

ANEXO B-2: MATRIZ DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Sector: Relaciones Exteriores
 Pliego: Ministerio de Relaciones Exteriores
 Período: 2023-2026
 Misión institucional: Promover, proteger y defender en el sistema internacional los intereses del Estado peruano y los de sus ciudadanos para la consolidación de su desarrollo sostenible e inclusivo.

OEI / AEI		Nombre del indicador	Método de cálculo	Línea de Base		Logros esperados en el período del plan						Unidad orgánica responsable del indicador	
Código	Descripción			Valor	Año	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2026
OEI.01	Fortalecer y ampliar las relaciones bilaterales y multilaterales en regiones estratégicas	Número de visitas y encuentros de jefes de Estado y/o Gobierno, altas autoridades y actores internacionales	$RMB = \sum_{t=1}^n ECO + \sum_{t=1}^n VISO + \sum_{t=1}^n VISE + \sum_{t=1}^n AUD$	67	2016	52	65	42	71	57	53	48	DGA-DGE-DAO-DAM-DGM
Acciones estratégicas del OEI.01													
AEI.01.01	Preservar y defender la soberanía territorial, marítima y aérea, así como resguardar los intereses del Perú vinculados al espacio exterior y de aguas internacionales transfronterizas.	Número de reuniones en temas de soberanía territorial, marítima y aérea, y espacio exterior y aguas transfronterizas.	SOBERANIA i = \sum Reuniones	26	2016	10	1	3	11	14	12	13	DSL
AEI.01.02	Promover el desarrollo humano de la población fronteriza y la integración competitiva con los países limítrofes, a través de la articulación multisectorial e intergubernamental en el marco de la Política Nacional de Desarrollo e Integración Fronterizas.	Porcentaje de mecanismos de integración fronteriza activos en el periodo de reporte	$\% MIFA = \frac{\sum_{t=1}^n MIFR}{\sum_{t=1}^n MIFT} \times 100\%$	50%	2016	94.0%	94.0%	94.0%	93%	93%	93%	93%	DGA-DDF
AEI.01.03	Fortalecer las relaciones para la integración y la cooperación con los países del hemisferio, en particular con los países limítrofes y con los Estados Unidos de América.	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con el hemisferio	$RBMH = \sum_{t=1}^n RBH + \sum_{t=1}^n RMH$	18	2016	14	16	14	25	25	25	24	DGA
AEI.01.04	Ampliar y profundizar las relaciones con los países del Asia y la Cuenca del Pacífico, particularmente con Australia, China, Corea del Sur, India, Japón y Nueva Zelanda, así como con sus mecanismos multilaterales.	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con Asia y la Cuenca del Pacífico.	$RBMAM = \sum_{t=1}^n RBAM + \sum_{t=1}^n RMAM$	14	2016	25	24	23	46	43	42	42	DAO
AEI.01.05	Profundizar la cooperación con los países comunitarios y no comunitarios de Europa y la Unión Europea, especialmente en los ámbitos económico, científico, tecnológico, cultural y educativo.	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con Europa	$RBME = \sum_{t=1}^n RBE + \sum_{t=1}^n RME$	2	2016	25	24	26	15	13	3	4	DGE
AEI.01.06	Incrementar progresivamente la presencia del Perú en el África, Medio Oriente y países del Golfo, así como los vínculos con los organismos regionales.	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con África, Medio Oriente y el Golfo.	$RBMAM = \sum_{t=1}^n RBAM + \sum_{t=1}^n RMAM$	0	2016	8	5	8	33	31	38	33	DAM
AEI.01.07	Ampliar el protagonismo del Perú en los principales organismos internacionales con miras a reafirmar la vigencia del derecho internacional, y la promoción y defensa de la democracia y de los derechos humanos, así como el medio ambiente y cambio climático.	Número de iniciativas peruanas aprobadas en organismos internacionales	IPOI = \sum iniciativas	6	2016	10	7	5	8	7	7	7	DGM-OPM
AEI.01.08	Coordinar las acciones vinculadas al proceso de adhesión del proceso del Perú a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico	Número de instrumentos legales de adhesión a la OCDE aprobados	ADHESIÓNOCDE i = \sum INSTRUMENTOSOCDE	12	2008	4	4	4	47	47	47	42	DAE

AEI.01.09	Fortalecer esquemas modernos y efectivos de integración regional, priorizando la Alianza del Pacífico y la Comunidad Andina.	Número de reuniones de mecanismos de integración regional	Integración = \sum reuniones	10	2010	15	15	15	17	16	16	15	DAE-DIN
AEI.01.10	Mejorar la atención a las personas solicitantes de la condición de refugiado y a los refugiados, de acuerdo a la normatividad internacional reconocida.	Número de solicitantes que cuentan con decisión en primera instancia	SR i = \sum SRAi	32	2003	1,800	1,800	1,800	1700	1700	1700	1700	DGM-DDH
A.E.I.01.11	Fortalecer la presencia del Perú en el Sistema del Tratado Antártico, promoviendo la investigación científica y la gestión ambiental.	Número de expediciones científicas ejecutadas a la Antártida	ANTAR i = \sum Expediciones	1	1988	1	1	1	1	1	1	1	DSL-ANT
		Porcentaje de la capacidad operativa adecuada de la ECAMP para las investigaciones científicas en la Antártida	$\%ECAMP = \frac{\sum_{t=1}^n MEA}{\sum_{t=1}^n MERCA} \times 100\%$	0%	2017	0%	7%	50%	0%	0%	ND	ND	DSL-ANT
AEI.01.12	Proteger en el exterior las indicaciones geográficas, denominaciones de origen, recursos genéticos y conocimientos tradicionales del Perú.	Número de casos atendidos de protección de indicaciones geográficas, denominaciones de origen, recursos genéticos y conocimientos tradicionales.	PROTECCIÓN i = \sum Casos atendidos	2	2016	20	8	8	22	19	19	19	DAE-DNE
OEI.02	Promover oportunidades de comercio, inversión y turismo para el Perú en el ámbito internacional	Número de actividades de promoción económica	$POL_i = \sum PCO + \sum PCO-PIN + \sum PCO-PIN-PTU + \sum PCO-PTU + \sum PIN + \sum PTU-PIN + \sum PTU$	1556	2015	1,600	1,595	1,590	1650	1650	1650	1750	DPE
Acciones estratégicas del OEI.02													
AEI.02.01	Promover las exportaciones de bienes y servicios peruanos mediante los órganos del servicio exterior.	Número de actividades de promoción de oferta exportable peruana.	$PCO = \sum_{t=1}^n RBE$	1092	2015	1,126	1,117	1,109	550	550	550	583	DPE-PCO
AEI.02.02	Promover la identificación de fuentes de inversión productiva que contribuyan al desarrollo nacional.	Número de actividades de promoción de inversiones	$PIN = \sum_{t=1}^n API$	416	2015	467	485	503	550	550	550	584	DPE-PIN
AEI.02.03	Ampliar la promoción del turismo receptivo y la gastronomía peruana.	Número de actividades de apoyo a la promoción del turismo y la gastronomía peruana	$PTG = \sum_{t=1}^n ATG$	505	2015	618	633	648	550	550	550	583	DPE-PTU
OEI.03	Contribuir a la proyección cultural del Perú en el ámbito internacional	Número de actividades de promoción cultural	$PCE = \sum_{t=1}^n EXPO + \sum_{t=1}^n PEL + \sum_{t=1}^n LIB + \sum_{t=1}^n MUS$	903	2016	1,054	1,207	1,058	730	735	740	750	DAC-PCU
Acciones estratégicas del OEI.03													
AEI.03.01	Fortalecer la promoción de las expresiones culturales del Perú en el exterior priorizadas, principalmente las relacionadas con las industrias culturales y que favorezcan la Conmemoración del Bicentenario.	Número de actividades de promoción cultural	$PCE = \sum_{t=1}^n EXPO + \sum_{t=1}^n PEL + \sum_{t=1}^n LIB + \sum_{t=1}^n MUS$	903	2016	1,054	1,207	1,058	730	735	740	750	DAC-PCU
AEI.03.02	Contribuir al fortalecimiento de la identidad nacional mediante la difusión, promoción, recuperación y protección del patrimonio cultural.	Número de bienes culturales repatriados	$BCR_i = \sum BCU$	42	2015	315	80	76	219	251	105	30	DAC-PAC
AEI.03.03	Promover y gestionar convenios y programas de intercambio cultural.	Número de esquemas de cooperación cultural en aplicación	$CC = \sum_{t=1}^n EC$	9	2016	8	6	5	10	3	3	1	DAC-RED
AEI.03.04	Promover y gestionar nuevos convenios y programas de intercambio estudiantil, así como la obtención de becas.	Número de esquemas de cooperación educativa y deportiva en aplicación	$CED = \sum_{t=1}^n EE + \sum_{t=1}^n ED$	2	2016	11	11	8	10	4	6	4	DAC-RED
OEI.04	Fortalecer la atención a los nacionales en el exterior, a fin de promover su inserción en los países de destino	Porcentaje de oficinas consulares en condiciones adecuadas	$\% OCCA = \frac{OCCA_t}{OC} \times 100\%$	0.94%	2012	9.5%	9.5%	10.3%	8.55%	8.47%	9.32%	9.24%	DGC-CON
Acciones estratégicas del OEI.04													
AEI.04.01	Mejorar la atención eficiente y oportuna de los trámites consulares en el exterior y en el territorio nacional.	Porcentaje de oficinas consulares que cuentan con el SGAC implementado	$\% OCCSGAC_i = \frac{\sum_{t=1}^n OCCSGAC_t}{\sum_{t=1}^n OC_t} \times 100$	0.00%	2012	100.0%	100.0%	100.0%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	DGC-CON
AEI.04.02	Mejorar la infraestructura y el equipamiento de las oficinas consulares para la entrega de servicios de calidad.	Porcentaje de oficinas consulares en condiciones adecuadas	$\% OCCA_i = \frac{\sum_{t=1}^n OCCA_t}{\sum_{t=1}^n OC_t} \times 100\%$	8.11%	2017	9.5%	9.5%	10.3%	8.55%	8.47%	9.32%	9.24%	DGC-CON

OEI.05	Fortalecer la protección y asistencia a los peruanos en el exterior, así como afianzar sus vínculos con el Perú	Número de connacionales protegidos y asistidos	$ALH_i = \sum CPA$	15147	2013	18,160	18,182	19,104	18 525	19 030	19 535	20 040	DGC-ASN
Acciones estratégicas del OEI.05													
AEI.05.01	Fortalecer el sistema de la asistencia legal y humanitaria en favor de los peruanos en el exterior.	Número de connacionales protegidos y asistidos	$ALH_i = \sum CPA$	15147	2013	18,160	18,182	19,104	18 525	19 030	19 535	20 040	DGC-ASN
AEI.05.02	Contribuir a la reducción de la vulnerabilidad de los connacionales frente al tráfico de migrantes, trata de personas, trabajo forzado y delitos conexos.	Número de esquemas en materia de tráfico de migrantes, trata de personas, trabajo forzado y delitos conexos suscritos.	$EMV_i = \sum ESQV$	1	2013	8	1	0	7	1	1	1	DGC-ASN
AEI.05.03	Impulsar la suscripción de esquemas en materia migratoria con los principales países de residencia de migrantes peruanos a fin de promover su inclusión social.	Número de esquemas migratorios suscritos	$EMS_i = \sum ESQS$	14	2016	9	4	0	3	4	4	3	DGC-ASN
AEI.05.04	Fomentar la vinculación política, económica, social y cultural de los connacionales en el exterior con el Perú.	Número de actividades de vinculación política, económica, social y cultural con los connacionales en el exterior	$Vinculación_i = \sum AV$	214	2016	464	580	464	704	706	708	831	DGC-ASN
OEI.06	Fortalecer la política de cooperación internacional como instrumento de política exterior para el logro del desarrollo sostenible.	Número de esquemas de cooperación internacional vigentes.	$CI_i = \sum ECIV_i$	37	2016	37	29	13	34	32	31	30	DAE-DCI
Acciones estratégicas del OEI.06													
AEI.06.01	Promover la cooperación triangular principalmente con: Japón, Corea, Alemania, China, España, Francia, Rusia, Singapur, Canadá, Suiza, Australia, Suecia, Estados Unidos de América y países de América Latina y el Caribe.	Número de esquemas de cooperación triangular	$CT_i = \sum ECT_i$	0	2016	3	0	0	0	0	0	0	DAE-DCI
AEI.06.02	Promover la cooperación Sur-Sur con países de América Latina, del Caribe, de Asia y Oceanía, de África y Países Árabes; así como en el marco de mecanismos de integración como la Alianza del Pacífico.	Número de esquemas de cooperación Sur – Sur	$CSS_i = \sum ECSS_i$	11	2016	18	19	7	20	18	18	17	DAE-DCI
AEI.06.03	Fortalecer la cooperación Norte-Sur, principalmente con Estados Unidos, Canadá, Japón, Corea, China, Alemania, España y la Unión Europea.	Número de esquemas de cooperación Norte-Sur	$CNS_i = \sum ECNS_i$	17	2016	14	4	5	7	7	6	6	DAE-DCI
AEI.06.04	Promover la cooperación multilateral, principalmente con el Sistema de las Naciones Unidas, organismos financieros internacionales, mecanismos regionales, la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo.	Número de esquemas de cooperación multilateral	$CM_i = \sum ECM_i$	9	2016	2	6	1	7	7	7	7	DAE-DCI
OEI.07	Modernizar la gestión del Ministerio de Relaciones Exteriores y el Servicio Diplomático de la República.	Número de instrumentos de gestión aprobados	$MOD_{MRE} = \sum Instrumentos$	5	2016	5	3	5	10	7	7	7	OPP-ORH-OGI-OGC-DEE
Acciones estratégicas del OEI.07													
AEI.07.01	Fortalecer las políticas públicas y el planeamiento estratégico y operativo del MRE.	Número de políticas y planes aprobados	$POL_i = \sum PP$	2	2014	3	1	3	8	5	5	5	OPP-OPR-DEE-PES
AEI.07.02	Consolidar la gestión del presupuesto por resultados en el MRE.	Porcentaje de programas presupuestales con ejecución mayor a 95%	$PPR_i = (Ppejecución\ al\ 95\% / PPMRE) * 100$	100%	2015	100.0%	100.0%	100.0%	100%	100%	100%	100%	OPP-OPR
AEI.07.03	Fortalecer la gestión por procesos, la simplificación administrativa y la organización institucional.	Número de documentos de gestión por procesos, simplificación administrativa y organización institucional aprobados	$PSAO = \sum PRO + \sum SAD + \sum ORG$	12%	2018	7	7	7	4	3	3	3	OPP-ORM
AEI.07.04	Modernizar la gestión del talento humano.	Porcentaje del Plan de Desarrollo de Personas implementado	$PDP_i = (\sum CAPR / \sum CAPP) * 100$	75%	2015	85.0%	85.0%	85.0%	80%	85%	85%	80%	ORH-OCP
AEI.07.05	Fortalecer la Academia Diplomática del Perú como centro de formación y desarrollo profesional del Servicio Diplomático de la República.	Número de profesionales capacitados para ejercer la representación diplomática y consular	$SDR_i = \sum CAP^{diplomático}$	323	2016	323	328	328	223	223	228	228	ORH-OCP
AEI.07.06	Implementar el sistema de información, seguimiento, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento.	Número de actividades de diseño y/o implementación para la gestión del conocimiento institucional	$CON_i = \sum SSGI$	1	2016	2	2	1	8	9	9	9	OGI-OTI-OPP-OPR-OPP-ORM
AEI.07.07	Fortalecer la imagen y la comunicación institucional.	Número de iniciativas de fortalecimiento de la imagen y comunicación institucional	$ICLI = \sum DPGI$	18	2016	19	17	12	400	400	400	400	OGC

AEI.07.08	Promover el gobierno digital a través del uso estratégico de las tecnologías digitales y datos para así avanzar en la transformación digital de la institución.	Número de iniciativas para la modernización de la gestión institucional que incorporan acciones de gobierno digital.	$GEAi = \sum TIC$	2	2016	6	4	3	8	9	10	11	OGI-OTI
OEI.08	Consolidar en el MRE el desarrollo de la temática de la gestión del riesgo de desastres y contribuir en la definición del marco internacional para la reducción de las condiciones de vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante el riesgo de desastres.	Número de instrumentos y acuerdos en gestión de riesgos	$GRD i = \sum Acuerdos + \sum INS$	0	2016	7	0	0	13	14	20	9	DAE-DCI
Acciones estratégicas del OEI.08													
AEI.08.01	Fortalecer las capacidades institucionales para el desarrollo de la gestión del riesgo de desastres	Número de instrumentos aprobados en gestión de riesgos	$IGRD i = \sum Instrumento$	0	2016	2	0	0	3	1	1	0	DAE-DCI
AEI.08.02	Desarrollar la capacidad de respuesta ante desastres y emergencias complejas.	Número de actividades de capacitación y/o prevención	$ACGRD i = \sum Actividades$	0	2016	1	1	1	9	9	9	9	DAE-DCI
AEI.08.03	Fomentar la suscripción de acuerdos de cooperación en gestión del riesgo de desastres.	Número de acuerdos suscritos en gestión del riesgo de desastres	$AGRD i = \sum Acuerdo$	0	2016	5	0	0	1	4	10	0	DAE-DCI