santa Teresa y Ocongate en la región Cusco; dichas inspecciones se realizaron, con el objeto de conocer el estado en la que se encuentran dichas lagunas y los elementos de su entorno, información generada para el COER del Gobierno Regional de Cusco, a fin de que adopten las acciones correspondientes en salvaguarda de la vida de sus pobladores.
<https://drive.google.com/drive/folders/1fmD-43RkZPBjZR0dfQLrnIq8jJ60-X2z?usp=sharing>

OEI 02: Incrementar el conocimiento sobre ecosistemas terrestres y acuáticos de montaña en los actores identificados; el cual tiene como indicador de desempeño “Porcentaje de documentos técnicos sobre ecosistemas terrestres y acuáticos de montaña generados”. La meta para el ejercicio 2021 es del 12%; es decir 13 documentos técnicos generados, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en el presente Objetivo Estratégico Institucional, se ha cumplido de manera parcial con la meta programada, con un nivel de desempeño regular del 69%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Tres (03) informes técnicos de caracterización de los bosques de Polylepis ("queñuales"), dichos documentos fueron elaborados en los distritos de Independencia y Huaraz en la región Áncash, como resultado del proyecto Polylepis; con el fin de poner a disposición información científica al mundo académico.
https://drive.google.com/drive/folders/1GN78735y60RbPRcarsKXmb5n5wB4_u4v?usp=sharing
- Dos (2) informes de caracterización, con información de los componentes ecosistémicos de montaña; información base para la elaboración de estudios de investigación aplicada, instrumentos técnicos, y ejecución de asistencia técnica integral para la población beneficiaria.
<https://drive.google.com/drive/folders/1OIXwcP0rzpQIOiqHO7ogGf99SxWDvz-z?usp=sharing>
- Un (01) informe técnico con la evaluación de la condición ecológica de los rodales de Puya raimondii, dicho documento fue elaborado en los distritos de La Libertad y de Cátac en la región Áncash, con el propósito de generar información, respecto a la densidad, tamaño y daño de las plantas de Puya Raimondii, con el fin de que las autoridades locales implementen estrategias de conservación y su uso sostenible.
<https://docs.google.com/document/d/1hDQ5tadbCzR-YQt8AWUxpcOaQI0jWPKu/edit?usp=sharing&oid=100270438164738712934&rtpof=true&sd=true>
- Un (01) informe de identificación de ecosistemas y evaluación de su condición ecológica en la quebrada Cara Cara, distrito de Viracao, en la región Arequipa; dicho informe fue elaborado con el propósito de identificar el eco-sistema altoandino predominante (bofedal) y evaluar su condición ecológica en la quebrada Cara Cara, una de las principales fuentes de agua del distrito de Viraco, con el fin de brindar información científica que sirva de base para los proyectos de inversión en afianzamiento hídrico en este distrito.
<https://drive.google.com/file/d/1Pn9sZXey9pYTVT0RjzR4j3iP8GfGPyeH/view?usp=sharing>
- Un (01) instrumento técnico para identificar bofedales, con el propósito de Brindar una herramienta para que Gobiernos Regionales, e instituciones

académicas puedan aplicarla para la identificación y priorización de bofedales a conservar y/o restaurar. <https://drive.google.com/file/d/1x2HkOI-XLWfHeeec0zIZYLGezTrC3M3R/view?usp=sharing>

- Un (01) documento con las fichas de propagación de especies importantes en los ecosistemas de montaña; con el propósito de brindar información técnica para su aplicación en la propagación de especies importantes para la restauración de ecosistemas de montañas. https://drive.google.com/file/d/1ld7_taQ9xDNH8JCq_myvHHYNnkiJqbRK/view?usp=sharing

OEI 03: Fortalecer el conocimiento sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña de los actores identificados; el cual tiene como indicador de desempeño “Porcentaje de publicaciones sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña disponibles”. La meta para el ejercicio 2021 es del 26%; es decir en concordancia con la ficha del indicador, corresponde para el 2021, publicar seis (06) documentos técnicos sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña, lo cuales deben de estar disponibles para los actores identificados, con el fin de que fortalezcan sus capacidades y adopten medidas preventivas frente al peligro de origen glaciar.

Al respecto, en el presente Objetivo Estratégico Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Tres (03) documentos técnicos publicados del sistema de monitoreo de la laguna Proglacial Arhuaycocha, (1) "Intervención social para la ejecución articulada de proyectos de investigación en comunidades altoandinas: caso instalación del sistema de monitoreo en tiempo real de la laguna Arhuaycocha, cordillera Blanca"; (2) Boletines hidrológicos en base a las mediciones recolectadas del sistema de monitoreo implementado en la laguna Proglacial Palcacocha, Huaraz, Ancash. <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/espacioydesarrollo/article/view/24374>
- Cuatro (04) artículos publicados: (1) The energy and mass balance of Peruvian glaciers. C. L. Fyffe, E. Loarte, K. Medina. (1) An Estimation of Past and Present Air Temperature Conditions, Water Equivalent, and Surface Velocity of Rock Glaciers in Cordillera Volcanica, Peru. E. Badillo-Rivera, E. Loarte, K. Medina. (1) The 2020 glacial lake outburst flood process chain at Lake Salkantaycocha. O. Vilca. (1) Diatoms and other siliceous indicators track the ontogeny of a “bofedal” (wetland) ecosystem in the Peruvian Andes. King C. Tapia P.

1. <https://agupubs.onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1029/2021JD034911>
2. <https://ascelibrary.org/doi/abs/10.1061/9780784483589.010>
3. <https://link.springer.com/article/10.1007%2Fs10346-021-01670-0>

Cabe resaltar en relación a los artículos publicados, los dos primeros reflejan los resultados de investigaciones sobre glaciares tropicales en condiciones de cambio climático. El tercero trata acerca de la modelación numérica de un desastre de origen glaciar, que explica las causalidades asociadas al fenómeno. El último expone resultados de las investigaciones de las características de los bofedales en los andes peruanos.

OEI 04: Fortalecer la gestión institucional; el cual tiene como indicador de desempeño “Porcentaje de procesos de desarrollo institucional mejorados”. La meta para el ejercicio 2021 es del 4%; es decir 11 procesos de desarrollo institucional (procesos administrativos, de planeamiento, presupuesto, inversiones, modernización y procesos jurídico – legales) mejorados, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en el presente Objetivo Estratégico Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Aprobación de una nueva actividad presupuestal en el Programa Presupuestal 0068: Reducción de la vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres: Se ha logrado formular y aprobar la Actividad Presupuestal 5005973: GENERACION DE INFORMACION Y MONITOREO DE PELIGROS DE ORIGEN GLACIAR; siendo la primera vez que el INAIGEM lidera una Actividad Presupuestal y por primera vez logramos impregnar los peligros de origen glaciar en un programa presupuestal, esto nos abre un abanico de posibilidades hacia el futuro.
- Aprobación del Plan Operativo Institucional (POI) Multianual 2022 – 2024 del INAIGEM, el cual se encuentra disponible en el Portal de Transparencia Estándar de la Entidad (PTE) <https://sgd.inaigem.gob.pe/sgd/login.do#>
- Aprobación del Plan Operativo Institucional (POI) modificado 2021 del INAIGEM, el cual se encuentra disponible en el Portal de Transparencia Estándar de la Entidad (PTE) <https://sgd.inaigem.gob.pe/sgd/login.do#>
- Aprobación del Plan Operativo Institucional (POI) 2022 del INAIGEM, el cual se encuentra disponible en el Portal de Transparencia Estándar de la Entidad (PTE) <https://sgd.inaigem.gob.pe/sgd/login.do#>
- Política Nacional de Glaciares y Ecosistemas de Montaña: Se cuenta con el informe técnico del CEPLAN, con opinión favorable al Análisis de Pertinencia de la Política Nacional de Glaciares y Ecosistemas de Montaña (PNGYEM); posterior a ello, se ha realizado una serie de actividades (reuniones, mesas de trabajo, entre otros), con el fin de diseñar y formular la política.
- Aprobación del Plan de Desarrollo de las Personas (PDP) 2021, el cual tiene por finalidad fortalecer las competencias y conocimientos en los servidores civiles que

conforma el Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña, alineados a los objetivos estratégicos institucionales.

<https://www.gob.pe/institucion/inaigem/normas-legales/1938954-031-2021-inaigem-gg>

- Aprobación del Plan de Clima y Cultura laboral para el año 2021, su propósito es fomentar lazos de compromiso y confianza, a fin de incrementar la satisfacción de los servidores. <https://www.gob.pe/institucion/inaigem/normas-legales/2512988-069-2021-inaigem-gg>
- Aprobación del Plan Anual de Bienestar para el año 2021, con la finalidad de propiciar condiciones para generar el desarrollo integral de los servidores y contribuir a la mejora de la salud física de los servidores. <https://www.gob.pe/institucion/inaigem/normas-legales/2229756-061-2021-inaigem-gg>
- Implementación del Subsistema Gestión del Rendimiento, el mismo que tiene por finalidad establecer las normas que regulan los diversos aspectos relacionados con la administración del personal del Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña – INAIGEM y regular el normal desarrollo de las actividades y servicios de los servidores civiles. <https://www.gob.pe/institucion/inaigem/normas-legales/2613584-074-2021-inaigem-gg>
- Se aprobó el reglamento Interno de Servidores Civiles, el cual tiene como propósito regular los diversos aspectos relacionados con la administración del personal del Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña – INAIGEM y regular el normal desarrollo de las actividades y servicios de los servidores civiles. <https://www.gob.pe/institucion/inaigem/normas-legales/2613584-074-2021-inaigem-gg>
- Se elaboró el rol de vacaciones del período 2021 del INAIGEM, el cual tiene por finalidad programar las vacaciones de los servidores de la Entidad, de tal manera que los jefes inmediatos pueden organizar sus actividades con anticipación, así como un adecuado control por parte de Recursos Humanos. <https://www.gob.pe/institucion/inaigem/normas-legales/1484132-002-2021-inaigem-gg-oadm>
- Plan de Vigilancia, Prevención y Control del Covid-19 (Actualizado) Versión 2,3,4, el cual fue elaborado con el propósito de evitar posibles daños a la salud de los trabajadores por el covid 19 y evitar la propagación del virus.
- Aprobación del Plan de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente 2021, con el fin de implementar acciones concretas con el propósito de mitigar posibles Accidentes de Trabajo, Enfermedades Ocupacionales, Impactos negativos al medio ambiente y efectividad en la solicitud de acción correctiva – preventiva

- Plan de contingencia ante emergencias 2021, documento que tiene por propósito la formación de brigadas y las acciones que deberán de tener los trabajadores y brigadistas en caso de una emergencia.
- Implementación de formato de uso de movilidad digital por intermedio del Sistema de Gestión Documental – SGD (MOVILIDAD LOCAL Y MOVILIDAD A OTRAS REGIONES DEL PAIS), a fin de mejorar el control de uso de vehículos en todas las sedes de la entidad, además de ello ha permitido llevar un correlativo único de los anexos de autorización de uso de vehículos, realizar el seguimiento permanente de las unidades vehiculares y de los recorridos que realizan a nivel nacional. <https://sgd.inaigem.gob.pe/sgd/login.do#>

OEI 05: Reducir la vulnerabilidad del riesgo de desastres; el cual tiene como indicador de desempeño “Porcentaje de riesgos de desastres del INAIGEM reducidos”. La meta para el ejercicio 2021 es del 10%; es decir ejecutar una de diez actividades del Plan de Gestión de la Continuidad Operativa del INAIGEM, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en el presente Objetivo Estratégico Institucional, no sé a logrado cumplir con la meta programa. Por lo cual, no va hacer motivo de análisis a nivel de acciones estratégicas.

6. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI)

OEI 01: Fortalecer las capacidades preventivas, adaptativas y de gestión ante el cambio climático de los actores identificados

Tabla 03: Resultados de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) del OEI 01

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Meta 2021		
		Prog.	Ejec.	Desempeño
AEI.01.01 Información de riesgos por cambio climático de manera efectiva y oportuna para los actores identificados.	Número de documentos técnicos de riesgos por cambio climático generados.	3	3	100%
AEI.01.02 Investigación aplicada efectiva y oportuna en prevención, adaptación y reducción de la vulnerabilidad ante el cambio climático para los actores identificados.	Número de investigaciones para la prevención, adaptación y reducción de la vulnerabilidad ante el cambio climático desarrolladas.	1	1	100%
AEI.01.03 Instrumentos técnicos de prevención y adaptación de gestión de riesgos efectivos en beneficio de los actores identificados.	Número de instrumentos técnicos para la prevención y adaptación de gestión de riesgos elaborados.	2	0	0%

AEI.01.04 Asistencia técnica sobre gestión del riesgo de origen glaciar y adaptación al cambio climático de manera integral para los actores identificados.	Número de asistencias técnicas sobre gestión del riesgo de origen glaciar y adaptación al cambio climático realizadas.	3	3	100%
Total, Nivel de desempeño				78%

Fuente: Anexo B-7, Aplicativo CEPLAN V.01

A nivel de acciones estrategias, en el OEI 01, se ha cumplido con la meta programada de manera parcial; es decir se ha logrado un nivel de ejecución del 78%. Obteniendo un nivel de desempeño regular. A continuación, mostramos el detalle de los productos obtenidos por cada una de las Acciones Estratégicas Institucionales.

AEI.01.01: Información de riesgos por cambio climático de manera efectiva y oportuna para los actores identificados; la cual tiene como indicador de desempeño “Número de documentos técnicos de riesgos por cambio climático generados”. La meta para el ejercicio 2021 es de tres (03) documentos técnicos de riesgos por cambio climático generados, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Cuatro (04) Evaluaciones de Riesgo asociados a Glaciares (ERAG). La primera evaluación se realizó en las lagunas de Lazo Huntay, Chuspicocha y Ancapuachanan en la región Junín; la segunda evaluación se realizó en las lagunas de Vizcachani y Sorapata en la región de Puno; la tercera evaluación se realizó en la laguna de Upiscocha en la región Cusco; y, la cuarta evaluación se realizó en las lagunas de Carhuacochoa, Quesillococha, Grangajanga, Siula, Chaclan en la región de Huánuco.
4. <https://sigrid.cenepred.gob.pe/sigridv3/documento/12504>
 5. <https://sigrid.cenepred.gob.pe/sigridv3/documento/12376>
<https://sigrid.cenepred.gob.pe/sigridv3/documento/12502>
 6. <https://sigrid.cenepred.gob.pe/sigridv3/documento/12343>

AEI.01.02: Investigación aplicada efectiva y oportuna en prevención, adaptación y reducción de la vulnerabilidad ante el cambio climático para los actores identificados; la cual tiene como indicador de desempeño “Número de investigaciones para la prevención, adaptación y reducción de la vulnerabilidad ante el cambio climático desarrolladas”. La meta para el ejercicio 2021 es de un (01) investigación para la prevención, adaptación y reducción de la vulnerabilidad ante el cambio climático desarrollada, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- **ARTÍCULO:** Una estimación de las condiciones pasadas y presentes de la temperatura del aire, equivalente de agua y velocidad superficial de los glaciares rocosos en la cordillera Volcánica, Perú (proyecto Permafrost) Artículo científico de conferencia y presentación oral de póster en el evento internacional "Regional Conference on Permafrost 2021 and the 19th International Conference on Cold Regions Engineering (RCOP21)". Caracterizar las condiciones pasadas y presentes de los glaciares rocosos ubicados en la cordillera Volcánica en el sur del Perú. <https://ascelibrary.org/doi/abs/10.1061/9780784483589.010>
- **ARTÍCULO:** Permafrost de montaña en los Andes tropicales del Perú: la isoterma 0 °C como potencial indicador (proyecto Permafrost) Artículo científico de conferencia y presentación oral de póster en el evento internacional "Regional Conference on Permafrost 2021 and the 19th International Conference on Cold Regions Engineering (RCOP21)". Mejorar la comprensión de la presencia y características del permafrost, y analizar cómo el permafrost de montaña en el Perú se correlaciona con la altitud de la isoterma 0 °C (ZIA) en las cordilleras Central y Volcánica. <https://ascelibrary.org/doi/10.1061/9780784483589.011>
- **ARTÍCULO:** Diseño, desarrollo e implementación de una estación meteorológica de bajo costo para alta montaña (proyecto Permafrost) Artículo científico de conferencia y presentación oral de póster en el evento internacional "2021 IEEE XXVIII International Conference on Electronics, Electrical Engineering and Computing (INTERCON 2021)". Desarrollar y validar una estación meteorológica automática de bajo costo y de código abierto para zonas de alta montaña ubicadas en la quebrada Quillcayhuanca (cordillera Blanca) y el glaciar rocoso San Félix (cordillera Chila). <https://ieeexplore.ieee.org/document/9532835>
- **ARTÍCULO:** El balance de energía y masa de los glaciares peruanos (proyecto Perú GROWS) Artículo científico de revista aceptado y publicado en revista "Journal of Geophysical Research: Atmospheres", con DOI 10.1029/2021JD034911. Comprender los impulsores clave del balance de energía y masa en los glaciares de Artesonraju, Cuchillacocha, Shallap (cordillera Blanca) y Quisoquipina, Quelccaya (cordillera Vilcanota), y determinar las diferencias entre ambas cordilleras. <https://agupubs.onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1029/2021JD034911>
- **ARTÍCULO:** Datos de elevación superficial y espesor de hielo entre 2012 y 2020 en el área de ablación del glaciar Artesonraju, cordillera Blanca, Perú (proyecto Perú GROWS) Artículo científico de revista aceptado y publicado para pre-print en revista "Earth System Science Data", con DOI 10.5194/essd-2021-336. Contribuir con datos de espesor de hielo y elevación de la superficie glaciar de Artesonraju en la cordillera Blanca en el periodo 2013 a 2020, como insumo útil

para estimar el volumen de hielo y para modelos de la dinámica glaciar.
<https://essd.copernicus.org/preprints/essd-2021-336/>

AEI.01.03: Instrumentos técnicos de prevención y adaptación de gestión de riesgos efectivos en beneficio de los actores identificados; la cual tiene como indicador de desempeño “Número de instrumentos técnicos para la prevención y adaptación de gestión de riesgos elaborados”. La meta para el ejercicio 2021 es de dos (02) instrumentos técnicos para la prevención y adaptación de gestión de riesgos elaborados, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, no se ha cumplido con la meta programada, obteniendo un nivel de desempeño bajo del 0%.

AEI.01.04: Asistencia técnica sobre gestión del riesgo de origen glaciar y adaptación al cambio climático de manera integral para los actores identificados; la cual tiene como indicador de desempeño “Número de asistencias técnicas sobre gestión del riesgo de origen glaciar y adaptación al cambio climático realizadas”. La meta para el ejercicio 2021 es de tres (03) asistencias técnicas sobre gestión del riesgo de origen glaciar y adaptación al cambio climático realizadas, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, obteniendo un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, precisamos los productos conseguidos:

- Cinco (05) talleres de presentación de resultados de las Evaluaciones de Riesgo por Aluvión, realizados en los distritos de Santa Cruz, Huaraz, Caraz, Yungay y Ranrahirca de la región Ancash; dichos talleres estuvieron dirigidos a los gobiernos y actores locales, a fin de que adopten las acciones correspondientes en salvaguarda de la vida de sus pobladores.

- ✓ https://onedrive.live.com/edit.aspx?resid=3DA41E4FA3483D16!17538&thint=file%2cxlsx&authkey=!AMFeC9_P1j_Cgmw
- ✓ https://onedrive.live.com/edit.aspx?resid=3DA41E4FA3483D16!17538&thint=file%2cxlsx&authkey=!AMFeC9_P1j_Cgmw
- ✓ https://onedrive.live.com/edit.aspx?resid=3DA41E4FA3483D16!17538&thint=file%2cxlsx&authkey=!AMFeC9_P1j_Cgmw
- ✓ https://onedrive.live.com/edit.aspx?resid=3DA41E4FA3483D16!17538&thint=file%2cxlsx&authkey=!AMFeC9_P1j_Cgmw

OEI 02: Incrementar el conocimiento sobre ecosistemas terrestres y acuáticos de montaña en los actores identificados.

Tabla 04: Resultados de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) del OEI 02

	Indicador	Meta 2021
--	-----------	-----------

Acción Estratégica Institucional		Prog.	Ejec.	Desempeño
AEI.02.01 Investigación científica que caracteriza los ecosistemas de montaña y sus servicios de forma efectiva y oportuna para los actores identificados.	Número investigaciones científicas que caracteriza los ecosistemas de montaña y sus servicios desarrolladas.	4	4	100%
AEI.02.02 Investigación aplicada efectiva y oportuna en conservación, manejo sostenible, recuperación de los ecosistemas de montaña y sus servicios para los actores identificados.	Número de investigaciones aplicadas para la conservación, manejo sostenible, recuperación de los ecosistemas de montaña y sus servicios desarrolladas.	2	1	50%
AEI.02.03 Instrumentos técnicos de implementación de estrategias de recuperación de ecosistemas de montaña oportunos para los actores identificados.	Número de instrumentos técnicos para la implementación de estrategias de recuperación de ecosistemas de montaña generados.	2	2	100%
AEI.02.04 Asistencia técnica integral sobre ecosistemas de montaña a favor de los actores identificados.	Número de asistencias técnicas sobre ecosistemas de montaña atendidas.	5	5	100%
Total, Nivel de desempeño				92%

Fuente: Anexo B-7, Aplicativo CEPLAN V.01

A nivel de acciones estrategias, en el OEI 02, se ha cumplido con la meta programada de manera parcial; es decir se ha logrado un nivel de ejecución del 92%. Obteniendo un nivel de desempeño bueno. A continuación, mostramos el detalle de los productos obtenidos por cada una de las Acciones Estratégicas Institucionales.

AEI.02.01: Investigación científica que caracteriza los ecosistemas de montaña y sus servicios de forma efectiva y oportuna para los actores identificados; la cual tiene como indicador de desempeño “Número investigaciones científicas que caracteriza los ecosistemas de montaña y sus servicios desarrolladas”. La meta para el ejercicio 2021 es de cuatro (04) investigaciones científicas que caracteriza los ecosistemas de montaña y sus servicios desarrolladas, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Tres (03) informes técnicos de caracterización de los bosques de Polylepis ("queñuales"), dichos documentos fueron elaborados en los distritos de Independencia y Huaraz en la región Áncash, como resultado del proyecto

Polylepis; con el fin de poner a disposición información científica al mundo académico.

https://drive.google.com/drive/folders/1GN78735y60RbPRcarsKXmb5n5wB4_u4v?usp=sharing

- Dos (2) informes de caracterización, con información de los componentes ecosistémicos de montaña; información base para la elaboración de estudios de investigación aplicada, instrumentos técnicos, y ejecución de asistencia técnica integral para la población beneficiaria.
<https://drive.google.com/drive/folders/1OIXwcP0rzpQIOiqHO7ogGf99SxWDvz-z?usp=sharing>
- Un (01) informe de identificación de ecosistemas y evaluación de su condición ecológica en la quebrada Cara Cara, distrito de Viracao, en la región Arequipa; dicho informe fue elaborado con el propósito de identificar el eco-sistema altoandino predominante (bofedal) y evaluar su condición ecológica en la quebrada Cara Cara, una de las principales fuentes de agua del distrito de Viraco, con el fin de brindar información científica que sirva de base para los proyectos de inversión en afianzamiento hídrico en este distrito.
<https://drive.google.com/file/d/1Pn9sZXey9pYTVT0RjzR4j3iP8GfGPyeH/view?usp=sharing>

AEI.02.02: Investigación aplicada efectiva y oportuna en conservación, manejo sostenible, recuperación de los ecosistemas de montaña y sus servicios para los actores identificados; la cual tiene como indicador de desempeño “Número de investigaciones aplicadas para la conservación, manejo sostenible, recuperación de los ecosistemas de montaña y sus servicios desarrolladas”. La meta para el ejercicio 2021 es de dos (02) investigaciones aplicadas para la conservación, manejo sostenible, recuperación de los ecosistemas de montaña y sus servicios desarrolladas, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido de manera parcial con la meta programada, con un nivel de desempeño regular del 50%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Un (01) informe técnico con la evaluación de la condición ecológico de los rodales de Puya raimondii, dicho documento fue elaborado en los distritos de La Libertad y de Cátac el a región Áncash, con el propósito de generar información, respecto a la densidad, tamaño y daño de las plantas de Puya Raimondii, con el fin de que las autoridades locales implementen estrategias de conservación y su uso sostenible. <https://docs.google.com/document/d/1hDQ5tadbCzR-YQt8AWUxpcOaQI0jWPKu/edit?usp=sharing&oid=100270438164738712934&rtpof=true&sd=true>

AEI.02.03: Instrumentos técnicos de implementación de estrategias de recuperación de ecosistemas de montaña oportunos para los actores identificados; la cual tiene como indicador de desempeño “Número de instrumentos técnicos para la implementación de estrategias de recuperación de ecosistemas de montaña generados.” La meta para el ejercicio 2021 es de dos (02) instrumentos técnicos para la implementación de estrategias de recuperación de ecosistemas de montaña generados, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Un (01) instrumento técnico para identificar bofedales, con el propósito de Brindar una herramienta para que Gobiernos Regionales, e instituciones académicas puedan aplicarla para la identificación y priorización de bofedales a conservar y/o restaurar. <https://drive.google.com/file/d/1x2HkOl-XLWfHeeec0zIZYLGezTrC3M3R/view?usp=sharing>
- Un (01) documento con las fichas de propagación de especies importantes en los ecosistemas de montaña; con el propósito de brindar información técnica para su aplicación en la propagación de especies importantes para la restauración de ecosistemas de montañas. https://drive.google.com/file/d/1ld7_taQ9xDNH8JCq_myvHHYNnkiJqbRK/view?usp=sharing

AEI.02.04: Asistencia técnica integral sobre ecosistemas de montaña a favor de los actores identificados; la cual tiene como indicador de desempeño “Número de asistencias técnicas sobre ecosistemas de montaña atendidas”. La meta para el ejercicio 2021 es de cinco (05) asistencias técnicas sobre ecosistemas de montaña atendidas, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, obteniendo un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, precisamos los productos alcanzados:

- Tres (03) asistencias técnicas para el SENACE, es decir se emitió opinión técnica sobre EIA-d y planes de trabajo de EIA, término de referencia, para implementación de inversiones mineras en cabecera de cuenca Insumo para que el SENACE, tome en consideración las recomendaciones del potencial impacto de ecosistemas terrestres y acuáticos de la zona de inversión. Población directamente beneficiada, 4648 habitantes. <https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1d4BF5Pg9ALrPMdNQPZ8OkMoOYyAPc1r1>
- Una (01) asistencia técnica a la comunidad campesina de Cátac, en el marco del nuevo convenio específico, además se desarrolló de un taller de capacitación en

el CICTEM, con el propósito de apoyar al desarrollo de la comunidad en el uso de pastos cultivados, como complemento del uso adecuado de los pastizales naturales.

<https://docs.google.com/document/d/1p1t9CY9f19rGYDrk1HMSEGEq6X8iq2i/e/dit?usp=sharing&ouid=100270438164738712934&rtpof=true&sd=true>

- Una (01) asistencia técnica a la "Consultoría y Monitoreo Perú", en el marco de nuestro convenio marco para mejorar la evaluación del impacto de las actividades de la mina Quellaveco en los ecosistemas de bofedal del área de influencia; con el propósito de mejorar los indicadores de impactos de la actividad minera en Quellaveco, pero que a su vez se pueden aplicar a otras zonas del país.

OEI 03: Fortalecer el conocimiento sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña de los actores identificados

Tabla 05: Resultados de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) del OEI 03

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Meta 2021		
		Prog.	Ejec.	Desempeño
AEI.03.01 Información en Glaciares y Ecosistemas de Montaña de cuencas y subcuencas de manera efectiva y oportuna para los actores identificados.	Número de cuencas y subcuencas con información disponible de Glaciares y Ecosistemas de Montaña.	2	2	100%
	Número de documentos técnico-científico con información de las cuencas priorizadas publicados.	5	3	60%
AEI.03.02 Publicaciones sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña disponibles para los actores identificados.	Número de publicaciones sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña disponibles.	2	2	100%
AEI.03.03 Servicio de fortalecimiento integral de capacidades sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña a favor de los actores identificados.	Número de eventos sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña realizados.	3	3	100%
Total, Nivel de desempeño				83%

Fuente: Anexo B-7, Aplicativo CEPLAN V.01

A nivel de acciones estratégicas, en el OEI 03, se ha cumplido con la meta programada de manera parcial; es decir se ha logrado un nivel de ejecución del 83%. Obteniendo un nivel de desempeño regular. A continuación, mostramos el detalle de los productos obtenidos por cada una de las Acciones Estratégicas Institucionales.

AEI.03.01: Información en Glaciares y Ecosistemas de Montaña de cuencas y subcuencas de manera efectiva y oportuna para los actores identificados; la cual tiene como indicador de desempeño “(1) Número de cuencas y subcuencas con información disponible de Glaciares y Ecosistemas de Montaña”. La meta para el ejercicio 2021 es de dos (02) cuencas y subcuencas con información disponible de Glaciares y Ecosistemas de Montaña, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Dos (02) sistemas de medición implementados, el primero sobre el nivel de agua en la laguna Palcacocha, para garantizar la transmisión en tiempo real a la Subcuenca Quillcay, Áncash y el segundo sistema de medición de material particulado automático en tiempo real, en el dominio de la Cuenca del río Santa, Áncash. El sistema de nivel de laguna ayuda al monitoreo y estudio de la dinámica de la laguna Palcacocha en tiempo real, con fines de prevención y detección automática de eventos peligrosos y catastróficos, generando con este sistema información hidrológica de calidad, de una escala de minutos.

El sistema de medición de material particulado ayuda al estudio de los niveles de contaminación atmosférica y calidad de aire para prevenir y detectar focos de contaminación significativas de los distintas fuentes naturales y antropogénicas, para medir el impacto del material particulado en zonas glaciares y ecosistemas de montañas, esto permite tener información de calidad de aire a una escala en minutos.

<https://map.purpleair.com/1/mP6/a0/p604800/cC0?key=TLA72K3K5ATBON11&select=94887#15.23/-9.526334/-77.528575>

AEI.03.01: Información en Glaciares y Ecosistemas de Montaña de cuencas y subcuencas de manera efectiva y oportuna para los actores identificados; la cual tiene como indicador de desempeño “(2) Número de documentos técnico-científico con información de las cuencas priorizadas publicados”. La meta para el ejercicio 2021 es de cinco (05) documentos técnico-científico con información de las cuencas priorizadas publicados, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido de manera parcial con la meta programada, con un nivel de desempeño regular del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Tres (03) documentos técnicos publicados del sistema de monitoreo de la laguna Proglacial Arhuaycocha, (1) "Intervención social para la ejecución articulada de proyectos de investigación en comunidades altoandinas: caso instalación del sistema de monitoreo en tiempo real de la laguna Arhuaycocha, cordillera

Blanca"; (2) Boletines hidrológicos en base a las mediciones recolectadas del sistema de monitoreo implementado en la laguna Proglaciar Palcacocha, Huaraz, Ancash.
<https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/espacioydesarrollo/article/view/24374>

AEI.03.02: Publicaciones sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña disponibles para los actores identificados; la cual tiene como indicador de desempeño “Número de publicaciones sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña disponibles”. La meta para el ejercicio 2021 es de dos (02) publicaciones sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña disponibles, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Cuatro (04) artículos publicados: (1) The energy and mass balance of Peruvian glaciers. C. L. Fyffe, E. Loarte, K. Medina. (1) An Estimation of Past and Present Air Temperature Conditions, Water Equivalent, and Surface Velocity of Rock Glaciers in Cordillera Volcanica, Peru. E. Badillo-Rivera, E. Loarte, K. Medina. (1) The 2020 glacial lake outburst flood process chain at Lake Salkantaycocha. O. Vilca. (1) Diatoms and other siliceous indicators track the ontogeny of a “bofedal” (wetland) ecosystem in the Peruvian Andes. King C. Tapia P.

1. <https://agupubs.onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1029/2021JD034911>
2. <https://ascelibrary.org/doi/abs/10.1061/9780784483589.010>
3. <https://link.springer.com/article/10.1007%2Fs10346-021-01670-0>

Cabe resaltar en relación a los artículos publicados, los dos primeros reflejan los resultados de investigaciones sobre glaciares tropicales en condiciones de cambio climático. El tercero trata acerca de la modelación numérica de un desastre de origen glaciar, que explica las causalidades asociadas al fenómeno. El último expone resultados de las investigaciones de las características de los bofedales en los andes peruanos.

AEI.03.03: Servicio de fortalecimiento integral de capacidades sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña a favor de los actores identificados; la cual tiene como indicador de desempeño “Número de eventos sobre Glaciares y Ecosistemas de Montaña realizados”. La meta para el ejercicio 2021 es de tres (03) eventos sobre glaciares y ecosistemas de Montaña realizados, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Treinta y uno (31) eventos virtuales de Viernes Científico de una hora de duración en cada uno, en los cuales se expuso y se discutió temáticas relacionadas con glaciares, ecosistemas de montaña o cambio climático.
<https://www.facebook.com/watch/1691500661119704/157197463173898>

OEI 04: Fortalecer la gestión institucional

Tabla 06: Resultados de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) del OEI 04

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Meta 2021		
		Prog.	Ejec.	Desempeño
AEI.04.01 Procesos administrativos mejorados.	Número de procesos administrativos mejorados.	1	1	100%
AEI.04.02 Convenios de cooperación nacional e internacional, implementados.	Número de convenios de cooperación con informe de seguimiento.	5	5	100%
AEI.04.03 Procesos mejorados de Planeamiento, Presupuesto, Inversiones y Modernización.	Número de procesos de Planeamiento, Presupuesto, Inversiones y Modernización mejorados.	1	1	100%
AEI.04.04 Procesos jurídico - legales mejorados.	Número de procesos jurídico - legales mejorados.	1	1	100%
AEI.04.05 Sistemas tecnológicos operativos e implementados.	Número de sistemas tecnológicos operativos.	2	2	100%
AEI.04.06 Acciones de integridad y lucha contra la corrupción implementadas.	Porcentaje de cumplimiento de las acciones del Plan de Integridad y Lucha contra la Corrupción del INAIGEM	10%	0%	0%
Total, Nivel de desempeño				91%

Fuente: Anexo B-7, Aplicativo CEPLAN V.01

A nivel de acciones estrategias, en el OEI 04, se ha cumplido con la meta programada de manera parcial; es decir se ha logrado un nivel de ejecución del 91%. Obteniendo un nivel de desempeño bueno. A continuación, mostramos el detalle de los productos obtenidos por cada una de las Acciones Estratégicas Institucionales.

AEI.04.01: Procesos administrativos mejorados; el cual tiene como indicador de desempeño “Número de procesos administrativos mejorados”. La meta para el ejercicio 2021 es de un (01) proceso administrativo mejorado, en concordancia con la ficha técnica del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Aprobación del Plan de Desarrollo de las Personas (PDP) 2021, el cual tiene por finalidad fortalecer las competencias y conocimientos en los servidores civiles que conforma el Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña, alineados a los objetivos estratégicos institucionales.
<https://www.gob.pe/institucion/inaigem/normas-legales/1938954-031-2021-inaigem-gg>
- Aprobación del Plan de Clima y Cultura laboral para el año 2021, su propósito es fomentar lazos de compromiso y confianza, a fin de incrementar la satisfacción de los servidores. <https://www.gob.pe/institucion/inaigem/normas-legales/2512988-069-2021-inaigem-gg>
- Aprobación del Plan Anual de Bienestar para el año 2021, con la finalidad de propiciar condiciones para generar el desarrollo integral de los servidores y contribuir a la mejora de la salud física de los servidores. <https://www.gob.pe/institucion/inaigem/normas-legales/2229756-061-2021-inaigem-gg>
- Implementación del Subsistema Gestión del Rendimiento, el mismo que tiene por finalidad establecer las normas que regulan los diversos aspectos relacionados con la administración del personal del Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña – INAIGEM y regular el normal desarrollo de las actividades y servicios de los servidores civiles. <https://www.gob.pe/institucion/inaigem/normas-legales/2613584-074-2021-inaigem-gg>
- Se aprobó el reglamento Interno de Servidores Civiles, el cual tiene como propósito regular los diversos aspectos relacionados con la administración del personal del Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña – INAIGEM y regular el normal desarrollo de las actividades y servicios de los servidores civiles. <https://www.gob.pe/institucion/inaigem/normas-legales/2613584-074-2021-inaigem-gg>
- Se elaboró el rol de vacaciones del período 2021 del INAIGEM, el cual tiene por finalidad programar las vacaciones de los servidores de la Entidad, de tal manera que los jefes inmediatos pueden organizar sus actividades con anticipación, así como un adecuado control por parte de Recursos Humanos. <https://www.gob.pe/institucion/inaigem/normas-legales/1484132-002-2021-inaigem-gg-oadm>
- Plan de Vigilancia, Prevención y Control del Covid-19 (Actualizado) Versión 2,3,4, el cual fue elaborado con el propósito de evitar posibles daños a la salud de los trabajadores por el covid 19 y evitar la propagación del virus.
- Aprobación del Plan de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente 2021, con el fin de implementar acciones concretas con el propósito de mitigar posibles

Accidentes de Trabajo, Enfermedades Ocupacionales, Impactos negativos al medio ambiente y efectividad en la solicitud de acción correctiva – preventiva

- Plan de contingencia ante emergencias 2021, documento que tiene por propósito la formación de brigadas y las acciones que deberán de tener los trabajadores y brigadistas en caso de una emergencia.
- Implementación de formato de uso de movilidad digital por intermedio del Sistema de Gestión Documental – SGD (MOVILIDAD LOCAL Y MOVILIDAD A OTRAS REGIONES DEL PAIS), a fin de mejorar el control de uso de vehículos en todas las sedes de la entidad, además de ello ha permitido llevar un correlativo único de los anexos de autorización de uso de vehículos, realizar el seguimiento permanente de las unidades vehiculares y de los recorridos que realizan a nivel nacional. <https://sgd.inaigem.gob.pe/sgd/login.do#>

AEI.04.02: Convenios de cooperación nacional e internacional, implementados; el cual tiene como indicador de desempeño “Número de convenios de cooperación con informe de seguimiento”. La meta para el ejercicio 2021 es de cinco (05) convenios de cooperación con informe de seguimiento, en concordancia con la ficha técnica del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Se emitió un (01) informe con fecha 28.02.2021, el cual contiene el seguimiento de sesenta y uno (61) de sesenta y dos (62) convenios vigentes del INAIGEM (entre convenios marco, específico, adenda, convenio de asociación, memorando de entendimiento, y similares) suscritos por el INAIGEM. El informe contiene la siguiente información: título, tipo (convenio marco, convenio específico, adenda, etc.), fecha de suscripción y vencimiento, dirección/oficina a cargo de su coordinación. Además, realiza un seguimiento al avance de la ejecución de los compromisos asumidos en los convenios (de acuerdo a la información reportada por la dirección/oficina a cargo de su coordinación).

AEI.04.03: Procesos mejorados de Planeamiento, Presupuesto, Inversiones y Modernización; el cual tiene como indicador de desempeño “Número de procesos de Planeamiento, Presupuesto, Inversiones y Modernización mejorados”. La meta para el ejercicio 2021 es de un (01) procesos de Planeamiento, Presupuesto, Inversiones y Modernización mejorados, en concordancia con la ficha técnica del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Aprobación de una nueva actividad presupuestal en el Programa Presupuestal 0068: Reducción de la vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres: Se ha logrado formular y aprobar la Actividad Presupuestal 5005973: GENERACION DE INFORMACION Y MONITOREO DE PELIGROS DE ORIGEN GLACIAR; siendo la primera vez que el INAIGEM lidera una Actividad Presupuestal y por primera vez logramos impregnar los peligros de origen glaciar en un programa presupuestal, esto nos abre un abanico de posibilidades hacia el futuro.
- Aprobación del Plan Operativo Institucional (POI) Multianual 2022 – 2024 del INAIGEM, el cual se encuentra disponible en el Portal de Transparencia Estándar de la Entidad (PTE) <https://sgd.inaigem.gob.pe/sgd/login.do#>
- Aprobación del Plan Operativo Institucional (POI) modificado 2021 del INAIGEM, el cual se encuentra disponible en el Portal de Transparencia Estándar de la Entidad (PTE) <https://sgd.inaigem.gob.pe/sgd/login.do#>
- Aprobación del Plan Operativo Institucional (POI) 2022 del INAIGEM, el cual se encuentra disponible en el Portal de Transparencia Estándar de la Entidad (PTE) <https://sgd.inaigem.gob.pe/sgd/login.do#>
- Política Nacional de Glaciares y Ecosistemas de Montaña: Se cuenta con el informe técnico del CEPLAN, con opinión favorable al Análisis de Pertinencia de la Política Nacional de Glaciares y Ecosistemas de Montaña (PNGYEM); posterior a ello, se ha realizado una serie de actividades (reuniones, mesas de trabajo, entre otros), con el fin de diseñar y formular la política.

AEI.04.04: Procesos jurídico - legales mejorados; el cual tiene como indicador de desempeño “Número de procesos jurídico - legales mejorados”. La meta para el ejercicio 2021 es de un (01) procesos jurídico - legales mejorados, en concordancia con la ficha técnica del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Se brindó ayuda legal, en 03 directivas principales de la Institución (Caja Chica, Fondo por Encargos y Viáticos) y en la Elaboración del Reglamento Interno de Trabajadores. En estas directivas, se ayudó con la base legal, se recomendaron normas legales específicas y se mejoró la redacción de dichos documentos. La finalidad de este producto, es que las directivas concuerden con las normas legales nacionales.

AEI.04.05: Sistemas tecnológicos operativos e implementados; el cual tiene como indicador de desempeño “Número de sistemas tecnológicos operativos”. La meta para el ejercicio 2021 es de dos (02) sistemas tecnológicos operativos, en concordancia con la ficha técnica del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, se ha cumplido con la meta programada, con un nivel de desempeño óptimo del 100%, a continuación, detallamos los productos conseguidos:

- Sistema de Actividades- (SA), registro de las actividades diarias del personal del INAIGEM, en donde se incluye la evidencia de las mismas y se puede registrar el tiempo que le demanda cada actividad para luego generar el reporte. SA, permite el control de las actividades que realiza cada servidor durante un periodo de tiempo, el cual puede ser registrado desde pcs y móviles, para una vez generado el reporte pueda ser incluido en su informe mensual, a su vez permite que su jefe inmediato pueda revisar las actividades que han realizado los servidores en un periodo de tiempo determinado. <https://sda.inaigem.gob.pe/>
- Mesa de Parte virtual (MPV), mediante este sistema se recepcionan los documentos con las formalidades pertinentes y realizar el seguimiento de los mismos. Para ingreso de trámite de procedimientos administrativos incluidos en el TUPA, también cartas solicitud u oficio. El documento principal en formato PDF puede contar con anexos que no superen los 100 MB. Mediante la MPV los ciudadanos y personas jurídicas públicas y privadas tienen la opción de generar de manera virtual, las 24 horas del día los documentos electrónicos dirigidos al INAIGEM, en el marco de la Ley 31170, Ley que dispone la implementación de mesas de partes digitales. <https://mpve.inaigem.gob.pe/>

AEI.04.06: Acciones de integridad y lucha contra la corrupción implementadas; la cual tiene como indicador de desempeño “Porcentaje de cumplimiento de las acciones del Plan de Integridad y Lucha contra la Corrupción del INAIGEM”. La meta para el ejercicio 2021 es de 10% cumplimiento de las acciones del Plan de Integridad y Lucha contra la Corrupción del INAIGEM; es decir una (01) actividad ejecutada del PILCC, en concordancia con la ficha del indicador.

Al respecto, en la presente Acción Estratégica Institucional, no se ha cumplido con la meta programada, con lo cual se obtiene un nivel de desempeño bajo del 0%.

7. MEDIDAS PARA MEJORAR LA ESTRATEGIA

- Identificar las brechas de servicios del INAIGEM, a partir de ello, planificar la estrategia de la entidad.
- Contar con una lista de instituciones usuarias (público objetivo) y con un número de canales necesarios para proporcionar la información que genera el INAIGEM.
- Mejorar el proceso de planificación, brindando el asesoramiento por parte de la OPPM a cada una de las Unidades Orgánicas para la programación de metas, las cuales deben estar asociadas a las acciones estratégicas del nuevo PEI 2021-2024.

- Adoptar criterios de anticipación por parte de las áreas, ante la ejecución de las metas programadas, con el fin de no postergar tareas y cumplir en la fecha estimada.

8. CONCLUSIONES

A nivel general: para el año 2021, se muestra un promedio ponderado de ejecución del 87%, con lo cual se ha obtenido un nivel de desempeño regular.

A nivel de Objetivos Estratégicos: para el año 2021, se muestra un promedio ponderado de ejecución del 88%, con lo cual se ha obtenido un nivel de desempeño regular.

A nivel de Acciones Estratégicas: para el año 2021, se muestra un promedio ponderado de ejecución del 87%, con lo cual se ha obtenido un nivel de desempeño regular.

9. RECOMENDACIONES

Se recomienda priorizar ciertas líneas de investigación, identificar brechas en servicios, mejorar la estrategia institucional, canalizar la información que produce el INAIGEM al público objetivo y plantear indicadores de desempeño en el PP 068.

Hacer de conocimiento el presente informe a la Alta Dirección, con el fin de que se adopten las medidas correspondientes.

10. ANEXOS

Reporte de seguimiento del PEI emitido a través del aplicativo Ceplan.

<https://www.gob.pe/institucion/inaigem/colecciones/1464-evaluacion-del-plan-estrategico-institucional-pei>

Informe de Evaluación de Implementación del POI (primer semestre).

<https://www.gob.pe/institucion/inaigem/colecciones/1471-evaluacion-del-plan-operativo-institucional-poi>