

Firmado digitalmente por FLORES GONZALES Jose Octavio FAU 20159981216 soft Motivo: Doy V° B° Fecha: 28.11.2023 10:55:50 -05:00

Firmado digitalmente por ESTEBAN ROJAS Cristian Wilfredo FAU 20159981216 soft Motivo: Doy V° B° Fecha: 28.11.2023 10:58:00 -05:00

Firmado digitalmente por BUTRON TORRES Enrique Manuel FAU 20159981216 soft Motivo: Doy V° B° Fecha: 28.11.2023 10:59:22 -05:00

Firmado digitalmente por ROCA MOGOLLÓN Mario Ivan FAU 20159981216 soft Motivo: Doy V° B° Fecha: 28.11.2023 11:00:46 -05:00

Firmado digitalmente por DAVILA DIAZ Mariela FAU 20159981216 soft Motivo: Doy V° B° Fecha: 28.11.2023 11:08:12 -05:00

Firmado digitalmente por QUIROZ GUTIERREZ Idelsa Madeleine FAU 20159981216 soft Motivo: Doy V° B° Fecha: 28.11.2023 10:56:46 -05:00

Firmado digitalmente por LENGUA HUERTAS Manuel Alberto FAU 20159981216 soft Motivo: Doy V° B° Fecha: 28.11.2023 11:05:51 -05:00

Programa de Mejoramiento de los Servicios de Justicia en Materia Penal en el Perú



PLAN OPERATIVO ANUAL 2024

ÍNDICE

I.	PRESENTACIÓN.....	3
II.	ALINEAMIENTO A LAS POLÍTICAS INSTITUCIONALES - SECTORIALES.....	6
III.	ACCIONES A REALIZAR Y PRESUPUESTO 2024	7
IV.	REPORTE RESUMEN DEL POA	41
V.	DETALLE DEL POA.....	42
VI.	PLAN DE ADQUISICIONES 2024.....	46
VII.	PLAN FINANCIERO.....	51
VIII.	GLOSARIO DE TERMINOS.....	52

I. PRESENTACIÓN

El presente Plan Operativo Anual (POA) modificado se ha revisado sobre la base de la evaluación de las actividades que se programan implementar en el año 2024, y que forman parte del Proyecto de Inversión (Proyecto) “Mejoramiento de los Servicios de Administración de Justicia Penal a través del Expediente Judicial Electrónico a Nivel Nacional” con Código Único de Inversión (CUI) N° 2412556, la que se encuentra a cargo de la Unidad Ejecutora 02 correspondiente a la Oficina de Coordinación de Proyectos del Poder Judicial, dicho Proyecto forma parte del Programa de Inversión (Programa) “Mejoramiento de los Servicios de Justicia en Materia Penal” con CUI N° 2413075, este Programa está compuesto de ocho (08) Proyectos.

El objetivo del programa es mejorar la gestión del servicio del Sistema de Administración de Justicia en materia Penal (SAJP), siendo la finalidad la modernización del Servicio de Administración de Justicia en materia penal, a través del uso de tecnologías de la información, lo que permitirá gestionar la información del proceso de gestión penal, mejorando la calidad, transferencia, reducción de costos, accesibilidad y celeridad de los procesos fiscales; promoviendo la interoperabilidad y la gestión de la información entre las instituciones involucradas en el Sistema de Administración de Justicia.

Los objetivos específicos del programa son: i) aumento de la eficiencia del SAJP a través de los medios tecnológicos; (ii) aumento de la calidad de la investigación criminal; y (iii) mejoramiento del acceso a los servicios de administración de justicia penal a través de medios tecnológicos.

Para el logro de estos objetivos, el Programa cuenta con tres (03) componentes como se detalla:

- (i) **Componente 1. Aumento de la eficiencia del SAJP a través de Medios Tecnológicos.** - Las actividades de este componente contribuirán a implementar un sistema moderno e interoperable que permita la reducción de los tiempos de procesamiento y decisión de las causas penales. Para ello se financiará lo siguiente: a) Mejoramiento de los servicios de justicia en materia penal, a través de la implementación de la Carpeta Fiscal Electrónica, a nivel nacional; y b) Mejoramiento del sistema de administración de justicia a través de la implementación del Expediente Judicial Electrónico (EJE) en materia penal, a nivel nacional y con características interoperables.

El Poder Judicial participa en este componente con la ejecución del Proyecto “Mejoramiento de los Servicios de Administración de Justicia Penal a través del Expediente Judicial Electrónico a Nivel Nacional” con CUI N° 2412556 (en adelante EJE Penal).

- (ii) **Componente 2. Aumento de la calidad de la investigación criminal.**- Con el cual se busca mejorar el sustento de las acusaciones presentadas por el Ministerio Público, además de ampliar las capacidades de los fiscales investigadores, financiando las siguientes actividades: a) Mejoramiento de servicios de tanatología en las unidades médico legales del Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses del Ministerio Público; b)

Creación de Centro Nacional de Perfiles Genéticos Humanos (CNPGH) y fortalecimiento de laboratorios de ADN; c) Mejoramiento de los servicios de exámenes auxiliares de laboratorio; d) Mejoramiento de los servicios de peritaje y e) Creación del servicio de análisis de la información especializada en violencia contra la mujer y grupo familiar.

- (iii) **Componente 3. Mejoramiento del Acceso a los Servicios de Administración de Justicia Penal a través de Medios Tecnológicos.** - Este componente contribuirá a mejorar los servicios prestados a ciudadanos, funcionarios del SAJP y jóvenes en conflicto con la ley, a través de la disponibilidad de información pública, bajo un enfoque de datos abiertos. Financiando el mejoramiento de los servicios de información del MINJUSDH para la implementación de la interoperabilidad en materia penal.

En el marco de lo descrito, el 30 de junio del 2020 con Decreto Supremo N° 172-2020-EF, se aprueba la operación de endeudamiento externo con el Banco Interamericano de Desarrollo - BID, para financiar parcialmente el Programa “Mejoramiento de los Servicios de Justicia en Materia Penal en el Perú”, designando al Poder Judicial, el Ministerio Público y el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos como Unidades Ejecutoras del referido Programa; correspondiendo al Poder Judicial y al Ministerio Público la ejecución del componente 1, al Ministerio Público del componente 2, y al Ministerio de Justicia y Derechos Humanos el componente 3, respectivamente.

El 08 de julio de 2020, se suscribió el Contrato de Préstamo N° 4959/OC-PE entre la República del Perú y el Banco Interamericano de Desarrollo - BID, comprometiéndose el Ente Cooperante a otorgar al “Programa de Mejoramiento de los Servicios de Justicia en Materia Penal en el Perú”, un financiamiento hasta por la suma de Cien Millones y 00/100 dólares americanos (US\$ 100,000,000.00). Asimismo, con fecha 02 de setiembre 2020 se declaró viable el Proyecto: “Mejoramiento de los Servicios de Administración de Justicia Penal a través del Expediente Judicial Electrónico a Nivel Nacional”, con CUI N° 2412556.

Con Resolución Administrativa N° 069-2021-CE-PJ, de fecha 15 de marzo del 2021, se aprobó el Manual de Operaciones del Programa BID correspondiente a la Unidad Ejecutora 002: Oficina de Coordinación de Proyectos, para una adecuada organización y desarrollo de las actividades a realizarse, cumpliéndose de la misma manera el literal (i) de la Cláusula 3.01 del Contrato de Préstamo N° 4959/OC-PE. Dicho Manual de Operaciones Fue modificado, siendo aprobada esta modificatoria mediante Resolución Administrativa N° 016-2023-PEJEP-PJ.

En ese contexto el Proyecto EJE Penal persigue el desarrollo de una solución global que permite gobernar las capacidades de información e interoperabilidad, a través de soluciones que gestionen y administren dichas capacidades; proporcionando un único canal de contacto con las entidades externas al Poder Judicial, dentro del SAJP. Internamente, cada instancia (órgano jurisdiccional) gestionará su información de forma independiente y autónoma, enviando mediante procesos de registro y carga la información requerida para una adecuada toma de decisiones, a una única base de datos centralizada. Los expedientes judiciales del Poder Judicial (Expediente Judicial Electrónico) serán creados a partir de información ingresada por la mesa de

partes y/o documentos provenientes de otras entidades externas (interoperables), luego de la gestión interna, está será canalizada hacia otras entidades (interoperables).

El Proyecto EJE Penal tiene como indicador de brecha “Número de Expedientes atendidos por año” (indicador de cobertura); el cual está orientado a mejorar, crear o ampliar la capacidad de los sistemas de información de las instancias que conforman el Poder Judicial, para que funcionen adecuadamente, lo cual implica que: (1) la información sea precisa y válida, (2) la información obtenida sea confiable y no puede ser alterada en el proceso, (3) la información pública esté a disposición de la ciudadanía para la formulación y aprobación de políticas públicas, (4) se garantice el intercambio de datos entre instituciones, (5) acceso a la información únicamente por personas autorizadas, y (6) los usuarios autorizados puedan acceder la información oportunamente.

Además, para el año fiscal 2024 se tiene una asignación presupuestal inicial de S/ 61,578,159.00¹ (Sesenta y un millones quinientos setenta y ocho mil ciento cincuenta y nueve y 00/100 Soles) asignados, para darle continuidad a la ejecución de inversiones, distribuidos de la siguiente manera:

Proyecto de Inversión Pública	Fuente de financiamiento		Total
	ROOC	RO	
2412556: Proyecto de Mejoramiento de los Servicios de Administración de Justicia Penal a través del Expediente Judicial Electrónico a Nivel Nacional	48,744,718	9,687,943	58,432,661
2413075: Programa de Mejoramiento de los Servicios de Justicia en Materia Penal (Gestión del Programa)	353,441	2,792,057	3,145,498
Total	49,098,159	12,480,000	61,578,159

Asimismo, se está considerando un monto proyectado de saldo de balance (Fuente de Financiamiento de recursos por Operaciones Oficiales de Crédito), ascendente a S/ 7,200,000.00, con lo cual, el monto de presupuesto considerado en la propuesta de POA, es la siguiente:

Proyecto de Inversión Pública	Fuente de financiamiento		Total
	ROOC	RO	
2412556: Proyecto de Mejoramiento de los Servicios de Administración de Justicia Penal a través del Expediente Judicial Electrónico a Nivel Nacional	55,944,718	9,687,943	65,632,661
2413075: Programa de Mejoramiento de los Servicios de Justicia en Materia Penal (Gestión del Programa)	353,441	2,792,057	3,145,498
Total	56,298,159	12,480,000	68,778,159

El presente documento contiene el POA 2024, elaborado por la Dirección Ejecutiva del Programa adscrito a la Oficina de Coordinación de Proyectos, con la colaboración de los integrantes del Programa, y contiene información de las actividades revisadas y que se van a realizar durante el

¹ Memorando Múltiple N° 057-2023-UPE-OCP-GG.

año 2024 y los recursos necesarios para su desarrollo, y que se ejecutarán con cargo al presupuesto antes señalado.

El documento contiene lo siguiente:

1. Las políticas institucionales del Poder Judicial relacionadas con la implementación del Programa, la misión, visión y valores de la Unidad Ejecutora y las Acciones estratégicas Institucionales (AEI) priorizadas por Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) alineados con el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2030.
2. Descripción de las acciones a realizar, así como el presupuesto necesario para el presente año, resumido a nivel de componente.
3. Reporte resumen del POA.
4. Detalle del POA.
5. Plan Financiero.

II. ALINEAMIENTO A LAS POLÍTICAS INSTITUCIONALES - SECTORIALES

a) Política Institucional

El Poder Judicial enmarca su política institucional en la visión del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2030, el mismo que se encuentra en concordancia con los objetivos de la Agenda de Desarrollo Sostenible al 2030, el Plan de Desarrollo Nacional (vigente), el Plan Nacional de interoperabilidad en el SAJP, el Acuerdo Nacional de Justicia y con la Política General de Gobierno; y cuyos objetivos son:

- Brindar un servicio de justicia que garantice el derecho de las personas, en el marco de la Constitución Política y el ordenamiento jurídico.
- Impulsar la modernización y la calidad en la administración de justicia.
- Consolidar la independencia y autonomía del Poder Judicial.
- Fortalecer la integridad y la transparencia en el ámbito jurisdiccional y administrativo del Poder Judicial.

b) Misión

“Ejercer la administración de justicia para todas las personas garantizando sus derechos y contribuir a la gobernabilidad democrática del país y a la construcción de una sociedad desarrollada, inclusiva y pacífica, a través de un servicio moderno, transparente, ágil y eficaz en el marco de la Constitución y el ordenamiento jurídico”.

c) Principios y Valores

Principio	Valores
<ul style="list-style-type: none"> • LEGALIDAD: Mostramos que la legalidad es toda aquella intervención o decisión que se encuentra fundada en Derecho, entendido este último en su más amplio sentido y que se basa además en la 	<ul style="list-style-type: none"> • PROFESIONALISMO: Nos caracterizamos por dar una respuesta con la más alta excelencia y conocimiento profundo de la teoría, técnica y práctica, por lo cual nuestros colaboradores

Principio	Valores
<p>técnica e interpretación jurídica que mayor certeza genere en la solución de los conflictos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • INDEPENDENCIA: Asumimos la actitud de no aceptar influencias provenientes del sistema social, que son ajenas al Derecho. • TRANSPARENCIA: Actuamos en base a la verdad y a las normas facilitando el acceso a la información clara y oportuna. 	<p>deben siempre actualizarse y capacitarse con objeto de elevar la calidad de las actividades que les corresponda desempeñar.</p> <ul style="list-style-type: none"> • HONRADEZ: Ejercemos la honradez entendida, como la honorabilidad y la integridad en el actuar, sin esperar ni pedir nada que no sea cumplir con la función en los términos que el propio Derecho exige. • RESPETO: Practicamos el respeto hacia todas las personas en nuestro accionar permanente institucional.

Fuente: Plan Estratégico Institucional 2021-2030 del Poder Judicial.

d) Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y Acciones Estratégicas Institucionales (AEI)

La Unidad Ejecutora 002: Oficina de Coordinación de Proyectos, a través de la Dirección Ejecutiva, gestiona el Programa en el marco del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2030 y contribuye con el desarrollo de tareas, al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) siguientes:

Código	OEI / AEI	Nombre del Indicador
	Descripción	
OEI 02	Fortalecer los mecanismos de lucha contra la corrupción en beneficio de la sociedad	Porcentaje de jueces procesados anualmente por presuntos delitos de corrupción
AEI 02.04	Sistema de gestión antisoborno con ISO 37001 implementado en beneficio de la ciudadanía	Porcentaje de Cortes Superiores certificadas con el ISO 37001
OEI 04	Impulsar la mejora de la calidad del servicio de justicia para la sociedad	Porcentaje de usuarios del Poder Judicial satisfechos con la atención recibida
AEI 04.03	Sentencias judiciales optimizadas mediante lineamientos jurisprudenciales aplicadas en órganos jurisdiccionales	Porcentaje de sentencias judiciales con aplicación de lineamientos jurisprudenciales
AEI 04.10	Sistema de Notificaciones electrónicas judiciales optimizadas a nivel nacional	Porcentaje de notificaciones electrónicas optimizadas

Fuente: Plan Estratégico Institucional 2021-2030 del Poder Judicial.

III. ACCIONES A REALIZAR Y PRESUPUESTO 2024

a) Generalidades

Las acciones contempladas en el presente documento permitirán que el Programa de Mejoramiento de Servicios de Justicia en materia Penal, en el marco del Proyecto con CUI N° 2412556 “Mejoramiento de los Servicios de Administración de Justicia Penal a través del Expediente Judicial Electrónico a Nivel Nacional”, continúe desarrollando el nuevo sistema Expediente Judicial Electrónico Penal, los servicios digitales relacionados, así como con la adquisición de equipamiento y servicios necesarios para el cumplimiento de las metas y alcance del objetivo del proyecto, para lo cual se conciben un enfoque holístico de valor de los seis (06) componentes técnicos que conforman el Proyecto.



Leyenda:

- Componente 1: Adecuada infraestructura tecnológica y sistemas interoperables
- Componente 2: Procesos jurisdiccionales y administrativos estandarizados
- Componente 3: Estadística judicial sistematizada para la toma de decisión
- Componente 4: Suficientes recursos para investigar y resolver casos complejos en materia penal
- Componente 5: Adecuada capacidad de adaptación para el uso de nuevas tecnologías y herramientas para la gestión del proceso penal
- Componente 6: Adecuado acceso del usuario a la información de los procesos penales

Figura 1: Enfoque holístico de ejecución de los seis (06) componentes técnicos del proyecto tomando como foco principal el Desarrollo del nuevo sistema EJE Penal.

Elaboración: Equipo Proyecto EJE Penal.

Donde:

- i. La nueva solución del EJE Penal se basa principalmente en el análisis (AS-IS) y mejora de los procesos (TO-BE) de la “Gestión del Proceso Penal”, reforzado con el análisis normativo, despacho judicial, cultura organizacional, organización de la Gestión Penal y el análisis de las soluciones y servicios del ecosistema actual del Poder Judicial.
- ii. La solución estará soportada por una moderna arquitectura técnica a nivel de arquitectura de aplicaciones basada en microservicios, una arquitectura de datos centralizada para datos estructurados, y una arquitectura tecnológica híbrida con el *core* transaccional *on-premise* soportado en un moderno data center principal y despliegue de servicios en la nube como el *Business Intelligence*. La Arquitectura Técnica que permita la interoperabilidad e integración de servicios, con una infraestructura de TI, equipamiento *endpoint*, soluciones de *ciberseguridad* y soluciones de TI adecuados y suficientes para el despliegue del nuevo sistema.
- iii. La solución permitirá tener trazabilidad del Expediente Judicial Electrónico a través de puntos de seguimiento a implementarse en la sistematización de la “Gestión del Proceso Penal”, así como Estadística Judicial en materia Penal; insumos para el Sistema de Indicadores para toma de decisiones en la Gestión del Proceso Penal.

- iv. A nivel de los actores de procesos de la “Gestión del Proceso Penal”, se desplegará las líneas de acción de capacitación altamente especializada y estrategia de gestión del cambio para la sensibilización y adopción de las innovaciones y soluciones a implementar.
- v. Por último, todo el esfuerzo radica en la mejora de los servicios en materia penal, por lo que se contará con mejora de los servicios orientados al usuario interno (actor del proceso) y principalmente al usuario externo (justiciable) del Sistema de Administración de Justicia en materia Penal que requiere como mínimo transparencia, acceso a la información y una atención ágil, oportuna y celeridad.

b) Estrategia integral para el desarrollo del nuevo sistema EJE del Poder Judicial

La Gerencia de Informática del Poder Judicial identificó la potencial existencia de cuatro sistemas diferentes al concluir los proyectos de los Programas EJE Penal y EJE No Penal: SIJ, Sistemas del Expediente Judicial Electrónico (EJE), Nuevo Sistema EJE PENAL, y Nuevo Sistema EJE NO PENAL. Estos sistemas tendrían diferencias en: codificación, alcance funcional, arquitectura de software, modelo de datos y plataforma. Luego de varias reuniones entre la Gerencia de Informática, el Programa EJE No Penal y el Programa EJE Penal, se consensó un esquema de arquitectura de aplicaciones basada en microservicios, lo que permitiría la integración de las soluciones sistémicas correspondientes para el EJE del Poder Judicial.

En tal sentido, considerando lo determinado en el Estudio de Pre-inversión y lo establecido en los Documentos Equivalentes, el Programa EJE Penal identifica los siguientes principios clave, para el nuevo sistema EJE penal:

- **Integración en un solo sistema EJE:**

El desarrollo del nuevo sistema EJE Penal será realizado bajo una arquitectura de aplicaciones basada en microservicios, lo que permita la integración con otros sistemas desarrollados o desplegados bajo el planteamiento consensuado con la Gerencia de Informática y el Programa EJE No Penal. Al contar con una solución integrada, se reduce la complejidad y se facilita el mantenimiento, la actualización y el soporte técnico. Además, permite la reutilización de componentes y funcionalidades comunes, optimizando recursos y tiempos de desarrollo. La integración también mejora la interoperabilidad, permitiendo una comunicación más fluida y eficiente entre los distintos módulos y componentes del sistema.

- **Desarrollo a medida:**

El desarrollo a medida se refiere a la creación de un sistema personalizado que se ajuste a las necesidades específicas del Poder Judicial. Este enfoque permite adaptar el sistema a los requerimientos funcionales y técnicos de la organización, ofreciendo mayor flexibilidad y escalabilidad. Al desarrollar un sistema a medida, se pueden incorporar características y funcionalidades específicas que no estarían disponibles en soluciones genéricas o de terceros. Además, el desarrollo a medida facilita la integración con

sistemas y aplicaciones existentes, así como el cumplimiento de normativas y estándares propios del entorno judicial.

- **Implementación de una única plataforma:**

La adopción de una única plataforma tecnológica para el sistema EJE simplifica la gestión y el mantenimiento de la infraestructura de TI. Al contar con una única plataforma, se minimiza la diversidad de herramientas, tecnologías y lenguajes de programación empleados, lo que facilita la administración de recursos, la formación del personal técnico y la estandarización de procesos. Además, una plataforma unificada permite consolidar recursos de hardware y software, optimizando el rendimiento y la eficiencia energética. También, favorece la seguridad y la protección de datos, al reducir la superficie de ataque y simplificar la implementación de políticas y medidas de seguridad en un único entorno.

c) Respecto al planteamiento técnico que sustenta el ámbito de acción del proyecto

El planteamiento técnico en el que se basa la programación anual, principalmente toma como referencia: i) Planteamiento a nivel de Arquitectura Integral del nuevo EJE Penal; ii) Alcance del nuevo sistema EJE Penal; iii) Organización técnica en base a dimensiones de arquitectura integral para EJE Penal.

Arquitectura Integral del nuevo EJE Penal

La arquitectura integral, considerando el marco de acción de la Arquitectura empresarial, el Programa PMSJ Penal cuenta con una propuesta de Arquitectura Técnica para el nuevo sistema EJE Penal que se estructura en torno a tres pilares fundamentales: Arquitectura de Aplicaciones, Arquitectura de Datos y Arquitectura Tecnológica, elaborada por el equipo de consultores especialistas del Proyecto. Este enfoque, considera los lineamientos y consensos con la Gerencia de Informática y ha sido revisado y fortalecido en colaboración con el equipo especializado del Programa EJE No Penal guardando una coherencia estratégica con la Arquitectura Empresarial del EJE No Penal.

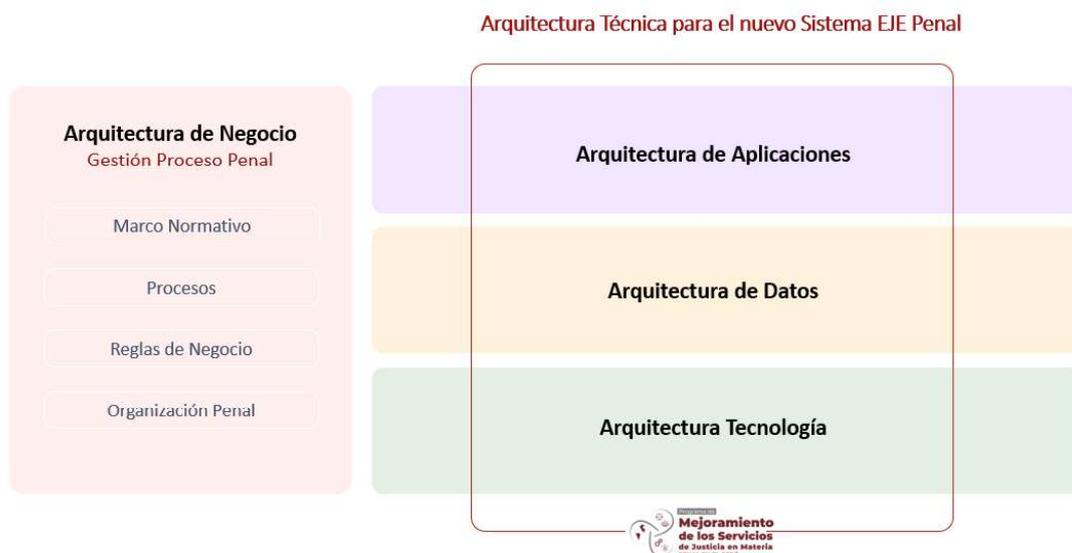


Figura 2: Esquema a alto nivel de dimensiones de la arquitectura técnica nuevo EJE Penal.

Asimismo, este enfoque se complementa, a nivel de Arquitectura de Negocio, con el levantamiento en campo de procesos AS-IS, Estandarización de procesos, diseño de procesos TO-BE, identificación de brechas y oportunidades de mejora en las líneas operativas y de gestión, siempre con la participación de los principales actores del negocio. El resultado es una propuesta técnica, que ofrece robustez, escalabilidad y proporcionar un marco de trabajo flexible y altamente adaptable:

- A nivel de Arquitectura de Aplicaciones, se propone una arquitectura de aplicaciones basada en microservicios. Esta propuesta implica la descomposición de las aplicaciones monolíticas existentes en servicios más pequeños e independientes que pueden ser desarrollados y desplegados de forma distribuida.

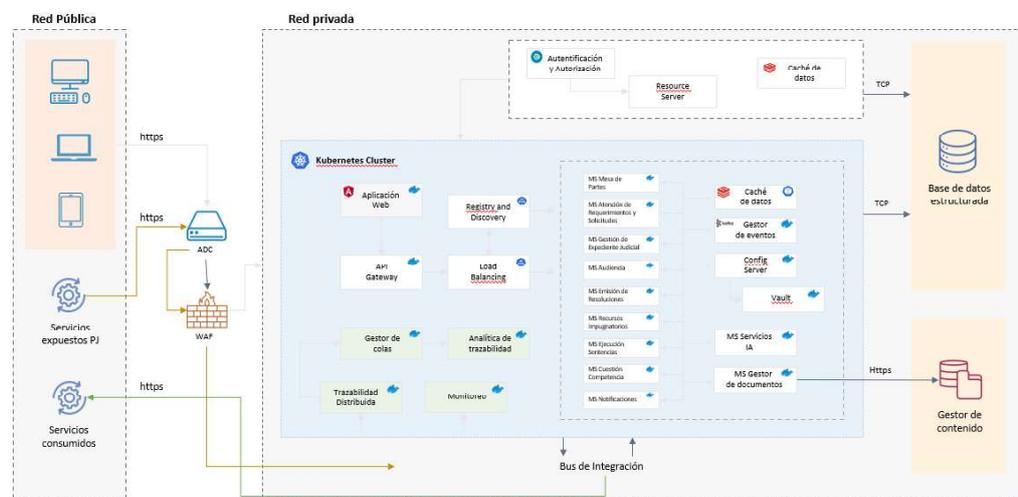


Figura 3: Diagrama detalle Arquitectura de Aplicaciones

- A nivel de Arquitectura de Datos, se propone la creación de una solución de base de datos, con una estructura organizada y un identificador único para cada expediente. El objetivo es integrar los datos de los expedientes de los procesos penales en la nueva plataforma EJE Penal con un esquema multicorte. Al respecto, las bases de datos del nuevo sistema EJE Penal se alojarán en servidores *On Premise*, localizados en el datacenter propio del Poder Judicial.

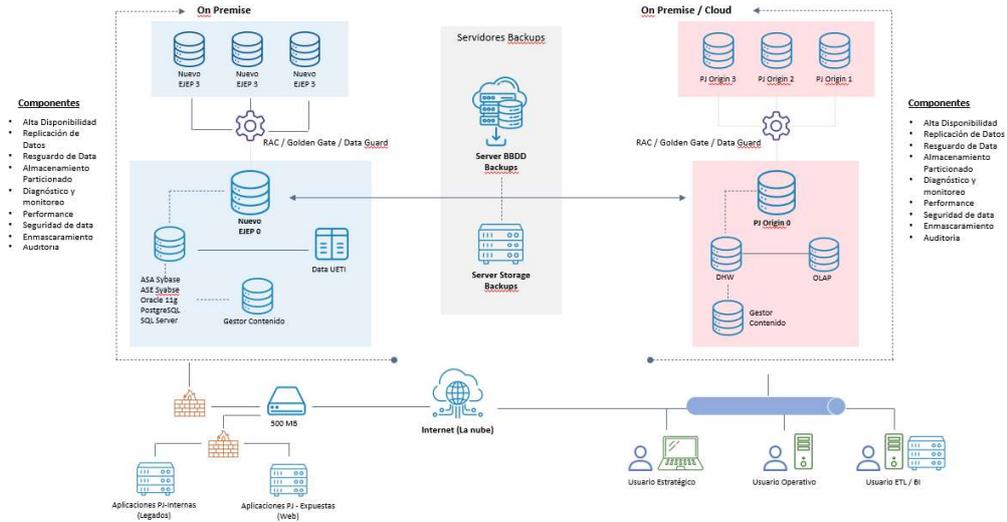


Figura 4: Diagrama Arquitectura de Datos

- A nivel de Arquitectura Tecnológica, se propone para el EJE Penal implementar en un escenario híbrido, es decir, existirán componentes tecnológicos distribuidos en los centros de datos del Poder Judicial para el *core* transaccional y en la infraestructura de nube para servicios no críticos como el *Business Intelligence*.

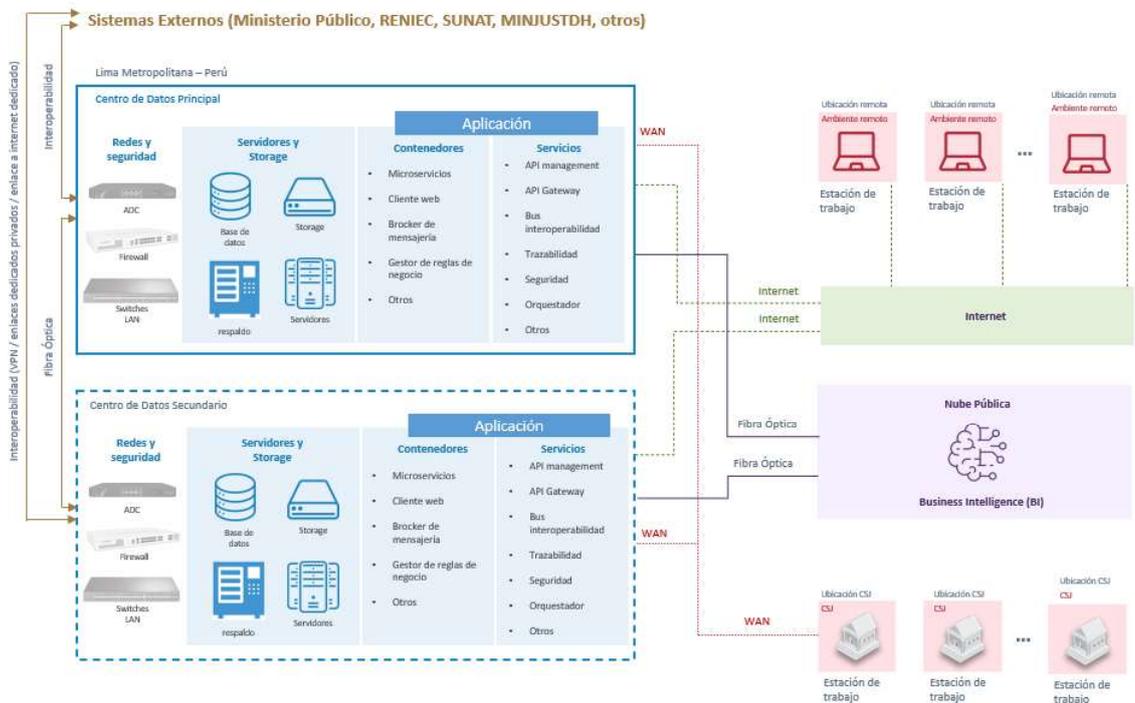


Figura 5: Diagrama Arquitectura Tecnológico

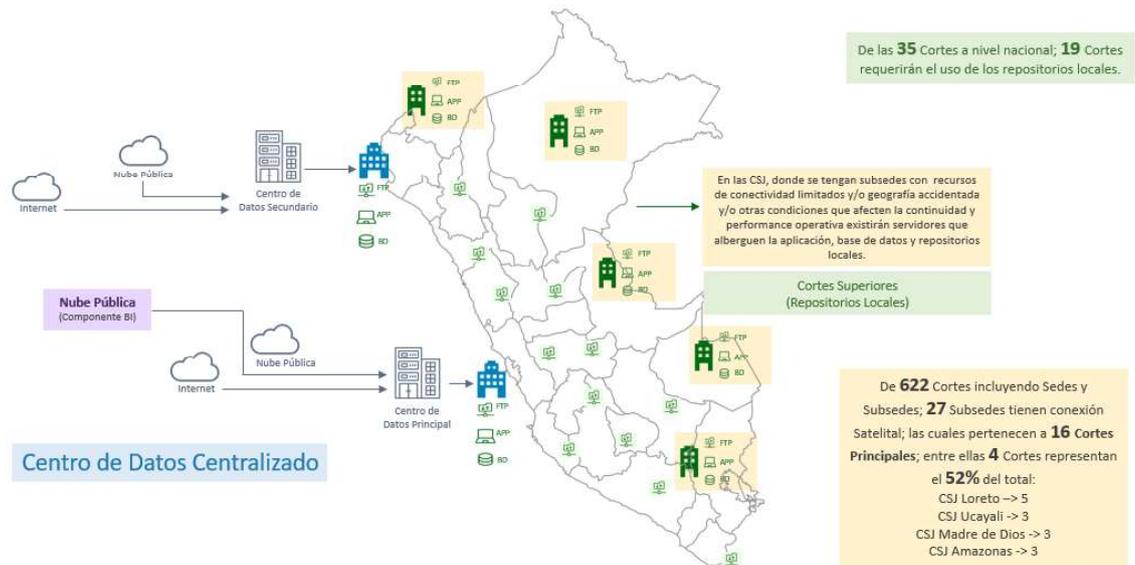


Figura 6: Diagrama Distribución de componentes de Arquitectura Tecnológica

En resumen, la propuesta de arquitectura integral del Programa EJE Penal, cuenta con varios consensos técnicos con la propuesta del EJE No Penal y revisado con la Gerencia de Informática, principalmente en las dimensiones de Aplicaciones, Datos y Tecnología; a nivel de dimensión de Negocio, cada uno de los proyectos realiza el análisis detallado de su arquitectura de negocio a nivel de procesos, marco normativo, reglas de negocio, organización, despacho judicial, cultura organizacional, entre otros.

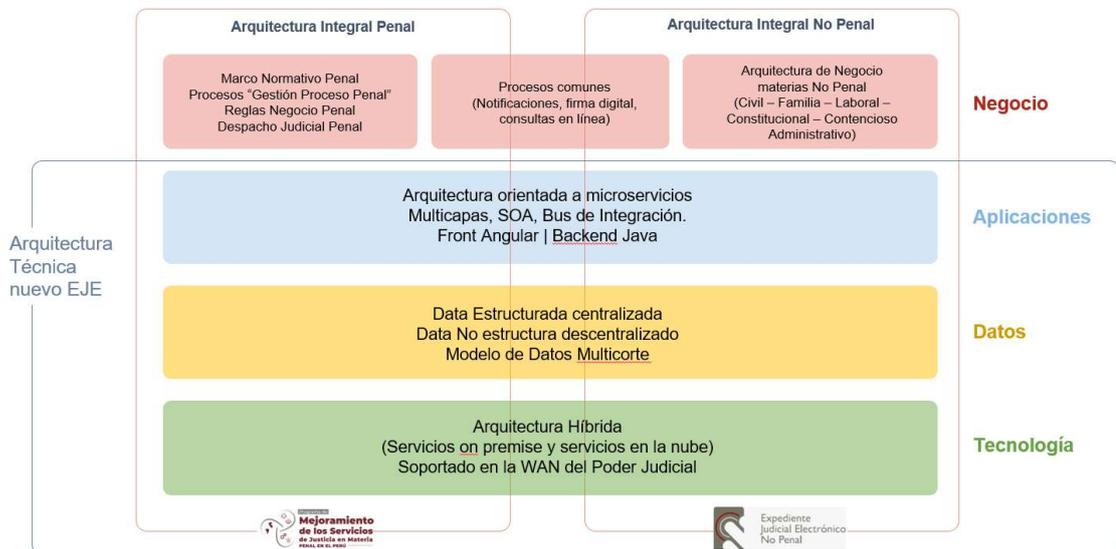


Figura 7: Principales coincidencias técnicas entre los planteamientos de Arquitectura Técnicas del EJE Penal y EJE No Penal

Alcance del nuevo sistema EJE Penal

El Proyecto “Mejoramiento de los Servicios de Administración de Justicia Penal a través del Expediente Judicial Electrónico a Nivel Nacional” con CUI 2412556, viene desarrollando el nuevo sistema EJE penal, cuyo alcance funcional permite el despliegue de las mejoras de la sistematización de la Gestión del Proceso Penal en base a quince (15) módulos principales, fundamentados en más de 550 historias de usuarios para ser definidas y programadas.

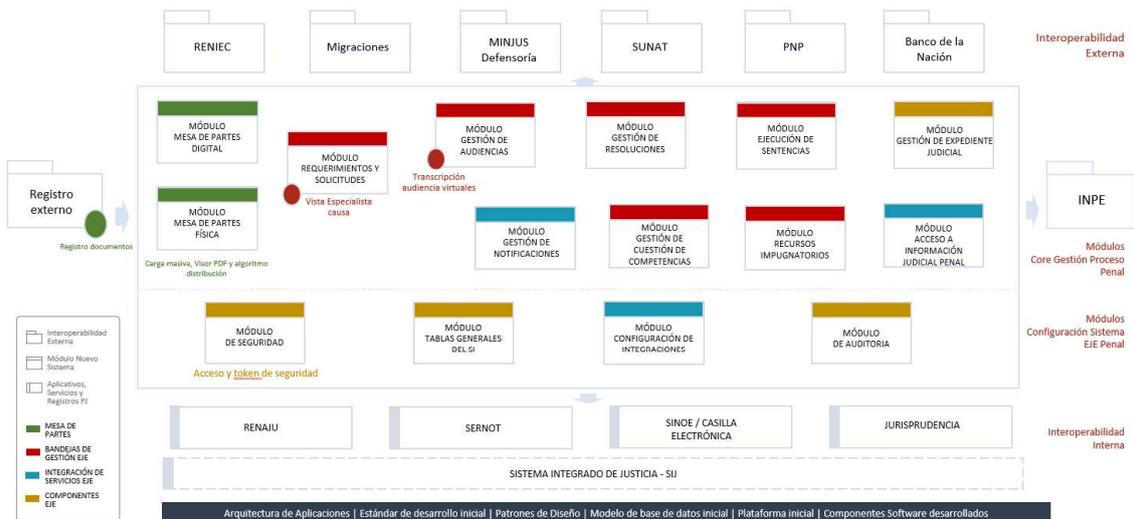


Figura 8: Módulos principales del nuevo sistema EJE Penal

Asimismo, como parte del desarrollo del nuevo sistema, se tiene el análisis y diseño del flujo sistémico a nivel de interfaces de usuario UI, las cuales se vienen presentando al comité de validación de la CSJ Lima Norte (Corte Piloto para el desarrollo del sistema) y socializando con diversas Cortes a nivel nacional.

El nuevo sistema EJE Penal, tendrá como alcance general la sistematización de la gestión del proceso penal, desde el ingreso de documentos, gestión de requerimientos y solicitudes, gestión de la intermedia y oral, procesos especiales, gestión de incidentes y competencias, recursos impugnatorios, ejecución de sentencia. Así como la interoperabilidad con las entidades relacionadas a la gestión del proceso penal, y la integración con los sistemas, aplicaciones, servicios y/o registros del ecosistema actual sistémico del Poder Judicial.

Organización técnica en base a dimensiones de arquitectura integral para EJE Penal

Bajo un enfoque holístico, se organiza las líneas principales de intervención técnica considerando las dimensiones de Arquitectura Integral: Arquitectura de Negocio, Arquitectura de Aplicaciones, Arquitectura de Datos, Arquitectura Tecnológica.

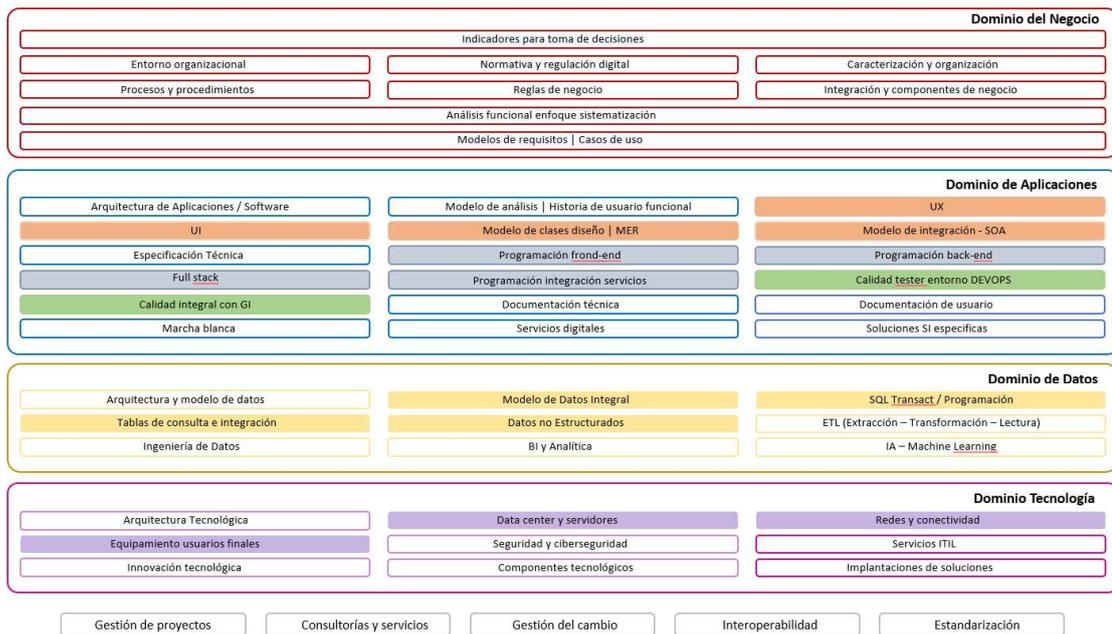


Figura 9: Esquema integral de organización técnica sobre la base de las dimensiones de Arquitectura Empresarial

El objetivo del Programa es la mejora de los servicios de justicia en materia penal con la nueva solución del EJE Penal, los esfuerzos tienen como base fundamental el desarrollo e implementación del nuevo sistema EJE, soportado en las intervenciones integradas a nivel de:

- **Dominio de Negocio:** Procesos, Reglas de Negocio, Ajustes normativos, Indicadores, Integración componentes de negocio, Análisis Funcional con enfoque sistémico y Modelo de Requisitos.
- **Dominio de Aplicaciones:** Modelo de Análisis, Modelo de Clases de Diseño, Modelo de Integración, Análisis y Diseño UX, Prototipos, UI, Programación Software (Front-End, Back-End, Servicios, Full Stack), Calidad Software (Funcional, Técnica, Integral con GI en ambiente Preproductivo), Documentación técnica, documentación de usuario, gestión de Marcha Blanca, Servicios Digitales, Soluciones de Sistemas de Información específica.
- **Dominio de Datos:** Arquitectura y Modelo de Datos, Clasificación y depuración, Migraciones internas, SQL Transact, Tablas Maestras, Tablas Intermedias, ETL (Extracción – Transformación – Lectura), Programas de Transformación, Analítica.
- **Dominio Tecnológico:** Data Center y Servidores, Redes y conectividad, Equipamiento Usuarios Finales, Seguridad y Ciberseguridad, Soporte TI, Servicios ITIL, Innovación Tecnológica, Componentes Tecnológicos, Implantadores de Soluciones.

Asimismo, se tiene líneas de intervención transversales, como la Gestión del Proyecto (PMI y AGILE), la gestión de consultorías y servicios (Productos y cumplimiento de metas), gestión del cambio, Interoperabilidad, Estandarización.

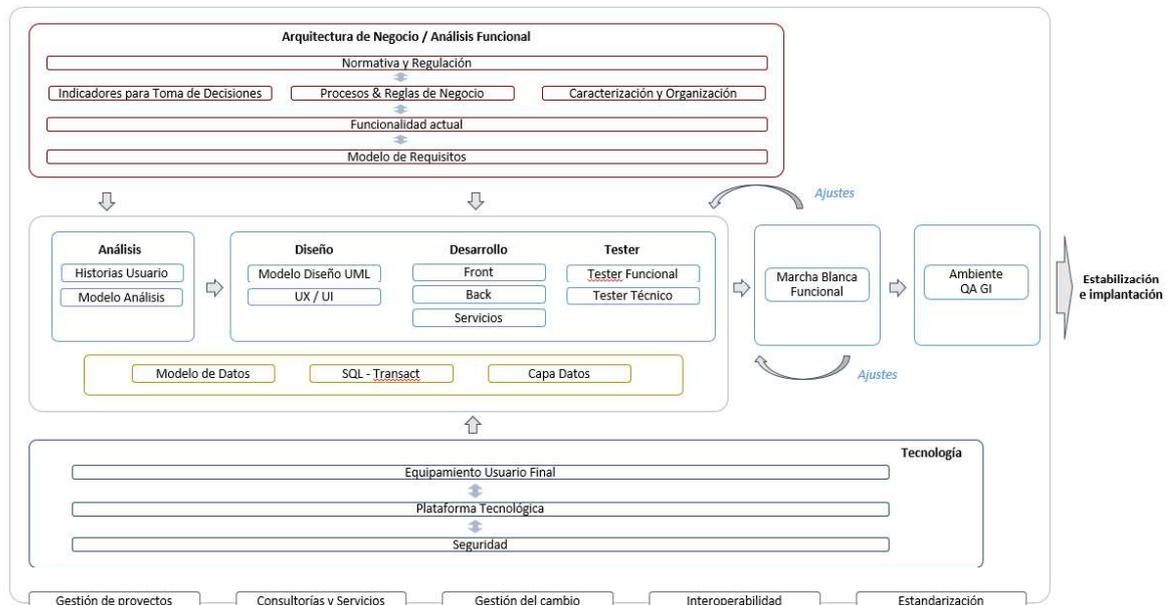


Figura 10: Cadena de valor para la producción del nuevo sistema

De la imagen anterior, considerando la cadena de valor para la producción del nuevo sistema EJE Penal y los servicios digitales que forman parte del ecosistema de solución, los procesos de Análisis, Diseño, Desarrollo y Calidad de la Dimensión de Arquitectura de Aplicaciones se integran a la Arquitectura de Datos, sobre los resultados de la Arquitectura de Negocio y soportado sobre la Arquitectura Tecnológica.

Todo este ecosistema de intervención permite poner en valor soluciones con un enfoque integral, previo a la implantación para la sistematización de la gestión del proceso penal en entorno productivo.

d) De las principales líneas de acción 2024

En el 2024, se continúa con el desarrollo interno del nuevo sistema sobre la base funcional del sistema actual, para lo cual se viene articulando esfuerzos con la Gerencia de Informática y la Oficina de Coordinación de Proyectos – OCP.

Las principales líneas de acción para 2024 incluyen, entre otros:

- Desarrollo del nuevo sistema sobre la base de la propuesta de valor de las mejoras en la gestión del proceso penal;
- Desarrollo de servicios digitales que se integrarán al nuevo EJE penal;
- Intervención técnica a nivel de la capa de datos con la Gerencia de Informática;
- Implementación de data center para nuevo sistema EJE Penal;

- Soluciones de TI para Salas de Audiencias;
- Adquisición de equipamiento a nivel de usuario para el fortalecimiento del proceso en las Cortes;
- Implementación de estrategia de gestión del cambio;
- Avances en el Sistema de Indicadores de Gestión del proceso penal;
- Asistencia técnica especializada en gobernanza de interoperabilidad e integración de servicios;
- Equipamiento y licenciamiento para ejecución del proyecto.

En la siguiente figura se presenta el roadmap general técnico para el año 2024

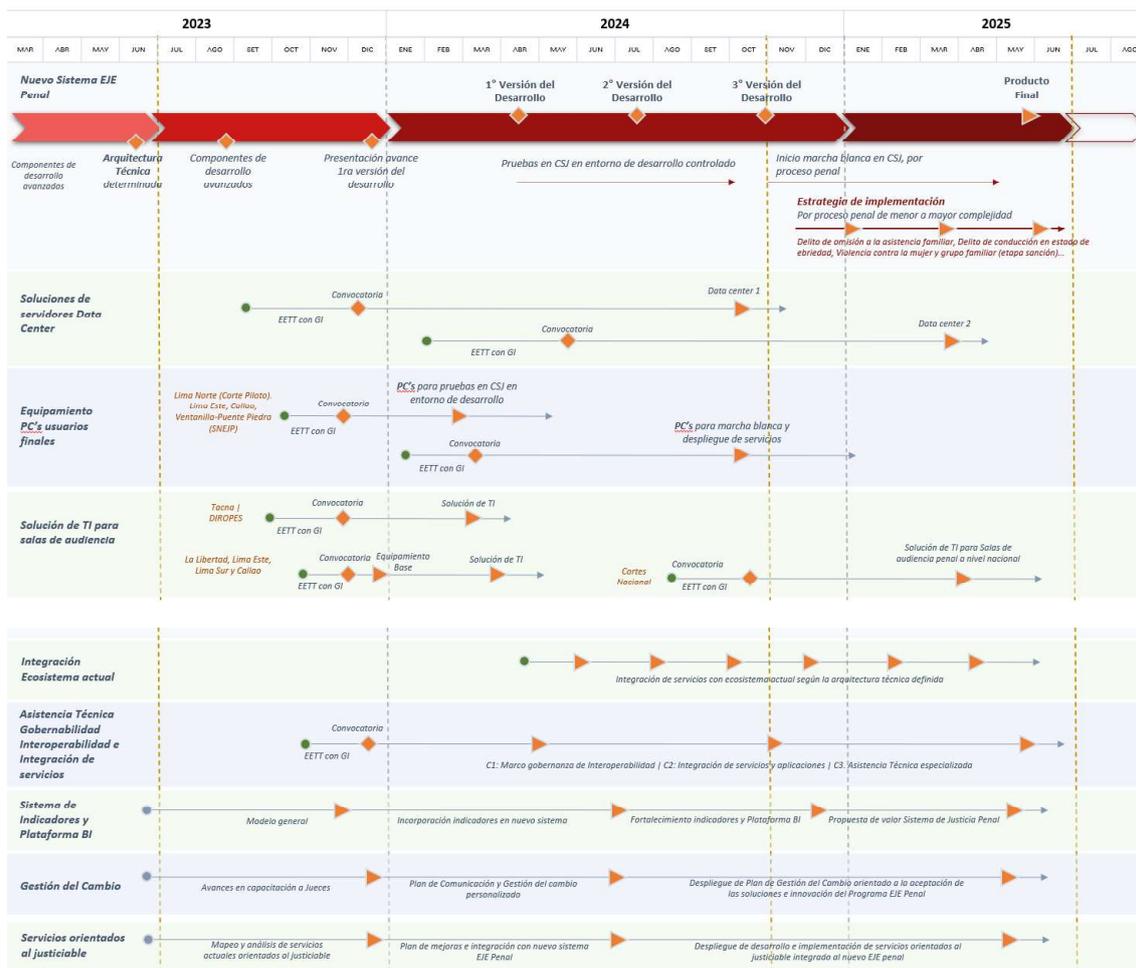


Figura 11: Roadmap general ámbito de acción 2024 PEJEP

Se tiene como meta principal, para fines del año 2024, contar con la versión consistente del nuevo sistema EJE penal, para dar inicio a la marcha blanca del desarrollo realizado por proceso penal de menor a mayor complejidad, para lo cual se debe contar con el data center principal implementado, equipamiento en Cortes para las pruebas y marcha blanca correspondiente, entre otros; por lo que se tiene las siguientes líneas de acción:

- **Desarrollo del nuevo sistema sobre la base funcional del sistema actual:** Partiendo sobre la propuesta de valor de la sistematización de la gestión del proceso penal, se

continuará con el desarrollo de la funcionalidad del nuevo sistema EJE Penal, adoptando una arquitectura de aplicaciones, datos y tecnología más moderna y escalable, permitiendo un mejor rendimiento y facilitará el mantenimiento y la evolución del sistema a lo largo del tiempo.

- **Desarrollo de servicios digitales que se integral al nuevo EJE:** Del ecosistema de sistemas, aplicaciones y servicios del Poder Judicial, se continuará con el desarrollo e implementación de servicios digitales que generan valor durante el despliegue de la Gestión del Proceso Penal, en las diferentes instancias jurisdiccionales.
- **Intervención técnica a nivel de la capa de datos con la Gerencia de Informática:** Se continuará con el diseño, desarrollo e implementación del Modelo de Datos Integral del nuevo sistema EJE penal, permitiendo la optimización de la estructura de datos para garantizar su integridad, eficiencia y escalamiento, así como facilitar la integración con el nuevo sistema EJE.
- **Implementación de data center para nuevo sistema EJE Penal:** Se adquirirá una solución de servidores para el Centro de Datos de Carlos Zavala (aplicaciones, base de datos, almacenamiento, seguridad).
- **Adquisición de equipamiento a nivel de usuario:** Se adquirirán equipos y dispositivos necesarios para los usuarios finales, para que estén disponibles una vez que la primera versión del sistema esté desarrollada, para las pruebas en entorno de desarrollo controlado y marcha blanca para pruebas funcionales correspondientes.
- **Solución TI para Salas de Audiencias:** Como línea inicial, se continuará con la adquisición e implementación de soluciones de tecnología de información para el fortalecimiento de salas de audiencia de la Corte Suprema de Justicia de la República y sedes de Cortes Superiores de Justicia, donde se validará el modelo y alcance de implementación dentro del marco del proceso de Gestión de Audiencias.
- **Estrategia de implementación y gestión del cambio:** Se implementará un plan detallado para la adopción del nuevo sistema, incluyendo la capacitación de los usuarios, para fortalecer la transición hacia la nueva plataforma.
- **Equipamiento y licenciamiento para ejecución del proyecto:** Adquisición de equipamiento de cómputo, así como la gestión del licenciamiento como activos de TI para la gestión técnica del proyecto, entorno DEVOPS y para la arquitectura y entornos técnicos.
- **Contratación de Consultorías Individuales para ejecución técnica del proyecto:** Teniendo como objetivo principal el desarrollo de la nueva solución del EJE Penal, donde confluyen los esfuerzos de los seis (06) componentes del proyecto, se tiene previsto la contratación de Consultores Individuales como equipo multidisciplinario, para el cumplimiento de las metas técnicas según el alcance del proyecto.

e) Actividades a realizar en el Proyecto con CUI N° 2412556 - Proyecto de Mejoramiento de los servicios de administración de justicia penal a través del expediente judicial electrónico a nivel nacional

En detalle, se tiene previsto realizar las siguientes actividades por componente:

- **Componente 1: Adecuada infraestructura tecnológica y sistemas interoperables**

Las principales actividades a desarrollar durante el año 2024 son:

- **Acción 1.1. Adquisición de equipamiento tecnológico, software e implementación de estándares de gobierno de TI:**

- **Actividad 1.1.1 Adquisición de Hardware**

Se requiere iniciar con la dotación de equipamiento informático previsto en el Proyecto, priorizando para el año 2024 lo siguiente:

- ✓ Adquisición de computadoras personales.

En virtud de lo señalado en el estudio de pre inversión, para los activos menores, como lo son los equipos informáticos, la obsolescencia tecnológica es de 5 años en promedio; es decir, al quinto año de funcionamiento del equipo se debe considerar una reposición del mismo. Al respecto, considerando que un primer lote se adquirirán computadoras de escritorio, para jueces y operadores de justicia penal, llegarían y estarían configuradas e instaladas en el segundo semestre del 2024, en las Cortes, la vida útil de estos culminaría a finales del 2029. Se debe considerar, además que para el 2024, se contará con una versión consistente de la versión del desarrollo del nuevo sistema EJE penal, que permitirá iniciar con la marcha blanca con las mejoras identificadas para las Cortes de Justicia.

La cantidad final se sustentará en el inventario de equipamiento informático entregado por la Gerencia de Informática del Poder Judicial, basado en la obsolescencia tecnológica que tienen los computadores por Distrito Judicial, para lo cual, el Programa, en base al análisis en las Cortes durante el segundo semestre del 2024, propondrá la mejor distribución del equipamiento que permita el adecuado despliegue de la sistematización de la gestión del proceso penal con el nuevo sistema y/o servicios digitales que forman parte de la nueva solución.

El tipo de proceso asociado a esta adquisición es una licitación pública.

✓ Equipamiento y Componentes para las Salas de Audiencia.

Fortalecer la tecnología de las salas de audiencia es esencial para mejorar la eficiencia en la realización de audiencias en el Poder Judicial, reducir el tiempo de procesamiento de los especialistas de audiencia y aumentar su productividad. Al implementar equipamiento más moderno, se mejorará significativamente la velocidad de procesamiento y el rendimiento en general. Además, la propuesta de mejorar el equipamiento para la realización de la audiencia mediante dispositivos de videoconferencias permitirá una mayor flexibilidad en la programación de reuniones, lo que puede ser especialmente útil para equipos que trabajan en diferentes zonas físicas.

Asimismo, los equipos de videoconferencia permiten a los participantes compartir documentos y evidencias en tiempo real, mejorando la colaboración y el intercambio de ideas durante la audiencia mixta.

Es por ello que se iniciará la implementación de la Sala de Audiencia de Juzgamiento/Apelación de la DIROPES, basado en la experiencia obtenida con la implementación de la Sala Suprema, con el equipamiento tecnológico estándar adquirido, adecuado al tipo de Audiencia y al espacio de la Sala, así como en salas de Cortes Superiores de Justicia que se determine para su evaluación.

El tipo de proceso asociado a esta adquisición es una comparación de precios.

Es importante señalar que se podrá iniciar la contratación de implementación de otras salas de audiencia, condicionados a que existan saldos presupuestales en el ejercicio.

✓ Implementación de soluciones de servidores para centro de Datos.

Teniendo claro que, para la marcha blanca donde, se realizan las pruebas del avance del nuevo sistema EJE Penal en las Cortes Superiores de Justicia, por proceso penal de menor a mayor complejidad, es necesario que se tenga fortalecido las soluciones de servidores (aplicaciones, base de datos, almacenamiento y/o seguridad) del Poder Judicial.

Por lo señalado, se programa la adquisición de soluciones de servidores de Centro de Datos.

El tipo de proceso asociado a esta adquisición es una licitación pública internacional.

✓ Fortalecimiento del entorno DEVOPS.

Equipos para fortalecer el entorno DEVOPS del Programa EJE Penal, como servidor para potenciar el despliegue de los servicios de redes y configuración del entorno.

✓ Contratación de especialistas para la adquisición de hardware.

Para el análisis, diseño, especificación, coordinación y aseguramiento técnico con la Gerencia de Informática respecto a la adquisición del hardware programado, se requiere la contratación de los siguientes profesionales:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado**
1	Arquitecto Integral	1	Abr-Dic	9 meses	3CV	Pendiente
2	Arquitecto de Negocio con TI	1	Abr-Dic	9 meses	3CV	Pendiente
3	Arquitecto de Infraestructura de TI	1	Abr-Dic	9 meses	3CV	Pendiente
4	Arquitectura de Aplicaciones	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
5	Arquitecto de Datos	1	Abr-Dic	9 meses	3CV	Pendiente
6	Especialista en Seguridad Informática y Ciberseguridad	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
7	Especialista en Servidores, Almacenamiento, Virtualización y Respaldo	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
8	Especialista senior en Interoperabilidad	1	May - Dic	8 meses	3CV	Pendiente

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna).

** El estado Contratado corresponde a adendas de Contratos suscritos el 2023

○ **Actividad 1.1.2 Contratación Software e implementación**

✓ Adquisición y/o renovación de licencias de software por todo el año 2024:

Para la gestión, análisis, diseño, desarrollo, pruebas del nuevo sistema EJE Penal y de los servicios digitales que conforman el ecosistema de la nueva solución, para el año 2024, se ha priorizado la adquisición del siguiente licenciamiento:

Ítem	Software	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado
1	Pruebas y Documentación de API	40	Dic - Jul	8 meses	CP	Pendiente
2	Ms. Project corporativo	15	Jul - Jun	12 meses	CP	Pendiente
3	Enterprise architect	40	Dic - Jul	8 meses	CP	Pendiente
4	Figma	8	Dic - Jul	8 meses	CP	Pendiente
5	Software de Administración del proyecto - jira	100	Nov - Jul	9 meses	CP	Renovación
6	Adobe Creative Cloud	10	Ene - Jul	8 meses	CP	Renovación
7	Herramienta de modelamiento de Datos	10	Dic - Dic	12 meses	CP	Pendiente

* CP: Comparación de Precios

✓ Contratación de servicios:

Ítem	Software	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado
1	Servicio de Asistencia Técnica de Gobernanza de Interoperabilidad e Implementación de TI	1	May - Dic	8 meses	CP	Pendiente

✓ Contratación de servicios de Consultoría de TI:

Con la finalidad de realizar estas adquisiciones, así como para continuar con las actividades iniciadas a principios del 2024 se requiere contratar el siguiente personal:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado**
1	Especialista en Control de soluciones de TI - Tecnología de Información	1	May - Dic	8 meses	3CV	Pendiente
2	Especialista en Redes y Conectividad	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
3	Especialista en Soporte Técnico de TI	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
4	Especialista en Soporte Técnico de TI	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
5	Profesional en servicios de TI	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente
6	Especialista en Soporte Técnico de TI	1	Ene	1 meses	3CV	Contratado
7	Especialista en Soporte Técnico de TI	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
8	Especialista Administrativo de TI	1	Ene - Mar	3 meses	3CV	Contratado

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna)

** El estado Contratado corresponde a adendas de Contratos suscritos el 2023

– **Acción 1.2. Diseño e implementación del Sistema Expediente Electrónico Judicial con interoperabilidad**

○ **Actividad 1.2.1 Adquisición, suscripción y servicios de TI**

✓ Contratación de servicios de Consultoría:

Con la finalidad de continuar con las adquisiciones y servicios del nuevo Sistema del EJE Penal, se requiere contratar al siguiente personal por actividad principal:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado**
1	Especialista en Control de soluciones de TI - Servicios de TI	1	Jun - Dic	7 meses	3CV	Pendiente
2	Especialista en Gestión de Soluciones de TI - Control de equipamiento e infraestructura de TI para el SI	1	Ene - May	7 meses	3CV	Contratado

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado**
3	Especialista en Gestión de soluciones de TI - Especialista en sistematización de procesos	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
4	Especialista Legal para la innovación en la gestión del proceso penal	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente
5	Especialista en implementación de Soluciones Cloud	1	Jun - Dic	7 meses	3CV	Pendiente

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna)

** El estado Contratado corresponde a adendas de Contratos suscritos el 2023

○ **Actividad 1.2.2 Desarrollo del sistema de expediente electrónico judicial**

✓ **Contratación de servicios de Consultoría:**

Con la finalidad de continuar con las tareas de análisis, diseño, estructuración, estandarización y desarrollo del nuevo Sistema del EJE Penal, se requiere contratar al siguiente personal por actividad principal:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado**
1	Especialista en Gestión de soluciones de TI - Control y metodología AGILE para desarrollo software	1	Ene - Abr	4 meses	SD	Contratado
2	Especialista en Gestión de soluciones de TI - Control de Soluciones de TI para el SI	1	Ene - Abr	4 meses	SD	Contratado
3	Especialista en Control de soluciones de TI - Desarrollo de sistemas de información	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
4	Especialista en Control de soluciones de TI - Desarrollo de sistemas de información	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
5	Especialista en desarrollo e integración de soluciones Front End	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
6	Programador Front End	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
7	Programador Front End	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
8	Programador Front End	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
9	Programador Front End e integración de servicios	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
10	Programador Front End e integración de servicios	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
11	Programador Front End e integración de servicios	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
12	Especialista en diseño e implementación de Experiencia de Usuario y UI	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
13	Analista diseñador UX	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
14	Analista diseñador UX	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
15	Analista diseñador UX - Interfaz - Contenido	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
16	Diseñador UI	1	Ene - Abr	4 meses	SD	Contratado
17	Diseñador UI	1	Ene - Abr	4 meses	SD	Contratado

Ítem	Servicio	Cantidad	Período	Duración	Proceso*	Estado**
18	Diseñador UX - UI	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
19	Diseñador UX - UI	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
20	Diseñador UX - UI	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
21	Especialista en Gestión de soluciones de TI - Integrador de datos	1	Ene - Feb	2 meses	SD	Contratado
22	Especialista en desarrollo e integración modelo de datos	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
23	Especialista en Base de Datos	1	Jun- Dic	7 meses	3CV	Pendiente
24	Analista Funcional - Especialista Integración Componentes Negocio	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
25	Analista Funcional - Análisis legal para la sistematización de la gestión del proceso penal	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
26	Especialista de negocio para la sistematización de la Gestión del Proceso Penal	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
27	Especialista de negocio para desarrollo e implementación de nuevo sistema EJE Penal	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
28	Profesional normativo para la sistematización de la gestión del proceso penal	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
29	Profesional normativo para la sistematización de la gestión del proceso penal	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
30	Líder Técnico por Solución	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
31	Analista Funcional - Análisis y Gestión para la validación de Requerimientos Funcionales en la Corte Modelo, para la sistematización del sistema nuevo EJE Penal	1	Ene - Abr	4 meses	SD	Contratado
32	Analista Funcional - Análisis de reglas de negocio para sistemas de procesos	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
33	Documentador del Sistema -Análisis Funcional para la sistematización del sistema nuevo EJE Penal	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
34	Especialista funcional para la sistematización de la Gestión del Proceso Penal	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
35	Especialista funcional con enfoque de sistemas de información	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
36	Especialista funcional con enfoque a servicios	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
37	Profesional en análisis y diseño funcional para el nuevo sistema EJE Penal	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
38	Profesional en análisis y diseño funcional para el nuevo sistema EJE Penal	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
39	Profesional en análisis y diseño funcional para el nuevo sistema EJE Penal	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
40	Profesional en análisis y diseño funcional orientado a servicios	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
41	Profesional en análisis y diseño funcional orientado a servicios	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
42	Especialista en Gestión de soluciones de TI - Componente EJE 2	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado

Ítem	Servicio	Cantidad	Período	Duración	Proceso*	Estado**
43	Especialista en Gestión de soluciones de TI - Componente EJE 1	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
44	Especialista en Gestión de soluciones de TI - Mesa de partes física y electrónica	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
45	Analista Funcional - Análisis de Sistemas	1	Ene -Abr	4 meses	SD	Contratado
46	Analista Funcional - Análisis de Sistemas	1	Ene -Abr	4 meses	SD	Contratado
47	Analista Funcional - Análisis de Sistemas	1	Ene -Abr	4 meses	SD	Contratado
48	Analista Funcional - Analista de sistemas de información	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
49	Analista Funcional - Análisis de Sistemas	1	Ene - May	5 meses	SD	Contratado
50	Analista Funcional - Análisis de Sistemas	1	Ene - May	5 meses	SD	Contratado
51	Analista Funcional - Análisis de Sistemas	1	Ene -Abr	4 meses	SD	Contratado
52	Especialista en diseño y especificación de sistemas de información	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
53	Especialista en diseño y especificación de sistemas de información	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
54	Especialista en diseño y especificación de sistemas de información	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
55	Especialista en diseño y especificación de sistemas de información	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
56	Profesional en análisis y diseño de sistemas	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
57	Profesional en análisis y diseño de sistemas	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
58	Profesional en análisis y diseño de sistemas	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
59	Profesional en análisis y diseño de sistemas	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
60	Profesional en análisis y diseño de sistemas	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
61	Profesional en análisis y diseño de sistemas	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
62	Especialista en Gestión de soluciones de TI - Portafolio de proyectos	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
63	Articulación de soluciones de sistemas de información – SI	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
64	Especialista en soluciones de automatización de servicios	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
65	Especialista en QA	1	Ene -Abr	4 meses	SD	Contratado
66	Analista de QA	1	Ene -Abr	4 meses	SD	Contratado
67	Analista de QA	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
68	Analista de QA - calidad determinación funcional	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
69	Especialista senior integración QA	1	Abr - Dic	9 meses	3CV	Pendiente
70	Especialista en QA	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
71	Profesional QA	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
72	Profesional QA	1	Jul - Dic	6 meses	3CV	Pendiente
73	Profesional QA	1	Jul - Dic	6 meses	3CV	Pendiente

Ítem	Servicio	Cantidad	Período	Duración	Proceso*	Estado**
74	Analista Funcional - Líder	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
75	Especialista senior en desarrollo SOAP - REST	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
76	Analista programador (Full Stack)	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
77	Analista programador (Full Stack) - Integración de componentes software	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
78	Analista programador (Full Stack) - Servicios Software	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
79	Analista programador (Full Stack) - Integrador de Servicios	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
80	Analista programador (Full Stack) - Desarrollo de software para EJE PENAL	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
81	Analista programador (Full Stack) - Microservicios	1	Ene - May	5 meses	SD	Contratado
82	Analista Programador (Full Stack) - Integración de servicios e interoperabilidad	1	Ene - May	5 meses	SD	Contratado
83	Analista programador (Full Stack) - Microservicios	1	Ene -Abr	4 meses	SD	Contratado
84	Analista programador (Full Stack) - Microservicios	1	Ene -Abr	4 meses	SD	Contratado
85	Analista Programador (Full Stack)	1	Jun - Dic	7 meses	3CV	Pendiente
86	Analista Programador (Full Stack)	1	Jun - Dic	7 meses	3CV	Pendiente
87	Analista Programador (Full Stack)	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
88	Analista Programador (Full Stack)	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
89	Analista Programador (Full Stack)	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
90	Analista Programador (Full Stack)	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
91	Analista Programador (Full Stack)	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
92	Especialista en Gestión de soluciones de TI - Especialista en soluciones de IA	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
93	Líder Técnico por Solución - Plataforma BI	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
94	Coordinación y sistematización de consultorías individuales de TI	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
95	Especialista en Gestión de la calidad para la evaluación, propuesta e implementación de estándares de gestión aplicables al proyecto	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
96	Especialista para apoyo en Gestión de Instrumentos	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
97	Especialista para apoyo en Gestión de Instrumentos - Programación e indicadores de gestión	1	Ene -Abr	4 meses	SD	Contratado
98	Especialista para apoyo en Gestión de Instrumentos - Seguimiento y Monitoreo de las Herramienta de Gestión de Proyecto	1	Ene - May	5 meses	SD	Contratado
99	Capacitación Software - Seguimiento Implementación Servicios Digitales 1	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
100	Profesional en documentación técnica de sistema	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
101	Profesional en documentación técnica de sistema	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
102	Profesional en documentación técnica de sistema	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna)

** El estado Contratado corresponde a adendas de Contratos suscritos el 2023

SD: Contratación Directa

- **Actividad 1.2.3 Asistencia Técnica para la implantación del sistema de expediente electrónico judicial**

✓ Contratación de servicios de Consultoría:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado
1	Especialista en Implantación de Soluciones de TI	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
2	Especialista en ITIL	1	Jun - Dic	7 meses	3CV	Pendiente
3	Profesional en ITIL	1	Jun - Dic	7 meses	3CV	Pendiente
4	Profesional en gestión de servicios de TI	1	Feb - Dic	11 meses	3CV	Pendiente
5	Profesional en gestión de servicios de TI	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
6	Profesional capacitación y despliegue servicios	1	Set - Dic	4 meses	3CV	Pendiente
7	Especialista CMMI	1	Jul - Dic	6 meses	3CV	Pendiente

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna)

- **Componente 2: Procesos jurisdiccionales y administrativos estandarizados**

Es importante indicar que, en el marco del Documento Equivalente del componente 2, en el año 2022 se elaboró el proceso TO-BE principal (sobre la base del proceso estandarizado de los AS IS) de la Gestión del Proceso Penal. Este TO BE fue presentado y revisado oportunamente por la Unidad de Equipo Técnico Institucional del Código Procesal Penal (UETI-PENAL), la Oficina de Productividad y Competitividad Administrativa (OPCA) de la Gerencia de Desarrollo Corporativo (GDC) y la Subgerencia de Racionalización.

- **Acción 2.1. Mapeo y rediseño de procesos jurisdiccionales y administrativos en CSJ**
 - **Actividad. 2.1.1 34 Cortes Superiores de Justicia y Corte Suprema**

✓ Contratación de servicios de Consultoría:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado
1	Especialista BPM	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna)

- **Componente 3: Estadística judicial sistematizada para la toma de decisión**

- **Acción 3.1 - Adecuado sistema de gestión, seguimiento y monitoreo de los procesos penales:**
 - **Actividad 3.1.1 Continuar con el análisis y desarrollo de la plataforma BI**

✓ Contratación de servicios de Consultoría:

Con la finalidad de continuar con las tareas de análisis, modelo, diseño, estructuración y estandarización previas al desarrollo de la plataforma BI, se requiere contratar al siguiente personal por actividad principal:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado**
1	Especialista senior en sistema de gestión, seguimiento y monitoreo procesos penales	1	Feb - Dic	11 meses	3CV	Pendiente
2	Servicio de especialista en expedientes judiciales y contenido de valor para la fase inicial de desarrollo del sistema de expediente judicial electrónico en el marco del nuevo código procesal penal peruano	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
3	Profesional en trazabilidad del Expediente Judicial Electrónico	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
4	Especialista senior en arquitectura de datos	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
5	Servicio de Especialista Senior en Administración de Base de Datos DBA de Gestión del proceso penal en la fase inicial de desarrollo del expediente judicial electrónico en materia penal.	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
6	Servicio de un Analista Funcional BI (Business Intelligence) para el análisis, diseño, desarrollo e implementación para su aplicación en fase inicial de desarrollo del Expediente Judicial Electrónico en materia penal.	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
7	Especialista en soluciones de Inteligencia Artificial - IA	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
8	Especialista en IA (Machine Learning)	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
9	Analista programador Phytton	1	Abr - Dic	9 meses	3CV	Pendiente
10	Especialista en Arquitectura Datawarehouse	1	Abr - Dic	9 meses	3CV	Pendiente
11	Consultor individual: “Servicio de profesional en workflow y trazabilidad de procesos para la fase inicial de desarrollo del sistema de expediente judicial electrónico en el marco del nuevo código procesal penal peruano (NCPPI)”	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Pendiente

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna)

** El estado Contratado corresponde a adendas de Contratos suscritos el 2023

SD: Contratación Directa

- **Acción 3.2. Diseño e implementación de sistema de indicadores de impacto, resultado producto y proceso:**
 - **Actividad. 3.2.1 Desarrollo de plataforma BI para toma de decisiones**

✓ Contratación de servicios de Consultoría:

Con la finalidad de continuar con las tareas de análisis, modelo, diseño, estructuración y estandarización previas al desarrollo de la plataforma BI, se requiere contratar al siguiente personal por actividad principal:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado**
1	Especialista senior en sistema de indicadores gestión proceso penal	1	Feb - Dic	11 meses	3CV	Pendiente
2	Especialista senior en propuesta de valor indicadores y soluciones de gestión proceso penal	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
3	Consultor individual: “Servicio de un especialista modelo de sistema de indicadores para la implementación de business intelligence en la fase inicial de desarrollo del expediente judicial electrónico en materia penal.”	1	Ene -Abr	4 meses	3CV	Contratado
4	Especialista en Indicadores de Gestión del Proceso Penal	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
5	Profesional en Indicadores de Gestión del Proceso Penal	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
6	Especialista en soluciones Business Intelligence	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
7	Consultor individual: “Servicio de un Profesional Analista de indicadores y reportes para la implementación de business intelligence en la fase inicial de desarrollo del expediente judicial electrónico en materia penal	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
8	Especialista senior PMO en servicios digitales	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
9	Asistente técnico documentación PMO	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
10	Consultor individual: “servicio de consultor especialista PMO para la implementación de la oficina de gestión de proyectos del sistema de expediente electrónico judicial en el marco del nuevo código procesal penal peruano (NCPP)”	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
11	Profesional en alineamiento y metas físicas de proyecto	1	Mar- Dic	10 meses	3CV	Pendiente
12	Profesional en indicadores de gestión del proyecto	1	May- Dic	8 meses	3CV	Pendiente
13	Consultor individual: “servicio de analista PMO para la implementación de la oficina de gestión de proyectos del sistema de expediente electrónico judicial en el marco del nuevo código procesal penal peruano (NCPP)”	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna)

** El estado Contratado corresponde a adendas de Contratos suscritos el 2023

- **Componente 4: Suficientes recursos para investigar y resolver casos complejos en materia penal**
 - **Acción 4.1. Implementación de una plataforma de generación de competencias y capacitación:**
 - **Actividad 4.1.1 Desarrollo de plataforma de Desarrollo de Capacidades y Gestión del Cambio**

✓ Contratación de servicios de Consultoría:

Con la finalidad de continuar con las tareas de análisis y desarrollo de la plataforma de capacitaciones, se requiere contratar al siguiente personal por actividad principal:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado**
1	Especialista para la asistencia técnica individual y diseño UX de la experiencia de aprendizaje en la plataforma e-learning	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
2	Profesional en TI para implementación de soluciones de generación de competencias	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna)

** El estado Contratado corresponde a adendas de Contratos suscritos el 2023

✓ Contratación de otros servicios:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado
1	Contratación del servicio de hosting para alojar la plataforma LMS de aprendizaje Moodle del Poder Judicial para el proyecto "Mejoramiento de los servicios de administración de justicia penal a través del Expediente Judicial Electrónico a nivel nacional.	1	Jul - Dic	De acuerdo a lo programado	CP	Pendiente
2	Servicio de enseñanza jurídica brindada por Universidades públicas y/o privadas, nacionales y/o internacionales para el desarrollo de los cursos especializados y/o transversales	1	Mar - Oct	8 meses	CP	Pendiente

* CP: Comparación de precios

– **Acción 4.2. Desarrollo de mecanismos de cooperación e intercambio de experiencias internacionales en materia penal:**

○ **Actividad. 4.2.1 Desarrollo de cursos y/o pasantías**

✓ Contratación de otros servicios:

Con la finalidad de continuar con las tareas de análisis y desarrollo de cursos y/o pasantías internacionales, se requiere contratar al siguiente personal por actividad principal:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado
1	Servicio para el desarrollo de pasantías internacionales (presencial y/o virtuales)	1	Abr	De acuerdo a lo programado	CP	Pendiente
2	Servicio para el desarrollo de pasantías internacionales (presencial y/o virtuales)	1	Ago	De acuerdo a lo programado	CP	Pendiente
3	Servicios de expertos jurídicos nacionales y/o internacionales para que participen como ponentes y/o panelistas en el Congreso Internacional	1	Abr	De acuerdo a lo programado	CP	Pendiente
4	Servicios de producción general e implementación de Plataforma Virtual para la Realización de Congreso Internacional	1	Mar / Jun / Oct	De acuerdo a lo programado	CP	Pendiente

* CP: Comparación de precios

– **Acción 4.3. Desarrollo de material informativo y de capacitación:**

○ **Actividad. 4.3.1 Desarrollo de material informativo y de capacitación**

✓ Contratación de servicios de Consultoría:

Con la finalidad de continuar con las tareas de análisis y desarrollo de la plataforma de capacitaciones y gestión del cambio, se requiere contratar a:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado
1	Analista Técnico en diseño gráfico y/o multimedia y/o redacción de estilo para el desarrollo y publicación de material digital	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente
2	Especialista de negocio para coordinación de sistematización de Jurisprudencia Penal	1	Mar - Jun	4 meses	3CV	Pendiente

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna).

✓ Contratación de otros servicios:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado
1	Servicio de desarrollo y mantenimiento de Biblioteca Virtual	1	Mar - May	3 meses	CP	Pendiente
2	Servicio de Digitalización de material informativo y/o de capacitación	1	Abr / Ago	De acuerdo a lo programado	CP	Pendiente
3	Servicio de Digitalización de material jurídico	1	Abr / Ago	De acuerdo a lo programado	CP	Pendiente

* CP: Comparación de precios

● **Componente 5: Adecuada capacidad de adaptación para el uso de nuevas tecnologías y herramientas para la gestión del proceso penal**

– **Acción 5.1. Diseño e implementación de Gestión del Cambio:**

- **Actividad 5.1.1 Implementación de un programa de gestión del cambio frente al uso intensivo de tecnología dirigido a jueces y personal administrativo del PJ**

✓ Contratación de servicios de Consultoría:

Con la finalidad de continuar con las tareas de análisis y desarrollo de intervenciones de gestión del cambio, se requiere contratar al siguiente personal por actividad principal:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado**
1	Especialista en estrategia de gestión del cambio	1	May - Dic	8 meses	3 CV	Pendiente
2	Profesional en implementación de Gestión del Cambio	1	Mar – Dic	10 meses	3CV	Pendiente
3	Consultoría individual de un especialista para la implementación de gestión del cambio y capacitación	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
4	Consultoría individual de un especialista en ejecución de capacitación y gestión del cambio	1	Ene - Abr	4 meses	SD	Contratado
5	Especialista en comunicaciones para	1	Mar - Dic	10 meses	3 CV	Pendiente

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado**
	posicionamiento y despliegue de servicios					
6	Profesional en contenido digital para implementación de estrategia de comunicación (community manager)	1	Mar - Dic	10 meses	3 CV	Pendiente
7	Consultoría individual de un profesional para recopilación de información, diseño de indicadores y elaboración de procesos del componente 5	1	Ene - Feb	2 meses	SD	Contratado
8	Profesional en TI para análisis de información para gestión del cambio	1	Mar - Dic	10 meses	3 CV	Pendiente
9	Profesional en análisis de roles en despliegue proceso penal para gestión del cambio	1	May - Dic	8 meses	3 CV	Pendiente
10	Consultoría individual de un especialista en gestión de indicadores y brechas	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna)

** El estado Contratado corresponde a adendas de Contratos suscritos el 2023

– **Acción 5.2. Sensibilización del personal y usuarios para el uso de TICs en procesos judiciales:**

○ **Actividad 5.2.1 Desarrollo de sensibilización de personal y usuarios**

✓ **Contratación de otros servicios:**

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado
1	Servicios de producción general y audiovisual	1	Mar / Jun / Oct	De acuerdo a lo programado	CP	Pendiente
2	Servicio de Capacitación para el dictado de taller y cursos	1	Abr / Jun / Ago	De acuerdo a lo programado	CP	Pendiente
3	Servicio de Capacitación para el dictado de taller y cursos	1	Mar / May / Jul	De acuerdo a lo programado	CP	Pendiente

* CP: Comparación de precios

- **Componente 6: Adecuado acceso del usuario a la información de los procesos penales**

- **Acción 6.1. Diseño e implementación de mecanismos para el acceso de los usuarios a información de servicios:**

- **Actividad 6.1.1 Desarrollo de plataforma de Mecanismos de Acceso a la Información**

- ✓ **Contratación de servicios de Consultoría:**

Con la finalidad de continuar con las tareas de análisis y desarrollo de la plataforma de atención al usuario judicial, se requiere contratar al siguiente personal por actividad principal:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado**
1	Analista diseñador UX	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
2	Analista Funcional	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Pendiente
3	Analista Programador (Full Stack)	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
4	Especialista en acceso a la información y protección de datos personales.	1	May - Dic	8 meses	3CV	Pendiente
5	Profesional en arquitectura de servicios – SOA	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
6	Profesional e Diseño (UI)	1	Ene - Feb	2 meses	3CV	Contratado
7	Especialista senior para conducir la implementación del adecuado acceso de los usuarios a la información de los procesos penales	1	Ene - Abr	4 meses	SD	Contratado
8	Especialista senior de solución técnica	1	Ene - May	5 meses	SD	Contratado

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna)

** El estado Contratado corresponde a adendas de Contratos suscritos el 2023

- **Costos indirectos del Proyecto**

- **Supervisión del Proyecto**

✓ Contratación de servicios de Consultoría:

Con la finalidad de continuar con las actividades de gestión y supervisión técnica, así como el control de productos y entregables, se requiere contratar al siguiente personal por actividad principal:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado**
1	Gestor del Proyecto	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
2	Supervisor de Arquitectura Empresarial e Innovación	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
3	Supervisor de Desarrollo y Procesos de Producción	1	Ene - Dic	12 meses	3CV	Contratado
4	Analista técnico 1	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente
5	Analista técnico 2	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente
6	Analista técnico 3	1	Abr - Dic	9 meses	3CV	Pendiente
7	Profesional en control y seguimiento de productos y entregable 1	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente
8	Profesional en control y seguimiento de productos y entregable 2	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente
9	Profesional en control y seguimiento de productos y entregable 3	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente
10	Profesional para gestión de plataforma de documentación y base de información del proyecto	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna)

** El estado Contratado corresponde a adendas de Contratos suscritos el 2023

– Documentos equivalentes

✓ Contratación de servicios de Consultoría:

Con la finalidad de continuar con las actividades de elaboración y revisión de términos de referencia, especificaciones técnicas y otros, se requiere contratar al siguiente personal por actividad principal:

Ítem	Servicio	Cantidad	Periodo	Duración	Proceso*	Estado
1	Profesional en Tecnología de Información	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente
2	Profesional en Consultorías y Servicios	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente
3	Profesional en Consultorías y Servicios	1	Mar - Dic	10 meses	3CV	Pendiente

* 3CV: 3 Currículo Vitae (con terna)

f) Actividades a realizar en marco a la Gestión del Programa con CUI N° 2413075

En detalle, se tiene previsto realizar las siguientes actividades por componente:

Ítem	Servicio
1	Contratos de puestos claves (11 personas)
2	Alquiler de local, mantenimiento y acondicionamiento

Ítem	Servicio
3	Pasajes y viáticos
4	Útiles de oficina
5	Servicios básicos
6	Caja chica (bienes)
7	Caja chica (servicios)
8	Servicios de comunicación
9	Otros servicios
10	Auditoría

g) Presupuesto 2024

Como se ha señalado, el presupuesto disponible para el año 2024 asciende a S/ 68,778,159.00 (Sesenta y Ocho Millones Setecientos Setenta y Ocho Mil Ciento Cincuenta y Nueve con 00/100 Soles).

La distribución a nivel de componentes y fuente de financiamiento se resume a continuación:

COMPONENTE I	POA 2024 (S/)			Participación (%)
	ROOC	RO	TOTAL	
	BID	Contrapartida Local		
Componente 1: Adecuada infraestructura tecnológica y sistemas interoperables	51,456,652	8,346,787	59,803,439	86.9%
Componente 2: Procesos jurisdiccionales y administrativos estandarizados	92,400	17,600	110,000	0.2%
Componente 3: Estadística judicial sistematizada para la toma de decisión	1,624,560	309,440	1,934,000	2.8%
Componente 4: Suficientes recursos para investigar y resolver casos complejos en materia penal	737,706	140,515	878,221	1.3%
Componente 5: Adecuada capacidad de adaptación para el uso de nuevas tecnologías y herramientas para la gestión del proceso penal	785,401	149,600	935,001	1.4%
Componente 6: Adecuado acceso del usuario a la información de los procesos penales	451,080	85,920	537,000	0.8%
Costos Indirectos del Proyecto	796,920	638,080	1,435,000	2.1%
GESTIÓN DEL PROGRAMA				
Administración del Proyecto	-	2,792,057	2,792,057	4.0%
Evaluación, Línea de Base y Auditoría	353,441	-	353,441	0.5%
TOTAL	56,298,159	12,480,000	68,778,159	100.0%

Fuente: Estructura del Proyecto a Nivel de Estudio de Pre-Inversión

Elaboración: Propia

h) Metas físicas del Proyecto

Considerando la estructura de productos del BID, se maneja la alineación con cada una de las acciones que se contemplan en el Estudio de Pre Inversión, para lo cual se tiene el siguiente detalle:

Componente I - Mejora de la eficiencia del SAJP	Acción ²
P.1.2 Sistema de expediente Judicial Electrónico Implementado y en funcionamiento	1.2, 2.1, 3.1, 3.2, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1 y 5.2
P.1.3 Salas de Jueces equipadas	1.1
P.1.4 Sistema de interoperabilidad del SAJP implementado y en funcionamiento	6.1
GESTIÓN DEL PROYECTO	...

Sobre esta base, de acuerdo al Reporte de Monitoreo de Progreso (según su sigla en inglés PMR) consensuado con representantes del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), las metas físicas a cumplir a lo largo de la ejecución del Proyecto son las siguientes:

Componente I - Mejora de la eficiencia del SAJP	Unid. Medida	Programación / Avance	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
P.1.2 Sistema de expediente Judicial Electrónico Implementado y en funcionamiento	Sistema	P				1		1
		P(a)				1		1
		A						
P.1.3 Salas de Jueces equipadas	Sala	P					1	1
		P(a)					1	1
		A						
P.1.4 Sistema de interoperabilidad del SAJP implementado y en funcionamiento	Sistema	P				1		1
		P(a)				1		1
		A						

i) Indicadores de Producto del Proyecto

Sobre la base de la estructura establecida en el PMR podemos señalar que los indicadores de productos para el Proyecto EJE Penal son:

Indicador	Unid. Medida	Línea base (2018)	Cantidad a cumplir	Año de cumplimiento	Descripción
Sistema de expediente Judicial Electrónico Implementado y en funcionamiento	Sistema	0	1	2024	Contar con un sistema que permita gestionar los expedientes judiciales electrónicos en materia penal
Salas de Jueces equipadas	Sala	0	1	2025	Contar con salas de audiencias debidamente equipadas
Sistema de interoperabilidad del SAJP implementado y en funcionamiento	Sistema	0	1	2024	Contar con un sistema que permita gestionar los datos de los expedientes con otros actores del sistema de justicia penal

² Acciones correspondientes a los seis Componentes del CUI 2412556.

j) Metas físicas para el año 2024

Para el año 2024 se están planteando el cumplimiento de las siguientes metas físicas, las cuales no se estarán viendo afectadas por esta modificatoria del POA:

Proyecto	Componente	Actividad	Descripción	U.M.	Cantidad	Mes																
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic					
2412556	1	1.1.1	Adquisición de computadoras personales	EETT	1	1																
	1	1.1.1	Adquisición de computadoras personales	Convocatoria	1	1																
	1	1.1.1	Adquisición de computadoras personales	Conformidad	1																1	
	1	1.1.1	Implementación de solución de TI para salas de audiencia	Conformidad	2		1	1														
	1	1.1.1	Implementación de soluciones de servidores en Centro de datos	Conformidad	1																1	
	1	1.1.1	Adquisición de servidor DEVOPS	Conformidad	1				1													
	1	1.1.1	Consultorías	TDR	8	8																
	1	1.1.1	Consultorías	Convocatoria	8	8																
	1	1.1.1	Consultorías	Conformidad	8	8																8
	1	1.1.2	Adquisición de software	EETT	7	7																
	1	1.1.2	Adquisición de software	Convocatoria	7	7			7													
	1	1.1.2	Adquisición de software	Conformidad	7	7				7												
	1	1.1.2	Servicio de Asistencia Técnica de Gobernanza de Interoperabilidad e Implementación de TI	Conformidad	5					1		1									1	1
	1	1.1.2	Consultorías	TDR	3	3																
	1	1.1.2	Consultorías	Convocatoria	3	3																
	1	1.1.2	Consultorías	Conformidad	3	3																3
	1	1.2.1	Consultorías	TDR	4	4																
	1	1.2.1	Consultorías	Convocatoria	4	4																
	1	1.2.1	Consultorías	Conformidad	4	4																4
	1	1.2.2	Consultorías	TDR	67	67																
1	1.2.2	Consultorías	Convocatoria	67	67																	
1	1.2.2	Consultorías	Conformidad	7	7																7	
1	1.2.3	Consultorías	TDR	7	7																	
1	1.2.3	Consultorías	Convocatoria	7	7																	
1	1.2.3	Consultorías	Conformidad	7	7																7	
2	2.1.1	Consultorías	TDR	1	1																	
2	2.1.1	Consultorías	Convocatoria	1	1																	
2	2.1.1	Consultorías	Conformidad	1	1																1	
3	3.1.1	Consultorías	TDR	8	8																	
3	3.1.1	Consultorías	Convocatoria	8	8																	

k) Indicadores para el año 2024

Considerando las metas físicas para el año 2024, se plantean los siguientes indicadores:

Indicador	Medición (%)	Medio de verificación
11 Avance del Componente 1	(Actividades ejecutadas en el Componente 1 / Actividades programadas en el Componente 1) x100	Reporte de avance de metas físicas ³
12 Avance del Componente 2	(Actividades ejecutadas en el Componente 2 / Actividades programadas en el Componente 2) x100	
13 Avance del Componente 3	(Actividades ejecutadas en el Componente 3 / Actividades programadas en el Componente 3) x100	
14 Avance del Componente 4	(Actividades ejecutadas en el Componente 4 / Actividades programadas en el Componente 4) x100	
15 Avance del Componente 5	(Actividades ejecutadas en el Componente 5 / Actividades programadas en el Componente 5) x100	
16 Avance del Componente 6	(Actividades ejecutadas en el Componente 6 / Actividades programadas en el Componente 6) x100	

³ Reporte realizado en el marco del numeral 7.1 de la Guía para el Planeamiento Institucional, aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033-2017/CEPLAN/PCD, y modificatorias, la cual señala que, para el seguimiento del Plan Operativo Institucional, la Unidad Ejecutora realiza el seguimiento de manera mensual a través del registro del avance de metas físicas y financieras en el aplicativo CEPLAN V.01.

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Descripción	Enero		Febrero		Marzo		Abril		Mayo		Junio		Julio		Agosto		Septiembre		Octubre		Noviembre		Diciembre		Total			
	RO	RODC	RO	RODC	RO	RODC	RO	RODC	RO	RODC	RO	RODC	RO	RODC	RO	RODC	RO	RODC	RO	RODC	RO	RODC	RO	RODC	RO	RODC		
TOTAL PDR 2024	160,600	630,900	164,520	651,480	375,160	1,766,841	2,037,003	10,481,524	277,667	1,400,000	260,893	1,185,841	929,881	8,597,435	307,880	1,193,620	18,639,329	13,997,225	11,707,169	589,950	2,884,485	543,627	2,543,037	12,480,000	61,974,172	886,943	48,744,718	
Componente 3.1.1. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	160,600	630,900	164,520	651,480	375,160	1,766,841	2,037,003	10,481,524	277,667	1,400,000	260,893	1,185,841	929,881	8,597,435	307,880	1,193,620	18,639,329	13,997,225	11,707,169	589,950	2,884,485	543,627	2,543,037	12,480,000	61,974,172	886,943	48,744,718	
Act. 3.1.1.1. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	160,600	630,900	164,520	651,480	375,160	1,766,841	2,037,003	10,481,524	277,667	1,400,000	260,893	1,185,841	929,881	8,597,435	307,880	1,193,620	18,639,329	13,997,225	11,707,169	589,950	2,884,485	543,627	2,543,037	12,480,000	61,974,172	886,943	48,744,718	
Act. 3.1.1.2. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	7,680	40,320	9,400	50,400	9,400	49,560	12,960	68,940	14,560	76,440	14,560	76,440	14,560	76,440	14,560	76,440	14,560	76,440	14,560	76,440	14,560	76,440	14,560	76,440	14,560	76,440	14,560	76,440
Act. 3.1.1.3. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720
Act. 3.2. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	5,000	25,400	7,240	36,880	11,200	56,800	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280
Act. 3.2.1. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	5,000	25,400	7,240	36,880	11,200	56,800	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280	14,720	77,280
Act. 3.2.2. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	1,440	7,560	1,440	7,560	1,440	7,560	1,440	7,560	1,440	7,560	1,440	7,560	1,440	7,560	1,440	7,560	1,440	7,560	1,440	7,560	1,440	7,560	1,440	7,560	1,440	7,560	1,440	7,560
Act. 3.2.3. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720	1,280	6,720
Act. 3.3. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880
Act. 3.3.1. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880
Act. 3.3.2. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880
Act. 3.3.3. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880
Act. 4. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880
Act. 4.1. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880
Act. 4.2. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880
Act. 4.3. Desarrollo de los servicios de administración de justicia penal a través de la tecnología	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880	1,120	5,880

VI. PLAN DE ADQUISICIONES 2024

No. Ref. del PEP POA	No. Ref. del POA	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la adquisición \$/	Método de adquisición*	Tipo de supervisión por parte del Banco (ex ante / ex post)	Fuente de financiamiento y porcentaje de financiamiento		Plazo Estimado de Contratación	Fechas estimadas del proceso				Status	Comentarios
						Aporte Local %	BID %		Precalificación (SI/NO)	Convocatoria	Adjudicación	Inicio de contrato		
		BIENES												
		Componente 1: Adecuada infraestructura tecnológica y sistemas interoperables												
1.1	1.1	Adquisición de computadoras personales	10,311,994	LPI	Ex-ante	12%	88%	120	24/01/2024	29/05/2024	30/05/2024	27/09/2024	Previsto	
1.1	1.1	Pruebas y Documentación de API	100,000	CP	Ex post	24%	76%	30	15/01/2024	12/02/2024	13/02/2024	14/03/2024	Previsto	
1.1	1.1	Ms. Project corporativo	150,000	CP	Ex post	16%	84%	30	15/01/2024	12/02/2024	13/02/2024	14/03/2024	Previsto	
1.1	1.1	Software de Administración del proyecto	40,000	CP	Ex post	16%	84%	30	15/09/2024	11/10/2024	12/10/2024	11/11/2024	Previsto	
		SERVICIOS DE CONSULTORIA												
		Componente 1: Adecuada infraestructura tecnológica y sistemas interoperables												
1.1	1.1	Arquitecto Integral	96,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.1	1.1	Arquitecto de Negocio con TI	96,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.1	1.1	Arquitecto de Infraestructura de TI	108,000	3 CV	Ex post	16%	84%	270	4/03/2024	1/04/2024	2/04/2024	28/12/2024	Previsto	
1.1	1.1	Arquitecto de Datos	108,000	3 CV	Ex post	16%	84%	270	4/03/2024	1/04/2024	2/04/2024	28/12/2024	Previsto	
1.1	1.1	Especialista senior en Interoperabilidad	96,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.1	1.1	Especialista en Control de soluciones de TI - Tecnología de Información	88,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.1	Profesional en servicios de TI	80,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en Control de soluciones de TI - Servicios de TI	77,000	3 CV	Ex post	16%	84%	210	3/05/2024	31/05/2024	1/06/2024	28/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista Legal para la innovación en la gestión del proceso penal	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en implementación de Soluciones Cloud	84,000	3 CV	Ex post	16%	84%	210	3/05/2024	31/05/2024	1/06/2024	28/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en Control de soluciones de TI - Desarrollo de sistemas de información	88,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en Control de soluciones de TI - Desarrollo de sistemas de información	88,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en desarrollo e integración de soluciones Front End	110,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Programador Front End e integración de servicios	90,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Programador Front End e integración de servicios	90,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Programador Front End e integración de servicios	81,000	3 CV	Ex post	16%	84%	270	4/03/2024	1/04/2024	2/04/2024	28/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en diseño e implementación de Experiencia de Usuario y UI	110,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Diseñador UX - UI	70,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Diseñador UX - UI	56,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	

No. Ref. del PEP	No. Ref. del POA	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la adquisición S/	Método de adquisición ¹	Tipo de supervisión por parte del Banco (ex ante / ex post)	Fuente de financiamiento y porcentaje de financiamiento		Plazo estimado de Contratación	Fechas estimadas del proceso				Status	Comentarios
						Aporte Local %	BID %		Precalificación (S/No)	Convocatoria	Adjudicación	Inicio de contrato		
1.2	1.2	Diseñador UX - UI	56,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en desarrollo e integración modelo de datos	110,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/03/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en Base de Datos	77,000	3 CV	Ex post	16%	84%	210	3/05/2024	31/05/2024	1/06/2024	28/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista de negocio para la sistematización de la Gestión del Proceso Penal	120,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista de negocio para desarrollo e implementación de nuevo sistema EJE Penal	120,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional normativo para la sistematización de la gestión del proceso penal	80,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional normativo para la sistematización de la gestión del proceso penal	80,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista funcional para la sistematización de la Gestión del Proceso Penal	120,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista funcional con enfoque de sistemas de información	88,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista funcional con enfoque a servicios	88,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en análisis y diseño funcional para el nuevo sistema EJE Penal	90,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en análisis y diseño funcional para el nuevo sistema EJE Penal	90,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en análisis y diseño funcional para el nuevo sistema EJE Penal	90,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en análisis y diseño funcional orientado a servicios	90,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en análisis y diseño funcional orientado a servicios	90,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en diseño y especificación de sistemas de información	120,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en diseño y especificación de sistemas de información	120,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en diseño y especificación de sistemas de información	120,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en análisis y diseño de sistemas	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en análisis y diseño de sistemas	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en análisis y diseño de sistemas	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en análisis y diseño de sistemas	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en análisis y diseño de sistemas	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en análisis y diseño de sistemas	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en análisis y diseño de sistemas	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Articulación de soluciones de sistemas de información - SI	120,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en soluciones de automatización de servicios	96,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista senior integración QA	99,000	3 CV	Ex post	16%	84%	270	4/03/2024	1/04/2024	2/04/2024	28/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en QA	80,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional QA	64,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional QA	48,000	3 CV	Ex post	16%	84%	180	3/06/2024	1/07/2024	2/07/2024	29/12/2024	Previsto	

No. Ref. del PEP	No. Ref. del POA	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la adquisición S/	Método de adquisición ¹	Tipo de supervisión por parte del Banco (ex ante / ex post)	Fuente de financiamiento y porcentaje de financiamiento		Plazo estimado de Contratación	Fechas estimadas del proceso				Status	Comentarios
						Aporte Local %	BID %		Precalificación (S/No)	Convocatoria	Adjudicación	Inicio de contrato		
1.2	1.2	Profesional QA	48,000	3 CV	Ex post	16%	84%	180	3/06/2024	1/07/2024	2/07/2024	29/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista senior en desarrollo SOAP - REST	120,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/03/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Analista Programador (Full Stack)	70,000	3 CV	Ex post	16%	84%	210	3/05/2024	31/05/2024	1/06/2024	28/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Analista Programador (Full Stack)	70,000	3 CV	Ex post	16%	84%	210	3/05/2024	31/05/2024	1/06/2024	28/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Analista Programador (Full Stack)	80,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Analista Programador (Full Stack)	80,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Analista Programador (Full Stack)	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Analista Programador (Full Stack)	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Analista Programador (Full Stack)	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Analista Programador (Full Stack)	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en documentación técnica de sistema	64,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en documentación técnica de sistema	64,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en documentación técnica de sistema	64,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en Implantación de Soluciones de TI	96,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista en ITIL	77,000	3 CV	Ex post	16%	84%	210	3/05/2024	31/05/2024	1/06/2024	28/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en ITIL	56,000	3 CV	Ex post	16%	84%	210	3/05/2024	31/05/2024	1/06/2024	28/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en gestión de servicios de TI	77,000	3 CV	Ex post	16%	84%	330	5/01/2024	2/02/2024	3/02/2024	29/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional en gestión de servicios de TI	70,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Profesional capacitación y despliegue servicios	28,000	3 CV	Ex post	16%	84%	120	1/08/2024	29/08/2024	30/08/2024	28/12/2024	Previsto	
1.2	1.2	Especialista CMMI	66,000	3 CV	Ex post	16%	84%	180	3/06/2024	1/07/2024	2/07/2024	29/12/2024	Previsto	
Componente 2: Procesos Jurisdiccionales y administrativos estandarizados														
2.1	2.1	Especialista BPM	110,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/03/2024	29/03/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
Componente 3: Estadística judicial sistematizada para la toma de decisión														
3.1	3.1	Especialista senior en sistema de gestión, seguimiento y monitoreo procesos penales	132,000	3 CV	Ex post	16%	84%	330	5/01/2024	2/02/2024	3/02/2024	29/12/2024	Previsto	
3.1	3.1	Profesional en trazabilidad del Expediente Judicial Electrónico	80,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
3.1	3.1	Especialista en soluciones de Inteligencia Artificial - IA	120,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
3.2	3.1	Especialista en IA (Machine Learning)	120,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
3.2	3.1	Analista programador Python	90,000	3 CV	Ex post	16%	84%	270	4/03/2024	1/04/2024	2/04/2024	28/12/2024	Previsto	
3.2	3.1	Especialista en Arquitectura Datawarehouse	108,000	3 CV	Ex post	16%	84%	270	4/03/2024	1/04/2024	2/04/2024	28/12/2024	Previsto	
3.2	3.2	Especialista senior en sistema de indicadores gestión proceso penal	132,000	3 CV	Ex post	16%	84%	330	5/01/2024	2/02/2024	3/02/2024	29/12/2024	Previsto	
3.2	3.2	Especialista senior en propuesta de valor indicadores y soluciones de gestión proceso penal	112,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
3.2	3.2	Especialista en Indicadores de Gestión del Proceso Penal	80,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
3.2	3.2	Profesional en Indicadores de Gestión del Proceso Penal	80,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
3.2	3.2	Especialista en soluciones Business Intelligence	110,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/03/2024	29/03/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	

No. Ref. del PEP	No. Ref. del POA	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la adquisición S/	Método de adquisición ¹	Tipo de supervisión por parte del Banco (ex ante / ex post)	Fuente de financiamiento y porcentaje de financiamiento		Plazo estimado de Contratación	Fechas estimadas del proceso				Status	Comentarios
						Aporte Local %	BID %		Convocatoria	Adjudicación	Inicio de contrato	Culminación de contrato		
3.2	3.2	Especialista senior PMO en servicios digitales	120,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
3.2	3.2	Asistente técnico documentación PMO	70,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
3.2	3.2	Profesional en alineamiento y metas físicas de proyecto	90,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
3.2	3.2	Profesional en indicadores de gestión del proyecto	56,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
		Componente 4: Suficientes recursos para investigar y resolver casos complejos en materia penal												
4.1	4.1	Profesional en TI para implementación de soluciones de generación de competencias	80,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
4.1	4.1	Capacitación-Persecución y sanción de los delitos de corrupción	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	8/01/2024	24/01/2024	25/01/2024	25/03/2024	Previsto	
4.1	4.1	Capacitación- Criminalidad organizada	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	15/01/2024	12/02/2024	13/02/2024	13/04/2024	Previsto	
4.1	4.1	Capacitación- Jurisprudencia del Tribunal Europeo de Derechos Humanos y de la Corte Interamericana de Derechos Humanos	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	15/02/2024	14/03/2024	15/03/2024	14/05/2024	Previsto	
4.1	4.1	Capacitación- Técnicas de interpretación jurídica y motivación de resoluciones judiciales	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	15/03/2024	12/04/2024	13/04/2024	12/06/2024	Previsto	
4.1	4.1	Capacitación- Independencia judicial ante otros poderes públicos y organismos públicos y cortes internacionales entre otros	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	15/04/2024	13/05/2024	14/05/2024	13/07/2024	Previsto	
4.1	4.1	Capacitación Servicio de enseñanza jurídica brindada por Universidades públicas y/o privadas, nacionales y/o internacionales para el desarrollo de los cursos especializados y/o transversales	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	15/05/2024	12/06/2024	13/06/2024	12/08/2024	Previsto	
4.1	4.1	Capacitación Servicio de enseñanza jurídica brindada por Universidades públicas y/o privadas, nacionales y/o internacionales para el desarrollo de los cursos especializados y/o transversales	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	15/06/2024	12/07/2024	13/07/2024	11/09/2024	Previsto	
4.1	4.1	Capacitación Servicio de enseñanza jurídica brindada por Universidades públicas y/o privadas, nacionales y/o internacionales para el desarrollo de los cursos especializados y/o transversales	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	15/07/2024	12/08/2024	13/08/2024	12/10/2024	Previsto	
4.1	4.2	Servicio para el desarrollo de pasantías internacionales (presencial y/o virtuales)	20,000	CP	Ex post	16%	84%	120	29/02/2024	28/03/2024	29/03/2024	27/07/2024	Previsto	
4.1	4.2	Servicios de expertos jurídicos nacionales y/o internacionales para que participen como ponentes y/o panelistas en el Congreso Internacional	30,000	3 CV	Ex post	16%	84%	15	4/03/2024	1/04/2024	2/04/2024	17/04/2024	Previsto	
4.2	4.2	Servicios de producción general e implementación de Plataforma Virtual para la Realización de Congreso Internacional	50,001	CP	Ex post	16%	84%	240	15/04/2024	12/02/2024	13/02/2024	10/10/2024	Previsto	
4.3	4.3	Analista Técnico en diseño gráfico y/o multimedia y/o redacción de estilo para el desarrollo y publicación de material digital	70,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
4.3	4.3	Servicio de desarrollo y mantenimiento de Biblioteca Virtual	50,001	CP	Ex post	16%	84%	90	15/01/2024	12/02/2024	13/02/2024	13/05/2024	Previsto	
4.3	4.3	Especialista de negocio para coordinación sistematización de Jurisprudencia Penal	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
4.3	4.3	Servicio de Digitalización de material informativo y/o de capacitación	80,000	CP	Ex post	16%	84%	150	15/02/2024	14/03/2024	15/03/2024	12/08/2024	Previsto	
4.3	4.3	Servicio de Digitalización de material jurídico	50,000	CP	Ex post	16%	84%	150	15/02/2024	14/03/2024	15/03/2024	12/08/2024	Previsto	

No. Ref. del PEP	No. Ref. del POA	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la adquisición S/	Método de adquisición ¹	Tipo de supervisión por parte del Banco (ex ante / ex post)	Fuente de financiamiento y porcentaje de financiamiento		Plazo estimado de Contratación	Fechas estimadas del proceso				Status	Comentarios
						Aporte Local %	BID %		Precalificación (S/No)	Convocatoria	Adjudicación	Inicio de contrato		
5.1	5.1	Especialista en estrategia de gestión del cambio	96,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
5.1	5.1	Especialista en implementación de Gestión del Cambio	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/03/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
5.1	5.1	Especialista en comunicaciones para posicionamiento y despliegue de servicios	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
5.1	5.1	Profesional en contenido digital para implementación de estrategia de comunicación (community manager)	70,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
5.1	5.1	Profesional en TI pa análisis de información para gestión del cambio	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
5.1	5.1	Profesional en análisis de roles en despliegue proceso penal para gestión del cambio	80,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
5.2	5.2	Servicios de producción general y audiovisual	50,001	CP	Ex post	16%	84%	240	15/01/2024	12/02/2024	13/02/2024	10/10/2024	Previsto	
5.2	5.2	Curso- Gestión de la información y del conocimiento para la toma de decisiones	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	8/01/2024	24/01/2024	25/01/2024	25/03/2024	Previsto	
5.2	5.2	Curso-Gestión de la inversión pública	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	15/01/2024	12/02/2024	13/02/2024	13/04/2024	Previsto	
5.2	5.2	Servicio de Capacitación 1 para el dictado de taller y cursos	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	15/02/2024	14/03/2024	15/03/2024	14/05/2024	Previsto	
5.2	5.2	Servicio de Capacitación 2 para el dictado de taller y cursos	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	15/03/2024	12/04/2024	13/04/2024	12/06/2024	Previsto	
5.2	5.2	Servicio de Capacitación 3 para el dictado de taller y cursos	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	15/04/2024	13/05/2024	14/05/2024	13/07/2024	Previsto	
5.2	5.2	Servicio de Capacitación 4 para el dictado de taller y cursos	40,000	CP	Ex post	16%	84%	60	15/05/2024	12/06/2024	13/06/2024	12/08/2024	Previsto	
Componente 6: Adecuado acceso del usuario a la información de los procesos penales														
6.1	6.1	Especialista en acceso a la información y protección de datos personales.	64,000	3 CV	Ex post	16%	84%	240	2/04/2024	30/04/2024	1/05/2024	27/12/2024	Previsto	
Costos indirectos del Proyecto														
		Analista técnico 1	70,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
		Analista técnico 2	70,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
		Analista técnico 3	63,000	3 CV	Ex post	16%	84%	270	4/03/2024	1/04/2024	2/04/2024	28/12/2024	Previsto	
		Profesional en control y seguimiento de productos y entregable 1	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
		Profesional en control y seguimiento de productos y entregable 2	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
		Profesional en control y seguimiento de productos y entregable 3	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
		Profesional para gestión de plataforma de documentación y base de información del proyecto	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
		Profesional en Tecnología de Información	100,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
		Profesional en Consultorías y Servicios	90,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
		Profesional en Consultorías y Servicios	90,000	3 CV	Ex post	16%	84%	300	1/02/2024	29/02/2024	1/03/2024	26/12/2024	Previsto	
GESTION DEL PROGRAMA														
1.1.1	1.1.1	1.1.1.3 Asesor/a Legal	144,000	3 CV	Ex post	0%	100%	350	8/01/2024	15/01/2024	16/01/2024	31/12/2024	Previsto	
		Servicio de agenciamiento de pasajes aéreos	40,000	CP	Ex post	0%	100%	329	8/01/2024	5/02/2024	6/02/2024	31/12/2024	Previsto	

No. Ref. del PEP POA	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la adquisición \$/	Método de adquisición*	Tipo de supervisión por parte del Banco (ex ante / ex post)	Fuente de financiamiento y porcentaje de financiamiento		Plazo Estimado de Contratación	Fechas estimadas del proceso				Status	Comentarios
					Aporte Local %	BID %		Precalificación (SI/No)	Convocatoria	Adjudicación	Inicio de contrato		
	Servicios Notariales	10,000	CD	Ex post	0%	100%	348	8/01/2024	17/01/2024	18/01/2024	31/12/2024	Previsto	
	Servicio publicación de avisos	20,000	CD	Ex post	0%	100%	348	8/01/2024	17/01/2024	18/01/2024	31/12/2024	Previsto	
	Adquisición de útiles de limpieza	15,000	Acuerdo Marco	No aplica	0%	100%	45	8/04/2024	17/04/2024	18/04/2024	2/06/2024	Previsto	
	Adquisición de papel bond	6,000	Acuerdo Marco	No aplica	0%	100%	45	8/04/2024	17/04/2024	18/04/2024	2/06/2024	Previsto	

Nota:

* LPI: Licitación Pública Internacional
CP: Comparación de Precios
3CY: 3 Currículo Vitae / Lista corta

VII. PLAN FINANCIERO

PLAN FINANCIERO 2024
(en Soles)

Categoría de inversión	Financiamiento del Banco												Total Proyecto		
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre		Total BID	Contrapartida Local
CUI 2412556 - MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA PENAL A TRAVÉS DEL EXPEDIENTE JUDICIAL ELECTRÓNICO A NIVEL NACIONAL	630,900	651,480	1,706,841	11,775,112	1,140,000	2,156,941	5,381,033	1,193,620	17,054,524	8,828,765	2,884,485	2,541,017	55,944,718	9,687,943	65,632,661
Componente 1: Adecuada infraestructura tecnológica	467,540	467,960	1,289,800	11,273,512	693,000	1,704,340	4,977,433	727,020	16,684,524	8,430,765	2,536,141	2,204,617	51,456,652	8,346,787	59,803,439
Componente 2: Procesos jurisdiccionales y	-	-	9,240	9,240	9,240	9,240	9,240	9,240	9,240	9,240	9,240	9,240	92,400	17,600	110,000
Componente 3: Estadística judicial sistematizada para	69,720	89,880	108,360	126,840	153,720	153,720	153,720	153,720	153,720	153,720	153,720	153,720	1,624,560	309,440	1,934,000
Componente 4: Suficientes recursos para investigar y	5,880	5,880	95,201	169,400	81,200	81,200	46,700	109,200	46,200	60,200	24,544	12,600	737,706	140,515	878,221
Componente 5: Adecuada capacidad de adaptación	31,500	31,500	88,760	74,760	83,160	97,160	83,160	83,160	49,560	63,560	49,560	49,560	785,401	149,600	935,001
Componente 6: Adecuado acceso del usuario a la	51,660	51,660	42,000	42,000	40,320	31,920	31,920	31,920	31,920	31,920	31,920	31,920	451,080	85,920	537,000
Costos indirectos del Proyecto	4,600	4,600	73,480	79,360	79,360	79,360	79,360	79,360	79,360	79,360	79,360	79,360	796,920	638,080	1,435,000
CUI 2413075 - MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE JUSTICIA EN MATERIA PENAL EN EL PERÚ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	353,441	-	-	353,441	2,792,057	3,145,498
Total Recursos	630,900	651,480	1,706,841	11,775,112	1,140,000	2,156,941	5,381,033	1,193,620	17,054,524	9,182,206	2,884,485	2,541,017	56,298,159	12,480,000	68,778,159

VIII. GLOSARIO DE TERMINOS

- **Arquitectura Empresarial:** es un marco conceptual que proporciona a las empresas una imagen integral de su organización y las relaciones entre los principales activos, incluyendo procesos, personas, productos, servicios, aplicaciones, tecnología, documentos, etc.).
- **Arquitectura Técnica:** es un enfoque holístico, que articula los dominios de aplicaciones, datos y tecnología de la arquitectura de una organización, para el diseño y la gestión de sistemas empresariales, que abarca todos los aspectos de la infraestructura tecnológica, datos y los sistemas que automatizan los procesos de negocio de una organización.
- **Arquitectura de Aplicaciones:** es la estructura general de los componentes de software de la organización, sus interrelaciones y las formas en que interactúan para cumplir los requisitos de la organización. Esto puede incluir detalles sobre cómo se organizan los servicios, cómo se orquestan para cumplir con los flujos de trabajo del negocio, cómo se integran con otros sistemas y cómo se aseguran.
- **Arquitectura de Datos:** se centra en la estructura, la gestión, el almacenamiento y la integridad de los datos de una organización. Esta se ocupa del diseño y la implementación de bases de datos, al igual que la gestión de datos maestros y metadatos.
- **Arquitectura Tecnológica:** se refiere al conjunto de principios, estándares y directrices que rigen el diseño y la implementación de la infraestructura tecnológica de una organización. Esta arquitectura abarca todos los componentes tecnológicos, como hardware, software, redes, almacenamiento y seguridad, y tiene como objetivo garantizar que estos componentes trabajen juntos de manera efectiva para satisfacer las necesidades de la organización.
- **Analista Programador Python:** cuenta con habilidades tanto en el análisis de sistemas como en la programación utilizando el lenguaje de programación Python. Este tipo de profesional es capaz de analizar las necesidades de los usuarios o clientes, diseñar soluciones de software, y desarrollar aplicaciones utilizando Python.
- **Análisis y Diseño UX:** el análisis y diseño de la experiencia de usuario (UX) es un proceso centrado en comprender las necesidades, comportamientos y expectativas de los usuarios con el objetivo de diseñar productos, servicios y sistemas que proporcionen una experiencia satisfactoria y efectiva.
- **Business Intelligence: (BI)** se refiere al conjunto de estrategias, tecnologías, aplicaciones y prácticas utilizadas para recopilar, analizar, integrar y presentar

información empresarial. El objetivo principal de la inteligencia empresarial es ayudar a las organizaciones a tomar decisiones informadas y basadas en datos, al proporcionar una visión completa y precisa de sus operaciones, clientes, proveedores y competidores.

- **Core transaccional:** es un sistema de software integrado que permite a la empresa realizar y gestionar sus operaciones de manera eficiente; asegurando que las transacciones se registren con precisión y se procesen de manera oportuna; integrándose con otros sistemas empresariales.
- **Datacenter:** o centro de datos, es una instalación física que alberga a través de servidores el procesamiento de los servicios y sistemas informáticos y almacenamiento de datos, así como componentes de red y telecomunicaciones. Estos centros de datos son fundamentales para muchas organizaciones, ya que proporcionan un entorno controlado y seguro para el procesamiento, almacenamiento y distribución de datos y aplicaciones.
- **Diseñador UX:** (Experiencia de Usuario) es un profesional que se enfoca en diseñar productos digitales, como sitios web, aplicaciones móviles y software, para mejorar la experiencia del usuario y hacer que la interacción con el producto sea más fácil, intuitiva y agradable. El objetivo principal del diseñador UX es crear productos que sean útiles, usables y satisfactorios para los usuarios.
- **Diseñador UI:** (diseño de la interfaz de usuario) crea interfaces de productos digitales atractivas, intuitivas y accesibles para los usuarios. Para esto plantea la línea gráfica del proyecto, estandariza colores, crea botones, menús y además genera las animaciones de interacción con cada elemento de la plataforma.
- **Entorno DEVOPS:** es el entorno que soporta las prácticas que combina el desarrollo de software (Dev) con las operaciones de TI (Ops) para acelerar el ciclo de vida de desarrollo, entrega y operación de aplicaciones. El objetivo principal de DevOps es mejorar la colaboración entre los equipos de desarrollo y operaciones, automatizar procesos, y adoptar una mentalidad orientada a la entrega continua y la mejora continua.
- **Equipamiento endpoint:** se refiere a los dispositivos finales (PC's, laptops, tables, entre otros) que se conectan a una red empresarial, puede ser tanto hardware como software, y puede incluir sistemas operativos, software de seguridad, aplicaciones empresariales y herramientas de productividad.
- **Especialista en IA (Machine Learning):** altamente capacitado en el campo de la inteligencia artificial y el aprendizaje automático. Esta persona es responsable de diseñar, desarrollar e implementar algoritmos y modelos de aprendizaje automático para resolver problemas complejos en diferentes áreas, como el reconocimiento de patrones, la clasificación, la predicción, la optimización, entre otros.

- **Especialista en Arquitectura Datawarehouse:** se encarga de diseñar, implementar y mantener sistemas de almacenamiento de datos a gran escala. Su objetivo principal es crear un entorno de datos integrado y coherente que permita a las organizaciones tomar decisiones informadas a partir de la información que recopilan.
- **Especialista senior en desarrollo SOAP – REST:** especialista técnico de la informática que se encarga de diseñar, desarrollar, implementar y mantener servicios web basados en los protocolos SOAP (Simple Object Access Protocol) y REST (Representational State Transfer). Estos servicios web permiten que diferentes aplicaciones y sistemas se comuniquen entre sí y compartan información de manera segura y eficiente.
- **Especialista en QA:** (Quality Assurance) o analista QA, es responsable de asegurar la calidad del software y de prevenir fallos en él. Es la persona encargada de garantizar el correcto funcionamiento del producto desde el primer momento, pero también de confirmar que satisface las expectativas de los usuarios que lo utilizarán.
- **Modelo de Integración:** se refiere a un enfoque que busca combinar diferentes Componentes, sistemas, procesos y tecnologías para crear un sistema unificado y eficiente en una sola plataforma, permitiendo una mayor eficiencia.
- **On-premise:** se refiere a la instalación y operación de software, servidores u otros recursos informáticos en las instalaciones físicas de una empresa u organización, en lugar de utilizar servicios en la nube o alojamiento externo. El enfoque on-premise ofrece a las empresas un mayor control y personalización sobre su infraestructura tecnológica, ya que tienen la capacidad de adaptar los recursos informáticos a sus necesidades específica.
- **Procesos AS-IS:** se refieren a la documentación y análisis de los procesos actuales de una organización. Este tipo de procesos se centran en comprender cómo se realizan las tareas y actividades en la organización en su estado actual, sin realizar cambios o mejoras.
- **Procesos TO-BE:** son procesos que la organización aspira a tener en el futuro. Este proceso de análisis y diseño de procesos es fundamental para la mejora continua y la optimización de operaciones en una organización.
- **Programación Software:** Se refiere principalmente al proceso de escribir código informático para crear aplicaciones, sistemas y programas que se ejecutan en dispositivos electrónicos.
- **Programador Front-End:** profesional informático que se especializa en el desarrollo de los servicios y componentes software de la parte frontal de la aplicación, que es la que el usuario ve y con la que interactúa.

- **Programador Back-End:** profesional informático que se especializa en el desarrollo de la lógica y la funcionalidad que se encarga del procesamiento la lógica sistémica, la interacción con la base de datos y otras funciones que no son visibles para el usuario, pero que son fundamentales para el correcto funcionamiento de la aplicación.
- **Programador de Servicios:** profesional informático que se especializa en el desarrollo de servicios web, servicios en la nube o servicios de backend que proporcionan funcionalidades específicas a otras aplicaciones o sistemas. Estos servicios pueden ser utilizados por otras aplicaciones para realizar tareas como procesamiento de datos, almacenamiento, autenticación, integración con otros sistemas, entre otros.
- **Programador Full Stack:** profesional informático que tiene habilidades tanto en el desarrollo de aplicaciones Front-End como en el desarrollo de aplicaciones Back-End. El término "Full Stack" se refiere a la capacidad de trabajar en todas las capas de una aplicación, desde la interfaz de usuario hasta la lógica de negocio y la base de datos.
- **Prototipos:** es una versión inicial, parcial o simplificada de un sistema o aplicación que se crea con el propósito de probar y validar conceptos, funcionalidades y diseño antes de desarrollar la versión final del software. Los prototipos pueden variar en su nivel de detalle y complejidad, desde simples maquetas estáticas hasta simulaciones interactivas que incluyen funcionalidades básicas.
- **Roadmap:** es un esquema u hoja de ruta estratégica que muestra el camino a seguir para alcanzar un objetivo específico.
- **SQL Transact:** o T-SQL (Transact-SQL), es un lenguaje de programación desarrollado por Microsoft y Sybase para trabajar con bases de datos relacionales, en particular con Microsoft SQL Server y Sybase ASE. T-SQL es una extensión del estándar SQL (Structured Query Language) y proporciona capacidades adicionales para el desarrollo de procedimientos almacenados, funciones, desencadenadores (triggers), manejo de errores, control de flujo y otras tareas de programación.
- **Workflow:** (flujo de trabajo) se refiere a la secuencia de pasos, tareas o actividades que se realizan en un proceso específico. Estos pasos pueden ser manuales, automatizados o una combinación de ambos. Los workflows son comunes en una variedad de entornos, incluyendo negocios, organizaciones, sistemas de información, desarrollo de software, entre otros