



17 JUN. 2011

PATRICIA WÖNNE SALAS CASTAÑEDA  
Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

# Resolución Gerencial General Regional N° 705 -2011-Gobierno Regional del Callao-GGR

Callao, 17 JUN. 2011

## VISTO:

El Informe N° 011-2011-GRC/GRPPAT-ORE de fecha 06 de junio de 2011, de la Oficina de Racionalización y Estadística; Memorandum N° 1283-2011-GRC/GRPPAT de fecha 10 de junio de 2011, de la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial; Informe N° 617-2011-GRC/GAJ de fecha 14 de junio de 2011, de la Gerencia de Asesoría Jurídica;

## CONSIDERANDO:

Que, las Directivas son documentos operativos que precisan políticas, determinan procedimientos y acciones que deben ejecutarse en cumplimiento de los dispositivos legales vigentes; asimismo, se formulan para normar las disposiciones de carácter técnico emitidos por los diferentes órganos del Gobierno Regional del Callao sobre sus competencias.

Que, la Directiva General N° 003-2008-GRC-GRPPAT/ORE, "Lineamiento para la Elaboración, Aprobación, Actualización de Directivas en el Gobierno Regional del Callao", aprobada mediante Resolución Gerencial General Regional N° 278-2008-Gobierno Regional del Callao de fecha 09 de junio de 2008, tiene como objetivo normar el contenido de las directivas que expida el Gobierno Regional del Callao, así como los procedimientos para elaborar, tramitar, aprobar y actualizar las mismas.

Que, mediante Resolución Gerencial General Regional N° 720-2009-GRC-GGR de fecha 07 de diciembre de 2009, se aprobó la Directiva General N° 002-2009-GRC/GGR/GRPPAT/ORE "Directiva para la Elaboración y Aprobación de Procedimientos Institucionales en el Gobierno Regional del Callao", que tenía como finalidad proporcionar una guía a las unidades orgánicas del Gobierno Regional del Callao que les facilite la correcta elaboración y aprobación de los procedimientos institucionales que desarrolla; así como, la aprobación del Manual de Procedimientos Institucionales.

Que, la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial, con la Oficina de Racionalización y Estadística, presenta una propuesta para actualizar la Directiva General que norma el proceso de elaboración, aprobación, difusión y actualización del Manual de Procedimientos - MAPRO, en el Gobierno Regional del Callao.

Que, de conformidad con las atribuciones delegadas en la Resolución Ejecutiva Regional N° 200 del 29 de abril de 2009, y de acuerdo con lo dispuesto en el actual Reglamento de Organización y Funciones del Gobierno Regional del Callao, aprobado por Ordenanza Regional N° 006-2008-REGION CALLAO-CR de fecha 11 de Marzo de 2008; contando con las visaciones de la Gerencia Regional Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial y de la Gerencia de Asesoría Jurídica;





El presente documento es una copia fiel del original que obra en el archivo central del Gobierno Regional del Callao

705

PATRICIA IVONNE SALAS CASTAÑEDA  
 Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
 GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO



**Artículo Primero.- APROBAR** la Directiva General "Lineamientos para la Elaboración, Aprobación, Difusión y Actualización del Manual de Procedimientos en el Gobierno Regional del Callao".

**Artículo Segundo.- DEROGAR** la Directiva General N° 002-2009-GRC/GGR/GRPPAT/ORE, aprobada mediante Resolución de Gerencia Regional N° 720-2009-GRC-GGR de 07 de diciembre de 2009.



**Artículo Tercero.- DISPONER** que la Oficina de Trámite Documentario y Archivo cumpla con la notificación de la presente Resolución a cada una de las unidades orgánicas de este Gobierno Regional para su conocimiento y cumplimiento; así como, la publicación respectiva por la Oficina de Tecnología de la Información y Comunicación.

**Regístrese, Comuníquese y Publíquese**

GOBIERNO REGIONAL CALLAO  
 DR. JOSÉ JULIÁN GARCÍA SANTILLAN  
 Jefe General Regional



**LINEAMIENTOS PARA LA ELABORACIÓN, APROBACIÓN, DIFUSIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL DE PROCEDIMIENTOS EN EL GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO.** 17 JUN 2011

PATRICIA VILLINE SALAS CASTAÑEDA  
Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

**DIRECTIVA GENERAL N° 002 - 2011 - GRC/GGR/GRPPAT - ORE**

**FORMULADA POR:** GERENCIA REGIONAL DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL / OFICINA DE RACIONALIZACIÓN Y ESTADÍSTICA.

**FECHA:**

**I. OBJETIVO**

Normar el proceso de elaboración, aprobación, difusión y actualización del Manual de Procedimientos – MAPRO en el Gobierno Regional del Callao.

**II. FINALIDAD**

Proporcionar una guía metodológica a los Órganos y Unidades Orgánicas del Gobierno Regional del Callao que ayude a estandarizar la elaboración, aprobación, difusión y actualización del Manual de Procedimientos.

**III. BASE LEGAL**

1. Ley N° 27867 – Ley Orgánica de Gobiernos Regionales y sus modificatorias.
2. Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General
3. Ley N° 27658, Ley Marco de Modernización de la gestión del Estado.
4. Decreto Supremo N° 007-2011-PCM, que aprueba la metodología de simplificación administrativa.
5. Ordenanza Regional N° 06-2008 del Gobierno Regional del Callao, que aprueba el Reglamento de Organización y Funciones del Gobierno Regional del Callao y sus respectivas modificatorias.
6. Acuerdo de Consejo Regional 011-2004-Región Callao – CR, que aprueba el Cuadro para Asignación de Personal, y sus modificatorias.
7. Resolución Ejecutiva Regional N° 181-2005-Región Callao, que aprueba el Manual de Organización y Funciones.
8. Directiva N° 002-77-INAP/DNR, Normas para la Formulación de los Manuales de Procedimientos.

**IV. ALCANCE**

La presente Directiva es de aplicación obligatoria de todos los Órganos y Unidades Orgánicas que conforman el Gobierno Regional del Callao.



V NORMAS

PATRICIA VONNE SALAS CASTANEDA  
Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

5.1 El Manual de Procedimientos (MAPRO), es un Documento descriptivo y de sistematización normativa, de carácter instructivo e informativo. Contiene en forma detallada las acciones que deben seguirse en la ejecución de los procedimientos generados en el cumplimiento de las funciones coherente con los dispositivos legales y/o administrativos que regulan el funcionamiento de la entidad. Además, sirve como elemento de análisis para desarrollar estudios de racionalización.

5.2 Los Órganos o Unidades Orgánicas del Gobierno Regional del Callao en coordinación con la Oficina de Racionalización y Estadística, realizarán y mantendrán actualizado el inventario de procedimientos.

5.3 La elaboración propiamente dicha de los Manuales, corresponden a los Órganos o Unidades Orgánicas responsables del procedimiento, contando para ello con la asesoría de la Oficina de Racionalización y Estadística.

5.4 En la elaboración de los procedimientos se debe tener en cuenta lo señalado en el numeral 5.8 de la presente directiva. Asimismo, deberán aplicar la simplificación administrativa, debiendo considerar sólo las actividades (pasos/tareas/operaciones) estrictamente necesarios.

5.5 Una vez aprobado el MAPRO será difundido a través del portal e intranet del Gobierno Regional del Callao.

5.6 La Oficina de Racionalización y Estadística, incorporará en el Plan Operativo Institucional, una acción o actividad orientada a la revisión de los Manuales de Procedimientos.

5.7 Los Manuales de Procedimientos – MAPRO deberán tener la siguiente estructura:

5.7.1 **Introducción.**- Se indicará las características generales de los procedimientos que se describen, igualmente, su relación con los otros documentos normativos, la importancia del Manual, y la metodología que se emplea para su formulación.

5.7.2 **Índice.**- Relación clasificado de títulos y subtítulos, señalando su respectiva ubicación por el número de página.

5.7.3 **Datos generales:** Esta sección debe comprender lo siguiente:

5.7.3.1 **Objetivo,** Se precisará el o los beneficios que se pretende alcanzar mediante la formulación y empleo del Manual.

5.7.3.2 **Alcance,** Se consignará el ámbito de aplicación del Manual.

5.8 **Datos del Procedimiento,** esta sección será detallada para cada procedimiento descrito y comprenderá los siguientes temas a desarrollar:

- i) Carátula (Nombre, código, versión, órgano responsable y nombre del profesional encargado de la elaboración y revisión del procedimiento).
- ii) Hoja de control de cambios
- iii) Finalidad.
- iv) Base legal.
- v) Requisitos.



17 JUN. 2011

- vi) Etapas del procedimiento (descripción detallada).
- vii) Instrucciones.
- viii) Formularios.
- ix) Glosario de términos.
- x) Diagramas de Flujo.

PATRICIA IVONNE GALAS CASTAÑEDA  
Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

## 5.9 Definiciones Básicas

### 5.9.1 Órgano

Son unidades de organización que conforman la estructura orgánica del Gobierno Regional del Callao. Para el caso de la presente Directiva se considerarán a las Gerencias y Oficinas que dependen directamente de la Presidencia o Gerencia General.

### 5.9.2 Unidad Orgánica

Es la unidad de organización que conforman los órganos contenidos en la estructura orgánica del Gobierno Regional del Callao.

### 5.9.3 Unidad Orgánica Responsable del Procedimiento

Es la unidad orgánica que desarrolla la mayor parte del procedimiento o quien tiene dicho procedimiento como parte de sus funciones establecidas en el Reglamento de Organización y Funciones del Gobierno Regional del Callao.

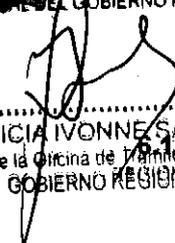


## VI. MECANICA OPERATIVA

### 6.1 Elaboración



- 6.1.1 La Oficina de Racionalización y Estadística solicitará a través de la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial, que los Órganos o Unidades Orgánicas: designen al responsable (o los responsables) para la elaboración o actualización de los procedimientos, validen el inventario de procedimientos efectuado previamente, y realicen las coordinaciones respectivas con la Oficina de Racionalización y Estadística que permitan priorizar los procedimientos que serán documentados e incluidos en los Manuales de Procedimientos (MAPRO).
- 6.1.2 Priorizado los procedimientos, el responsable designado por el Órgano o Unidad Orgánica, elabora una propuesta del documento descriptivo del procedimiento, siguiendo las instrucciones descritas en los anexos N° 1 y 2 de la presente directiva, y la metodología de simplificación administrativa (Decreto Supremo N° 007-2011-PCM). Posteriormente firma en el recuadro de la página N° 1 (Anexo N° 2), luego del cual, es remitida a la Oficina de Racionalización y Estadística, a través de la instancia correspondiente.
- 6.1.3 El especialista de la Oficina de Racionalización y Estadística, revisa la propuesta del documento descriptivo del procedimiento, y de ser el caso coordina con el responsable de su elaboración para absolver las observaciones que hubiera en su formulación.
- 6.1.4 Una vez concluida con la revisión y conformidad de todos los procedimientos priorizados, el especialista de la Oficina de Racionalización y Estadística elabora la propuesta de MAPRO del órgano correspondiente. Visa las páginas que contiene el

  
PATRICIA IVONNE SALAS CASTAÑEDA  
Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

procedimiento y firma en el recuadro de la página N° 1 (Anexo N° 2); esta acción se realizará en cada uno de los procedimientos establecidos en el MAPRO.

La Oficina de Racionalización y Estadística a través de la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial, remite al Órgano o Unidad Orgánica responsable de la formulación de los procedimientos, la propuesta de MAPRO y el proyecto de Resolución de aprobación, para su respectiva visación. Una vez visados, el Órgano Unidad Orgánica, devuelve estos documentos a la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial.

## 6.2 Aprobación

- 6.2.1 La Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial visa la propuesta de MAPRO, y remite la propuesta y el proyecto de Resolución de aprobación, a la Gerencia de Asesoría Jurídica, para la revisión de la normatividad legal sustentatoria de los procedimientos.
- 6.2.2 Si la Gerencia de Asesoría Jurídica NO tiene ninguna observación, visa la resolución y eleva la propuesta de MAPRO y la Resolución a la Gerencia General Regional para su aprobación. Caso contrario coordina con el Órgano o Unidades Orgánica responsable de elaborar el procedimiento y con la Oficina de Racionalización y Estadística para corregir las observaciones.
- 6.2.3 La Gerencia General Regional firma la resolución que aprueba el MAPRO, y remite a la Oficina de Trámite Documentario y Archivo.



## 6.3 Difusión

- 6.3.1 La Oficina de Trámite Documentario y Archivo, enumera, archiva y distribuye copias fedateadas de la Resolución de aprobación del MAPRO a los Órganos o Unidades Orgánicas que participan en el procedimiento.
- 6.3.2 Asimismo, la Oficina de Trámite Documentario y Archivo, remite copia fedateada de la Resolución y del documento MAPRO, a la Oficina de Racionalización y Estadística para su archivo, y a la Oficina de Tecnologías de la Información y Comunicaciones, a fin que sea publicado en el portal e intranet del Gobierno Regional del Callao.

## 6.4 Actualización

- 6.4.1 Cuando se apruebe o modifique una disposición que afecta directamente o indirectamente el desarrollo del procedimiento contenido en el MAPRO; en un plazo no mayor de 30 días a partir de la fecha de aprobación o modificación del dispositivo o norma, el Órgano o Unidad Orgánica responsable del procedimiento, en coordinación con la Oficina de Racionalización y Estadística, incorporarán las modificaciones que haya lugar en los respectivos manuales.
- 6.4.2 Para el proceso de actualización se deberá seguir los pasos establecidos a partir del numeral 6.1.2 de la presente directiva. Una vez actualizado (modificado) el procedimiento se sustituye en el documento MAPRO; registrándose dicha variación en el recuadro de la página N° 2 (Anexo N° 2) "Hoja de Control de Cambios".



6.4.3 Las actualizaciones o modificaciones también pueden realizarse de oficio a iniciativa de la Oficina de Racionalización y Estadística o de los Organos o Unidades Orgánicas del Gobierno Regional del Callao, con la finalidad de mejorar y agilizar las etapas de los procedimientos.

*[Handwritten signature]*  
PATRICIA VONNES SUAREZ  
Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

**VII. DISPOSICIONES COMPLEMENTARIAS**

La aplicación de la presente Directiva sustituye a la Directiva General N° 002-2009-GRC/GGR/GRPPAT/ORE.



**VIII. RESPONSABILIDAD**

Los Gerentes, Gerentes Regionales y Jefes de Oficina son responsables de propiciar el cumplimiento de la presente directiva.



**ANEXOS**

- Anexo N° 1: Simbología básica para la representación de Diagramas de Flujo
- Anexo N° 2: Ficha e Instructivo para la documentación del Procedimiento<sup>1</sup>
- Anexo N° 3: Abreviaturas de los Órganos y Unidades Orgánicas del Gobierno Regional del Callao.
- Anexo N° 4: Diagrama de Flujo de la Elaboración, Aprobación, Difusión y Actualización del Manual de Procedimientos – MAPRO.

<sup>1</sup> La documentación del MAPRO, se redactará en letra Arial, tamaño 11, a un espacio.





17 JUN 2011

### ANEXO Nº 1

PATRICIA IVONNE SALAS CASTAÑEDA  
Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

## SIMBOLOGÍA BÁSICA PARA LA PRESENTACIÓN DE DIAGRAMAS DE FLUJO

La representación gráfica del procedimiento se realizará a través del Diagrama de Flujo, el cual se elabora en base a símbolos que representan:

- Documentos que inician o se van generando en el desarrollo del procedimiento.
- Las acciones y decisiones que integran el procedimiento.
- El sentido de desplazamiento, flujo o recorrido.
- Las unidades orgánicas y/o cargos donde se realiza cada actividad.

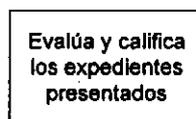
El Diagrama de Flujo deberá realizarse de arriba hacia abajo y de izquierda a derecha, respetando la secuencia cronológica del procedimiento.

### Símbolos básicos de representación:

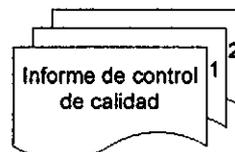
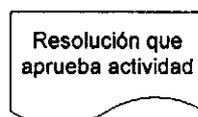
1. **De Inicio o Término:** Para representar el inicio o término de un diagrama de flujo (procedimiento).



2. **De Proceso:** Para representar una acción, tarea o actividad se grafica un rectángulo dentro en el cual se describirá brevemente la acción. Se pueden hacer conexiones de entradas o salidas en cualquiera de los lados. El flujo normal debería ir de la parte superior a la inferior.



3. **De Formularios o documentos:** Cuando se trate de representar formularios, correspondencia o cualquier otro tipo de documentación; si el documento a representar tuviera copias, se graficará las copias en la parte posterior derecha del original.



4. **De Referencia a otra página:** Cuando se une un diagrama de flujo con otro que se encuentre en otra página.



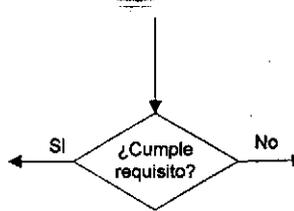
PATRICIA VONNE SALAS CASTAÑEDA  
 Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
 GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO



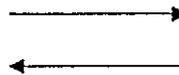
5. **De Referencia en la misma página:** Cuando se use un diagrama de flujo con otro que se encuentre en la misma página.



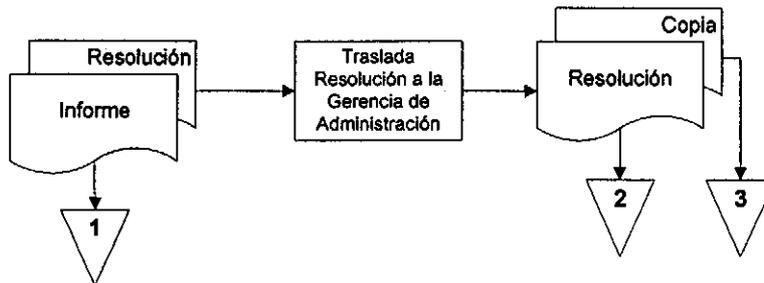
6. **De Decisión:** Para representar una acción de decisión, se graficará un rombo dentro del cual se describirá la acción o decisión, y en dos ángulos se colocará la alternativa (normalmente si y no).



7. **De Traslado o Transporte:** Generalmente es representado por flechas, el cual indicará el sentido y desplazamiento del flujo de la información o la secuencia del procedimiento.



8. **De Archivo:** Se utilizará para representar el almacenamiento o archivamiento de un documento. Cuando se trate de archivos distintos, se numeran los triángulos en orden secuencial.





**ANEXO N° 2**

17 JUN. 2011

**FICHA E INSTRUCTIVO PARA LA DOCUMENTACIÓN DEL PROCEDIMIENTO**

PATRICIA IVONNE SALAS CASTAÑEDA  
Jefa de la Oficina de Normas Documentarias y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

PÁGINA N° 1:

**GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO**

< NOMBRE DEL PROCEDIMIENTO >



CÓDIGO DEL PROCEDIMIENTO: < ÓRGANO - UNIDAD ORGÁNICA - N° DEL PROCEDIMIENTO >



VERSIÓN: < N° DE VERSIÓN >

< ÓRGANO/UNIDAD ORGÁNICA RESPONSABLE DEL PROCEDIMIENTO >

<b>Elaborado por:</b> <b>Cargo:</b> <b>Fecha:</b>	<b>Firma</b>
<b>Revisado por:</b> <b>Cargo:</b> <b>Fecha:</b>	<b>Firma</b>

**DESCRIPCIÓN DE LA PÁGINA N° 1:**

PATRICIA IVON DE LA CRUZ CASANOVES  
Jefa de la Oficina de Trabajo Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

**NOMBRE DEL PROCEDIMIENTO**

Colocar en forma clara el nombre del procedimiento, esta denominación debe reflejar concretamente el propósito u objetivo del procedimiento o trámite a que se refiere.

**2. CÓDIGO DEL PROCEDIMIENTO**

Indicar el código del procedimiento, el cual se construye con las iniciales del órgano y unidad orgánica responsable del procedimiento, seguido de las iniciales "PR" y el número del procedimiento (con tres dígitos), separados por guiones (-).

Cabe señalar que la numeración del procedimiento comienza con el número 001 y es ascendente consecutiva en cada Unidad Orgánica. Ejemplos: GRPPAT-OP-PR001, GRPPAT-ORE-PR001, GA-OL-PR001, GA-ORH-PR001

**3. VERSIÓN**

Inicia con el "001" e indica el número de la versión del procedimiento. Se considera una nueva versión, cuando se actualiza las secuencias del procedimiento por la modificación de acciones, tareas o actividades (debido a la simplificación, optimización, automatización o modificación de la base legal correspondiente), que produzca un cambio en parte o todo el procedimiento.



**4. ÓRGANO O UNIDAD ORGÁNICA RESPONSABLE DEL PROCEDIMIENTO**

Indicar el nombre del Órgano o de la Unidad Orgánica responsable del procedimiento.



**5. RECUADRO DE ELABORACIÓN Y REVISIÓN DEL PROCEDIMIENTO**

Se deberá detallar la siguiente información:

**Elaborado por:** Nombre del profesional responsable del Órgano o Unidad Orgánica que elabora el documento descriptivo del procedimiento.

**Firma:** Firma del profesional del Órgano o Unidad Orgánica responsable que elabora el documento descriptivo del procedimiento.

**Revisado por:** Nombre del profesional responsable de la Oficina de Racionalización y Estadística que revisa el documento descriptivo del procedimiento.

**Firma:** Firma del profesional responsable de la Oficina de Racionalización y Estadística que revisa el documento descriptivo del procedimiento



17 JUN 2011  
PATRICIA YVONNE SALAS CASTAÑEDA  
Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

	<b>Procedimiento:</b>	<b>Código:</b>
	<b>Fecha de vigencia:</b>	<b>Versión:</b>
		<b>Página:</b> ..... de .....

### HOJA DE CONTROL DE CAMBIOS

Item	Texto Modificado	Versión	Fecha	Responsable



CERTIFICO QUE EL PRESENTE DOCUMENTO ES  
COPIA FIDEL Y ORIGINAL DE LO QUE SE ENCUENTRA EN EL ARCHIVO  
CENTRAL DE DOCUMENTOS DEL GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

## DESCRIPCIÓN DE LA PÁGINA N° 2:

PATRICIA IVENNA BAZZANO GASTAÑEDA  
ENCABEZADO  
Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

- a) **Procedimiento:** Anotar el nombre del procedimiento.
- b) **Código:** Anotar el código asignado del procedimiento.
- c) **Versión:** Anotar el número de versión del procedimiento.
- d) **Fecha de Vigencia:** Anotar la fecha en que entra en vigencia el procedimiento.
- e) **Página:** Se deberá anotar la página correspondiente del documento respecto del total de páginas ( ..... de ..... ).

Se debe tener en cuenta que los ítem a, b, y c, deben coincidir con lo descrito en la página N° 1.



## HOJA DE CONTROL DE CAMBIOS

Para diligenciar los casilleros descritos en esta página, se debe tener en cuenta que en la primera versión del procedimiento, sólo se deberá consignar los datos a partir de la segunda columna, tal como se muestra a continuación:



Ítem	Texto Modificado	Versión	Fecha	Documento
	Electoral inicial del procedimiento	01	Anotar la fecha de aprobación del procedimiento	Anotar documento que aprueba el procedimiento

En las siguientes modificaciones del procedimiento (parciales o totales - nueva versión), se deberá tener en cuenta lo siguiente:

### 1. Ítem

Cuando se realice una actualización parcial del procedimiento, se anotará los numerales del texto a modificar en la versión a reemplazar. En caso sea una nueva versión se dejará en blanco esta casilla.

### 2. Texto Modificado

Cuando se realice modificaciones parciales, detallar los puntos que se modificaron de la versión a reemplazar o indicar los nuevos puntos de la versión a publicar. En caso sea una nueva versión del procedimiento anotar "Documento reestructurado, nueva versión".

### 3. Versión

Indica el número de la versión correspondiente al procedimiento, para ello se deberá tener en cuenta la definición descrita en la página N° 1 del presente anexo.

### 4. Fecha

Indicar la fecha que aprueba la actualización o modificación del procedimiento.

### 5. Documento

Anotar el documento que aprueba la actualización o modificación del procedimiento.



PATRICIA VONNE SALAS CASTAÑEDA  
Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

PÁGINA N° 3:

	Procedimiento:	Código:
	Fecha de vigencia:	Versión:
		Página: ..... de .....

1. FINALIDAD:

2. BASE LEGAL:

3. REQUISITOS:

4. ETAPAS DEL PROCEDIMIENTO:

AREA / CARGO	ACTIVIDAD (PASO / TAREA / OPERACION)	TIEMPO ESTIMADO
UNIDAD ORGÁNICA 1/ Cargo	1. < Actividad / tarea 1 >	t <sub>1</sub>
	2. < Actividad / tarea 2 >	t <sub>2</sub>
	3. < Actividad / tarea 3 >	t <sub>3</sub>
UNIDAD ORGÁNICA 2/ Cargo	4. < Actividad / tarea 4 >	t <sub>4</sub>
	5. < Actividad / tarea 5 >	t <sub>5</sub>
	6. < Actividad / tarea 6 >	t <sub>6</sub>
UNIDAD ORGÁNICA 3/ Cargo	7. < Actividad / tarea 7 >	t <sub>7</sub>
	n. < Actividad / tarea n >	t <sub>n</sub>
Duración Total del Procedimiento		

5. INSTRUCCIONES:

6. FORMULARIOS:

7. GLOSARIO DE TÉRMINOS:

8. DIAGRAMA DE FLUJO:



**DESCRIPCIÓN DE LA PÁGINA N° 3:**

PATRICIA MONTEFINO STANEDA

Jefa de la Oficina de Formalización de Procedimientos y  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

Se detallará los productos o resultados finales que se pretende alcanzar con el procedimiento (certificación, otorgamiento, aprobación, informe, etc.)

**2. BASE LEGAL**

Se citarán aquellos dispositivos legales o normas administrativas que regulan en forma directa la ejecución del procedimiento. Cuando la naturaleza del procedimiento haga necesaria la transcripción total o parcial de dichos dispositivos, éstos deberán ser incluidos en un anexo.

**3. REQUISITOS**

En caso se requiera, se detallarán los documentos, exigencias u otras formalidades que deben cumplirse para la iniciación y posterior ejecución del trámite; asimismo, en caso se presente diversas modalidades para un mismo procedimiento, deberán especificarse los requisitos para cada una de ellas.

**4. ETAPAS DEL PROCEDIMIENTO**

En esta sección se presentará de modo secuencial, cada una de las actividades (paso/tarea/operaciones) en que se descompone el procedimiento, señalando las áreas administrativas que intervienen.

La descripción del procedimiento es la narración cronológica y secuencial de cada una de las actividades (paso/tarea/operación) concatenadas, que precisan de manera sistémica "cómo" se realiza el procedimiento.

La descripción del procedimiento deberá ser definida en forma clara y concisa, considerando: ¿Dónde se hace?, ¿Quién lo hace?, ¿Qué hace?, ¿Cómo lo hace?, ¿Cuándo lo hace?, así como el tiempo estimado en que se ejecutan cada actividad.

Asimismo, se debe utilizar el verbo conjugado en tercera persona (singular) y en presente de indicativo, por ejemplo: genera, registra, verifica, corrige, envía, elabora, solicita, etc.

ÁREA / CARGO	ACTIVIDAD (PASO / TAREA / OPERACIÓN)	TIEMPO ESTIMADO
UNIDAD ORGÁNICA 1/ Cargo	1. < Actividad / tarea 1 >	t <sub>1</sub>
	2. < Actividad / tarea 2 >	t <sub>2</sub>
	3. < Actividad / tarea 3 >	t <sub>3</sub>

- Para el llenado del cuadro antes descrito, se tendrán en cuenta las siguientes consideraciones:
- a) Cuando el procedimiento comprenda varias unidades orgánicas, debe indicarse para cada actividad el nombre de la unidad orgánica responsable de su ejecución; así como los cargos que participan en la ejecución de cada una ellas.
  - b) Dentro de cada actividad, la numeración de las operaciones o tareas serán realizados con números enteros positivos en forma ascendente.
  - c) Pueden incluirse dos o tres actividades en una sola, siempre y cuando sea comprensible su redacción.
  - d) Para no repetir actividades que han sido descritas, hacer referencia a ellas con la leyenda: **"Seguir pasos del ... al .... (del procedimiento .....)"**
  - e) Si en el desarrollo del procedimiento se origine por primera vez algún formato, se deberá anotar su nombre completo y su código de identificación, en las actividades subsecuentes mencionar sólo por su código de identificación.
  - f) En la distribución de documentos debe indicarse a qué órganos o unidades orgánicas (incluidos los cargos de ser posible) se envían dicha documentación.





17 JUN 2011  
D. SALAS CASTAÑEDA  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

- g) Para lograr mayor fluidez en la descripción del procedimiento, se deberá representar primero la alternativa (actividad) más corta. Por ejemplo: si la decisión negativa implica 10 actividades y la afirmativa sólo 2, represente primero la afirmativa y posteriormente la negativa.
- h) En la columna denominada "Tiempo Estimado", se deberá anotar para cada actividad el tiempo estimado, para lo cual se utilizará la siguiente fórmula:

$$T(e) = \frac{a + 4m + b}{6}$$

Donde:

- a: Tiempo optimista, duración de la actividad bajo condiciones óptimas.
- m: Tiempo normal, el valor más probable de ejecución de la actividad.
- b: Tiempo pesimista, duración de la actividad bajo condiciones más desfavorables.

- i) **Duración Total del Procedimiento**, en este casillero se deberá sumar el tiempo estimado de duración de cada actividad (paso/tarea/operación) del procedimiento.

### 5. INSTRUCCIONES

En este rubro deberá incorporar aquellas indicaciones consideradas como estrictamente indispensables para la ejecución de las operaciones que así lo ameriten y cuando dicha información no resulte práctico incluirla en la descripción del procedimiento.

### 6. FORMULARIOS

De ser el caso, se incluirán los registros/muestras, los diversos impresos que ha sido utilizados en la ejecución del procedimiento, y de ser el caso deberá ser acompañado con las instrucciones para su uso.

### 7. GLOSARIO DE TÉRMINOS

En esta sección debe definirse aquellos términos técnicos empleados en la descripción de los procedimientos que requieran aclaración de su significado, debiendo ser presentado en orden alfabético.

### 8. DIAGRAMA DE FLUJO

En esta sección se representará gráficamente la secuencia de cada procedimiento. Se deberá utilizar la simbología descrita en el anexo N° 1 de la presente Directiva.



CERTIFICO QUE EL PRESENTE DOCUMENTO ES  
COPIA FIEL DEL ORIGINAL QUE OBRAN EN EL ARCHIVO  
CENTRAL DEL GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

*[Firma manuscrita]*  
GOBIERNO REGIONAL  
del Callao

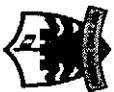
PATRICIA VONNE  
Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO

**ANEXO N° 3**

**ABREVIATURAS DE ÓRGANOS Y UNIDADES ORGÁNICAS DEL GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO**

<b>Presidencia Regional</b>	<b>PR</b>
<b>Vicepresidencia Regional</b>	<b>VPR</b>
<b>Agencia de Fomento de la Inversión Privada</b>	<b>AFIP</b>
<b>Órgano de Control Institucional</b>	<b>OCI</b>
<b>Procuraduría Pública Regional</b>	<b>PPR</b>
<b>Secretaría del Consejo Regional</b>	<b>SCR</b>
<b>Oficina Regional de Asesoría Técnica</b>	<b>ORAT</b>
<b>Oficina de Cooperación Técnica Internacional</b>	<b>OCTI</b>
<b>Gerencia General Regional</b>	<b>GGR</b>
Oficina de Trámite Documentario y Archivo	OTDA
Oficina de Imagen Institucional y Protocolo	OIIP
Oficina de Tecnologías de la Información y Comunicaciones	OTIC
Oficina de Seguridad Integral	OSI
<b>Oficina Regional de Programación e Inversiones</b>	<b>ORPI</b>
<b>Gerencia de Asesoría Jurídica</b>	<b>GAJ</b>
<b>Gerencia de Administración</b>	<b>GA</b>
Oficina de Logística	OL
Oficina de Recursos Humanos	ORH
Oficina de Contabilidad	OC
Oficina de Tesorería	OT
Oficina de Gestión Patrimonial	OGP
<b>Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial</b>	<b>GRPPAT</b>
Oficina de Planificación	OP
Oficina de Presupuesto y Tributación	OPT
Oficina de Acondicionamiento Territorial	OAT
Oficina de Racionalización y Estadística	ORE
<b>Gerencia Regional de Desarrollo Económico</b>	<b>GRDE</b>
Oficina de Agricultura y de Producción	OAP
Oficina de Comercio, Turismo, Energía y Minas	OCTEM
<b>Gerencia Regional de Desarrollo Social</b>	<b>GRDS</b>
Oficina de Trabajo, Desarrollo Social, Población e Igualdad de Oportunidades, Promoción del Empleo, Vivienda y Saneamiento	OTDSPIOPEVS
Oficina Regional de Atención a las Personas con Discapacidad	ORAPD
Oficina de Organizaciones de Bases Regionales	OBR
<b>Gerencia Regional de Recursos Naturales y Gestión del Medio Ambiente</b>	<b>GRRNGMA</b>
Oficina de Áreas Protegidas y Medio Ambiente	OAPMA
<b>Gerencia Regional de Infraestructura</b>	<b>GRI</b>
Oficina de Construcción	OCT
Oficina de Maquinaria Pesada	OMP
<b>Gerencia Regional de Transporte y Comunicaciones</b>	<b>GRTC</b>
<b>Gerencia Regional de Salud</b>	<b>GRS</b>
<b>Gerencia Regional de Defensa Nacional y Defensa Civil</b>	<b>GRDNC</b>
Oficina de Defensa Nacional, Defensa Civil	ODNDC
<b>Gerencia Regional de Educación, Cultura y Deporte</b>	<b>GRECD</b>
Oficina de Deporte y Recreación	ODR
Oficina de la Juventud	OJ
Oficina de Administración de Villa Deportivas	OAVD

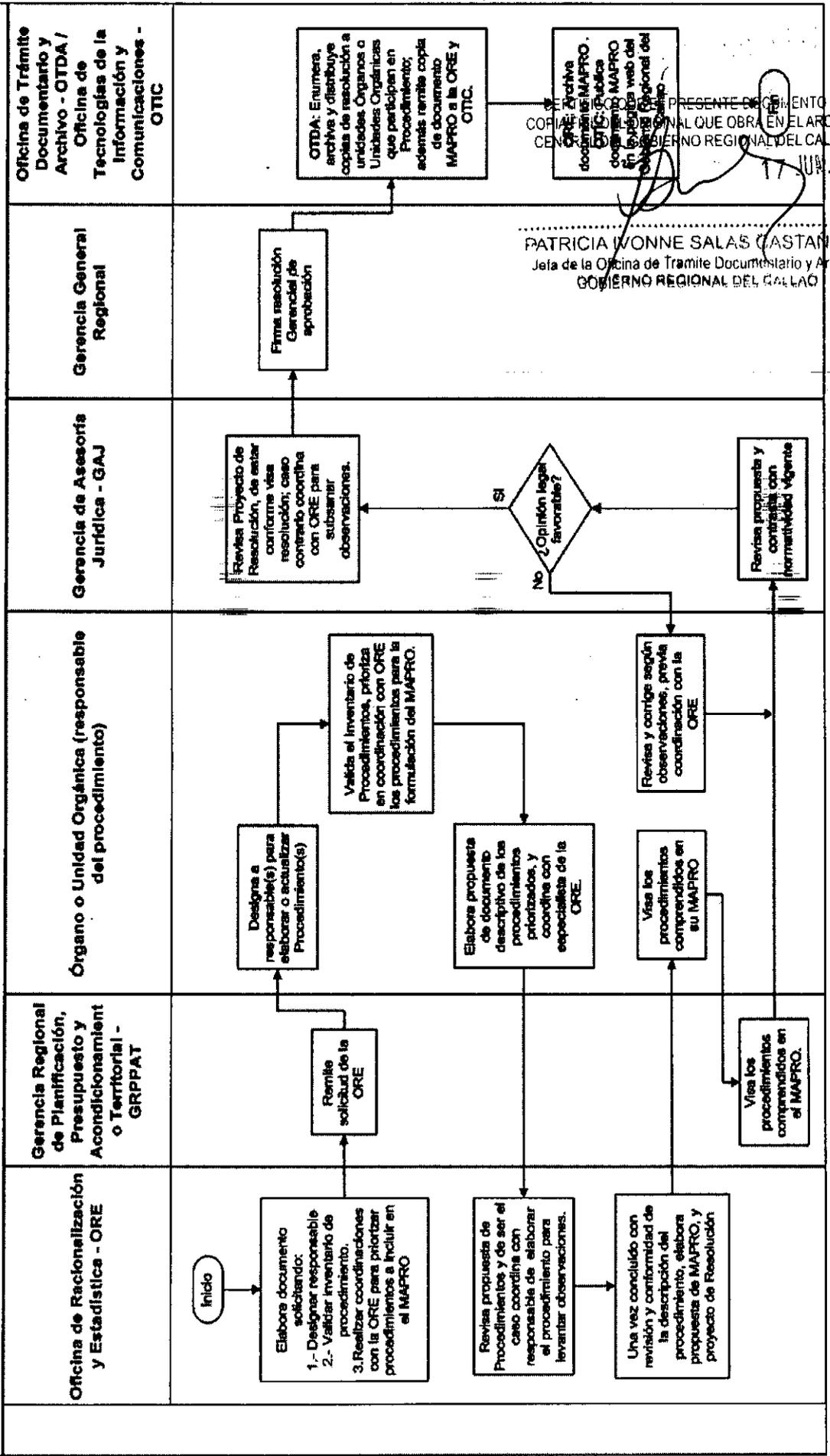




Gobierno Regional  
del Callao

**ANEXO N° 4**

**DIAGRAMA DE FLUJO: ELABORACIÓN, APROBACIÓN, DIFUSIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL MAPRO EN EL GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO**



PRESENTE DOCUMENTO ES ORIGINAL QUE OBRA EN EL ARCHIVO CENTRAL DEL GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO  
17 JUN. 2011

PATRICIA Wonne SALAS CASTAÑEDA  
Jefa de la Oficina de Trámite Documentario y Archivo  
GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO



The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

Date	Description	Amount	Category
2023-01-15	Office Supplies	120.00	Operating Expenses
2023-01-20	Client Meeting	50.00	Travel
2023-02-01	Software License	250.00	IT Expenses
2023-02-10	Marketing Campaign	300.00	Marketing
2023-02-15	Employee Salary	1500.00	Personnel
2023-02-20	Rent Payment	800.00	Fixed Costs
2023-02-25	Utilities	150.00	Operating Expenses
2023-03-01	Client Payment	1000.00	Revenue
2023-03-05	Insurance Premium	200.00	Fixed Costs
2023-03-10	Office Rent	800.00	Fixed Costs
2023-03-15	Client Payment	1200.00	Revenue
2023-03-20	Office Supplies	100.00	Operating Expenses
2023-03-25	Client Meeting	50.00	Travel
2023-03-30	Software License	250.00	IT Expenses
2023-04-01	Marketing Campaign	300.00	Marketing
2023-04-05	Employee Salary	1500.00	Personnel
2023-04-10	Rent Payment	800.00	Fixed Costs
2023-04-15	Utilities	150.00	Operating Expenses
2023-04-20	Client Payment	1000.00	Revenue
2023-04-25	Insurance Premium	200.00	Fixed Costs
2023-04-30	Office Rent	800.00	Fixed Costs

The second part of the document provides a detailed analysis of the financial data. It shows that the company has a positive cash flow, indicating that it is generating more revenue than it is spending. This is a strong sign of financial health and growth.

The third part of the document discusses the company's future plans and goals. It outlines a strategy for increasing revenue and reducing costs, which will help the company achieve its long-term objectives.

The fourth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions. It highlights the strengths and weaknesses of the company's financial performance and offers recommendations for improvement.

The final part of the document is a conclusion that summarizes the overall findings and provides a final assessment of the company's financial health. It emphasizes the importance of continued monitoring and reporting to ensure the company remains on track with its goals.