

Congreso Nacional de Gerencia Pública 2019

Política y planes para la Dirección Pública

Flavio Ausejo
flavio.ausejo@pucp.pe



Congreso Nacional
de Gerencia Pública
2019

servir

El País Peruano

Sumario

- Enfoque de políticas públicas: Conceptos básicos.
- Secuencia metodológica.
- Cinco (5) desafíos en la dirección pública:
 - Desafío 1: Definir el problema público.
 - Desafío 2: Hacer política pública.
 - Desafío 3: Definir estrategias y productos.
 - Desafío 4: Usar los sistemas administrativos.
 - Desafío 5: Métrica en toda la cadena.
- **Planeamiento: Políticas y Planes.**



Congreso Nacional
de Políticas Públicas
2019

servir

(El País Positivo)

Conceptos básicos para comprender las políticas públicas

- **Instituciones:** Reglas de juego formales e informales que son visibles en organizaciones (públicas).
- **Política:** Decisión
- **Contexto:** Ocurre a partir de la interacción entre actores u organizaciones que persiguen sus propios intereses (públicos o privados) a partir de las ideas existentes en su imaginario.
 - ✓ Propósito.
 - ✓ Posición.
- **Gobernabilidad y gobernanza:**
 - ✓ Materializar las decisiones.
 - ✓ El proceso para materializar las decisiones.

Secuencia método-lógica

- Agenda pública: “Lo que nos preocupa”
- Problema público: Sistema simple o complejo
- Política pública
- Estrategia
- Gestión pública
- Seguimiento y evaluación

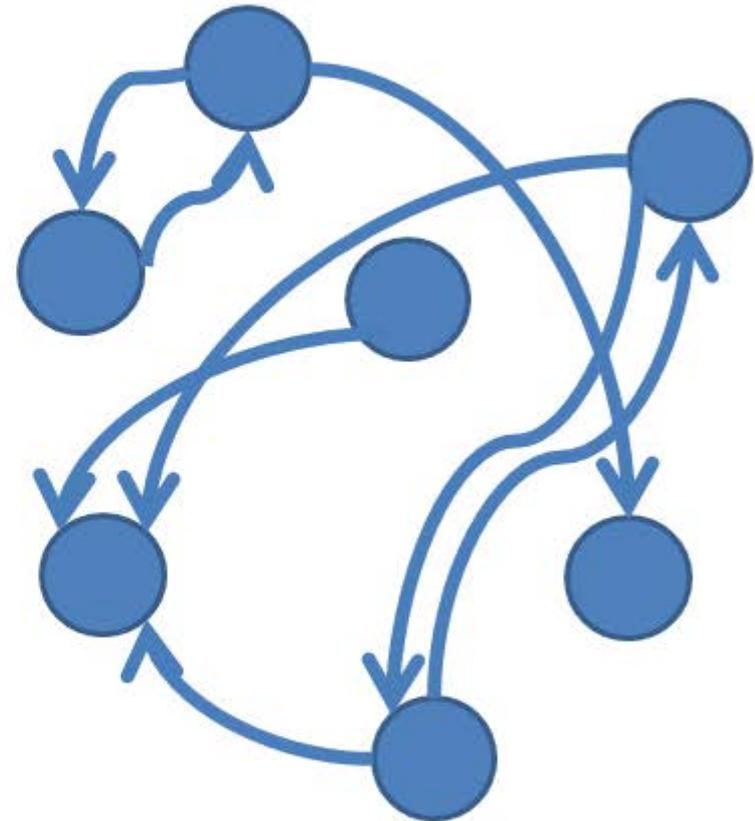


Problema público: Sistema simple y complejo

Definir el problema público



Sistema simple o lógico



Sistema complejo o pensamiento sistémico



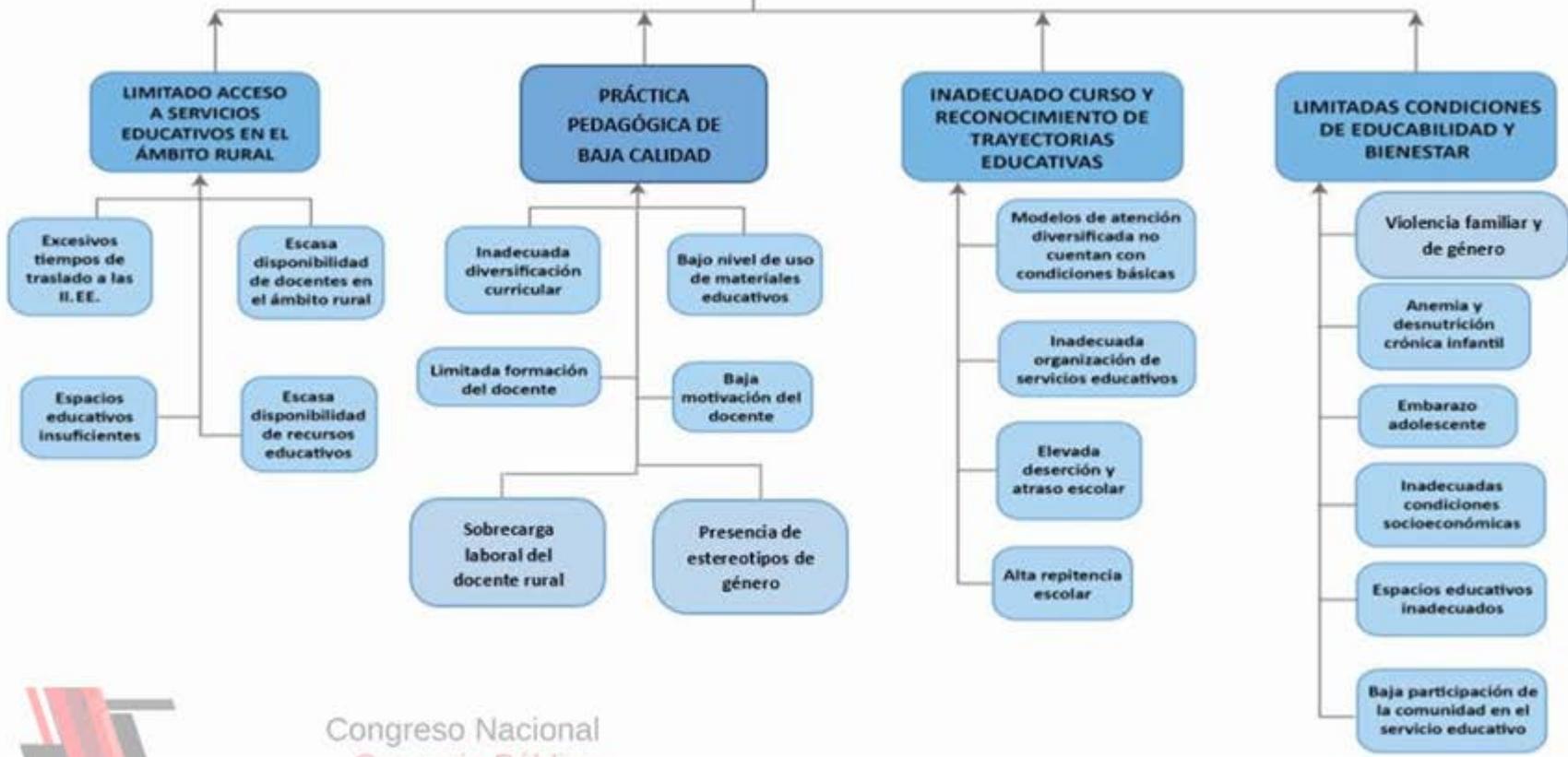
Congreso Nacional
de Gerencia Pública
2019

[servir](#)

El Poder Ejecutivo

Definir el problema público

MUJERES Y HOMBRES DE ÁMBITOS RURALES NO DESARROLLAN SUS COMPETENCIAS SEGÚN SUS NECESIDADES, CARACTERÍSTICAS, DINÁMICAS PRODUCTIVAS Y SOCIOCULTURALES, EN CADA ETAPA DE SUS CICLOS DE VIDA.



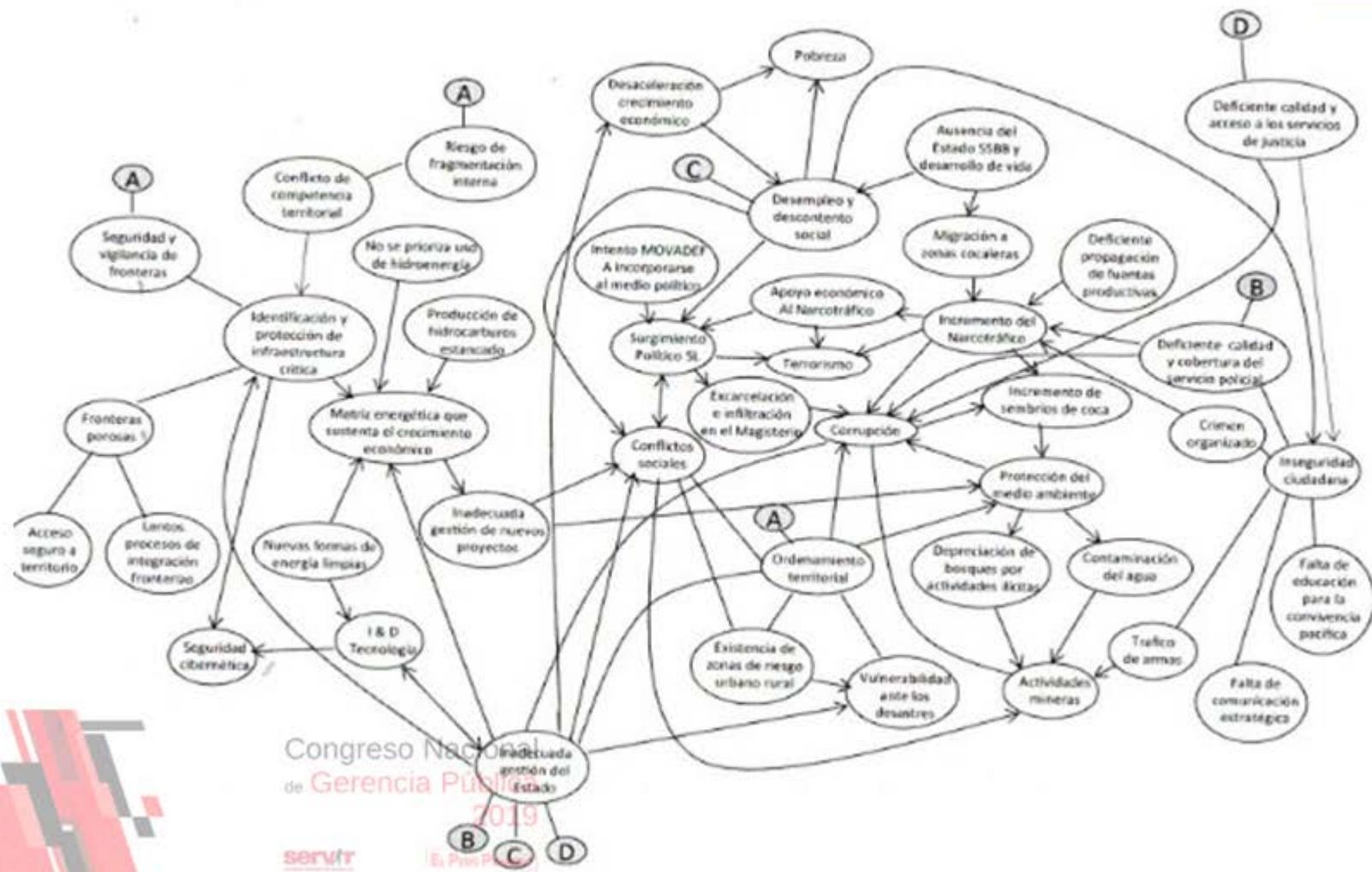
Congreso Nacional de Gerencia Pública 2019

servir

El Poder del Ciudadano

Fuente: D.S. Nº 013-2018-MINEDU, Política de Atención Educativa para la Población de Ámbitos Rurales, Diciembre, 2018

Ejemplo de Constructo de la Seguridad y Defensa



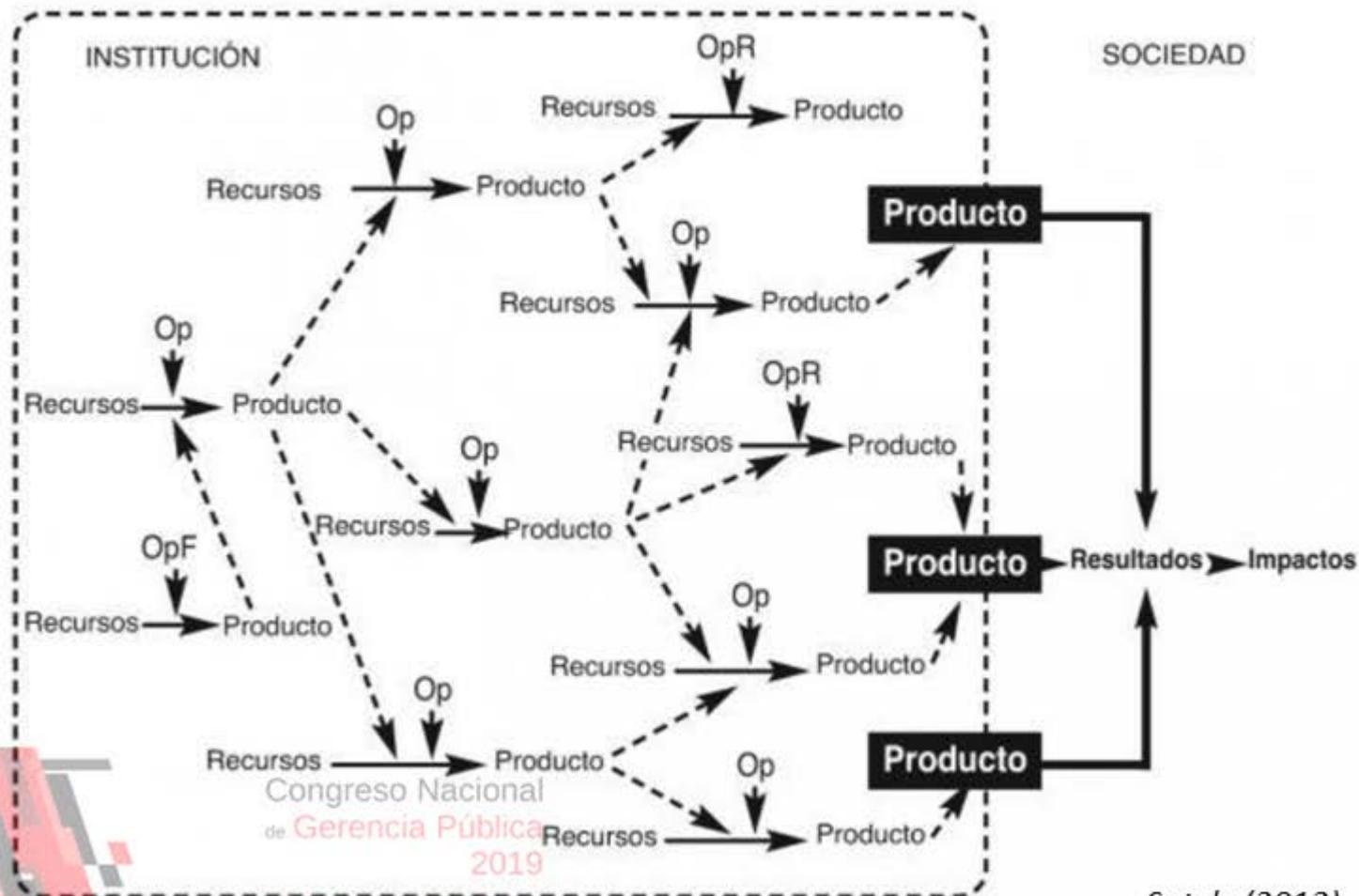
Fuente y elaboración:
SEDENA

Cadena de Valor



Quisiéramos que la Cadena de Valor fuera así

Cadena de Valor

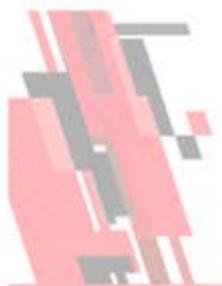
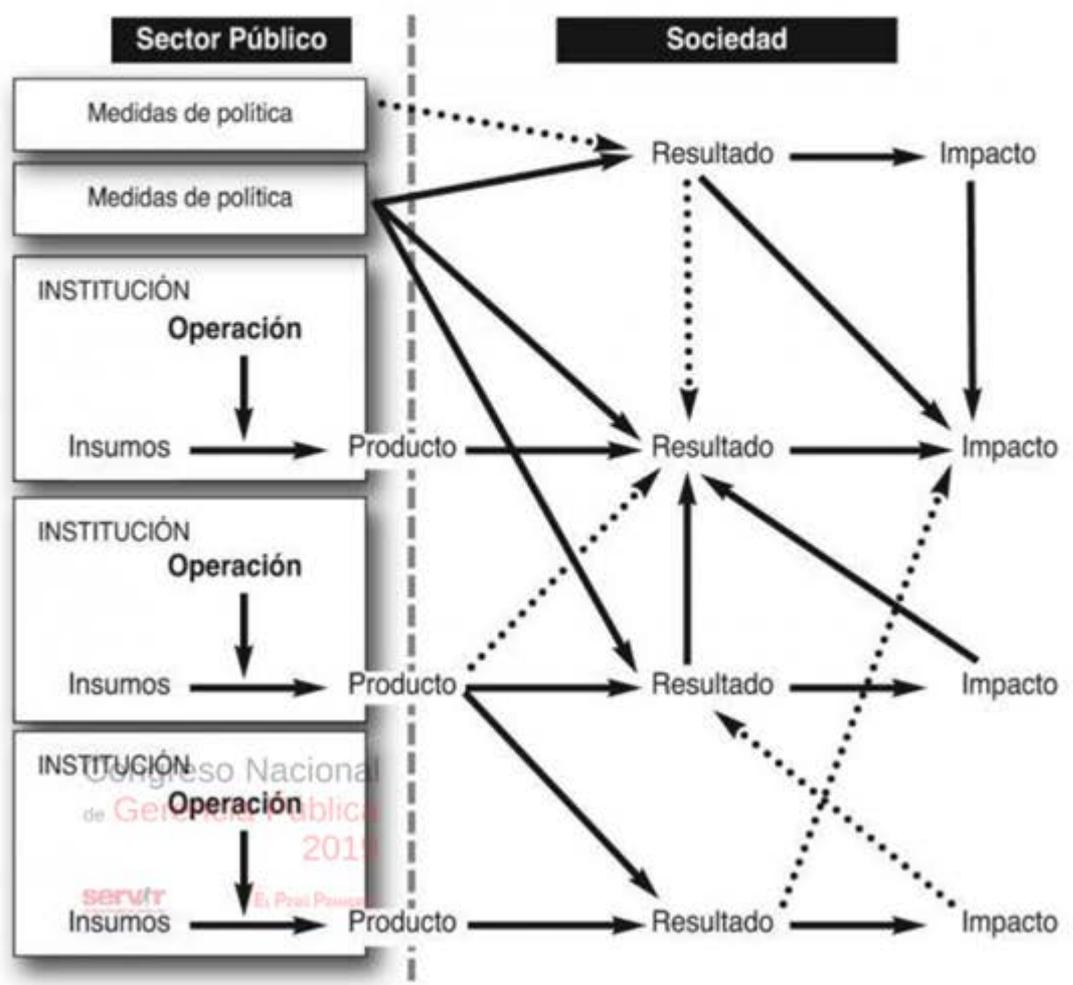


El Estado entrega “productos agregados”, que se materializan a partir del aporte de varias organizaciones públicas

Sotelo (2012)

Cadena de Valor

En la práctica, la Cadena de Valor no es lineal, es mas como una red de efectos. Lo anterior provoca que R/I dependan de muchos actores públicos.



Sotelo (2012)

*Definir el
problema
público*



PLATAFORMAS DE ACCIÓN PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL - PAIS

Congreso Nacional
de Gerencia Pública
2019

servir

(El País Positivo)

Política
Pública

1

Objetivo



Verbalización
de lo que
queremos
lograr en el
tema bajo
intervención

2

Metrica



3

Meta ✓

4

Plazo



Indicadores

Resultado

Orgánicos

- Desempeño técnico
- Experiencia de vida
- Carga de la enfermedad



Valores

- Confianza en las instituciones públicas
- Confianza en la política



- Logica de Aprendizaje:
 - Desarrollo organizacional y comunicación (local y nacional) (5 años)
 - Comprensión técnica y matemática (2º grado)
 - Poner en práctica competencias en comunicación oral y escrita en lengua originaria y castellano (2º grado)
 - Comprensión lectora y matemática (2º secundaria)

Impacto



Nivel de pobreza y pobreza extrema

- Emisión y remoción de GEI (CO2 x has)
- Tasa de pérdida de cobertura de bosques (has x año)



¡Estrategia!



Congreso Nacional de Gerencia Pública 2019

servir El Perú Posible

Enfoques

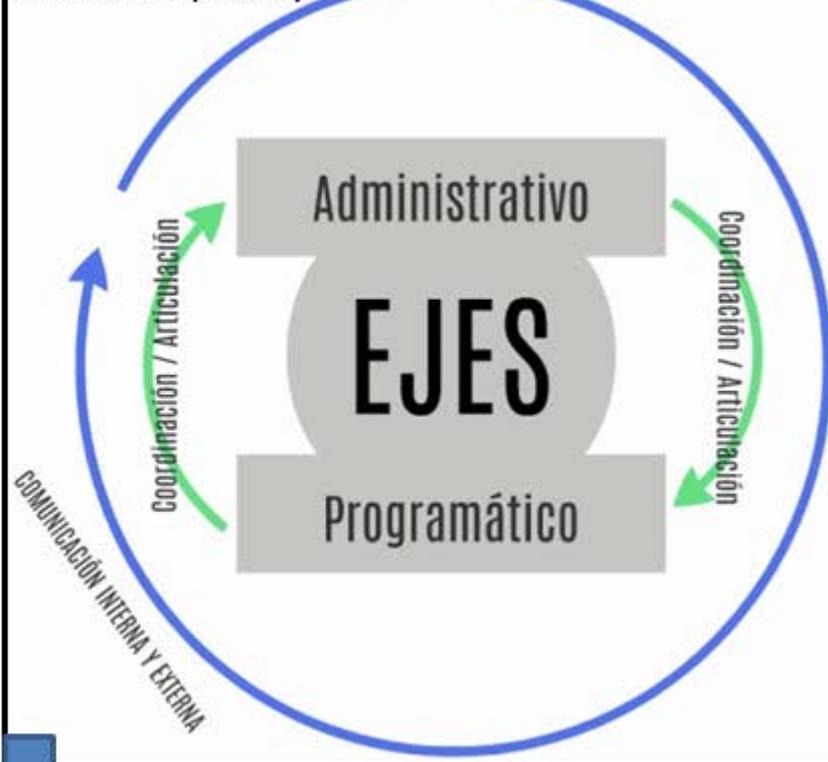
- Territorial
- Sistémico
- Multidimensional
- Multidisciplinario
- Multisectorial
- Multinivel
- Multianual

*Definir
estrategia
& productos*



¡Estrategia!

Stakeholders (Actores)



- Fallas de Mercado
- Otras fallas de mercado
- Fallas de Gobierno

Condiciones

Producto

- **Pertinencia**
- **Viabilidad**

- Mecanismos de Mercado
- Mecanismos de NO Mercado
- Estimulos
- Seguros / Salvaguardas

Metodologías

Usar los sistemas administrativos



Productos



Servicios

- Del Estado ("agregados")
- De la organización ("específicos")



Procesos

- Estructura organizacional
- Marco legal
- Coordinación (dentro y fuera)



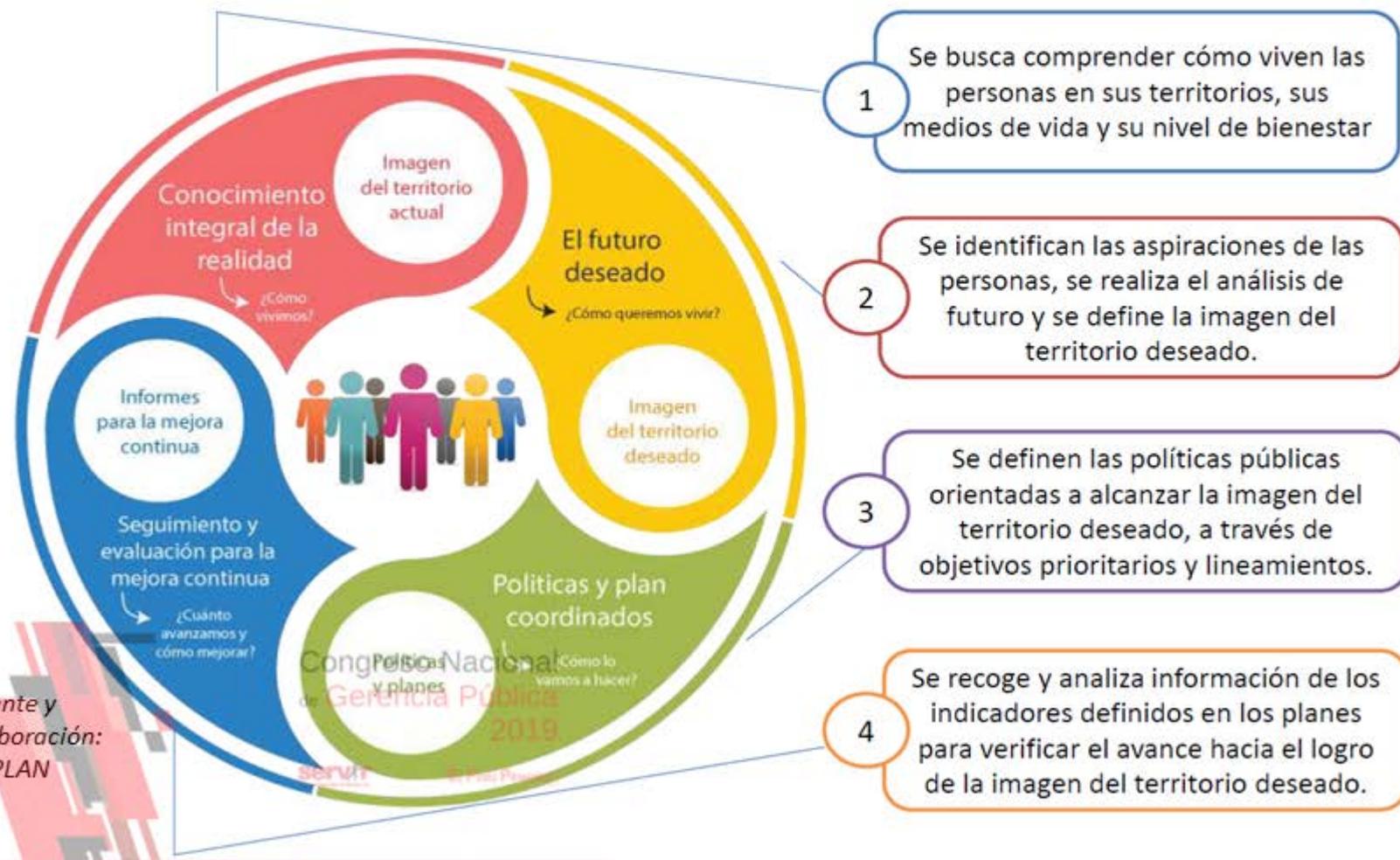
Insumos

- Servidores públicos
- Presupuesto
- Logística / Infraest.
- Tecnología / Metod.
- Tiempo

Organización

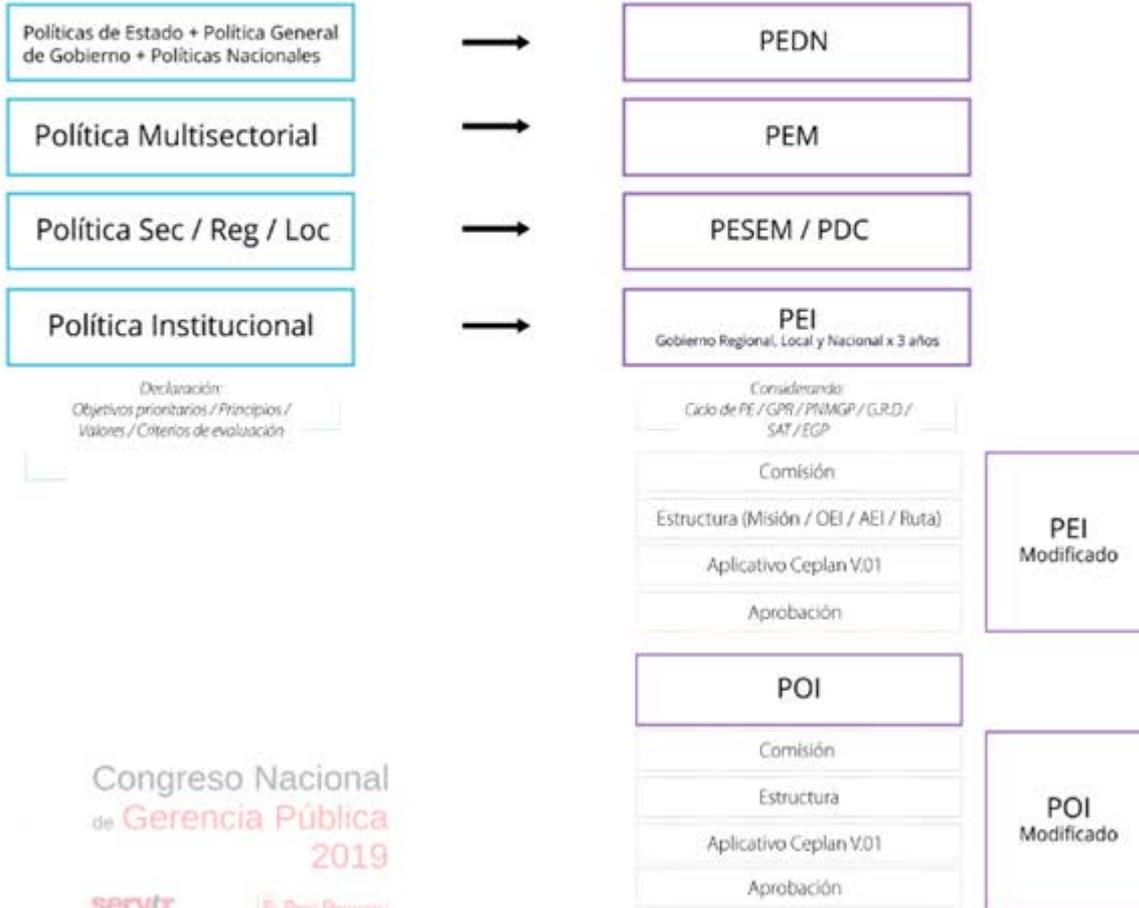


Ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua



Fuente y elaboración:
CEPLAN

Políticas y Planes



Congreso Nacional
de Gerencia Pública
2019

servir El Perú Promoviendo

Seguimiento y Evaluación

Activar

Fuente y
elaboración:
CEPLAN

Diseño y elaboración: Flavio Ausejo

Congreso Nacional de Gerencia Pública 2019

Política y planes para la Dirección Pública

Flavio Ausejo
flavio.ausejo@pucp.pe



Congreso Nacional
de Gerencia Pública
2019

servir

El País Peruano