

# RETOS EN PROSPECTIVA DE LA GERENCIA PÚBLICA EN EL PERÚ DE LA IV REVOLUCIÓN INDUSTRIAL (2011-2030¿?)



# EL FUTURO

“El futuro es algo que cada cual alcanza a un ritmo de sesenta minutos por hora, haga lo que haga y sea quien sea.”



Gerencia Pública  
2010

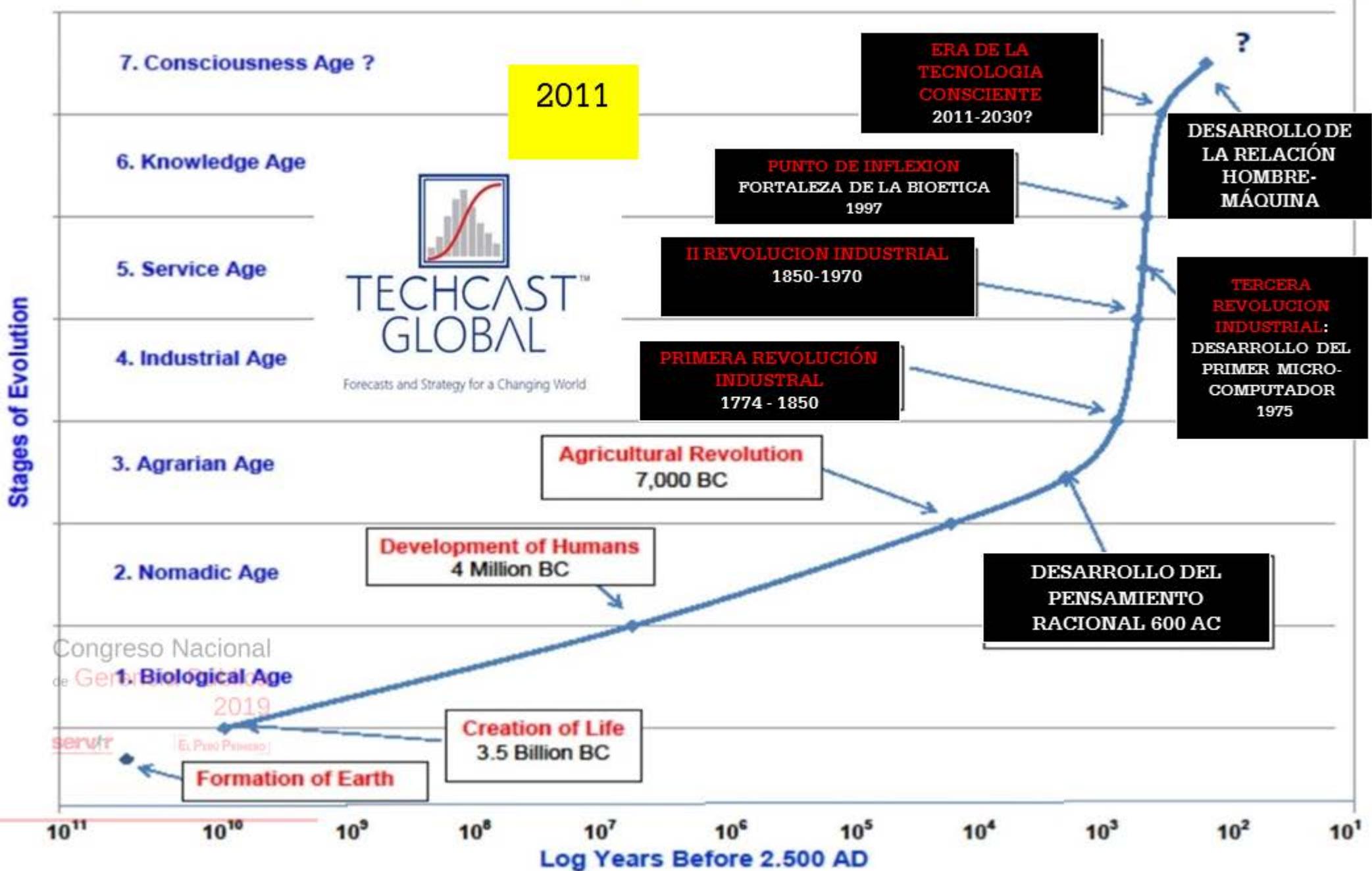
ServT

El Punto Primero

Clive Staples Lewis (1898-1963)



# The Life Cycle of Evolution

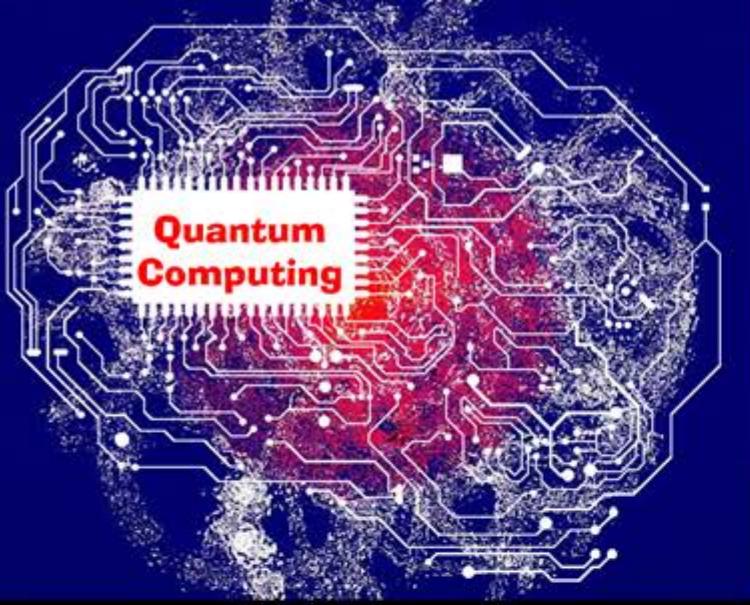




2011



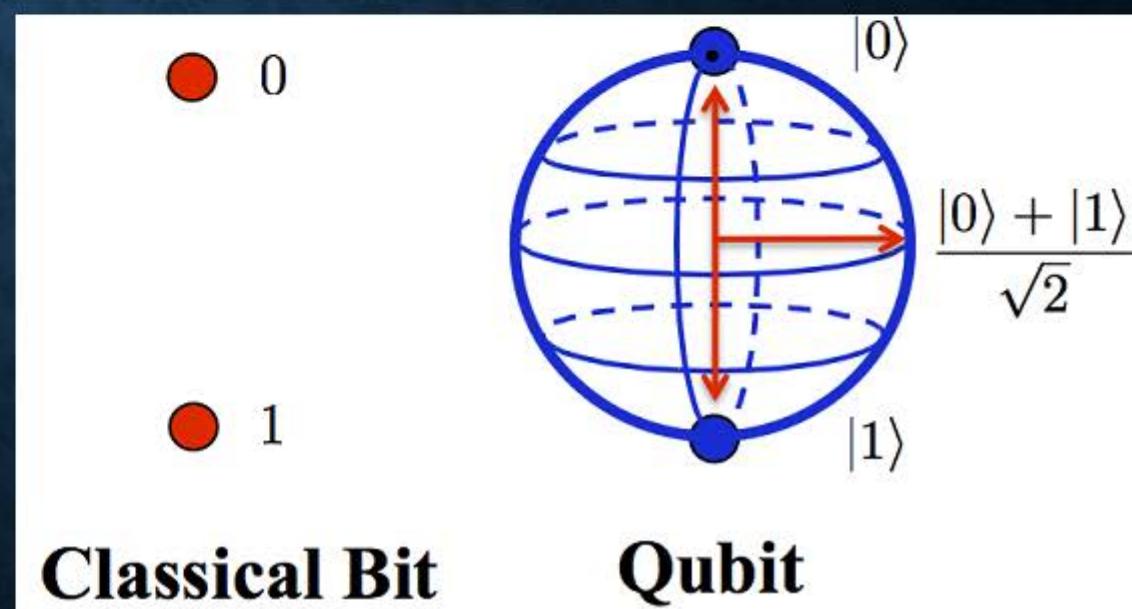
1997



**D-wave**  
The Quantum Computing Company™



Centro de Estudios Mexicanos  
Gerencia Pública  
2010  
SERVYT  
El Pionero



# ¿IDEAS SOBRE EL FUTURO?



*“Es imposible que existan máquinas voladoras más pesadas que el aire”*

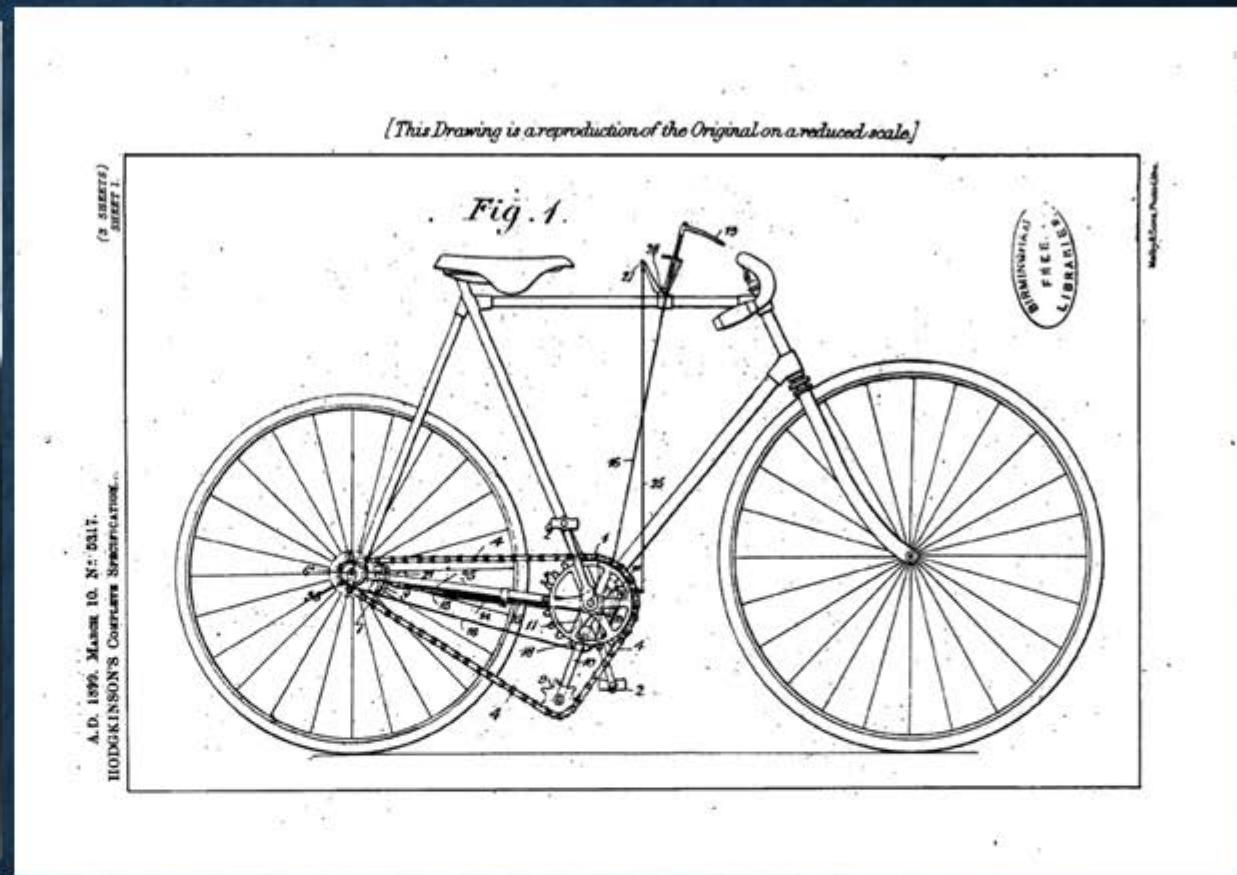
2019

(Lord Kelvin, Presidente de la Royal Society, 1882).



SERVIT

El Punto Privado



*"Todo lo que puede ser inventado ya ha sido inventado"*

Charles Duell (1899), Jefe de la Oficina de Patentes de Estados Unidos.

# ¿IDEAS SOBRE EL FUTURO?



*“El caballo está aquí para quedarse, el automóvil es sólo una novedad”*

(Gerente del Banco de Michigan a Henry Ford, 1908).



Gerencia Pública  
SERVIT  
El Precio Primero

# ¿IDEAS SOBRE EL FUTURO?



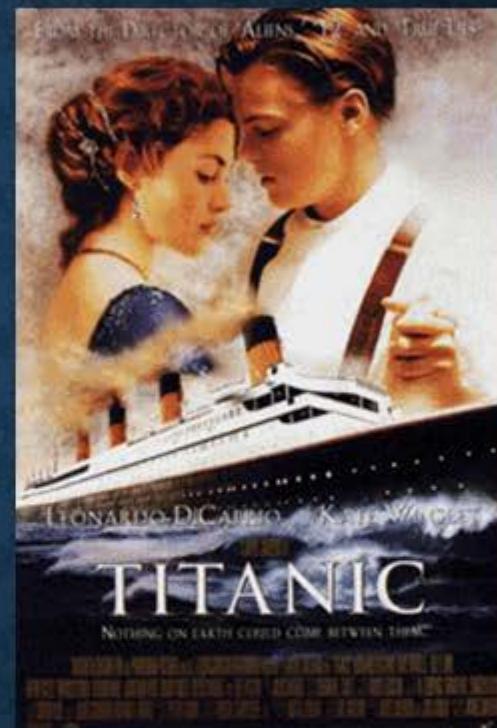
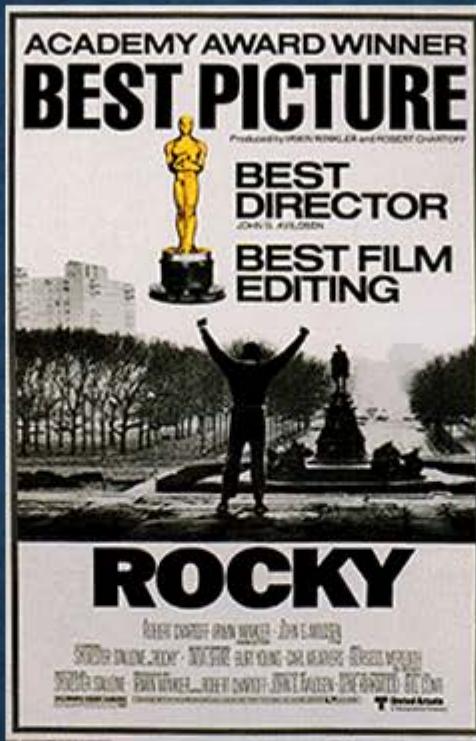
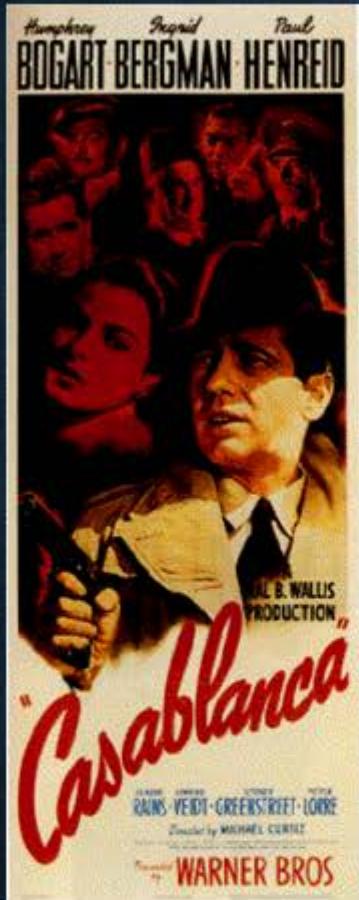
*“No hay probabilidad que el hombre pueda utilizar la fuerza del átomo”*

Gerencia Pública  
2019

(Dr. Robert Milliken, Premio Nobel de Física, 1923)



# ¿IDEAS SOBRE EL FUTURO?



*“¿Quién diablos va a querer escuchar lo que un actor dice?”*

Gerencia Pública

Servit El Pino Primero

(Henry Warner, productor de películas, 1927)



*“La Bomba Atómica nunca funcionará, y hablo como experto en explosivos”.*

Gobernación Pública  
2019

Almirante William Daniel Leahy al Presidente Truman en 1945.



***“Los viajes espaciales son un completo desperdicio”***

**Richard van der Riet Woolley, al asumir el puesto de Astrónomo Real en Gran Bretaña el año 1956.**



# ¿IDEAS SOBRE EL FUTURO?



*"No nos gusta su sonido y la guitarra eléctrica está de salida"*

Servit

El Pionero

(Presidente de Decca Records, rechazando a los Beatles, 1962).

# ¿IDEAS SOBRE EL FUTURO?



*“Si algo va a permanecer sin cambio, ése será el rol de la mujer”*

Agencia Pública  
2010

(David Riesman, científico social de primer orden, 1967).



# ¿IDEAS SOBRE EL FUTURO DEL PERÚ?



¿Cómo se  
imaginan al Perú  
en el año 2030,  
2040, 2050?  
¿Existirá el Perú  
en el 2050?

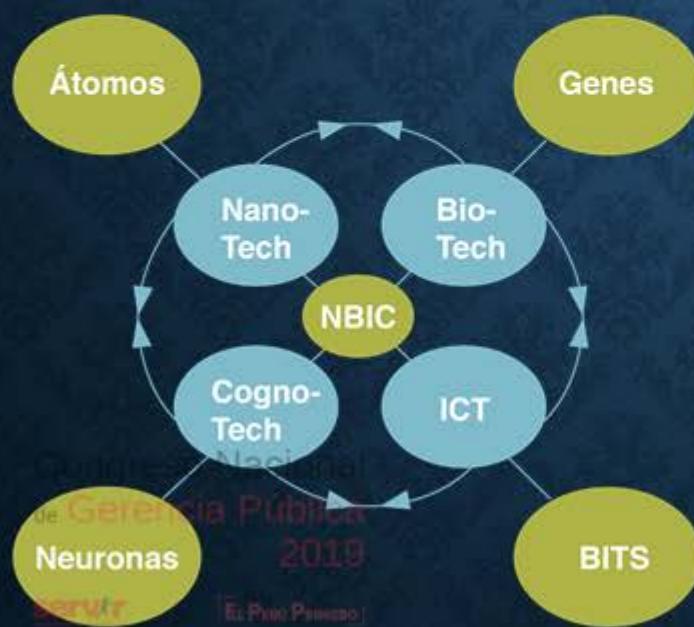
?

Somos una sociedad democrática en la que prevalece el Estado de derecho y en la que todos los habitantes tienen una alta calidad de vida e iguales oportunidades para desarrollar su máximo potencial como seres humanos. Tenemos un Estado moderno, descentralizado, eficiente, transparente, participativo y ético al servicio de la ciudadanía. Nuestra economía es dinámica, diversificada, de alto nivel tecnológico y equilibrada regionalmente, con pleno empleo y alta productividad del trabajo. El país favorece la inversión privada y la innovación, e invierte en educación y tecnología para aprovechar competitivamente las oportunidades de la economía mundial. La pobreza y la pobreza extrema han sido erradicadas, existen mecanismos redistributivos para propiciar la equidad social, y los recursos naturales se aprovechan en forma sostenible, manteniendo una buena calidad ambiental.

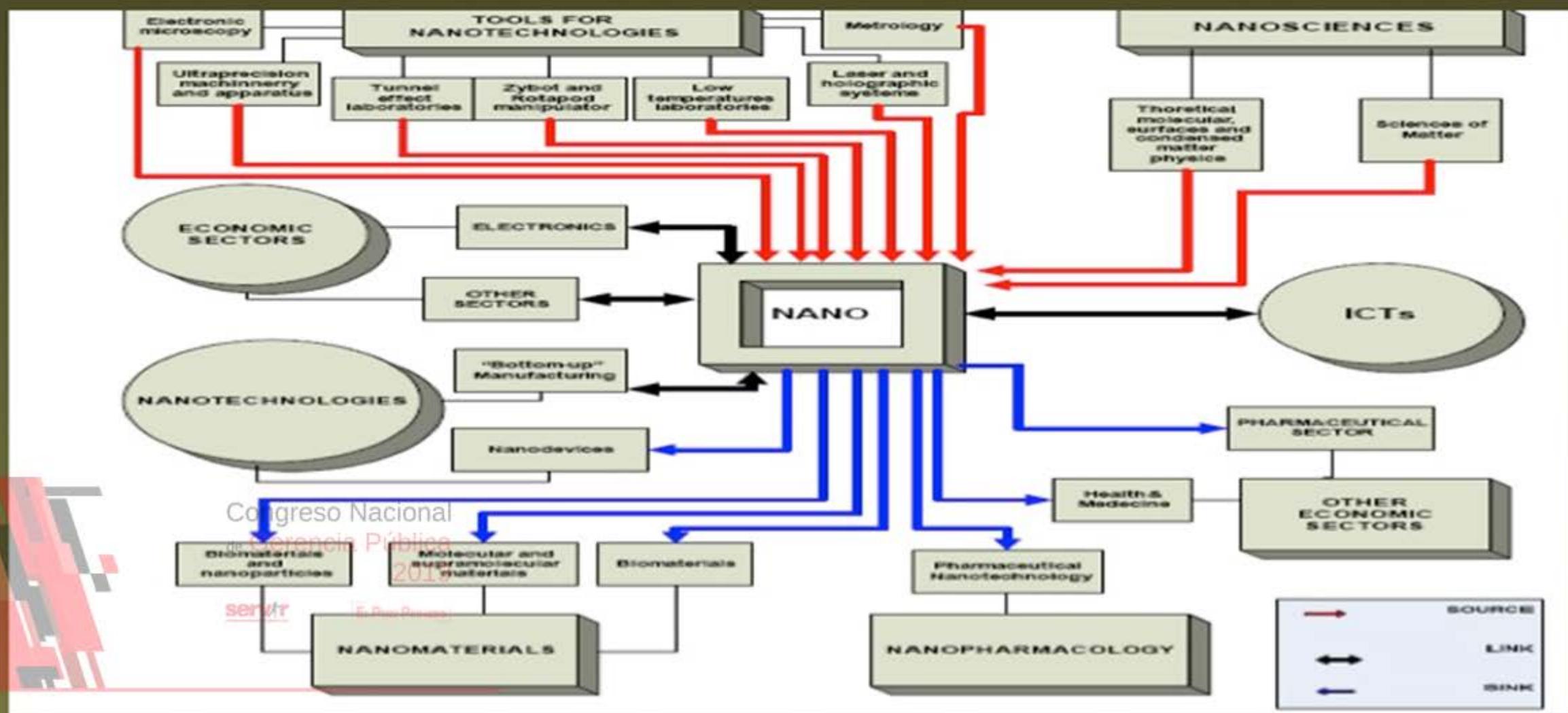
# CAMBIO DE PARADIGMAS TECNOLÓGICOS

ANTIGUOS  
(HASTA  
2011)

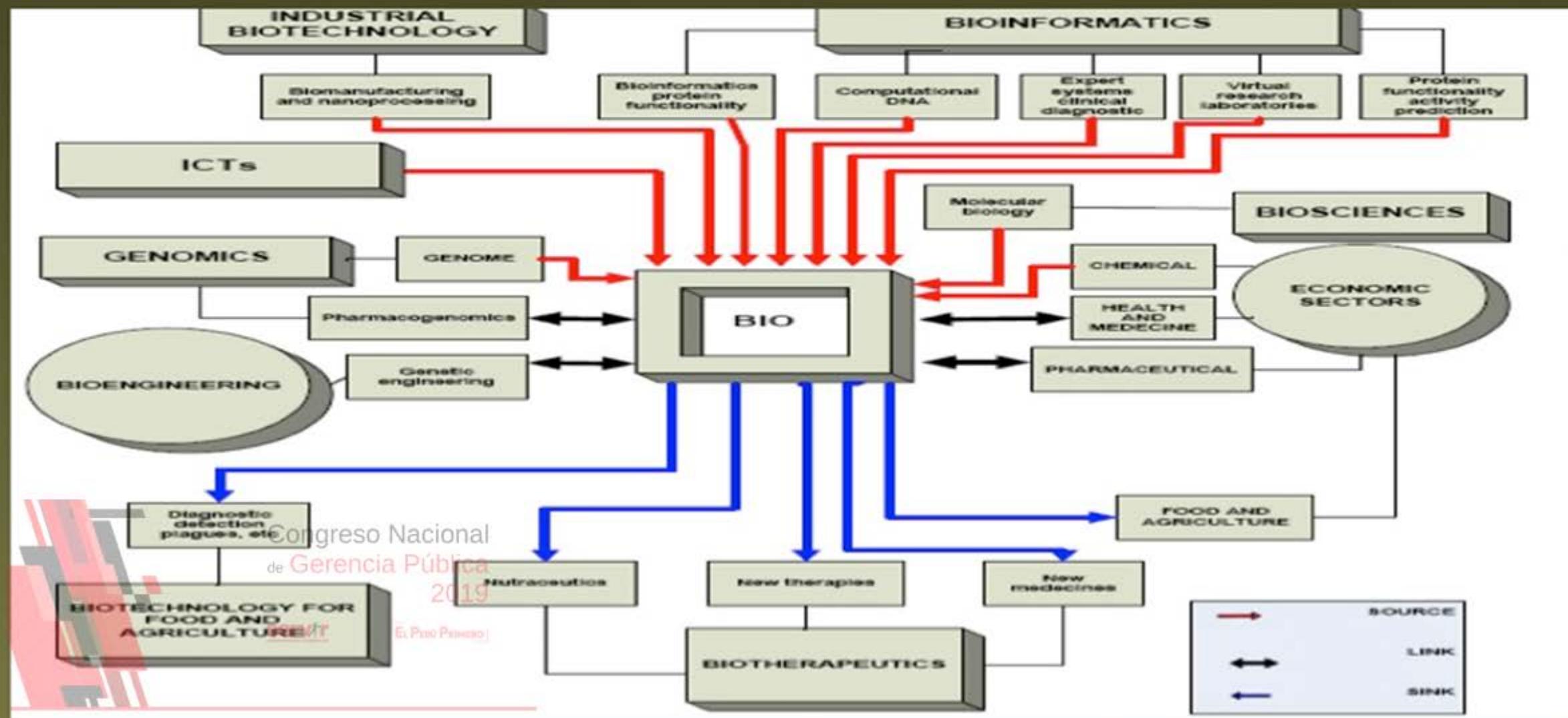
NUEVOS  
(DESDE 2012)



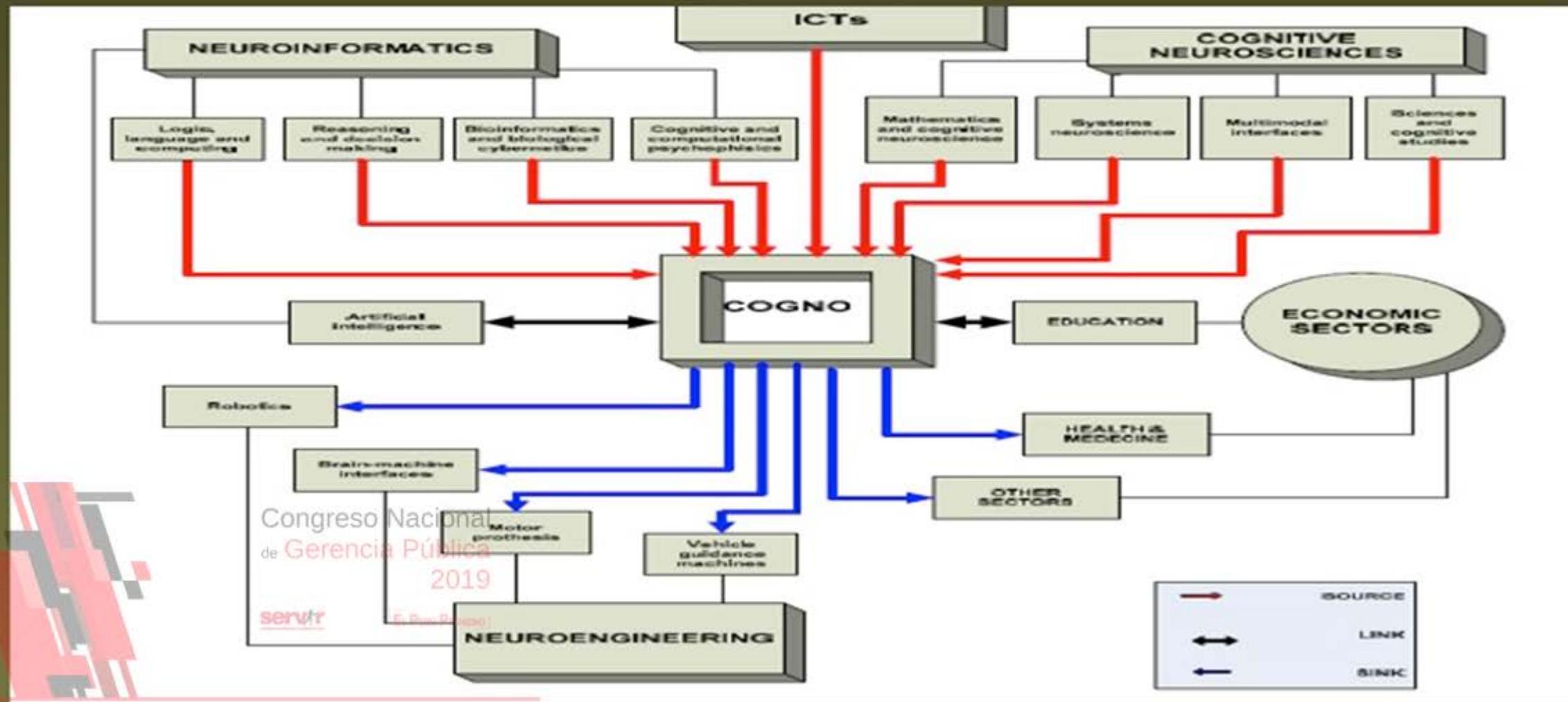
# NBIC Convergences: Nano

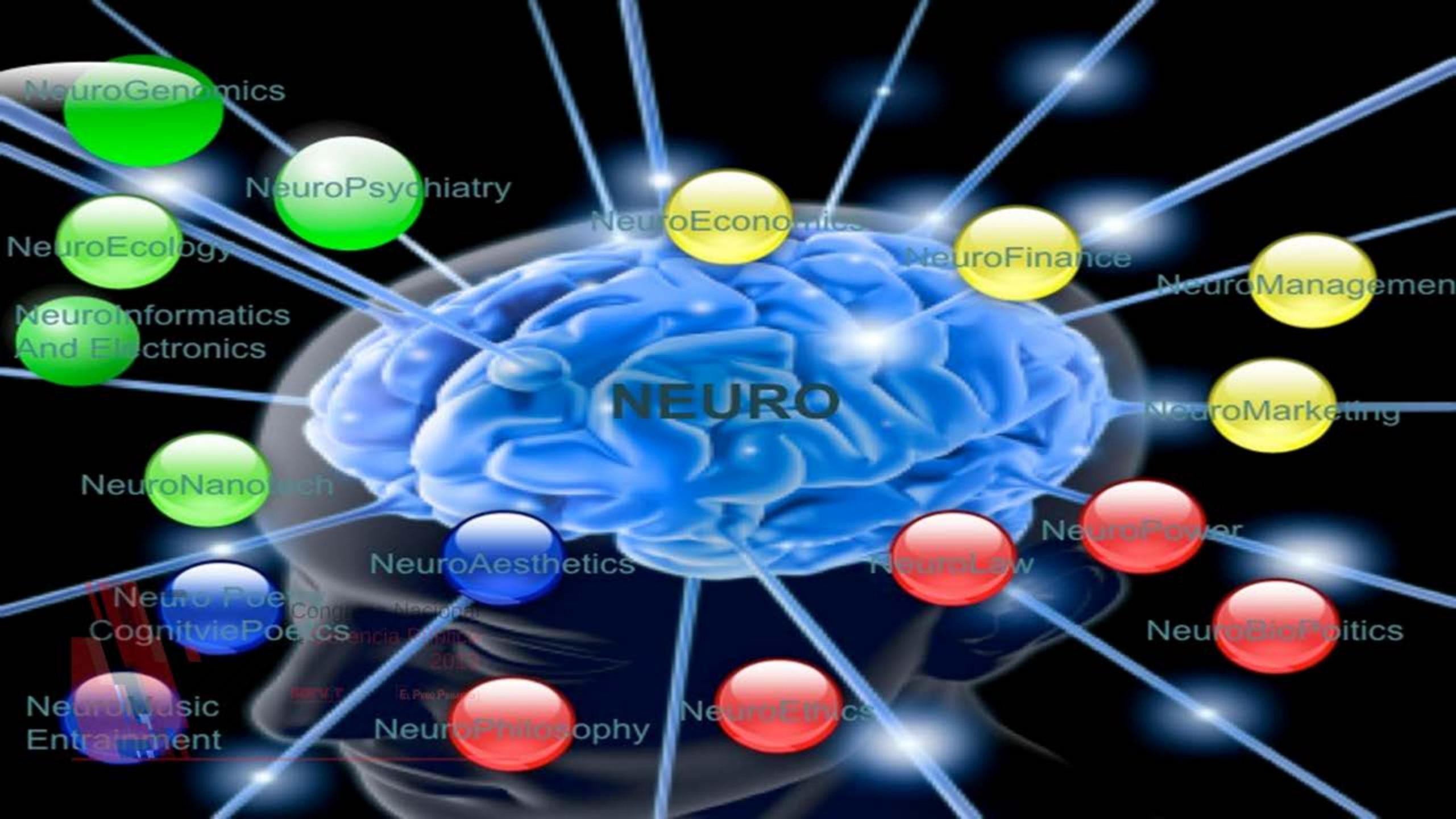


# NBIC Convergences: Bio



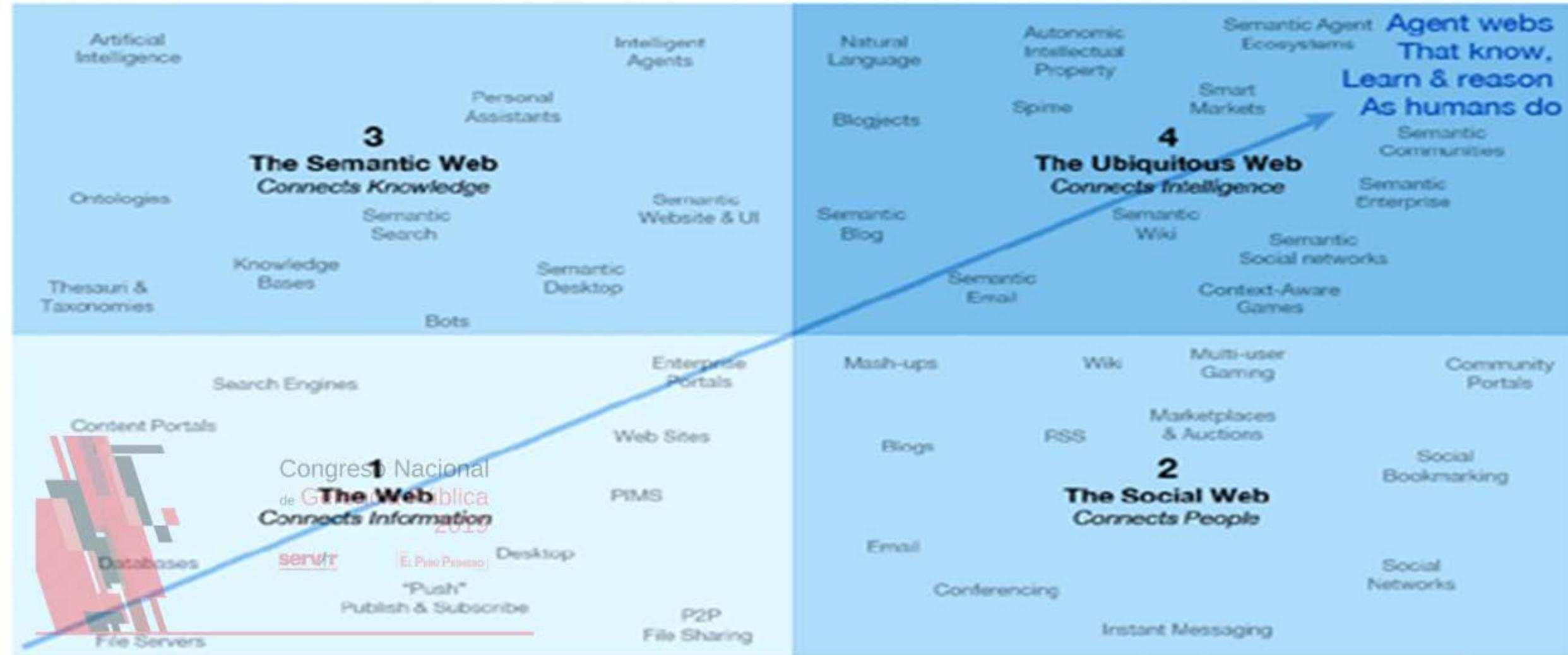
# NBIC Convergences: Cogno





# NBIC Convergences: Info

Increasing Knowledge Connectivity & Reasoning

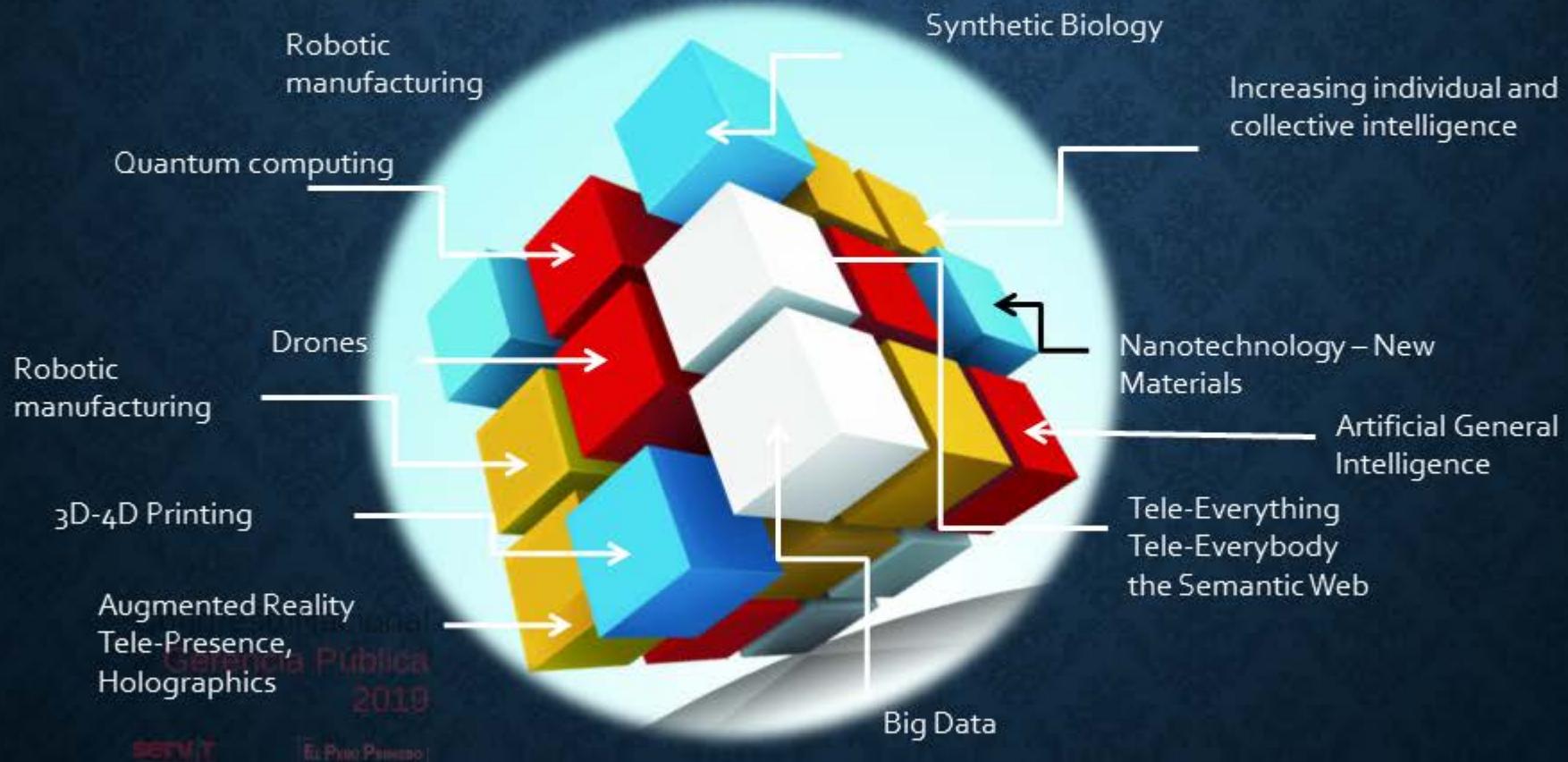


Increasing Social Connectivity



The Millennium Project

# SINERGÍAS FUTURAS DE LA TECNOLOGÍA





The Millennium Project

# SINERGIAS DE LAS TECNOLOGÍAS TRANSFORMADORAS



Artificial  
Intelligence

Robotic  
manufacturing

Quantum  
computing

Internet of  
things

Big Data

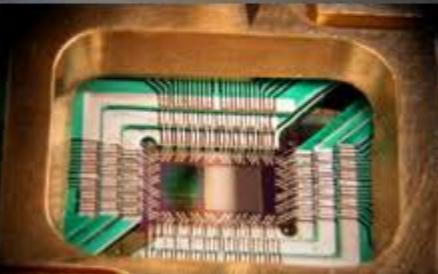
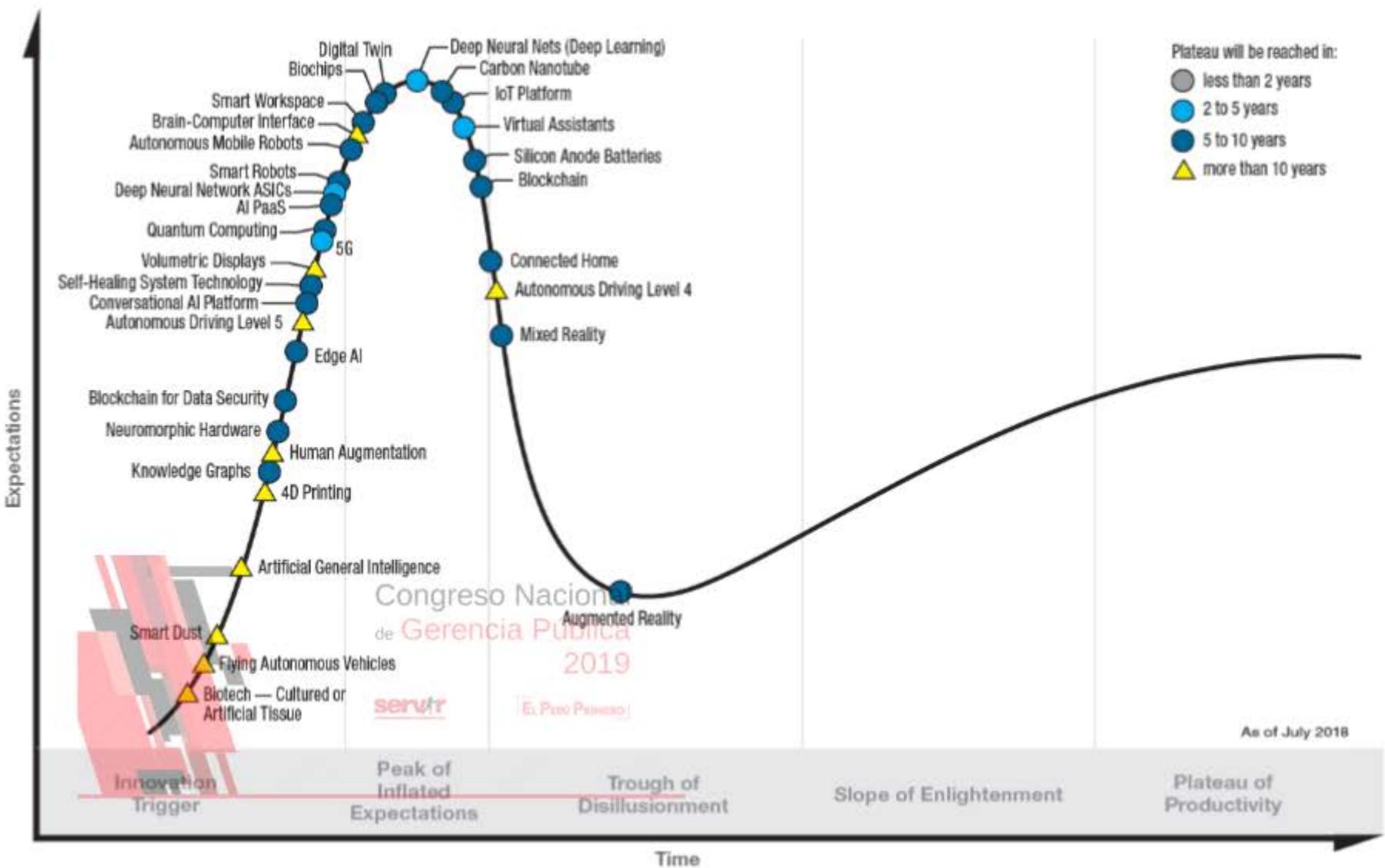
Augmented Reality,  
Tele-Presence,  
Holographics

Gestión Pública  
3D, 4D  
Printing  
serviT  
El Precio Primado



# EXPECTATIVAS E INCERTIDUMBRE

## Hype Cycle for Emerging Technologies, 2018





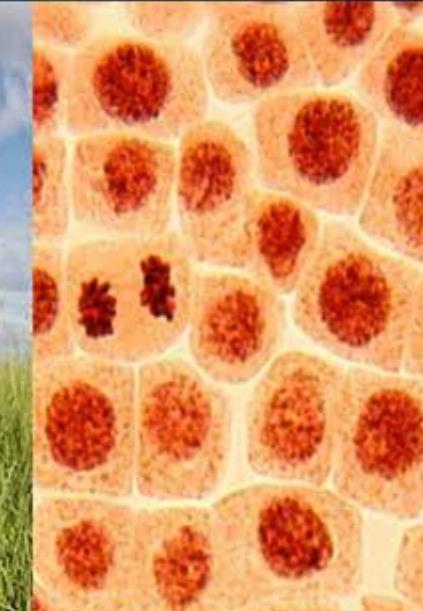
Congreso Nacional  
Gerencia Pública  
2019  
servyt  
El Peru Próspero

[REGISTRO](#)

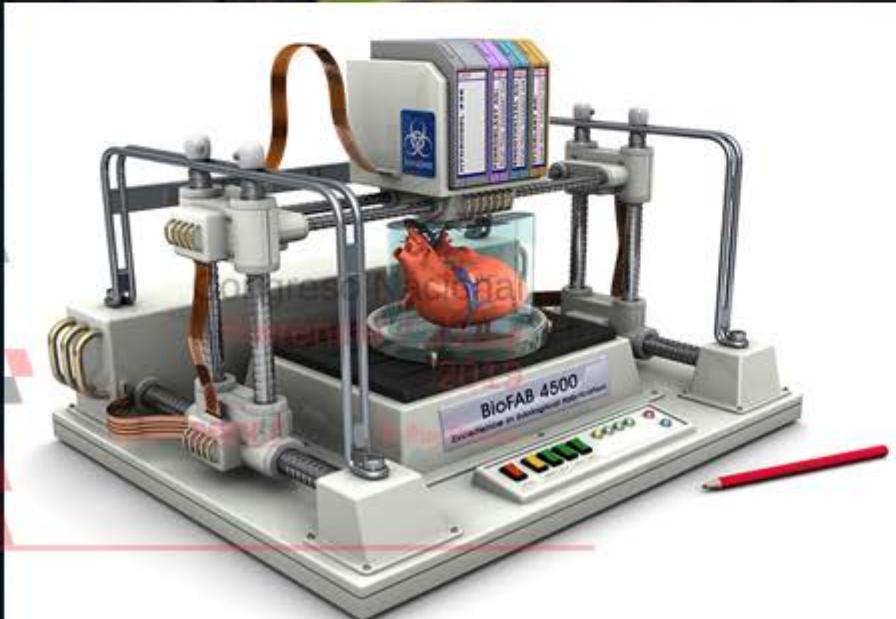
# EL PRESENTE AL 2020



# EL PRESENTE AL 2020



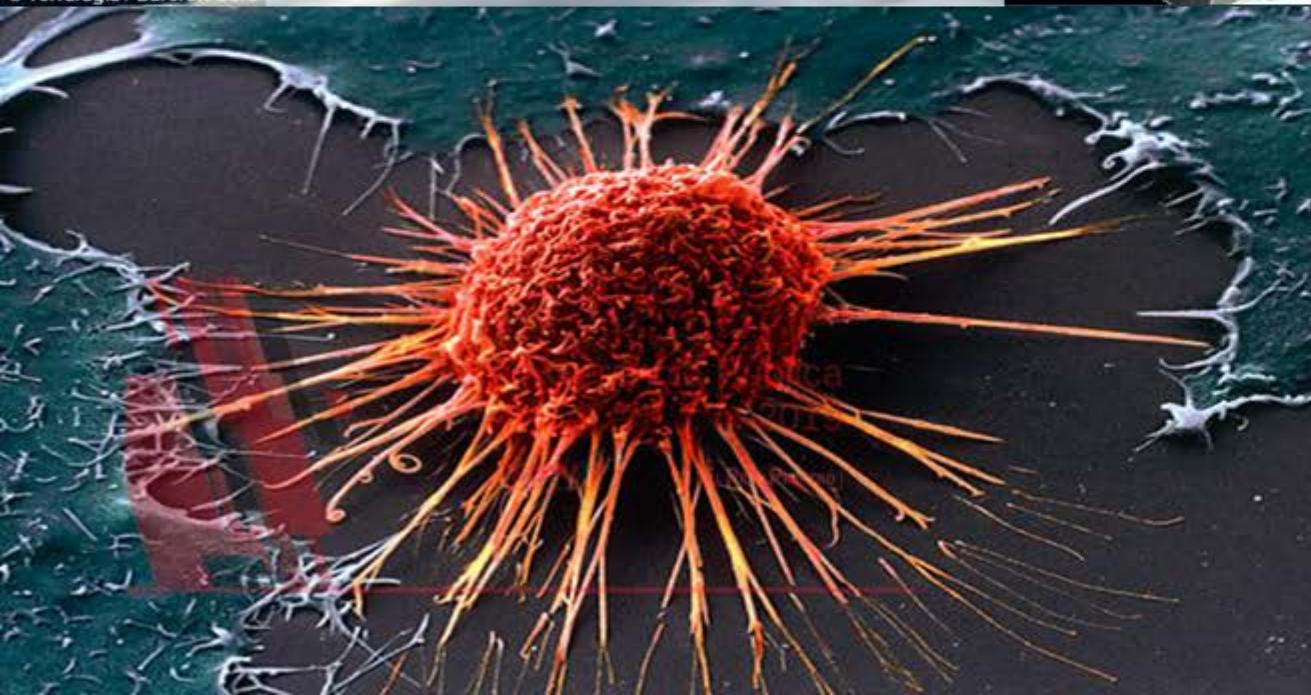
# EL FUTURO AL 2030



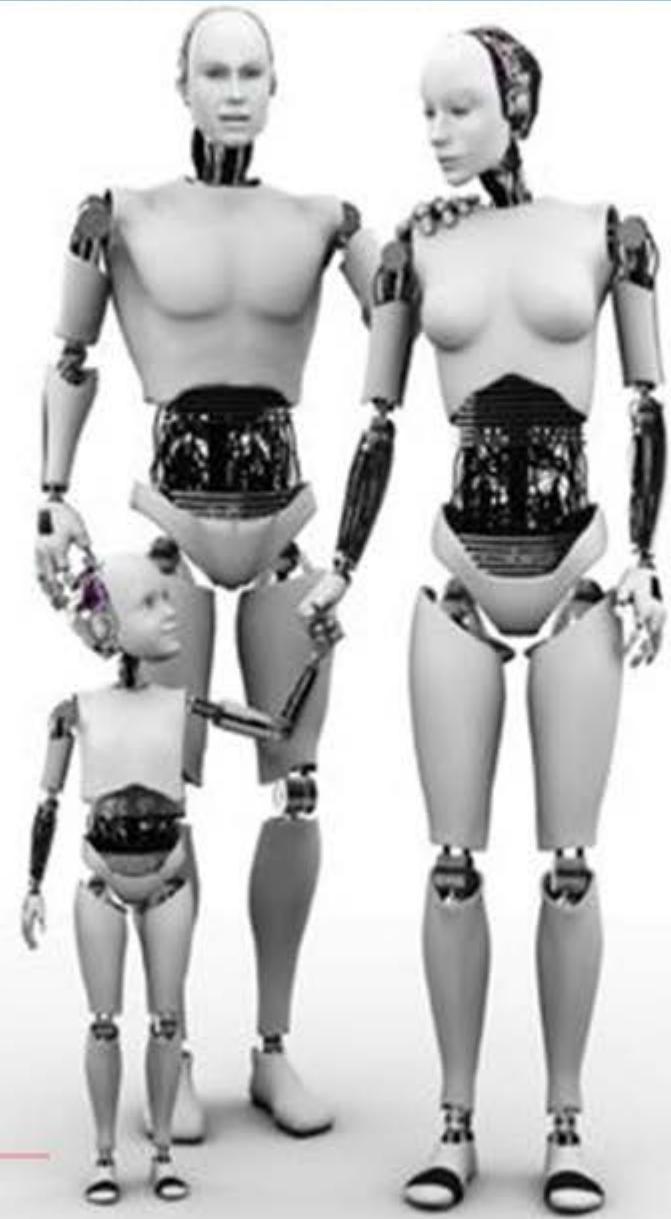
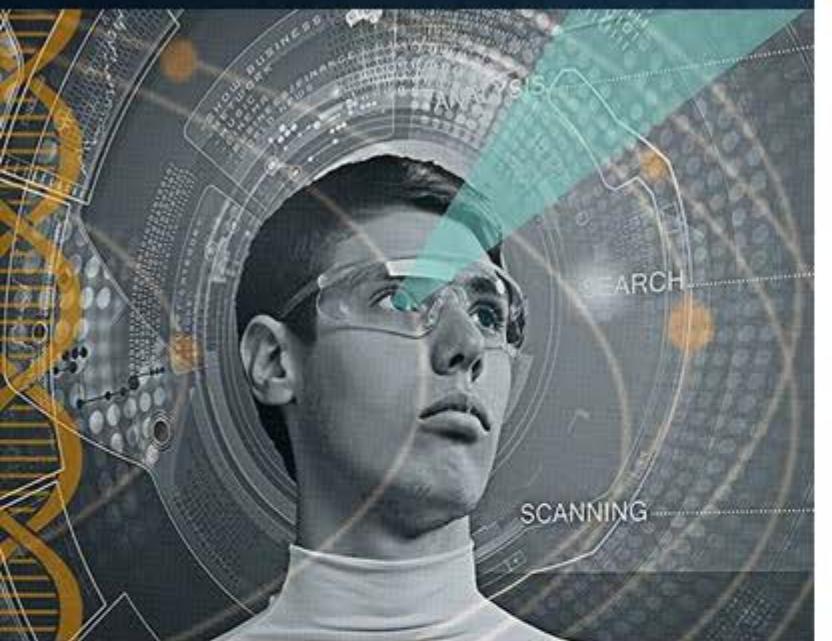
# EL FUTURO AL 2040



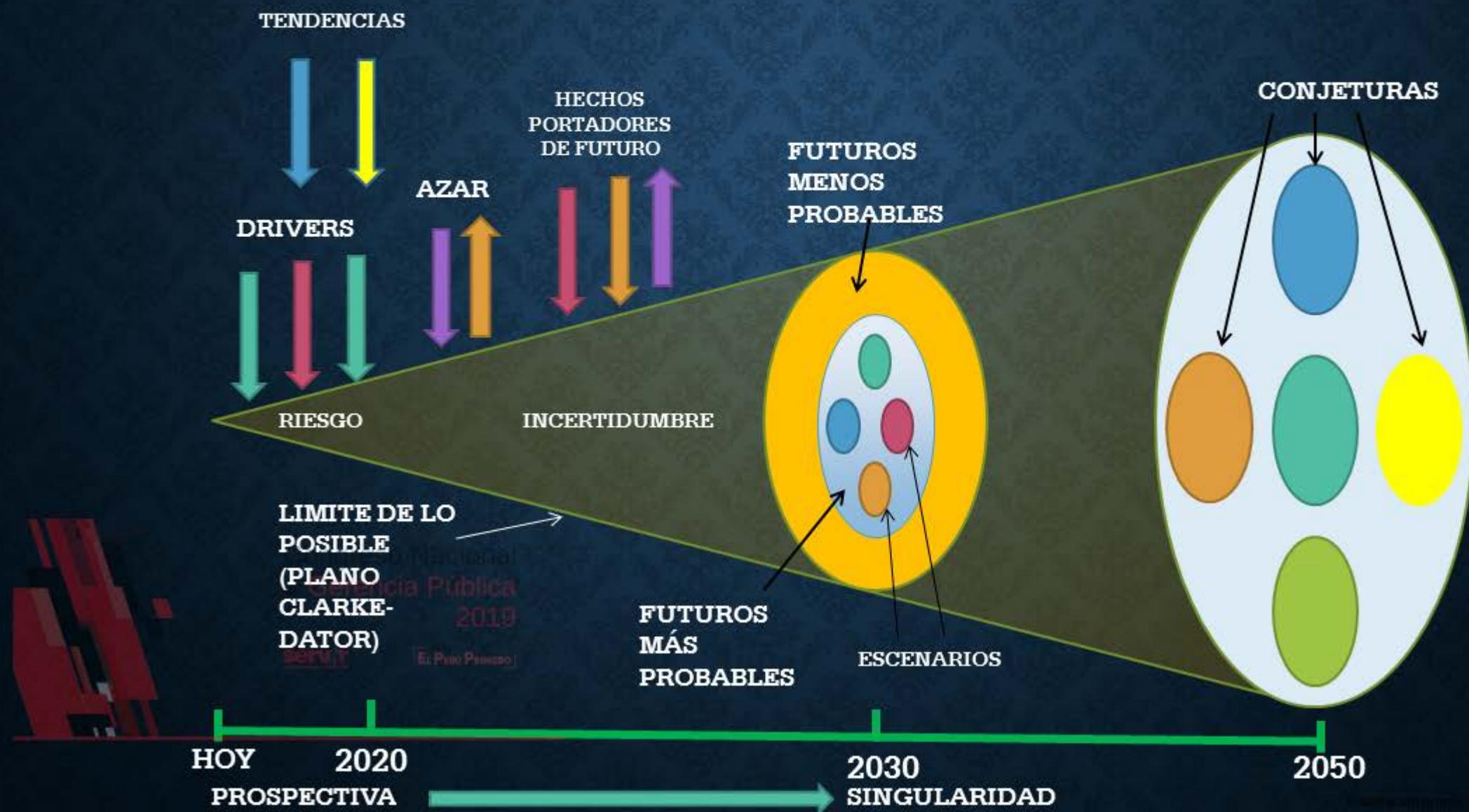
© Terrafugia / Barcroft Cars



# EL FUTURO AL 2050



# MODELO TEÓRICO DE LA CONSTRUCCIÓN DEL FUTURO



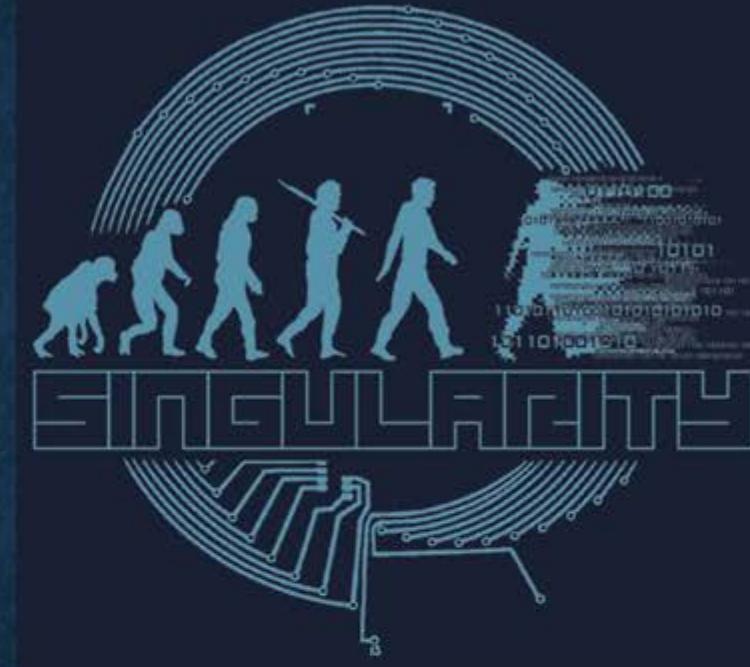
# SINGULARIDAD (TECNOLÓGICA)

El momento histórico en que la INTELIGENCIA ARTIFICIAL equipará las capacidades de la mente humana.

En ese momento, ya no habrá necesidad de emplear interfaces para conectar cerebros y computadoras.

La sinergia resultante puede derivar en el despegue de capacidades de ambos lados.

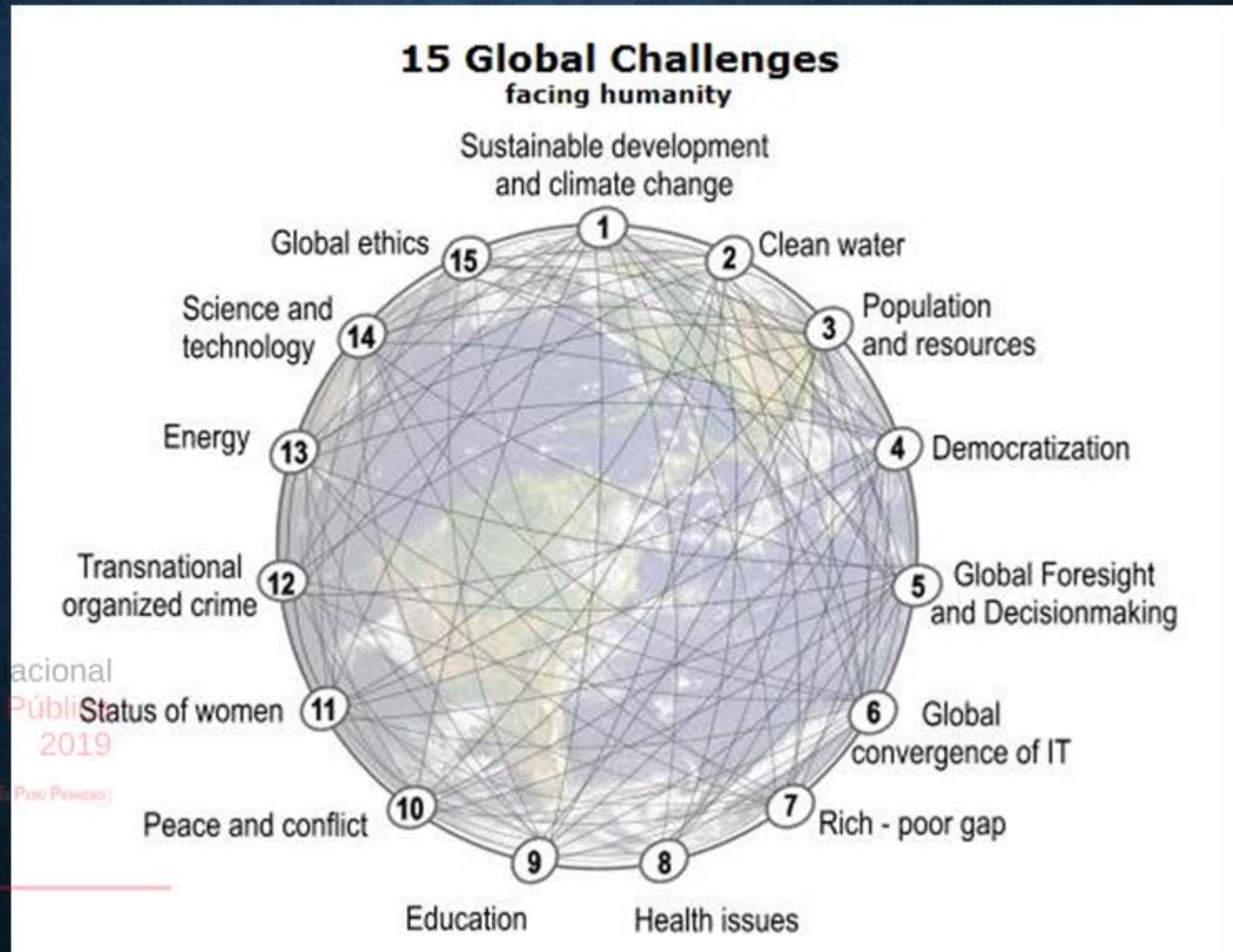
Se espera que ocurra alrededor del 2030.





The Millennium Project

# LOS DESAFIOS GLOBALES DEL FUTURO DE LA HUMANIDAD

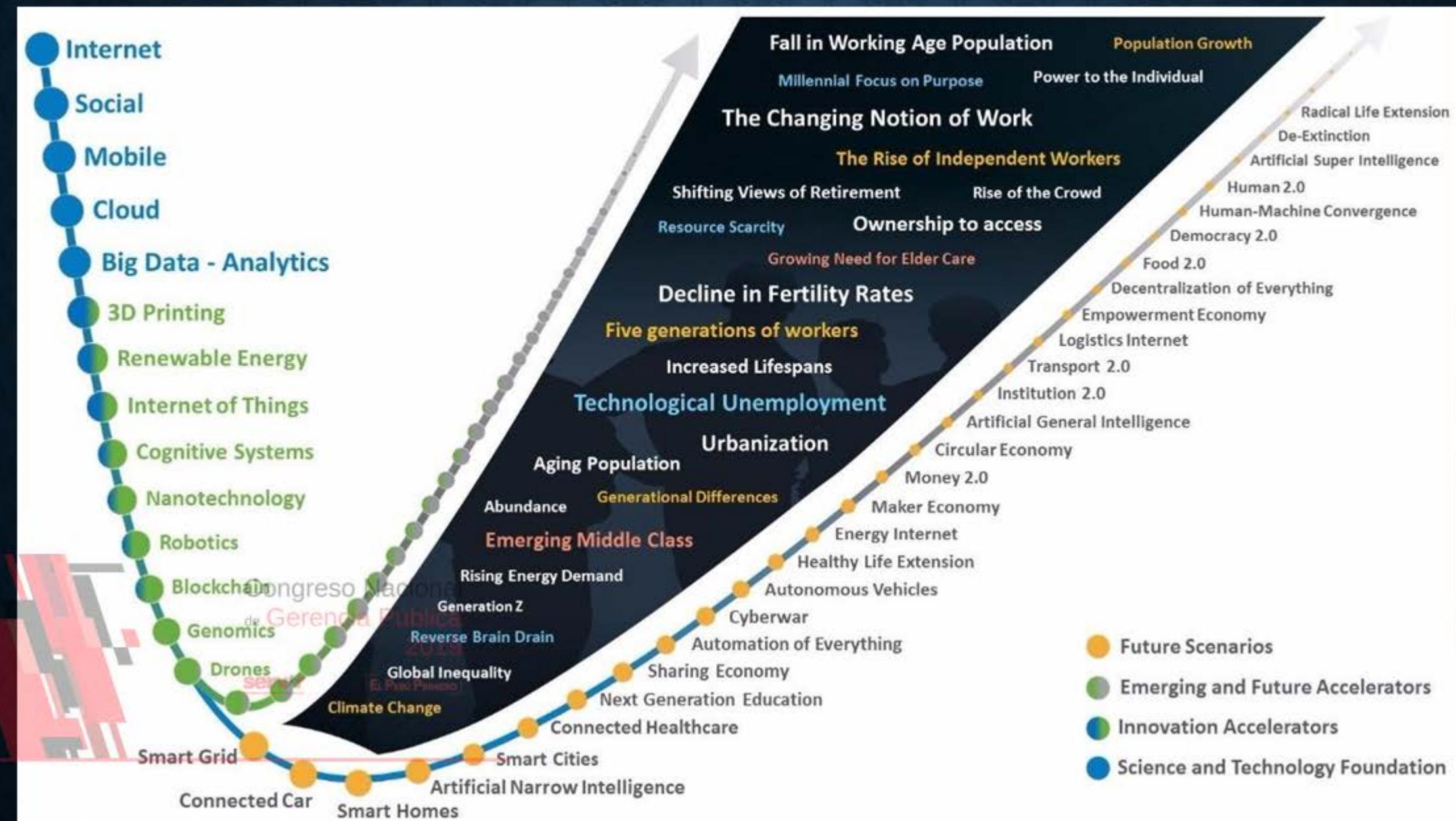


# NUEVOS PARADIGMAS

PARADIGMAS ANTIGUOS	NUEVOS PARADIGMAS A PARTIR DEL 2012
A más crecimiento, más empleo	A más crecimiento, menos empleo (mayor productividad por automatización)
El ingreso familiar depende principalmente del empleo	El ingreso familiar principalmente puede venir de otras fuentes legales distintas al empleo (UBI)
Ninguna máquina puede tener mayores capacidades que las del ser humano	La Inteligencia Artificial puede superar a la mente humana (si se le deja)
EE.UU. siempre será la potencia líder	China será la primera potencia económica mundial (antes que termine)
El hombre nunca podrá dominar todos los procesos de la Naturaleza	Todos los procesos biofísicoquímicos de la Naturaleza serán descifrados y replicados en laboratorio

Congreso Nacional  
de Gerencia Pública  
2019

# TECNOLOGÍAS, FENÓMENOS Y SOLUCIONES



## THE INCREDIBLE, EDIBLE... WOOD?

Chinese scientists are perfecting a technique for synthesizing starch from cellulose—wood, by another name. That may not sound appetizing, but it could mean making bread products—even hamburger buns—from wood, sawdust, agricultural waste, and even algae.

## TEST-TUBE PRODUCE

Outfits like the Toshiba Plant Factory, the MIT CityFarm, and the Philips GrowWise Center aim to bring agriculture into the 21st Century. Spectrally optimized LED lighting, pesticide-free aeroponic methods, and clean room conditions mean bigger, more nutritious, and longer lasting produce. It even tastes better—or so we've been told.

## COW-FREE CHEESE?

"Biohackers" are synthesizing genes from mail-order bovine DNA. The genes are inserted into yeasts, which happily churn out milk that's indistinguishable from the genuine article. Just turn the milk into cheese using traditional methods. You don't even need cow DNA—human genes will work just as well. Chew on that.

# LA HAMBURGUESA DEL FUTURO

- Ejemplo de la economía de la abundancia:
  - Adiós a las limitaciones de espacio
  - Adiós a las limitaciones del clima

Las variables ahora son:

- Acceso a la tecnología
- Capital para invertir
- Costo de la energía
- Entorno estable en el largo plazo
- Debate "natural" vs "no natural"

# SUBSTITUCIÓN TECNOLÓGICA DE PRODUCTOS DE EXPORTACIÓN PERUANOS



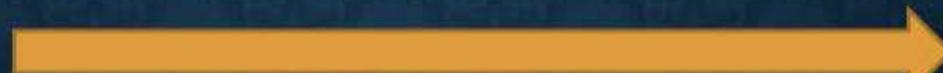
HARINA DE PESCADO



HARINA DE LARVAS  
DE MOSCA



ALAMBRE DE COBRE  
ELECTROLÍTICO



ALAMBRE DE GRAFENO

# SUBSTITUCIÓN TECNOLÓGICA DE PRODUCTOS DE EXPORTACIÓN PERUANOS



BATERIAS DE PLOMO  
Y ZINC



BATERIAS DE  
GRAFENO



MACA PERUANA

Congreso N  
al  
Gerencia Pública  
2010

Expo Primo Primero

MACA CHINA



MSDS

# SUBSTITUCIÓN TECNOLÓGICA DE PRODUCTOS DE EXPORTACIÓN PERUANOS



SACHA INCHI  
PERUANO



SACHA INCHI  
COLOMBIANO



QUINUA PERUANA



EXTRACTO DE  
SAPONINA DE BRASIL



# ¿2012-2030: UNA NUEVA ERA O SÓLO UN PERÍODO DE TRANSICIÓN?

1. Crisis del empleo
2. Crisis del clima
3. Crisis del Agua
4. Crisis de Gobernanza
5. Crisis de la Solidaridad
6. Crisis de Valores
7. Crisis de la Familia
8. Crisis del Libre Comercio
9. Brecha Tecnológica
10. Crisis del poder mediático.



# ESPECIALIZACIÓN DE LOS PAÍSES AL 2030

INFRAESTRUCTURA (PRODUCTIVA, LOGÍSTICA,  
ENERGETICA, TELECOMUNICACIONES)

Bajos Costos

MANUFACTURAS DE  
BAJA Y MEDIA  
TECNOLOGIA

MANUFACTURAS  
DE ALTA  
TECNOLOGIA

I + D + i,  
DISEÑO Y  
GESTIÓN

Desfasado

Actualizado

Altos Costos

C  
O  
N  
O  
C  
I  
M  
I  
E  
N  
T  
O



Ministerio de Hacienda  
Gerencia Pública  
2010

Servyt

El Precio Único



# PRE IMAGEN PAÍS 2030 CEPLAN

Al 2030 todas las personas pueden realizar su potencial.

Se han desarrollado esfuerzos concertados para la conservación y gestión sostenible de los recursos naturales, tomando medidas urgentes para hacer frente al cambio climático.

Todas las personas gozan de una vida próspera y plena, con empleo digno y en armonía con la naturaleza, considerando reservas de recursos para el bienestar futuro.

La sociedad peruana es pacífica, justa e inclusiva, libre del temor y de la violencia; sin corrupción ni discriminación y con igualdad de oportunidades.

Congreso Nacional  
de Gerencia Pública  
2019

Se han fortalecido las alianzas para alcanzar el desarrollo sostenible, en correspondencia con el respeto universal de los derechos humanos, sin dejar a nadie atrás.

# LOS DESAFÍOS POR VENCER PARA LA CREACIÓN DE UNA VISIÓN DE FUTURO DE AMÉRICA LATINA

- La inercia al cambio
- La corrupción
- La informalidad
- La inseguridad
- La brecha en infraestructura
- La migración del talento



INSTITUCIONALIDAD

COMPETITIVIDAD

INVERSIÓN

SOSTENIBILIDAD

EMPLEO DIGNO

CALIDAD DE VIDA

IMAGEN DE FUTURO



Gerencia Pública  
2019

servi<sup>T</sup> HOY

# PROYECCION DE LOS GANADORES AL 2050

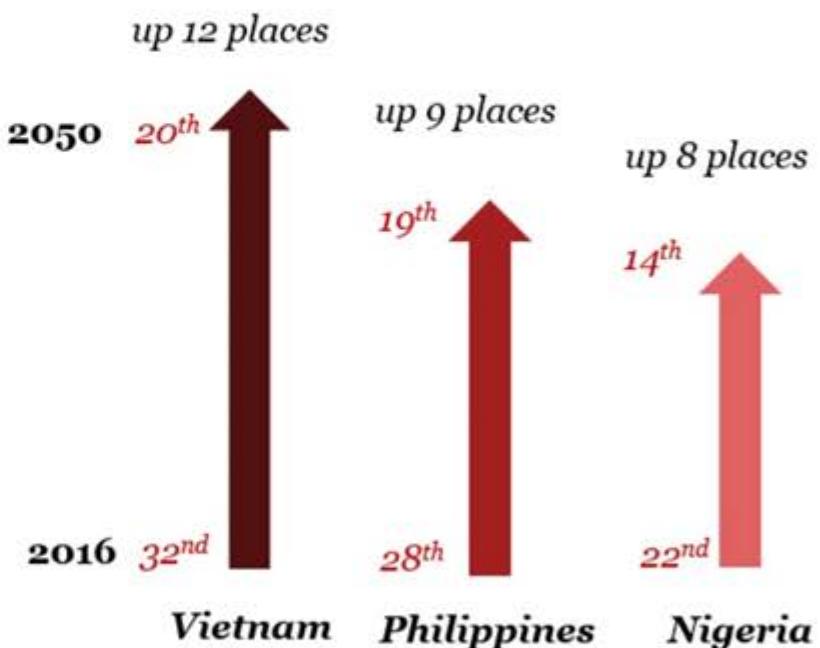
*Emerging markets will dominate the world's top 10 economies in 2050 (GDP at PPPs)*

	2016	2050	
China	1	1	China
US	2	2	India
India	3	3	US
Japan	4	4	Indonesia
Germany	5	5	Brazil
Russia	6	6	Russia
Brazil	7	7	Mexico
Indonesia	8	8	Japan
UK	9	9	Germany
France	10	10	UK

**E7 economies** ■ **G7 economies** ■

Sources: IMF for 2016 estimates, PwC analysis for projections to 2050

*Vietnam, the Philippines and Nigeria could make the greatest moves up the rankings*



Average annual GDP growth rate, 2016-2050

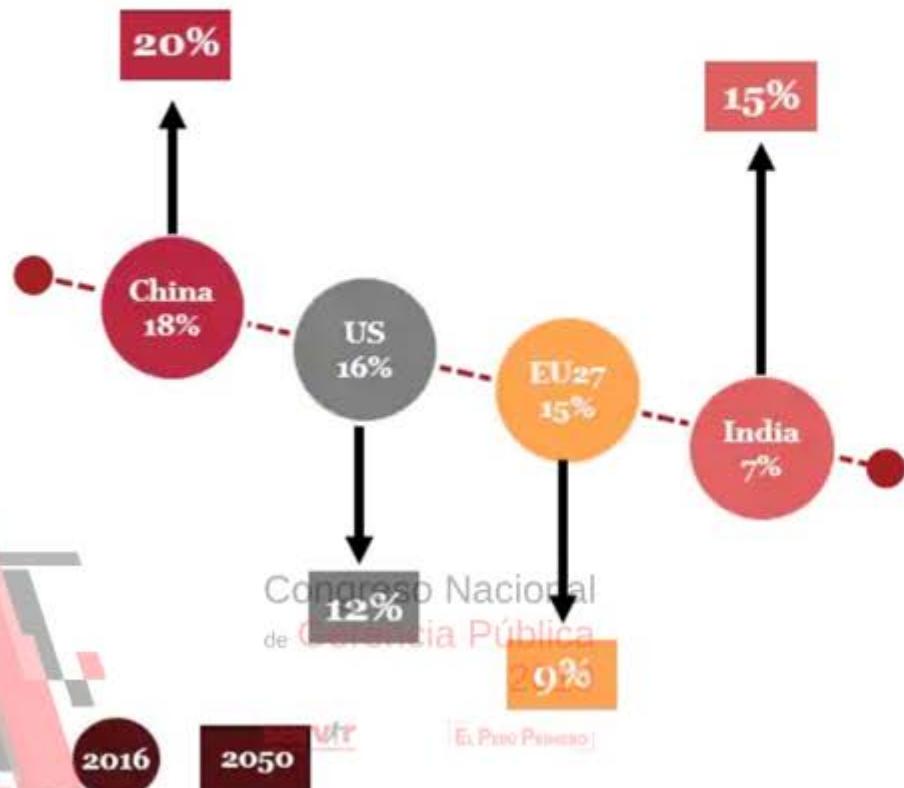
5.1%      4.3%      4.2%

Sources: IMF for 2016 estimates, PwC analysis for projections to 2050

# PROYECCION DE LOS GANADORES AL 2050

*The US and Europe will steadily lose ground to China and India*

*Share of world GDP (PPPs) from 2016 to 2050...*



*Global economic power will shift to the E7 economies*

*In...*

**1995**

**E7**

were  
half  
the size of

**G7**

*By...*

**2015**

**E7**

were  
around the  
same  
size as

**G7**

*And in just  
25 years...*

**2040**

**E7**

could be  
double  
the size of

**G7**

**G7:** US, UK, France, Germany, Japan, Canada and Italy

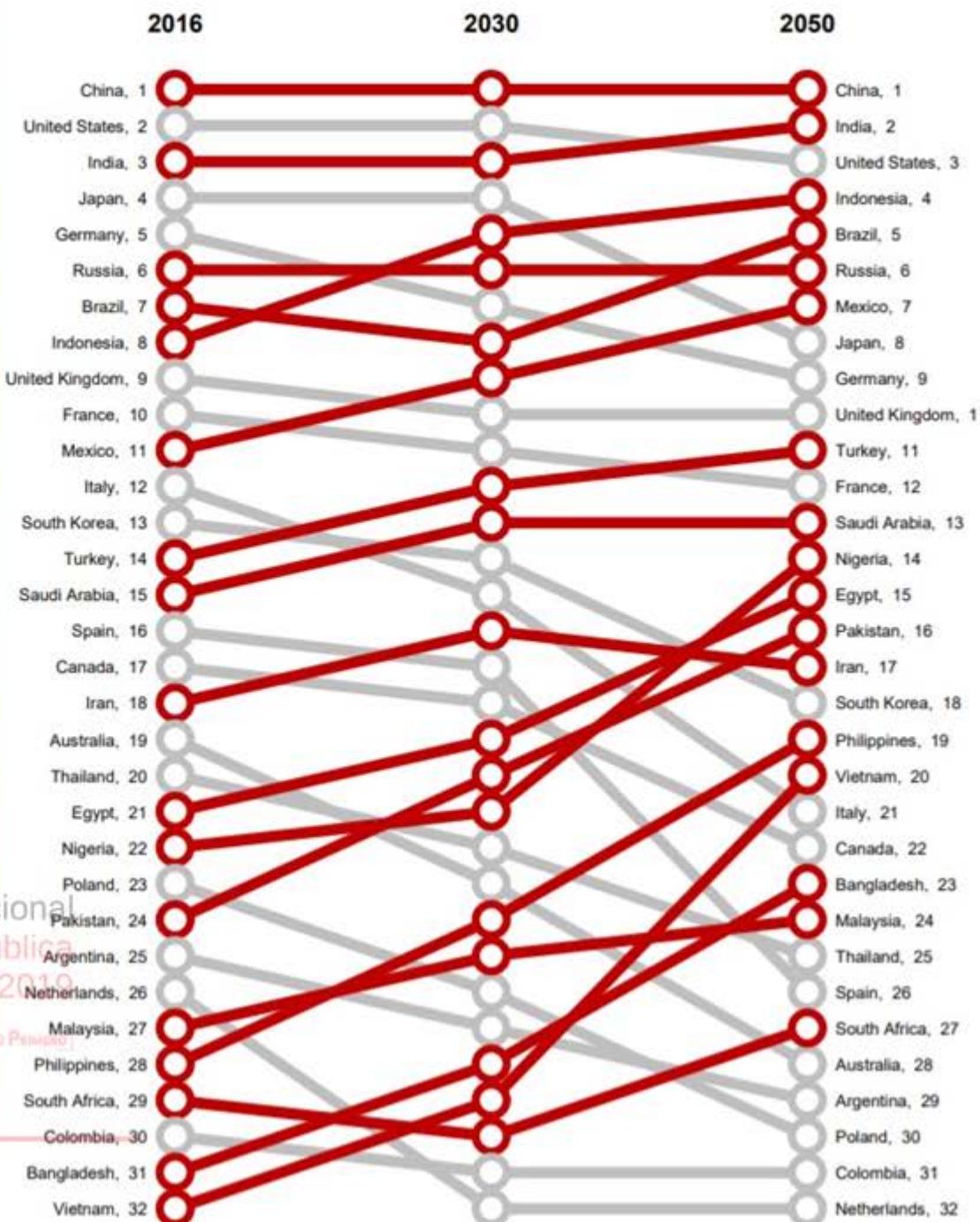
**E7:** China, India, Indonesia, Brazil, Russia, Mexico and Turkey

Sources: IMF for historical GDP, PwC analysis for projections to 2050

# PROYECCION DE LOS GANADORES AL 2050



Figure 2: Projected GDP rankings (at PPPs)



# EL DIAMANTE DEL FUTURO DE LOS PAÍSES DE AMÉRICA LATINA AL 2030



# NUEVA GESTIÓN PÚBLICA

- Mecanismos de gestión del conocimiento para conocer en tiempo real las demandas ciudadanas.
- Planeamiento prospectivo real (no construcción de utopías)
- Cambio de la matriz productiva a una basada en conocimiento: biofactorías, energías renovables, entretenimiento virtual, nuevos materiales nanoestructurados;
- Uso de TICs (big data, internet de las cosas e inteligencia artificial) para la mejora de servicios públicos.
- Ética y transparencia en el uso de los recursos públicos.



UNO INGRESA A LA  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA  
**SERVIR**  
Y NO PARA APROVECHARSE DEL  
ESTADO

**MUCHAS GRACIAS**



Consejo Estatal de Nación  
Gerencia Pública  
2010  
servi.T  
EL PUEBLO

[fortega@concytec.gob.pe](mailto:fortega@concytec.gob.pe)