



PERÚ

Ministerio
de Desarrollo Agrario
y Riego



Instituto Nacional de Innovación Agraria

Oficina de Planeamiento y Presupuesto
Unidad de Planeamiento y Racionalización

"Decenio de la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres"
"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"
"Año del Bicentenario del Congreso de la República"

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria
Unidad Ejecutora Nº 018: Estación Experimental Agraria Andenes - Cusco

INFORME DE EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI) 2022

Pliego: Instituto Nacional de Innovación
Agraria
Unidad Ejecutora 018:
Estación Experimental Agraria
Andenes - Cusco

Periodo: Primer semestre 2022

SETIEMBRE 2022



Siempre
con el pueblo



BICENTENARIO
DEL PERÚ
2021 - 2024



PERÚ

Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego



Instituto Nacional de Innovación Agraria

Oficina de Planeamiento y Presupuesto
Unidad de Planeamiento y Racionalización

“Decenio de la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres”
"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"
“Año del Bicentenario del Congreso de la República”

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria
Unidad Ejecutora Nº 018: Estación Experimental Agrario Andenes - Cusco

CONTENIDO

Resumen Ejecutivo	3
1. Evaluación del cumplimiento de las actividades operativas e inversiones.....	6
1.1 Modificación del POI	6
1.2 Evaluación de cumplimiento de las Actividades Operativas e Inversiones	6
1.3 Medidas adoptadas para el cumplimiento del POI	9
1.4 Medidas para la mejora continua	9
2. Conclusiones.....	10
3. Recomendaciones	10
4. Anexos	11



Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria
 Unidad Ejecutora N° 018: Estación Experimental Agraria Andenes - Cusco

PERIODO DEL PEI : 2020 - 2025
SECTOR : 13: Agricultura
PLIEGO : 163: Instituto Nacional de Innovación Agraria
UNIDAD EJECUTORA : 018: ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA ANDENES - CUSCO

Resumen Ejecutivo

El desarrollo de las actividades contenidas en el Plan Operativo Institucional 2022 de la Unidad Ejecutora Andenes, ubicada en la región Cusco, le ha permitido alcanzar los siguientes resultados durante el primer semestre del 2022:

- a. En actividades de investigación agrícola y pecuaria:** La Dirección de Desarrollo Tecnológico Agrario, en el marco del Programa Presupuestal (PP) 121 “Mejora de la articulación de los pequeños productores agropecuarios a los mercados”, viene conduciendo doce (12) proyectos de investigación para la obtención de variedades, razas y/o tecnologías, en temáticas como: manejo y uso de tecnologías para el mejoramiento de la producción, adaptación de variedades al cambio climático, resistencia a enfermedades y, mejoramiento genético para la mejora de la producción y calidad nutricional.

Tabla 1: Proyectos de investigación - DDTA - PP 121

CAT PRES.	CEN. COS.	LÍNEA	PROYECTO
PP 121	DDTA	Cacao	Innovación Tecnológica en el Cultivo de Cacao Nativo.
		Café	Generación y transferencia de Tecnologías para el manejo integrado del cultivo de Café.
		Cebada	Desarrollo de variedades mejoradas y tecnologías de manejo en el cultivo de cebada con demanda en el mercado nacional.
		Chirimoya	Desarrollo de tecnologías en Manejo Integrado para el Mejoramiento de la Producción y Calidad de Fruta en Chirimoya.
		Haba	Desarrollo tecnológico productivo para potenciar la producción sostenida de haba en el país.
		Kiwicha	Desarrollo de variedades de kiwicha con características de grano comercial y potencial agroindustrial.
		Maíz Amiláceo	Desarrollo participativo de cultivares de maíz amiláceo con alta productividad, tolerancia a enfermedades y buena calidad de grano.
		Papa	Adaptación de Tecnologías de Producción de Papas Mejoradas y Nativas en Condiciones de Cambio Climático.
			Desarrollo de variedades de papa para consumo directo, procesamiento y con alta calidad nutricional.
Pastos y Forrajes	Mejoramiento genético de gramíneas y leguminosas forrajeras anuales y perennes adaptadas al cambio climático.		



Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria
Unidad Ejecutora N° 018: Estación Experimental Agraria Andenes - Cusco

CAT. PRES.	CEN. COS.	LÍNEA	PROYECTO
		Quinua	Desarrollo tecnológico productivo para potenciar la producción sostenida de quinua en el país.
		Trigo	Desarrollo de variedades mejoradas y tecnologías de manejo en el cultivo de trigo con demanda en el mercado nacional.

Fuente: Dirección de Desarrollo Tecnológico Agrario

b. En investigación forestal: La DDTA, en el marco del PP 130 “Competitividad y aprovechamiento sostenible de los recursos forestales y de la fauna silvestre”, viene desarrollando los siguientes proyectos:

- (i) Aplicación de técnicas para la determinación de parámetros genotípicos que permitan continuar con los programas de mejoramiento genético para la producción de calidad.
- (ii) Estudios biométricos y edafológicos en relación al crecimiento y productividad a diferentes edades, para completar paquetes tecnológicos con especies provenientes de plantaciones forestales en las tres regiones naturales del país.
- (iii) Recuperación de áreas degradadas mediante el manejo de la biomasa de especies leguminosas arbóreas para formar suelo; una opción rentable para ecosistemas forestales costeros, andinos y amazónicos.

Los mencionados proyectos se encuentran elaborando (03) documentos técnicos de carácter silvicultural en las principales especies forestales de la región Cusco (cedro andino y otros) así como la evaluación de sistemas silvopastoriles de tara asociado con forrajes. Se viene desarrollando también un (01) estudio sobre bases silviculturales para el mejoramiento de especies forestales en la región Cusco.

c. En conservación y caracterización de germoplasma: En el marco del PP 121, actividad 5006063, la Dirección de Recursos Genéticos y Biotecnología (DRGB) viene conduciendo la conservación de dos mil seiscientos siete (2607) accesiones en las colecciones de tuberosas andinas, plantas medicinales, frutales nativos de sierra, y pasifloras. Se ha logrado también la caracterización de 56 accesiones y se ha elaborado dos (2) informes sobre el estado de las colecciones y los avances de la conservación.

d. En asistencia técnica y capacitación en paquetes tecnológicos: En el marco del PP 121 actividad 5006064, la DDTA ha desarrollado cinco (5) cursos de capacitación, en las líneas de acción papa y pastos forrajeros; fortaleciendo las capacidades de ciento cincuenta (150) productores. Asimismo, se ha desarrollado tres (3) eventos de transferencia de tecnología en maíz amiláceo que beneficiaron a sesenta (60) productores de la región.

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria
 Unidad Ejecutora Nº 018: Estación Experimental Agraria Andenes - Cusco

- e. En asistencia técnica a productores agropecuarios con material genético de alta calidad:** En el marco del PP 121, actividad 5006064, la DDTA reportó la instalación de 44.36 hectáreas para la producción de semillas (avena forrajera, cebada, haba, maíz amiláceo, papa, trigo y triticale). En cuanto a la producción de reproductores, se reportó seiscientos veintisiete (627) cuyos reproductores y cinco (5) bovinos de doble propósito. La producción de plántones reportó treinta (30) unidades en las líneas de acción cacao, cítricos y palto. Toda esta producción ha permitido beneficiar en total a setenta y nueve (79) productores regionales.
- f. En determinación de la demanda de los productores regionales:** Estas actividades son desarrolladas en el marco del PP 121, actividad 5006062 y bajo la supervisión de la Dirección de Gestión de la Innovación Agraria (DGIA), donde la Unidad Ejecutora Andenes se encuentra en la elaboración de un (01) estudio de determinación de la demanda tecnológica en la crianza de bovinos. La entrega del estudio está prevista para el segundo semestre del presente ejercicio anual.

Tabla 2: Nivel de ejecución por Acciones Estratégicas y según su aporte al cumplimiento del POI

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	N° DE AO	SEGUIMIENTO FINANCIERO 1°SEM	% CUMPL. POI META FISICA 1° SEMEST.
AEI.01.02	ESTUDIOS DE VIGILANCIA TECNOLÓGICA PUBLICADOS PARA EL SECTOR AGRARIO.	1	9,714	100 %
AEI.01.05	PROGRAMAS NACIONALES DE INVESTIGACIÓN CON INTERVENCIONES PARA LOS ACTORES DEL SECTOR AGRARIO.	1	102,605	100 %
AEI.01.06	MATERIAL GENÉTICO DE CALIDAD (SEMILLAS; REPRODUCTORES Y PLANTONES) DISPONIBLE PARA LOS PRODUCTORES AGRARIOS.	1	227,575	108 %
AEI.01.07	CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES VALIDADAS PARA LOS PROVEEDORES DE ASISTENCIA TÉCNICA.	1	68,163	420 %
AEI.02.02	VARIETADES LIBERADAS PARA LOS PRODUCTORES AGRARIOS.	1	441,791	100 %
AEI.02.01	ARTÍCULOS TÉCNICO-CIENTÍFICOS PUBLICADOS PARA EL SECTOR AGRARIO.	1	6,188	100 %
AEI.02.03	TECNOLOGÍAS AGRARIAS LIBERADAS PARA LOS PRODUCTORES AGRARIOS.	3	20,511	100 %
AEI.03.01	COLECCIONES DE LOS RECURSOS GENÉTICOS NATIVOS Y NATURALIZADOS CARACTERIZADAS PARA EL USO SOSTENIBLE DE LA AGROBIODIVERSIDAD Y RESGUARDO DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA	1	26,745	100 %
AEI.04.01	PROCEDIMIENTOS SIMPLIFICADOS APROBADOS EN EL INIA	9	357,537	96 %

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

Finalmente, se adjunta un cuadro que resume la ejecución financiera del primer semestre del 2022.

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria
 Unidad Ejecutora N° 018: Estación Experimental Agraria Andenes - Cusco

Tabla 3: Resumen de la Ejecución Financiera del primer semestre 2022 - U.E. Andenes

GRUPO	PIA	PIM	EJEC. I SEM.	% EJEC. ACUM.
CONSERVACIÓN DE RR.GG.	43,471	73,237	26,745.20	36.5%
GESTIÓN	1,317,140	1,181,288	473,949.21	40.1%
INVESTIGACIÓN	1,081,856	1,148,146	464,397.05	40.4%
PRODUCCIÓN DE BIENES DE ALTA CALIDAD GENÉTICA	400,541	554,421	227,575.41	41.0%
TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA	168,831	179,834	68,163.29	37.9%
Total	3,011,839	3,136,926	1,260,830.16	40.2%

Fuente: DATA SIAF OPERACIONES EN LINEA

1. Evaluación del cumplimiento de las actividades operativas e inversiones.

En esta sección, se describen las principales características que acompañaron la implementación del POI. En concreto, se abordan los siguientes puntos:

1.1 Modificación del POI

Durante el primer semestre del 2022 la DDTA realizó la modificación de la meta física para la producción de material genético de alta calidad:

Tabla N° 4: Modificaciones en la actividad de producción de material genético de alta calidad

Centro de Costo	Programa	Actividad Presup.	Actividad Operativa	Unidad de Medida	Acumulado	Meta	Meta Modif.
DDTA	PP 121	5006063	PRODUCCION DE MATERIAL GENETICO DE ALTA CALIDAD EN LA E.E.A. ANDENES PARA BENEFICIO DE LOS PRODUCTORES	PRODUCTOR	SI	959	1229

Fuente: elaboración propia a partir de la información obtenida del aplicativo del CEPLAN.

- El motivo principal para la modificación de la meta física en esta actividad fue la incorporación de semilleros que no fueron incluidos en su oportunidad. Esta modificación permitirá ampliar la cobertura de productores a ser beneficiados por la EEA Andenes con la provisión de material genético de alta calidad, el aumento es de 270 productores adicionales.

1.2 Evaluación de cumplimiento de las Actividades Operativas e Inversiones

La presente sección analiza el cumplimiento de las metas de las actividades operativas, por lo que se procede a detallar el análisis global de las mismas, utilizando los siguientes criterios de evaluación:

% EJECUCIÓN DE META FISICA	CONCEPTO	CALIFICACIÓN
Superior a 150%	Superación de la meta prevista debiéndose mejorar la planificación.	Mejorar planificación
De 95% a 150%	Cumplimiento satisfactorio.	Muy bueno

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria
 Unidad Ejecutora N° 018: Estación Experimental Agraria Andenes - Cusco

% EJECUCIÓN DE META FÍSICA	CONCEPTO	CALIFICACIÓN
De 90% a 94%	Nivel de satisfacción aceptable.	Bueno
De 75% a 89%	Señal de preocupación de no alcanzar la meta prevista.	Regular
Menor o igual 74%	Incumplimiento o situación marcadamente negativa, la entidad está distante de lograr los resultados esperados.	Deficiente

1.2.1 Actividades desarrolladas por la Dirección de Desarrollo Tecnológico (DDTA)

Tal como se observa en la tabla 4, de las cinco (5) actividades técnicas desarrolladas por la DDTA en la UE Andenes, se ha evaluado como “muy bueno” a cuatro (4) actividades en la ejecución de metas físicas. Solo en el caso de las actividades para el fortalecimiento de las capacidades de los productores agropecuarios, desarrolladas en el marco del PP 121, se ha calificado con “mejorar planificación” ya que su cumplimiento superó con un exceso significativo su meta semestral.

Tabla 5: Evaluación de resultados para la DDTA.

CATEG. ID	ACTIVIDAD PPTAL.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	ACUMULADO	META 1ER SEM.	EJEC.FIS. 1ER SEM.	% EJE. 1ER SEM.	CALIFICACIÓN
PP 121	5006063	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A LOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS EN EL AMBITO DE LA EEA ANDENES	PRODUCTOR	SI	50	210	420%	Mejorar planificación
		DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACION EN LA EEA ANDENES PARA LA OBTENCIÓN DE VARIETADES Y TECNOLOGIAS	PROYECTOS DE INVESTIGACION	NO	12	12	100%	Muy bueno
		PRODUCCION DE MATERIAL GENETICO DE ALTA CALIDAD EN LA EEA ANDENES PARA BENEFICIO DE LOS PRODUCTORES	PRODUCTOR	SI	73	79	108%	Muy bueno
PP 130	5004417	ESTUDIOS DE INVESTIGACION DE RECURSOS FORESTALES EN EL AMBITO DE LA EEA ANDENES	DOCUMENTO TECNICO	NO	3	3	100%	Muy bueno

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria
 Unidad Ejecutora N° 018: Estación Experimental Agraria Andenes - Cusco

CATEG. ID	ACTIVIDAD PPTAL.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	ACUMULADO	META 1ER SEM.	EJEC.FIS. 1ER SEM.	% EJE. 1ER SEM.	CALIFICACIÓN
	5004420	RECUPERACIÓN DE ÁREAS FORESTALES DEGRADADAS O ALTERADAS EN EL AMBITO DE LA EEA ANDENES	PLANTONES	SI	0	0	No Aplica	No aplica
	5005182	DESARROLLO DE ESTUDIOS DE ESPECIES FORESTALES MADERABLES EN EL AMBITO DE LA EEA ANDENES	ESTUDIO	NO	1	1	100%	Muy bueno

Fuente: elaboración propia a partir de la información obtenida del aplicativo del CEPLAN.

1.2.2 Actividades desarrolladas por la Dirección de Gestión de la Innovación Agraria (DGIA)

Las actividades desarrolladas por la DGIA en la UE Andenes reportan un cumplimiento global del 100% durante el primer semestre. Estas actividades han consistido en el desarrollo de un estudio de determinación de la demanda tecnológica en la crianza de bovinos. Se tiene prevista la entrega del estudio a finales del presente ejercicio anual, ya que los estudios se desarrollan de forma continua durante el año.

Tabla N° 6: Evaluación de resultados para la DGIA.

CAT. PRE S.	ACTIV. D. PPTAL.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	ACUMULADO	META 1ER SEM.	EJEC.FIS. 1ER SEM.	% EJE. 1ER SEM.	CALIFICACIÓN
PP 121	5006062	DESARROLLO DE ESTUDIOS DE DETERMINACIÓN DE LA DEMANDA DE TECNOLOGIA EN BOVINOS EN EL AMBITO DE LA EEA ANDENES	ESTUDIO	NO	1	1	100%	Muy bueno

Fuente: elaboración propia a partir de la información obtenida del aplicativo del CEPLAN.

1.2.3 Actividades desarrolladas por la Dirección de Recursos Genéticos y Biotecnología (DRGB)

La DRGB en la UE Andenes supervisa la conservación y caracterización de las accesiones de las colecciones de tuberosas andinas, plantas medicinales y aromáticas de sierra, frutales nativos de sierra y pasifloras, localizadas en su banco de germoplasma. Estas actividades reportan un cumplimiento del 100%.

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria
 Unidad Ejecutora Nº 018: Estación Experimental Agraria Andenes - Cusco

Tabla Nº 7: Evaluación de resultados de la DRGB.

CATEGORIA ID	ACTIVIDAD PPTAL.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	ACUMULADO	META 1ER SEM.	EJEC.FIS. 1ER SEM.	% EJE. 1ER SEM.	CALIFICACIÓN
PP 121	5006063	CONSERVACION Y CARACTERIZACION DEL BANCO DE GERMOPLASMA DE LA EEA ANDENES	UNIDAD	NO	2719	2719	100%	Bueno

Fuente: elaboración propia a partir de la información obtenida del aplicativo del CEPLAN.

1.3 Medidas adoptadas para el cumplimiento del POI

- Se desarrollaron reuniones continuas de seguimiento del Plan Operativo Anual (POA) de la UE con la participación de los especialistas de las direcciones de línea, así como también de los coordinadores de las actividades relevantes que ofrecen beneficio a la población objetivo, como son las acciones para la transferencia de tecnología (capacitación, promoción y difusión) y la producción de material genético de alta calidad.
- Se viene informando periódicamente a los distintos centros de costo, y a los coordinadores, el avance de ejecución financiera de sus metas presupuestales, según lo obtenido del SIAF, a fin de detectar desviaciones o demora en la ejecución del gasto programado.
- Se continúa con el cumplimiento de los protocolos sanitarios a fin de evitar contagios de COVID-19 en el personal y así minimizar el riesgo de paralización de actividades programadas en el POI.

1.4 Medidas para la mejora continua

- Continuar con el fortalecimiento de la Unidad de Abastecimiento, con la finalidad de agilizar los procesos de adquisición de bienes y servicios, lo que resultará en la mejora de la atención a los pedidos de materiales e insumos solicitados por las áreas de producción, investigación y transferencia de tecnología, beneficiando finalmente al público objetivo de la institución.
- Establecer acciones de seguimiento de forma semanal al cumplimiento de metas planteadas en el POA, como tarea rutinaria a cargo del personal administrativo de las actividades de investigación, producción y transferencia de tecnología, a fin de detectar de manera anticipada, desviaciones o problemas relacionados con la ejecución de las actividades programadas.
- Informar a los responsables del cumplimiento y seguimiento de metas del POA, acerca de su articulación con los objetivos del Plan Estratégico Institucional (PEI), a fin de identificar y entregar a la



Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria
Unidad Ejecutora N° 018: Estación Experimental Agraria Andenes - Cusco

población beneficiaria los bienes o servicios generados por la entidad con mayor eficacia y eficiencia.

2. CONCLUSIONES

- La UE Andenes en el primer semestre del ejercicio fiscal 2022, logró una ejecución financiera de S/ 1,260,830.16 (un millón doscientos sesenta mil ochocientos treinta con 16/100 soles) por toda fuente de financiamiento, lo que representa el 40.2% de ejecución con respecto a lo programado como PIM, el cual ascendió a S/ 3,136,926 (tres millones ciento treinta y seis mil novecientos veintiséis soles).
- De la evaluación realizada a los logros reportados en el primer semestre, se puede observar que la UE Andenes ha alcanzado un elevado nivel de cumplimiento en relación con sus metas físicas programadas. De las siete (7) actividades técnicas programadas y analizadas, seis (6) han obtenido la calificación de “muy bueno” en su desempeño, y solo una (01) actividad ha obtenido el calificativo de “mejorar planificación” pues supero con notable exceso la meta programada.

3. RECOMENDACIONES

- La Dirección de Desarrollo Tecnológico Agrario (DDTA) debe realizar la modificación de la meta física para el segundo semestre, en la actividad operativa destinada al fortalecimiento de las capacidades técnicas de los productores agropecuarios, debido a que ha obtenido la calificación de “mejorar planificación”. Para ello debe realizar las coordinaciones respectivas con sus especialistas destacados en la UE, los cuales son responsables del desarrollo de esta actividad, la cual tiene impacto directo en el público objetivo del INIA.
- Promover el desarrollo de alianzas estratégicas con actores y entidades del sector privado, con el fin de aprovechar las capacidades del recurso humano altamente calificado (científicos) del INIA y de esta forma, alcanzar mayores logros en el desarrollo de variedades y tecnologías en beneficio de los actores del sector agrario nacional.
- Impulsar el uso de plataformas virtuales para mejorar las coordinaciones entre las EEA, los órganos de línea y los órganos de apoyo del INIA, a fin de formular planes operativos coherentes con la realidad y/o



Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria
Unidad Ejecutora N° 018: Estación Experimental Agraria Andenes - Cusco

necesidades de cada región o ámbito de intervención de cada Unidad Ejecutora.

- Continuar con el monitoreo y seguimiento de la ejecución de los proyectos, actividades, y tareas programadas y formuladas en el POA, efectuadas a través de los diferentes órganos, unidades orgánicas y EEA en los plazos establecidos.
- Asegurar la atención oportuna de los requerimientos formulados por las áreas técnicas (relacionadas con la investigación, transferencia de tecnología, producción de material genético, servicios tecnológicos) para lo cual se debe agilizar y optimizar los procesos de abastecimiento (logística) en la U.E.

4. ANEXOS

Enlace de publicación del reporte de seguimiento del POI correspondiente al primer semestre del 2022, en el Portal de Transparencia Estándar del pliego.

<https://www.gob.pe/institucion/inia/informes-publicaciones/3304471-reporte-de-seguimiento-poi-2022-plan-operativo-institucional>