



PERÚ

Ministerio
de Desarrollo Agrario
y Riego



Instituto Nacional de Innovación Agraria

"Decenio de la Igualdad de oportunidades para mujeres y hombres"
"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Plan Operativo Anual 2022

Programa Nacional de Innovación Agraria - PNIA

PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2022 (DOCUMENTO EQUIVALENTE)

PROGRAMA NACIONAL DE INNOVACIÓN AGRARIA (PNIA)



INDICE DE CONTENIDO

I. PRESENTACIÓN	3
II. ANTECEDENTES	4
2.1. Base legal del Programa.....	4
2.2. Objetivos del PNIA.....	4
2.2.1. Objetivo general	4
2.2.2. Objetivos específicos.....	4
2.3. Organización para la gestión	6
2.4. Financiamiento del PNIA	6
2.5. Estructura y detalle de desglose de trabajo	7
III. AVANCES DEL PROGRAMA	8
3.1. Estructura y detalle de desglose de trabajo	8
3.1.1. Ejecución presupuestal.....	8
3.1.2. Presupuesto 2023	9
3.2. Principales resultados alcanzados, según componente PNIA 2015 – 2022	9
IV. PROGRAMACIÓN DEL POA – 2022	13
4.1. Actividades financiadas en el 2023.....	13
PIP 2: Mejoramiento de los servicios estratégicos de innovación agraria.	13
PIP 3: Gestión del programa y otros.	13
4.2. Programación de actividades, tareas y metas físicas.....	14
Programación mensual para el 2023	16
V. PLAN DE CIERRE – 2023.....	0
5.1. Plan de cierre – Actividades 2023.....	0



INDICE DE TABLAS

Tabla 1: Cuadro Resumen de Ejecución por Proyectos 2015 – 2022 (S/)	8
Tabla 2: Presupuesto establecido para el 2023 por Proyecto (En soles)	9
Tabla 3: Avance Logrado de los Indicadores del Programa – Contrato BM	9
Tabla 4: Avance Logrado de los Indicadores del Programa – Contrato BID	11
Tabla 5: Programación de Metas Físicas 2023	16
Tabla 6: Programación mensual financiera 2023 PIP 2	16
Tabla 7: Programación mensual financiera 2023 PIP 3.. ¡Error! Marcador no definido.	
Tabla 8: Anexo 1: Metas físicas a nivel de proyecto, componente y actividad	1
Tabla 1: Anexo N° 2: Modificaciones durante la ejecución física PIP 2	
Tabla 10: Anexo N° 3: Modificaciones durante la ejecución física PIP 3	

INDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Componente, objetivos e indicadores del PNIA	5
Ilustración 2: Diagrama causa-efecto del PNIA	6
Ilustración 3: Financiamiento del PNIA	7
Ilustración 4: Ejecución Multianual 2015 – 2022 (Millones de Soles)	8



I. PRESENTACIÓN

El presente documento contiene la planificación operativa correspondiente al primer trimestre del año 2023 del Programa Nacional de Innovación Agraria – PNIA, la que constituye una herramienta de gestión, y documento, en el cual se establece las acciones a seguir para la consecución de las metas programadas en el corto plazo en relación a los recursos disponibles. Asimismo, se ha incorporado la propuesta para el Plan de Cierre del PNIA, que contiene las actividades previstas para asegurar un adecuado cierre de operaciones y transferencia del PNIA.

La planificación de las actividades para el primer trimestre 2023 del PNIA, se enmarca en el Informe Técnico N° 017-2022-MIDAGRI-INIA-PNIA-YSAA, el cual recomienda se efectuó el pago de liquidación del Contrato N° 001-2022-INIA-PNIA, monto que asciende a S/ 29,439.57 soles.

De acuerdo al análisis realizado en el módulo presupuestal del SIAF-SP rubro Recursos Ordinarios el PNIA cuenta con un saldo por ejecutar en el PIP 2 por un monto de S/ 11,140.00 soles, saldo insuficiente para cubrir la liquidación del Contrato N° 001-2022-INIA-PNIA, asimismo en el rubro Recursos Directamente Recaudados se cuenta con un saldo a favor por intereses por un monto de S/ 2,199, por lo que; se realiza la proyección de actividades por tres meses para la culminación de metas físicas y financieras durante el año fiscal 2023, manteniendo el mismo compromiso y esfuerzo para culminar con éxito las metas establecidas en el Programa.

Es importante señalar que, los temas y actividades programadas se enmarcan en las actividades, metas y saldos de inversión de dos proyectos del PNIA (PIP 2 y PIP 3), y en el marco de la asignación presupuestaria para el año 2023.

En este proceso, el equipo encargado de la implementación de los PIP, logro avances hasta el mes diciembre de 2022, a partir de los cuales se ha determinado las actividades a concluir en el año fiscal 2023. De esta forma, el POA 2022 también constituye una herramienta de control que permitirá el seguimiento y evaluación de las actividades y tareas planificadas.

El financiamiento de todas las actividades programadas asciende a S/ 138,575.00 soles de los cuales el rubro Recursos Ordinarios PIP 2 CUII 2191993 asciende a S/ 18,300.00 soles y PIP 3 CUII 2197288 al monto de S/ 120,275.00 soles.

En concordancia con dicho trabajo, el presente POA plantea:

- Las actividades en ejecución cuya culminación está prevista en el primer trimestre del año fiscal 2023, en función al horizonte de ejecución del proyecto.
- Determinar los recursos técnicos y profesionales requeridos por el Programa para la culminación y cierre de actividades.
- Establecer un cronograma con la programación de las actividades a realizar durante el primer trimestre del año fiscal 2023.
- Cuantificar el presupuesto por fuentes de financiamiento requerido para la ejecución de las actividades programadas, en función a presupuesto disponible.



II. ANTECEDENTES

2.1. Base legal del Programa

A continuación, se presentan los distintos documentos oficiales que se constituyen en el marco normativo legal a tener en cuenta para la modificación de la formulación del POA 2022 del PNIA.

- Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00016-2019/CEPLAN/PCD Guía para el Planeamiento Institucional
- Resolución Jefatural N° 00175/2014-INIA, que autoriza la formalización de la creación de la Unidad Ejecutora 019: Programa Nacional de Innovación Agraria – PNIA.
- Ley de Presupuesto N° 31638, que Aprueba el Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2023.
- Decreto Legislativo N° 1440 “Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público”.
- Resolución Directoral N° 022-2021-EF/50.01, que aprueba la Directiva N° 002-2021-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria”, así como sus Anexos, Modelos y Fichas y otras disposiciones.
- Resolución Jefatural N° 0129-2021-INIA, que aprueba el Presupuesto Institucional de Apertura de Gastos e Ingresos correspondiente al Año Fiscal 2022 del Pliego 163 Instituto Nacional de Innovación Agraria.
- Resolución Jefatural N° 0099-2021-INIA. Incorporan en los alcances del artículo 2 de la R.J. N° 0002-2021-INIA, a la Unidad Ejecutora 019: Programa Nacional de Innovación Agraria, perteneciente al Pliego 163: Instituto Nacional de Innovación Agraria – INIA

2.2. Objetivos del PNIA

El objetivo que orientan la acción del Programa Nacional de Innovación Agraria – PNIA, se presenta a continuación, y junto con el Informe Final de Gestión del Programa Nacional de Innovación Agraria y el Informe de acciones posteriores al cierre, son el marco para la formulación del POA 2022.

2.2.1. Objetivo general

El objetivo General del Programa Nacional de Innovación Agraria es contribuir al incremento de la Innovación Agraria en el Perú.

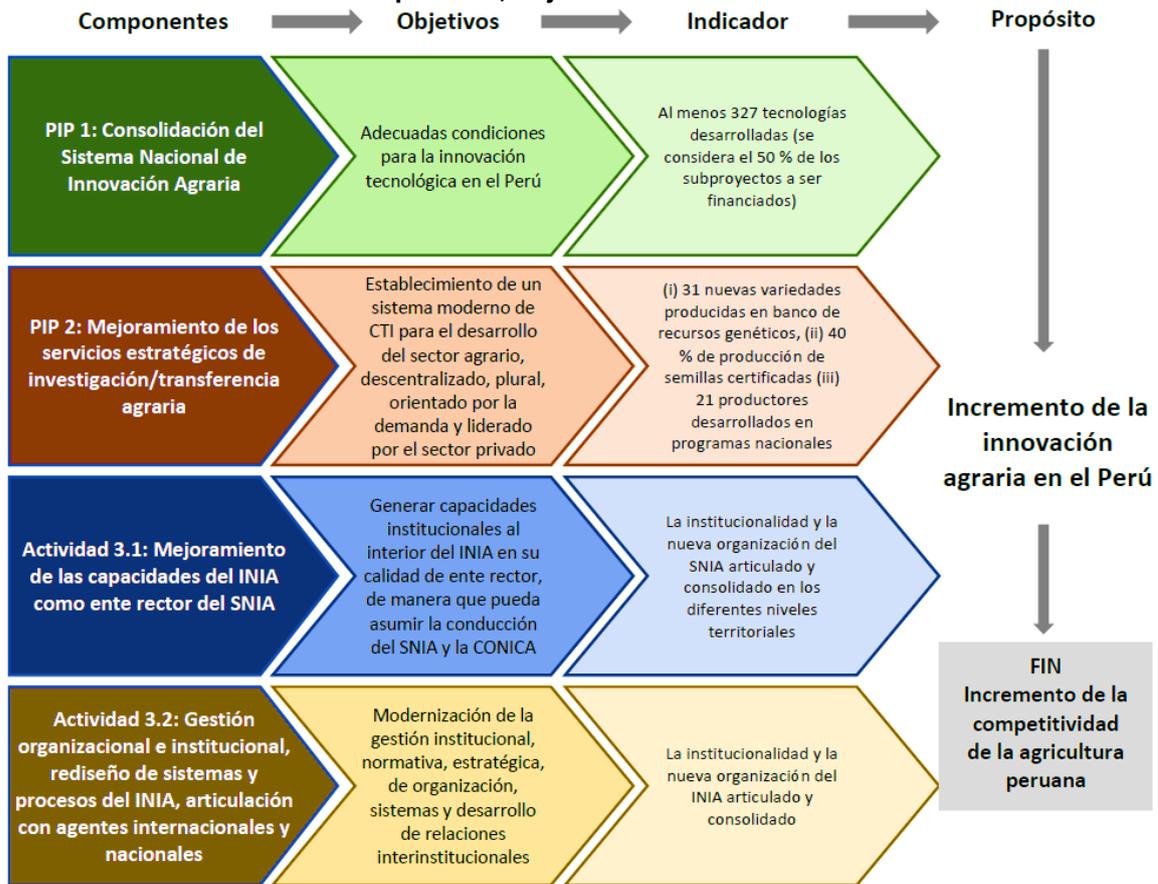
2.2.2. Objetivos específicos

- Proveer adecuadas condiciones para la innovación tecnología en el Perú.
- Mejorar los servicios estratégicos de innovación agraria.



“Decenio de la Igualdad de oportunidades para mujeres y hombres”
 “Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional”

Ilustración 1: Componente, objetivos e indicadores del PNIA



Fuente: Informe Final de Gestión del Programa Nacional de Innovación Agraria

Asimismo, el PNIA buscó resolver principalmente lo siguiente:

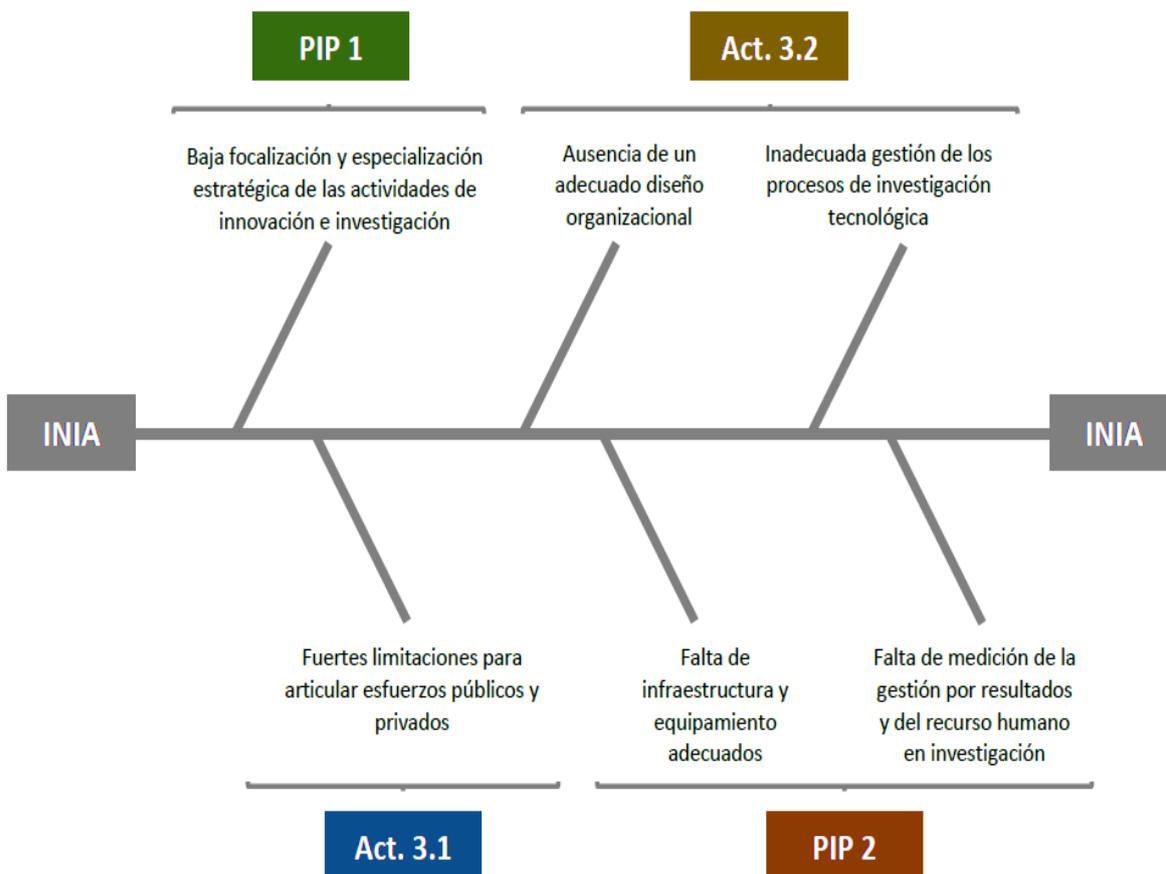
- La baja focalización y especialización estratégica de las actividades de innovación e investigación en el sector agrario.
- La falta de infraestructura y equipamiento adecuados.
- La falta de medición de la gestión por resultados y del recurso humano en investigación.
- Las limitaciones presentadas para articular esfuerzos públicos y privados.
- La ausencia de un adecuado diseño organizacional.
- La inadecuada gestión de los procesos de investigación tecnológica.

La siguiente figura muestra un diagrama causa-efecto del PNIA, donde se pueden visualizar gráficamente estos puntos:



"Decenio de la Igualdad de oportunidades para mujeres y hombres"
 "Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Ilustración 2: Diagrama causa-efecto del PNIA



Fuente: Informe Final de Gestión del Programa Nacional de Innovación Agraria



2.3. Organización para la gestión

La Unidad Ejecutora (UE) es la instancia que ejerce la gerencia del PNIA y maneja los recursos de los que dispone el Programa. Al respecto, es importante precisar que el PNIA es un Programa que cuenta con recursos correspondientes al Tesoro Público los que constituyen el aporte de la República del Perú. La gestión e implementación del Programa está a cargo de la Unidad Ejecutora del Programa.

2.4. Financiamiento del PNIA

El costo total del Programa asciende a S/1,8 millones el cual es aportado por el Estado Peruano.

Ilustración 3: Financiamiento del PNIA



El financiamiento es ejecutado a través del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERTE.PE. Durante la fase de Ejecución del Programa, se realizaron registros de modificación en la fase de ejecución – INVIERTE.PE en los proyectos, con el propósito de financiar actividades que garanticen el cumplimiento de las metas. Las modificaciones de costos se realizaron entre componentes y actividades.

2.5. Estructura y detalle de desglose de trabajo

La estructura del PNIA corresponde a la definida en el Estudio de inversión a nivel de factibilidad en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública. Asimismo, responde a la organización que ha adoptado el PNIA para su registro en el Sistema de Administración Financiera del Sector Público SIAF-SP. El esquema actual integra los siguientes Proyectos:

- i) Proyecto Mejoramiento de los Servicios Estratégicos de Innovación Agraria, financiado con recursos de contrapartida nacional. También denominado PIP 2 y; el cual está conformado por el componente 1. Apoyo en el proceso de gestión, ejecución de investigación y transparencia y 2. Apoyo al mejoramiento de los servicios estratégicos de innovación agraria del proyecto.
- ii) Gestión del Programa, con tres actividades conforman el también denominado PIP 3 y; el cual está conformado por la actividad 3.1: Mejoramiento de las capacidades del INIA como ente rector del SNIA, que equivale al componente 3 del Proyecto Consolidación del Sistema de Innovación Agraria, el cual culminó su ejecución. La actividad 3.2: Gestión organizacional e institucional, rediseño de sistemas y procesos del INIA y Articulación con agentes internacionales y nacionales, que equivale al componente 3 del Proyecto Mejoramiento de los Servicios Estratégicos de Innovación Agraria y la actividad 3.3: Gestión del Programa, con recursos de la contrapartida Nacional; este último se encuentra en ejecución.

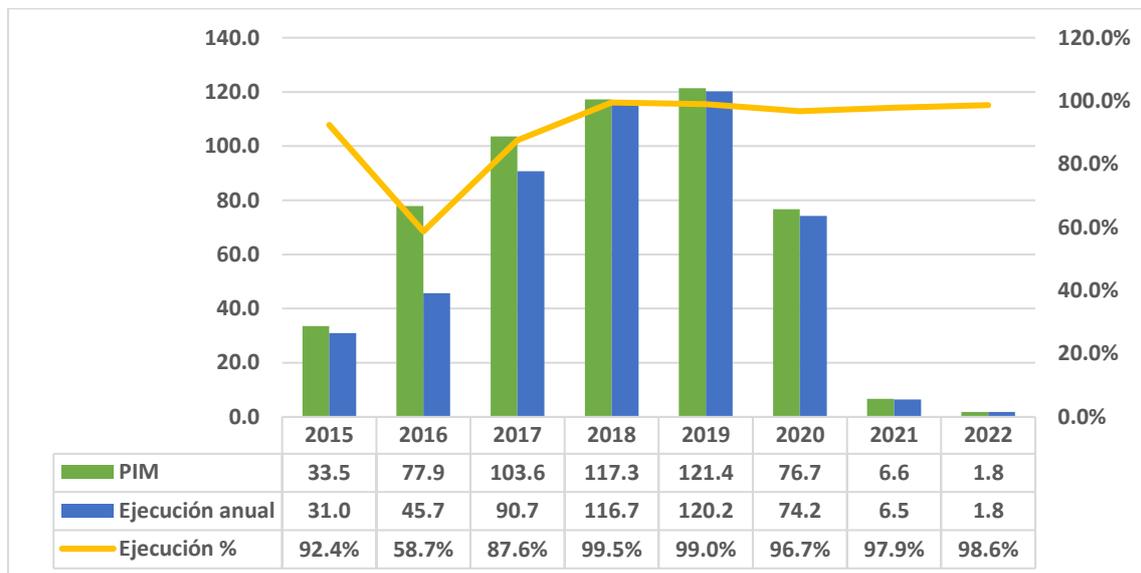
III. AVANCES DEL PROGRAMA

3.1. Estructura y detalle de desglose de trabajo

3.1.1. Ejecución presupuestal

A nivel presupuestal, desde el inicio del programa hasta el 31 de diciembre 2022, la ejecución acumulada es de S/ 486, 745,426.00 lo que representa el 98.1% del monto de inversión total.

Ilustración 4: Ejecución Multianual 2015 – 2022 (Millones de Soles)



El saldo de inversión por toda fuente de financiamiento es de aproximadamente S/ 9, 435,189 a nivel de proyectos, se registra una mayor ejecución en el proyecto Mejoramiento de los Servicios Estratégicos de Innovación Agraria- PIP2- CUI 2194993.

Tabla 2: Cuadro Resumen de Ejecución por Proyectos 2015 – 2022 (S/)

PIP	CUI	PROYECTOS	INVERSION	EJECUCION 2015-2022	% AVANCE	SALDO
1	2194085	Consolidación del Sistema Nacional de Innovación Agraria	229,599,104	224,686,864	97.9%	4,912,240
2	2194993	Mejoramiento de los Servicios Estratégicos de Innovación Agraria	189,092,887	188,219,828	99.5%	873,059
3	2197288	Gestión del Programa y otros - Programa Nacional de Innovación Agraria	77,488,624	72,065,565	93.0%	5,423,059
TOTAL GENERAL			496,180,615	484,972,257	97.7%	11,208,358

Fuente: Banco de inversiones y SIAF

3.1.2. Presupuesto 2023

Para el ejercicio 2023, el presupuesto requerido para continuar con el proceso de la intervención inicial asignado para la Unidad Ejecutora 019 Programa Nacional de Innovación Agraria – PNIA, asciende a S/ 138,575.00

A continuación, se presenta en cuadro resumen del presupuesto para el 2023 en nuevos soles.

Tabla 3: Presupuesto establecido para el 2023 por Proyecto (En soles)

PIP	CUI	PROYECTOS	FTE FTO	PIA/PIM
2	2194993	Mejoramiento de los Servicios Estratégicos de Innovación Agraria	RO	18,300
3	2197288	Gestión del Programa y otros - Programa Nacional de Innovación Agraria	RO	120,275
TOTAL GENERAL				138,575

Fuente: Banco de inversiones y SIAF

3.2. Principales resultados alcanzados, según componente PNIA 2015 – 2022

El Programa cuenta con un conjunto de indicadores que busca medir los resultados obtenidos al final de su ejecución. Estos indicadores previstos desde la etapa de formulación y acordados como compromisos de desempeño – ante el Banco Mundial y Banco Interamericano de Desarrollo - en el mediano y largo plazo, a diciembre del año 2022 presentan un avance respecto a las metas establecidas para cada uno de ellos.

En el cuadro a continuación se señala el porcentaje de avance logrado por cada uno de los indicadores previstos con el contrato del Banco Mundial.

Tabla 4: Avance Logrado de los Indicadores del Programa – Contrato BM

Indicadores		Unidad de medida	Meta Total	Progreso	% Avance
PDO 1	Instituciones participantes en el SNIA que muestran satisfacción con la efectividad y cooperación en el sistema, medida por una entidad independiente.	Número	500	762	152%
PDO 2	Pequeños y medianos agricultores que adoptan tecnologías promovidas por los subproyectos – Total	Número	20000	31,634	158%
	Pequeños y medianos agricultores que adoptan tecnologías promovidas por los subproyectos – Mujeres	Porcentaje	35	39	111%
	Pequeños y medianos agricultores que adoptan tecnologías promovidas por los subproyectos – Indígenas	Porcentaje	20	42	210%
PDO 3	Nuevas tecnologías emergentes de proyectos de investigación demostradas en campo	Número	61	111	182%
Indicadores de resultados intermedios					
Componente 1: Fortalecimiento de la capacidad del INIA para liderar el SNIA					





R1	Documentos de políticas agrarias presentadas para aprobación por parte del MINAGRI	Número	8	5	63%
R2	Proporción del Secretariado Técnico del SNIA financiado por el INIA	Porcentaje	75	100	133%
R3	Propuestas (presentaciones) para programas de premios	Número	100	169	169%
R4	Descargas/año de la página web de la Secretaria Técnica del SNIA	Número	60,000	229,247	382%
R5	Porcentaje de instituciones participantes en reuniones, eventos, etc. (del registro total)	Porcentaje	60	88	147%
Componente 2: Consolidación del mercado para los servicios de innovación					
R6	Sub-proyectos de colaboración- total	Número	400	541	135%
R6 a	Sub-proyectos de colaboración- extensión	Número	240	367	153%
R6 b	Sub-proyectos de colaboración- investigación adaptativa	Número	120	129	108%
R6 c	Sub-proyectos de colaboración- semillas	Número	40	45	113%
R7	Productores participantes en sub-proyectos - total	Número	40,000	41,244	108%
	Productores participantes en sub-proyectos - mujeres	Porcentaje	35	33	94%
	Productores participantes en sub-proyectos - auto identificados como indígenas	Porcentaje	20	30	155%
Componente 3: Capacidades estratégicas del SNIA					
R8	Sub-proyectos de investigación estratégica cofinanciadas	Número	60	59	98%
R9	Artículos aceptados en revistas científicas indexadas	Número	No aplica 1/	137	No aplica 1/
R10	Días de entrenamiento para los profesionales agrícolas y de extensión	Número	No aplica 2/	77,493	No aplica 2/
R11	Profesionales agropecuarios que reciben grados de maestría a través de programas de becas	Número	31	57	184%
	Profesionales agropecuarios que reciben grados de maestría a través de programas de becas – mujeres	Número	11	25	227%
	Profesionales agropecuarios que reciben intercambios/pasantías a través de programas de becas	Número	80	292	365%
	Profesionales agropecuarios que reciben intercambios/pasantías a través de programas de becas – mujeres	Número	28	109	389%
R12	Agricultores incluidos entre los potenciales beneficiarios de los proyectos de investigación	Número	No aplica 3/	745,212	No aplica 3/

1/ La sintaxis del cálculo de los indicadores ha sido modificada a lo largo del período de evaluación. La meta no refleja una métrica adecuada. El indicador presentó cambios a lo largo del proyecto. Originalmente el indicador era "artículos aceptados en revistas científicas aceptadas" cuya meta acumulada fue de 60 artículos. 2/ El indicador presentó cambios a lo largo del proyecto. Originalmente el indicador era "días de entrenamiento a profesionales agrícolas y de extensión" cuya meta acumulada fue de 7 000 días. 3/ El indicador presentó cambios a lo largo del proyecto. Originalmente el indicador era "agricultores incluidos entre los potenciales beneficiarios de los sub proyectos de investigación" cuya meta acumulada fue de 450 000 potenciales beneficiarios.

Fuente: Informe Final de gestión 2021: PNIA

En el cuadro a continuación se señala el porcentaje de avance logrado por cada uno de los indicadores previstos con el contrato del Banco Interamericano de Desarrollo.



"Decenio de la Igualdad de oportunidades para mujeres y hombres"
"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Tabla 5: Avance Logrado de los Indicadores del Programa – Contrato BID

Indicadores	Unidad de Medida	Meta Total	Progreso	% Avance
Componente 1 : Gestión Organizacional e Institucional del INIA y Articulación con Agentes Internacionales y Nacionales				
Línea de acción 1: Modernización de la gestión institucional, normativa y estratégica del INIA				
Producto 1.1.1: Consejo Directivo operando.	Consejo	1	1	100%
Productos 1.1.2 y 1.1.3: Consejo Consultivos por programa nacional o transversal operando y por EEA operando	Consejo	16	17	106%
Línea de acción 2: Mejoramiento y desarrollo de las relaciones interinstitucionales del INIA.				
Producto 1.2.1: Estrategia de relaciones interinstitucionales nacionales e internacional diseñada e implementada	Estrategia	1	1	100%
Producto 1.2.2: Número de nuevos Convenios de I & TT con Entidades Internacionales.	Convenios	13	26	200%
Producto 1.2.3: Propuesta de arreglos institucionales (Oficina de Relaciones Institucionales) diseñada e implementada.	Propuesta	1	1	100%
Producto 1.2.4: Estrategia de la Gestión de los Derechos de Propiedad intelectual diseñada e implementada	Estrategia	1	1	100%
Línea de acción 3: Mejoramiento y desarrollo de las relaciones interinstitucionales del INIA.				
Producto 1.3.1: Nueva estructura organizacional diseñada e implementada.	Estrategia	1	1	100%
Producto 1.3.2: Diseño e instalación del modelo conceptual de procesos y sistemas.	Diseño	1	1	100%
Producto 1.3.3: Mejora de sistemas administrativos para la gestión (capacitación por competencias, adquisición de software, implementación de archivo central, procesos) diseñado y en marcha.	Sistema	4	8	200%
Producto 1.3.4: Información y comunicación (dotación de oficina, diseño e implementación de Tics, centro de documentación, materiales audiovisuales y publicaciones, estrategia de imagen institucional, capacitación - entrenamiento) diseñados y en marcha.	Sistema	1	1	100%
Producto 1.3.5: Equipos de cómputo para la sede y EEA diseñado y adquirido	Producto	1	1	100%
Producto 1.3.6: Gestión de recursos humanos (líneas de carrera, plan de entrenamiento) diseñada y en marcha.	Plan	1	1	100%
Producto 1.3.7: Planificación, seguimiento y evaluación y desarrollo de un sistema integrado de S&E y métodos para priorización de la investigación).	Sistema	3	4	133%
Producto 1.3.8: Sistemas de gestión del conocimiento, transferencia tecnológica e innovación diseñados y en marcha.(Sistema de gestión de conocimiento del SNIA).	Sistema	1	1	100%
Producto 1.3.9: Rediseño de la estructura organizativa de las Estaciones Experimentales diseñadas e implementadas.	Plan	6	6	100%
Producto 1.3.10: Sistema de gestión de la calidad institucional (normas ISO) y salvaguardas socio ambientales diseñadas y en marcha.	Sistema	1	1	100%



Producto 3.2.3.11: Diseño y construcción de un nuevo sistema de gestión de la información y comunicación (Portal PNIA)	Sistema	1	1	100%
Producto 3.2.3.12: Digitalización documentaria de los últimos 10 años (conceptualización de la línea de digitalización)	Informe	1	1	100%
Componente 2 : Apoyo para Áreas Estratégicas de Investigación y Transferencia Tecnológica				
Productos 2.01, 2.03, 2.05, 2.07: Experimentos de investigación de cultivos, crianzas priorizados, biotecnología, cambio climático y post-cosecha realizados; accesiones en bancos de germoplasma y estudios socioeconómicos y sistema de producción implementados (Programas nacionales, regionales y áreas transversales).	Experimentos	113	1140	102%
Producto 2.2: Eventos de transferencia de tecnología de cultivos y crianzas priorizadas en ejecución.	Eventos	859	1,491	174%
Producto 2.8: Número de transferencistas y extensionistas reciben capacitación en tecnologías generadas y validadas por el INIA.	Transferencistas	580	923	159%
Producto 2.9: Investigadores y transferencistas nacionales calificados contratados (MSC y PhD).	Personas	101	110	109%
Producto 2.10: Investigadores y transferencistas internacionales con altas calificaciones (PhD) contratados.	Personas	72	74	103%
Producto 2.11: Investigadores y Transferencistas capacitados mediante Pasantías nacional e internacionales.	Personas	80	85	106%
Producto 2.12: Número de Investigadores y transferencistas realizan cursos de postgrado a nivel de maestría.	Personas	24	12	50%
Producto 2.13: Número de Investigadores y transferencistas realizan cursos de postgrado a nivel de doctorado.	Personas	6	7	117%
Producto 2.14: Investigadores y transferencistas capacitados por competencias.	Personas	90	572	636%
Producto 2.15: Mejora de los recursos físicos de las EEA	EEA	13	12	92%
Producto 2.16: Equipos y maquinaria agrícola de las EEA.	EEA	13	13	100%
Producto 2.17: Equipos de laboratorio de las EEA.	EEA	13	13	100%
Producto 2.18: Vehículos de transporte	Sede Central y EEA	26	32	123%



IV. PROGRAMACIÓN DEL POA MODIFICADO – 2022

La programación de actividades en el POA responde a lo establecido en los registros de los Proyectos de inversión, denominados PIP2 y PIP 3. En este sentido, la programación es vinculante con los compromisos a alcanzar; el cumplimiento de las metas físicas y el cierre de actividades del Programa se estiman para el primer trimestre del 2023.

A continuación, se presenta el detalle de la programación, por principales ítems que permitirá su operatividad para el presente periodo a nivel de Proyectos, Componentes y Actividades en el año 2023.

4.1. Actividades financiadas en el 2023

A continuación, se describen las actividades operativas, las cuales serán ejecutadas con un presupuesto para el 2023 que asciende a S/ 138,575.00.

PIP 2: Mejoramiento de los servicios estratégicos de innovación agraria.

Se concluirá con las gestiones que permita la culminación de la obra de la EEA Chincha cierre técnico y financiero (trámites administrativos), en consecuencia el cierre de las inversiones del PIP 2.

En ese sentido, en la Gestión Operativa para el Mejoramiento de los servicios estratégicos de innovación agraria está previsto el equipo técnico y administrativo a realizar las siguientes actividades:

- Elaboración de los informes de resultados finales de contratación de especialistas.
- Elaboración del informe de resultados del Subproyecto PIP2: Saldo de obra EEA Chincha.
- Cierre del proyecto Mejoramiento de los servicios estratégicos de innovación agraria.

PIP 3: Gestión del programa y otros.

El equipo técnico y administrativo tiene previsto realizar las siguientes actividades:

- Elaboración de resultados finales del PIP 3
- Transferencia patrimonial y de archivo
- Elaboración de informes financieros de cierre del Programa
- Preparación de la información de cierre para el Invierte, Infobras y Rendición de cuentas.



4.2. Programación de actividades, tareas y metas físicas.

Respecto al avance de las metas físicas previstas en los proyectos del PNIA, durante el ejercicio 2021 se ha identificado dos momentos:

- 1) Momento 1 – Primer semestre: El avance de metas físicas y financieras del primer semestre se cumplió en su totalidad, excepto en la mejora de los recursos físicos (infraestructura) de la EEA Chincha el cual quedo por concluir en un 24.57%.
- 2) Momento 2 – Segundo semestre: Se planteó la continuidad del programa para la culminación del porcentaje pendiente; el avance de las metas físicas y financieras se ejecutó de acuerdo a lo programado.

En el **PIP1 “Consolidación del Sistema Nacional de Innovación Agraria”**, se ha cumplido con las metas de financiamiento de (i) adjudicar 654 Subproyectos a nivel nacional en servicios de extensión agraria (135), desarrollo de empresas semilleras (383), investigación adaptativa (48), investigación estratégica (60) y capacitación por competencias (28); (ii) financiar 205 becas de posgrado y pasantía adjudicadas en los años 2017 y 2018 y 210 becas de pasantía, resultado de la convocatoria 2019, orientadas a la investigación e innovación en diferentes áreas estratégicas de importancia nacional y a la formación de competencias de profesionales del SNIA en instituciones con reconocimiento nacional e internacional (83 becas para maestrías nacionales, 216 becas para pasantías individuales internacionales, 67 para pasantías individuales nacionales y 49 pasantías grupales que incluyen 38 internacionales y 11 nacionales). Esto último contribuyó a incorporar profesionales con capacidades fortalecidas al SNIA, aspecto que permitirá, a su vez, mejorar la competitividad de los agricultores en términos de rentabilidad, productividad, sostenibilidad y mejora de la calidad de sus productos. Por lo tanto, se implementó un modelo de cambio para dinamizar el mercado de servicios de innovación a través de la gestión de fondos concursables para innovación agraria.

En el **PIP2 “Mejoramiento de los Servicios Estratégicos de Innovación Agraria”**, se cumplió las metas: (i) se logró adjudicar de manera acumulada un total de 148 subproyectos de investigación (básica y aplicada) y de transferencia tecnológica, en cultivos de maíz y trigo, cultivos agroindustriales y agroexportación, granos andinos, leguminosas, hortalizas, frutales, raíces y tuberosas y ganadería en 14 regiones del país. La implementación de los subproyectos permitió generar 122 tecnologías en desarrollo (como quinua, camélidos, vacunos, arroz, café, cacao, cuyes, maíz amarillo duro y alcachofas), y equipar 48 laboratorios en las EEA como consecuencia de la intervención de los subproyectos; (ii) se mejoraron las capacidades de 572 investigadores y transferencistas del INIA capacitados a través de eventos de capacitación por competencias; (iii) se otorgaron 19 becas de posgrado, 12 a nivel de maestría y 7 a nivel de doctorado; (iv) se contrataron 110 profesionales nacionales altamente calificados para mejorar y fortalecer las capacidades de los recursos humanos de las direcciones de línea y de la jefatura del INIA; (v) se incorporó al INIA un total de 62 jóvenes investigadores (expertos nacionales), a fin de potenciar los recursos humanos de las EEA con destrezas y habilidades en el dominio de técnicas y herramientas actualizadas, y (vi) se contó con el soporte de 74 profesionales de alto nivel científico internacional que brindaron la asistencia técnica y capacitación a investigadores y personal de las direcciones de línea y EEA del INIA.



A través de este proyecto se realizó también la mejora de los recursos físicos de las EEA del INIA. Al respecto, a marzo de 2021, se financió el equipamiento agrícola, dotación de vehículos, acondicionamiento y mejoramiento de la infraestructura y de laboratorios para las 13 estaciones priorizadas: Centro Experimental La Molina en Lima, EEA Andenes en Cusco, EEA El Porvenir en San Martín, EEA Illpa en Puno, EEA Vista Florida en Lambayeque, EEA San Roque en Loreto, EEA Baños del Inca, en Cajamarca, EEA Canaán en Ayacucho, EEA Santa Ana en Junín, EEA Donoso en Huaral, EEA Pucallpa en Ucayali, EEA Santa Rita en Arequipa y EEA Chincha en Ica¹. Se financió también el acondicionamiento y mejoramiento de la infraestructura del laboratorio de investigación de semillas en la sede central del INIA (Centro Experimental La Molina) y, la Sala de Usos Múltiples y Trámite Documentario. Con estas acciones se da cumplimiento a la meta señalada en el estudio de factibilidad del proyecto respecto de la mejora de los recursos físicos de 13 de las estaciones experimentales del INIA. Quedando pendiente un porcentaje de la EEA Chincha.

En el PIP3 "Gestión del Programa y Otros", el avance de las actividades de inversión Mejoramiento de las capacidades del INIA como ente Rector del SNIA y Gestión Organizacional e Institucional, rediseño de sistemas y procesos del INIA y articulación con agentes internacionales y nacionales, es el siguiente:

Para la **Actividad 3.1 "Mejoramiento de las capacidades del INIA como ente Rector del SNIA"**, se cumplió las metas: i) 7 reuniones de la CONICA; ii) Diseño y ejecución de Plataforma de Gestión del Conocimiento, iii) Evento sobre Premio a la calidad de proyectos de innovación, iv) Estudio de prospectiva de la innovación agraria al 2050, v) 3 Estudios especiales y apoyo a la CTI (Estudios de "Contribución Socioeconómica de las tecnologías liberadas por el INIA, "Análisis del mercado de los servicios de extensión agraria en el Perú y propuesta de estrategia para su desarrollo en el mercado" y "Análisis del mercado de semillas en el Perú y propuesta de estrategia para su desarrollo en el marco del SNIA"), vi) 20 publicaciones de eventos experiencias de innovación e intercambio científico; y, vii) 54 eventos del sistema macro regional de innovación agraria SMIA (Encuentros regionales del SNIA).

Para la **Actividad 3.2 "Gestión Organizacional e Institucional, rediseño de sistemas y procesos del INIA y articulación con agentes internacionales y nacionales"**, se cumplió las metas: i) 17 Comisiones Técnicas Regionales de Innovación Agraria conformadas, ii) Plan director para la mejora de la gestión estratégica de la Innovación Agraria elaborado (propuesta de Política Nacional de Innovación Agraria), iii) Estrategia de la Gestión de los Derechos de Propiedad intelectual; iv) Estrategia de vinculación tecnológica; v) Estrategia de gestión del conocimiento, vi) Nueva estructura organizacional; vii) mejora de los Sistemas administrativos para la gestión; viii) Sistema de Gestión Técnica; ix) Sistema de gestión de la calidad institucional (normas ISO); y, x) Equipos de cómputo para la sede y EEA (implementación del sistema de datos principal).

En el Anexo 1, se presenta la matriz con la totalidad de metas físicas a nivel de proyecto, componente y actividad con el nivel de avance a diciembre 2021.

¹¹ La obra de acondicionamiento de la EEA Chincha tiene pendiente la ejecución de la tercera y cuarta valorización.



En la siguiente Tabla se muestra las metas físicas previstas para el ejercicio 2022, respecto a la meta total y avance alcanzado al 2021.

Tabla 6: Programación de Metas Físicas 2022

PIP 2 Mejoramiento de los Servicios Estratégicos de Innovación Agraria					
Componente 2 : Apoyo para Áreas Estratégicas de Investigación y Transferencia Tecnológica					
Producto 2.15: Mejora de los recursos físicos de las EEA					
Estación Experimental Agraria Chincha					
Descripción	Unidad de Medida	Meta total	Avance	2015 – 2021	Meta POA 2022
Supervisión y liquidación del saldo de obra EEA Chincha	Obra	1	0	99.5%	1
Elaboración de expediente técnico de cerco perimétrico y obras complementarias	Informe	1	0	0%	1
Acondicionamiento de cerco perimétrico y obras complementarias para EEA Chincha	Obra	1	0	0%	1
Elaboración de Especificaciones técnicas de equipos para laboratorios	Informe	1	0	0%	1
Implementación de equipos para laboratorios de la EEA Chincha	Equipamiento	1	0	0%	1
PIP 3 Gestión del Programa y Otros					
Gestión del Programa y Otros	Informe	6	0	0%	6

Fuente: Programación del equipo PNIA

Programación mensual para el 2023

A continuación, se presenta la programación de las actividades, para el primer trimestre 2023. La información incluye la programación mensual.

Tabla 7: Programación mensual financiera 2023 PIP 2

Item	Proyecto / Descripción del bien o servicio	Unidad de medida	Meta	Clasificador	Programación financiera	Enero	Febrero	Marzo
I.	PIP 2 / CUI: 2194993				18,300.00	18,300.00	-	-
1	Acción 3: mejora de los recursos físicos de las estaciones				18,300.00	18,300.00	-	-
	Ejecución de saldo de obra por reajuste en EEA Chincha	Obra	1	26 2 399 2	18,300.00	18,300.00	-	-

Fuente: Programación del equipo PNIA

“Decenio de la Igualdad de oportunidades para mujeres y hombres”
 “Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional”

Tabla 7: Programación mensual financiera 2022 PIP 3

Ítem	Proyecto /	Unidad de medida	Meta	Clasificador	Programación financiera	Enero	Febrero	Marzo
	Descripción del bien o servicio							
II.	PIP 3 / CUI:2197288				120,275.00	39,225.00	37,525.00	43,525.00
1	Gastos por la contratación de servicios				114,075.00	36,025.00	36,025.00	42,025.00
	Administrador	Servicio	3	26 8 1 4 3	30,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
	Asistente administrativo	Servicio	3	26 8 1 4 3	9,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
	Especialista en planeamiento y presupuesto	Servicio	3	26 8 1 4 3	18,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00
	Especialista en gestión de contabilidad	Servicio	3	26 8 1 4 3	18,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00
	Soporte funcional al sistema GESADPRO	Servicio	3	26 8 1 4 3	6,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
	Profesional para realizar liquidación financiera	Servicio	1	26 8 1 4 3	6,000.00	-	-	6,000.00
	Conductor de vehículo	Servicio	3	26 8 1 4 3	8,175.00	2,725.00	2,725.00	2,725.00
	Persona para el servicio de apoyo en jardinería	Servicio	3	26 8 1 4 3	4,200.00	1,300.00	1,300.00	1,300.00
	Profesional para cierre del programa	Servicio	3	26 8 1 4 3	15,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
2	Gasto por la compra de bienes				6,200.00	3,200.00	1,500.00	1,500.00
	Reposición de caja chica	Bien	3	26 8 1 4 2	1,500.00	500.00	500.00	500.00
	Adquisición de combustible	Bien	3	26 8 1 4 2	3,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
	Adquisición de tóner para fotocopiadora	Bien	1	26 8 1 4 2	1,000.00	1,000.00	-	-
	Adquisición de papel bond	Bien		26 8 1 4 2	700.00	700.00	-	-
TOTAL GENERAL PIP 2 – PIP 3					138,575.00			

Fuente: Programación del equipo PNIA



V. PLAN DE CIERRE – 2023

5.1. Plan de cierre – Actividades 2023

Sobre la base de los avances obtenidos, se propone ejecutar acciones necesarias para el adecuado cierre del programa, los cuales se mapean a continuación

- Conformar un Comité Técnico encargado de conducir e implementar el proceso de Cierre del Programa Nacional de Innovación Agraria-PNIA, el cual se encargue de:
 - Otorgar conformidad al Plan de Cierre para el año 2022.
 - Conducir e implementar el proceso de Cierre del Programa.
 - Elaborar instrumentos operativos de considerarse necesario.
 - Elaborar cronograma de actividades con el cual se pueda medir los avances de cumplimiento de metas físicas de los proyectos a cargo del programa.



Tabla 8: Anexo N° 1: Metas físicas a nivel de proyecto, componente y actividad

Descripción	Unidad de Medida	Meta total	Avance 2015 - 2021	% Avance acumulado	Meta POA 2022	
PIP 1 Consolidación del Sistema Nacional de Innovación Agraria						
Componente 1.1: Afianzamiento del mercado de Servicios de Innovación						
1.1.1 Promoción del mercado de los servicios de innovación						
Promoción del mercado de los servicios de innovación	Unidad Operativa	11	13	118%		
1.1.2 Fondos concursables para investigación adaptativa						
Fondos concursables para investigación adaptativa	Sub Proyecto Adjudicado	120	129	108%		
1.1.3 Fondos concursables para extensión						
Fondos concursables para extensión	Sub Proyecto Adjudicado	240	367	153%		
1.1.4 Fondo concursables para desarrollo de empresas semilleristas						
Fondo concursables para desarrollo de empresas semilleristas	Sub Proyecto Adjudicado	40	45	113%		
Componente 1.2: Impulso a la Creación de Competencias Estratégicas en I+D+I						
1.2.1 Ventanilla abierta programas de Investigación Estratégica priorizada						
Ventanilla abierta programas de Investigación Estratégica priorizada	Sub Proyecto Adjudicado	60	60	100%		
1.2.2 Fondo Concursable para Programas de Capacitación por Competencias						
Fondo Concursable para programas de Capacitación por Competencias	Sub Proyecto Adjudicado	30	30	100%		
Programas de postgrado y Pasantías	Maestrías Nacionales Adjudicadas	84	83	99%		
	Pasantías Nacionales Adjudicadas	80	81	100%		
	Pasantías Grupales Nacional Adjudicadas		11			
	Pasantías Internacionales Adjudicadas	113	254	225%		
	Pasantías Grupales Internacional Adjudicadas		38			
	Componente 1.3: Fortalecimiento de la capacidad del INIA para liderar el SNIA					
	Documentos de políticas presentadas para aprobación por parte el MINAGRI	Número	8	8	100%	
Proporción del secretariado técnico del SNIA financiado por el INIA	Porcentaje	75	100	133%		
Propuestas presentadas a los programas de premios	Número	100	169	169%		
Descargas por año de la página web de la Secretaría Técnica del SNIA	Número	60000	176809	295%		
Porcentaje de instituciones (miembros del SNIA) participantes en eventos oficiales relacionados a la investigación e innovación agraria	Porcentaje	60	88	147%		
PIP 2 Mejoramiento de los Servicios Estratégicos de Innovación Agraria						
Componente 2.1: Apoyo en el Proceso de Gestión, Ejecución de Investigación y Transferencia Tecnológica						
2.1.1 Mejora de las capacidades de los recursos humanos						

Investigadores y transferencistas capacitados por competencias	Personas	120	620	517%	
Pasantías para investigadores (nacional e internacional) y transferencistas	Personas	80	85	106%	
Número de transferencistas y extensionistas reciben capacitación en tecnologías generadas y validadas por el INIA	Transferencistas	598	724	121%	
Número de Investigadores y transferencistas realizan cursos de postgrado a nivel de maestría	Personas	24	12	50%	
Número de Investigadores y transferencistas realizan cursos de postgrado a nivel de doctorado	Personas	6	7	117%	
2.1.2 Fondo de Investigación Estratégica, Investigación Regional y TT					
Experimentos de investigación de cultivos, crianzas priorizados, biotecnología, cambio climático y postcosecha realizados; accesiones en bancos de germoplasma y estudios socioeconómicos y sistema de producción implementados (Programas nacionales, regionales y áreas transversales).	Experimentos	1113	1140	102%	
Eventos de transferencia de tecnología de cultivos y crianzas priorizadas en ejecución.	Eventos	859	1279	149%	
Investigadores y transferencistas nacionales calificados contratados (MSC y PhD).	Personas	101	128	126%	
Soporte de alto nivel científico internacional, calificados contratados (PhD).	Personas	72	76	105%	
2.1.3. Modernización de la organización y de los sistemas y procesos de gestión INIA (Mejora recursos físicos EEA)					
Equipos y maquinaria agrícola de las EEA.	EEA	13	13	100%	
Equipos de laboratorio de las EEA.	EEA	13	13	100%	
Mejora de los recursos físicos (infraestructura) de las EEA.	EEA	13	12	92.3%	1
Vehículos de transporte.	Sede Central y EEA	26	32	123%	
Componente 2.2 Apoyo al Mejoramiento de los Servicios Estratégicos de Innovación Agraria.					
2.2.3 Sistema de monitoreo de evaluación y servicios generales					
Estudio de Línea de Base, Medio Término y Evaluación Final	Estudio	3	3	100%	
PIP 3 Gestión del Programa y Otros					
Actividad 3.1: Mejoramiento de las capacidades del INIA como ente rector del SNIA					
3.1.1 Secretaría Técnica					
Reuniones CONICA	Reuniones	6	7	117%	
Propuesta de modelo de gestión del CONICA	Propuesta	1	1	100%	
Fondo anual para estudios y consultorías especializadas	Estudio	2	2	100%	
3.1.2 Gestión del conocimiento y la tecnología					
Diseño y Ejecución de Plataforma de Gestión del Conocimiento	Consultoría	1	1	100%	
Talleres de intercambio científico y tecnológico.	Talleres	14	14	100%	
Talleres de intercambio de experiencias de innovación	Talleres	26	37	142%	
Publicaciones de Eventos- Experiencias de Innovación e Intercambio Científico	Publicación	8	20	250%	
Premio a la calidad de proyectos de innovación	Evento	1	1	100%	
3.1.3 Política, Seguimiento y Evaluación del SNIA					

"Decenio de la Igualdad de oportunidades para mujeres y hombres"
"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Estudios de prospección del SNIA (Regional, Nacional e Internacional)	Estudio	1	1	100%	
Estudios especiales y apoyo a la CTI	Estudio	3	3	100%	
Estudio sobre las Capacidades del SNIA (Diseño del sistema de seguimiento y evaluación gasto en innovación agraria)	Estudio	1	1	100%	
Estudio de Línea de Base, Medio Término y Evaluación Final	Estudio	3	3	100%	
3.1.4 Coordinación Institucional del SNIA					
Eventos del Sistema Macro regional de Innovación Agraria SMIA (Encuentros Regionales del SNIA)	Evento	54	54	100%	
Mapeo e inventario de actores del SNIA	Estudio	1	1	100%	
Actividad 3.2: Gestión Organizacional e Institucional, Rediseño de Sistemas y Procesos					
3.2.1 Modernización de la gestión institucional, normativa y estratégica del INIA					
Consejo Consultivos por programa nacional o transversal operando y por EEA operando	Consejos	16	17	106%	
Política Nacional y Plan Nacional de Innovación Agraria formulados	Plan	1	1	100%	
3.2.2 Mejoramiento y desarrollo de las relaciones interinstitucionales del INIA					
Estrategia de la Gestión de los Derechos de Propiedad intelectual diseñada e implementada	Estrategia	1	1	100%	
Estrategia de relación interinstitucional nacional e internacional diseñada e implementada.	Estrategia	1	1	100%	
Propuesta de arreglos institucionales (Oficina de Relaciones Institucionales) diseñada e implementada	Propuesta	1	1	100%	
Número de Convenios de I & TT con Entidades Internacionales.	Convenios	26	26	100%	
3.2.3 Modernización de la organización y de los sistemas y procesos de gestión INIA					
Nueva estructura organizacional diseñada e implementada.	Estructura	1	1	100%	
Diseño e instalación del modelo conceptual de procesos y sistemas.	Diseño	1	1	100%	
Mejora de sistemas administrativos para la gestión diseñados y en marcha.	Sistema	4	8	200%	
Información y comunicación (Diagnóstico para la implementación de: i) Sistema Eléctrico del INIA y ii) Implementación de una red de datos y comunicaciones del INIA; Centro de Documentación) diseñados y en marcha.	Sistema	1	1	100%	
Equipos de cómputo para la sede y EEA diseñado y adquirido.	Producto	1	1	100%	
Gestión de recursos humanos (líneas de carrera, plan de entrenamiento) diseñada y en marcha.	Plan	1	1	100%	
Planificación, seguimiento y evaluación y desarrollo de un sistema integrado de S&E y métodos para priorización de la investigación).	Sistema	3	3	100%	
Sistemas de gestión del conocimiento, transferencia tecnológica e innovación diseñados y en marcha.	Sistema	1	1	100%	
Rediseño de la estructura organizativa de las Estaciones Experimentales diseñadas e implementadas.	Plan	12	12	100%	
Sistema de gestión de la calidad institucional (normas ISO) y salvaguardas socio ambientales diseñadas y en marcha.	Sistema	1	1	100%	



"Decenio de la Igualdad de oportunidades para mujeres y hombres"
"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Tabla 9: Anexo N° 2: Modificaciones durante la ejecución física PIP 2

Descripción	Costo de inversión actual	Costo de inversión modificado S/.	Inicio	Fin
Componente 01: Apoyo en la Gestión de Procesos de Gestión y Ejecución de Investigación y Transferencia				
Acción 1: Mejora de las capacidades de los Recursos Humanos	5,864,624.00	5,864,624.00	EJECUTADO	EJECUTADO
Acción 2: Fondo de investigación estratégica, investigación regional y TT	71,482,948.00	71,482,948.00	EJECUTADO	EJECUTADO
Acción 3: Mejora de los recursos físicos de las EEA	93,589,729.30	93,608,029.30	02/01/2023	31/03/2023
Componente 02: Apoyo al Mejoramiento de los Servicios Estratégicos de Innovación Agraria				
Acción 1: Apoyo en el diseño organizacional, gestión por resultado y seguimiento.	9,775,179.00	9,775,179.00	EJECUTADO	EJECUTADO
Acción 2: Monitoreo de evaluación y servicios generales	8,671,437.00	8,671,437.00	EJECUTADO	EJECUTADO
Inventario físico Covid 19	-	-	EJECUTADO	EJECUTADO
Subtotal	189,383,917.30	189,402,217.30		
Gestión del proyecto.	-	-		
Expediente técnico.	-	-		
Supervisión	-	-		
Supervisión Covid 19	-	-		
Liquidación	-	-		
Costo total de Inversión	189,383,917.30	189,402,217.30		



Tabla 10: Anexo N° 3: Modificaciones durante la ejecución física PIP 3

Descripción	Costo de inversión actual	Costo de inversión modificado S/.	Inicio	Fin
Actividad: Gestión del Programa y Otros				
Gestión del Programa	77,488,624.00	77,488,624.00	02/01/2023	31/03/2023
Estudio Base	-	-		
Subtotal	77,488,624.00	77,488,624.00		
Costo total de Inversión	77,488,624.00	77,488,624.00		