

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
Unidad Ejecutora N° 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

# INFORME DE EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI) 2022

Pliego: Instituto Nacional de Innovación  
Agraria

Unidad Ejecutora 016:  
Estación Experimental Santa Ana - Junín

Periodo: Primer semestre 2022

SETIEMBRE 2022



Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
Unidad Ejecutora N° 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

## CONTENIDO

Resumen Ejecutivo .....	5
1. Evaluación del cumplimiento de las actividades operativas e inversiones. ....	10
1.1 Modificación del POI.....	10
1.2 Evaluación de cumplimiento de las Actividades Operativas e Inversiones .....	11
1.3 Medidas adoptadas para el cumplimiento del POI .....	15
1.4 Medidas para la mejora continua .....	15
2. Conclusiones.....	16
3. Recomendaciones .....	16
4. Anexos .....	17

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
 Unidad Ejecutora N° 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

**PERIODO DEL PEI** : 2020 - 2025  
**SECTOR** : 13: Agricultura  
**PLIEGO** : 163: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
**UNIDAD EJECUTORA** : 016: ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA SANTA ANA –JUNÍN

## RESUMEN EJECUTIVO

El desarrollo de las actividades contenidas en el Plan Operativo de la Unidad Ejecutora Santa Ana, ubicada en la región Junín, conformada por sus unidades operativas, la Estación Experimental Agraria (EEA) Canaán, ubicada en la región Ayacucho y la EEA Pichanaki, ubicada en la provincia de Chanchamayo, en la región Junín, le ha permitido alcanzar los siguientes resultados durante el primer semestre del 2022:

- a. En actividades de investigación agrícola y pecuaria:** Desarrolladas por la Dirección de Desarrollo Tecnológico Agrario (DDTA) en el marco del Programa Presupuestal (PP) 121 “Mejora de la articulación de los pequeños productores agropecuarios a los mercados”, ha desarrollado diecinueve (19) proyectos para la obtención de variedades y tecnologías, en las líneas de acción: alcachofa (1), bovinos (1), cacao (1), café (1), camélidos (2), cebada (1), cuy (1), frijol (1), haba (1), kiwicha (1), maíz amiláceo (1), ovinos de lana y carne (1), papa (2), quinua (1), tarwi (1), trigo (1) y pastos y forrajes altamente productivos (1). Así mismo el 100% de experimentos programados para la obtención de variedades, razas y/o tecnologías fueron instalados y distribuidos entre las 3 EEA que conforman la U.E. Santa Ana.

**Tabla N° 1: Proyectos de innovación agraria - PP 121**

LÍNEA	PROYECTO
Alcachofa	Generación y Comprobación de Tecnologías de adecuado manejo Integrado de Alcachofa, orientado a una agricultura sostenible.
Bovinos de Leche	Generación de un Núcleo Genético Élite de la raza Gyr Lechero a través del cruzamiento por absorción a partir del ganado local en la Región San Martín.
Cacao	Innovación Tecnológica en el Cultivo de Cacao Nativo.
Café	Generación y transferencia de Tecnologías para el manejo integrado del cultivo de Café.
Camélidos	Desarrollar alternativas tecnológicas que permitan recuperar e incrementar el capital pecuario con animales de calidad a través del desarrollo de biotecnologías reproductivas de avanzada en camélidos domésticos.
	Formación de núcleos genéticos de elite con valor de cría para la producción de reproductores en camélidos sudamericanos domésticos.
Cebada	Desarrollo de variedades mejoradas y tecnologías de manejo en el cultivo de cebada con demanda en el mercado nacional
Cuy	Mejoramiento Genético del cuy e implementación de centros de producción de reproductoras
Frijol	Desarrollo de tecnologías competitivas en el cultivo de frijol ( <i>Phaseolus vulgaris</i> L.) en clases comerciales con demanda en el mercado interno y externo.
Kiwicha	Desarrollo de variedades de kiwicha con características de grano comercial y potencial agroindustrial.
Haba	Desarrollo tecnológico productivo para potenciar la producción sostenida de haba en el país.
Maíz Amiláceo	Desarrollo participativo de cultivares de maíz amiláceo con alta productividad, tolerancia a enfermedades y buena calidad de grano.

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
 Unidad Ejecutora N° 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

LÍNEA	PROYECTO
Ovinos de Lana y Carne	Generación de Núcleos Genéticos Élite de razas de ovinos a través de la transferencia de embriones para mejorar los índices de producción y productividad en carne, lana fina y leche en pequeños y medianos productores en Zonas Altoandinas.
Papa	Adaptación de Tecnologías de Producción de Papas Mejoradas y Nativas en Condiciones de Cambio Climático. Desarrollo de variedades de papa para consumo directo, procesamiento y con alta calidad nutricional.
Pastos y Forrajes	Mejoramiento genético de gramíneas y leguminosas forrajeras anuales y perennes adaptadas al cambio climático.
Quinua	Desarrollo tecnológico productivo para potenciar la producción sostenida de quinua en el país.
Tarwi	Desarrollo de tarwi sostenible para la región de Junín en condiciones de cambio climático.
Trigo	Desarrollo de variedades mejoradas y tecnologías de manejo en el cultivo de trigo con demanda en el mercado nacional.

Fuente: Dirección de Desarrollo Tecnológico Agrario

**b. En actividades de investigación forestal:** En el marco del PP 130 *“Competitividad y aprovechamiento sostenible de los recursos forestales y de la fauna silvestre”*, se viene desarrollado dos (02) proyectos:

- (i) Recuperación de áreas degradadas mediante el manejo de la biomasa de especies leguminosas arbóreas para formar suelo; una opción rentable para ecosistemas forestales costeros, andinos y amazónicos.
- (ii) Estudios biométricos y edafológicos en relación al crecimiento y productividad a diferentes edades para completar paquetes tecnológicos con especies provenientes de plantaciones forestales en las tres regiones naturales del país.

Estos proyectos se encuentran elaborando dos (02) documentos técnicos y cinco (05) estudios relacionados con el manejo forestal de especies forestales nativas de importancia económica en la sierra central del país. Así mismo, se establecieron 0.5 hectáreas con la especie forestal cedrela angustifolia en condiciones de suelo degradado (Chanchamayo) y 0.8 hectáreas de plantaciones forestales con fines de encausamiento y recuperación de áreas alteradas en la franja marginal del río Mantaro (Huancayo).

**c. En actividades de investigación en suelos:** La DDTA en el marco del PP 89 *“Reducción de la degradación de los suelos agrarios”*, viene desarrollando en las EEA Santa Ana y la EEA Canaán un (01) proyecto de investigación denominado “Desarrollo de tecnologías en recuperación, uso, manejo y conservación de suelos con aptitud agrícola y de pastos”, el cual tiene como meta anual la entrega de dos (02) fichas técnicas de manejo de suelos, una en cada EEA donde se desarrolla el proyecto.

**d. En actividades de transferencia de tecnología:** En el marco del PP 121 *“Mejora de la articulación de los pequeños productores agropecuarios a los mercados”*, la DDTA ha desarrollado treinta y un (31) cursos, en las líneas de acción: camélidos, cítricos, cuy, hortalizas, maíz amiláceo, ovinos, papa, pastos y tarwi, beneficiando a ochocientos noventa y seis

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
Unidad Ejecutora N° 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

(896) productores y cincuenta y siete (57) proveedores de asistencia técnica (PAT), siendo capacitados en el manejo tecnificado de crianzas, control de plagas y enfermedades, mejoramiento genético y aplicación de tecnologías innovadoras, entre otros. De igual manera, se desarrollaron ochenta y seis (86) eventos de transferencia de tecnología, beneficiando a mil trescientos noventa y dos (1392) productores y trescientos ochenta y dos (382) PAT, todo esto a través del desarrollo de módulos demostrativos, días de campo, charlas técnicas y demostraciones de métodos, en líneas de acción tales como bovinos de leche, camélidos, cuy, hortalizas, maíz amiláceo, papa, pastos y forrajes altamente productivos, quinua y ovinos. Y en el marco del PP 89 “Reducción de la degradación de los suelos agrarios”, se desarrollaron dos (02) cursos relacionados con el uso de coberturas y manejo sustentable del suelo a través del uso de enmiendas orgánicas, beneficiando a cincuenta y dos (52) productores y cuatro (04) PAT. Se realizaron también dos mil ciento diecisiete (2117) análisis de suelos e interpretación de resultados y recomendaciones de fertilización, beneficiando a mil quinientos ochenta (1580) productores.

**e. En actividades de producción de material genético de alta calidad:**

En el marco del PP 121 “*Mejora de la articulación de los pequeños productores agropecuarios a los mercados*”, la DDTA instaló 19.38 hectáreas para la producción de semillas de arveja, avena forrajera, haba, maíz amiláceo, papa, quinua, tarwi, trigo y maíz morado. Así mismo, se obtuvo una producción de ciento cuarenta y nueve mil cuatrocientos setenta y nueve (149,479) plántulas y treinta y seis mil doscientos veinte (36,220) tuberculillos de papa, libres de patógenos.

En la producción de reproductores, se ha reportado tres mil ciento veinte (3,120) reproductores: tres (3) camélidos, once (11) bovinos, veintiun (21) ovinos y tres mil quinientos treinta y cuatro (3534) cuyes.

En producción de plántones, se ha obtenido trescientos (300) plántones de frambuesa, cuatrocientos (400) de manzano y doscientos (200) de pera. El desarrollo de todas estas actividades de producción logró beneficiar a quinientos cuarenta y seis (546) productores regionales del ámbito de intervención de la U.E. Santa Ana.

**f. En el desarrollo de servicios tecnológicos:** La DDTA viene ofreciendo a los productores regionales el servicio de detección e identificación de las principales plagas en la producción de semillas de los diferentes cultivos de la zona. Esta actividad ha permitido beneficiar a doscientos cuarenta y dos (242) productores a través del desarrollo de quinientos cuarenta y cinco (545) servicios.

**g. En actividades de conservación y caracterización de germoplasma:**

A través del PP 121 actividad 5006063, la Dirección de Recursos Genéticos y Biotecnología (DRGB) viene desarrollando la conservación del material genético en los bancos de germoplasma de las EEA Santa



Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
Unidad Ejecutora Nº 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

Ana, Canaán y Pichanaki. En tal sentido, se encuentran en conservación dos mil novecientos veintisiete (2927) accesiones, distribuidas en las colecciones de café (EEA Pichanaki), chirimoyo, tomate de árbol, tuna, lúcumo y guinda (EEA Canaán), y tarwi y maca (EEA Santa Ana). Así mismo, se elaboraron seis (06) informes sobre el estado de las conservaciones.

**h. En actividades para la determinación de la demanda de los productores regionales:** Desarrolladas en el marco del PP 121, actividad 5006062, bajo la supervisión de la Dirección de Gestión de la Innovación Agraria (DGIA), la Unidad Ejecutora Santa Ana viene trabajando un estudio de determinación de la demanda en el cultivo de trigo (EEA Canaán) y un estudio de determinación de la demanda en la crianza de camélidos (EEA Santa Ana). La entrega de estos dos estudios está prevista para el segundo semestre del presente ejercicio anual.

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
Unidad Ejecutora Nº 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

**Tabla 3: Nivel de ejecución por Acciones Estratégicas y según su aporte al cumplimiento del POI**

Código	Descripción	N° de AO	Seguimiento financiero 1° Sem	% Cumpli. POI 1° Semest.
AEI.01.02	ESTUDIOS DE VIGILANCIA TECNOLÓGICA PUBLICADOS PARA EL SECTOR AGRARIO.	2	14,152	100 %
AEI.01.05	PROGRAMAS NACIONALES DE INVESTIGACIÓN CON INTERVENCIONES PARA LOS ACTORES DEL SECTOR AGRARIO.	3	4,840	455 %
AEI.01.06	MATERIAL GENÉTICO DE CALIDAD (SEMILLAS; REPRODUCTORES Y PLANTONES) DISPONIBLE PARA LOS PRODUCTORES AGRARIOS.	4	346,860	137 %
AEI.01.07	CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES VALIDADAS PARA LOS PROVEEDORES DE ASISTENCIA TÉCNICA.	6	90,117	116 %
AEI.02.02	VARIETADES LIBERADAS PARA LOS PRODUCTORES AGRARIOS.	3	282,288	100 %
AEI.02.01	ARTÍCULOS TÉCNICO-CIENTÍFICOS PUBLICADOS PARA EL SECTOR AGRARIO.	5	687,269	100 %
AEI.02.03	TECNOLOGÍAS AGRARIAS LIBERADAS PARA LOS PRODUCTORES AGRARIOS.	8	70,400	100 %
AEI.03.01	COLECCIONES DE LOS RECURSOS GENÉTICOS NATIVOS Y NATURALIZADOS CARACTERIZADAS PARA EL USO SOSTENIBLE DE LA AGROBIODIVERSIDAD Y RESGUARDO DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA	3	66,412	100 %
AEI.04.02	FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACIDADES PERMANENTE DEL RECURSO HUMANO INSTITUCIONAL	8	491,588	100 %
AEI.04.01	PROCEDIMIENTOS SIMPLIFICADOS APROBADOS EN EL INIA	18	350,135	94 %

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

Finalmente, se adjunta una tabla que resume la ejecución financiera del primer semestre del 2022:

**Tabla Nº 2: Resumen de la Ejecución Financiera del 2022 U.E. Santa Ana**

GRUPO	PIA	PIM	EJEC. 1° SEM.	% EJEC. ACUM.
CONSERVACION DE RR.GG.	88,430	178,652	66,412.22	37.2%
GESTION	3,713,764	3,584,294	1,517,716.46	42.3%
INVESTIGACION	682,524	753,515	378,116.07	50.2%
PRODUCCION DE BIENES DE ALTA CALIDAD GENETICA	448,394	812,256	346,859.71	42.7%
SERVICIOS TECNOLOGICOS	6,057	6,057	4,839.60	79.9%
TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA	143,651	163,532	90,117.40	55.1%
<b>Total</b>	<b>5,082,820</b>	<b>5,498,306</b>	<b>2,404,061.46</b>	<b>43.7%</b>

Fuente: DATA SIAF OPERACIONES EN LINEA

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
Unidad Ejecutora Nº 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

## 1. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES.

### 1.1 Modificación del POI

Durante el primer semestre del 2022, la DDTA realizó modificaciones en las actividades de producción de material genético de alta calidad. Se realizó la modificación en el número de beneficiarios de las actividades de producción de material genético desarrolladas en las EEA Canaán y en la EEA Santa Ana, tal como se aprecia en la tabla 3:

**Tabla 3: Modificaciones en las actividades de producción de material genético de alta calidad.**

CENTRO DE COSTO	PROG.	ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	ACUMULADO	META INICIAL	META MODIF.
DDTA	PP 121	5006063	PRODUCCIÓN DE MATERIAL GENETICO DE ALTA CALIDAD EN LA E.E.A. CANAÁN PARA BENEFICIO DE LOS PRODUCTORES	PRODUCTOR	SI	712	707
			PRODUCCIÓN DE MATERIAL GENETICO DE ALTA CALIDAD EN LA E.E.A. SANTA ANA PARA BENEFICIO DE LOS PRODUCTORES		SI	1333	1003

Fuente: Elaboración propia, según la información obtenida del aplicativo del CEPLAN

- La principal causa para la modificación de la meta física en la actividad de producción de material genético de alta calidad fue la priorización de los cultivos de mayor importancia regional.

Así mismo, la DDTA incluyó en el POA de la UE el servicio de detección e identificación de plagas en la producción de semillas para el beneficio de los productores regionales:

**Tabla 4: Inclusión en el POA del servicio de identificación de plagas en la producción de semillas.**

CENTRO DE COSTO	PROG.	ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	ACUMULADO	META INICIAL	META MODIF.
DDTA	PP 121	5006063	DETECCION E IDENTIFICACION DE LAS PRINCIPALES PLAGAS EN LA PRODUCCION DE SEMILLA DE LOS DIFERENTES CULTIVOS DE LA ZONA	PRODUCTOR	SI	0	210

Fuente: Elaboración propia, según la información obtenida del aplicativo del CEPLAN

- Esta actividad fue incorporada al POA debido a la necesidad de incorporar procesos que permitan la detección de plagas en la producción, a fin de ofrecer semillas de calidad a los productores



Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
 Unidad Ejecutora N° 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

beneficiados, así como para mejorar la productividad de semillas en el ámbito de la EEA Santa Ana.

## 1.2 Evaluación de cumplimiento de las Actividades Operativas e Inversiones.

La presente sección analiza el cumplimiento de las metas de las actividades operativas, por lo que se procede a detallar el análisis global de las mismas, utilizando los siguientes criterios de evaluación:

% EJECUCIÓN DE META FÍSICA	CONCEPTO	CALIFICACIÓN
Superior a 150%	Superación de la meta prevista debiéndose mejorar la planificación.	Mejorar planificación
De 95% a 150%	Cumplimiento satisfactorio.	Muy Bueno
De 90% a 94%	Nivel de satisfacción aceptable.	Bueno
De 75% a 89%	Señal de preocupación de no alcanzar la meta prevista.	Regular
Menor o igual 74%	Incumplimiento o situación marcadamente negativa, la entidad está distante de lograr los resultados esperados.	Deficiente

### a) Actividades desarrolladas por la Dirección de Desarrollo Tecnológico (DDTA)

Tal como se aprecia en la tabla 5, del total de actividades técnicas (21) desarrolladas por la DDTA que programaron metas para el primer semestre, 15 se ha evaluado con la calificación de “muy bueno” en la ejecución de metas físicas. Dos (02) de sus actividades recibieron la calificación de “deficiente”, tal es el caso de la actividad de capacitación en el uso de suelos desarrolladas en el marco del PP 89 en la EEA Santa Ana, y en la actividad de producción de material genético en la EEA Canaán. Así mismo, se ha identificado cuatro (04) actividades que han recibido la calificación de “mejorar planificación”, las cuales deberán replantear sus metas para el próximo semestre.

**Tabla 5: Cumplimiento de metas de la DDTA**

CAT ID	ACTIVO PPTAL.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	ACUMULADO	META I SEM.	EJEC. FIS I SEM.	% EJE. I SEM.	CALIFICACIÓN
PP 89	5004189	CAPACITACION A PRODUCTORES AGRARIOS EN MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELOS AGRICOLAS EN EL ÁMBITO DE LA EEA CANAAN	PRODUCTOR CAPACITADO	SI	50	52	104%	Muy bueno
		CAPACITACION A PRODUCTORES AGRARIOS EN MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELOS AGRICOLAS EN EL ÁMBITO DE LA EEA SANTA ANA		SI	50	0	0%	Deficiente
	5005099	INVESTIGACIÓN DE CULTIVOS DE ACUERDO A LA APTITUD DE SUELOS EN EL AMBITO DE LA EEA CANAAN	FICHA TECNICA	NO	1	1	100%	Muy bueno

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
 Unidad Ejecutora N° 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

CAT ID	ACTIVIDAD PPTAL.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	ACUMULADO	META I SEM.	EJEC. FIS I SEM.	% EJE. I SEM.	CALIFICACIÓN
		INVESTIGACIÓN DE CULTIVOS DE ACUERDO A LA APTITUD DE SUELOS EN EL AMBITO DE LA EEA SANTA ANA		NO	1	1	100%	Muy bueno
	5004212	ASISTENCIA TECNICA A PRODUCTORES PARA REDUCIR LA DEGRADACION DE SUELOS EN EL AMBITO DE LA EEA CANAAN	PRODUCTOR ASISTIDO	SI	200	631	316%	Mejorar planificación
		ASISTENCIA TECNICA A PRODUCTORES PARA REDUCIR LA DEGRADACION DE SUELOS EN EL AMBITO DE LA EEA SANTA ANA		SI	100	949	949%	Mejorar planificación
PP 121	5006063	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A LOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS EN EL AMBITO DE LA EEA CANAAN	PRODUCTOR	SI	333	392	118%	Muy bueno
		FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A LOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS EN EL AMBITO DE LA EEA PICHANAKI		SI	420	595	142%	Muy bueno
		FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A LOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS EN EL AMBITO DE LA EEA SANTA ANA		SI	966	1301	135%	Muy bueno
		DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACION EN LA EEA CANAÁN PARA LA OBTENCIÓN DE VARIEDADES Y RAZAS	PROYECTOS DE INVESTIGACION	NO	10	10	100%	Muy bueno
		DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACION EN LA EEA SANTA ANA PARA LA OBTENCIÓN DE VARIEDADES Y RAZAS		NO	13	100	100%	Muy bueno
		DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACION EN LA EEA PICHANAKI PARA LA OBTENCIÓN DE VARIEDADES Y RAZAS		NO	2	100	100%	Muy bueno
		PRODUCCION DE MATERIAL GENETICO DE ALTA CALIDAD EN LA EEA CANAÁN PARA BENEFICIO DE LOS PRODUCTORES	PRODUCTOR	SI	221	150	68%	Deficiente
		PRODUCCION DE MATERIAL GENETICO DE ALTA CALIDAD EN LA EEA SANTA ANA PARA BENEFICIO DE LOS PRODUCTORES		SI	323	396	123%	Muy bueno
		PRODUCCION DE MATERIAL GENETICO DE ALTA CALIDAD EN LA EEA PICHANAKI PARA BENEFICIO DE LOS PRODUCTORES		SI	0	0	No Aplica	No Aplica
		DETECCION E IDENTIFICACION DE LAS PRINCIPALES PLAGAS EN LA PRODUCCION DE SEMILLA DE LOS DIFERENTES CULTIVOS DE LA ZONA		SI	110	242	220%	Mejorar planificación
PP 130	5004413	CAPACITACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN EN EL MANEJO DE LOS RECURSOS FORESTALES, ECOSISTEMAS FORESTALES EN EL AMBITO DE LA EEA PICHANAKI	PERSONA	SI	20	40	200%	Mejorar planificación
	5004417	ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN DE RECURSOS FORESTALES EN EL AMBITO DE LA EEA PICHANAKI	DOCUMENTO TECNICO	NO	1	1	100%	Muy bueno
		ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN DE RECURSOS FORESTALES EN EL AMBITO DE LA EEA SANTA ANA		NO	1	1	100%	Muy bueno
	5004420	RECUPERACIÓN DE ÁREAS FORESTALES DEGRADADAS O ALTERADAS EN EL AMBITO DE LA EEA PICHANAKI	PLANTONES	SI	0	0	No Aplica	No Aplica
		RECUPERACIÓN DE ÁREAS FORESTALES DEGRADADAS O ALTERADAS EN EL AMBITO DE LA EEA SANTA ANA	ESTUDIO	NO	1	1	100%	Muy bueno

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
 Unidad Ejecutora N° 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

CAT ID	ACTIVIDAD PPTAL.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	ACUMULADO	META I SEM.	EJEC. FIS I SEM.	% EJE. I SEM.	CALIFICACIÓN
	500518 2	DESARROLLO DE ESTUDIOS DE ESPECIES FORESTALES MADERABLES EN EL AMBITO DE LA EEA PICHANAKI		NO	2	2	100%	Muy bueno
		DESARROLLO DE ESTUDIOS DE ESPECIES FORESTALES MADERABLES EN EL AMBITO DE LA EEA SANTA ANA		NO	2	2	100%	Muy bueno

Fuente: Elaboración propia, según la información obtenida del aplicativo del CEPLAN

- La ejecución del POA de la DDTA al primer semestre ha demostrado un importante nivel de avance, tal como lo demuestra la evaluación realizada, ya que, de las veintiún (21) actividades técnicas con metas programadas para el primer semestre, diecinueve (19) han logrado alcanzar o superar la meta y, dos (2) actividades han sido calificada como “deficiente”.
- Una de las actividades operativas de la DDTA con desempeño deficiente durante el 1er semestre ha sido la destinada para el fortalecimiento de capacidades en el uso y manejo sustentable del suelo, la cual había planificado beneficiar a cincuenta (50) productores en el ámbito de la EEA Santa Ana, sin embargo, no logró reportar ningún avance. Según la DDTA, quien es responsable del cumplimiento de esta A.O., se prevé el cumplimiento de la meta anual en el segundo semestre del ejercicio, ya que se tiene buena acogida por parte de los productores en el desarrollo de eventos de capacitación.
- Otra actividad que no logró el resultado esperado fue la de beneficiar a productores del ámbito de la EEA Canaán con la provisión de material genético, ya que, de una meta de 221 productores, solo se logró beneficiar a 150 (68%). De acuerdo con lo informado por los especialistas de la DDTA, señalan que ha existido dificultades para el desarrollo de la actividad, principalmente los de aprovisionamiento logístico (bienes y servicios) oportuno.
- Se ha identificado cuatro (4) actividades operativas donde la DDTA debe reprogramar la meta del segundo semestre, ya que se ha observado una ejecución que supera en exceso la meta programada. Estas actividades son las desarrolladas en el marco del PP 89 cuya finalidad es apoyar a los productores del ámbito de las EEA Santa Ana y Canaán con los análisis de suelos. En el marco del PP 121, la actividad destinada a los análisis de semillas, debe replantear su meta anual, aumentándola. Finalmente, en el marco del PP 130, en las actividades de capacitación y sensibilización en el manejo de los recursos forestales en el ámbito de la EEA Pichanaki, se debe ajustar la meta para el próximo semestre, debido a que se ha superado en exceso la meta (200%).

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
 Unidad Ejecutora N° 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

### b) Actividades desarrolladas por la Dirección de Gestión de la Innovación Agraria (DGIA).

Las actividades desarrolladas por la DGIA en la UE Santa Ana reportaron durante el primer semestre un cumplimiento global del 100%. Estas actividades han consistido el desarrollo del estudio de determinación de la demanda tecnológica en el cultivo de trigo en el ámbito de la EEA Canaán y, en la EEA Santa Ana, la elaboración de un estudio de determinación de la demanda de tecnología en la crianza de camélidos. La DGIA prevé la entrega de estos estudios durante el segundo semestre del presente ejercicio anual.

**Tabla 6: Cumplimiento de metas de la DGIA**

CATEGORIA ID	ACTIVIDAD PPTAL.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	ACUMULADO	META 1ER SEM.	EJEC.FIS. 1ER SEM.	% EJE. 1ER SEM.	CALIFICACIÓN
PP 121	5006062	DESARROLLO DE ESTUDIOS DE DETERMINACIÓN DE LA DEMANDA DE TECNOLOGIA EN TRIGO EN EL AMBITO DE LA EEA CANAAN	ESTUDIO	NO	1	1	100%	Muy bueno
		DESARROLLO DE ESTUDIOS DE DETERMINACIÓN DE LA DEMANDA DE TECNOLOGIA EN CAMELIDOS EN EL AMBITO DE LA EEA SANTA ANA			1	1	100%	Muy bueno

Fuente: Elaboración propia, según la información obtenida del aplicativo del CEPLAN

### c) Actividades desarrolladas por la Dirección de Recursos Genéticos y Biotecnología (DRGB)

La DRGB en la UE Santa Ana conduce la conservación de las accesiones de las colecciones de café en la EEA Pichanaki, las colecciones de chirimoyo, tuna, lúcumo, tomate de árbol y guinda en la EEA Canaán, y las colecciones de tarwi y maca en la EEA Santa Ana. Estas actividades reportan un cumplimiento semestral del 100%

**Tabla 7: Cumplimiento de metas de la DRGB**

CATEGORIA ID	ACTIVIDAD PPTAL.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	ACUMULADO	META 1ER SEM.	EJEC.FIS. 1ER SEM.	% EJE. 1ER SEM.	CALIFICACIÓN
PP 121	5006063	CONSERVACION Y CARACTERIZACION DEL BANCO DE GERMOPLASMA DE LA EEA CANAAN	UNIDAD	NO	1291	1291	100%	Muy bueno

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
Unidad Ejecutora N° 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

CATEGORIA ID	ACTIVIDAD PPTAL.	ACTIVIDAD OPERATIVA	UNIDAD DE MEDIDA	ACUMULADO	META 1ER SEM.	EJEC.FIS. 1ER SEM.	% EJE. 1ER SEM.	CALIFICACIÓN
		CONSERVACION Y CARACTERIZACION DEL BANCO DE GERMOPLASMA DE LA EEA PICHANAKI			169	169	100%	Muy bueno
		CONSERVACION Y CARACTERIZACION DEL BANCO DE GERMOPLASMA DE LA EEA SANTA ANA			1019	1019	100%	Muy bueno

Fuente: Elaboración propia, según la información obtenida del aplicativo del CEPLAN

### 1.3 Medidas adoptadas para el cumplimiento del POI

- Se desarrollaron reuniones continuas de seguimiento del Plan Operativo Anual (POA) de la UE con la participación de los especialistas de las direcciones de línea, así como también de los coordinadores de las actividades relevantes que ofrecen beneficio a la población objetivo, como son las acciones para la transferencia de tecnología (capacitación, promoción y difusión) y la producción de material genético de alta calidad.
- Se viene informando periódicamente a los distintos centros de costo, y a los coordinadores, el avance de ejecución financiera de sus metas presupuestales, según lo obtenido del SIAF, a fin de detectar desviaciones o demora en la ejecución del gasto programado.
- Se continúa con el cumplimiento de los protocolos sanitarios a fin de evitar contagios de COVID-19 en el personal y así minimizar el riesgo de paralización de actividades programadas en el POI.

### 1.4 Medidas para la mejora continua

- Continuar con el fortalecimiento de la Unidad de Abastecimiento, con la finalidad de agilizar los procesos de adquisición de bienes y servicios, lo que resultará en la mejora de la atención a los pedidos de materiales e insumos solicitados por las áreas de producción, investigación y transferencia de tecnología, beneficiando finalmente al público objetivo de la institución.
- Establecer acciones de seguimiento de forma semanal al cumplimiento de metas planteadas en el POA, como tarea rutinaria a cargo del personal administrativo de las actividades de investigación, producción y transferencia de tecnología, a fin de detectar de manera anticipada, desviaciones o problemas relacionados con la ejecución de las actividades programadas.
- Informar a los responsables del cumplimiento y seguimiento de metas del POA, acerca de su articulación con los objetivos del Plan Estratégico Institucional (PEI), a fin de identificar y entregar

Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
Unidad Ejecutora N° 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

a la población beneficiaria los bienes o servicios generados por la entidad con mayor eficacia y eficiencia.

## 2. CONCLUSIONES

- La UE Santa Ana durante el primer semestre del año 2022, logró una ejecución financiera de S/ 2,404,061 (dos millones cuatrocientos cuatro mil sesenta y un soles) por toda fuente de financiamiento, lo que representa el 43.7% de ejecución con respecto a lo programado como PIM, el cual ascendió a S/. 5,498,306 (cinco millones cuatrocientos noventa y ocho mil trescientos seis soles).
- La UE EEA Santa Ana ha alcanzado un notable nivel de cumplimiento en relación a sus metas programadas y desarrolladas en el primer semestre, ya que de las veintinueve (29) actividades, veintitrés (23) lograron el calificativo de “muy bueno” en su desempeño, cuatro (04) fueron identificadas para que mejoren su programación y dos (02) fueron calificadas como “deficientes”. La DDTA es la dirección de línea que ha reportado el mayor número de actividades técnicas desarrolladas, y también es la que ha presentado dificultades en el desarrollo de dos (2) actividades, las que fueron evaluadas como deficientes.

## 3. RECOMENDACIONES

- La Dirección de Desarrollo Tecnológico Agrario (DDTA) debe evaluar la posibilidad de modificar la meta física para el segundo semestre, en las actividades operativas que han sido calificadas en su desempeño con “mejorar la planificación”. Así mismo, debe aplicar las medidas correctivas necesarias para aquellas actividades (2) calificadas como “deficiente”.
- Promover el establecimiento de alianzas estratégicas con actores y entidades del sector privado, con el fin de aprovechar las capacidades del recurso humano altamente calificado (científicos) del INIA y de esta forma, alcanzar mayores logros en el desarrollo de variedades y tecnologías en beneficio de los actores del sector agrario nacional.
- Impulsar el uso de plataformas virtuales para mejorar las coordinaciones entre las EEA, las direcciones de línea y los órganos de apoyo del INIA, a fin de lograr planes operativos altamente coherentes con la realidad y/o necesidades de cada región o ámbito de intervención de cada Unidad Ejecutora.
- Continuar con el monitoreo y seguimiento de la ejecución de los proyectos, actividades, y tareas programadas y formuladas en el POA, efectuadas a través de los diferentes órganos, unidades orgánicas y EEA en los plazos establecidos.
- Asegurar la atención oportuna de los requerimientos formulados por las áreas técnicas (relacionadas con la investigación, transferencia de



Pliego: Instituto Nacional de Innovación Agraria  
Unidad Ejecutora N° 016: Estación Experimental Santa Ana – Junín.

tecnología, producción de material genético, servicios tecnológicos) para lo cual se debe agilizar y optimizar los procesos de abastecimiento (logística) en la U.E.

#### 4. ANEXOS

- Enlace de publicación del reporte de seguimiento del POI correspondiente al primer semestre del 2022, en el Portal de Transparencia Estándar del pliego.

<https://www.gob.pe/institucion/inia/informes-publicaciones/3304471-reporte-de-seguimiento-poi-2022-plan-operativo-institucional>