

Congreso Nacional
de Gerencia Pública
2019

GESTIÓN DEL ENTORNO POLÍTICO

CONGRESO NACIONAL DE GERENCIA PÚBLICA

Ivan Lanegra Quispe
PUCP - UP

EL CAMPO DE LA POLÍTICA DE LA GESTIÓN Y DE LA POLÍTICA PÚBLICA

+ Político

+ Técnico



Acuerdos políticos institucionalizados y no institucionalizados (suelen ser más estables)

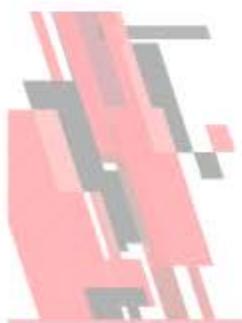


Política Pública (objetivos)



Corrientes de problemas/alternativas/política:
Ventanas de oportunidad
Coaliciones promotoras
Redes de políticas

Políticas Públicas
Provisión de bienes y servicios
Regulación



Congreso Nacional

LAS TAREAS DE LA POLÍTICA DEMOCRÁTICA (Y DE LOS POLÍTICOS Y POLÍTICAS)

- Objetivos y prioridades (sectoriales, territoriales)
- **Legitimidad de las opciones elegidas**
- **Retroalimentación (constante)**
- **Institucionalización de los acuerdos y procesos**



Congreso Nacional

y Gerencia Pública

2013

Centro de Estudios

LAS CONDICIONES DE LA POLÍTICA

- Ser capaz de **representar determinadas perspectivas** sobre lo que es y lo que debería ser la sociedad
- Ser capaz de **concertar** distintos proyectos de sociedad
- Contar con un nivel mínimo de **legitimidad y confianza**



LAS DEFICIENCIAS DE LA POLÍTICA

- No representar proyectos sociales, sino meros intereses particulares, incluso solo los propios. En el peor de los casos, intereses ilegales o ilegítimos: la falta de un sistema de partidos políticos sólido
- No estar de acuerdo con el pluralismo, sino con miradas autoritarias y rígidas sobre la sociedad: la precariedad democrática
- La defensa de una sociedad de estamentos y privilegios: el anti-republicanismo



CONSTRUIR POLÍTICAS PÚBLICAS EN EL ENTORNO POLÍTICO PERUANO

- El parlamento y los partidos políticos no pueden generar una agenda ordenada y legítima de objetivos y prioridades
- El gobierno sí es capaz de hacerlo, pero actúa muchas veces desde la inercia o la reacción (ante los desafíos)



CONSTRUIR POLÍTICAS PÚBLICAS EN EL ENTORNO POLÍTICO PERUANO

- En este contexto, los objetivos de las políticas y las prioridades derivan de
 - Procesos burocráticos y tecnocráticos
 - Reacciones a presiones del sistema internacional (económico y político)
 - Grupos de interés (formales, informales, ilegales, y de distintas escalas)
 - Medios de comunicación
 - Conflictos sociales



LOS RECURSOS DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Identificar a los actores y factores políticos que pueden retar el desarrollo de una política pública específica o una reforma en la gestión pública:

- **Dentro del gobierno** (considerando que este puede contener distintos enfoques sobre el mismo tema), tanto en el más alto nivel (presidente, ministros, ministras), como en las esferas burocráticas con poder político.
- **En el parlamento**
- **Otros actores políticos** (incluyendo partidos políticos)
- **Pero también actores informales (e ilegales):** grupos de interés, medios de comunicación, conflictos sociales, grupos delictivos con influencia política

LOS RECURSOS DE LA GESTIÓN PÚBLICA

El diseño de estrategias que permitan superar los obstáculos que planteen los distintos retadores.

La construcción de **coaliciones promotoras** de las políticas públicas o las reformas, que permitan superar a los retadores.

El desarrollo de estrategias de **comunicación política**.



LOS RECURSOS DE LA GESTIÓN PÚBLICA



Congreso Nacional
de Gerencia Pública
2019

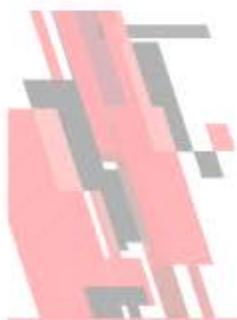
servir

El Paso Páez

La construcción de **procesos participativos** (ad hoc o institucionalizados) que resuelvan –al menos en parte – las deficiencias en el proceso político de construcción de objetivos y prioridades.

Estos espacios deben brindar oportunidades para una negociación bajo condiciones que **reduzcan el riesgo de acuerdos injustos.**

MUCHAS GRACIAS



Congreso Nacional
de Gerencia Pública
2019

[servir](#)

El Poder Ejecutivo