

# PLAN ANUAL DE ACTIVIDADES

2023

CENTRO DE  
FORMACIÓN Y  
CAPACITACIÓN

## ÍNDICE

|                                                                                                                                                          |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| RESUMEN EJECUTIVO                                                                                                                                        | 4  |
| I. BASE NORMATIVA                                                                                                                                        | 6  |
| II. JUSTIFICACIÓN                                                                                                                                        | 6  |
| III. OBJETIVOS DEL PLAN ANUAL DE ACTIVIDADES 2023 DEL CFC                                                                                                | 7  |
| IV. MODELO FORMATIVO                                                                                                                                     | 9  |
| V. ACTIVIDADES DEL PLAN ANUAL DE ACTIVIDADES 2023 DEL CFC                                                                                                | 14 |
| 1. Línea de Formación Especializada.                                                                                                                     | 15 |
| 2. Línea de Formación Continua                                                                                                                           | 18 |
| 3. Línea de Formación Básica.                                                                                                                            | 21 |
| 4. Línea de Investigación Aplicada                                                                                                                       | 23 |
| 5. Línea de Promoción de Actividades                                                                                                                     | 28 |
| VI. FINANCIAMIENTO                                                                                                                                       | 31 |
| VII. ANEXOS                                                                                                                                              | 34 |
| Anexo 01: Resultados de Encuestas en Encuentros Regionales                                                                                               | 34 |
| Anexo 02: Encuesta de necesidad de capacitación general e investigación                                                                                  | 43 |
| Anexo 03: Entrevistas cualitativas a las Procuradurías Públicas Especializadas sobre necesidades de capacitación de Alta Especialización e Investigación | 49 |
| Anexo 04: Resultados de las encuestas realizadas al finalizar cada actividad de capacitación del año 2022                                                | 55 |
| Anexo 05: Compromisos establecidos en Convenios Interinstitucionales y en el marco del proyecto bicentenario                                             | 62 |
| Anexo 06: Información brindada por la Dirección de Información y Registro (DIR)                                                                          | 64 |
| Anexo 07: identificación de sedes para realizar los Encuentros Regionales 2023                                                                           | 72 |
| Anexo 08: Actividad en el marco de la agenda de conmemoración del bicentenario de la independencia del Perú al 2024                                      | 76 |

**NUMERACIÓN DE TABLAS**

| <b>N°</b> | <b>Descripción</b>                                                                                                 |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | Tabla N.º 1: Vinculación del Plan Anual de Actividades 2023 del CFC con el PEI de la PGE                           |
| 2         | Tabla N.º 2: Matriz de Objetivos e Indicadores del Plan Anual de Actividades 2023 del CFC                          |
| 3         | Tabla N.º 3: Pilares de la Educación y formación profesional                                                       |
| 4         | Tabla N.º 4: Competencias genéricas y específicas                                                                  |
| 5         | Tabla N.º 5: Competencias desarrolladas por actividad                                                              |
| 6         | Tabla N.º 6: Operadores del SADJE por tipo de Procuraduría Pública                                                 |
| 7         | Tabla N.º 7: Actividades académicas –Formación Especializada                                                       |
| 8         | Tabla N.º 8: Actividades académicas - Formación Continua                                                           |
| 9         | Tabla N.º 9: Actividades académicas de inducción – Línea de Formación Básica                                       |
| 10        | Tabla N.º 10: Actividades académicas – Línea de Formación Básica                                                   |
| 11        | Tabla N.º 11: Programación de Revista Jurídica 2023                                                                |
| 12        | Tabla N.º 12: Manuales para la defensa jurídica del Estado                                                         |
| 13        | Tabla N.º 13: Programación de documentos de investigación a publicar                                               |
| 14        | Tabla N.º 14: Programación de actividades de promoción y difusión                                                  |
| 15        | Tabla N.º 15: Matriz de Programación Física y Financiera de Actividades del Plan Anual de Actividades 2023 del CFC |

**NUMERACIÓN DE GRÁFICOS**

| <b>N°</b> | <b>Descripción</b>                                                        |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------|
| 1         | Categoría de materias de investigación de interés en el público del SADJE |

## RESUMEN EJECUTIVO

El Centro de Formación y Capacitación (CFC) de la Procuraduría General del Estado (PGE), es el órgano académico de línea encargado de desarrollar el sistema integral y continuo de perfeccionamiento, actualización y certificación de los/las procuradores públicos/as y abogados/as del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado (SADJE).<sup>1</sup>

La finalidad es contribuir a brindar los más altos estándares de calidad en la formación y desarrollo de capacidades éticas y jurídicas de los/las procuradores públicos/as y abogados/as que ejercen la Defensa Jurídica del Estado; de manera que, interioricen valores de integridad en el ejercicio de la abogacía y puedan elaborar estrategias de defensa adecuadas, eficientes y oportunas para proteger los intereses del Estado.

El Plan Anual de Actividades del CFC constituye un instrumento de gestión que contiene el sustento y programación de las principales actividades académicas previstas a desarrollarse en el año 2023, las mismas, que están alineadas al Plan Estratégico institucional 2021-2025 Ampliado<sup>2</sup> de la PGE y el Plan Operativo Institucional (POI) Anual 2023<sup>3</sup>.

De acuerdo con el referido Plan Estratégico Institucional (PEI), la promoción del desarrollo de capacidades éticas y jurídicas en los/las procuradores públicos/as y abogados/as del SADJE, se ejecuta a través de cuatro acciones estratégicas que incluyen: el programa de alta especialización (AEI 03.01); el programa de formación permanente (AEI 03.02); la línea de investigación aplicada permanente (AEI 03.03) y la promoción de actividades permanentes del SADJE (AEI 06.05).

En el marco de estas acciones estratégicas, el Manual de Procedimientos del CFC<sup>4</sup>, contiene procedimientos como M04010201PR Diseño y gestión de actividades académicas, que establece tres niveles de capacitación para los operadores del SADJE: a) formación básica (orientadas al reforzamiento de conocimientos y competencias); b) formación continua (orientadas al perfeccionamiento y actualización de capacidades y competencias); c) formación especializada (orientadas al fortalecimiento de capacidades y competencias en temas estratégicos y especializados de alcance nacional e internacional). Asimismo, el citado Manual de Procedimientos incluye procedimientos como el M040201PR Convocatoria y selección de colaboraciones a revista jurídica; y, M040202PR Edición, impresión y publicación de la revista jurídica, entre otros.

Siguiendo dicha estructura formativa, el planeamiento y justificación de las actividades académicas para el año 2023 tomó en cuenta los siguientes insumos:

1 Art. 39 del Decreto Legislativo N.º 1326; Art. 21 del Decreto Supremo N.º 18-2019-JUS y. Ar. 37 del Texto Integrado del Reglamento de Organización y Funciones de la Procuraduría General del Estado

2 Resolución de la Procuraduría General del Estado N.º 106-2022-PGE/PG.

3 Resolución del Procurador General del Estado N.º D000298-2022-JUS/PGE-PG

4 Aprobado con Resolución de Gerencia General N.º 5-2022-PGE/GG

- Resultados de encuestas a 124 operadores SADJE sobre necesidades de capacitación al finalizar los encuentros regionales de Huánuco (28 de octubre del 2022) y Arequipa (30 de noviembre de 2022)<sup>5</sup>.
- Resultados de encuesta a 201 operadores SADJE sobre necesidades de capacitación general e investigación (del 14 al 21 de noviembre de 2022)<sup>6</sup>.
- Entrevistas cualitativas a las Procuradurías Públicas Especializadas sobre necesidades de capacitación de alta especialización e investigación (del 01 al 14 de diciembre de 2022)<sup>7</sup>.
- Resultados de las encuestas realizadas al finalizar cada actividad de capacitación del año 2022<sup>8</sup>.
- Compromisos establecidos en Convenios Interinstitucionales y en el marco del proyecto Bicentenario<sup>9</sup>.

Por otro lado, las actividades de capacitación para el año 2023, incluyen las modalidades virtuales sincrónica/asincrónica, semipresencial y/o presencial; buscando en todos los casos, lograr la mayor cobertura nacional de las capacitaciones. Asimismo, todas las actividades académicas y sus correspondientes materiales de capacitación estarán albergados en la plataforma educativa Moodle del CFC (<https://aulavirtualcfc.pge.gob.pe/>). Del mismo modo, este 2023 se implementará la biblioteca virtual del CFC, la cual albergará su producción académica de investigación, con productos tales como la “Revista Jurídica”, los boletines electrónicos y otros documentos de investigación.

En cuanto al alcance cuantitativo, para el año 2023, se proyecta capacitar a 5,320 operadores del SADJE en los tres niveles formativos; mientras que en términos cualitativos, el Plan 2023 propone una mayor articulación entre los tres niveles de formación, tomando en cuenta un modelo formativo basado en el desarrollo e integración de competencias genéricas y específicas, a fin de cubrir las diversas necesidades de capacitación y apoyo técnico de las Procuradurías Públicas que conforman el Sistema: **Nacionales** (Poderes del Estado y Organismos Constitucionales Autónomos), **Regionales**, **Municipales** (Provinciales y Distritales), **Especializadas** y **Ad Hoc**<sup>10</sup>.

Finalmente, el presente plan señala acciones para afianzar las alianzas interinstitucionales a través de la firma de Convenios y la internacionalización de las actividades académicas, lo cual incluye, la organización del primer Congreso Internacional de la PGE denominado “*La Defensa Jurídica del Estado en Latinoamérica: Logros y Desafíos en el marco de lucha contra la corrupción sistémica*” programado para el mes de Agosto, en el marco de la Agenda de Conmemoración del Bicentenario de la Independencia del Perú al 2024.

---

5 Anexo 1

6 Anexo 2

7 Anexo 3

8 Anexo 4

9 Anexo 5

<sup>10</sup> Artículo 25 del Decreto legislativo N.º 1326.

## I. BASE NORMATIVA

- 1.1. Constitución Política del Perú de 1993, artículo 47.
- 1.2. Ley N.º 30057, Ley del Servicio Civil, artículo 10.
- 1.3. Ley N.º 30220, Ley Universitaria.
- 1.4. Decreto Legislativo N.º 1326, que reestructura el Sistema administrativo de defensa jurídica del Estado y crea la Procuraduría General del Estado.
- 1.5. Decreto Supremo N.º 018-2019-JUS, que aprueba el Reglamento del Decreto Legislativo N.º 1326 que reestructura el Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado y crea la Procuraduría General del Estado.
- 1.6. Texto Unificado del Reglamento de Organización y Funciones de la Procuraduría General del Estado.
- 1.7. Decreto Supremo N.º 009-2010-PCM, que aprueba el Reglamento del Decreto Legislativo N.º 1025.
- 1.8. Resolución de la Presidencia Ejecutiva N.º 141-2016-SERVIR-PE, que aprueba la directiva “Normas para la Gestión del Proceso de Capacitación en las Entidades Públicas”.
- 1.9. Resolución de la Procuraduría General del Estado N.º 106-2022-PGE/PG, que aprueba el Plan Estratégico Institucional 2021-2025 Ampliado de la Procuraduría General de Estado.
- 1.10. Resolución de la Procuradora General del Estado N.º 107-2022-PGE/PG, que aprueba el Plan Operativo Institucional (POI) Multianual 2023-2025.
- 1.11. Resolución de Gerencia General N.º 05-2022-PGE/GG, que aprueba el Manual de Procedimientos del Centro de Formación y Capacitación de la Procuraduría General del Estado.
- 1.12. Resolución del Procurador General del Estado N.º D000298-2022-JUS/PGE-PG, que aprueba el Plan Operativo Institucional (POI) 2023 de la PGE.

## II. JUSTIFICACIÓN

El Plan Anual de Actividades 2023 del Centro de Formación y Capacitación (CFC) de la Procuraduría General del Estado es un documento de gestión que debe aprobarse por el/la Procurador/a General del Estado, en el mes de enero correspondiente al año de su ejecución, conforme a lo establecido en el artículo 21.1 del Decreto Supremo N.º 18-2019-JUS que aprueba el Reglamento del Decreto Legislativo N.º 1326.

El presente Plan de Actividades integra las actividades académicas de capacitación e investigación programadas para el año 2023, tomando como base los objetivos estratégicos institucionales y acciones estratégicas descritas en el Plan Estratégico institucional 2021-2025 Ampliado de la PGE y el Plan Operativo Institucional (POI) Anual 2023 aprobado por la Resolución del Procurador General del Estado N.º D000298-2022-JUS/PGE-PG. Concretamente, los resultados del presente Plan se enmarcan en las metas 2023 relacionadas a los objetivos estratégicos institucionales OEI 03 y OEI 06 que corresponden al CFC.

Tomando en cuenta dichos objetivos, la proyección para el 2023, en general, es

lograr un 70% de participación de operadores del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado en un programa de desarrollo de capacidades. Esto incluye, de manera específica, cumplir con un 40% de operadores SADJE certificados en un programa de alta especialización; 70% de operadores SADJE capacitados en los programas de formación básica y continua; y finalmente, un número de 20 documentos de investigación publicados.

### III. OBJETIVOS DEL PLAN ANUAL DE ACTIVIDADES 2023 DEL CFC

Los objetivos del presente Plan se vinculan con el Plan Estratégico Institucional (PEI) de la PGE, según se detalla a continuación:

**Tabla N.º 1: Vinculación del Plan Anual de Actividades 2023 del CFC con el PEI de la PGE**

| OEI / AEI del PEI |                                                                                                                                                                 | Indicador PEI                                                                                                                                     |                         | Explicación y/o Descripción de vinculación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cód.              | Descripción del OEI / AEI                                                                                                                                       | Nombre del Indicador                                                                                                                              | Meta 2023 <sup>11</sup> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| OEI.03            | Promover el desarrollo de las capacidades éticas y jurídicas en los operadores del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado.                       | Porcentaje de operadores del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado, que participaron en un programa de desarrollo de capacidades. | 70%                     | La Procuraduría General del Estado busca promover el fortalecimiento de las capacidades éticas y jurídicas de los operadores del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado, a fin de asegurar el continuo perfeccionamiento, actualización y certificación de su formación para el desarrollo de su labor, es por ello que a fin de desarrollar sus competencias se desarrollan los programas de alta especialización, formación continua y formación básica. |
| AEI.03.01         | Programa de alta especialización permanente en Defensa Jurídica del Estado para los/as operadores/as del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado. | Porcentaje de operadores del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado certificados con alta especialización.                         | 40% (852)               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| AEI.03.02         | Programa de formación permanente para los/as operadores/as del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado.                                           | Porcentaje de operadores del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado con formación permanente.                                      | 70% (1,491)             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| AEI.03.03         | Línea de Investigación aplicada permanente en Defensa Jurídica del Estado para el Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado.                        | Número de documentos de investigación publicados.                                                                                                 | 20                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

<sup>11</sup> La meta 2023 ha sido calculada sobre el número de Procuradores/as Públicos/as, Procuradores/as Públicos/as Adjuntos/as y Abogados/as SADJE (2,130) que ha indicado la Dirección de Información y Registro (Anexo 6)

| OEI / AEI del PEI |                                                                                                                   | Indicador PEI                                                                                                            |                         | Explicación y/o Descripción de vinculación                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cód.              | Descripción del OEI / AEI                                                                                         | Nombre del Indicador                                                                                                     | Meta 2023 <sup>11</sup> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| OEI.06            | Promover el posicionamiento institucional a nivel nacional e internacional de la Procuraduría General del Estado. | Porcentaje de entidades relacionadas al Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado que reciben publicaciones. | 60%                     | La Procuraduría General del Estado, al ser un ente rector nuevo, busca consolidar estratégicamente su posicionamiento institucional frente a los operadores del sistema y ante las demás entidades de la administración pública e instituciones nacionales e internacionales que se encuentran relacionadas a la defensa de los intereses del Estado. |
| AEI.06.05         | Promoción de actividades permanente del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado.                    | Número de actividades de promoción de la Procuraduría General del Estado realizadas.                                     | 10                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Asimismo, los objetivos del Plan señalan los cambios que se esperan alcanzar en términos de metas cuantificables y vinculados a sus respectivos indicadores y variables, según el siguiente cuadro:

**Tabla N.º 2: Matriz de Objetivos e Indicadores del Plan Anual de Actividades 2023 del CFC**

| Objetivo del PE |                                                                                                                                         | Indicador                                                                    | Método de cálculo                                                                                                                                                                                                             | Línea Base |                    | Meta Anual        |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|-------------------|
| Código          | Descripción                                                                                                                             |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                               | 2021       | 2022               |                   |
| OE.01           | Desarrollar programas de alta especialización en temas relacionados a la Defensa Jurídica del Estado, para los/as operadores del SADJE. | Porcentaje de operadores/as del SADJE certificados con alta especialización. | <b>Fórmula del indicador:</b><br>$(N/D)*100$<br><b>N:</b> Número de operadores/as del SADJE certificados con alta especialización en el año.<br><b>D:</b> Número de total de operadores/as del SADJE identificados en el año. | 26%        | 26%                | 45%               |
| OE.02           | Desarrollar programas de                                                                                                                | Porcentaje de operadores/as                                                  | <b>Fórmula del indicador:</b><br>$(N/D)*100$                                                                                                                                                                                  | 22%        | 113% <sup>12</sup> | 82% <sup>13</sup> |

<sup>12</sup> La línea base del año 2022 indicada en el PEI 2021-2025 Ampliado es el 40%; sin embargo, con las actividades ejecutadas se llegó a un 113%, siendo el principal valor la participación de operadores SADJE en las conferencias de los días jueves (7,011 – pág. 58 del presente documento).

<sup>13</sup> La línea base para el año 2023 indicada en el mismo documento es de 70%, pero se propone alcanzar un 82% de operadores SADJE capacitados. La diferencia radica en disminuir los conversatorios de los días jueves y priorizar la metodología participativa, activa y reflexiva en los cursos, talleres y encuentros con operadores SADJE.



| Objetivo del PE |                                                                                                       | Indicador                                                                            | Método de cálculo                                                                                                                                                                                                                                        | Línea Base |                   | Meta Anual        |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|-------------------|
| Código          | Descripción                                                                                           |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                          | 2021       | 2022              |                   |
|                 | formación continua para los/as operadores/as del SADJE.                                               | del SADJE que recibieron programas de formación continua.                            | <b>N:</b> Número de operadores/as del SADJE que participaron en un programa de formación continua en el año.<br><br><b>D:</b> Número de total de operadores/as del SADJE identificados en el año.                                                        |            |                   |                   |
| <b>OE.03</b>    | Desarrollar programas de formación básica para los/as operadores/as del SADJE.                        | Porcentaje de operadores/as del SADJE que recibieron programas de formación básica.  | <b>Fórmula del indicador:</b><br><b>(N/D)*100</b><br><br><b>N:</b> Número de operadores/as del SADJE que participaron en un programa de formación básica en el año.<br><br><b>D:</b> Número de total de operadores/as del SADJE identificados en el año. | 7%         | 90% <sup>14</sup> | 68% <sup>15</sup> |
| <b>OE.04</b>    | Fomentar el desarrollo de líneas de investigación aplicada en materia de Defensa Jurídica del Estado. | Número de documentos de investigación publicados.                                    | <b>Fórmula del indicador:</b><br><br><b>N= Zn</b><br><br>n: documentos de investigación publicados en el año.                                                                                                                                            | 4          | 6                 | 20                |
| <b>OE.05</b>    | Promover permanentemente, las actividades de la PGE.                                                  | Número de actividades de promoción de la Procuraduría General del Estado realizadas. | <b>Fórmula del indicador:</b><br><br><b>N= Zn</b><br><br>n: actividades de promoción de la PGE realizadas en el año.                                                                                                                                     | 3          | 5                 | 10                |

#### IV. MODELO FORMATIVO

El modelo formativo del Centro de Formación y Capacitación (CFC) de la Procuraduría General del Estado (PGE), tiene como objetivo contribuir a fortalecer el perfil del procurador/a y abogado/a del SADJE caracterizado por el ejercicio ético de la profesión y altos estándares de calidad en la defensa jurídica de los intereses del estado, tanto en los ámbitos municipal, regional, sectorial, nacional y especializado.

A estos efectos, nuestro modelo formativo adopta la perspectiva de la formación basada en competencias,<sup>16</sup> la cual, guía la selección de actividades académicas, metodologías de aprendizaje y mecanismos de evaluación en los tres niveles de

<sup>14</sup> La línea base del año 2022 indicada en el PEI 2021-2025 Ampliado es el 40%; sin embargo, con las actividades ejecutadas se llegó a un 90% de operadores SADJE capacitados.

<sup>15</sup> Este año se propone alcanzar un 68% de operadores SADJE capacitados solo en la línea de Formación Básica; se considera curso MOOC, cursos cortos, cursos y talleres cuya capacidad máxima sea de 40 operadores SADJE por actividad académica. Se prioriza la calidad educativa.

<sup>16</sup> [García Retana, J. A. \(2011\).](#) *A partir del surgimiento de las tecnologías de la información y la comunicación, se desarrolla un nivel de conocimientos vertiginoso, considerándose como el recurso principal del desarrollo humano y social. Bajo esta mirada, es que nace el modelo educativo basado en competencias, el cual tiene como centro de su interés al estudiante con el fin de desarrollar sus competencias cognitivas, afectivas y sociales, potenciando su capacidad de adaptación, así como su creatividad e innovación para enfrentar los retos desde una perspectiva holística.*

formación (básica, continua y especializada) que conforman el Plan Académico 2023. La promoción y difusión de la investigación aplicada orientada al fortalecimiento de conocimientos y capacidades de las/los operadores jurídicos del SADJE es también un mecanismo que contribuye al afianzamiento de competencias en el modelo formativo del CFC.

El modelo formativo basado en competencias tiene sus bases en el marco de la educación a lo largo de la vida y la sociedad del conocimiento, al ser considerada como un proceso permanente y de transformación desarrollado por la UNESCO.<sup>17</sup>

Al respecto, se entiende la competencia como un saber actuar que integra diversos conocimientos, habilidades, actitudes y otros recursos para desempeñarse adecuada y éticamente en situaciones del campo profesional y en ese sentido, constituye una necesidad de desarrollo permanente de las/ los procuradores para el cumplimiento de sus funciones. De ahí la importancia de la capacitación continua y la actualización de conocimientos, a fin de facilitar la integración de dichos saberes en el ejercicio práctico de la profesión y la interiorización de valores que se traducirán en el cambio de actitudes.

Jacques Delors (1996) presenta ante la comisión internacional sobre la Educación para el Siglo XXI un informe al que denomina “La Educación encierra un tesoro”; en el cual, señala los 4 pilares de la educación: Aprender a conocer, Aprender a hacer, Aprender a convivir y Aprender a ser. Si aplicamos esto a la vida laboral, se comprende de la siguiente forma:

**Tabla N.º 3: Pilares de la Educación y formación profesional**

| PILARES DE LA EDUCACIÓN | EDUCACIÓN Y FORMACIÓN TÉCNICA/PROFESIONAL PARA TRANSICIONES EXITOSAS Y JUSTAS (Estrategia UNESCO 2022-2029) <sup>18</sup>                                                                                                                                                                    |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aprender a conocer      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar habilidades para que todos los individuos aprendan, trabajen y vivan.</li> <li>• Desarrollar habilidades para economías inclusivas y sostenibles.</li> <li>• Desarrollar habilidades para sociedades inclusivas y pacíficas.</li> </ul> |
| Aprender a hacer        |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Aprender a convivir     |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Aprender a ser          |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

El modelo formativo del CFC basado en competencias, justamente, recoge estos 4 pilares de la educación en cuanto implica procesos pedagógicos y de gestión orientados a desarrollar los saberes diferenciados: conocimiento, habilidades, destrezas y actitudes, con el fin de integrar dichos saberes, acciones sociales y habilidades de autoconocimiento desde una perspectiva integral y dinámica.

#### **a. Modelo por competencias**

Siendo la misión del CFC, la mejora o actualización de los programas de estudio al desarrollar un sistema integral y continuo de perfeccionamiento, actualización

<sup>17</sup> UNESCO (1996) *La Educación encierra un tesoro, informe a la UNESCO de la Comisión Internacional sobre la Educación para el Siglo XXI*. Recuperado en [https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000109590\\_spa](https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000109590_spa)

<sup>18</sup> UNESCO (2022) *Transforming technical and vocational education and training for successful and just transitions: UNESCO strategy 2022-2029*. Recuperado en: <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000383360>. Busca desarrollar habilidades para el empoderamiento, productividad en el trabajo y facilitar la transición digital, así como cuidar economías inclusivas, sostenibles y pacíficas (periodo 2022-2029)

y certificación de las/los procuradores/as públicos y abogados/as que ejercen la defensa jurídica del Estado, es necesario determinar qué tipo de competencias deben ser desarrolladas y promovidas en las actividades de capacitación e investigación de manera que coadyuven a fortalecer el perfil de las/los operadores jurídicos del SADJE caracterizados por el ejercicio ético de la profesión y altos estándares de calidad en la defensa jurídica de los intereses del estado

En esa línea, el modelo formativo del CFC toma en cuenta que cada segmento de procuraduría (municipal, provincial, sectorial, nacional y especializada) presenta distintos desafíos en el desempeño de sus funciones debido a la carga procesal y la casuística recurrente.

De este modo, tomando en cuenta tales desafíos y las distintas necesidades de capacitación que se derivan de los mismos, el CFC ha desarrollado un Plan Académico basado en la integración de **competencias genéricas** (esenciales para el eficiente ejercicio de las funciones, las cuales, son transversales a todo segmento de procuradurías a nivel nacional); y, **competencias específicas** (indispensables pero diferenciadas dependiendo del contexto de carga procesal y/o especialización de cada segmento de procuraduría).

**b. Competencias genéricas y específicas**

A continuación, se describen las **competencias genéricas y específicas** que se desarrollarán para alcanzar el perfil del/la procurador/a:

**Tabla N.º 4: Competencias genéricas y específicas**

| <b>COMPETENCIAS GENÉRICAS</b>                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>(esenciales para el eficiente ejercicio de las funciones, las cuales, son transversales a todo segmento de procuradurías a nivel nacional)</i> |                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>C.G.1: Conocimiento del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado</b>                                                              | <i>Las/los procuradores y abogadas/os integrantes del SADJE conocen la estructura funcional del sistema; y, actúan en cumplimiento de los principios éticos y legales del mismo.</i>                                                                     |
| <b>C.G.2: Redacción y Comunicación Jurídica Eficaz</b>                                                                                            | <i>Las/los procuradores y abogadas/os del SADJE conocen, desarrollan y aplican alegatos en la construcción de casos donde destaque el buen razonamiento y la argumentación jurídica tanto a nivel escrito como en la defensa oral.</i>                   |
| <b>C.G.3: Ejercicio Ético y con Enfoque de Derechos Humanos</b>                                                                                   | <i>Las/los procuradores y abogadas/os del SADJE conocen y aplican el enfoque de integridad y ética en el ejercicio de la abogacía; así como, comprenden el aporte del enfoque de derechos humanos en el ejercicio de la defensa jurídica del Estado.</i> |
| <b>C.G.4: Actualidad jurídica y/o adaptabilidad al uso de tecnologías</b>                                                                         | <i>Las/los procuradores y abogadas/os del SADJE conocen y aplican los cambios e innovaciones a nivel legal y jurisprudencial; asimismo, conocen el uso de tecnologías para las capacitaciones virtuales, entre otros.</i>                                |

| <b>COMPETENCIAS ESPECÍFICAS</b><br>(indispensables pero diferenciadas dependiendo del contexto de carga procesal y/o especialización de cada segmento de procuraduría)                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>C.E.1: Intercambio de experiencias e identificación de criterios para el litigio exitoso</b><br><i>Las/los procuradores y abogadas/os integrantes del SADJE participan en espacios académicos colectivos para identificar fortalezas y desafíos comunes en el ejercicio de sus funciones. Asimismo, identifican temas recurrentes y casos complejos, frente a los cuales, se sugieren criterios y/o estrategias exitosas de defensa.</i> |  |
| <b>C.E.2: Excelencia en el ejercicio de la defensa jurídica del estado</b><br><i>Las/los procuradores y abogadas/os del SADJE conocen, desarrollan y aplican estrategias de defensa exitosas e innovadoras que demuestren el conocimiento especializado en la materia, la adecuada actividad probatoria y probidad en el ejercicio de la abogacía.</i>                                                                                      |  |

**c. Competencias y relación con actividades formativas<sup>19</sup>**

En la siguiente tabla se presentan las **actividades<sup>20</sup>** y su relación con las competencias.

**Tabla N.º 5: Competencias desarrolladas por actividad**

| LÍNEA DE FORMACIÓN        |                                                                                                   | COMPETENCIAS       |                       |                            |                   |                          |                          |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|
|                           |                                                                                                   | GENÉRICAS          |                       |                            |                   | ESPECÍF.                 |                          |
|                           |                                                                                                   | CG1                | CG2                   | CG3                        | CG4               | CE1                      | CE2                      |
| Cantidad                  | Descripción                                                                                       | Conocimiento SADJE | Comunicación Jurídica | Ejercicio Ético y Probidad | Actualidad / TICs | Intercambio de criterios | Excelencia en la defensa |
| <b>FORMACIÓN BÁSICA</b>   |                                                                                                   |                    |                       |                            |                   |                          |                          |
| 5                         | Cursillo MOOC “Competencias para el Ejercicio de la Defensa Jurídica de los intereses del Estado” | X                  |                       | X                          | X                 |                          |                          |
| 6                         | Cursillo “Argumentación Jurídica”                                                                 |                    | X                     |                            |                   |                          | X                        |
| 6                         | Cursillo “Teoría del Caso”                                                                        |                    | X                     |                            |                   |                          | X                        |
| 6                         | Taller “Litigación Oral en el Proceso Penal”                                                      |                    | X                     |                            |                   |                          | X                        |
| 6                         | Cursillo “Enfoque de Derechos Humanos para la Defensa Jurídica de los Intereses del Estado”       |                    |                       | X                          |                   |                          |                          |
| <b>FORMACIÓN CONTINUA</b> |                                                                                                   |                    |                       |                            |                   |                          |                          |
| 4                         | Encuentros Regionales                                                                             | X                  |                       |                            |                   | X                        |                          |
| 20                        | Ciclo de Conversatorios desde la Procuraduría (jueves)                                            |                    |                       |                            | X                 |                          |                          |
| 2                         | Mesa de trabajo: Ejecución de reparaciones civiles                                                |                    |                       |                            |                   | X                        |                          |

<sup>19</sup> Como se observará en la línea de investigación aplicada en defensa jurídica del Estado, se presenta un plan integrador con las actividades académicas y productos del CFC y el OEI. 03 para el desarrollo de las capacidades éticas y jurídicas en los/as operadores del Estado.

<sup>20</sup> En función a los resultados de los diagnósticos de necesidades de capacitación llevados a cabo durante el año 2022: Anexos 1 al 8

| LÍNEA DE FORMACIÓN             |                                                                                                                                                  | COMPETENCIAS       |                       |                               |                   |                          |                          |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                |                                                                                                                                                  | GENÉRICAS          |                       |                               |                   | ESPECÍF.                 |                          |
|                                |                                                                                                                                                  | CG1                | CG2                   | CG3                           | CG4               | CE1                      | CE2                      |
| Cantidad                       | Descripción                                                                                                                                      | Conocimiento SADJE | Comunicación Jurídica | Ejercicio Ético y Profesional | Actualidad / TICs | Intercambio de criterios | Excelencia en la defensa |
| 1                              | Mesa de trabajo: Despido arbitrario, reposiciones e indemnizaciones                                                                              |                    |                       |                               |                   | X                        |                          |
| 1                              | Mesa de trabajo: Recuperación extrajudicial de predios                                                                                           |                    |                       |                               |                   | X                        |                          |
| 1                              | Congreso Internacional: "La Defensa Jurídica del Estado en Latinoamérica: Logros y desafíos en el marco de lucha contra la corrupción sistémica" |                    |                       |                               |                   | X                        | X                        |
| <b>FORMACIÓN ESPECIALIZADA</b> |                                                                                                                                                  |                    |                       |                               |                   |                          |                          |
| 2                              | Curso "Derecho Penal Especializado"                                                                                                              |                    |                       |                               |                   |                          | X                        |
| 2                              | Curso "Derecho Penal Ambiental"                                                                                                                  |                    |                       |                               |                   |                          | X                        |
| 4                              | Curso "Arbitraje y la defensa jurídica de los intereses del Estado"                                                                              |                    |                       |                               |                   |                          | X                        |
| 2                              | Curso "Relaciones laborales: marco normativo y jurisprudencia vinculante"                                                                        |                    |                       |                               |                   |                          | X                        |
| 2                              | Taller "Determinación de daño patrimonial y extrapatrimonial"                                                                                    |                    |                       |                               | X                 |                          | X                        |
| 2                              | Taller en materia penal (internacional)                                                                                                          |                    |                       |                               | X                 |                          | X                        |
| 2                              | Seminario "Responsabilidad administrativa de las empresas en delitos de corrupción"                                                              |                    |                       | X                             |                   |                          | X                        |
| <b>INVESTIGACIÓN APLICADA</b>  |                                                                                                                                                  |                    |                       |                               |                   |                          |                          |
| 1                              | Revista Jurídica "Arbitraje y contrataciones con el Estado"                                                                                      |                    | X                     |                               | X                 | X                        | X                        |
| 1                              | Revista Jurídica "Contratación y Procesos Laborales con el Estado"                                                                               |                    | X                     |                               | X                 | X                        | X                        |
| 1                              | Manual #1: Responsabilidad administrativa y penal de las empresas en delitos de corrupción                                                       | X                  |                       | X                             | X                 |                          | X                        |
| 1                              | Manual #2: Crimen organizado y trata de personas                                                                                                 |                    |                       | X                             | X                 |                          | X                        |

| LÍNEA DE FORMACIÓN |                                                     | COMPETENCIAS       |                       |                               |                   |                          |                          |
|--------------------|-----------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|
|                    |                                                     | GENÉRICAS          |                       |                               |                   | ESPECÍF.                 |                          |
|                    |                                                     | CG1                | CG2                   | CG3                           | CG4               | CE1                      | CE2                      |
| Cantidad           | Descripción                                         | Conocimiento SADJE | Comunicación Jurídica | Ejercicio Ético y Profesional | Actualidad / TICs | Intercambio de criterios | Excelencia en la defensa |
| 1                  | Manual #3: Lavado de activos – Extinción de dominio |                    |                       | X                             | X                 |                          | X                        |
| 1                  | Manual #4: Recuperación extrajudicial de predios    |                    |                       | X                             | X                 |                          | X                        |
| 1                  | Manual #5: Daño ambiental                           |                    |                       | X                             | X                 |                          | X                        |
| 1                  | Manual #6: Casos emblemáticos del SADJE             |                    |                       | X                             | X                 |                          | X                        |
| 11                 | Boletines AMACHAQ : #4 al #14                       | X                  |                       |                               | X                 |                          |                          |

## V. ACTIVIDADES DEL PLAN ANUAL DE ACTIVIDADES 2023 DEL CFC

En el presente apartado se muestra el detalle de los medios para el cumplimiento de cada uno de los 05 objetivos específicos trazados en el apartado III; los cuales se realizan a través de diversas actividades académicas. Asimismo, se podrá observar que las actividades establecen el número de ediciones y el periodo establecido para su ejecución.

Como parte del análisis del alcance de operadores del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado, se toma en consideración la información identificada y remitida por la Dirección de Información y Registro<sup>21</sup>, la cual señala un total de 2 130 operadores distribuidos de la siguiente manera:

**Tabla N.º 6: Operadores del SADJE por tipo de Procuraduría Pública**

| Tipo de Procuradurías                              | Procurador Público Titular | Procurador Público Adjunto | Abogado      | TOTAL        |
|----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| <b>Nacionales</b><br>(OPDs y OCAs)                 | 42                         | 34                         | 866          | <b>942</b>   |
| <b>Regionales</b>                                  | 30                         | 10                         | 173          | <b>213</b>   |
| <b>Municipales</b><br>(Provinciales y Distritales) | 347                        | 8                          | 0            | <b>355</b>   |
| <b>Especializadas</b>                              | 9                          | 18                         | 554          | <b>581</b>   |
| <b>Ad Hoc</b>                                      | 1                          | 2                          | 36           | <b>39</b>    |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>429</b>                 | <b>72</b>                  | <b>1,629</b> | <b>2,130</b> |

Respecto de este universo de potenciales beneficiarios del SADJE, se debe precisar que existe una rotación de trabajadores que se da de manera continua, lo cual altera significativamente en la obtención de resultados respecto de la cantidad de operadores que reciben una capacitación. Por otra parte, sobre la base de este

<sup>21</sup> Anexo 6 y Artículo 25 del Decreto legislativo N° 1326.

cuadro, se ha decidido priorizar en la capacitación de la línea de formación básica a las procuradurías municipales y regionales, en atención a las necesidades de capacitación identificadas en las encuestas.

Los cupos asignados por curso, en la línea de formación básica, se ofrecerán tomando en cuenta la carga laboral por materia y regiones.<sup>22</sup> Por su parte, para los niveles de formación continua y especializada se tomará en cuenta, a su vez, la especialidad y carga procesal por materias correspondiente a los diversos segmentos de procuradurías, a fin de asignar de manera equitativa los cupos de los cursos programados en el Plan Académico 2023.

En cuanto a la programación de los horarios de clases; así como, la elección de las modalidades de capacitación (virtual, semipresencial, presencial) esta se encuentra basada en las sugerencias dadas por las/los procuradores en las encuestas de necesidades de capacitación.

Finalmente, se realizó un análisis especial para las acciones relacionadas a investigación aplicada y promoción de actividades, las mismas que serán detalladas en los subapartados siguientes.

## 1. Línea de Formación Especializada.

La línea de formación especializada está orientada a realizar actividades de capacitación de alta especialización con carácter innovativo de manera que coadyuven a afianzar las **competencias específicas** de las/los procuradores públicos y operadores/as jurídicos del SADJE pertenecientes a las procuradurías especializadas conforme al listado de los artículos 41 al 52 del Decreto Supremo 18-2019-JUS, que Reglamenta el Decreto Legislativo 1326.

Asimismo, se incluyen en esta línea formativa las actividades de capacitación que permitan el perfeccionamiento de las estrategias de defensa para la atención de casos emblemáticos, pudiendo ejecutarse en las siguientes modalidades:

- Seminarios: duración mínima de 8 horas lectivas
- Curso: duración mínima 48 horas lectivas
- Diplomados: duración mínima de 80 horas lectivas
- Taller: duración mínima de 12 horas lectivas
- Charlas, conversatorio o debates: duración mínima de 2 horas lectivas
- Diplomados: duración mínima de 80 horas lectivas

Para el 2023, en esta línea formativa se ha considerado los siguientes eventos a la luz de los hallazgos de los diagnósticos de necesidades realizado a los/las operadores SADJE:

---

<sup>22</sup> Anexo 7



Tabla N.º 7: Actividades académicas – Formación Especializada

| Número                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Actividades Académicas                                                                                      |                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Curso especializado “Derechos Penal Especializado”</b>                                                   |                                                                                                                  |
| <b>Objetivo:</b> Conocer, analizar y aplicar estrategias claves en los procesos penales desde la óptica del agraviado y el actor civil para un eficiente ejercicio de la defensa jurídica de los intereses del estado.<br><b>Público:</b> procuradores/as públicos/as y operadores/as jurídicos del SADJE pertenecientes a las procuradurías especializadas<br><b>Duración:</b> 60 horas<br><b>Modalidad:</b> virtual con actividades sincrónicas y asincrónicas<br><b>Ediciones:</b> 2<br><b>Beneficiados:</b> 80 servidores (40 por edición)<br><b>Alianza institucional:</b> OSCE                           |                                                                                                             | 1° Edición:<br>Marzo<br><br>2° Edición:<br>Mayo                                                                  |
| 3 - 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Curso especializado en “Penal-Ambiental”<sup>23</sup></b>                                                |                                                                                                                  |
| <b>Objetivo:</b> Conocer los delitos ambientales y las estrategias probatorias para la determinación del daño en esos casos.<br><b>Público:</b> procuradores/as públicos/as y operadores/as jurídicos del SADJE pertenecientes a las procuradurías especializadas<br><b>Duración:</b> 60 horas<br><b>Modalidad:</b> virtual con actividades sincrónicas y asincrónicas<br><b>Ediciones:</b> 2<br><b>Beneficiados:</b> 80 servidores (40 por edición)<br><b>Alianza institucional:</b> Sociedad Peruana de Derecho Ambiental                                                                                    |                                                                                                             | 1° Edición:<br>Marzo<br><br>2° Edición:<br>Julio                                                                 |
| 5 - 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Curso especializado en “Arbitraje y la defensa jurídica de los intereses del Estado”<sup>24</sup></b>    |                                                                                                                  |
| <b>Objetivo:</b> Conocer el proceso arbitral y proporcionar estrategias para ejercer eficientemente la defensa jurídica de los intereses del estado en casos de arbitrajes en diversas materias incluyendo el arbitraje de inversiones.<br><b>Público:</b> procuradores/as públicos/as y operadores/as jurídicos del SADJE pertenecientes a las procuradurías especializadas<br><b>Duración:</b> 100 horas<br><b>Modalidad:</b> virtual con actividades sincrónicas y asincrónicas<br><b>Ediciones:</b> 4<br><b>Beneficiados:</b> 160 servidores (40 por edición)<br><b>Alianza institucional:</b> por definir |                                                                                                             | 1° Edición:<br>Mayo<br><br>2° Edición:<br>Julio<br><br>3° Edición:<br>Septiembre<br><br>4° Edición:<br>Noviembre |
| 9-10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Curso especializado “Relaciones laborales: marco normativo y jurisprudencia vinculante”<sup>25</sup></b> |                                                                                                                  |
| <b>Objetivo:</b> Conocer los principios de las relaciones laborales a la luz de la doctrina y jurisprudencia vinculante; asimismo, identificar las distintas modalidades contractuales existentes en el Perú a fin de atender de manera efectiva los litigios referidos a desnaturalización de contratos, despidos arbitrarios e indemnizaciones laborales.<br><b>Público:</b> procuradores/as públicos/as y operadores/as jurídicos del SADJE pertenecientes a las procuradurías especializadas<br><b>Duración:</b> 60 horas                                                                                  |                                                                                                             | 1° Edición:<br>Septiembre<br><br>2° Edición:<br>Noviembre                                                        |

<sup>23</sup> Temática solicitada en encuestas: a) Encuentro Regional (Anexo 1 – página 39, el 8% de asistentes lo solicita como capacitación y el 9% lo solicita como necesidad de apoyo técnico-legal);

<sup>24</sup> Temática más solicitada en encuestas: a) Encuentro Regional (Anexo 1 – página 39, el 18% de asistentes lo solicita como capacitación y el 20% lo solicita como necesidad de apoyo técnico-legal);

<sup>25</sup> Temática solicitada en encuestas: a) Encuentro Regional (Anexo 1 – página 39, lo solicita el 16% de asistentes);



| Número  | Actividades Académicas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                              |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | <b>Modalidad:</b> virtual con actividades sincrónicas y asincrónicas<br><b>Ediciones:</b> 2<br><b>Beneficiados:</b> 80 servidores (40 por edición)<br><b>Alianza institucional:</b> Proyecto Bridge de la OIT                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                              |
| 11- 12  | <b>Taller Nacional especializado en determinación del daño patrimonial y extrapatrimonial<sup>26</sup></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                              |
|         | <b>Objetivo:</b> Analizar la responsabilidad y reparación civil, valorización del daño y cuantificación económica<br><b>Público:</b> procuradores/as públicos/as y operadores/as jurídicos del SADJE pertenecientes a las procuradurías especializadas<br><b>Duración:</b> 12 horas<br><b>Modalidad:</b> presencial<br><b>Ediciones:</b> 2<br><b>Beneficiados:</b> 80 servidores (40 por edición)                                                                                            | 1° Edición:<br>Fecha: Febrero<br>Región: por definir<br><br>2° Edición:<br>Mes: Julio<br>Región: por definir |
| 13 - 14 | <b>Taller Internacional especializado en materia arbitral y penal</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                              |
|         | <b>Objetivo:</b> Intercambiar experiencias para identificar prácticas y estrategias de defensa exitosas con actores claves de procuradurías de la región. Se priorizará el análisis de casuística en materia penal.<br><b>Público:</b> Procuradores/as de Procuradurías especializadas<br><b>Duración:</b> 12 horas<br><b>Modalidad:</b> presencial<br><b>Ediciones:</b> 2<br><b>Beneficiados:</b> 80 servidores (40 por edición)                                                            | 1° Edición:<br>Fecha: Agosto<br>Región: Arequipa<br><br>2° Edición:<br>Mes: Noviembre<br>Región: Lima        |
| 15 - 16 | <b>Desarrollo de Seminarios especializados en Delitos de Corrupción <sup>27</sup></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                              |
|         | <b>Objetivo:</b> Conocer y aplicar los principios rectores de empresas y derechos humanos incorporados en el Plan Nacional de Acción sobre Empresas y Derechos Humanos 2021-2025, en lo concerniente a la responsabilidad administrativa de las empresas en casos de corrupción.<br><b>Público:</b> Procuradores/as de Procuradurías especializadas<br><b>Duración:</b> 8 horas<br><b>Modalidad:</b> virtual<br><b>Ediciones:</b> 2<br><b>Beneficiados:</b> 400 servidores (200 por edición) | 1° Edición:<br>Mes: Abril<br><br>2° Edición:<br>Mes: Diciembre                                               |

Con las actividades programadas en la línea de formación especializada se pretende cubrir un público objetivo de hasta **960** operadores del SADJE, con la realización de **16** eventos académicos que se han identificado según las necesidades de las actividades y funciones de las/los procuradores. En ese sentido, se busca llegar a un porcentaje de 45% de operadores/as del SADJE certificados con alta especialización.

<sup>26</sup> Temática solicitada en encuestas: a) Encuentro Regional (Anexo 1 – página 38, lo solicita el 13% de asistentes);

<sup>27</sup> Este seminario tiene como sustento, las acciones de los/as procuradores de sedes nacionales estipulado en el numeral 9 del artículo 39 del Reglamento del DL. 1326. en la cual se señala "Participar en los procesos de colaboración eficaz, en el marco de sus competencias a la ley, pudiendo arribar a acuerdos preparatorios"

## 2. Línea de Formación Continua

La línea de formación continua desarrolla actividades académicas orientadas al constante perfeccionamiento y actualización de las capacidades y competencias de los operadores del SADJE, pudiendo ejecutarse en las siguientes modalidades:

- Conversatorio: duración mínima de 2 horas lectivas
- Encuentros (Congresos): duración mínima de 2 días
- Curso: duración mínima 48 horas lectivas
- Cursillo: duración mínima de 08 horas lectivas
- Taller: duración mínima de 12 horas lectivas
- Charlas, conversatorio o debates: duración mínima de 2 horas lectivas

Esta línea constituye un segundo nivel de formación orientado a la actualización permanente de conocimientos de los operadores del SADJE y el desarrollo de aquellas **competencias genéricas** y también **específicas** que deben adquirir los/las procuradores/as públicos/as y operadores/as jurídicos del SADJE en función al tipo de materias, carga procesal y casos específicos que son más recurrentes en sus labores diarias y donde requieran mayor apoyo técnico por parte de la PGE.

Asimismo, la línea de formación continua incluye como criterio fundamental para el desarrollo de competencias específicas y fortalecimiento de la institucionalidad de la PGE, la facilitación de espacios de intercambio de experiencias entre procuradurías a fin de identificar los desafíos y estrategias exitosas en el abordaje de casos que eventualmente, conlleva a establecer criterios comunes o referenciales para el diseño de estrategias de defensa.

En ese sentido, se ha previsto la realización y ejecución de las siguientes actividades académicas:

Tabla N.º 8: Actividades académicas - Formación Continua

| Número                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Actividad Académica                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1- 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Encuentros Regionales<sup>28</sup></b>                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Objetivo:</b><br>a) facilitar el intercambio de experiencias a nivel nacional de los/as diferentes procuradores/as y operadores/as del SADJE; b) fortalecer la institucionalidad de la PGE poniendo en conocimientos de los/as procuradores/as públicos/as, los servicios de apoyo técnico que se brindan desde la sede para el mejor desarrollo de sus funciones.<br><b>Público:</b> procuradores y abogados de procuradurías de la región<br><b>Duración:</b> 2 días<br><b>Horas académicas:</b> 12<br><b>Modalidad:</b> presencial<br><b>Ediciones:</b> 4<br><b>Beneficiados:</b> 240 servidores (60 por edición)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                            | <b>1° Encuentro Regional:</b><br>Mes: Marzo<br>Regiones: Ica (sede) y Huancavelica<br><br><b>2° Encuentro Regional:</b><br>Mes: Junio<br>Regiones: Cajamarca (sede), Amazonas y San Martín<br><br><b>3° Encuentro Regional:</b><br>Mes: Septiembre<br>Regiones: Ayacucho (sede) y Apurímac<br><br><b>4° Encuentro regional:</b><br>Mes: Noviembre<br>Región: Puno    |
| 5 - 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Ciclos de Conversatorios desde la Procuraduría (jueves de cada mes)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Objetivo:</b> Priorizar el desarrollo de temas que son de mayor interés y relevancia para las/ los operadores del SADJE; así como, temas de actualidad referidos a cambios normativos y/o innovaciones jurisprudenciales de interés para la comunidad jurídica en general.<br><br><b>Alianzas estratégicas:</b> los conversatorios de este año buscarán ejecutarse fortaleciendo las alianzas estratégicas con instituciones del sector justicia y aquellas otras con las que tenemos Convenios Marco, tales como: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Centro de Estudios Constitucionales del Tribunal Constitucional</li> <li>• Sociedad Peruana de Derecho Ambiental</li> <li>• Proyecto BRIDGE - OIT</li> <li>• ABA ROLI</li> <li>• Ministerio Público</li> </ul> Así como con aquellas otras instituciones con las que tenemos Convenios Marco: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituto Basel (Convenio)</li> <li>• OSCE (Convenio)</li> <li>• Contraloría General de la República (Convenio)</li> <li>• MININTER (Convenio)</li> <li>• OSINFOR (Convenio)</li> <li>• MINJUSDH (Convenio)</li> <li>• SUNARP (Convenio)</li> </ul> |                                                                            | Enero: 1 (virtual)<br><br>Febrero: 2 (virtual)<br><br>Marzo: 1 (presencial) – en el marco de la semana por el día de las/los procuradores<br><br>Abril: 2 (virtual)<br><br>Mayo: 2 (virtual)<br><br>Junio: 2 (virtual)<br><br>Julio: 2 (virtual)<br><br>Agosto: 2 (virtual)<br><br>Septiembre: 2 (virtual)<br><br>Octubre: 2 (virtual)<br><br>Noviembre: 2 (virtual) |

<sup>28</sup> Ver anexo 7 que sustenta la selección de las 4 regiones.

| Número  | Actividad Académica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | <b>Público:</b> procuradores distritales, provinciales y abogados de procuradurías. Funcionarios públicos pertenecientes a las instituciones con las que se tiene convenio Marco.<br><b>Horas académicas:</b> 2<br><b>Modalidad:</b> 19 virtuales y 3 presenciales<br><b>Ediciones:</b> 20<br><b>Beneficiados:</b> 2,000 servidores (100 por conversatorio) 1,000 SADJE y 1,000 No SADJE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 25 - 28 | <b>Mesas de Trabajo para la defensa jurídica del Estado<sup>29</sup></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|         | <b>Objetivo:</b> promover el diálogo entre sus participantes de manera guiada, coherente y crítica para analizar temas específicos relacionados a la defensa jurídica del Estado.<br><br><b>Público:</b> procuradores distritales, provinciales y abogados de procuradurías.<br><b>Horas académicas:</b> 12<br><b>Modalidad:</b> presencial<br><b>Ediciones:</b> 4<br><b>Beneficiados:</b> 160 servidores (40 por edición)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>1° y 2° Edición:</b><br>Tema: Ejecución de reparaciones civiles<br>Mes: febrero y junio<br>Región: Lima y otra por definir<br><br><b>3° Edición:</b><br>Tema: Despido arbitrario, reposiciones e indemnizaciones<br>Mes: Agosto<br>Zona Norte (por definir)<br><br><b>4° Edición:</b><br>Tema: Recuperación extrajudicial de predios<br>Mes: Octubre<br>Zona Oriente (por definir) |
| 29      | <b>Desarrollo del Congreso Internacional de la PGE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|         | <b>Título del Congreso:</b> “La Defensa Jurídica del Estado en Latinoamérica: Logros y desafíos en el marco de lucha contra la corrupción sistémica” <sup>30</sup><br><b>Objetivos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Fortalecer los lazos de cooperación internacional entre la PGE y los operadores del SADJE.</li> <li>b) Fortalecer el posicionamiento institucional de la PGE a nivel nacional e internacional, reuniendo a los operadores del SADJE y profesionales de las Procuradurías Generales y Abogacías Generales de América Latina y el Caribe, para el intercambio de buenas prácticas e información en la defensa jurídica del Estado; y</li> <li>c) Continuar con la apertura en los procesos de transferencia de conocimiento,</li> </ul> | Fecha: 28 y 29 de agosto (tentativa)<br><br>Región: Lima                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

<sup>29</sup> Las temáticas han sido seleccionadas en función de los resultados de diferentes encuestas: a) Encuentro Regional (Anexo 1 – página 39, Despido Arbitrario lo solicita el 16% de asistentes; y Recuperación extrajudicial lo solicita el 7%); Encuesta aplicada a los Operadores del SADJE del 14 al 21 de noviembre 2022 – Anexo 2

<sup>30</sup> Actividad en el marco de la Agenda de Conmemoración del Bicentenario de la Independencia del Perú al 2024 – Anexo 8

| Número | Actividad Académica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | <p>información y experiencia técnica en temas relacionados con el fortalecimiento de la defensa jurídica del Estado.</p> <p><b>Público:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Procuraduría General del Estado.</li> <li>• Procuradurías públicas nacionales, especializadas, regionales, municipales y Ad-Hoc</li> <li>• Procuradurías públicas municipales.</li> <li>• Representantes de las Procuradurías Generales y Abogacías Generales de América Latina y el Caribe</li> </ul> <p><b>Duración:</b> 2 días<br/> <b>Horas académicas:</b> 12<br/> <b>Modalidad:</b> presencial<br/> <b>Ediciones:</b> 1<br/> <b>Beneficiados:</b> 500 participantes<br/> 350 SADJE y 150 No SADJE</p> |

De esta manera se ejecutarán en la línea de formación continua un total de **29 actividades** académicas, las cuales ascienden a **148 horas** académicas, proyectándose a atender a un número aproximado de **1,750 operadores del SADJE** y 1,150 público No SADJE. En ese sentido, se busca lograr un porcentaje de 82% de operadores/as del SADJE que recibieron programas de formación continua.

### 3. Línea de Formación Básica.

La línea de formación básica desarrolla actividades académicas orientadas al reforzamiento de los conocimientos y competencias necesarias para el buen desempeño de los operadores del SADJE, pudiendo ejecutarse en las siguientes modalidades:

- Cursillos o curso corto: duración mínima de 8 horas lectivas
- Curso: duración mínima 48 horas lectivas
- Taller: duración mínima de 12 horas lectivas

Ante la oportunidad que representa el uso del internet para acceder al conocimiento y el contar en el CFC con una plataforma virtual, estos cursillos, curso o taller se podrán brindar en modalidad presencial, virtual, semipresencial o MOOC<sup>31</sup>, lo que supone alcanzar a un número mayor de personas capacitadas.

En este primer nivel de formación se incluyen las actividades académicas destinadas a profundizar el conocimiento sobre el Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado (SADJE), las cuales, servirán de inducción a todo operador/a jurídico que ingrese a laborar al SADJE.

<sup>31</sup> **MOOC** es el acrónimo en inglés de **Massive Online Open Courses** (o Cursos online masivos y abiertos); es decir, se trata de un curso a distancia.

Bajo este enfoque, se ha considerado la siguiente capacitación de inducción:

**Tabla N.º 9: Actividades académicas de inducción – Línea de Formación Básica**

| Número | Actividad académica                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                               |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - 5  | <b>Cursillo MOOC “Competencias para el Ejercicio de la Defensa Jurídica de los intereses del Estado”. (virtual-autoaprendizaje)</b>                                                                                                                             |                                                                                                               |
|        | <b>Objetivo:</b> fortalecer el conocimiento sobre el SADJE<br><b>Público:</b> procuradores y abogados de procuradurías municipales y regionales.<br><b>Horas académicas:</b> 35<br><b>Ediciones:</b> 5<br><b>Beneficiados:</b> 500 servidores (100 por edición) | 1º Edición: Marzo<br>2º Edición: Mayo<br>3º Edición: Julio<br>4º Edición: Septiembre<br>5º Edición: Noviembre |

Asimismo, en este nivel de formación se incluyen las actividades académicas orientadas a reforzar las **competencias genéricas** que son esenciales al perfil de los/las procuradores/as públicos/as de todos los segmentos y operadores jurídicos del SADJE en general; de manera que desarrollen las destrezas legales necesarias para liderar de manera exitosa las acciones de defensa a favor del Estado.

Por este motivo, cada cursillo de competencia genérica suele ser pre-requisito para poder cursar el subsiguiente. Bajo este enfoque, se han considerado las siguientes capacitaciones para el desarrollo de competencias genéricas:

**Tabla N.º 10: Actividades académicas – Línea de Formación Básica**

| Número  | Actividad académica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                 |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 6 - 11  | <b>Desarrollo del cursillo “Argumentación jurídica”</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                 |
|         | <b>Objetivo:</b> Desarrollar destrezas legales para la comprensión y presentación lógica de argumentos jurídicos sólidos en el ejercicio de la defensa jurídica del Estado.<br><b>Público:</b> procuradores y abogados de procuradurías municipales y regionales.<br><b>Horas académicas:</b> 35<br><b>Ediciones:</b> 6<br><b>Beneficiados:</b> 240 servidores (40 por edición)                                                                                                                                  | 1º y 2º Edición: Febrero<br>3º y 4º Edición: Mayo<br>5º y 6º Edición: Agosto    |
| 12 - 17 | <b>Desarrollo del cursillo “Teoría del caso”</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                 |
|         | <b>Objetivo:</b> Conocer y aplicar la metodología del caso como una estrategia para diseñar y ejecutar una defensa sólida de los intereses del Estado; donde los conceptos, la sustentación probatoria y la argumentación jurídica se articulen de manera coherente y convincente en los procesos judiciales.<br><b>Público:</b> procuradores y abogados de procuradurías municipales y regionales<br><b>Horas académicas:</b> 35<br><b>Ediciones:</b> 6<br><b>Beneficiados:</b> 240 servidores (40 por edición) | 1º y 2º Edición: Marzo<br>3º y 4º Edición: Junio<br>5º y 6º Edición: Septiembre |

| 18 - 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Desarrollo del taller de “Litigación oral en el Proceso Penal”                              |                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo:</b> Desarrollar destrezas legales para el litigio oral, incluyendo el entrenamiento para la solvencia en la presentación de alegatos de apertura y cierre en base a una sólida construcción del caso. La preparación incluye un simulacro de audiencia.<br><b>Público:</b> procuradores y abogados de procuradurías municipales y regionales<br><b>Horas académicas:</b> 12<br><b>Ediciones:</b> 6<br><b>Beneficiados:</b> 240 servidores (40 por edición)                           |                                                                                             | 1° y 2° Edición:<br>Mes: Abril<br>Zona Norte: Piura y otro<br><br>3° y 4° Edición:<br>Mes: Julio<br>Zona Oriente: Loreto y otro<br><br>5° y 6° Edición:<br>Mes: Octubre<br>Zona Sur: Arequipa y otro |
| 24 - 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Desarrollo de cursillo de “Enfoque de Derechos Humanos para la Defensa Jurídica del Estado” |                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Objetivo:</b> Conocer y analizar los fundamentos conceptuales del enfoque de derechos humanos; las obligaciones estatales con relación al mismo e identificar la manera como este enfoque puede orientar la construcción de alegatos en la defensa de los intereses jurídicos del estado.<br><b>Público:</b> procuradores distritales, provinciales y abogados de procuradurías.<br><b>Horas académicas:</b> 24<br><b>Ediciones:</b> 6<br><b>Beneficiados:</b> 240 servidores (40 por edición) |                                                                                             | 1° y 2° Edición: Mayo<br><br>3° y 4° Edición: Agosto<br><br>5° y 6° Edición: Noviembre                                                                                                               |

En total, en la línea de formación básica, se ha programado la realización de un total de **29 actividades** académicas, que suman **811 horas** académicas de capacitación, proyectándose beneficiar a un número aproximado de **1,460 operadores del SADJE**, lo que representa un porcentaje de 68% de operadores/as del SADJE que recibieron programas de formación básica.

#### 4. Línea de Investigación Aplicada

Son funciones del CFC, entre otras, realizar todo tipo de acciones que fomenten la investigación jurídica en materia de defensa jurídica del Estado<sup>32</sup>.

La ficha técnica de la línea de investigación aplicada señala los documentos a publicarse: “*papers, libros, boletines, entre otros, relacionados a la Defensa Jurídica del Estado, que el CFC de la PGE gestiona para su elaboración y difusión*”<sup>33</sup>.

Así, se busca consolidar los esfuerzos de la PGE en la ejecución de acciones y obtención de productos relacionados a investigación aplicada a través de la producción de conocimiento especializado, plasmado en documentos de investigación, los mismos que serán publicados y difundidos entre las entidades del sector público y los operadores del Sistema, sirviendo como un amplio marco teórico en pro de una defensa adecuada de los intereses del Estado<sup>34</sup>.

<sup>32</sup> Artículo 38° del Texto Integrado del Reglamento de Organización y Funciones de la PGE.

<sup>33</sup> Ficha técnica del indicador de la AEI que forma parte del PEI 2021-2025 Ampliado de la PGE.

<sup>34</sup> Descripción consignada en el PEI 2021-2025 Ampliado de la PGE.



En ese sentido, corresponde al CFC la ejecución de acciones sobre investigación aplicada en esta materia, dirigida primordialmente hacia un objetivo práctico específico (fortalecer la defensa jurídica del Estado), como publicar los documentos que contengan dichas investigaciones.

La investigación aplicada sobre las fuentes legales y el mayor conocimiento de los casos deben contribuir a la preparación de los profesionales que participan de la defensa jurídica de intereses del Estado. Teniendo en cuenta que en los años recientes esta dimensión del Derecho viene concitando cada vez mayor atención de la comunidad jurídica, se genera entonces una necesidad de investigación permanente especializada y la consiguiente divulgación de sus resultados.

En efecto, es importante difundir las investigaciones y los casos emblemáticos de los/as procuradores/as públicos/as, así como de los demás integrantes de procuradurías públicas y expertos/as profesionales, como un aporte académico de valor público y, específicamente, para la defensa jurídica de los intereses públicos. Los profesionales de las procuradurías, ciertamente, pueden contribuir con sus investigaciones académicas a las funciones de los demás actores de la gestión pública en la defensa jurídica del Estado, incluyendo los órganos con competencias normativas.

La Investigación aplicada en los operadores del SADJE se desarrollará, entre otras, con las siguientes acciones: (i) Analizar la legislación y los instrumentos de gestión sobre el SADJE; (ii) Promover el estudio sobre la legislación y los casos emblemáticos referidos a la defensa jurídica del Estado; (iii) Reflexionar sobre los problemas jurídicos que se presentan en la defensa jurídica del Estado; y, (iv) Publicar investigaciones y contribuciones de procuradores/as y expertos/as sobre diferentes materias relativas a la defensa jurídica del Estado.

Finalmente, se ejecuta la línea de investigación aplicada en Defensa Jurídica del Estado, adoptando un plan integrador con las demás actividades y productos del CFC y el OEI.03 para el desarrollo de las capacidades éticas y jurídicas en los/as operadores/as del SADJE. Por tal motivo, para el presente año se han proyectado las siguientes publicaciones con investigaciones sobre defensa jurídica del Estado, las cuales se diferencian según el tipo de documento, como se indica a continuación:

**a. Revista Jurídica de la Procuraduría General del Estado**

La Revista Jurídica es una publicación oficial de la PGE que tiene como finalidad fomentar la investigación jurídica en materia de defensa jurídica del Estado y difundir las actividades del SADJE<sup>35</sup>.

Se trata de la revista oficial de la PGE que busca posicionarse como la publicación referente que contribuya significativamente a la investigación

<sup>35</sup> Numeral 21.2 del artículo 21° del Reglamento del Decreto Legislativo N.° 1326.

jurídica en materia de defensa jurídica del Estado.

En el marco de cumplir con el OE.03 relacionado a la investigación aplicada permanente, durante el año 2023 se proyecta la publicación de 2 revistas (julio y diciembre), en vista del incremento de interés en la investigación jurídica en la comunidad SADJE<sup>36</sup> y por parte de la comunidad académica<sup>37</sup>. Se consideran los siguientes aspectos:

- **Proceso editorial**

La amplia convocatoria de artículos abarca a los operadores del SADJE, procuradores/as y comunidad jurídica. Luego del acompañamiento y la selección de artículos, se hará la revisión por pares o el arbitraje de expertos. Finalmente, pasará la corrección de estilo, diagramación e impresión a cargo de una empresa editora.

- **Ejes temáticos**

Cada revista abarca dos secciones definidas que giran alrededor de la defensa jurídica del Estado: sección especial y sección miscelánea. La sección especial gira sobre un tema específico, que deba ser abordado por varios autores para profundizar las materias desde diferentes enfoques. Por su parte, en la sección miscelánea se publican artículos sobre temas diversos y de actualidad que son propuestos por cada autor/a. Para las ediciones del año 2023, se ha considerado dos temas para la sección especial:

**Tabla N.º 11: Programación de Revista Jurídica 2023**

| <b>Revista Jurídica 2023</b> | <b>Tema especial</b>                              |
|------------------------------|---------------------------------------------------|
| Agosto                       | - Arbitraje y Contrataciones con el Estado        |
| Noviembre                    | - Contratación y Procesos Laborales con el Estado |

La justificación de la elección de los temas antes señalados, responde al mayor interés de estudio e investigación por parte de los operadores del SADJE, de acuerdo un sondeo realizado por el CFC<sup>38</sup>.

Asimismo, de un banco de 356 registros de interés para formar grupos de investigación aplicada con operadores SADJE<sup>39</sup>, se ha registrado el más alto interés en las materias constitucional, administrativo y laboral. Asimismo, en los encuentros<sup>40</sup> y capacitaciones del CFC, se ha

<sup>36</sup> Las actividades de capacitación y las indagaciones sobre los temas de interés sobre investigación jurídica confirman esa tendencia, como se seguirá detallando a continuación. Por ejemplo, se registra dos bancos de respuestas con más de 200 registros sobre temas de investigación y más de 300 registros para formar

<sup>37</sup> En la convocatoria del 2022, se registró más de 50 artículos por parte de la comunidad académica.

<sup>38</sup> Anexo 2 - Pregunta 8: ¿cuál es la materia de investigación de su interés que considere importante que desarrolle el Centro de Formación y Capacitación y se encuentre alineado a las necesidades de sus funciones?

<sup>39</sup> Para esta consulta, ejecutada desde la Línea de Investigación, se han ejecutado consultas de interés para integrar los grupos de investigación sobre defensa jurídica del Estado, por diferentes medios, WhatsApp, telegram, correos electrónicos, llamadas, etc., a procuradores/as y operadores del SADJE. Igualmente, se han ejecutado convocatorias para integrar los grupos de investigación sobre defensa jurídica del Estado, por medio de un formulario Google. 143 registros han manifestado un interés para la investigación aplicada en materia laboral, ello representa el 40,2%.

<sup>40</sup> Anexo 1: En el marco de los encuentros regionales del año 2022, en los dos últimos encuentros, se verifica el mayor interés de los participantes, en las materias sobre arbitraje (18%) y laboral (16%) ocupando los primeros lugares en la selección de actividades académicas para el año 2023.

evidenciado un alto interés en las materias de arbitraje y laboral.

Durante el año 2022, estas materias registraron una importante asistencia en las conferencias organizadas cada jueves por el CFC en la línea de Formación Continua.<sup>41</sup>

Asimismo, en el año 2022, la línea de Formación Especializada ejecutó dos cursos sobre procesos laborales como arbitraje y contrataciones con el Estado, los mismos que tuvieron gran acogida y resultados satisfactorios.

En suma, ambas materias son prioritarias en las acciones de defensa jurídica del Estado, motivo por el cual se pueden presentar nuevas reflexiones para su divulgación en una próxima edición de la revista.

Finalmente, como se mencionó, la sección miscelánea es amplia y diversa, dejando en libertad de cada autor/a, la posibilidad de elegir los temas de actualidad e interés para proponer su artículo a la revista.

#### **b. Boletines del Centro de Formación y Capacitación**

Es un documento periódico sobre actualidad, especialmente relativa a las acciones institucionales y fortalecimiento de la PGE; novedades y proyectos de los órganos de línea de la PGE; y, actividades académicas del CFC<sup>42</sup>.

El CFC dirige y coordina las acciones relacionadas con la difusión de las actividades de la PGE, a través de boletines, publicaciones, revistas impresas o electrónicas, entre otros<sup>43</sup>.

Los boletines informativos tienen por finalidad divulgar información de actualidad, especialmente relativa a las acciones institucionales y fortalecimiento de la PGE; novedades y proyectos de los órganos de línea de la PGE; y, actividades académicas del CFC.

El boletín informativo “*AMACHAQ, en defensa jurídica del Estado*” recogerá dicha información y, con el incremento del flujo de la información del SADJE, para el año 2023 se proyectan 11 ediciones de esta publicación, entre los meses de febrero a diciembre. Los contenidos deben proporcionados por los responsables de los órganos de línea de la PGE, a los cuales se le informará de los lineamientos y fechas de cierre de cada edición del referido boletín informativo.

#### **c. Documentos de investigación**

Para el año 2023, se ha previsto la publicación de 7 documentos de

<sup>41</sup> 2,127 asistentes se registraron en las conferencias cuyos temas se relacionaron a arbitraje; 1,996 asistieron a conferencias relacionadas al tema laboral, y 532 a conferencias relacionadas con contrataciones con el Estado.

<sup>42</sup> De acuerdo al Mapro, el boletín busca la promoción de la investigación y la actividad emblemática de los operadores del SADJE.

<sup>43</sup> Numeral 21.3 del artículo 21° del Reglamento del Decreto Legislativo N° 1326.

investigación aplicada, los cuales se organizan entre serie de manuales y compendio. Estos documentos recogen los resultados de una investigación sobre un determinado tema relativo a la defensa jurídica del Estado.

- **Serie “Manuales para la defensa jurídica del Estado”**

Los manuales son documentos de investigación que reúnen el análisis de los procuradores/as y de docentes investigadores de los cursos organizados por el CFC e invitados externos. Contiene artículos de análisis, resúmenes de casos emblemáticos, casos prácticos y anexos que incluya legislación y jurisprudencia. La selección y sistematización de precedentes y pronunciamientos jurisdiccionales son útiles para las acciones de defensa jurídica.

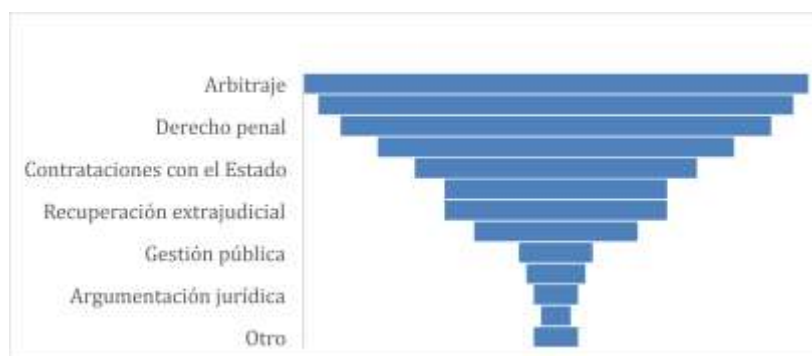
Debe considerarse que el presente plan es articulador de los productos de investigación aplicada y los programas de capacitación. Se ha previsto la preparación de manuales para el año 2023, que se detallan a continuación:

**Tabla N.º 12: Manuales para la defensa jurídica del Estado**

| Nº Volumen | Temática                                                                        | Fecha de publicación |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1          | Lavado de Activos - Extinción de Dominio                                        | Abril                |
| 2          | Crimen Organizado y Trata de personas                                           | Mayo                 |
| 3          | Recuperación extrajudicial de predios                                           | Junio                |
| 4          | Daño Ambiental                                                                  | Julio                |
| 5          | Responsabilidad Administrativa y Penal de las empresas en delitos de corrupción | Agosto               |
| 6          | Casos Emblemáticos del SADJE                                                    | Septiembre           |

Como se mencionó, las materias propuestas son de interés para los operadores del SADJE, de acuerdo un sondeo realizado por el CFC<sup>44</sup>. De un banco de respuestas con más de 200 registros sobre temas de investigación, el 17% ha elegido al arbitraje como tema de interés, el 16% ha elegido la materia laboral como tema de interés, y finalmente el 14.5% ha señalado la materia penal. Sigue la misma línea de interés los datos sobre los cursos de capacitación.

<sup>44</sup> Anexo 2, Pregunta 8: ¿cuál es la materia de investigación de su interés que considere importante que desarrolle el Centro de Formación y Capacitación y se encuentre alineado a las necesidades de sus funciones?

**Gráfico N.º1 Categoría de materias de investigación de interés en el público del SADJE**

- Serie “Compendios Normativos”**

La selección y sistematización de legislación y disposiciones de la PGE es útil para las acciones de defensa jurídica.

En junio de 2021, la PGE editó el “Compendio de Jurisprudencia de Extinción de Dominio” con el apoyo de diversas procuradurías; es conveniente seguir promoviendo las investigaciones en este campo pues facilita la consulta diaria por toda la PGE.

Durante el año 2023 se publicará la segunda edición del mismo documento en el mes de octubre, en una edición actualizada y ampliada, en vista que los encuentros regionales y el taller de recuperación extrajudicial de predios del año 2022 han evidenciado la necesidad de elaborar un manual en esta materia.

**Tabla N.º 13: Programación de documentos de investigación a publicar**

| Nº               | Publicación                      | febrero | marzo | abril | mayo | junio | julio | agosto | septiembre | octubre | noviembre | diciembre |
|------------------|----------------------------------|---------|-------|-------|------|-------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|
| 1                | Revista Jurídica (02)            |         |       |       |      |       |       | 1      |            |         | 1         |           |
| 2                | Boletín electrónico (11)         | 1       | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1      | 1          | 1       | 1         | 1         |
| 3                | Documentos de Investigación (07) |         |       | 1     | 1    | 1     | 1     | 1      | 1          | 1       |           |           |
| Total documentos |                                  | 20      |       |       |      |       |       |        |            |         |           |           |

## 5. Línea de Promoción de Actividades

Son funciones del CFC, entre otras, realizar la promoción de actividades del SADJE a través de la disposición permanente de actividades relacionadas, buscando finalmente posicionar adecuadamente la acción de la PGE como ente

rector del SADJE.<sup>45</sup> Esta acción contempla las gestiones estratégicas de difusión de actividades de la Procuraduría General del Estado, relacionadas al accionar jurídico, procesal, técnico, normativo y/o a las acciones de gestión institucional que promueven un adecuado posicionamiento institucional y situación adecuada de confianza en la población.

Busca además resaltar la condición de organismo público técnico especializado, con características de autonomía funcional, técnica, económica y administrativa para el ejercicio de sus funciones, y señalando adecuadamente a su vez, la autonomía, uniformidad y coherencia en el ejercicio de la función de los procuradores públicos a nivel nacional.

**a. Medios y recursos para la promoción y difusión de actividades**

Gracias al avance de la tecnología, las redes asumen un papel de representación importante pues permite tener un amplio panel de interlocutores institucionales, así como el público en general, llegando también a las autoridades locales y estatales, incluyendo en algunos casos actividades de difusión sobre propuestas políticas públicas y comunicación de los proyectos de fortalecimiento institucional.

Por este motivo, el contar con la web institucional, plataforma del aula virtual CFC, redes sociales como Facebook y YouTube, se facilita el envío de mensajes potenciando así la eficacia de las redes sociales online. Desde el CFC se promociona las actividades utilizando los siguientes recursos y/o medios:

- **Difusión en redes:** permite la comunicación interactiva y dinámica en redes sociales al ser de difusión masiva, logrando un alto impacto en la sociedad. Se utiliza el Facebook, Twitter, WhatsApp y Telegram.
- **Notas de prensa:** comunicación escrita informativa sobre las principales actividades que realiza la PGE, cuyo fin es hacer relevante ante un público objetivo dicha actividad.
- **Videos testimoniales:** material audiovisual cuya finalidad es brindar la credibilidad de la calidad del producto (actividades académicas) ante un público nuevo.
- **Casos emblemáticos:** presentación de casos exitosos de relevancia que han cumplido los principios rectores del SADJE y que se difunden en redes sociales y actividades virtuales y/o presenciales (conferencias, charlas, etc.).
- **Informe de posicionamiento:** documento estadístico que mide el nivel de conocimiento sobre el Centro de Formación y Capacitación en los

<sup>45</sup> Justificación de la AEI.06.05 indicada en la ficha técnica del PEI 2021-2025 Ampliado (pág. 58)

procuradores públicos, relacionado a las actividades formativas y de investigación.

- **Materiales comunicativos:** productos (chalecos, lapiceros, pines, cuadernos y otros) cuya finalidad es posicionar en el usuario sobre la existencia y rol del CFC.

**b. Caracterización de las acciones de promoción y difusión**

- **Promoción de las actividades académicas:** Difusión de actividades de formación continua, básica y especializada del CFC, mediante la realización de materiales comunicativos y difusión de los mismos por los canales institucionales internos y externos de la PGE. Asimismo, a través de notas de prensa y contenidos comunicativos que manifiesten el logro de las actividades realizadas.
- **Promoción de actividades de la línea de investigación:** Promocionar las revistas, boletines electrónicos y publicaciones de investigación a través de las redes sociales de la Procuraduría General del Estado y la base de datos del Centro de Formación y Capacitación.
- **Promoción de convenios:** Promocionar los convenios firmados a través de actividades académicas, notas de prensa y/o boletines.
- **Promoción de actividades conmemorativas:** Las fechas especiales relacionadas a la PGE como son el Día del Procurador y la conmemoración de la celebración por los Derechos Humanos, entre otras, serán difundidas.
- **Diseño de materiales comunicativos y merchandising:** Para campaña de merchandising en actividades institucionales presenciales de la Procuraduría General del Estado.
- **Mejoras constantes en la Plataforma educativa del CFC:** sistema de Gestión de Aprendizaje para uso de docentes, administrativos y participantes de las actividades académicas formativas.



**Tabla N.º 14: Programación de actividades de promoción y difusión**

| N.º                      | Publicación                                                      | enero     | febrero | marzo | abril | mayo | junio | julio | agosto | septiembre | octubre | noviembre | diciembre |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------|---------|-------|-------|------|-------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|
| 1                        | Desarrollo de acciones de promoción de las actividades de la PGE |           | 1       | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1      | 1          | 1       | 1         |           |
| <b>Total actividades</b> |                                                                  | <b>10</b> |         |       |       |      |       |       |        |            |         |           |           |

**VI. FINANCIAMIENTO**

El presente plan es financiado con el presupuesto institucional del Centro de Formación y Capacitación, acorde a la programación financiera señalada en la Matriz de Programación Física de Actividades; en ese sentido, no supone la asignación de mayores recursos en el presupuesto institucional para su ejecución.

Tabla N.º 15: Matriz de Programación Física y Financiera de Actividades del Plan Anual de Actividades 2023 del CFC

| Actividades del Plan Anual de Actividades 2023 del CFC                                                                                         | Unidad de Medida     | Programación Física |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                    | Programación Financiera                                        |                       |                                                                  |                        |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                                                                                                                |                      | Ene                 | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | TOTAL FISICO ANUAL | Categoría Presupuestal                                         | Producto              | Actividad Presupuestal                                           | Genérica de Gasto      | Total Financiero Anual |
| OE 01. Desarrollar programas de alta especialización en temas relacionados a la Defensa Jurídica del Estado, para los/as operadores del SADJE. |                      |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                    |                                                                |                       |                                                                  |                        |                        |
| Desarrollo de Cursos Especializados.                                                                                                           | Curso                |                     |     | 2   |     | 2   |     | 2   |     | 2   |     | 2   |     | 10                 | 9002. Asignaciones Presupuestales que no Resultan en Productos | 3999999. Sin Producto | 5000971. Mejoramiento del Funcionamiento del Sistema de Justicia | 2.3 Bienes y Servicios | 1,148,148.00           |
| Taller Nacional Especializado en determinación del daño patrimonial y extrapatrimonial.                                                        | Evento               |                     | 1   |     |     |     |     | 1   |     |     |     |     |     | 2                  |                                                                |                       |                                                                  |                        |                        |
| Taller Internacional Especializado en materia arbitral y penal.                                                                                | Evento Internacional |                     |     |     |     |     |     | 1   |     |     | 1   |     | 2   |                    |                                                                |                       |                                                                  |                        |                        |
| Desarrollo de Seminarios Especializados en Delitos de Corrupción.                                                                              | Seminario            |                     |     |     | 1   |     |     |     |     |     |     | 1   | 2   |                    |                                                                |                       |                                                                  |                        |                        |
| OE 02. Desarrollar programas de formación continua para los/as operadores/as del SADJE.                                                        |                      |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                    |                                                                |                       |                                                                  |                        |                        |
| Desarrollo de ciclos de Conversatorios.                                                                                                        | Conversatorio        | 1                   | 2   | 1   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   |     | 20                 | 9002. Asignaciones Presupuestales que no Resultan en Productos | 3999999. Sin Producto | 5000971. Mejoramiento del Funcionamiento del Sistema de Justicia | 2.3 Bienes y Servicios | 625,070.00             |
| Desarrollo de Mesas de Trabajo para la Defensa Jurídica del Estado.                                                                            | Evento               |                     | 1   |     |     |     | 1   |     | 1   |     | 1   |     |     | 4                  |                                                                |                       |                                                                  |                        |                        |
| Encuentros Regionales.                                                                                                                         | Evento               |                     |     | 1   |     |     | 1   |     |     | 1   |     | 1   |     | 4                  |                                                                |                       |                                                                  |                        |                        |
| Desarrollo del Congreso Internacional de la PGE.                                                                                               | Evento Internacional |                     |     |     |     |     |     | 1   |     |     |     |     |     | 1                  |                                                                |                       |                                                                  |                        |                        |
| OE 03. Desarrollar programas de formación básica para los/as operadores/as del SADJE.                                                          |                      |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                    |                                                                |                       |                                                                  |                        |                        |
| Desarrollo de actividades académicas de inducción mediante cursillo MOOC                                                                       | Curso                |                     |     | 1   |     | 1   |     | 1   |     | 1   |     | 1   |     | 5                  | 9002. Asignaciones Presupuestales que no                       | 3999999. Sin Producto | 5000971. Mejoramiento del Funcionamiento                         | 2.3 Bienes y Servicios | 814,880.00             |

| Actividades del Plan Anual de Actividades 2023 del CFC                                                       | Unidad de Medida | Programación Física |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                    | Programación Financiera                                        |                       |                                                                  |                                           |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|
|                                                                                                              |                  | Ene                 | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | TOTAL FISICO ANUAL | Categoría Presupuestal                                         | Producto              | Actividad Presupuestal                                           | Genérica de Gasto                         | Total Financiero Anual |
| Desarrollo de cursillo de "Argumentación Jurídica".                                                          | Curso            |                     | 2   |     |     | 2   |     |     | 2   |     |     |     |     | 6                  | Resultan en Productos                                          |                       | del Sistema de Justicia                                          |                                           | 16,000.00              |
| Desarrollo de cursillo de "Teoría del Caso".                                                                 | Curso            |                     |     | 2   |     |     | 2   |     |     | 2   |     |     |     | 6                  |                                                                |                       |                                                                  |                                           |                        |
| Desarrollo de Taller de "litigación oral en el Proceso Penal".                                               | Evento           |                     |     |     | 2   |     |     |     |     |     | 2   |     |     | 6                  |                                                                |                       |                                                                  |                                           |                        |
| Desarrollo de cursillo de "Enfoque de Derechos Humanos para la Defensa Jurídica del Estado".                 | Curso            |                     |     |     |     | 2   |     |     | 2   |     |     | 2   |     | 6                  |                                                                |                       |                                                                  |                                           |                        |
| OE 04. Fomentar el desarrollo de líneas de investigación aplicada en materia de Defensa Jurídica del Estado. |                  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                    |                                                                |                       |                                                                  |                                           |                        |
| Desarrollo de documentos de investigación a través de "Manuales" y "Compendios"                              | Documento        |                     |     |     | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   |     |     | 7                  | 9002. Asignaciones Presupuestales que no Resultan en Productos | 3999999. Sin Producto | 5000971. Mejoramiento del Funcionamiento del Sistema de Justicia | 2.3 Bienes y Servicios                    | 295,000.00             |
| Elaboración de la Revista Jurídica del Estado.                                                               | Revista          |                     |     |     |     |     |     |     | 1   |     |     | 1   |     | 2                  |                                                                |                       |                                                                  | 2.6 Adquisición de Activos No Financieros | 30,000.00              |
| Desarrollo de los "Boletines del CFC".                                                                       | Boletín          |                     | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 11                 |                                                                |                       |                                                                  |                                           |                        |
| OE. 05. Promover permanentemente, las actividades de la PGE.                                                 |                  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                    |                                                                |                       |                                                                  |                                           |                        |
| Desarrollo de acciones de promoción de las actividades de la PGE.                                            | Documento        |                     | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   |     | 10                 | 9002. Asignaciones Presupuestales que no Resultan en Productos | 3999999. Sin Producto | 5000971. Mejoramiento del Funcionamiento del Sistema de Justicia | 2.3 Bienes y Servicios                    | 98,700.00              |
| Total Financiero Anual                                                                                       |                  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                    |                                                                |                       |                                                                  |                                           | 3,027,798.00           |

## VII. ANEXOS

### Anexo 01: Resultados de Encuestas en Encuentros Regionales

#### 1. Datos generales

| N° | Regiones                        | Fechas            | Modalidad  | Horas académicas |
|----|---------------------------------|-------------------|------------|------------------|
| 1° | Lambayeque, La Libertad y Santa | 24 y 25 de marzo  | Presencial | 16 horas         |
| 2° | Lima y Callao                   | 8 de julio        | Presencial | 8 horas          |
| 3° | Cusco                           | 11 y 12 agosto    | Presencial | 16 horas         |
| 4° | Huánuco, Pasco y Junín          | 27 y 28 octubre   | Presencial | 16 horas         |
| 5° | Arequipa                        | 29 y 30 noviembre | Virtual    | 16 horas         |

Las encuestas se realizaron a un total de 124 operadores del SADJE. Cabe resaltar que solo se realizaron encuestas en el 4to y 5to “Encuentro Regional”.

#### 2. Objetivos de los Encuentros Regionales

##### Objetivo General

Posicionar a la Procuraduría General del Estado como ente rector del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado (SADJE), competente para desarrollar acciones que promuevan la capacitación y la especialización de los/as operadores/as del sistema.

##### Objetivos Específicos

- Generar espacios de participación que ayuden a establecer un mecanismo de comunicación efectiva entre los/as procuradores/as públicos/as y el personal directivo de la PGE, donde los/as operadores del SADJE comuniquen los desafíos y las necesidades que pudieran tener durante el ejercicio de sus funciones, a la vez que el personal directivo de la PGE pueda distinguir posibles problemas y/o necesidades que aún no hayan sido identificadas por el ente rector.
- Contribuir a la uniformidad de las actuaciones de los/as integrantes del SADJE vía su capacitación en aspectos útiles para sus desempeños.
- Capacitar a los/as asistentes sobre la participación de la procuraduría pública en la redacción del convenio arbitral y la colaboración de las unidades técnicas/legales de la entidad para una efectiva defensa jurídica del Estado.
- Presentar los servicios de capacitación y formación del Centro de Formación y Capacitación de la Procuraduría General del Estado, así como las capacidades formativas del personal de la Procuraduría General del Estado a través de la ejecución de encuentros regionales.
- Recoger las necesidades de formación y capacitación para el diseño del Plan Anual de Actividades 2023.

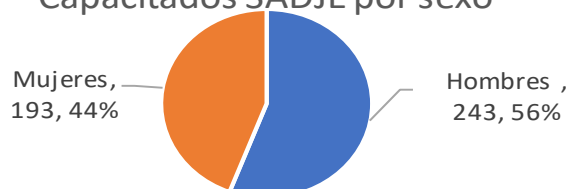
### 3. Contenido temático y Expositores/as

| TEMAS                                                                                                                                                                                      | REGIONES                     | EXPERTO                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>LABORAL</b>                                                                                                                                                                             |                              |                                              |
| Reposiciones laborales – Ley N° 24041                                                                                                                                                      | Huánuco                      | Ángelo Avelino Trujillo                      |
| Aplicación sustantiva y práctica del derecho laboral                                                                                                                                       | Lambayeque                   |                                              |
| Estrategia de defensa jurídica en materia laboral                                                                                                                                          | Cusco                        |                                              |
| La defensa jurídica del Estado: el caso de los obreros municipales y regionales                                                                                                            | Arequipa                     |                                              |
| Estrategia de defensa procesal en materia laboral                                                                                                                                          | Cusco                        | Vanessa Rodríguez Méndez                     |
| <b>PROCESAL PENAL</b>                                                                                                                                                                      |                              |                                              |
| Participación del/ de la procurador/a                                                                                                                                                      | Huánuco                      | Mario Camacho Lazarte                        |
| Litigación oral en el proceso penal                                                                                                                                                        | Huánuco                      | Héctor Rojas Rodríguez                       |
| Facultades del agraviado y del actor civil en el proceso penal                                                                                                                             | Lambayeque<br>Cusco          | Lilia Del Rio Farro                          |
| <b>ARBITRAL</b>                                                                                                                                                                            |                              |                                              |
| El rol de la Dirección de Valoración y Pericias de la PGE en el SADJE                                                                                                                      | Huánuco                      | Neil Navarro Gómez                           |
| Propiedad predial estatal y competencia para la recuperación extrajudicial                                                                                                                 | Arequipa                     | José Felisandro Mas Camus                    |
| Convenio arbitral y colaboración de unidades técnicas/legales                                                                                                                              | Lambayeque                   | Paula Navarro Barrios                        |
| Medidas cautelares en el arbitraje, Árbitro de emergencia                                                                                                                                  | Huánuco y Arequipa           |                                              |
| Participación de la procuraduría pública en la redacción del convenio arbitral y colaboración de las unidades técnicas/legales de la entidad para una efectiva defensa jurídica del Estado | Cusco                        |                                              |
| La pericia contable económica en arbitrajes de obras públicas                                                                                                                              | Lambayeque                   | Kike Figueroa Auca                           |
| Problemática detectada en la revisión de informes periciales de oficio y de parte en materia laboral                                                                                       | Arequipa                     | Olga Beatriz Rodríguez Cabrera               |
| <b>ADMINISTRATIVOS</b>                                                                                                                                                                     |                              |                                              |
| Innovaciones y funcionalidad del nuevo régimen disciplinario de procuradores/as públicos/as en el marco del Decreto Legislativo N° 1326                                                    | Huánuco                      | Marco Zamata Quiñones                        |
|                                                                                                                                                                                            | Cusco                        | Fredy Jimenez Peralta                        |
| Nuevo régimen disciplinario de los/as procuradores/as públicos/as y abogados/as de procuradurías y casuística recurrente en los procedimientos administrativos disciplinarios              | Arequipa                     | Marco Zamata Quiñones                        |
| Presupuestos de la recuperación extrajudicial de predios de propiedad estatal                                                                                                              | Lima y Callao                | Mercedes Rodriguez Acosta                    |
| Competencia del/ de la procurador/a público/a respecto del inmueble a recuperar                                                                                                            | Lima y Callao                | Mercedes Rodriguez Acosta                    |
| El Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado en el marco del Plan de Implementación de la PGE                                                                                  | Lambayeque                   | Victor Abel Peña Flores                      |
| Ejecución de la Ley 30230                                                                                                                                                                  | Lima y Callao                | Carlos Rodriguez Meléndez                    |
| El RUAAPP y los alcances normativos del Reglamento del Proceso de Selección para la Designación de Procuradores Públicos                                                                   | Huánuco<br>Cusco<br>Arequipa | Alberto Vega Rojas<br>José Castillo Botetano |

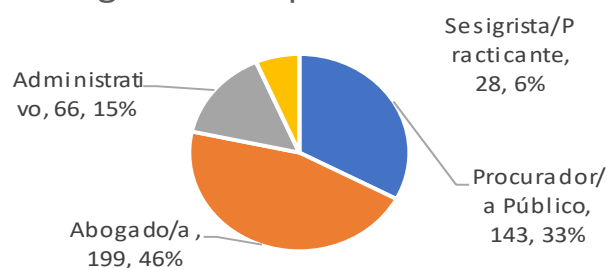
**4. Asistentes y certificados**

| CRITERIO                      |                        | N° ENCUENTRO REGIONAL |     |     |    |    | TOTAL |      |
|-------------------------------|------------------------|-----------------------|-----|-----|----|----|-------|------|
|                               |                        | 1°                    | 2°  | 3°  | 4° | 5° |       |      |
| Total de personas capacitadas |                        | 93                    | 106 | 113 | 76 | 48 | 436   | 100% |
| SEXO                          | Hombres                | 47                    | 61  | 63  | 47 | 25 | 243   | 56%  |
|                               | Mujeres                | 46                    | 45  | 50  | 29 | 23 | 193   | 44%  |
| CARGO                         | Procurador/a Público   | 32                    | 43  | 30  | 21 | 17 | 143   | 33%  |
|                               | Abogado/a              | 31                    | 35  | 69  | 39 | 25 | 199   | 46%  |
|                               | Administrativo         | 25                    | 15  | 8   | 15 | 3  | 66    | 15%  |
|                               | Sesigrista/Practicante | 5                     | 13  | 6   | 1  | 3  | 28    | 6%   |
| TIPO DE PROCU                 | Pr. Especializada      | 3                     | 0   | 14  | 2  | 0  | 19    | 6%   |
|                               | Pr. Regional           | 3                     | 2   | 18  | 31 | 9  | 63    | 20%  |
|                               | Pr. Provincial         | 11                    | 9   | 37  | 35 | 10 | 102   | 32%  |
|                               | Pr. Distrital          | 14                    | 36  | 44  | 8  | 29 | 131   | 42%  |

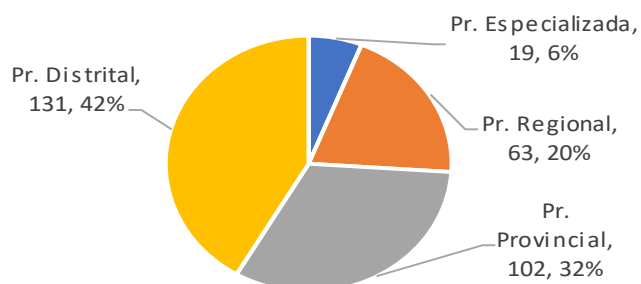
Capacitados SADJE por sexo



Cargo de los capacitados SADJE



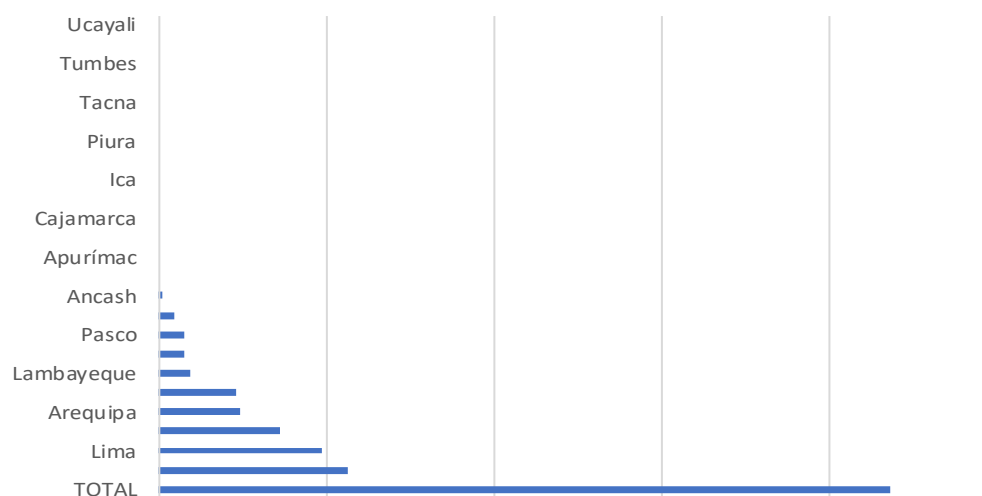
Tipo de Procuradores/as



## 5. Asistentes según departamento de procedencia

| DEPARTAMENTO  | ASISTENTES POR REGIÓN |     |     |    |    |     | TOTAL  |
|---------------|-----------------------|-----|-----|----|----|-----|--------|
|               | 1°                    | 2°  | 3°  | 4° | 5° |     |        |
| TOTAL         | 93                    | 106 | 113 | 76 | 48 | 436 | 100.0% |
| Cusco         |                       |     | 113 |    |    | 113 | 25.9%  |
| Lima          |                       | 97  |     |    |    | 97  | 22.2%  |
| La Libertad   | 72                    |     |     |    |    | 72  | 16.5%  |
| Arequipa      |                       |     |     |    | 48 | 48  | 11.0%  |
| Huánuco       |                       |     |     | 46 |    | 46  | 10.6%  |
| Lambayeque    | 19                    |     |     |    |    | 19  | 4.4%   |
| Junín         |                       |     |     | 15 |    | 15  | 3.4%   |
| Pasco         |                       |     |     | 15 |    | 15  | 3.4%   |
| Callao        |                       | 9   |     |    |    | 9   | 2.1%   |
| Ancash        | 2                     |     |     |    |    | 2   | 0.5%   |
| Amazonas      |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Apurímac      |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Ayacucho      |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Cajamarca     |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Huancavelica  |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Ica           |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Loreto        |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Piura         |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Puno          |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Tacna         |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Moquegua      |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Tumbes        |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| San Martín    |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Ucayali       |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |
| Madre de Dios |                       |     |     |    |    | 0   | 0.0%   |

Asistentes por Departamento



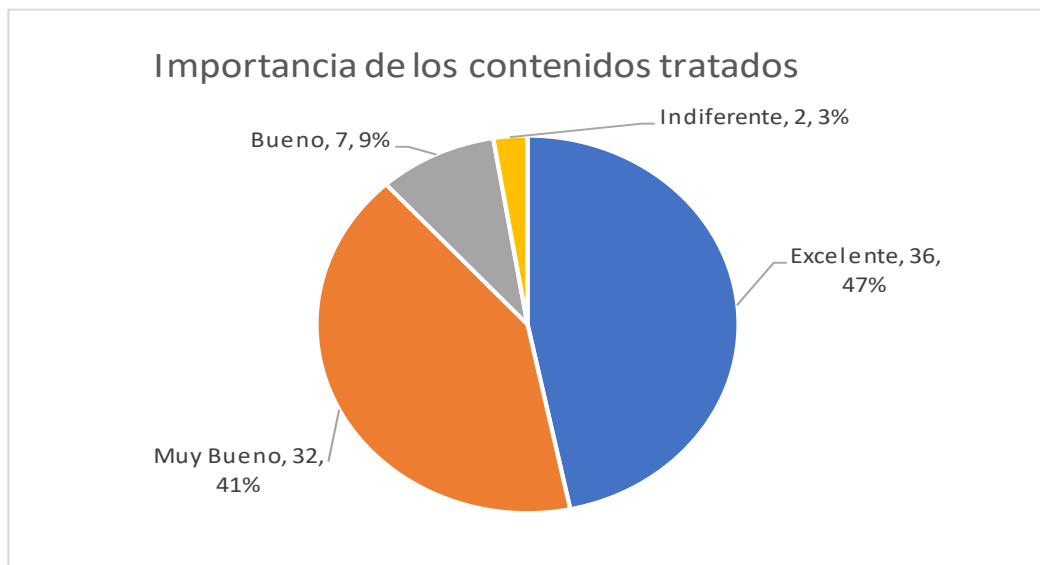


## 6. Resultados de encuesta de satisfacción

Al finalizar los módulos de cada edición del curso, se envía un link (formulario Google) para que los participantes completen una encuesta de satisfacción. Se presentan a continuación los resultados de 3 preguntas significativas:

### a) ¿Cómo calificaría la importancia de los contenidos tratados?

| CRITERIO    | ENCUENTRO REGIONAL                                                  |                                        |                                        |    |    | TOTAL  |            |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----|----|--------|------------|
|             | 1°                                                                  | 2°                                     | 3°                                     | 4° | 5° | Número | Porcentaje |
| Excelente   | NO se realizó encuesta relacionado al evento, solo al merchandising | No se realizó encuesta de satisfacción | No se realizó encuesta de satisfacción | 18 | 18 | 36     | 47%        |
| Muy Bueno   |                                                                     |                                        |                                        | 11 | 21 | 32     | 42%        |
| Bueno       |                                                                     |                                        |                                        | 1  | 6  | 7      | 9%         |
| Indiferente |                                                                     |                                        |                                        | 2  | 0  | 2      | 3%         |
| Malo        |                                                                     |                                        |                                        | 0  | 0  | 0      | 0%         |
|             |                                                                     |                                        |                                        |    |    | 77     | 100%       |



## a) ¿Qué temáticas desearía que se brinden como capacitación en el 2023?

| TEMÁTICAS                                                                                                  | ENCUENTRO REGIONAL |    |    |    |    | TOTAL  |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----|----|----|----|--------|------------|
|                                                                                                            | 1°                 | 2° | 3° | 4° | 5° | Número | Porcentaje |
| Arbitraje                                                                                                  |                    |    |    | 6  | 17 | 23     | 18%        |
| Proc laborales (CAS, Modal 728, Locación servicios, cobro de beneficios, daños y perjuicios, liquidaciones |                    |    |    | 3  | 17 | 20     | 16%        |
| Responsabilidad civil contractual y extracontractual (indemnización, daños y perjuicios)                   |                    |    |    | 3  | 14 | 17     | 13%        |
| Contrataciones con el Estado y medidas cautelares                                                          |                    |    |    | 6  | 6  | 12     | 9%         |
| Procesos penales                                                                                           |                    |    |    | 2  | 8  | 10     | 8%         |
| Recuperación extrajudicial - Ley 30230                                                                     |                    |    |    | 2  | 7  | 9      | 7%         |
| (peculado, negociación incompatible, cohecho, colusión)                                                    |                    |    |    | 3  | 4  | 7      | 6%         |
| Acciones constitucionales                                                                                  |                    |    |    | 2  | 2  | 4      | 3%         |
| Técnicas de investigación de ilícitos                                                                      |                    |    |    | 1  | 3  | 4      | 3%         |
| Implementación de la PGE                                                                                   |                    |    |    | 1  | 2  | 3      | 2%         |
| TUO de Ley 27444                                                                                           |                    |    |    | 2  | 0  | 2      | 2%         |
| El rol del actor civil en el juicio oral                                                                   |                    |    |    | 2  | 0  | 2      | 2%         |
| Reparación civil : Medidas cautelares                                                                      |                    |    |    | 1  | 1  | 2      | 2%         |
| Proceso contencioso administrativo                                                                         |                    |    |    | 1  | 1  | 2      | 2%         |
| Procesos constitucionales                                                                                  |                    |    |    | 1  | 1  | 2      | 2%         |
| saneamiento de predios estatales                                                                           |                    |    |    | 1  | 1  | 2      | 2%         |
| Desalojo extrajudicial / Intervención en flagrancia                                                        |                    |    |    | 1  | 1  | 2      | 2%         |
| Medidas cautelares                                                                                         |                    |    |    | 1  | 1  | 2      | 2%         |
| Nueva ley procesal del Trabajo                                                                             |                    |    |    | 1  | 0  | 1      | 1%         |
| Técnicas en la designación de árbitros                                                                     |                    |    |    | 1  | 0  | 1      | 1%         |
|                                                                                                            |                    |    |    |    |    | 127    | 100%       |

b) Se observa que, en los dos últimos encuentros, el mayor interés de los participantes, en las materias sobre arbitraje (18%) y laboral (16%) ocupando los primeros lugares en la selección de actividades académicas para el año 2023.

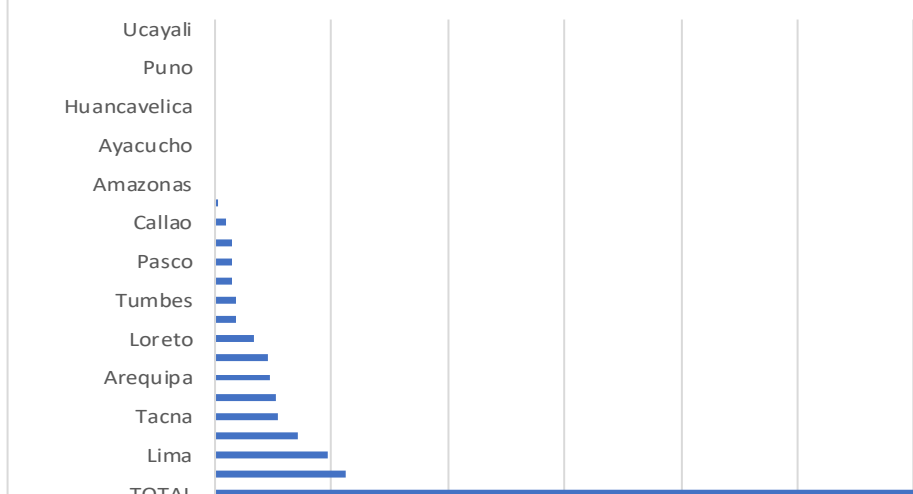
c) ¿Qué necesidades de apoyo técnico legal y procesal requiere como apoyo desde las direcciones de línea de la PGE?

| CRITERIO                                                       | ENCUENTRO REGIONAL |    |    |    |    | TOTAL  |            |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|----|----|----|----|--------|------------|
|                                                                | 1°                 | 2° | 3° | 4° | 5° | Número | Porcentaje |
| Arbitraje: informes y pericias                                 |                    |    |    | 3  | 10 | 13     | 20%        |
| Acceso a RENIEC, SUNARP, SPIJ                                  |                    |    |    | 1  | 5  | 6      | 9%         |
| Temas penales                                                  |                    |    |    | 2  | 4  | 6      | 9%         |
| Contrataciones con el Estado                                   |                    |    |    | 1  | 4  | 5      | 8%         |
| Cuantificación de la reparación civil                          |                    |    |    | 4  |    | 4      | 6%         |
| Corrupción de funcionarios                                     |                    |    |    | 2  | 2  | 4      | 6%         |
| Uso del RUAPP                                                  |                    |    | 4  |    |    | 4      | 6%         |
| Apoyo directo de la DVP                                        |                    |    | 4  |    |    | 4      | 6%         |
| Aspectos presupuestales                                        |                    |    |    | 1  | 2  | 3      | 5%         |
| Procesos contenciosos administrativos                          |                    |    |    | 2  |    | 2      | 3%         |
| Biblioteca virtual                                             |                    |    | 2  |    |    | 2      | 3%         |
| Plataforma de cursos                                           |                    |    | 2  |    |    | 2      | 3%         |
| Protocolo de intervención con apoyo de COFOPRI, SBN, PNP y MP) |                    |    | 2  |    |    | 2      | 3%         |
| Requerimiento de equipos tecnológicos                          |                    |    | 2  |    |    | 2      | 3%         |
| Cálculo de daños                                               |                    |    |    | 1  |    | 1      | 2%         |
| Normas vinculantes y resolución conflictos                     |                    |    |    | 1  |    | 1      | 2%         |
| Precedentes vinculantes                                        |                    |    |    | 1  |    | 1      | 2%         |
| Capacitación logística                                         |                    |    |    | 1  |    | 1      | 2%         |
| Invasiones y recuperación predios                              |                    |    |    |    | 1  | 1      | 2%         |
| Negociaciones colectivas                                       |                    |    |    |    | 1  | 1      | 2%         |
| Reposiciones laborales (SERVIR)                                |                    |    | 1  |    |    | 1      | 2%         |

## 7. Regiones atendidas en los años 2021 y 2022.

| DEPARTAMENTO  | ASISTENTES POR REGIÓN |      |       |       |
|---------------|-----------------------|------|-------|-------|
|               | 2021                  | 2022 | TOTAL |       |
| TOTAL         | 173                   | 436  | 609   | 0%    |
| Cusco         |                       | 113  | 113   | 18.6% |
| Lima          |                       | 97   | 97    | 15.9% |
| La Libertad   |                       | 72   | 72    | 11.8% |
| Tacna         | 54                    | 0    | 54    | 8.9%  |
| Piura         | 52                    | 0    | 52    | 8.5%  |
| Arequipa      |                       | 48   | 48    | 7.9%  |
| Huánuco       |                       | 46   | 46    | 7.6%  |
| Loreto        | 34                    | 0    | 34    | 5.6%  |
| Lambayeque    |                       | 19   | 19    | 3.1%  |
| Tumbes        | 18                    | 0    | 18    | 3.0%  |
| Junín         |                       | 15   | 15    | 2.5%  |
| Pasco         |                       | 15   | 15    | 2.5%  |
| Moquegua      | 15                    | 0    | 15    | 2.5%  |
| Callao        |                       | 9    | 9     | 1.5%  |
| Ancash        |                       | 2    | 2     | 0.3%  |
| Amazonas      |                       | 0    | 0     | 0.0%  |
| Apurímac      |                       | 0    | 0     | 0.0%  |
| Ayacucho      |                       | 0    | 0     | 0.0%  |
| Cajamarca     |                       | 0    | 0     | 0.0%  |
| Huancavelica  |                       | 0    | 0     | 0.0%  |
| Ica           |                       | 0    | 0     | 0.0%  |
| Puno          |                       | 0    | 0     | 0.0%  |
| San Martín    |                       | 0    | 0     | 0.0%  |
| Ucayali       |                       | 0    | 0     | 0.0%  |
| Madre de Dios |                       | 0    | 0     | 0.0%  |

Asistentes por Departamento



## 8. Conclusiones

- Los encuentros regionales cumplen con los objetivos de posicionar a la PGE como ente rector del SADJE, desarrollar acciones que promuevan la capacitación y generar espacios de participación y comunicación efectiva entre los/as procuradores/as y el equipo de Alta Dirección de la PGE.
- Favorece, además, en identificar posibles dificultades in situ y señalar las necesidades de capacitación que requieren en las procuradurías, muy en especial en las distritales y provinciales.
- Se han brindado 27 conferencias entre los 5 encuentros regionales, siendo 5 de ellos del tema laboral, 4 del tema procesal-penal, 8 relacionados a Arbitral y 10 relacionados al ámbito administrativo. Solo se han repetido 3 temas en diferentes encuentros, los otros 24 han sido expuestos en una sola oportunidad. Esto favorece la futura capacitación, pues al estar todas las conferencias grabadas, se pueden utilizar para los cursos programados el próximo año.
- En cuanto al alcance total, se capacitaron a 436 servidores del SADJE, siendo la mayoría varones (243, 56%) y la diferencia mujeres (193, 44%).
- La mayor parte de asistentes en los encuentros regionales lo conforman los abogados/as de las procuradurías (199, 46%), siguiendo luego los procuradores (143, 33%). Una menor proporción son los administrativos (66, 15%) y Secigristas (28, 6%).
- Los servidores que más asisten son los de las Procuradurías distritales (131, 42%), siguiendo los/as de las Procuradurías Provinciales (102, 32%) y luego las Procuradurías Regionales (63, 20%). Cabe señalar que también acceden un mínimo de las Procuradurías especializadas (19, 6%).
- Respecto a las regiones de procedencia, la Región Cusco es la que tiene mayor acceso (113, 25.9%), siguiendo Lima (97, 22.2%), La Libertad (72, 16.5%), Arequipa (48, 11%) y Huánuco (46, 11%). Sin embargo, se observará en la tabla, que procuradores de 15 regiones no han participado en algún encuentro de este año.
- **Se tomaron encuestas de satisfacción solo en los dos últimos encuentros: el de Huánuco y el de Arequipa. Los resultados indican:**
  - Importancia de los contenidos tratados: 49% excelente y 42% muy bueno
  - Temáticas sugeridas para la capacitación 2023: Arbitraje (18%), Procesos laborales (16%), Responsabilidad civil (13%), Contrataciones con el Estado (9%), Procesos penales (8%) y Recuperación extrajudicial (7%).
  - Necesidad de apoyo técnico legal y procesal: en Arbitraje 820%), Acceso a RENIEC/SUNARP/SPIJ) un 9%, Temas penales (9%), Contrataciones con el Estado (8%), Reparación civil (6%).

## Anexo 02: Encuesta de necesidad de capacitación general e investigación

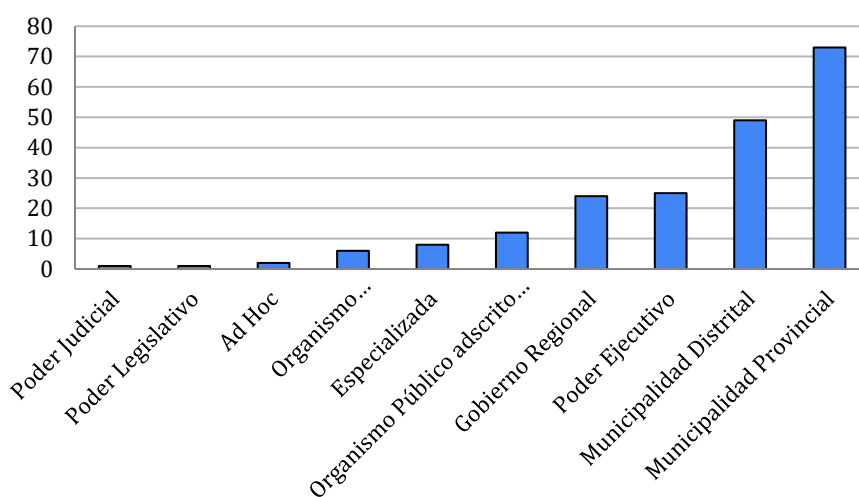
(Fecha de aplicación: del 14 al 21 noviembre de 2022)

Se envió un formulario a los procuradores/as públicos/as a nivel nacional, obteniendo una respuesta de 201 participantes; la encuesta contenía las siguientes preguntas:

### 1. ¿En qué tipo de Procuraduría Pública labora?

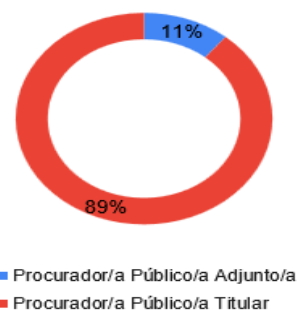
| Procuraduría Pública: |                             |                                   |                                    |                                                     |                                                            |                           |                          |                             |                       |
|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| Ad Hoc<br>(1)         | Gobierno<br>Regional<br>(2) | Municipalidad<br>Distrital<br>(3) | Municipalidad<br>Provincial<br>(4) | Organismo<br>Constitucionalmente<br>Autónomo<br>(5) | Organismo Público<br>adscrito al Poder<br>Ejecutivo<br>(6) | Poder<br>Ejecutivo<br>(7) | Poder<br>Judicial<br>(8) | Poder<br>Legislativo<br>(9) | Especializada<br>(10) |
| 2                     | 24                          | 49                                | 73                                 | 6                                                   | 12                                                         | 25                        | 1                        | 1                           | 8                     |

Pluralidad de participación de Procuradurías Públicas



### 2. ¿Qué cargo ostenta?

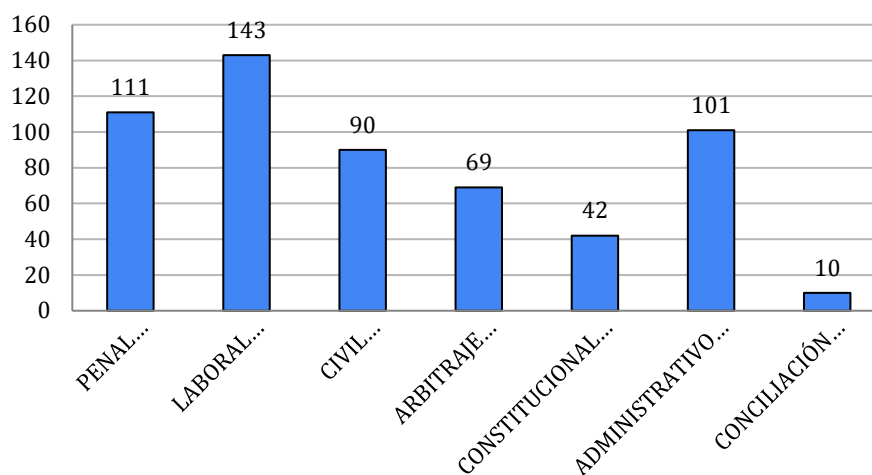
| El cargo que ostenta el participante encuestado es: |                                  |          |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------|----------|
| Nº                                                  | Cargo                            | Cantidad |
| 1                                                   | Procurador/a Público/a Adjunto/a | 22       |
| 2                                                   | Procurador/a Público/a Titular   | 179      |
| Total                                               |                                  | 201      |



### 3. ¿Qué materias son las más frecuentes en su procuraduría?

| MATERIAS     |                |              |                  |                       |                       |                     |
|--------------|----------------|--------------|------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| PENAL<br>(1) | LABORAL<br>(2) | CIVIL<br>(3) | ARBITRAJE<br>(4) | CONSTITUCIONAL<br>(5) | ADMINISTRATIVO<br>(6) | CONCILIACIÓN<br>(7) |
| <b>111</b>   | <b>143</b>     | <b>90</b>    | <b>69</b>        | <b>42</b>             | <b>101</b>            | <b>10</b>           |

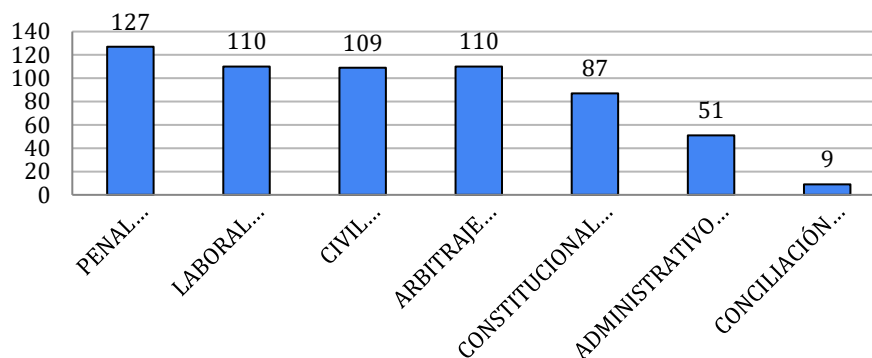
Procesos más comunes en la procuradurías a nivel nacional



4. Mencione 3 temas de capacitación que son prioritarios para su procuraduría.

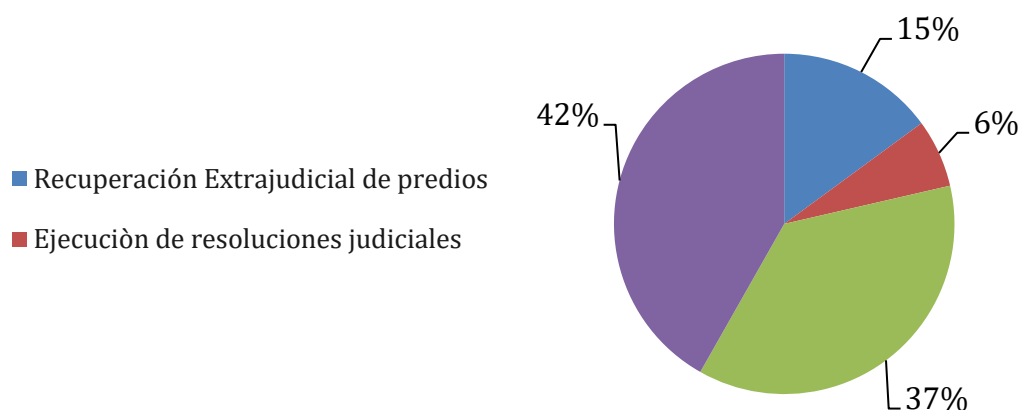
| MATERIAS     |                |              |                  |                       |                       |                     |
|--------------|----------------|--------------|------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| PENAL<br>(1) | LABORAL<br>(2) | CIVIL<br>(3) | ARBITRAJE<br>(4) | CONSTITUCIONAL<br>(5) | ADMINISTRATIVO<br>(6) | CONCILIACIÓN<br>(7) |
| 127          | 110            | 109          | 110              | 87                    | 51                    | 9                   |

Procesos más comunes en la procuradurías a nivel nacional



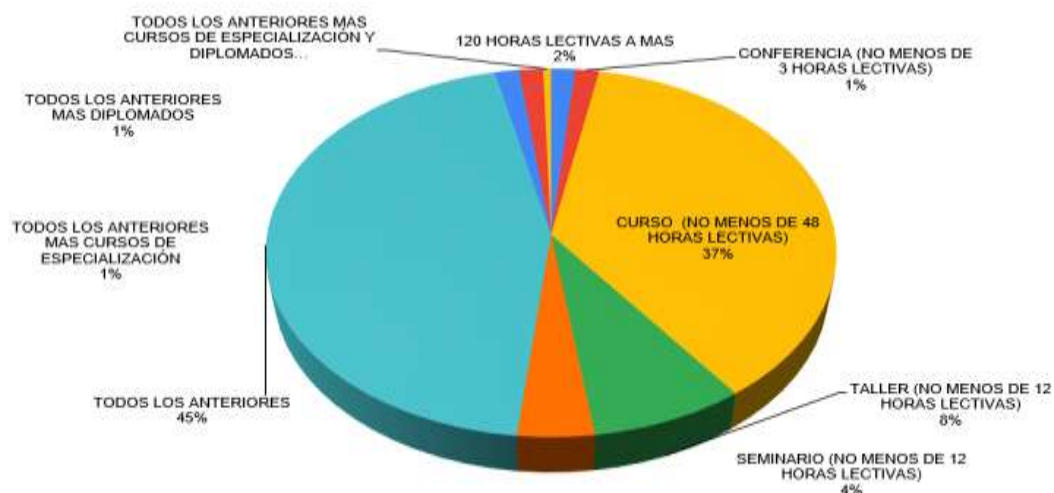
De las materias indicadas, los temas más resaltantes son los siguientes:

|                                                    | Total | Porcentaje |
|----------------------------------------------------|-------|------------|
| Recuperación Extrajudicial de predios              | 90    | 15%        |
| Ejecución de resoluciones judiciales               | 39    | 6%         |
| Despido arbitrario, reposiciones e indemnizaciones | 222   | 37%        |
| Otros temas                                        | 252   | 42%        |
|                                                    | 603   |            |



5. ¿Qué tipo de actividad le gustaría que se aplique en los eventos académicos organizados por el Centro de Formación y Capacitación de la Procuraduría General del Estado?

| N° | Criterios de evaluación                                         | Cantidad   |
|----|-----------------------------------------------------------------|------------|
| 1  | 120 HORAS LECTIVAS A MAS                                        | 3          |
| 2  | CONFERENCIA (NO MENOS DE 3 HORAS LECTIVAS)                      | 3          |
| 3  | CURSO (NO MENOS DE 48 HORAS LECTIVAS)                           | 74         |
| 4  | TALLER (NO MENOS DE 12 HORAS LECTIVAS)                          | 16         |
| 5  | SEMINARIO (NO MENOS DE 12 HORAS LECTIVAS)                       | 8          |
| 6  | TODOS LOS ANTERIORES                                            | 90         |
| 7  | TODOS LOS ANTERIORES MAS CURSOS DE ESPECIALIZACIÓN              | 3          |
| 8  | TODOS LOS ANTERIORES MAS DIPLOMADOS                             | 3          |
| 9  | TODOS LOS ANTERIORES MAS CURSOS DE ESPECIALIZACIÓN Y DIPLOMADOS | 1          |
|    | <b>Total</b>                                                    | <b>201</b> |

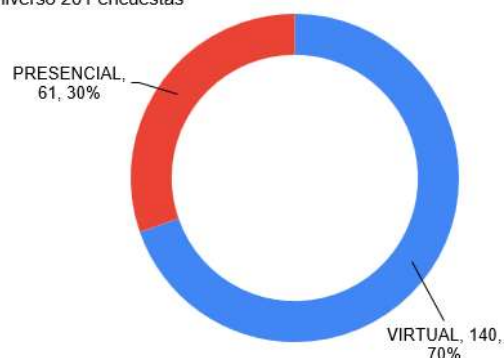


6. Las actividades mencionadas anteriormente considera usted que la metodología a aplicar debe ser:



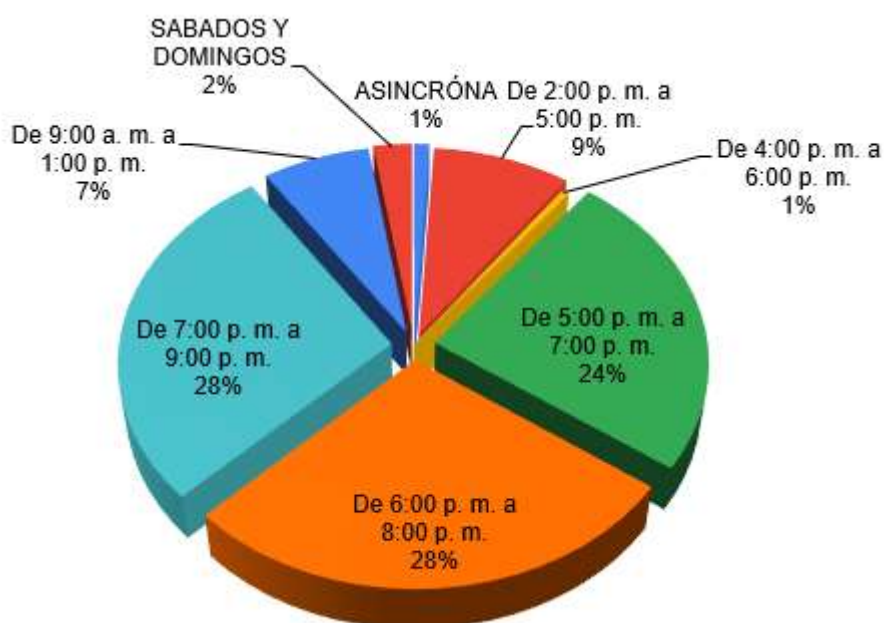
| Metodología de enseñanza |            |            |
|--------------------------|------------|------------|
| N°                       | Modalidad  | Cantidad   |
| 1                        | VIRTUAL    | 140        |
| 2                        | PRESENCIAL | 61         |
| <b>Total</b>             |            | <b>201</b> |

Universo 201 encuestas



7. ¿En qué horario le gustaría ser capacitado?

| Horarios     |                            |            |
|--------------|----------------------------|------------|
| N°           | Modalidad                  | Cantidad   |
| 1            | ASINCRÓNA                  | 2          |
| 2            | De 2:00 p. m. a 5:00 p. m. | 18         |
| 3            | De 4:00 p. m. a 6:00 p. m. | 1          |
| 4            | De 5:00 p. m. a 7:00 p. m. | 49         |
| 5            | De 6:00 p. m. a 8:00 p. m. | 56         |
| 6            | De 7:00 p. m. a 9:00 p. m. | 56         |
| 7            | De 9:00 a. m. a 1:00 p. m. | 14         |
| 8            | SABADOS Y DOMINGOS         | 5          |
| <b>Total</b> |                            | <b>201</b> |



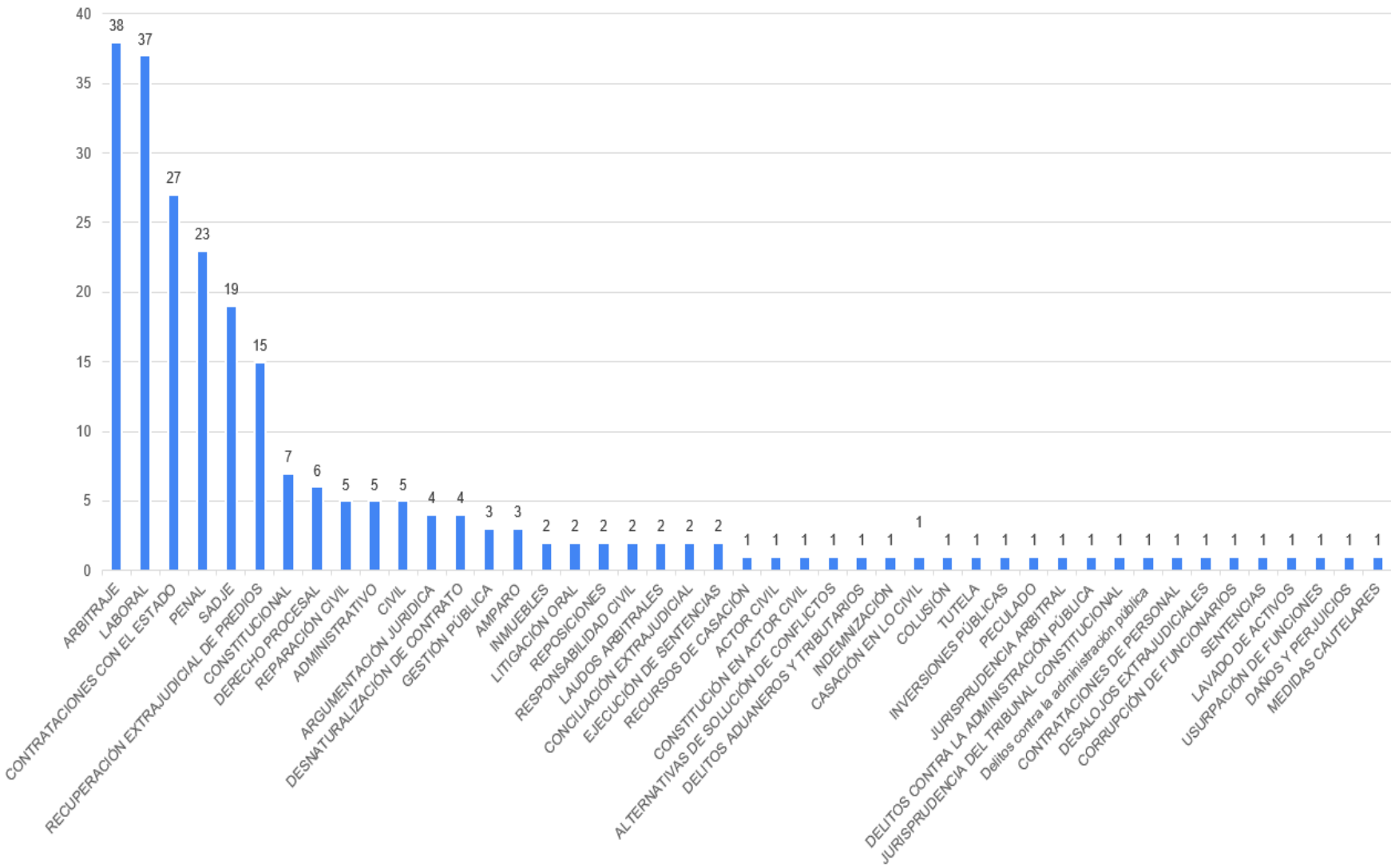
8. ¿Cuál es la materia de investigación de su interés que considere importante que desarrolle el Centro de Formación y Capacitación y se encuentre alineado a las

necesidades de sus funciones?

| Nº | Temas                                 | Clasificación | Cantidad de relevancia | Porcentaje alcanzado de la relevancia total |
|----|---------------------------------------|---------------|------------------------|---------------------------------------------|
| 1  | ARBITRAJE                             | 1             | 38                     | 15.97%                                      |
| 2  | LABORAL                               | 2             | 37                     | 15.55%                                      |
| 3  | CONTRATACIONES CON EL ESTADO          | 3             | 27                     | 11.34%                                      |
| 4  | PENAL                                 | 4             | 23                     | 9.66%                                       |
| 5  | SADJE                                 | 5             | 19                     | 7.98%                                       |
| 6  | RECUPERACIÓN EXTRAJUDICIAL DE PREDIOS | 6             | 15                     | 6.30%                                       |
| 7  | CONSTITUCIONAL                        | 7             | 7                      | 2.94%                                       |
| 8  | DERECHO PROCESAL                      | 8             | 6                      | 2.52%                                       |
| 9  | REPARACIÓN CIVIL                      | 9             | 5                      | 2.10%                                       |
| 10 | ADMINISTRATIVO                        | 10            | 5                      | 2.10%                                       |
| 11 | CIVIL                                 | 11            | 5                      | 2.10%                                       |
| 12 | ARGUMENTACIÓN JURIDICA                | 12            | 4                      | 1.68%                                       |
| 13 | DESNATURALIZACIÓN DE CONTRATO         | 13            | 4                      | 1.68%                                       |

#### TEMAS PROPUESTOS PARA LA ELABORACIÓN DE LOS MANUALES PARA LA DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

| Nº | Temática                                                                        | Fecha de publicación | Temas relevantes en la temática |
|----|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|
| 1  | Responsabilidad Administrativa y Penal de las empresas en delitos de corrupción | Abril                | 3, 4, 7, 9, 11                  |
| 2  | Trata y Crimen Organizado                                                       | Mayo                 | 2, 4, 7, 13                     |
| 3  | Lavado de Activos - Extinción de Dominio                                        | Junio                | 4, 8, 9, 10                     |
| 4  | Recuperación extrajudicial de predios                                           | Julio                | 6, 10, 11                       |
| 5  | Daño Ambiental                                                                  | Agosto               | 4, 7, 9, 11                     |
| 6  | Casos Emblemáticos del SADJE                                                    | Setiembre            | 1, 2, 3, 5, 8, 9, 10, 12, 13    |



### Anexo 03: Entrevistas cualitativas a las Procuradurías Públicas Especializadas sobre necesidades de capacitación de Alta Especialización e Investigación

(Realizadas entre el 1° y 14 de diciembre, 2022)

Se entrevistó a los siguientes Procuradores vía telefónica o plataforma zoom:

- a) Anticorrupción: Dra. Yudith Villegas
- b) Lavado De Activos: Dr. Miguel Ángel Sánchez Mercado
- c) Tráfico Ilícito De Drogas: Dra. Sonia Mediana Calvo -Titular
- d) Supranacional: Dr. Carlos Miguel Reaño Balarezo y Dra. Carolina Vásquez Navarra
- e) Terrorismo: Dr. Milko Alberto Ruiz Espinoza- Titular
- f) Orden Público: Dr., Luis Alberto Casaverde Reyna -Adjunto
- g) Ambiental: Dr. Julio Cesar Guzmán Mendoza

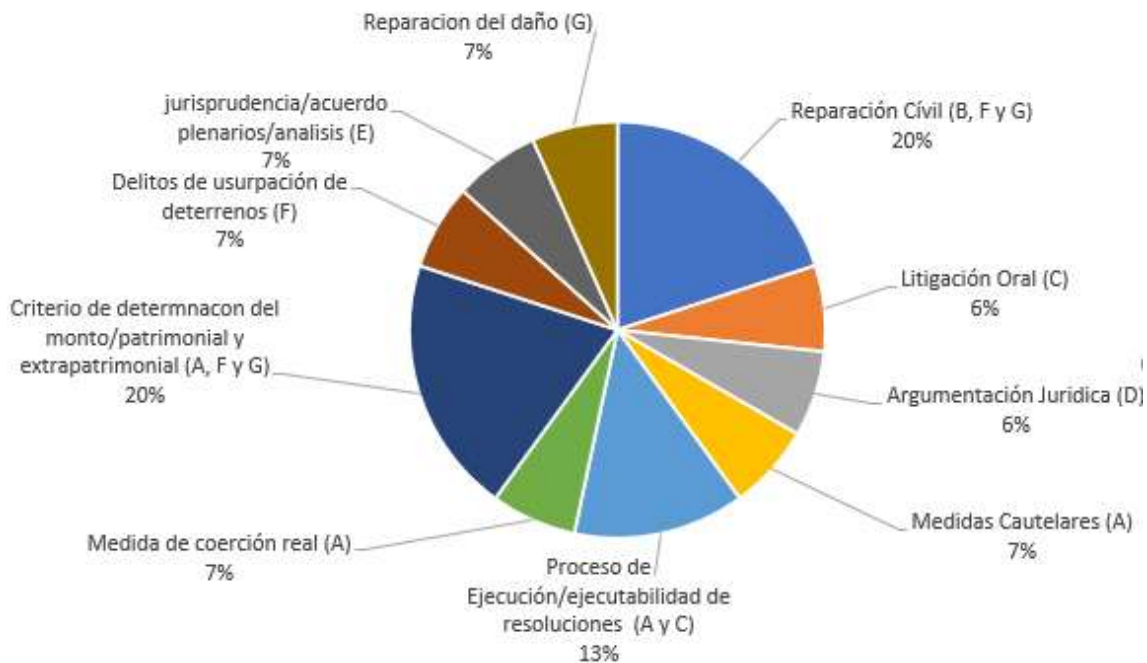
Las preguntas fueron las siguientes y en algunos casos, se especifica con las letras A, B, C, D, E, F y G las respuestas de cada uno de los procuradores:

| ANTICORRUPCIÓN<br>(A) | LAVADO DE ACTIVOS<br>(B) | TRAFICO ILICITO DE DROGAS<br>(C) | SUPRANACIONAL<br>(D) | TERRORISMO<br>(E) | ORDEN PUBLICO<br>(F) | AMBIENTAL<br>(G) |
|-----------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|------------------|
|-----------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|------------------|

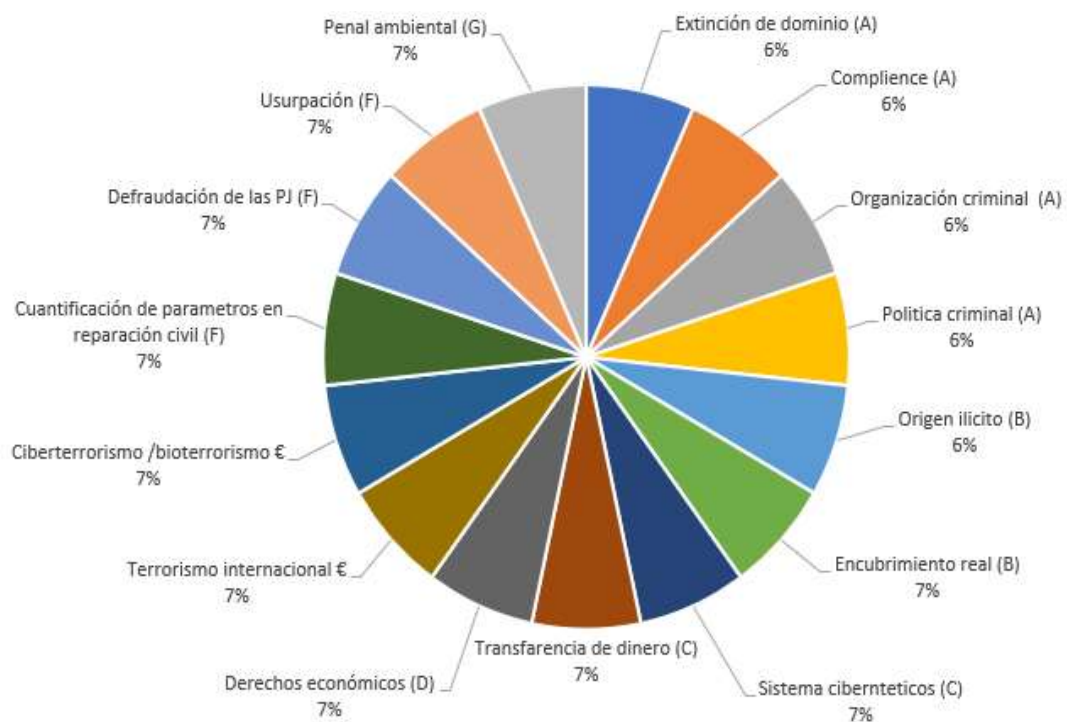
- i. **¿Cuáles son los delitos/controversias más frecuentes y con mayor carga procesal que asume su procuraduría? Especifique la pretensión o delito según corresponda.**



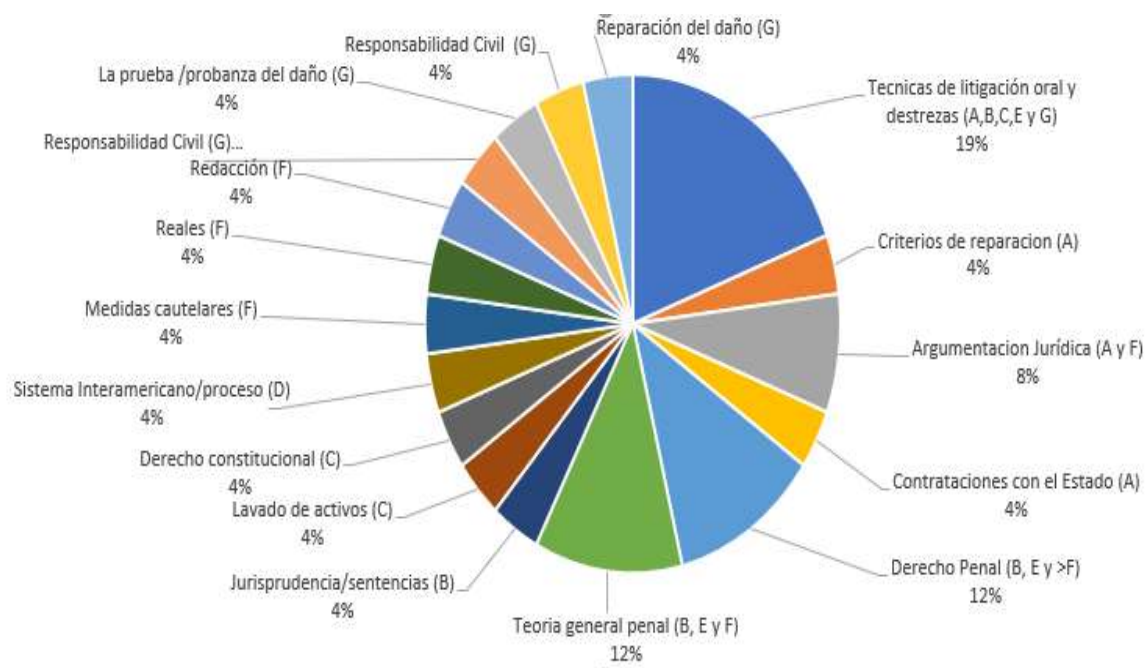
ii. ¿Cuáles son las estrategias de defensa que desea reforzar para el ejercicio de su función?



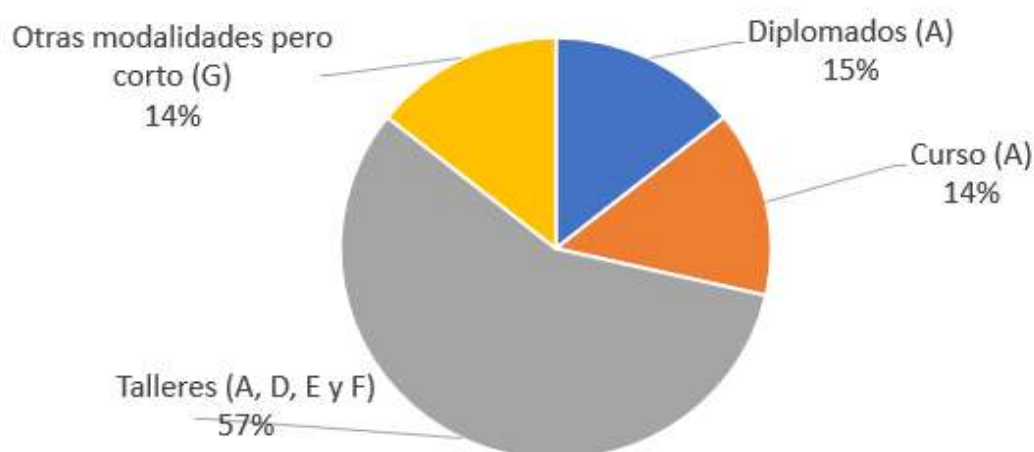
iii. ¿Considera que, las materias o procesos que aborda en el ejercicio de su función, aún no se han desarrollado específicamente en nuestro país?



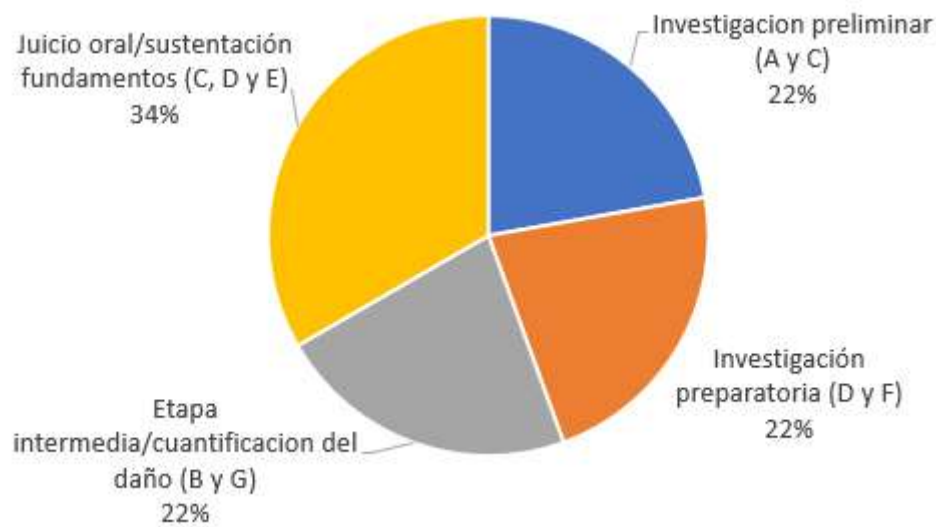
iv. **A su juicio, ¿cuáles son los conocimientos básicos que debe tener un abogado que forme parte de la procuraduría?**



v. **¿Dentro de las necesidades de capacitación, qué eventos o actividades considera deban llevar mayor tiempo de duración?**



vi. **¿Cuál es la etapa procesal judicial que considera deba fortalecer sus capacidades de conocimiento y/o destreza?**

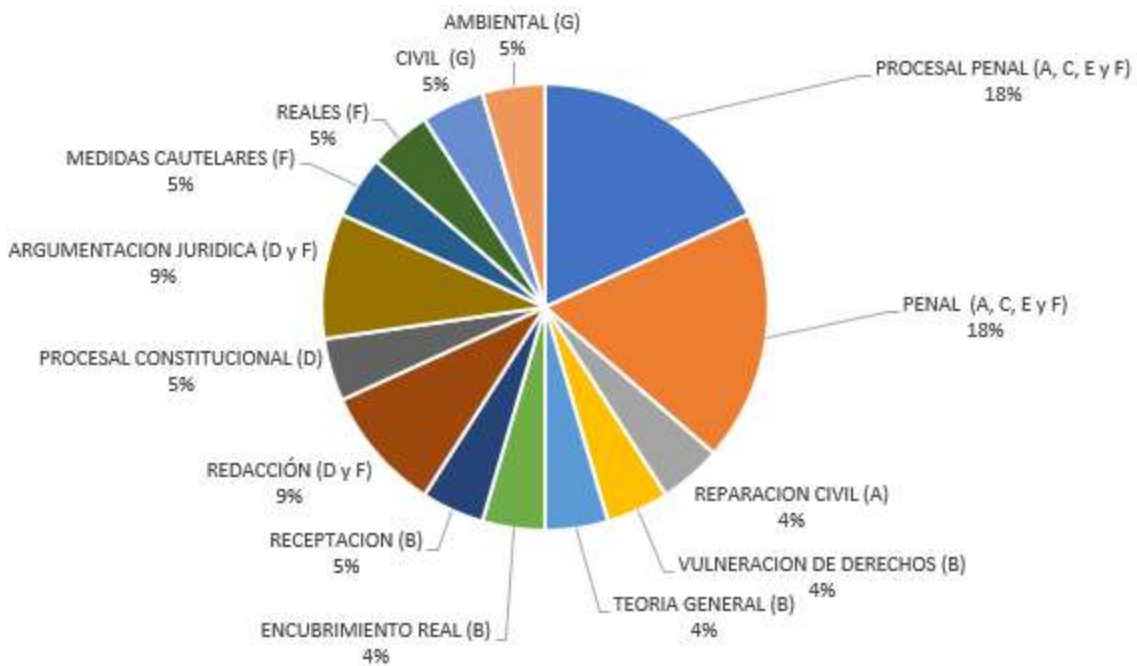


vii. **¿En qué casos o materias, considera que debe realizarse una pasantía?**





viii. ¿Qué formación de carácter general y continua considera debe ser transversal a todas las Procuradurías especializada?



ix. ¿De qué manera considera usted, puede evidenciarse el aprendizaje de una capacitación en la aplicación del ejercicio de sus funciones?





x. ¿Qué temática, considera, requiere una línea de investigación o estudio?



xi. Algo más que desee agregar.



## Anexo 04: Resultados de las encuestas realizadas al finalizar cada actividad de capacitación del año 2022

### A) FORMACIÓN BÁSICA

En lo referente a la línea de formación básica, en 2022 se ha otorgado 1929 certificados a participantes pertenecientes al SADJE, de los/as cuales 384 (20%) han sido otorgados a procuradores/as públicos/as. Por lo tanto, se ha superado ampliamente la meta programada en el Plan Ampliado 2021-2025. Sin embargo, cabe indicar que existe la posibilidad de que un/a integrante del SADJE haya sido capacitado/a y por lo tanto certificado/a en 2 o más de los eventos académicos indicados en el cuadro abajo consignado.

|       |     |                                                                                    | ASISTENTES |          |       | CERTIFICADOS/AS SADJE |          |       |
|-------|-----|------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|-------|-----------------------|----------|-------|
|       |     |                                                                                    | Total      | NO SADJE | SADJE | Total                 | NO PROC. | PROC. |
| 1     | 1   | Programa de formación básica sobre el SADJE                                        | 526        | 111      | 415   | 226                   | 184      | 42    |
| 2     | 1.1 | a) Introducción al SADJE (4 ediciones)                                             | 1060       | 383      | 677   | 285                   | 237      | 48    |
| 3     | 1.2 | b) La labor de la defensa jurídica (4 ediciones)                                   | 1314       | 575      | 739   | 409                   | 337      | 72    |
| 4     | 1.3 | c) Competencias para el ejercicio de la defensa jurídica (4 ediciones)             | 1244       | 534      | 710   | 361                   | 291      | 70    |
| 5     |     | El rol rector y el proceso de implementación de la Procuraduría General del Estado | 130        | 0        | 130   | 87                    | 87       | 0     |
| 6     |     | Introducción a la gestión pública                                                  | 566        | 290      | 276   | 125                   | 116      | 9     |
| 7     |     | Encuentros regionales                                                              | 436        | 0        | 436   | 436                   | 293      | 143   |
| TOTAL |     |                                                                                    | 5276       | 1893     | 3383  | 1929                  | 1545     | 384   |
|       |     |                                                                                    |            |          |       | 100%                  | 80%      | 20%   |

Los cursos sugeridos para ser replicados en el 2023 son los siguientes:

- En primer lugar, el *Programa de formación básica sobre el SADJE*, ejecutado en modalidad virtual asincrónica, no debería ser replicado, pues los 9 módulos que lo integraron fueron desagregados y replicados en el marco de los 3 cursos que se ejecutaron a continuación a lo largo de 2022: 1) *Introducción al SADJE*; 2) *La labor de la defensa jurídica de los intereses del Estado*; y 3) *Competencias para el ejercicio de la defensa jurídica de los intereses del Estado*. Los módulos del referido programa fueron desagregados porque, por un lado, se consideró que su duración era excesivamente larga (17 sesiones repartidas en 9 módulos), y por el otro, se consideró conveniente incluir nuevos temas (argumentación jurídica e investigación aplicada, competencias docentes y comunicacionales, etc.).
- En esa línea, los 3 mencionados cursos –cuya duración es de 30 horas académicas, en promedio– sí deberían ser replicados, pero en modalidad virtual asincrónica. Es decir, los enlaces de los videos de las sesiones que conforman los módulos (adecuadamente editados) y sus respectivas

diapositivas y evaluaciones de salida deberían ser colgados en la plataforma Moodle del CFC, a fin de que los/as participantes previamente inscritos/as accedan a ellos durante un lapso determinado con antelación y –si en caso alcanzan el promedio mínimo de notas– obtengan su respectivo certificado. Cabe indicar que estos cursos en modalidad virtual asincrónica serán replicados, en 2 ediciones, para los/as integrantes del SADJE procedentes de las regiones que menor participación han registrado en 2022

- Asimismo, tales cursos también deberían ser replicados en 2 ediciones, pero en modalidad virtual sincrónica, para el resto de regiones del país, pues si bien los/as integrantes del SADJE procedentes de dichas regiones han participado más en 2022, todavía no se ha capacitado al 100% de ellos/as.
- Respecto del curso *El rol rector y el proceso de implementación de la Procuraduría General del Estado*, se ejecutó en modalidad virtual sincrónica a petición de la Alta Dirección de la PGE y como resultado de ello participaron 130 de los/as 161 integrantes del personal de la PGE de entonces (abril de 2022), de los/as cuales 87 obtuvieron su respectivo certificado. Tomando en cuenta ello, se sugiere consultarle a dicha instancia si este evento académico cumplió su expectativa de capacitación/certificación y, en función de ello, sugerirle sobre la pertinencia de replicarlo en 2023.
- Respecto del curso *Introducción a la gestión pública*, se ejecutó en modalidad virtual sincrónica a petición de la DIR de la PGE y como resultado de ello participaron 290 abogados/as y demás profesionales interesados/as en el SADJE, de los/as cuales 112 obtuvieron su respectivo certificado. Tomando en cuenta ello, se sugiere consultarle a dicho órgano de línea si este evento académico cumplió su expectativa de capacitación/certificación y, en función de ello, sugerirlo sobre la pertinencia de replicarlo en 2023.

## B) FORMACIÓN ESPECIALIZADA

Se parte del objetivo estratégico #1 del PEI Ampliado 2021-2025, en el cual se indica: *Desarrollar programas de alta especialización en temas relacionados a la Defensa Jurídica del Estado para los operadores del SADJE*.

En la práctica es la ejecución de cursos de alta especialización para los operadores del SADJE que buscan fortalecer sus capacidades en **temas estratégicos y especializados** dentro del marco jurídico nacional e internacional.

Por lo tanto, pueden ser operadores del SADJE que cumplen funciones de procurador/a en entidades Municipales Distritales, Provinciales y Gobiernos Regionales, tanto como en Procuradurías Especializadas, Anticorrupción, Ad Hoc y Nacionales.

### Participantes según tipo de procuradurías

|  | CERTIFICADOS - SADJE |         |        | Tipo de Procuradurías |        |           |            |         |          |          |
|--|----------------------|---------|--------|-----------------------|--------|-----------|------------|---------|----------|----------|
|  | Total                | NO PROC | PROCUR | PGE                   | Ad Hoc | Distrito. | Provincia. | Región. | Nacional | Especial |

|              |                                                                                             |            |            |            |           |           |            |            |            |            |            |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 3            | Curso "El proceso de Amparo"                                                                | 136        | 116        | 20         | 41        | 4         | 122        | 98         | 83         | 133        | 87         |
| 5            | Determinación de la reparación civil/corrupción                                             | 47         | 0          | 47         |           |           |            |            |            |            |            |
| 6            | Gestión de doc. físicos y electrónicos, trámite documentario de las Procuradurías Públicas" | 161        | 149        | 12         |           |           |            |            |            |            |            |
| 7            | Curso "Procesos Laborales"                                                                  | 106        | 90         | 16         | 6         | 5         | 81         | 53         | 48         | 91         | 33         |
| 8            | "Extinción de dominio"                                                                      | 39         | 0          | 39         | 11        | 8         | 0          | 0          | 0          | 9          | 11         |
| 9            | Curso "Proceso Contencioso Administrativo"                                                  | 72         | 51         | 21         | 9         | 3         | 40         | 13         | 23         | 39         | 39         |
| 10           | Contrataciones con el Estado y Arbitraje"                                                   |            |            |            |           |           |            |            |            |            |            |
| 11           | Taller "Precedentes constitucionales y ordinarios"                                          |            | 0          |            | 2         | 3         | 6          | 26         | 1          | 25         | 4          |
| 12           | Taller "Derecho penal y Reparación civil"                                                   |            | 0          |            | 0         | 2         | 4          | 10         | 5          | 20         | 15         |
| <b>TOTAL</b> |                                                                                             | <b>561</b> | <b>406</b> | <b>155</b> | <b>86</b> | <b>34</b> | <b>286</b> | <b>252</b> | <b>200</b> | <b>343</b> | <b>277</b> |

### Alcance de las actividades académicas 2022 en la línea de Formación Especializada:

|       |                                                                         | MODOS | HORAS | ASISTENTES / INSCRITOS |           |       | CERTIFICADOS - SADJE |          |         | Tipo de Procuradurías |        |           |            |          |          |          |      |      |
|-------|-------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------------------------|-----------|-------|----------------------|----------|---------|-----------------------|--------|-----------|------------|----------|----------|----------|------|------|
|       |                                                                         |       |       | Total                  | NO SADJE. | SADJE | Total                | NO PROC. | PROCUR. | PGE                   | Ad Hoc | Distrital | Provincial | Regional | Nacional | Especial |      |      |
| 1     | Seminario "Rol de los Procuradores en la promoción de la ética pública" | PRE.  | 3     | 60                     | 0         | 60    |                      | 0        |         |                       |        |           |            |          |          |          |      |      |
| 2     | Seminario "Responsabilidad administrativa de servidores y funcionarios" | PRE.  | 4     |                        |           | 0     |                      | 0        |         |                       |        |           |            |          |          |          |      |      |
| 3     | Curso "El proceso de Amparo"                                            | VIR.  | 24    | 927                    | 359       | 568   | 136                  | 116      | 20      | 41                    | 4      | 122       | 98         | 83       | 133      | 87       |      |      |
| 4     | Taller "Valoración de daños ambient.                                    | VIR.  |       |                        |           | 0     |                      | 0        |         |                       |        |           |            |          |          |          |      |      |
| 5     | Determinación de la reparación civil en delitos de corrupción           | PRE.  | 6     | 47                     | 0         | 47    | 47                   | 0        | 47      |                       |        |           |            |          |          |          |      |      |
|       |                                                                         | VIR.  |       | 413                    | 148       | 265   |                      |          |         | 17                    | 9      | 33        | 52         | 40       | 26       | 88       |      |      |
| 6     | Gestión de doc. físicos y electrónic. trámite documentario de las PP"   | VIR.  | 35    | 400                    | 171       | 229   | 161                  | 149      | 12      |                       |        |           |            |          |          |          |      |      |
| 7     | Curso "Procesos Laborales"                                              | VIR.  | 54    | 292                    | 19        | 273   | 106                  | 90       | 16      | 6                     | 5      | 81        | 53         | 48       | 91       | 33       |      |      |
| 8     | "Extinción de dominio"                                                  | PRE.  |       | 39                     | 0         | 39    | 39                   | 0        | 39      | 11                    | 8      | 0         | 0          | 0        | 9        | 11       |      |      |
| 9     | Curso "Proceso Contencioso Administrativo"                              | VIR.  | 51    | 175                    | 9         | 166   | 72                   | 51       | 21      | 9                     | 3      | 40        | 13         | 23       | 39       | 39       |      |      |
| 10    | Contrataciones con el Estado y Arbitraje"                               | VIR.  | 60    | 235                    | 14        | 221   |                      |          |         |                       |        |           |            |          |          |          |      |      |
| 11    | Taller "Precedentes constitucionales y ordinarios"                      | VIR.  | 12    | 71                     | 4         | 67    |                      | 0        |         | 2                     | 3      | 6         | 26         | 1        | 25       | 4        |      |      |
| 12    | Taller "Derecho penal y Reparación civil"                               | VIR.  | 12    | 63                     | 7         | 56    |                      | 0        |         | 0                     | 2      | 4         | 10         | 5        | 20       | 15       |      |      |
| TOTAL |                                                                         |       |       | 261                    | 2722      | 731   | 1991                 | 561      | 406     | 155                   | 86     | 34        | 286        | 252      | 200      | 343      | 277  | 1478 |
|       |                                                                         |       |       |                        |           |       | 100%                 | 72%      | 28%     | 6%                    | 2%     | 19%       | 17%        | 14%      | 23%      | 19%      | 100% |      |

**C) FORMACIÓN CONTINUA**

Las capacitaciones señaladas en el cuadro siguiente son las conferencias que se brindaron semanalmente vía zoom los días jueves. Estas tenían como público objetivo a los integrantes del SADJE y público en general; la modalidad fue virtual-sincrónico.

**NÚMERO DE ASISTENTES (SADJE Y NO SADJE) POR CONFERENCIA**

En las 42 conferencias realizadas a la fecha, han asistido en total 4 844 operadores del SADJE y 7 011 personas no SADJE, haciendo un total de 11 854 asistentes.

| N° | Nombres de las conferencias                                                                                                                            | Fecha de ejecución | Público NO SADJE | Público SADJE | Suma total |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------|------------|
| 1  | Retos del fortalecimiento de la defensa jurídica de los intereses del Estado                                                                           | 03/02/2022         | 47               | 149           | 196        |
| 2  | Reconocimiento y atención - Ley del pago de obligaciones derivadas de sentencias judiciales                                                            | 10/02/2022         | 121              | 427           | 548        |
| 3  | El ejercicio de la defensa de los procesos arbitrales del MIDIS                                                                                        | 17/02/2022         | 66               | 235           | 301        |
| 4  | La potestad sancionadora de la Procuraduría General del Estado: Análisis y comentarios a la Directiva N° 1-2021-PGE/CD y la Directiva N° 2-2021-PGE/CO | 24/02/2022         | 69               | 271           | 340        |
| 5  | La participación del procurador público en la redacción del Convenio Arbitral                                                                          | 03/03/2022         | 75               | 276           | 351        |
| 6  | Intervención de las procuradurías públicas en la recuperación extrajudicial de predios de propiedad estatal"                                           | 10/03/2022         | 53               | 307           | 360        |
| 7  | Ética en la función pública                                                                                                                            | 17/03/2022         | 62               | 159           | 221        |
| 8  | Casística en controversias más recurrentes en materia de contrataciones con el Estado                                                                  | 24/03/2022         | 32               | 120           | 152        |
| 9  | Junta de Resolución de Disputas                                                                                                                        | 31/03/2022         | 36               | 120           | 156        |
| 10 | Análisis de las causales más recurrentes en anulación de laudo                                                                                         | 07/04/2022         | 55               | 165           | 220        |
| 11 | Regímenes laborales en el sector público                                                                                                               | 22/04/2022         | 245              | 351           | 596        |
| 12 | Beneficios sociales y económicos. Aplicación práctica en cautela de los intereses del Estado                                                           | 28/04/2022         | 149              | 178           | 327        |
| 13 | El debido proceso en materia laboral                                                                                                                   | 05/05/2022         | 95               | 117           | 212        |
| 14 | La defensa jurídica del Estado y el contencioso administrativo en materia tributaria: Caso Savia Perú S.A.A                                            | 12/05/2022         | 85               | 131           | 216        |
| 15 | La participación de la procuraduría pública en la investigación preliminar, como parte agravada                                                        | 19/05/2022         | 106              | 241           | 347        |
| 16 | La importancia de los mecanismos de simplificación procesal y su impacto en la cuantificación de la reparación civil                                   | 26/05/2022         | 66               | 129           | 195        |
| 17 | Consideraciones respecto de los delitos de colusión y negociación incompatible                                                                         | 02/06/2022         | 199              | 217           | 416        |
| 18 | La intervención de las procuradurías públicas en el proceso de extinción de dominio                                                                    | 09/06/2022         | 64               | 111           | 175        |
| 19 | Conversatorio Debate: ¿Puede incluirse a los árbitros en el delito de colusión? Un caso concreto                                                       | 16/06/2022         | 58               | 104           | 162        |
| 20 | La defensa jurídica del Estado en los delitos medioambientales                                                                                         | 23/06/2022         | 114              | 110           | 224        |
| 21 | Principios para un liderazgo con integridad                                                                                                            | 30/06/2022         | 105              | 104           | 209        |
| 22 | Técnicas para una redacción jurídica                                                                                                                   | 07/07/2022         | 203              | 159           | 362        |

| N°           | Nombres de las conferencias                                                                                            | Fecha de ejecución | Público NO SADJE | Público SADJE | Suma total    |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------|---------------|
| 23           | Estrategias de defensa procesal en materia laboral                                                                     | 14/07/2022         | 157              | 230           | 387           |
| 24           | Los sistemas de valoración de la prueba y su relación con el proceso civil                                             | 21/07/2022         | 85               | 94            | 179           |
| 25           | Indemnización por daños y perjuicios en el ámbito laboral                                                              | 04/08/2022         | 116              | 163           | 279           |
| 26           | Litigación oral estratégica: Las técnicas de litigación oral en los procesos laborales                                 | 18/08/2022         | 76               | 119           | 195           |
| 27           | Medidas cautelares en arbitraje                                                                                        | 25/08/2022         | 40               | 94            | 134           |
| 28           | Implementación del modelo de integridad en las entidades públicas                                                      | 01/09/2022         | 61               | 108           | 169           |
| 29           | Defensa de la propiedad estatal por la vía de la recuperación extrajudicial                                            | 08/09/2022         | 105              | 191           | 296           |
| 30           | El control de convencionalidad en el marco del Sistema Interamericano de Derechos Humanos: evolución y alcances        | 15/09/2022         | 204              | 173           | 377           |
| 31           | La ejecución de las sentencias de la Corte Interamericana de Derechos Humanos                                          | 22/09/2022         | 144              | 135           | 279           |
| 32           | El Estado peruano ante el Sistema Interamericano de Derechos Humanos: balance general y retos                          | 29/09/2022         | 131              | 113           | 244           |
| 33           | Criterios resolutive del Tribunal de Transparencia y Acceso a la Información Pública                                   | 06/10/2022         | 142              | 162           | 304           |
| 34           | Minería y tala ilegal: Los aspectos relacionados a su interdicción                                                     | 13/10/2022         | 127              | 125           | 251           |
| 35           | Ejecución de sentencias judiciales en el marco del TUO de la Ley 27584                                                 | 27/10/2022         | 85               | 157           | 242           |
| 36           | Conversatorio internacional Debates actuales sobre implementación de la extinción de dominio                           | 03/11/2022         | 131              | 153           | 284           |
| 37           | Amparo contra resoluciones judiciales y Amparo arbitral                                                                | 10/11/2022         | 237              | 232           | 469           |
| 38           | El marco internacional y nacional sobre empresas y derechos humanos y su implicancia en la defensa jurídica del Estado | 17/11/2022         | 143              | 137           | 280           |
| 39           | Tráfico de vida silvestre y crimen organizado                                                                          | 24/11/2022         | 121              | 77            | 198           |
| 40           | Situación actual y problemática del arbitraje institucional en el Perú                                                 | 28/11/2022         | 115              | 131           | 246           |
| 41           | Proceso de Habeas Data                                                                                                 | 01/12/2022         | 390              | 141           | 531           |
| 42           | Estándares de integridad en la contratación pública                                                                    | 15/12/2022         | 129              | 95            | 224           |
| <b>TOTAL</b> |                                                                                                                        |                    | <b>4,844</b>     | <b>7,011</b>  | <b>11,854</b> |

### NÚMERO DE ASISTENTES (SADJE Y NO SADJE) POR CONFERENCIA

En las 42 conferencias realizadas a la fecha, se han capacitado a 4 723 personas en total, contando casi con un 50% de público perteneciente al Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado.

| Público           | COUNTUNIQUE de DNI Real |
|-------------------|-------------------------|
| Público NO SADJE  | 2435                    |
| Público SADJE     | 2399                    |
| <b>Suma total</b> | <b>4723</b>             |





### 10 CONFERENCIAS CON MAYOR CANTIDAD DE ASISTENTES SADJE

Se presenta a continuación las 10 primeras conferencias con mayor concurrencia de operadores del SADJE en el año 2022.

| N°           | Nombres de las conferencias                                                                                                                            | Fecha de ejecución | Público NO SADJE | Público SADJE | Suma total  |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------|-------------|
| 1            | Reconocimiento y atención - Ley del pago de obligaciones derivadas de sentencias judiciales                                                            | 10/02/2022         | 121              | <b>427</b>    | 548         |
| 2            | Regímenes laborales en el sector público                                                                                                               | 22/04/2022         | 245              | <b>351</b>    | 596         |
| 3            | Intervención de las procuradurías públicas en la recuperación extrajudicial de predios de propiedad estatal"                                           | 10/03/2022         | 53               | <b>307</b>    | 360         |
| 4            | La participación del procurador público en la redacción del Convenio Arbitral                                                                          | 03/03/2022         | 75               | <b>276</b>    | 351         |
| 5            | La potestad sancionadora de la Procuraduría General del Estado: Análisis y comentarios a la Directiva N° 1-2021-PGE/CD y la Directiva N° 2-2021-PGE/CO | 24/02/2022         | 69               | <b>271</b>    | 340         |
| 6            | La participación de la procuraduría pública en la investigación preliminar, como parte agravada                                                        | 19/05/2022         | 106              | <b>241</b>    | 347         |
| 7            | El ejercicio de la defensa de los procesos arbitrales del MIDIS                                                                                        | 17/02/2022         | 66               | <b>235</b>    | 301         |
| 8            | Amparo contra resoluciones judiciales y Amparo arbitral                                                                                                | 10/11/2022         | 237              | <b>232</b>    | 469         |
| 9            | Estrategias de defensa procesal en materia laboral                                                                                                     | 14/07/2022         | 157              | <b>230</b>    | 387         |
| 10           | Consideraciones respecto de los delitos de colusión y negociación incompatible                                                                         | 02/06/2022         | 199              | <b>217</b>    | 416         |
| <b>TOTAL</b> |                                                                                                                                                        |                    | <b>1328</b>      | <b>2787</b>   | <b>4115</b> |

### 10 CONFERENCIAS CON MAYOR CANTIDAD DE ASISTENTES

Se presenta las 10 primeras conferencias con mayor concurrencia en el año 2022, las cuales se presentan en el siguiente cuadro.

| N°           | Nombres de las conferencias                                                                                     | Fecha de ejecución | Público NO SADJE | Público SADJE | Suma total  |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------|-------------|
| 1            | Regímenes laborales en el sector público                                                                        | 22/04/2022         | 245              | 351           | 596         |
| 2            | Reconocimiento y atención - Ley del pago de obligaciones derivadas de sentencias judiciales                     | 10/02/2022         | 121              | 427           | 548         |
| 3            | Proceso de Habeas Data                                                                                          | 01/12/2022         | 390              | 141           | 531         |
| 4            | Amparo contra resoluciones judiciales y Amparo arbitral                                                         | 10/11/2022         | 237              | 232           | 469         |
| 5            | Consideraciones respecto de los delitos de colusión y negociación incompatible                                  | 02/06/2022         | 199              | 217           | 416         |
| 6            | Estrategias de defensa procesal en materia laboral                                                              | 14/07/2022         | 157              | 230           | 387         |
| 7            | El control de convencionalidad en el marco del Sistema Interamericano de Derechos Humanos: evolución y alcances | 15/09/2022         | 204              | 173           | 377         |
| 8            | Técnicas para una redacción jurídica                                                                            | 07/07/2022         | 203              | 159           | 362         |
| 9            | Intervención de las procuradurías públicas en la recuperación extrajudicial de predios de propiedad estatal"    | 10/03/2022         | 53               | 307           | 360         |
| 10           | La participación del procurador público en la redacción del Convenio Arbitral                                   | 03/03/2022         | 75               | 276           | 351         |
| <b>TOTAL</b> |                                                                                                                 |                    | <b>1884</b>      | <b>2513</b>   | <b>4397</b> |



### Anexo 05: Compromisos establecidos en Convenios Interinstitucionales y en el marco del proyecto bicentenario

La Procuraduría General del Estado ha suscrito **convenios marco de cooperación interinstitucional** con fines de capacitación para favorecer el desarrollo sostenido del sistema integral y continuo de formación académicas, ética y jurídica.

Con la *Resolución de Gerencia General N° 9-2021-PGE/GG* de fecha 5 de mayo del 2021, se aprueba la **DIRECTIVA N°002-2021-PGE denominada “Formulación, trámite, suscripción, seguimiento y custodia de los convenios de colaboración interinstitucional que suscribe la PGE”**.

Se detalla que en los convenios se establecen compromisos u obligaciones de naturaleza genérica entre las partes, con la posibilidad de desarrollar actividades de cooperación en áreas de interés común y que se alineen a sus fines u objetivos.

| Vigencia                                                            | Objeto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Público                                         | Coordinador                                                 |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>DE RETRIBUCIONES – (Fiduciario: COFIDE)</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                                             |
|                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• CON S.A. (Constructora Norberto Odebrecht S.A.)</li> <li>• CON S.A. SUCURSAL PERÚ</li> <li>• ODEBRECHT PERÚ INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.C.</li> <li>• OEC PERÚ INFRAESTRUCTURA S.A.C.</li> </ul>                                                                                                                          |                                                 |                                                             |
| 30/09/2020                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecer la cuantía de las comisiones que tiene derecho a percibir COFIDE por los servicios fiduciarios que prestará en el marco del contrato de fideicomiso.</li> </ul>                                                                                                                                                  |                                                 |                                                             |
| <b>BASEL INSTITUTE ON GOVERNANCE</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                                             |
| 29/07/2020<br>al<br>28/07/2024<br>(4 años)                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar programas de capacitación y asistencia técnica en temas de lucha contra la corrupción, el lavado de activos, recuperación de activos de delitos financieros y extinción de dominio.</li> <li>• Desarrollar pasantías facilitadas u organizadas por BASEL.</li> </ul>                                            | Operador/a del SADJE                            | Director/a del CFC                                          |
| <b>OSCE – Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                                             |
| 17/03/2021<br>al<br>16/03/2023<br>(2 años)                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar actividades de capacitación en contratación pública en materias vinculadas a temas de interés de las procuradurías públicas.</li> <li>• Compartir información respecto de los procesos y servicios en materia arbitral en las que participen las entidades públicas a nivel nacional, regional y local.</li> </ul> | Personal de la PGE y procuradurías públicas     | Persona designada por el/la Procurador/a General del Estado |
| <b>CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA</b>                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                                             |
| 4/08/2021<br>al<br>3/08/2023<br>(2 años)                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar actividades conjuntas de fortalecimiento de las capacidades y desarrollo de acciones conjuntas en la lucha contra la corrupción</li> <li>• Impulsar Programas de Capacitación</li> <li>• Acceder a los sistemas de información general con fines académicos, estadísticos y de investigación.</li> </ul>           | Ser funcionario y/o servidor de ambas entidades | Gerente General                                             |
| <b>MINISTERIO DEL INTERIOR</b>                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                                             |

| Vigencia                                                                                  | Objeto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Público                                                      | Coordinador                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 7/09/2021<br>al<br>6/09/2024<br>(3 años)                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer las capacidades del personal en materia de anticorrupción, lavado de activos, delitos ambientales, tráfico ilícito de drogas, delitos contra el orden público, delitos de terrorismo, crimen organizado</li> </ul>                                                  | Funcionarios, directivos y/o servidores de el MINISTER y PGE | Director/a del CFC                                                         |
| <b>OSINFOR – ORGANISMO DE SUPERVISIÓN DE LOS RECURSOS FORESTALES Y DE FAUNA SILVESTRE</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                              |                                                                            |
| 23/12/2021<br>al<br>22/12/2025<br>(4 años)                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar actividades de capacitación mutua, a fin de promover el aprovechamiento integral de la información de OSINFOR y PGE.</li> </ul>                                                                                                                                       | Ser funcionario y/o servidor de ambas entidades              | Director/a de la Dirección de Información y Registro de la PGE             |
| <b>MINISTERIO DE JUSTICIA Y DERECHOS HUMANOS</b>                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                              |                                                                            |
| 26/03/2021<br>al<br>25/03/2021<br><br>ADENDA al<br>26/03/2023                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar programas de capacitación y asistencia técnica en temas de lucha contra la corrupción, el lavado de activos, recuperación de activos de delitos financieros y extinción de dominio.</li> <li>Desarrollar pasantías facilitadas u organizadas por BASEL.</li> </ul> | Uso de sistemas informáticos<br>Servidores del MINJUSDH      | Persona designada por el/la Procurador/a General del Estado                |
| <b>SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE REGISTROS PÚBLICOS - SUNARP</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                              |                                                                            |
| 26/08/2022<br>Al<br>25/08/2024                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Determinar los alcances del suministro de información que la SUNARP brinda a la PGE</li> <li>PGE cuenta con acceso y comprobación directa al Servicio de Publicidad Registral en Línea de los diferentes registros administrados por la SUNARP</li> </ul>                      | 125 usuarios de la PGE (contraseña)                          | Jefe de la Oficina de Administración<br>Director de Información y Registro |

### Anexo 06: Información brindada por la Dirección de Información y Registro (DIR)

Para reconocer el cumplimiento de las metas de un plan, es necesario identificar a la población objetivo.

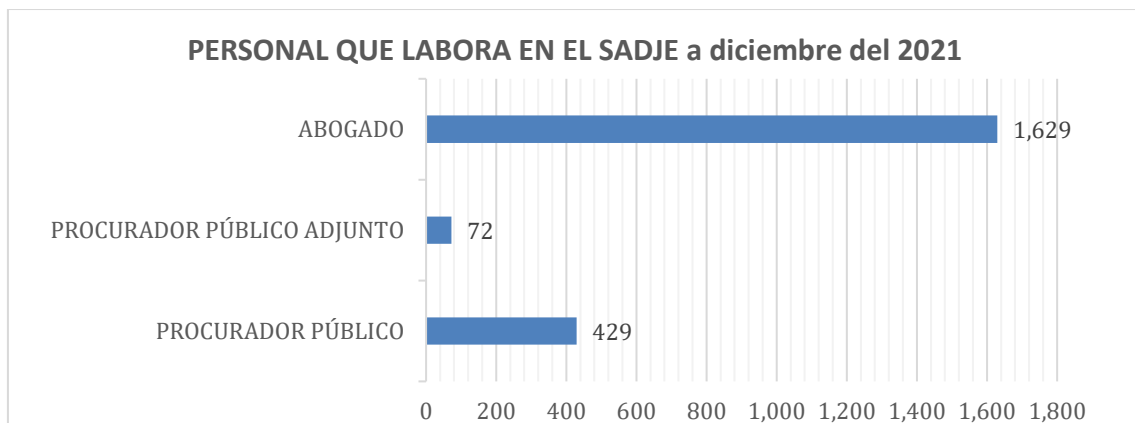
En este sentido, el presente Plan Anual se dirige a dos mil ciento treinta (2,130) procuradores/as públicos/as y abogados/as identificados por la Dirección de Información y Registro – PGE en el informe anual diciembre 2021 de dicha oficina.

| PERSONAL DE LAS PROCURADURÍAS PÚBLICAS A NIVEL NACIONAL A DICIEMBRE DE 2021 |                      |                           |                    |                            |         |       |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------|----------------------------|---------|-------|
| Ámbito                                                                      | Procuraduría Pública |                           | PROCURADOR PÚBLICO | PROCURADOR PÚBLICO ADJUNTO | ABOGADO | TOTAL |
| NACIONAL                                                                    | MINISTERIOS          | Ministerio de Ambiente    | 1                  |                            | 6       | 7     |
|                                                                             |                      | Desarrollo Agrario        | 1                  | 1                          | 37      | 39    |
|                                                                             |                      | Ministerio de Comercio    | 1                  | 1                          | 12      | 14    |
|                                                                             |                      | PCM                       | 1                  | 1                          | 13      | 15    |
|                                                                             |                      | Ministerio de Cultura     | 1                  |                            | 27      | 28    |
|                                                                             |                      | Ministerio de Defensa     | 1                  | 1                          | 10      | 12    |
|                                                                             |                      | Desarrollo e Inclusión    | 1                  |                            | 10      | 11    |
|                                                                             |                      | MEF                       | 1                  | 1                          | 21      | 23    |
|                                                                             |                      | Ministerio de Educación   | 1                  |                            |         | 1     |
|                                                                             |                      | Energía y Minas           |                    |                            | 9       | 9     |
|                                                                             |                      | Interior                  | 1                  | 1                          | 46      | 48    |
|                                                                             |                      | Justicia                  | 1                  | 2                          | 25      | 28    |
|                                                                             |                      | Mujer y Poblaciones       | 1                  |                            | 11      | 12    |
|                                                                             |                      | Producción                | 1                  | 1                          | 20      | 22    |
|                                                                             |                      | Relaciones Exteriores     | 1                  | 1                          | 3       | 5     |
|                                                                             |                      | Salud                     |                    |                            | 28      | 28    |
|                                                                             |                      | Trabajo y Promoción       | 1                  | 1                          | 12      | 14    |
|                                                                             |                      | Transporte y Comunicación | 1                  |                            | 65      | 66    |
|                                                                             |                      | Vivienda                  | 1                  | 1                          | 15      | 17    |
|                                                                             | FFAA y FMP           | Fuero Militar Policial    | 1                  | 1                          |         | 2     |
|                                                                             |                      | Ejército del Perú         |                    |                            | 15      | 15    |
|                                                                             |                      | Marina de Guerra          |                    | 1                          | 13      | 14    |
|                                                                             |                      | Fuerza Aérea              |                    | 2                          | 13      | 15    |
|                                                                             | TOTAL MINISTERIOS    |                           | 18                 | 16                         | 411     | 445   |
|                                                                             | Procuraduría Pública |                           | PROCURADOR PÚBLICO | PROCURADOR PÚBLICO ADJUNTO | ABOGADO | TOTAL |
|                                                                             | Or                   | ga                        | SERVIR             | 1                          |         | 9     |

|                             |                                                |                   |           |           |            |            |
|-----------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|------------|------------|
|                             |                                                | FONDEPES          | 1         |           | 8          | 9          |
|                             |                                                | INPE              | 1         | 1         | 20         | 22         |
|                             |                                                | OEFA              | 1         |           | 5          | 6          |
|                             |                                                | COFOPRI           | 1         |           | 14         | 15         |
|                             |                                                | OSCE              | 1         | 1         | 7          | 9          |
|                             |                                                | OSITRAN           | 1         | 1         | 6          | 8          |
|                             |                                                | OSIPTEL           | 1         | 1         | 5          | 7          |
|                             |                                                | SUNAT             | 1         | 4         | 97         | 102        |
|                             |                                                | SUNEDU            | 1         |           | 14         | 15         |
|                             |                                                | SMV               | 1         |           | 8          | 9          |
|                             |                                                | SUNARP            | 1         | 2         | 22         | 25         |
|                             |                                                | SUSALUD           | 1         |           | 3          | 4          |
|                             |                                                | SUNAFIL           | 1         |           | 7          | 8          |
|                             |                                                | SBN               | 1         |           | 9          | 10         |
|                             |                                                | SIS               | 1         |           | 7          | 8          |
|                             |                                                | SUTRAN            | 1         |           | 10         | 11         |
|                             |                                                | PGE               | 1         | 1         |            | 2          |
|                             |                                                | <b>TOTAL OPDs</b> | <b>18</b> | <b>11</b> | <b>251</b> | <b>280</b> |
|                             | Organismos<br>Constitucionalmente<br>Autónomos | CONTRALORIA       |           | 1         | 47         | 48         |
|                             |                                                | JNJ               | 1         | 1         | 6          | 8          |
|                             |                                                | JNE               | 1         |           | 12         | 13         |
|                             |                                                | MP                | 1         |           | 39         | 40         |
|                             |                                                | ONPE              | 1         | 1         | 9          | 11         |
|                             |                                                | RENIEC            |           |           | 21         | 21         |
|                             |                                                | TC                | 1         |           | 1          | 2          |
|                             |                                                | <b>TOTAL OCAs</b> | <b>5</b>  | <b>3</b>  | <b>135</b> | <b>143</b> |
| ESPECIALIZADAS              |                                                | TID               | 1         | 1         | 106        | 108        |
|                             |                                                | TERRORISMO        | 1         | 1         | 17         | 19         |
|                             |                                                | LAVADO            | 1         | 1         | 69         | 71         |
|                             |                                                | ORDEN PÚBLICO     | 1         | 1         | 45         | 47         |
|                             |                                                | CORRUPCION        |           | 12        | 237        | 249        |
|                             |                                                | AMBIENTALES       | 1         |           | 19         | 20         |
|                             |                                                | SUPRANACIONAL     | 1         | 1         | 11         | 13         |
|                             |                                                | CONSTITUCIONAL    | 1         |           | 2          | 3          |
|                             |                                                | HACENDARIA        | 1         | 1         | 48         | 50         |
|                             |                                                | EXTINCIÓN         | 1         |           |            | 1          |
|                             |                                                | CRIMEN ORGANIZADO |           |           |            | 0          |
|                             |                                                | ARBITRAL          |           |           |            | 0          |
| <b>TOTAL ESPECIALIZADAS</b> |                                                |                   | <b>9</b>  | <b>18</b> | <b>554</b> | <b>581</b> |

| Procuraduría Pública  |                   | PROCURADOR<br>PÚBLICO | PROCURADOR<br>PÚBLICO<br>ADJUNTO | ABOGADO | TOTAL |
|-----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------------|---------|-------|
| PODERES DEL<br>ESTADO | PODER JUDICIAL    | 1                     | 3                                | 58      | 62    |
|                       | PODER LEGISLATIVO |                       | 1                                | 11      | 12    |

| TOTAL PODERES DEL ESTADO |                   | 1   | 4  | 69    | 74    |
|--------------------------|-------------------|-----|----|-------|-------|
| REGIONAL                 | Gobierno Regional | 30  | 10 | 173   | 213   |
| TOTAL REGIONAL           |                   | 30  | 10 | 173   | 213   |
| MUNICIPAL                | Provincial        | 127 | 5  |       | 132   |
|                          | Distrital         | 220 | 3  |       | 223   |
| TOTAL MUNICIPAL          |                   | 347 | 8  | 0     | 355   |
| AD-HOC                   | Caso Odebrecht    | 1   | 2  | 36    | 39    |
| TOTAL AD-HOC             |                   | 1   | 2  | 36    | 39    |
| TOTAL                    |                   | 429 | 72 | 1,629 | 2,130 |
|                          |                   | 20% | 3% | 76%   |       |



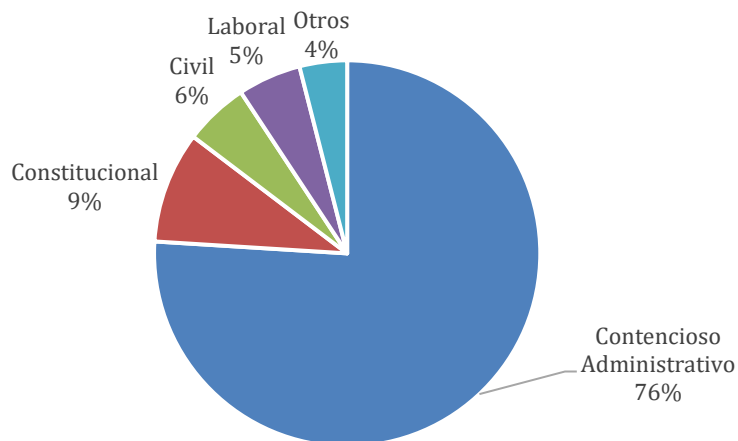
**PERSONAL DE LAS PROCURADURÍAS PÚBLICAS A NIVEL NACIONAL  
A DICIEMBRE DE 2021**



**CARGA PROCESAL POR MATERIA A NIVEL DE PROCURADURÍAS  
PÚBLICAS REGIONALES, ELABORADO POR LA DIR EL 30-06-2022**

| MATERIA                    | CARGA PROCESAL |
|----------------------------|----------------|
| Contencioso Administrativo | 324600         |
| Constitucional             | 39904          |
| Civil                      | 23027          |
| Laboral                    | 22643          |
| Penal                      | 14214          |
| Arbitraje                  | 1580           |
| Conciliación               | 964            |
| Procedimiento Sancionador  | 125            |
| Laboral (AFPs)             | 64             |
| Administrativo             | 40             |
| Barreras Burocráticas      | 4              |
| Proceso internacional      | 2              |
| Supranacional              | 1              |
| OTRAS MATERIAS             | 0              |
| <b>Total general</b>       | <b>427168</b>  |

**CARGA PROCESAL DE LAS PP REGIONALES**



Respecto de los asuntos sobre CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO, observamos que la procuraduría pública regional que más carga procesal tiene al respecto es la de CAJAMARCA:

| REGIONES             | Contencioso Administrativo | Total general |
|----------------------|----------------------------|---------------|
| CAJAMARCA            | 113880                     | 113880        |
| PIURA                | 29035                      | 29035         |
| LAMBAYEQUE           | 28669                      | 28669         |
| LA LIBERTAD          | 25846                      | 25846         |
| SAN MARTÍN           | 22056                      | 22056         |
| APURIMAC             | 21200                      | 21200         |
| AREQUIPA             | 14448                      | 14448         |
| HUÁNUCO              | 11068                      | 11068         |
| ICA                  | 9181                       | 9181          |
| PASCO                | 7440                       | 7440          |
| CUSCO                | 7185                       | 7185          |
| LORETO               | 6791                       | 6791          |
| ÁNCASH               | 5700                       | 5700          |
| AYACUCHO             | 4972                       | 4972          |
| TACNA                | 4558                       | 4558          |
| HUANCAVELICA         | 4353                       | 4353          |
| AMAZONAS             | 3410                       | 3410          |
| JUNÍN                | 1567                       | 1567          |
| TUMBES               | 1428                       | 1428          |
| UCAYALI              | 1166                       | 1166          |
| MOQUEGUA             | 459                        | 459           |
| MADRE DE DIOS        | 144                        | 144           |
| LIMA                 | 44                         | 44            |
| CALLAO               | 0                          | 0             |
| <b>Total general</b> | <b>324600</b>              | <b>324600</b> |

Respecto de los asuntos CONSTITUCIONALES, observamos que la procuraduría pública regional que más carga procesal tiene al respecto es la de AYACUCHO:

| REGIONES             | Constitucional | Total general |
|----------------------|----------------|---------------|
| AYACUCHO             | 8889           | 8889          |
| ÁNCASH               | 6000           | 6000          |
| CAJAMARCA            | 5945           | 5945          |
| PIURA                | 5363           | 5363          |
| AMAZONAS             | 3016           | 3016          |
| APURIMAC             | 2253           | 2253          |
| HUANCAVELICA         | 2216           | 2216          |
| LORETO               | 1189           | 1189          |
| SAN MARTÍN           | 1169           | 1169          |
| LA LIBERTAD          | 846            | 846           |
| TACNA                | 807            | 807           |
| CUSCO                | 526            | 526           |
| CALLAO               | 505            | 505           |
| HUÁNUCO              | 303            | 303           |
| LIMA                 | 268            | 268           |
| TUMBES               | 243            | 243           |
| LAMBAYEQUE           | 189            | 189           |
| UCAYALI              | 124            | 124           |
| ICA                  | 25             | 25            |
| MADRE DE DIOS        | 10             | 10            |
| AREQUIPA             | 10             | 10            |
| JUNÍN                | 5              | 5             |
| MOQUEGUA             | 3              | 3             |
| PASCO                | 0              | 0             |
| <b>Total general</b> | <b>39904</b>   | <b>39904</b>  |



Respecto de los asuntos CIVILES, observamos que la procuraduría pública regional que más carga procesal tiene al respecto es la de CAJAMARCA:

| REGIONES             | Civil        | Total general |
|----------------------|--------------|---------------|
| CAJAMARCA            | 5211         | 5211          |
| LA LIBERTAD          | 2325         | 2325          |
| PIURA                | 1929         | 1929          |
| LAMBAYEQUE           | 1690         | 1690          |
| SAN MARTÍN           | 1405         | 1405          |
| APURIMAC             | 1183         | 1183          |
| CALLAO               | 1065         | 1065          |
| LIMA                 | 970          | 970           |
| AYACUCHO             | 912          | 912           |
| HUANCAVELICA         | 895          | 895           |
| LORETO               | 880          | 880           |
| TUMBES               | 812          | 812           |
| ÁNCASH               | 790          | 790           |
| HUÁNUCO              | 742          | 742           |
| CUSCO                | 633          | 633           |
| PASCO                | 413          | 413           |
| AMAZONAS             | 370          | 370           |
| AREQUIPA             | 361          | 361           |
| TACNA                | 179          | 179           |
| UCAYALI              | 137          | 137           |
| ICA                  | 75           | 75            |
| JUNÍN                | 24           | 24            |
| MADRE DE DIOS        | 15           | 15            |
| MOQUEGUA             | 11           | 11            |
| <b>Total general</b> | <b>23027</b> | <b>23027</b>  |

Respecto de los asuntos LABORALES, observamos que la procuraduría pública regional que más carga procesal tiene al respecto es la de LA LIBERTAD:

| REGIONES             | Laboral      | Total general |
|----------------------|--------------|---------------|
| LA LIBERTAD          | 4978         | 4978          |
| LIMA                 | 2871         | 2871          |
| APURIMAC             | 2715         | 2715          |
| CUSCO                | 2203         | 2203          |
| AYACUCHO             | 1741         | 1741          |
| LAMBAYEQUE           | 1044         | 1044          |
| TUMBES               | 1026         | 1026          |
| CAJAMARCA            | 918          | 918           |
| SAN MARTÍN           | 887          | 887           |
| HUÁNUCO              | 746          | 746           |
| HUANCAVELICA         | 722          | 722           |
| TACNA                | 596          | 596           |
| LORETO               | 530          | 530           |
| AREQUIPA             | 367          | 367           |
| ICA                  | 320          | 320           |
| UCAYALI              | 292          | 292           |
| ÁNCASH               | 220          | 220           |
| JUNÍN                | 170          | 170           |
| PIURA                | 102          | 102           |
| MOQUEGUA             | 92           | 92            |
| AMAZONAS             | 81           | 81            |
| PASCO                | 19           | 19            |
| MADRE DE DIOS        | 3            | 3             |
| CALLAO               | 0            | 0             |
| <b>Total general</b> | <b>22643</b> | <b>22643</b>  |

## Anexo 07: identificación de sedes para realizar los Encuentros Regionales 2023

### I. Encuentros Regionales

La realización de los “Encuentros Regionales” como actividad académica propuesta en el PAA 2023, responde a las funciones de la Procuraduría General del Estado, prescritas en el Decreto Legislativo N° 1326 y su Reglamento, las cuales son, entre otras, la de velar por el eficiente ejercicio de la defensa jurídica del Estado, aplicando los mecanismos que sean necesarios para ello y dentro del ámbito de sus competencias; y la de desarrollar acciones que promuevan la capacitación y la especialización de los/as operadores/as del sistema.

En ese contexto, los encuentros regionales propiciarán un espacio mediante el cual la Procuraduría General del Estado ejerce y posiciona su rectoría, desarrollando en el primer día sucesivas exposiciones en las que los/as experto/as (directivos de la PGE e invitados) presentarán temas de coyuntura y relevancia práctica para atender los principales desafíos que afrontan los/as procuradores/as de la región, permitiendo también espacios de discusión y socialización en salas/mesas de trabajo, donde los/as procuradores/as y abogados/as pueden expresar sus opiniones sobre el encuentro, desarrollo de sus funciones y/o exponer brevemente sobre sus casos emblemáticos.

Finalmente, cabe señalar que en los encuentros regionales a la fecha han participado 609 servidores del SADJE en los 8 eventos (3 del año 2021 y 5 del año 2022). En cuanto a la cobertura, han participado 113 servidores del Cusco, seguido de Lima (97), La Libertad (72), Tacna (54) y Piura (52).

### II. Criterios de selección

#### a) Criterio de negación.

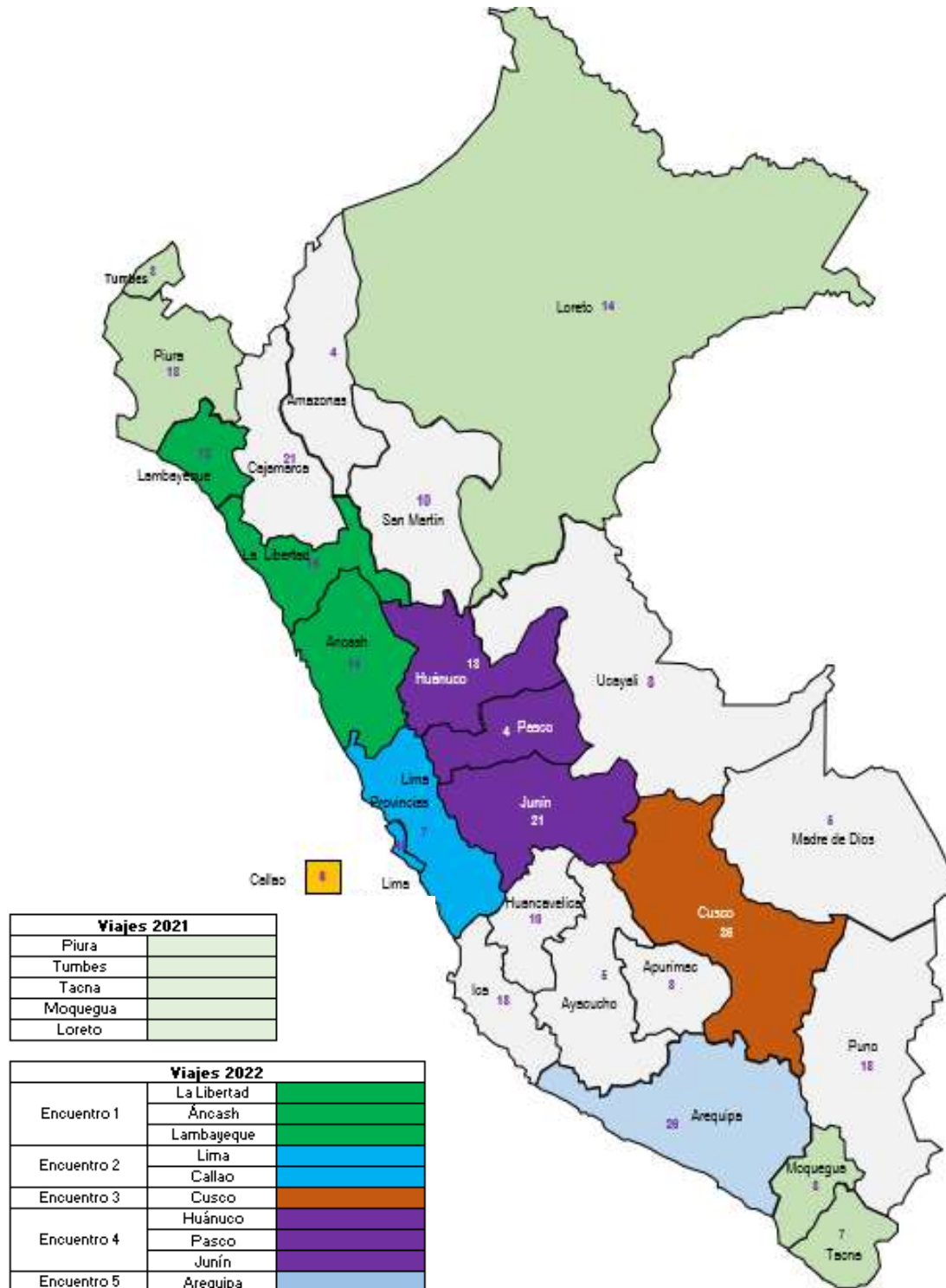
El primer criterio para definir dónde se realizarán los encuentros regionales 2023 es el “**criterio de negación**”, es decir, no llevar a cabo encuentros en las regiones que ya fueron atendidas en 2021 y 2022, las cuales se observan en la siguiente tabla:

**Tabla N° 1: encuentros regionales 2021 y 2022**

| ZONA          | AÑO  | REGIÓN 1   | REGIÓN 2    | REGIÓN 3       |
|---------------|------|------------|-------------|----------------|
| Norte         | 2021 | Piura      | Tumbes      |                |
|               | 2022 | Lambayeque | La Libertad | Áncash (Santa) |
| Centro        | 2022 | Pasco      | Huánuco     | Junín          |
| Lima y Callao | 2022 | Lima       | Callao      |                |
| Sur           | 2021 | Tacna      | Moquegua    |                |
|               | 2022 | Cusco      | Arequipa    |                |
| Oriente       | 2021 | Loreto     |             |                |

Por lo tanto, las regiones que a la fecha no han sido atendidas son: Cajamarca, Amazonas, San Martín, Ucayali, Madre de Dios, Ica, Huancavelica, Ayacucho, Apurímac y Puno.

**Gráfico N° 1: Encuentros Regionales 2021 y 2022**



**b) Criterio de mayor carga laboral.**

Es importante considerar la carga laboral en cuanto permite identificar el requerimiento para satisfacer las necesidades humanas, de equipo e infraestructura para facilitar recursos (de capacitación y otros) que moderen el impacto en el incremento de carga laboral.

En ese sentido, tal como se observa en la tabla N° 2, se debería llevar a cabo un primer encuentro regional de procuradores/as públicos/as y abogados/as de procuradurías en **Cajamarca**, al que debería convocarse también a los/as operadores/as del SADJE procedentes de **Amazonas** y **San Martín**, dada la cercanía de estas regiones a esta zona.

Un segundo encuentro regional sería en **Ayacucho**, al que debería convocarse también a los/as operadores/as del SADJE procedentes de **Apurímac**, no solo por la cercanía de esta región a Ayacucho, sino porque también tiene una elevada carga laboral.

**Tabla N° 2: Regiones Con Mayor Carga Laboral al 2021<sup>46</sup>**

| Departamento  | Carga laboral | Zona    |
|---------------|---------------|---------|
| Cajamarca     | 120,624       | Norte   |
| La Libertad   | 45,175        | Norte   |
| Piura         | 44,549        | Norte   |
| Lambayeque    | 32,845        | Norte   |
| Ayacucho      | 32,152        | Centro  |
| San Martín    | 30,684        | Oriente |
| Apurímac      | 30,000        | Sur     |
| Arequipa      | 28,113        | Sur     |
| Áncash        | 18,351        | Norte   |
| Huánuco       | 15,911        | Centro  |
| Huancavelica  | 15,209        | Centro  |
| Cusco         | 13,564        | Sur     |
| Loreto        | 10,519        | Oriente |
| Ica           | 9,745         | Centro  |
| Pasco         | 7,882         | Centro  |
| Tacna         | 7,336         | Sur     |
| Lima          | 5,929         | Centro  |
| Tumbes        | 3,944         | Norte   |
| Junín         | 3,169         | Centro  |
| Ucayali       | 1,828         | Oriente |
| Amazonas      | 1,246         | Oriente |
| Madre de Dios | 985           | Oriente |
| Puno          | 0             | Sur     |
| Moquegua      | 0             | Sur     |

<sup>46</sup> Carga procesal por materia, elaborado por la DIR 30/06/2022

**c) Criterio de cantidad de procuradurías a nivel nacional.**

Si atendemos a un tercer criterio, el de la cantidad de procuradurías públicas por región (ver Tabla N° 3), debería realizarse un tercer encuentro regional de procuradores/as públicos/as y abogados/as de procuradurías en **Ica**, al que debería convocarse también a los/as operadores/as del SADJE procedentes de **Huancavelica**, dada la cercanía de esta región a Ica.

Por la misma razón, un cuarto encuentro regional de procuradores/as públicos/as y abogados/as de procuradurías debería realizarse en **Puno**.

**Tabla N° 3: Regiones según cantidad de Procuradurías**

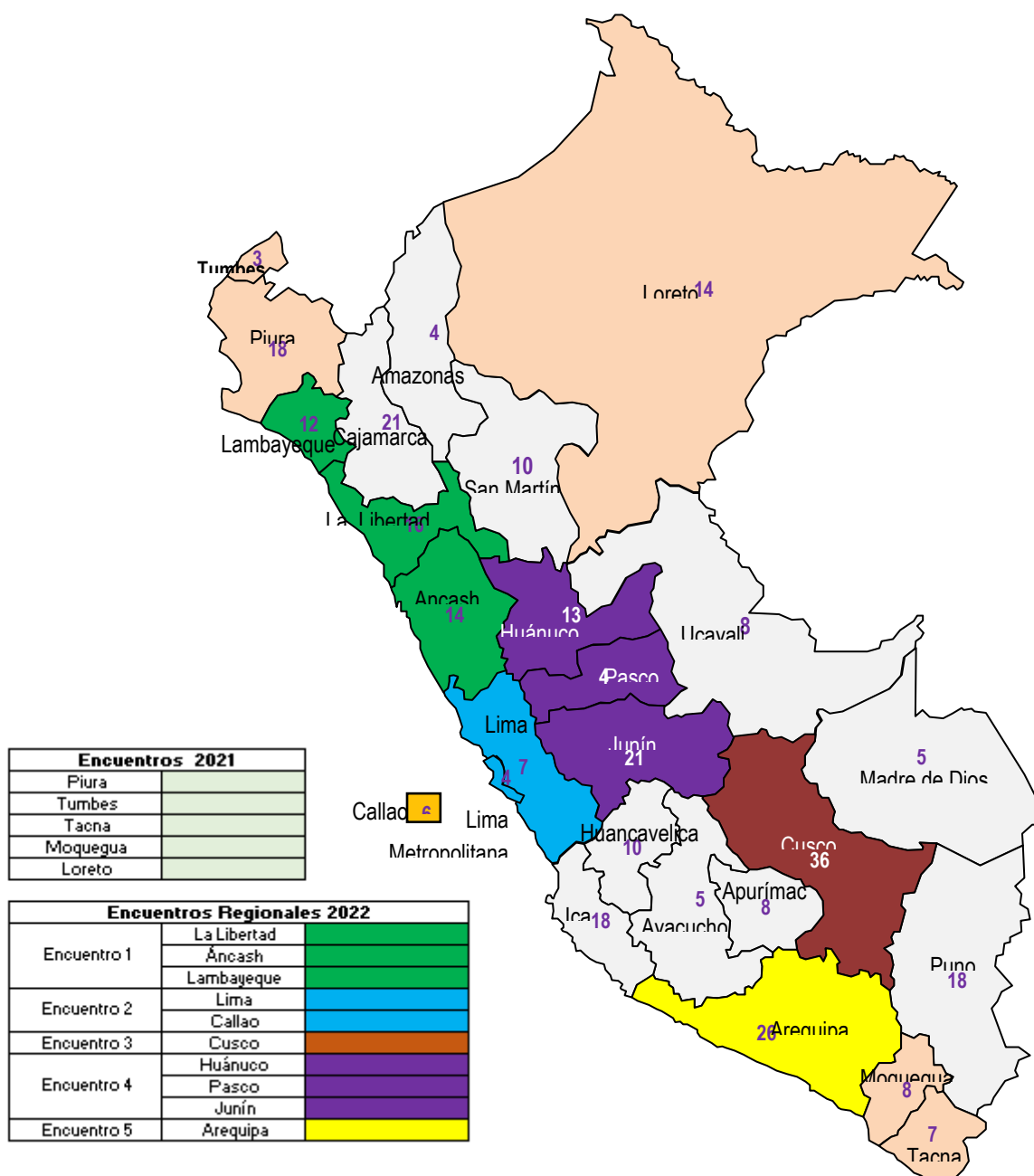
| REGIÓN             | N° DE PROCURADURÍAS PÚBLICAS |
|--------------------|------------------------------|
| LIMA               | 55                           |
| CUSCO              | 36                           |
| AREQUIPA           | 26                           |
| CAJAMARCA          | 21                           |
| JUNIN              | 21                           |
| ICA                | 18                           |
| PIURA              | 18                           |
| PUNO               | 18                           |
| LA_LIBERTAD        | 16                           |
| ANCASH             | 14                           |
| LORETO             | 14                           |
| HUANUCO            | 13                           |
| LAMBAYEQUE         | 12                           |
| HUANCAVELICA       | 10                           |
| SAN_MARTIN         | 10                           |
| APURIMAC           | 8                            |
| MOQUEGUA           | 8                            |
| UCAYALI            | 8                            |
| TACNA              | 7                            |
| CALLAO             | 6                            |
| AYACUCHO           | 5                            |
| MADRE_DE_DIOS      | 5                            |
| AMAZONAS           | 4                            |
| PASCO              | 4                            |
| TUMBES             | 3                            |
| LIMA_METROPOLITANA | 48                           |
| CUSCO              | 36                           |
| AREQUIPA           | 26                           |

Finalmente, luego del análisis realizado a partir de los 3 criterios señalados, se presenta la tabla que consolida las regiones seleccionadas para la realización de los encuentros regionales en 2023.

Tabla N° 4: Encuentros Regionales 2023

| Zonas           |   | Región 1  | Región 2     | Región 3   | Mes        |
|-----------------|---|-----------|--------------|------------|------------|
| Centro          | 1 | Ica       | Huancavelica |            | Marzo      |
| Norte y Oriente | 1 | Cajamarca | Amazonas     | San Martín | Junio      |
| Sur y centro    | 1 | Ayacucho  | Apurímac     |            | Septiembre |
| Sur             | 1 | Puno      |              |            | Noviembre  |

- Las regiones que NO han sido atendidas en estos dos años son **Amazonas, Cajamarca, San Martín, Ucayali, Madre de Dios, Huancavelica, Ica, Ayacucho, Apurímac y Puno**. Por este motivo es que se identifican como sedes de los encuentros regionales 2023.



## Anexo 08: Actividad en el marco de la agenda de conmemoración del bicentenario de la independencia del Perú al 2024



BICENTENARIO  
DEL PERÚ  
2021 - 2024

### FORMATO PARA REGISTRAR ACTIVIDADES EN LA AGENDA DE CONMEMORACIÓN DEL BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DEL PERÚ

|                                                                             |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                             |                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Nombre de la actividad                                                      | CONGRESO SOBRE LA DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO: UNA MIRADA POR EL BICENTENARIO DEL PERÚ                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                             |                                        |
| Unidad orgánica responsable                                                 | CENTRO DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DE LA PROCURADURIA GENERAL DEL ESTADO.                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                             |                                        |
| Funcionario responsable                                                     | Nombre y apellidos:<br><br>Arelí Seraya<br>Valencia Vargas                                                                                         | Cargo:<br><br>Directora del<br>Centro de<br>Formación y<br>Capacitación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Correo electrónico:<br><br><a href="mailto:avalencia@pge.gob.pe">avalencia@pge.gob.pe</a>                   | N° de celular<br><br>982<br>088<br>901 |
| Nivel de coordinación / articulación:<br>(Marcar con "X" donde corresponda) | Sectorial: ( X )                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                             |                                        |
|                                                                             | Multisectorial: ( )                                                                                                                                | Mencionar a las entidades que participan:<br>Procuraduría General del Estado.<br>Procuradurías públicas especializadas.<br>Procuradurías públicas de los poderes del Estado.<br>Procuradurías públicas de los OCA.<br>Procuradurías públicas regionales.<br>Procuradurías públicas municipales.<br>Representantes de las Procuradurías Generales y Abogacías Generales de América Latina y el Caribe |                                                                                                             |                                        |
| Programación de la actividad<br>(Marcar con "X" donde corresponda)          | Actividad anual:<br><i>se ejecutan por una sola vez y en el año indicado por la entidad proponente</i> ( X )                                       | Actividad multianual:<br><i>su programación y ejecución abarca dos o más años</i> ( )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Actividad recurrente: la actividad se ejecuta cada año con el mismo objetivo, pero con diversa temática ( ) |                                        |
| Estado de la actividad<br>(Marcar con "X" donde corresponda)                | 1) Programado: Se debe marcar más de una opción para el caso de actividad multianual o actividad recurrente:<br>2022 ( )<br>2023 ( X )<br>2024 ( ) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                             |                                        |
| Fecha de culminación (mes/año)                                              | AGOSTO DE 2023                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                             |                                        |



|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                            |       |                              |     |                             |     |                              |     |                                 |       |                           |     |                                               |       |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------|------------------------------|-----|-----------------------------|-----|------------------------------|-----|---------------------------------|-------|---------------------------|-----|-----------------------------------------------|-------|
| <b>Descripción de la actividad</b><br>(Máx. 200 palabras)                    | La realización del "Congreso sobre la Defensa Jurídica del Estado - una mirada por el Bicentenario del Perú", busca exponer y analizar respecto de los principales hitos históricos acontecidos en materia de defensa jurídica de los intereses del Estado, desde la independencia del Perú hasta la creación de la Procuraduría General del Estado y la puesta en marcha de su proceso de implementación con la incorporación de las primeras procuradurías públicas especializadas. Asimismo, se detallarán aspectos relacionados a los principales servicios que brinda la Procuraduría General del Estado en materia de aplicación jurídico procesal, procesos técnicos normativos, información y registros, capacitación de operadores, valoración y pericias y régimen disciplinario funcional; así como el desarrollo de estudios y/o ponencias sobre determinado ámbito de acción de las procuradurías públicas. Asimismo, este evento espera contar con un nivel de alcance tanto nacional como internacional, buscando la participación de gran parte de los operadores del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado, y de representantes de las Procuradurías Generales y Abogacías Generales de América Latina y el Caribe, así como de entidades que forman parte del Sistema de Administración de Justicia e intervienen directa o indirectamente en las actividades de defensa jurídica del Estado. |                                            |       |                              |     |                             |     |                              |     |                                 |       |                           |     |                                               |       |
| <b>Tipo de actividad (Marcar con "X", en el caso de otros especificar)</b>   | 1) Académicas, publicaciones y contenidos digitales<br><br>2) Reconocimientos<br><br>3) Concursos / premios<br><br>4) Talleres / cursos<br><br>5) Exposiciones<br><br>6) Conmemoración histórica del Bicentenario de la Independencia, generar conciencia histórica a través de las instituciones públicas del Estado Peruano.<br><br>7) Otros (alineados con los ejes temáticos del Bicentenario)<br><br>Especificar: _____                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                            |       |                              |     |                             |     |                              |     |                                 |       |                           |     |                                               |       |
| <b>Ejes Temáticos del Bicentenario</b><br>(Marcar con "X" donde corresponda) | <table border="0"> <tr> <td>1) Integridad y lucha contra la corrupción</td> <td>( X )</td> </tr> <tr> <td>2) Igualdad de oportunidades</td> <td>( )</td> </tr> <tr> <td>3) Diálogo y reconciliación</td> <td>( )</td> </tr> <tr> <td>4) Ambiente y sostenibilidad</td> <td>( )</td> </tr> <tr> <td>5) Integración y competitividad</td> <td>( X )</td> </tr> <tr> <td>6) Identidad y diversidad</td> <td>( )</td> </tr> <tr> <td>7) Institucionalidad democrática y gobernanza</td> <td>( X )</td> </tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1) Integridad y lucha contra la corrupción | ( X ) | 2) Igualdad de oportunidades | ( ) | 3) Diálogo y reconciliación | ( ) | 4) Ambiente y sostenibilidad | ( ) | 5) Integración y competitividad | ( X ) | 6) Identidad y diversidad | ( ) | 7) Institucionalidad democrática y gobernanza | ( X ) |
| 1) Integridad y lucha contra la corrupción                                   | ( X )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |       |                              |     |                             |     |                              |     |                                 |       |                           |     |                                               |       |
| 2) Igualdad de oportunidades                                                 | ( )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |       |                              |     |                             |     |                              |     |                                 |       |                           |     |                                               |       |
| 3) Diálogo y reconciliación                                                  | ( )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |       |                              |     |                             |     |                              |     |                                 |       |                           |     |                                               |       |
| 4) Ambiente y sostenibilidad                                                 | ( )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |       |                              |     |                             |     |                              |     |                                 |       |                           |     |                                               |       |
| 5) Integración y competitividad                                              | ( X )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |       |                              |     |                             |     |                              |     |                                 |       |                           |     |                                               |       |
| 6) Identidad y diversidad                                                    | ( )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |       |                              |     |                             |     |                              |     |                                 |       |                           |     |                                               |       |
| 7) Institucionalidad democrática y gobernanza                                | ( X )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |       |                              |     |                             |     |                              |     |                                 |       |                           |     |                                               |       |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultados esperados de la Actividad | <p><b>Alcance:</b> 1) Local y/o Regional ( ) 2) Nacional ( X )<br/>3) Internacional ( X )</p> <p><b>Público objetivo:</b> PROCURADORES/AS PÚBLICOS/AS Y ABOGADOS/AS QUE PARTICIPAN EN LA DEFENSA JURIDICA DEL ESTADO EN EL PAÍS, Y EN LOS DIFERENTES PAÍSES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                      | <p><b>Metas / Resultados</b> (considerar aspectos cuantitativos y cualitativos):<br/>500 PARTICIPANTES</p> <p>1) Contar con la participación de cerca de 500 servidores públicos nacionales e internacionales, entre ellos, los/as procuradores/as públicos/as del Estado peruano y profesionales técnicos de las Procuradurías Generales y Abogacías Generales de América Latina y el Caribe; 2) fortalecer los lazos de cooperación internacional entre la Procuraduría General del Estado y los operadores del Sistema Administrativo de Defensa Jurídica del Estado (SADJE); 3) fortalecer el posicionamiento institucional de la Procuraduría General del Estado a nivel nacional e internacional, reuniendo a los operadores del SADJE y profesionales de las Procuradurías Generales y Abogacías Generales de América Latina y el Caribe, para el intercambio de buenas prácticas e información en la defensa jurídica del Estado; y 4) continuar con la apertura en los procesos de transferencia de conocimiento, información y experiencia técnica en temas relacionados con el fortalecimiento de la defensa jurídica del Estado.</p> |