



# **PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL**

# **2023**

**PLIEGO 056: INSTITUTO NACIONAL DE  
INVESTIGACIÓN EN GLACIARES Y  
ECOSISTEMAS DE MONTAÑA - INAIGEM**

Huaraz, diciembre del 2022



## Contenido

<b>I. DECLARACIÓN DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL DEL INAIGEM .....</b>	<b>5</b>
<b>II. MISIÓN INSTITUCIONAL .....</b>	<b>7</b>
<b>III. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES.....</b>	<b>9</b>
<b>IV. ANEXOS.....</b>	<b>11</b>
Anexo B-5: Reporte del POI 2023, Meta Física y Financiera.....	11



## **PRESENTACION**

El Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña (INAIGEM) es un Organismo Público Ejecutor, adscrito al Ministerio del Ambiente; fue creado el 12 de diciembre del 2014, mediante Ley N° 30286, cuenta con personería jurídica de derecho público con competencia a nivel nacional y autonomía administrativa, funcional, técnica, económica y financiera que constituye un pliego presupuestal, con la finalidad de fomentar y expandir la investigación científica y tecnológica en el ámbito de los glaciares y ecosistemas de montaña, promoviendo su gestión sostenible en beneficio de las poblaciones que viven en o se benefician de dichos ecosistemas, constituyéndose en la máxima autoridad en investigación científica de los glaciares y ecosistemas de montaña, sin perjuicio de las competencias y funciones específicas asignadas a otros organismos del Estado.

El accionar del INAIGEM, responde a las políticas nacionales establecidas en el Plan Bicentenario “El Perú hacia el 2021” alineados con la Política General del Gobierno al 2021 - 2026, la Política Nacional del Ambiente y con las políticas nacionales de obligatorio cumplimiento; así como con el Plan Estratégico Sectorial Multianual PESEM (2017 – 2021) y bajo el marco del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022 – 2026.

Para la formulación del Plan Operativo Institucional (POI) 2023, se ha tomado en consideración, la información proporcionada por los Órganos y Unidades Orgánicas del INAIGEM y ha sido elaborado en el marco del ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua, siguiendo la metodología establecida en la Guía para el Planeamiento Institucional del CEPLAN, modificada con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00016-2019/CEPLAN/PCD.

Finalmente, el presente documento cuenta con ciento tres (103) actividades operativas programadas por los Órganos y Unidades Orgánicas de la entidad, las cuales están articuladas a las Acciones Estratégicas del PEI y; a las Actividades de los Programas Presupuestales, en los cuales participa en INAIGEM.



# DECLARACIÓN DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL



Laguna Arhuaycocha / Santa Cruz / Huaylas, 2021



## I. DECLARACIÓN DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL DEL INAIGEM

El Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña (INAIGEM), enmarca su política institucional en la Visión del Plan Estratégico Sectorial Multianual del Ministerio del Ambiente - PESEM (2017-2021), ampliado al 2024 y en la Política General de Gobierno 2021 - 2026, según se detalla.

---

*“El INAIGEM es la máxima autoridad en investigación científica de los glaciares y ecosistemas de montaña encargada de fomentar y expandir la investigación científica y tecnológica de los mismos, promoviendo su gestión sostenible en beneficio de las poblaciones que viven o se benefician de dichos ecosistemas. Desarrolla investigación científica e innovación tecnológica para la recuperación, conservación e integración de los ecosistemas de montaña en el desarrollo de la vida de sus poblaciones”.*

---

### Lineamiento

- Valoración del conocimiento y la tecnología de los principales actores identificados (tomadores de decisión, comunidad científica y las poblaciones que viven o se benefician de los ecosistemas).
- Fortalecimiento de las capacidades preventivas, adaptativas y de gestión de riesgos ante el cambio climático.
- Fortalecimiento de las capacidades de conservación y recuperación de los ecosistemas de montaña.
- Desarrollo de investigación aplicada orientada a prácticas productivas generadoras de valor que impulsen el mantenimiento de los bienes y servicios que proveen los ecosistemas de montaña (servicios ecosistémicos).
- Mejoramiento de los servicios de Investigación e Información, que generan nuevos conocimientos sobre glaciares y ecosistemas de montaña.

### Valores Institucionales:

En INAIGEM, considera seis (06) valores fundamentales que identifican a la entidad, según se describen.

- **Integridad:** Conformada por las cualidades personales de honestidad, sinceridad y ausencia de influencias corruptivas.
- **Tolerancia:** Disposición para entender y respetar diferentes culturas, personas y puntos de vista diferentes.
- **Cooperación:** Siendo un mecanismo la articulación interinstitucional con entidades privadas nacionales y extranjeras.
- **Innovación:** Mejora continua de procesos aplicando la tecnología y mejorar el servicio a los agentes en el sector ambiente.
- **Conciencia ambiental:** Tenemos una postura activa para promover prácticas ecoeficientes, convirtiéndonos en agentes de cambio.



## MISIÓN INSTITUCIONAL



*Vista panorámica de la Cordillera Blanca*

Vista panorámica de la Cordillera Blanca, 2021



## II. MISIÓN INSTITUCIONAL

La Misión de la institución, que se muestra a continuación, transmite el rol central de la entidad; es decir, las funciones sustantivas que realiza; la población a la cual orienta los bienes y servicios que produce; y, la manera en que se satisfacen las necesidades de la población.

---

***“Generar y promover la investigación científica y tecnológica en glaciares y ecosistemas de montaña, en beneficio de los ciudadanos con estándares de calidad y pertinencia”.***

---



## ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES







### III. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

Para alcanzar los Objetivos Estratégicos del PEI 2022-2026 del INAIGEM se han establecido dieciséis (16) Acciones Estratégicas Institucionales, que permitirán el logro de los objetivos trazados.

**Cuadro N°01: Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales**

Objetivo Estratégico Institucional	N°	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador
<b>OEI.01:</b> Fortalecer las capacidades en gestión preventiva y adaptativa, sobre peligros de origen glaciar y asociados al cambio climático de las entidades focalizadas del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD).	<b>AEI 01.01</b>	Caracterización de riesgos asociados a glaciares y cambio climático efectiva y oportuna para las entidades focalizadas del SINAGERD.	Número de documentos técnicos asociados a glaciares y cambio climático generados y publicados.
	<b>AEI 01.02</b>	Evaluación de riesgos asociados a glaciares y al cambio climático oportuna para las entidades focalizadas del SINAGERD.	Número de evaluaciones de riesgo (ERAG) asociados a glaciares y cambio climático elaboradas y difundidos.
	<b>AEI 01.03</b>	Instrumentos técnicos para la gestión preventiva y adaptativa, frente a los peligros de origen glaciar y asociados al cambio climático efectivos para las entidades focalizadas del SINAGERD.	Número de instrumentos técnicos para la gestión preventiva y adaptativa, frente a los peligros de origen glaciar y cambio climático generados y divulgados.
	<b>AEI 01.04</b>	Monitoreo de peligros de origen glaciar y asociados al cambio climático permanente para las entidades focalizadas del SINAGERD.	(1) Porcentaje de lagunas de origen glaciar potencialmente peligrosas con monitoreo permanente. (2) Porcentaje de zonas críticas de origen glaciar Monitoreadas
	<b>AEI 01.05</b>	Estudios básicos de obras de prevención frente a peligros de origen glaciar para las entidades focalizadas del SINAGERD.	Número de estudios básicos de obras de prevención frente a peligros de origen glaciar elaborados y difundidos.

Objetivo Estratégico Institucional	N°	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador
<b>OEI 02:</b> Fortalecer las capacidades en conservación, recuperación y uso sostenible de los ecosistemas de montaña y sus servicios ecosistémicos de los actores identificados.	<b>AEI 02.01</b>	Caracterización de los socio-ecosistemas de montaña y sus servicios ecosistémicos oportuna para los actores identificados.	Número de documentos técnicos de caracterización de los socio-ecosistemas de montaña y sus servicios ecosistémicos elaborados y difundidos.
	<b>AEI 02.02</b>	Investigación aplicada para la conservación, recuperación y uso sostenible de los ecosistemas de montaña y sus servicios ecosistémicos para los actores identificados.	Número de documentos técnicos para la conservación, recuperación y uso sostenible de los ecosistemas de montaña y sus servicios ecosistémicos generados y publicados.
	<b>AEI 02.03</b>	Instrumentos técnicos para la conservación, recuperación y uso sostenible de ecosistemas de	Número de instrumentos técnicos para la conservación, recuperación y uso sostenible



		montaña y sus servicios ecosistémicos efectivos para los actores identificados.	de ecosistemas de montaña y sus servicios ecosistémicos elaborados y divulgados.
	<b>AEI 02.04</b>	Asistencia y/o asesoramiento técnico en conservación, recuperación y uso sostenible de los ecosistemas de montaña y sus servicios ecosistémicos efectiva para los actores identificados.	Número de asistencias técnicas en conservación, recuperación y uso sostenible de los ecosistemas de montaña y sus servicios ecosistémicos realizadas para los actores identificados

Objetivo Estratégico Institucional	N°	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador
<b>OEI 03:</b> Fortalecer la gestión institucional.	<b>AEI 03.01</b>	Políticas públicas, planes estratégicos y operativos actualizados	Número de políticas públicas, planes estratégicos y operativos actualizados acordes a la metodología del CEPLAN
	<b>AEI 03.02</b>	Presupuesto por resultados ordenados y actualizados	Número de modelos operacionales con participación del INAIGEM ordenados y actualizados acorde a la metodología del MEF
	<b>AEI 03.03</b>	Gestión por procesos, organización institucional e implementación del Sistema de Control Interno actualizados	(1) Porcentaje de procesos del Nivel 1 identificados y mejorados
			(2) Número de instrumentos de gestión técnico normativos actualizados oportunamente
			(3) Porcentaje de implementación del Sistema de Control Interno (SCI)
	<b>AEI 03.04</b>	Servicio Civil Meritocrático implementado	Porcentaje de implementación del tránsito al Servicio Civil Meritocrático
<b>AEI 03.05</b>	Sistema de Información, seguimiento, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento implementado	(1) Porcentaje de actualización de los sistemas de información	
		(2) Número de sesiones de discusión técnico científicas realizadas	
		(3) Número de plataformas digitales de seguimiento, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento institucional implementados y operativos	
<b>AEI 03.06</b>	Articulación interinstitucional permanente	Porcentaje de convenios de cooperación interinstitucional vigentes con seguimiento y evaluación	

Objetivo Estratégico Institucional	N°	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador
<b>OEI 04:</b> Reducir la vulnerabilidad del riesgo de desastres.	<b>AEI 04.01</b>	Gestión del Riesgo de Desastres	Porcentaje de ejecución de las actividades del Plan de Continuidad Operativa (PCO) del INAIGEM



#### **IV. ANEXOS.**

Anexo B-5: Reporte del POI 2023, Meta Física y Financiera