HR: 502++2



"Decenio de la Igualdad de oportunidades para mujeres y hombres" "Año de la unidad, la paz y el desarrollo"



Callao, 0 8 MAY0 2023

OFICIO MULTIPLE Nº COY - 2023-DREC-DIR-DGP

Señores (as)
DIRECTORES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS DEL NIVEL INICIAL
Presente.-

ASUNTO

Presentación de las fichas de Monitoreo de la

Practica Pedagógica del Nivel Inicial

REFERENCIA:

Informe N°297-2023-DREC-DGP-NJTH

Es grato dirigirme a usted a fin de expresarle un cordial saludo a nombre de la Institución que me honro en dirigir y asimismo hacer de su conocimiento que, en el marco del inicio del monitoreo pedagógico del nivel inicial, las especialistas presentan las fichas de Monitoreo de la Practica Pedagógica que se aplicarán para el nivel.

En este sentido, se comparte a través de la presente las fichas de monitoreo que se van aplicar y asimismo indicar que el cronograma respectivo de las visitas será publicado por cada especialista según las redes pedagógicas que corresponden.

Sin otro particular, hago propicia la oportunidad para expresarle mis sentimientos de consideración y estima personal.

Atentamente,

Dra, ESPERANZA DIAZ VDA, DE OJEDA Directora Regional de Educación del Callac GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAC

EDVdaO/DDREC NJTH//DGP EE/EEI







FICHA DE OBSERVACIÓN AL DIRECTOR

Nombres completos	Apellidos completos	Docum Identid	ento de ad	Teléfono	Corre	eo ele	ectrónic	ю.	Condición
I. DATOS GENE	RALES DE LA IE:								
	nbre de la institución educati	va				Cód	ligo mo	dular	
Región CALLA	0		UGEL						

III. DATOS DEL MONITOR

Nombres y Ape	ellidos			Cargo	Documen	to de Identidad
visita a la IF	1era () 2da () 3ra ()	Fecha de visita a la IE	1era 2da 3era	/ //	Hora de inicio y término	1ERA:: 2DA:: 3ERA::

Acontinuación, presentamos la ficha de observación al director que permitirá recoger información sobre las prácticas de gestión para la liderazgo pedagógico; promover la reflexión y compromisos de mejora, en el marco del desarrollo de las competencias del CNEB. Considerar la valoración del 1 al 4 en cada visita, teniendo en cuenta las orientaciones del protocolo, su uso es necesario para asegurar la calidad de la información que consigne.

IV. PRÁCTICAS DE GESTIÓN

Aspecto 01: *Clima Institucional

N°	Ítems	1° Visita	2° Visita	3° Visita	Evidencias
1	La I.E cuenta con espacios limpios, organizados y seguros (aulas, patio, SSHH, otros) y accesibles para todos los niños y niñas.				Registro fotográfico
2	Las ventanas no están cubiertas ni tapadas, permitiendo la ventilación y el ingreso de luz natural				Ventanas sin cubrir
3	La IE ha establecido las condiciones de bioseguridad (ventilación, organización de los espacios, señalización, implementación de desinfección o lavado de manos)				Registro fotográfico
	El director propicia un clima de respeto entre todos los actores educativos (docentes, personal auxiliar, niños y niñas, familias) favoreciendo las buenas relaciones interpersonales, reconociendolos.				Entrevistas a los actores educativos y el instrumento que utilicen para el registro de la observación, actas, RD.
5	El director promueve acciones de fortalecimiento a las docentes para el soporte socioemocional a los estudiantes y familias. (alianzas interinstitucional, talleres, otros)				Actividades en el PAT actas, planes, oficios.







Aspecto 02: Acompañamiento Pedagógico

N°	Ítems	1° Visita	2° Visita	3° Visita	Evidencias
6	El director cuenta con el Plan de monitoreo y acompañamiento el que contiene: diagnóstico, acciones atendiendo las necesidades formativas del diagnóstico y cronograma de visita.				Plan de monitoreo
7	El Director implementa estrategias para verificar el cumplimiento de la planificación de la Unidad Didáctica: Proyecto o Unidad de Aprendizaje.				cuaderno de campo, lista de cotejo, acta, otros
8	El Director verifica la efectividad de las asistencia técnica que brinda.				encuestas, formulario , prueba de salida
9	El Director registra evidencias de las interacciones que promueve la docente durante la jornada (docente-niños y entre los mismos niños y brinda asistencia pedagógica haciendo uso de material bibliográfico				Cuaderno de campo Registro fotográfico/video
10	El Director registra evidencias del juego que promueve la docente durante la jornada brinda asistencia pedagógica haciendo uso de material bibliográfico				Cuaderno de campo Registro fotográfico/video
dicach	El Director registra evidencias en relación a la planificación y ejecución de las unidades didácticas y brinda asistencia dedagógica haciendo uso de material bibliográfico				Cuaderno de campo Registro fotográfico/video
065.	Director registra evidencias de la retroalimentación que realiza docente en el proceso de la evaluación formativa y brinda asistencia pedagógica haciendo uso de material bibliográfico				Cuaderno de campo Registro fotográfico/video
13	El Director registra la organización del espacio y materiales considerando el enfoque de Educación Inicial y las orientaciones Ciclo II y brinda asistencia pedagógica haciendo uso de material pibliográfico				Cuaderno de campo Registro fotográfico/video

Aspecto 03: *Visión Institucional

N°	Ítems	1° Visita	2° Visita	3° Visita	Evidencias
14	El Proyecto Educativo Institucional – PCI presenta su propuesta el enfoque por competencias del CNEB y PCEI considerando las características, intereses y necesidades de aprendizaje de los niños.				PCI
15	El director promueve actividades con padres de familia que permita involucrarse en la mejora de los aprendizaje de los estudiantes				PAT, actas, otros.rutas.

Aspecto 04: Comunidades de aprendizaje

N°	Ítems	1° Visita	2° Visita	3° Visita	Evidencias
16	El Director implementa estrategias para el fortalecimiento docente a partir del diagnóstico de sus necesidades formativas (GIA, pasantía, talleres, comunidades de aprendizaje).				Plan de fortalecimiento de competencias pedagógicas
17	El Director identificar buenas prácticas pedagógicas a partir de la observación y registro de evidencias.			10. 10.00	Cuaderno de campo







V. COMENTARIOS/OBSERVACIONES

PRIMERA VISITA	SEGUNDA VISITA	TERCERA VISITA
9		
		·

VI.	COMP	ROMISOS	DEL D	IRECTOR
-----	------	---------	-------	---------

PRIMERA	VISITA	SEGUNDA VISITA	TERCERA VISITA
2 Con	A A POLITA	JEGGRIPA VISITA	ILICENA VIJIA
del Callago			

VIII FIDRAS DEL DIDECTOR		
	1/11	EIRMA DEI DIRECTOR

PRIMERA VISITA SEGUN	DA VISITA TERCERA VISITA
×	
	l l

VIII. CARGO, NOMBRE Y FIRMA de las personas que participaron de la asistencia técnica pedagógica:

1111 07 11100) 110 1112 11 111	titint ac tas porcorras que par	ererearerr de la deleterrera er	annea peaabobica.
NOMBRES	APELLIDOS	CARGO	FIRMA
·			







PROTOCOLO OBSERVACIÓN AL DESEMPEÑO DEL DIRECTOR EN SU ROL DE LÍDER PEDAGÓGICO

OBJETIVO:

Orientar la observación de las prácticas de gestión centradas en el liderazgo pedagógico, del Director a fin de promover reflexión, compromisos para la mejora de ambas prácticas, en el marco de las competencias del CNEB.

Pautas a seguir por el equipo de Especialistas -DREC- UGEL

Es necesario tomar en cuenta la siguiente precisión:

Previo a la visita a la IIEE:

Coordinar con el director (vía telefónica y/o virtual) para comunicar el motivo de la visita, a fin de no interferir con las acciones que tenga programadas.

Coordinar se solicite la autorización para la toma de fotografías y/o videos, previa declaración escrita y firmada por la directora, estableciendo con claridad que es para fines educativos y con restricciones. El registro fílmico o fotográfico no debe enfocar directamente el rostro de los niños sino de espaldas y en acciones a distancia o ambientes de la institución educativa.

Contar con el número de ejemplares de los instrumentos y herramientas curriculares actualizadas (versión aprobada) que se usarán durante la visita (cuaderno de campo, fichas de observación, protocolo, CNEB, Programa Curricular, cartillas y otros que considere necesario).

Identificar la ubicación de las II.EE, considerando referencias adicionales, así como las rutas, medio de transporte a utilizar y el tiempo, tomando las previsiones necesarias para llegar 30 minutos antes del inicio de la jornada.

El día de la visita:

Al iniciar es importante reunirse con el Director y docentes, antes del inicio de la jornada, a fin de saludarlos, conocerlas y que nos conozcan, romper el hielo y el nerviosismo que es natural en una visita, pero que pasará una vez que se demuestre un trato horizontal y amabilidad.

Seguidamente, se presentarán las acciones a realizar durante la visita: Recorrido por la IE, observación, reflexión y etroalimentación al Director sobre la practica observada y la ficha de observación.

ecorrido por la institución educativa

El especialista propicia un diálogo abierto con el director para generar un ambiente de confianza, amabilidad y respeto para el intercambio de experiencias durante el día.

Realizar un recorrido por los diferentes espacios de la IIEE (aulas, servicios higiénicos, patio, sala de psicomotricidad, áreas verdes, cocina u otros). Aprovechar este momento para observar las interacciones entre los distintos actores educativos (docente-niños, entre pares, docente y otros). Utilizar el cuaderno de campo y/o fotografías, videos.

Observación al docente

- Pasar lo más desapercibido posible: colocarse detrás de los niños, en una esquina donde ellos no estén en actividad.
- Ubicarse en un lugar cómodo donde tenga una buena visión de las interacciones (entre la docente y niños, y entre los mismos niños) que le permita escuchar los diálogos, y observar sin interrumpir.

Seguir la siguiente ruta:

- Recorrer visualmente el aula (vista panorámica) para observar la distribución del espacio.
- Observar la interacción del docente niños.
- ➤ Observar el inicio de la jornada, ¿cómo toma la iniciativa?
- > Poner especial atención en los diálogos y los temas.
- Observar la distribución y acción de los niños.
- ★ Registrar lo que sucede, observar evitando juzgar tanto de pensamiento como de palabra emitir juicios como interpretación de lo que observa, registrar evidencias del desempeño del directivo, docente y niños y niñas. teniendo en cuenta la ficha de observación al docente. Al término agradecer la disposición de la docente.

Retroalimentación y reflexion con el Director

- > Seleccionar las evidencias de los aspectos observados que se usará para la retroalimentación.
- Asegurar condiciones para un diálogo: libre de ruidos y tareas pendientes, conexión entre ambas, postura relajada, instrumentos a la mano, celulares apagados o en vibrador dentro de la cartera.
- > Reflexionar y brindar retroalimentación al Director, haciendo uso del registro de evidencias y de material bibliográfico.
- > Promover que el Director se sienta motivado a mejorar sus prácticas de gestión.

La especialista deberá archivar las fichas de tal forma que las tenga a mano sin que se pierdan para la siguiente visita. A fin de garantizar transparencia y continuidad en el proceso. El aplicador, que será el mismo durante todo el año, deberá registrar la información recogida de la ficha de observación en una base de datos (Excel) para seguimiento y reporte de información.







Orientaciones para la valoración de la ficha de observación¹ al desempeño del Director/Tutor Curricular

Aspecto 01: Clima Institucional

 La I.E cuenta con espacios limpios, organizados y seguros (aulas, patio, SS.HH, otros) y accesibles para todos los niños y niñas.

	2	3	4
Los espacios de la I.E no se encuentran limpios, organizados, seguros, (aulas, patio, SS.HH, otros) y se observan religrosos.	se encuentran limpios, organizados, seguros,	Los espacios de la I.E se encuentran limpios, organizados, seguros, (aulas, patio, SS.HH, otros) Libres de *elementos peligrosos.	Los espacios de la I.E se encuentran limpios, organizados, seguros, (aulas, patio, SS.HH, otros) son accesibles para todos los niños y niñas y cuenta con *rampas, y están libres de **elementos peligrosos.

*Rampas: está vinculado a accesibilidad y seguridad.

**Elementos peligrosos: Tomacorrientes sin tapas, material de limpieza soda cáustica, lejía, ácido muriático, gasolina, líquidos inflamables al alcance de los niños, cables eléctricos sueltos, escaleras sin pasamanos o abiertas, pizarras/espejos no atornilladas a la pared, material de construcción al alcance de los niños, repisas desclavadas, huecos en el piso, buzones sin tapas sin tapas, desagües abiertos, vigas en mal estado, vidrios rotos, acequias, ríos cercanos, basura peligrosa accesible, mobiliario en mal estado (mesas y sillas de madera con astillas, desclavadas o con clavos salido), estantes asegurados a la pared, pisos deteriorados, materiales que se pueden deslizar y caer a los niños, charcos de agua, rejas en mal estado, escaleras expuestas, inodoros rajados o rotos, Columpios de metal rotos/oxidados y/o inseguros toboganes y columpios de tamaño inadecuado para los niños.

as ventanas no están cubiertas ni tapadas permitiendo el ingreso de la luz natural

lao	1	2	The state of the s	4
	ventanas no permiten el reso de la luz natural y no pueden abrir	Algunas ventanas no permiten el ingreso de la luz natural y no se pueden abrir		Todas las ventanas se pueden abrir y permiten el ingreso de ingreso de la luz natural. No tienen ninguna figura o pintura.

3. La IE ha establecido las condiciones de bioseguridad (ventilación, organización de los espacios, señalización, implementación de desinfección o lavado de manos)

	THE WHAT PARTY IN LINE OF	3	4
No se observa la implementación de protocolos para la desinfección y lavado de manos ni señalización de los espacios.	Se observa la implementación de protocolos para la desinfección y lavado de manos pero no hay señalización de los espacios de la IE.	implementación de protocolos para la desinfección y lavado de manos y señalización de	Se observa la implementación de protocolos para la desinfección y lavado de manos y señalización de los espacios en todos los ambientes de la IE.

 El Director propicia un clima de respeto entre todos los actores educativos (docentes, personal auxiliar, niños y niñas, familias) favoreciendo las buenas relaciones interpersonales.

	2 3 4 4 6 6 6	3	4
Es poco comunicativa y en ocasiones es autoritaria.	Es poco comunicativa con los actores educativos, le cuesta mirar a los ojos cuando les habla, no está atento a escucharlos o dialogar.	Es amable con todos los actores educativos. Los mira a los ojos cuando les habla o escucha, los orienta usando un lenguaje claro y sencillo, reconoce sus iniciativas y los motiva a mejorar.	Es amable con todos los actores educativos. Los mira a los ojos cuando les habla o escucha, los orienta usando un lenguaje claro y sencillo; reconoce sus iniciativas y los motiva a mejorar. Realiza jornadas de integración (dentro o fuera de la IE) promoviendo el trabajo en equipo y buenas relaciones. muestra evidencias, resoluciones, actas, otros







 El director promueve acciones de fortalecimiento a las docentes para el soporte socioemocional a los estudiantes y familias. (alianzas interinstitucional, talleres, otros)

	2	3	4
El director no cuenta con actividades propuestas para el fortalecimiento a las docentes para el soporte socioemocional a los estudiantes y familias.	El director cuenta con actividades propuestas para el fortalecimiento a las docentes para el soporte socioemocional a los estudiantes y familias sin evidencias de ejecución.	El director cuenta con actividades planificadas y evidencias de ejecución para el fortalecimiento a las docentes para el soporte socioemocional a los estudiantes y familias.	El director cuenta con actividades planificadas y evidencias de ejecución para el fortalecimiento a las docentes para el soporte socioemocional a los estudiantes y familias con aliados estratégicos.presenta, actas, convenios, oficios etc.

Aspecto 02: Acompañamiento Pedagógico

6. El director cuenta con el Plan de monitoreo y acompañamiento el que contiene: diagnóstico, acciones atendiendo las necesidades formativas del diagnóstico y cronograma de visita.

	The Transfer of the Party of th	3 7 7 7 7 7 7	4
No cuenta con Plan de monitoreo	Cuenta con Plan y cronograma pero no tienen diagnóstico de las necesidades formativas de las docentes	Cuenta con plan, con cronograma, análisis e interpretación pero no planifica acciones de mejora.	Cuenta con plan , diagnóstico, análisis e interpretación, cronograma y actividades que respondan a la identificación de las necesidades formativas.

El Director implementa estrategias para verificar el cumplimiento de la planificación de la Unidad Didáctica: Proyecto o Unidad de Aprendizaje.

1	2 4	3 3	4
No cuenta con evidencias en relación a alguna estrategia	Presenta alguna evidencia sobre acciones para que la docente cuente con la planificación.	Cuenta con un instrumento que le permita hacer el seguimiento para que la docente cuente con la planificación de la Unidad Didáctica: Proyecto o Unidad de Aprendizaje	Cuenta con un instrumento para el seguimiento y sistematización para que la docente cuente con la planificación de la Unidad Didáctica: Proyecto o Unidad de Aprendizaje implementando acciones de mejora.

8. El Director verifica la efectividad de las asistencia técnica que brinda.

	SPECIAL CONTROL OF A SPECIAL CONTROL OF A	3	4
No cuenta con evidencias en relación a la efectividad de la asistencia técnica		que le permita conocer la	

9. El Director registra evidencias de las interacciones que promueve la docente durante la jornada (docente-niños y entre los mismos niños y brinda asistencia pedagógica haciendo uso de material bibliográfico

1	2	3 4 4 4 4 4	equation (A)
No registra, solo utiliza el instrumento de observación	Registra algunas evidencias de interacciones (emocional, pedagógicos y organización) que promueve la docente pero no están vinculadas a un aprendizaje.	Registra y organiza evidencias de aprendizaje de las interacciones: *socioemocional,**organizaci ón y ***pedagógicos, que promueve la docentes solo en relación a la actividad de la unidad didáctica.	*socioemocional,**organizaci ón y ***pedagógicos, que promueve la docente durante las actividades de







*Socioemocional: proximidad física, sonrisas, risas, contacto visual, voz serena y cálida, lenguaje respetuoso, actividades compartidas, afecto recíproco, conversaciones, incorpora las ideas de los niños, ofrece responsabilidades.

**Organización: organización de los niños (en grupo pequeño y grande), organización del espacio teniendo en cuenta las orientaciones para Ciclo I y II, organización de los materiales a la altura de los niños, listos para las actividades. Rutinas, acuerdos

y normas de convivencia, manejo de conflictos.

***Pedagógicas: realiza preguntas abiertas, repreguntas, respuesta a preguntas y comentarios que hacen los niños, ampliación del vocabulario, anima a expresarse, repite y extiende el contenido de la expresión oral de los niños, agrega información en los temas de interés o que conocen.

10. El Director registra evidencias del juego que promueve la docente durante la jornada brinda asistencia pedagógica haciendo uso de material bibliográfico

	2 2 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	The state of the s	The previous 4 or one street
No registra evidencias del rol de la docente en relación al juego.	Registra algunas evidencias del rol de la docente durante la actividad de juego libre en los sectores.	Registra y organiza las evidencias del rol de la docente antes, durante y después de las actividades de juego libre en los sectores.	Registra y organiza las evidencias del rol de la docente antes, durante y después de las actividades de juego que promueve en la jornada pedagógica: juego en sectores y juego al aire libre y juego en actividad de aprendizaje o en psicomotricidad, haciendo uso de material bibliográfico

Director registra evidencias en relación a la planificación y ejecución de las unidades didácticas y brinda asistencia dagógica haciendo uso de material bibliográfico

1	2	3 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	Shakaruatara 4 Kasarawa K
No registra evidencias en relación a las unidades didácticas.	Registra evidencias en relación a la planificación y ejecución de unidades didácticas, considerando la relación con el propósito de aprendizaje.	Registra evidencia en relación a la planificación y ejecución de unidades didácticas, considerando la relación con el propósito de aprendizaje, el recojo de evidencias y las actividades planificadas.	Registra evidencias en relación a la planificación y ejecución de unidades didácticas, considerando la relación con el propósito de aprendizaje, el recojo de evidencias y las actividades planificadas. Además, identifica como surgió el proyecto y el tipo de proyecto., haciendo uso de material bibliográfico

12. El Director registra evidencias de la retroalimentación que realiza la docente en el proceso de la evaluación formativa y brinda asistencia pedagógica haciendo uso de material bibliográfico

	2	the fall in our design of 3 or Australian in the	all Halansing a 4 april 1
No cuenta con evidencias necesarias para brindar retroalimentación, o brinda una retroalimentación negativa o errónea.	Selecciona las evidencias recogidas durante la jornada pedagógica, en el juego, interacciones y proyectos, para brindar retroalimentación elemental mencionando que está bien o incorrecto su práctica de la docente, solo brinda sugerencias en forma general.	Selecciona las evidencias recogidas durante la jornada pedagógica, en el juego, interacciones y proyectos, para brindar Retroalimentación descriptiva a la docente. Mencionando los aspectos positivos y negativos durante el proceso pedagógico sobre la práctica de la docentes.	Selecciona las evidencias recogidas durante la jornada pedagógica, en el juego, interacciones y proyectos, para brindar retroalimentación a la docente. Formula preguntas abiertas y repreguntas para promover la reflexión del docente en relación a su práctica. además hace uso de uso de material bibliográfico







13. El Director registra la organización del espacio y materiales considerando el enfoque de Educación Inicial y las orientaciones Ciclo II y brinda asistencia pedagógica haciendo uso de material bibliográfico

1	2	3	4
No brinda orientaciones sobre la organización de los espacios y materiales	Brindan algunas orientaciones sobre la organización del espacio: juego libre y actividad autónoma y de cuidado (ciclo l), organización de los sectores, sala de psicomotricidad, espacios al aire libre (ciclo II).	A partir de la observación brinda orientaciones pertinentes en relación al contexto sobre la organización del espacio: juego libre y actividad autónoma y de cuidado (ciclo I), organización de los sectores, sala de psicomotricidad, espacios al aire libre (ciclo II) o de la organización de los materiales educativos.	Registra evidencias sobre la organización del espacio: juego libre o actividad autónoma y de cuidado (ciclo I), organización de los sectores, sala de psicomotricidad, espacios al aire libre, (ciclo II) y de la organización de los materiales educativos. Y da orientaciones pertinentes en relación al contexto, haciendo uso de material bibliográfico

Aspecto 03: Visión Institucional*

. El Proyecto Educativo Institucional – PCI presenta su propuesta el enfoque por competencias del CNEB y PCEI ∖considerando las características, intereses y necesidades de aprendizaje de los niños.

-	continuoranae las sarastente	riodo, intorcoco y riccesidades d	e aprendizaje de los fillios.	
lao		2	3	4
	o cuenta con Proyecto lucativo Institucional-PCI.	El Proyecto Educativo Institucional – PCI no se encuentra actualizado, concluido,	El Proyecto Educativo Institucional – PCI presenta una propuesta pedagógica con enfoque por competencias del CNEB y PCEI considerando las características, intereses y necesidades de aprendizaje de los niños.	El Proyecto Educativo Institucional – PCI presenta una propuesta pedagógica el enfoque por competencias del CNEB y PCEI y responde a las características, del contexto social familiar, intereses y necesidades de aprendizaje de los niños.

15. El director promueve actividades con padres de familia que permita involucrarse en la mejora de los aprendizaje de los estudiantes

	2	of a material of 3 post-insection and	4
No presenta evidencias de de actividades.ni planificacion ni ejecucion.	Presenta evidencias con PPFF pero sin planificación.	actividades con PPFF y estas cuentan con planificación.	Presenta evidencias de actividades con PPFF que permita involucrarse en la mejora de los aprendizaje d los estudiantes, con un propósito de aprendizaje.







Aspecto 04: Comunidades de aprendizaje

16. El Director implementa estrategias diferenciadas para el fortalecimiento docente a partir del diagnóstico de sus necesidades formativas (GIA, pasantía, talleres, círculos de lectura)

	2	3	4
No implementa estrategias para el fortalecimiento de la práctica pedagógica.	Implementa estrategias institucionales para el fortalecimiento de la práctica pedagógica.	Implementa estrategias institucionales o diferenciadas a partir de la caracterización de los docentes para el fortalecimiento de la práctica pedagógica.	Implementa estrategias institucionales y diferenciadas a partir de la caracterización de los docentes para el fortalecimiento de la práctica pedagógica como :GIA, pasantía, talleres, círculos de lectura, presenta rutas yo planes.

17. El Director identifica buenas prácticas pedagógicas a partir de la observación y registro de evidencias.

al victorian in the deal of the committee of	2	3	4
No reconoce las buenas prácticas pedagógicas.	Reconoce las buenas prácticas pedagógicas a partir de la observación y registro de evidencias.	Reconoce y sistematiza las buenas prácticas pedagógicas a partir de la observación y registro de evidencias, y la socialización a nivel institucional.	Reconoce y sistematiza las buenas prácticas pedagógicas a partir de la observación y registro de evidencias, y la socialización a nivel institucional. Además las difunde a nivel local, regional o nacional.

Reformar la escuela implica transformar la gestión que desarrollan los directivos. La investigación educativa muestra que el liderazgo pedagógico del directivo es el segundo factor de influencia en los logros de aprendizaje después de la acción docente, es decir, tiene un grado de influencia real e innegable en los aprendizajes de los estudiantes. Esta acción de los directivos es indirecta, puesto que es el docente el que ejerce una acción directa. Sin embargo, los ámbitos de influencia del directivo son claves para la mejora de los aprendizajes, la calidad de la práctica docente, las condiciones de trabajo y el funcionamiento de la escuela, por lo que se puede afirmar que el rol del directivo en la mejora de la calidad de la escuela es decisivo.

Marco de Buen Desempeño del Directivo



6

7

8

Promueve el desarrollo del juego y la exploración en los niños.

entre los niños en relación al propósito de aprendizaje.

Promueve el razonamiento, la creatividad y/o el pensamiento crítico

Promueve la autonomía de los niños en diferentes momentos de la

jornada diaria, permitiéndoles poner en práctica sus iniciativas.





actitudes de la docente

Registro de conductas y

actitudes de la docente

cuaderno de campo

En la planificación se evidencia

observada en el cuaderno de campo.

el propósito

observada

de aprendizaje.

FICHA DE OBSERVACIÓN AL DOCENTE DEL AULA CICLO II DATOS DEL DOCENTE

1.	DATOS L	EL DOC	ENIE										
No	mbres comp	letos	Apellidos	completos	DN	1			Telé	fono	Correo	electrón	ilco
-	DATOS GE mero y/o nor									10/1			
Mui	rieid y/d ildi	iibie de la	a IIISUIUCIOI	i educativa						Codi	go modu	lar	
Re	gión					UGEL							
۱.	DATOS DE	L DIRECT	гоr										
Nor	nbres y Ape	Ilidos				Condición		D	NI			ABS TO A	
visi	nero de ta a la IE stimado (a):	1era () 2da (3ra ()) nuación, pr	Fecha de visita a la lE esentamos la ficha	1era 2da 3era de ob	///	/ _/ docente	Hora inicio térm	y ino la que r	permitirá	recoger	informa	ación s
As _I	onsiderar la segurar la ca PRÁC PRÁC	cha se ap valoració alidad de TICAS PI	plica a un m ón del 1 al 4 la informac EDAGÓGIO	over la reflexión y c nismo docente en di 4 en cada visita, ten ción que consigne. CAS aso de Enseñanza-Ap	iferent iendo	es visitas. en cuenta las						1450	
N°			lte	ems			1° Visita	2° Visita	3° Visita		Eviden	clas	
1	significativ	a, propós s y desen	ito de apre	iente el planteamier ndizaje (competenc nfoques transversal	ias, ca	pacidades,				aprend	d didactio dizaje/ cto/taller)		ad de
2	La planificación de la U.D. considera resultados de la evaludad diagnóstica de los niños sus necesidades, intereses y carac								aprend	d didactio dizaje/ cto/taller)	95 ⁻	ab bat	
3	En la planificación se consideran las evidencias para va desarrollo de las competencias de los niños.			ara val	orar el				Unidad	d didactio	a (unic	lad de	
4	actividade	s a desari	rollar de ma	una coherencia sec anera presencial y a eada y los propósito	distar	ncia y ellas				Unidad	d didactio	a (unio	lad de
Aspe	cto 02: Med	diación po	edagógica					47					
N°			lte	ems			1° Visita	2° Visita	3° Visita		Evidenc	las	22.5
5				a a las necesidades rnada presencial.	de los	niños			rayas	Registr actitud observ Registr	es de	********	docer







Aspecto 03: Clima propicio para el aprendizaje

N°	ltems	1° Visita	2° Visita	3° Visita	Evidencias
9	Atiende las necesidades afectivas de sus niños interactuando de forma verbal y no verbal, manteniendo el contacto visual.				Registro de conductas y actitudes de la docente observada en el cuaderno de campo.
10	Propiciar un ambiente de respeto y de proximidad durante la jornada diaria.			=	Registro de conductas y actitudes de la docente observada en el cuaderno de campo
11	Regula positivamente el comportamiento de los niños, a través de mecanismos formativos (autorregulación del comportamiento).				Registro de conductas y actitudes de la docente observada en el cuaderno de campo

Aspecto 04: Evaluación formativa

温	ltems	1° Visita	2° Visita	3° Visita	Evidencias
	Binda retroalimentación reflexiva a los niños a fin de que logren el propósito de aprendizaje.				Registro de diálogos, preguntas, repreguntas en el cuaderno de campo.
13	Presenta evidencias de aprendizaje relacionada a las competencias en sus instrumentos (Cuaderno de campo, anecdotario u otro instrumento de seguimiento al desarrollo del niño.).				Cuaderno de campo, anecdotario, instrumento de seguimiento al desarrollo del niño, etc.

Aspecto 05: Espacios educativos

N°	items	1° Visita	2° Visita	3° Visita	Evidencias
14	El aula cuenta con ventilación, ventanas ´pueden abrir y cerrar				Registro fotográfico, videos, cuaderno de campo
15	El aula cuenta con iluminación adecuada, libres de adornos o muebles que no permita el ingreso de la luz				Registro fotográfico, videos, cuaderno de campo
16	El espacio es limpio y desinfectado.				Registro fotográfico, videos, cuaderno de campo
17	Los sectores y/o cajas temáticas están organizadas y diferenciados entre sí con materiales del MINEDU y/o de la zona y se evidencia la participación de los niños en la organización del aula (elaboración de los carteles funcionales, de los sectores).				Registro fotográfico, videos, cuaderno de campo.
18	Los espacios internos están organizados y brindan seguridad física a los niños, la organización de los espacios se encuentra libre de condiciones de peligro.				Registro fotográfico, videos, cuaderno de campo.
19	Cuenta con espacios externos seguros, organizados y delimitados.				Registro fotográfico, videos, cuaderno de campo
20	Los servicios higiénicos, lavaderos y/o estaciones de lavado de manos y otros espacios se encuentran en condiciones óptimas para promover la práctica de hábitos y el desarrollo de actividades.				Registro fotográfico, videos, cuaderno de campo
21	En las actividades de refrigerio y alimentación se propicia el desarrollo de hábitos alimenticios y saludables, con el acompañamiento de la docente en alguno de los grupos.	2			Registro fotográfico, videos, cuaderno de campo.

IV. COMENTARIOS/OBSERVACIONES







SEGUNDA VISITA	TERCERA VISITA
	3
	SEGUNDA VISITA

. COMPROMISOS DEL DOCENTE		
PRIMERA VISITA	SEGUNDA VISITA	TERCERA VISITA
		1
<u> </u>		
		1

VI. FIRMA DEL DOCENTE			
PRIMERA VISITA	SEGUNDA VISITA	TERCERA VISITA	n.

VII. CARGO, NOMBRE Y FIRMA DE LAS PERSONAS QUE PARTICIPARON DE LA ASISTENCIA TÉCNICA PEDAGÓGICA:

APELLIDOS	NOMBRES	CARGO	FIRMA







PROTOCOLO OBSERVACIÓN AL DOCENTE DE AULA

OBJETIVO:

Orientar la observación de las prácticas pedagógicas, del docente de aula, a fin que el director cuente con un registro que sea insumo para la reflexión conjunta y el mejoramiento continuo de la calidad de la enseñanza en las IIEE del nivel inicial, en el marco del desarrollo de competencias del CNEB.

Pautas a seguir por el Director

Este protocolo te servirá como guía para la aplicación de la ficha de observación al docente. La "ficha" es el instrumento tangible que evidencia el desempeño del docente en la práctica pedagógica y con el que se obtienen datos, que pasarán por un procesamiento hasta convertirse en información y luego conocimiento. En ese sentido, la observación cumple un papel importante para mejorar la calidad de las prácticas.

Para ello se requiere que el aplicador comprenda los ítems, niveles, así como la situación y el contexto de la observación, de manera que el registro sea lo más objetivo posible.

La observación permite visualizar el desempeño y el registro del estado de la práctica pedagógica. En consecuencia es recomendable observar y aplicar este instrumento por lo menos 3 veces al año, para hacer seguimiento a los cambios ocurridos. La periodicidad de la observación y retroalimentación la establece el director, procurando que haya un intervalo de tiempo suficiente entre cada visita como para mostrar compromisos cumplidos y cambios observables.

Antes:

- Revisar la ficha de observación.
- Es necesario que el aplicador domine el enfoque por competencias y el de educación Inicial, que conceptúa al niño como sujeto de derecho, sujeto de acción y con una mirada holística a la atención de su desarrollo multidimensional.
- Para asegurar que el observador registre información de toda la secuencia del proceso pedagógico, es necesario observar una jornada completa de trabajo para recoger evidencias.
- Pedir la carpeta pedagógica del docente.

Durante la observación

- Pasar lo más desapercibido posible: colocarse detrás de los niños, en una esquina donde ellos no estén en actividad.
- Ubicarse en un lugar cómodo (silla) No en el pupitre si hubiera en el aula donde tenga una buena visión de las interacciones (entre la docente y niños, entre niños) que le permita escuchar los diálogos, y observar sin interrumpir.
- Seguir la siguiente ruta:
 - > Recorrer visualmente el aula (vista panorámica) para observar la distribución del espacio.
 - Observar la interacción del docente niños.
 - Observar el inicio de la jornada. Cómo toma la iniciativa.
 - > Poner especial atención en los diálogos y los temas.
 - Observar la distribución y acción de los niños.
- Registrar en la ficha y/o cuaderno de campo lo que sucede, observar evitando juzgar tanto de pensamiento como de palabra, emitir juicios como interpretación de lo que observa, registrar evidencias del desempeño del docente y de las interacciones de los niños.
- Para asegurar objetividad es necesario registrar tanto aquellas acciones que responden a buenas prácticas como aquellos aspectos a fortalecer sin consignar calificativos ni interpretaciones personales, haciendo uso de otros recursos durante toda la jornada (fotos o video).
- En algunos momentos de la observación, de ser necesario se podrá hacer el registro de imágenes y/o vídeos cuidando que no se pierda la espontaneidad de los niños y docente y el normal desarrollo de las actividades. Por tanto, será conveniente colocarse a una distancia prudencial y desde lugares que no distraigan la atención de los niños ni de la docente. Se evitará enfocar sus rostros y se registrarán acciones de espalda al lente. Jamás colocarse al lado de la docente o frente a los niños. El uso de las imágenes de los niños deberá contar la autorización de los padres de familia.
- Al término agradecer la disposición de la docente

Durante la retroalimentación









- Al finalizar la jornada se desarrollará la retroalimentación que consiste en el intercambio y devolución de información con la docente para analizar cada ítem como parte de todo el proceso. Recordemos que la observación es de todos los momentos de la jornada, y no de aspectos aislados. De allí la necesidad de permanecer toda la jornada y relacionar los datos
- La retroalimentación se iniciará escuchando primero las impresiones de la docente. De esta forma se identificará qué ha sido lo relevante para ella, que no necesariamente coincidirá con la opinión del director.
- Es importante propiciar la reflexión de la docente, mediante preguntas y repreguntas que llevarán a identificar los aspectos a mejorar a corto plazo y asumir compromisos que serán observados en la siguiente visita.
- Las preguntas o afirmaciones difíciles de aceptar, se harán más fáciles de abordar si se hacen con un tono cordial, con pertinencia y sobre todo enfocándose en el desempeño y la situación observada y no en la persona.

Orientaciones para la valoración de la ficha de observación al Docente de aula

"La ficha NO se utiliza durante la observación. Valorar conjuntamente con el docente durante la retroalimentación"

Aspecto 01: Planificación del proceso de Enseñanza-Aprendizaje

El proceso de la planificación debe ser reflexivo, flexible y centrado en los propósitos de aprendizaje que deben desarrollar los aprendizajes, es decir generar y usar desde el inicio y en todo momento información para tomar decisiones oportunas y pertinentes que permitan atender las necesidades de aprendizaje de los estudiantes y ayudarlos a progresar.

1. En la U.D. Se identifica claramente el planteamiento de la situación significativa: contexto específico, necesidades e intereses de los estudiantes, reto y propósito de aprendizaje (competencias, capacidades, estándares y desempeños y enfoques transversales) y criterios de evaluación.

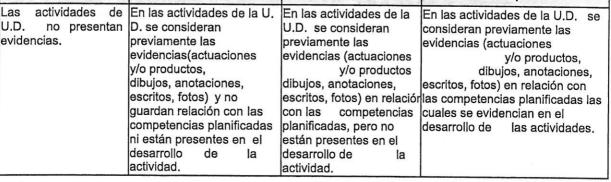
1	2	3	4
selección de	desempeños.	selección de competencias/ estándares, capacidades y desempeños.	La U.D. e cuenta con la situación significativa cuenta contexto, reto y selección de competencias/estándares capacidades, y desempeños y enfoques transversales y criterios de evaluación.

2. La planificación de la U.D. se considera resultados de la evaluación diagnóstica de los niños sus necesidades, intereses y características.

1	2	3 4 1	4
La U.D. e no considera el diagnóstico del grupo	planificación anual.	intereses de los niños y lo describe en el Proyecto (fase 1 planificación),en Unidad de Aprendizaje (fundamentación).	(características y necesidades de

Las actividades de En las actividades de la U. En las actividades de la En las actividades de la U.D. se U.D. no presentan D. se consideran U.D. se consideran consideran previamente las evidencias. previamente las previamente las evidencias (actuaciones evidencias(actuaciones evidencias (actuaciones y/o productos. y/o productos, y/o productos dibujos, anotaciones. dibujos, anotaciones, dibujos, anotaciones, escritos, fotos) en relación con

En la planificación se consideran las evidencias para valorar el desarrollo de las competencias de los niños,











4. En la planificación se observa una coherencia secuencial de las actividades a desarrollar de manera presencial y a distancia y ellas responden a la situación planteada y los propósitos establecidos.

1	2	3	4
observan las actividades.	pero estas no tienen coherencia secuencial.	observa una coherencia secuencial de las	En la planificación se observa una coherencia secuencial de las actividades a desarrollar respondiendo a la situación y propósitos establecidos.

Aspecto 02: Mediación pedagógica

5. Responde de manera oportuna a las necesidades de los niños durante las actividades de la jornada.

	2	3	4
atenta a las necesidades y requerimientos de los niños.	las actividades de la jornada diaria la docente observa, se acerca, sólo para dar indicaciones.	perspectivas (opiniones diferentes) y requerimientos de los niños. Observa, se acerca a los niños, los ayuda, interfiriendo en sus	la docente está atenta a las perspectivas (opiniones diferentes) y requerimientos de los niños. Observa, se acerca, pregunta, escucha, espera la respuesta de

6. Promueve el desarrollo del juego y la exploración en los niños.

1 1 1 1	2	3	4
No favorece el juego y la exploración que realizan los niños.	exploración a través de la organización de las condiciones físicas del aula (materiales y espacios) e interfiere continuamente.	condiciones físicas del aula (materiales y espacios) y sólo observa y registra conductas del niño.	Favorece el juego y la exploración a través de la organización de las condiciones físicas del aula (materiales y espacios) y del acompañamiento (observa, registra evidencias de aprendizaje e interviene para ampliar el rango del juego) que ofrece a las acciones que realizan los niños

7. Promueve el razonamiento, la creatividad y/o el pensamiento crítico entre los niños en relación al propósito de aprendizaje.

	10 1 1 1 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	3 - 4 - 1 - 1 - 1	4
Promueve aprendizajes repetitivos y reproductivos. No formula ningún tipo de preguntas que le permitan ampliar su información.	preguntas abiertas sin ampliar la información.	alentando a que los niños expliquen y argumenten sus ideas, mejoren sus respuestas, aceptando sus respuestas sin retroalimentar	Formula preguntas abiertas, alentando a que los niños expliquen y argumenten sus ideas, mejoren sus respuestas, aceptando sus respuestas y retroalimentando reflexivamente.

8. Promueve la autonomía de los niños en diferentes momentos de la jornada diaria, permitiéndoles poner en práctica sus iniciativas.

1	2	3	4
No permite que los niños desarrollen su autonomía.	relación a sus necesidades personales. (higiene, alimentación, experiencia de	relación a sus necesidades personales. (higiene, alimentación, experiencia de aprendizaje, etc) en algunos momentos.	Permite que los niños tomen decisiones en relación a sus necesidades personales (higiene, alimentación, actividad de la experiencia de aprendizaje, etc) e intereses de aprendizaje durante la jornada diaria, brindando en todo momento seguridad









física, afectiva

Aspecto 03: Clima propicio para el aprendizaje

Atiende las necesidades afectivas de sus niños, interactuando con los niños de forma verbal y no verbal, manteniendo el contacto visual.

1	2	3	4
	necesidades afectivas, haciendo uso solo con recursos verbales cuando se dirige a los niños.	necesidades afectivas y hace uso de recursos verbales y no verbales (señales, gestos, sonrisas, miradas) cuando se dirige a los niños.	manteniendo el contacto visual poniéndose a la altura

1. 2. 1.	2	3	4
Emplea amenazas, condicionamientos y apodos al dirigirse a los niños.	respetuoso, evitando	manifestación verbal o no verbal que genere temor en los niños.	Emplea lenguaje respetuoso, evitando cualquier tipo de manifestación verbal o no verbal que genere temor en los niños. Además es cordial y cálida, escucha con atención las necesidades de los niños, interviene de manera oportuna si hay faltas de respeto entre los niños.

Regula positivamente el comportamiento de los niños, a través de mecanismos formativos

(autorregulación del comportamiento).

encomparison 1 compare and	2	3	4
	los acuerdos de convivencia.	oportunamente los acuerdos de convivencia, y ofrece	Recuerda oportunamente los acuerdos de convivencia, y ofrece reforzamiento social positivo promoviendo su comprensión y reflexión.

Aspecto 04: Evaluación formativa

1 4 4	2	3	4
La docente no brinda retroalimentación.	La docente conversa con los niños sobre las actividades que realizan, y ante sus preguntas, inquietudes y errores brinda respuestas de negación o afirmación.	los niños sobre las actividades que realizan, inquietudes y cuestionamientos a través de preguntas abiertas sugiriendo en detalle qué hacer para lograr el	cuestionamientos, promoviendo al menos en una ocasión la

13. Presenta evidencias de aprendizaje relacionada a las competencias en sus instrumentos (Cuaderno de campo, anecdotario, instrumento de seguimiento al desarrollo del niño, etc.)

		2		3	4	
No evidencias de aprendizaje	1	producciones niños) relacio competencias	de acciones y de los nada a las en actividades	aprendizaje (acciones y producciones de los niños) relacionada a las competencias en las diferentes actividades	relacionada a las competencias en las diferentes actividades desarrolladas durante toda la jornada diaria.	







Aspecto 05: Espacios educativos

	1 2		3			4										
venta obst	aula no ilación o las anas se encu ruidas o suradas.		y puerta:	tiene ventanas s operativas as se mantienen	ver alg pue	ntilació unas eden	ón.	anas o	Solo s se tiene	pue pue ma	den rtas, d mpara	abrir cortina	la is tc.)	as y	iciente venta estas	nàs,

15. El aula cuenta con iluminación adecuada. 2 2 no espacio tiene El espacio no tiene suficiente El espacio tiene luz El espacio tiene suficiente luz suficiente luz (uno debe luz natural pero hay luz natural y se ayuda de natural esta se puede eléctrica. (Puede ser que moverse hacia algún luz eléctrica (se lee las ventanas se controlar. lugar más iluminado en tenga ventanas suficientes con claridad cualquier (por encuentran limpias. pero están pintadas o tiene el interior para poder texto: tienen ejemplo con persianas, cortinas las ventanas bien limpias texto con papeles pegados, afiches laiustables, otros pero no es claridad). No hay luz imágenes, o ventanas suficientemente condicionante). eléctrica (sea por falta pequeñas o esta es muy amplias que dejan fuerte y no se puede controla pasar la luz) de fluido o por falta de

16. El espacio es limpio y desinfectado

focos o fluorescentes).

(ausencia de persianas

cortinas, otros)

1	2	3	4
Los espacios del aula	Algunos muebles están	Algunos muebles, piso,	Todos los muebles, piso, paredes,
no se encuentran en	limpios, las paredes y	paredes, vidrios, techos	vidrios, techos y esquinas se
buenas condiciones de	otros espacios del aula	y esquinas se	encuentran limpios y
limpieza ni cuentan con	se encuentran sin	encuentran limpios. No	desinfectados. No hay objetos en
un contenedor para	mantenimiento.	hay objetos en desuso.	desuso.
restos de alimentos que	No cuentan con un	No cuentan con un	No hay restos de alimentos que
puedan contaminar o	contenedor para	contenedor para	puedan contaminarse o atraer
atraer roedores e	restos de alimentos que	restos de alimentos que	roedores e insectos, los
Vinsectos			desperdicios se encuentren en un
االق		atraer roedores e	contenedor con tapa.
P.W	insectos.	insectos.	

17. Los sectores y/o cajas temáticas están organizadas y diferenciadas entre sí con materiales del MINEDU y/o de la zona y se evidencia la participación de los niños en la organización del aula (elaboración de los carteles funcionales, de los sectores).

1	2	3	4
algunos sectores, los cuales no están	temáticas, los materiales se encuentran en mal estado de conservación. Y presenta algunos	sectores y/o cajas temáticas y los materiales se encuentran en mal estado de conservación. Cuenta con carteles funcionales (se evidencia la participación de los niños:	El aula cuenta con sectores y/o cajas temáticas de acuerdo a los principios del Nivel Inicial, se encuentran en buen estado de conservación y en cantidad suficiente, Cuenta con carteles funcionales (se evidencia la participación de los niños: dibujos o grafismos) que ayudan a la organización del aula.

18. Los espacios internos están organizados y brindan seguridad física a los niños, la organización de los espacios se encuentra libre de condiciones de peligro.

1	2	3	4
organización para las diferentes actividades.	permiten la organización para las diferentes actividades o esta organización es estática (no se acondiciona los espacios para el juego o para el trabajo de los niños u otra actividad), el mobiliario excede al número de niños y no	cuentan con mobiliario y materiales organizados y al alcance de los niños. El mobiliario no es adecuado a la edad de los niños y no permite el libre desplazamiento, la	Los espacios internos, cuentan con protección y están dispuestos para el desarrollo de las diferentes actividades, permiten el libre desplazamiento de los niños, cuentan con tapetes o cojines, etc., con mobiliario y materiales en buen estado, limpios y de acuerdo a la edad de los niños, organizados y a su alcance.







1	2	3	4		
No cuenta espacios externos.	espacios externos pero los niños salen hasta algún lugar externo (patio de loza sin juegos) cercano algunos días.	externos, organizados (pueden ser materiales y juegos estructurados y no estructurados del contexto) con áreas verdes que no son	materiales y juegos estructurados y no estructurados		

20. Los servicios higiénicos, lavaderos y estaciones de lavado de manos y otros espacios se encuentran en condiciones óptimas para promover la práctica de hábitos y el desarrollo de actividades.

1	2	3	4
y lavaderos no brindan las condiciones para su uso.	agua y desagüe, pero los útiles de aseo están fuera del alcance de los	y lavaderos cuentan con agua y desagüe Asimismo, los útiles de aseo están al alcance de los niños.	lavaderos cuentan con agua y desagüe. v son apropiados

21. En las actividades de refrigerio y alimentación se propicia el desarrollo de hábitos alimenticios y saludables, con el acompañamiento de la docente en alguno de los grupos.

1 1	2	3	4
promueve la práctica de hábitos de alimentación (mantenerse sentado al momento de comer, masticar los alimentos con la boca cerrada, no hablar con la boca llena,	alimentación está dispuesto pero no se promueve la práctica de hábitos de alimentación (mantenerse sentado al momento de comer, masticar los alimentos con la boca cerrada, no hablar con la boca llena, no derramar líquidos, etc.) y la docente no se sienta con los niños.	dispuesto para promover la práctica de hábitos de alimentación (mantenerse sentado al momento de comer, masticar los alimentos con la boca cerrada, no hablar con la boca llena, no derramar líquidos, etc.) y la docente se sienta con los	El espacio de alimentación está dispuesto para promover la práctica de hábitos de alimentación (mantenerse sentado al momento de comer, masticar los alimentos con la boca cerrada, no hablar con la boca llena, no derramar líquidos, etc) y la docente se sienta con los niños a comer e interactuar favoreciendo el desarrollo de la autonomía.