



INFORME DE SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

AÑO FISCAL 2018 – IV TRIMESTRE



ABRIL DE 2019

OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO



Contenido

PRESENTACIÓN 2

I. ESTRUCTURA ORGÁNICA DEL PRONIED 3

II. VINCULACIÓN DEL PLAN OPERATIVO DEL PRONIED CON LA PLANIFICACIÓN SECTORIAL 3

III. EJECUCIÓN FINANCIERA AL IV TRIMESTRE 4

IV. PRINCIPALES LOGROS AL IV TRIMESTRE 6

 4.1. Unidad Gerencial de Estudios y Obras 7

 4.2. Unidad Gerencial de Mobiliario y Equipamiento 7

 4.3. Unidad Gerencial de Mantenimiento 8

 4.4. Unidad Gerencial de Supervisión de Convenios 8

 4.5. Unidad Gerencial de Reconstrucción Frente a Desastres 9

 4.6. Unidades orgánicas de asesoramiento y apoyo 10

V. PRINCIPALES PROBLEMAS REPORTADOS 12

VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 11

VII. ANEXO ESTADÍSTICO DE LOS PRINCIPALES LOGROS DEL PRONIED 12





INFORME DE SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL DEL PRONIED AÑO FISCAL 2018 - IV TRIMESTRE

PRESENTACIÓN

La Oficina de Planeamiento y Presupuesto, en el marco de sus funciones, presenta el Informe de Seguimiento al IV Trimestre de la ejecución del Plan Operativo Institucional – POI 2018, del Programa Nacional de Infraestructura Educativa - PRONIED.

Las intervenciones del PRONIED se ejecutan a través de cinco Unidades Orgánicas de línea y contribuyen a la implementación de tres programas presupuestales del Ministerio de Educación y a un programa presupuestal multisectorial bajo la rectoría de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). Las intervenciones las realiza en el marco del Plan Nacional de Infraestructura Educativa (PNIE), en las que se destacan la ejecución de proyectos de inversión en infraestructura educativa, el acondicionamiento de locales escolares, la dotación de módulos prefabricados, mobiliario y equipamiento educativo. Así como, las transferencias a los gobiernos subnacionales para la ejecución de proyectos de infraestructura educativa y las transferencias para el mantenimiento de locales escolares.

De acuerdo al reporte del SIAF al 03 de enero de 2019, la ejecución presupuestal del PRONIED al cuarto trimestre asciende a S/.1,057,724,392, lo que representa un avance del 90.6% del Presupuesto Institucional Modificado (PIM). Entre los principales logros destacan la ejecución de 34 obras de infraestructura educativa, la dotación de 201,783 bienes de mobiliario y equipamiento que han beneficiado a 980 instituciones educativas y la instalación de 2,123 módulos prefabricados que han beneficiado a 809 instituciones educativas.

Por otro lado, para el mantenimiento preventivo regular de 51,041 locales escolares se han transferido S/ 372,189,209 y para el mantenimiento de 437 locales escolares inclusivos se ha transferido S/ 4,176,597. Se ha realizado el acondicionamiento y confort térmico de 58 locales escolares.

Igualmente, se han transferido S/ 1,001 millones a los Gobiernos Subnacionales para la ejecución de 534 proyectos de 966 instituciones educativas. De los recursos transferidos, se han culminado 204 proyectos, 155 se encuentran en ejecución, 21 están por iniciar, 52 están en la fase de selección para ejecución de obra, 68 han sido liquidadas y el resto de proyectos se encuentran en otros estados.

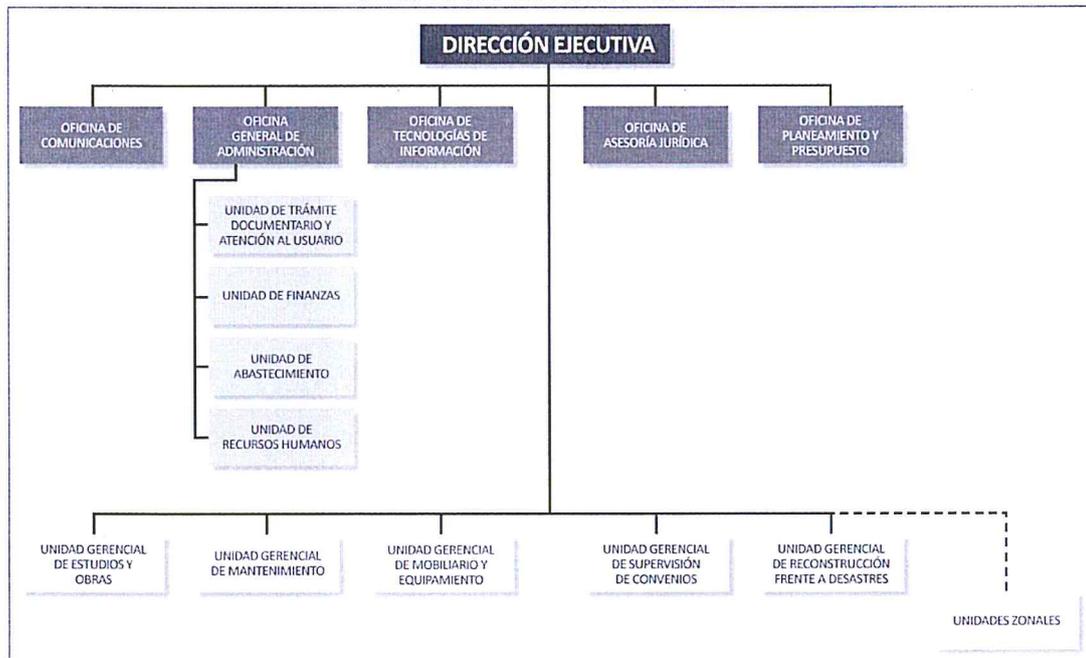
El informe se ha estructurado en siete secciones, en la primera y segunda sección se presenta la estructura orgánica y la vinculación de las intervenciones del PRONIED con la planificación sectorial. En la tercera sección se analiza el desempeño en la ejecución financiera por categoría presupuestal y unidad orgánica. En la cuarta sección, se analizan los principales logros, enfatizando a las unidades orgánicas de línea. En la quinta sección se abordan los principales problemas presentados en la ejecución del POA. En la sexta sección, se presentan las conclusiones y recomendaciones. Finalmente, se presenta un anexo estadístico conteniendo los principales logros a nivel regional.



I. ESTRUCTURA ORGÁNICA DEL PRONIED

El PRONIED cuenta con 11 Unidades Orgánicas, que comprende a la Dirección Ejecutiva, 3 Unidades Orgánicas de apoyo (la Oficina de Comunicaciones, la Oficina General de Administración y la Oficina de Tecnologías de Información), 2 Unidades de Asesoramiento (la Oficina de Planeamiento y Presupuesto y la Oficina de Asesoría Jurídica), 5 Unidades Orgánicas de Línea (la Unidad Gerencial de Estudios y Obras, la Unidad Gerencial de Mantenimiento, la Unidad Gerencial de Mobiliario y Equipamiento, la Unidad Gerencial de Supervisión de Convenios y la Unidad Gerencial de Reconstrucción Frente a Desastres) y 10 Órganos Desconcentrados (Unidades Zonales).

Figura N° 01
ORGANIGRAMA DEL PRONIED



Fuente: PRONIED.

Los Órganos Desconcentrados son responsables de garantizar el desarrollo de las operaciones que ejecuta el PRONIED en un área geográfica determinada.

Tabla N° 01
UNIDADES ZONALES DEL PRONIED

N°	Unidad Zonal	Ámbito de intervención
1	Arequipa	Arequipa – Moquegua
2	Ayacucho	Ayacucho
3	Cajamarca	Cajamarca
4	Cusco	Cusco – Apurímac – Madre de Dios
5	Huánuco	Huánuco – Pasco – Ucayali
6	Junín	Junín – Huancavelica
7	Lambayeque	Lambayeque – La Libertad
8	Puno	Puno – Tacna
9	Piura	Piura – Tumbes
10	San Martín	San Martín – Loreto – Amazonas

Fuente: PRONIED.





II. VINCULACIÓN DEL PLAN OPERATIVO DEL PRONIED CON LA PLANIFICACIÓN SECTORIAL

Tabla N° 02

MATRIZ DE ARTICULACIÓN ENTRE EL PESEM, PEN Y PNIE

Objetivos estratégicos sectoriales del PESEM 2016 - 2021	Objetivos Estratégicos del Proyecto Educativo Nacional al 2021	Objetivos específicos del Plan Nacional de Infraestructura Educativa al 2025	POA-PRONIED: Principales intervenciones
OES4: Mejorar la seguridad, calidad y funcionalidad de la infraestructura educativa y deportiva; así como de su mobiliario y equipamiento.	OE1: Oportunidades y resultados educativos de igual calidad para todos.	OE1: Asegurar condiciones básicas de seguridad y funcionalidad en la infraestructura educativa existente.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mantenimiento de locales escolares. ✓ Mejoramiento y rehabilitación de locales escolares. ✓ Dotación de mobiliario, equipamiento y módulos prefabricados.
	OE2: Estudiantes e instituciones que logran aprendizaje pertinentes y de calidad.	OE2: Ampliar la capacidad de la infraestructura educativa para atender la demanda aún no cubierta y la proyectada.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Construcción de nuevos locales escolares.
	OE4: Una gestión descentralizada, democrática, que logra resultados y es financiada con equidad.	OE3: Fortalecer la gestión de la infraestructura educativa.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Asistencia técnica a los gobiernos Subnacionales para la gestión de la infraestructura educativa.
		OE4: Garantizar la sostenibilidad de la infraestructura educativa.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Acondicionamiento de locales escolares

Fuente: OPP del PRONIED.

III. EJECUCIÓN FINANCIERA AL IV TRIMESTRE

Al cuarto trimestre de 2018, el PRONIED registra una ejecución financiera de S/. 1,057,724,392 que representan el 90.6% del PIM. La ejecución presupuestal en proyectos de inversión ascendió a S/ 364.56 millones alcanzando un nivel de ejecución del 31.22 %. Por su parte la ejecución presupuestal en actividades registró S/ 693.15 millones que representan el 59.35 % del PIM.

A nivel de categorías presupuestales, el PP 0090 registra la mayor ejecución presupuestal con S/ 537.6 millones, seguido de las asignaciones presupuestarias que no resultan en productos con S/ 401.2 millones, cuyas ejecuciones representan el 92.1% y 91.1% del PIM, respectivamente.



Tabla N° 03
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR CATEGORÍA PRESUPUESTAL Y TIPO DE INTERVENCIÓN 2018
- IV TRIMESTRE
(en millones de soles)

Categoría presupuestal / Tipo de intervención	PIA	PIM	Devengado	% Avance
0068. Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	38.4	73.2	54.8	75.0
Actividades	33.5	33.9	30.4	89.6
Proyectos	4.9	39.2	24.4	62.3
0090. logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular	894.8	583.9	537.6	92.1
Actividades	518.3	570.4	531.4	93.2
Proyectos	376.5	13.5	6.2	45.7
0091. Incremento en el acceso de la población de 3 a 16 años a los servicios educativos públicos de la educación básica regular	51.8	18.1	16.9	93.1
Actividades	45.6	15.6	14.6	93.5
Proyectos	6.2	2.5	2.3	90.6
0106. Inclusión de niños, niñas y jóvenes con discapacidad en la educación básica y técnico productiva	5.5	5.5	4.4	79.4
Actividades	5.0	5.0	4.2	83.5
Proyectos	0.5	0.5	0.2	40.7
9001. Acciones centrales	35.6	46.7	42.8	91.6
Actividades	35.6	46.7	42.8	91.6
9002. Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	1,183.9	440.4	401.2	91.1
Actividades	621.6	73.0	69.8	95.6
Proyectos	562.4	367.4	331.4	90.2
total	2,210.1	1,167.9	1,057.7	90.6

Fuente: Reporte SIAF al 03/01/2019.

A nivel de Unidades Orgánicas, la UGM registra la mayor ejecución presupuestal con S/ 394.2 millones, seguida de la UGEO con S/ 296.1 millones y de la UGME con S/ 294.7 millones, cuyas ejecuciones representan el 98.6%, 88.6% y 87.2% de sus PIM, respectivamente. En el otro extremo, las Unidades Orgánicas que registran una menor ejecución presupuestal son la OC con S/ 1.4 millones, la DE con S/ 1.4 millones, la OAJ con S/ 1.7 millones cuya ejecución representa el 93.2%, el 93% y el 88.1% de sus PIM, respectivamente.

Tabla N° 04
 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR UNIDAD ORGÁNICA Y TIPO DE INTERVENCIÓN,
 2018 - IV TRIMESTRE
 (En millones de soles)

Unidad Orgánica / Tipo de Intervención	PIA	PIM	Devengado	% Avance
Dirección Ejecutiva	1.2	1.5	1.4	93.0
Actividades	1.2	1.5	1.4	93.0
OAJ	1.5	2.0	1.7	88.1
Actividades	1.5	2.0	1.7	88.1
Oficinas Zonales	9.8	11.7	11.2	96.2
Actividades	9.8	11.7	11.2	96.2
OGA	20.5	23.6	21.5	91.1
Actividades	20.5	23.6	21.5	91.1
OPP	2.8	3.1	2.9	94.8
Actividades	2.8	3.1	2.9	94.8
OTI	3.8	4.4	4.1	92.3
Actividades	3.8	4.4	4.1	92.3
Comunicaciones	1.1	1.5	1.4	93.2
Actividades	1.1	1.5	1.4	93.2
UGEO	736.4	332.1	296.1	88.6
Actividades	26.1	18.5	16.9	91.4
Proyectos	513.4	291.1	260.1	89.3
Obras por Impuestos (Oxi)	197.0	22.5	19.1	85.0
UGM	410.6	399.9	394.2	98.6
Actividades	410.6	399.9	394.2	98.6
UGME	259.5	338.1	294.7	87.2
Actividades	230.2	271.5	231.1	85.1
Proyectos	29.3	66.6	63.6	95.5
UGRD	0.0	46.9	25.4	54.1
Actividades	0.0	3.9	3.6	92.7
Proyectos	0.0	43.0	21.8	50.7
UGSC	762.9	3.2	3.1	96.5
Actividades	2.6	3.2	3.1	96.5
Transferencias	760.2	0.0	0.0	0.0
Total	2,210.1	1,167.9	1,057.7	90.6

Fuente: Reporte SIAF al 03/01/2019.

IV. PRINCIPALES LOGROS AL IV TRIMESTRE

La información presentada en esta sección, constituye un resumen de los principales logros obtenidos mediante la ejecución de las actividades operativas. Cabe precisar que el POA al cuarto trimestre comprende 487 actividades operativas, de las cuales 401 están relacionadas con proyectos y 86 con actividades.



4.1. Unidad Gerencial de Estudios y Obras

A través de la Unidad Gerencial de Estudios y Obras – UGEO, 34 obras se han logrado culminar, 56 por ejecutar.

Por otro lado, se ha logrado la elaboración de 30 expedientes técnicos y se encuentran por ejecutar 38.

En relación a la evaluación y aprobación de fichas técnicas, se ha logrado aprobar 192 de las 192 programadas (100%). En el monitoreo de ejecución de obras, se ha logrado realizar 182 de 194 programados (93.8%)

Tabla N° 05
PRINCIPALES LOGROS EN LA EJECUCIÓN DIRECTA DE OBRAS 2018

N°	Intervención	Unidad de medida	Programado	Ejecutado	Por Ejecutar	Avance %	
1	Ejecución	Ejecución de obras	Obra	90	34	56	38%
		Supervisión	Supervisión	80	33	47	41%
2	Expedientes técnicos	Elaboración de expedientes técnicos	Expediente técnico	68	30	38	44%
		Elaboración de estudios específicos	Estudio	15	13	2	87%
		Elaboración de los expedientes técnicos del catálogo de escuelas modulares	Documento técnico	5	0	5	0%
3	Preinversión	Evaluación y aprobación de fichas técnicas	Estudio	192	192	0	100%
		Evaluación y aprobación de fichas técnicas	Evaluación	349	327	22	94%
		Elaboración y aprobación de perfiles	Estudio	26	13	13	50%
		Elaboración de estudios de Preinversión	Estudio de Preinversión	50	7	43	14%
4	Liquidación	Liquidación de obra	Obra	19	6	13	32%
		Liquidación de supervisión	Supervisión	20	9	11	45%
5	Monitoreo	Monitoreo	Inspección	194	182	12	94%

Fuente: UGEO.

4.2. Unidad Gerencial de Mobiliario y Equipamiento

Entre los principales logros de la Unidad Gerencial de Mobiliario y Equipamiento – UGME, destaca la entrega de 201,783 bienes de mobiliario y equipamiento (mesa y silla para el alumno de inicial, primaria y secundaria, pizarras, estantes, armarios, alacenas, casilleros, laboratorios, etc.) a 980 instituciones educativas, que representan el 98% de los bienes e instituciones educativas programadas. Cabe precisar que al momento de la evaluación se encuentra en ejecución la dotación de 8 bienes de mobiliario y equipamiento que beneficiará a 2 instituciones educativas.

Cabe precisar que al cuarto trimestre de 2018 se ejecutaron 104 proyectos que incluían el componente de mobiliario y/o equipamiento, 2 proyectos se encuentran en ejecución.



En cuanto a la dotación de módulos prefabricados, se han beneficiado a 809 instituciones educativas con la instalación de 2,123 módulos (módulos para JEC, aulas y servicios higiénicos), que representan el 82% y 81% de las instituciones educativas y de los módulos programados, respectivamente. Además, se encuentran en ejecución la dotación de 42 módulos que beneficiarán a 7 instituciones educativas.

Tabla N° 06

DOTACIÓN DE MOBILIARIO, EQUIPAMIENTO Y MÓDULOS EDUCATIVOS 2018

Descripción	Programado (a)		Entregado (b)		En ejecución (c)		Por ejecutar (d)		Avance (a/b) %	
	Il. EE.	Bienes	Il. EE.	Bienes	Il. EE.	Bienes	Il. EE.	Bienes	Il. EE.	Bienes
Dotación de Mobiliario y Equipamiento	1,002	205,962	980	201,783	2	8	20	4,171	98%	98%
Dotación de Módulos Prefabricados	987	2,633	809	2,123	7	42	171	468	82%	81%

Fuente: UGME.

4.3. Unidad Gerencial de Mantenimiento

Al cuarto trimestre, en relación al mantenimiento de locales escolares se ha logrado transferir S/ 372,189,209 a 51,041 responsables de locales escolares lo que representa un cumplimiento del 99% de su meta física y financiera programada.

A su vez, en el marco del mantenimiento inclusivo de locales escolares se ha logrado transferir S/ 4,176,597 a 437 locales escolares, lo que representa un cumplimiento del 85% de su meta física programada.

Tabla N° 07

TRANSFERENCIAS PARA EL MANTENIMIENTO DE LOCALES ESCOLARES 2018

Intervención	Locales Escolares				Avance %	
	Programado	Transferido	Retirado	Declarado	Retirado	Declarado
	(a)	(b)	(c)	(d)	(c/b)	(d/b)
Mantenimiento Preventivo Regular	51,337	51,041	47,982	45,931	94.01%	89.99%
Mantenimiento inclusivo de locales escolares	514	437	373	140	85.35%	32.03%

Fuente: UGM.

4.4. Unidad Gerencial de Supervisión de Convenios

Las transferencias de recursos económicos efectuadas a favor de los Gobiernos Regionales y Locales para financiar la ejecución proyectos han continuado con el seguimiento y monitoreo de su ejecución física y financiera.

En relación a la ejecución financiera de los recursos transferidos a cada uno de los proyectos, se presenta en el cuadro siguiente:



Tabla N° 08
TRANSFERENCIAS A GOBIERNOS SUBNACIONALES 2018

Estado Situacional	N° PIPs	N° II.EE	Alumnos	Transferencia S/	Ejecución S/	%
Incorporación al presupuesto –UE	4	5	2,483	6,258,136.00	63,450.00	1%
Fase de selección para ejecución de obra	52	102	12,131	194,278,332.00	8,661,266.67	5%
Obra por iniciar	21	38	5,885	71,336,161.00	19,007,100.62	27%
Obra en ejecución	155	249	33,687	461,403,068.00	302,795,641.43	66%
Obra culminada	204	395	71,778	201,599,909.00	180,235,271.75	89%
Obra liquidada	68	130	13,077	42,535,317.00	30,394,678.95	72%
Obra paralizada	13	29	1,446	17,650,662.00	8,399,214.41	48%
Proyecto cerrado	17	18	3,306	6,479,556.00	4,634,410.50	72%
TOTAL GENERAL	534	966	143,793	1,001,541,141.00	554,191,034.33	55%

Fuente BD SISCONV.

El monto total transferido para la ejecución de los 534 proyectos de infraestructura educativa tiene un nivel de ejecución financiera por parte de los Gobiernos Regionales y Locales que asciende a S/ 554 millones aproximadamente. Además, 204 proyectos han sido culminados y 155 proyectos se encuentran en ejecución.

Se ha continuado con la asistencia técnica a expedientes técnicos, por lo que han revisado 2,104 proyectos de 3,535 Instituciones Educativas.

4.5. Unidad Gerencial de Reconstrucción Frente a Desastres

En el marco del Plan de Reconstrucción con Cambios (PIRCC), la UGRD ejecuta actividades las que son financiadas con recursos provenientes del Fondo para intervenciones ante Ocurrencias de Desastres Naturales – FONDES (son incorporados mediante decreto supremo al presupuesto del pliego) de las fuentes de financiamiento: recursos ordinarios y recursos por operaciones oficiales de crédito.

Al cuarto trimestre el presupuesto asignado a la UGRD se incrementó en s/. 8,985,972, por la aprobación del crédito suplementario proveniente del FONDES, para la atención de locales escolares del PIRCC a través de la inversión en adquisición, transporte, instalación y puesta en funcionamiento de 272 módulos prefabricados y 36 pararrayos para la continuidad del servicio pedagógico en 111 locales educativos afectados por el FEN 2017. Por lo que el presupuesto total ascendió a S/.46,887,515, siendo el avance financiero del 54.1%.

La actividad de implementación de módulos educativos no presenta avance físico, no obstante, se iniciaron 2 contratos para 549 módulos (277 módulos educativos y 272 módulos de contingencia) que al cierre del 2018 estaban en etapa de fabricación de módulos, la que culminará en el I trimestre del 2019.

Sin embargo, si presenta avance financiero al haberse pagado en ambos casos el adelanto directo de acuerdo a los términos de referencia.

Adicionalmente, se ha logrado aprobar 370 fichas técnicas que representa el 100% de lo programado y se ha brindado asistencia técnica a 220 expedientes técnicos de 662 locales escolares.

4.6. Unidades Orgánicas de asesoramiento y apoyo

Estas Unidades Orgánicas han facilitado la ejecución de las intervenciones del PRONIED, destacando las acciones de la Oficina General de Administración, que durante el cuarto trimestre convocó 179 procesos de selección por un monto de S/ 553.4 millones aproximadamente. Del total de procedimientos convocados, 129 procedimientos corresponden a Adjudicaciones Simplificadas, 21 procedimientos a Licitaciones Públicas, 12 a Concursos Públicos, 2 a Concursos Directos, 9 Acuerdo Marco, 1 Subasta Inversa, 2 Convenios y 3 Régimen especial.

Tabla 09

EJECUCIÓN DE PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN AL IV TRIMESTRE DE 2018

TIPO	Ítem	Total de Procesos Incluidos		Procedimientos Convocados		AVANCE	
		Cant.	Importe	Cant.	Importe	Cantidad	Importe
A.S.	Consultorías de obras	8	1,327,910.12	8	1,397,375.13	100%	105%
	Servicios	108	14,580,187.62	108	14,476,424.90	100%	99%
	Bienes	6	1,070,703.00	5	970,703.00	83%	91%
	Obras	8	4,233,440.09	8	4,233,440.09	100%	100%
TOTAL A.S.		130	21,212,240.83	129	21,077,943.12	99%	99%
L.P.	Bienes	10	249,636,289.90	9	171,144,609.90	90%	69%
	Obras	12	136,113,878.68	12	136,113,878.68	100%	100%
TOTAL L.P.		22	385,750,168.58	21	307,258,488.58	95%	80%
C.P.	Servicios	5	4,690,426.86	5	4,657,760.57	100%	99%
	consultorías de obras	7	5,171,763.72	7	5,171,763.72	100%	100%
TOTAL C.P.		12	9,862,190.58	12	9,829,524.29	100%	100%
C.D.	Consultoría de obras	0	0.00	0	0.00	0%	0%
	Servicios	2	1,010,607.00	2	1,010,607.00	100%	100%
	Bienes	0	0.00	0	0.00	0%	0%
	Obras	0	0.00	0	0.00	0%	0%
TOTAL C.D.		2	1,010,607.00	2	1,010,607.00	100%	100%
Acuerdo Marco	Bienes	8	33,776,032.94	9	33,876,032.94	113%	100%
	Servicios	0	0.00	0	0.00	0%	0%
TOTAL A.M.		8	33,776,032.94	9	33,876,032.94	113%	100%
Subasta Inversa electrónica	Bienes	1	175,350.00	124	379,819,882.77	12400%	216607%
	Servicios	0	0.00	0	0.00	0%	0%
TOTAL S.I.E.		1	175,350.00	1	175,350.00	100%	100%
Convenio	Bienes	0	0.00	1	81,304,390.11	0%	0%
	Servicios	1	1,806,790.00	1	1,806,790.00	100%	100%
TOTAL CONV		1	1,806,790.00	2	83,111,180.11	200%	4600%
Régimen Especial	Bienes	3	97,055,908.73	3	97,055,908.73	100%	100%
	Consultorías de obras	3	3,922,871.36	0	0.00	0%	0%
TOTAL RES		6	100,978,780.09	3	97,055,908.73	50%	96%
TOTAL IV TRIMESTRE		182	554,572,160.02	179	553,395,034.77	98%	100%

Fuente: OGA.

V. PRINCIPALES PROBLEMAS REPORTADOS

- Las Unidades Orgánicas tramitan sus requerimientos sin cumplir con la documentación necesaria. En la realización de los procedimientos, remiten requerimientos a la OGA con documentación incompleta, sin realizar los procedimientos previos, tales como la gestión de las inversiones, el cumplimiento de sus directivas en el caso de obras públicas, las especificaciones técnicas o Términos de Referencia que no cumplen con los parámetros, por lo que son devueltos retrasando la gestión.
- En el Programa de Mantenimiento no se utilizaron recursos en 309 locales escolares.
- En el Programa de Mantenimiento inclusivo el porcentaje de declaración de gastos al cierre del año es del 32%.
- La UGEO presentó baja ejecución en la ejecución directa de obras, la elaboración de expedientes técnicos y perfiles.
- Las Unidades Orgánicas presentan la ejecución física y financiera de sus actividades operativas e inversiones para el Informe de Seguimiento Trimestral del Plan Operativo Institucional fuera del plazo indicado y con información inconsistente, lo afecta al proceso de evaluación, registro y remisión del referido Informe en el plazo establecido por la UPP del MINEDU.

VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- ✓ Al IV trimestre, la ejecución financiera del PRONIED ascendió a S/. 1 057 724 392 que representan el 90.6% del PIM. La ejecución presupuestal en proyectos ascendió a S/. 365 millones y en actividades a S/ 693 millones, aproximadamente, que representan el 31% y el 59% del PIM, respectivamente.
- ✓ Entre los principales logros, la UGEO ha ejecutado 34 obras programadas, se ha elaborado 30 expedientes técnicos programados y 192 fichas técnicas (100%).
- ✓ La UGME ha beneficiado a 980 instituciones educativas (98% de lo programado) con la dotación de 201,783 bienes de mobiliario y equipamiento. Asimismo, se ha beneficiado a 809 instituciones educativas con la instalación de 2,123 módulos prefabricados¹.
- ✓ En el marco del Programa de Mantenimiento, la UGM ha transferido recursos que han beneficiado a 51,041 locales escolares. Además, se ha logrado transferir mediante el Programa de Acondicionamiento de locales escolares para alumnos con Necesidades Educativas Especiales (NEE) a nivel nacional a 514 locales escolares.
- ✓ La UGSC, en el marco de los convenios con los Gobiernos Regionales y Locales, ha transferido S/. 1 001 541 141 para financiar la ejecución de obra de 534 proyectos en beneficio de 966 Instituciones Educativas.
- ✓ La UGRD ha aprobado 370 fichas técnicas, que representa el 100%.
- ✓ La OGA ha convocado 179 procedimientos de selección de los 182 incluidos en el PAC, teniendo un avance del 98%.
- ✓ La UGEO debe determinar su cartera de inversión de mediano plazo, considerando la normativa de inversiones y las metodologías ya definidas, definiendo las necesidades de recursos para poder ejecutarla.
- ✓ La UGM deberá monitorear las transferencias realizadas para el mantenimiento inclusivo de locales escolares a fin de que se incremente el número de locales escolares que presentan la declaración de gastos.
- ✓ Las Unidades Orgánicas deben mejorar la identificación y programación de sus necesidades con la debida anticipación, remitiendo sus requerimientos a la OGA con la documentación completa, considerando los plazos y el tiempo que requiere un procedimiento de selección.
- ✓ Instar a las Unidades Orgánicas cumplir con remitir la información de la ejecución física y financiera en los plazos establecidos y con información consistente.

¹ Los porcentajes de avance se han calculado en base a los procesos de selección programados.

VII. ANEXO ESTADÍSTICO DE LOS PRINCIPALES LOGROS DEL PRONIED

Tabla 10

PRINCIPALES INDICADORES PARA EL SEGUIMIENTO DEL DESEMPEÑO DE LAS UNIDADES ORGÁNICAS 2018

PRINCIPALES INDICADORES PARA EL SEGUIMIENTO DEL DESEMPEÑO DE LAS UNIDADES ORGÁNICAS (1/5)								
Unidad Orgánica	N°	Indicador	Método de cálculo	Variables	Ejecución Acumulada 2018			
					Trim. I	Trim. II	Trim.III	Trim. IV
UGEO	1	Porcentaje de expedientes técnicos programados, aprobados con Resolución Jefatural.	$X=A/B*100$ A= Expedientes técnicos aprobados con RJ B= Expedientes técnicos programados	A	13	17	22	30
				B	44	67	67	68
				Avance %	30%	25%	33%	44%
	2	Porcentaje de obras programadas que han sido culminadas.	$X=A/B*100$ A= Obras terminadas con acta de recepción B= Obras programadas	A	6	12	25	34
				B	80	88	82	90
				Avance %	8%	14%	30%	38%
	3	Porcentaje de solicitudes de liquidación de obras aprobadas con Resolución Jefatural	$X=A/B*100$ A=Liquidaciones de obras aprobadas con Resolución Jefatural. B= Liquidaciones de obras solicitadas.	A	2	8	3	6
				B	10	25	14	19
				Avance %	20%	32%	21%	32%
UGME	4	Porcentaje de bienes de mobiliario y equipamiento programados, entregados (proyectos y actividades).	$X=A/B*100$ A= Bienes de mobiliario y equipamiento entregados B= Bienes de mobiliario y equipamiento programados.	A	52,317	117,410	119,118	201,962
				B	210,069	206,012	205.857	205,962
				%	25%	57%	58%	98%
	5	Porcentaje de módulos prefabricados programados, instalados.	$X=A/B*100$ A= Módulos prefabricados instalados. B= Módulos prefabricados programados.	A	1,052	1,679	1,840	2,123
				B	2,641	2,641	2,683	2,633
				%	40%	64%	69%	81%
6	Porcentaje de instituciones educativas	$X=A/B*100$ A= Instituciones educativas atendidas con	A	465	899	924	980	

VºBº
 JOSÉ CARLOS ARCA YERA
 Director

VºBº
 JAVIER J. TANTALEAN L.
 Coordinador de Planeamiento



PRINCIPALES INDICADORES PARA EL SEGUIMIENTO DEL DESEMPEÑO DE LAS UNIDADES ORGÁNICAS (1/5)

Unidad Orgánica	N°	Indicador	Método de cálculo	Variables	Ejecución Acumulada 2018			
					Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV
		programadas, atendidas con mobiliario y equipamiento (proyectos y actividades).	mobiliario y equipamiento. B= Instituciones educativas programadas.	B	1,000	1,000	1,003	1,002
				%	47%	90%	92%	98%
				A	410	635	692	809
	7	Porcentaje de instituciones educativas programadas, atendidas con módulos prefabricados	X=A/B*100 A= Instituciones educativas atendidas con módulos prefabricados B= Instituciones educativas programadas.	B	921	971	983	987
				%	45%	65%	70%	82%
				A	35	50	50	104
8	Porcentaje de proyectos con dotación oportuna de mobiliario y equipamiento (entre los tres meses de culminada la obra).	X=A/B*100 A= Proyectos con dotación oportuna de mobiliario y equipamiento (entre los tres meses de culminada la obra) B= Proyectos con dotación de mobiliario y equipamiento.	B	106	106	106	106	
			%	33%	47%	47%	98%	
			A		116,167,90 0.03		554,191,0 34.33	
9	Porcentaje de ejecución presupuestal de los recursos transferidos a los gobiernos subnacionales para la ejecución de proyectos.	X=A/B*100 A= Monto ejecutado de los recursos transferidos B= Monto transferido a los gobiernos subnacionales.	B		777,898,1 73		1001,541, 141	
			%		14.93%		55.33%	
			A		90		204	
10	Porcentaje de los proyectos financiados ejecutados.	X=A/B*100 A= Proyectos ejecutados. B= Proyectos financiados.	B		372		534	
			%		24.19%		38.20%	
			A	1,270	2,471	5,916	9,104	
11	Ratio de controles realizados por proyecto financiado	X=A/B A= Controles realizados. B= Proyectos financiados.	B	975	1,073	1,127	1,136	
			Ratio	1.3	2.30	5.25	8.01	
			A	1,270	2,471	5,916	9,104	
12	Ratio de controles	X=A/B A= Controles realizados.	A	1,270	2,471	5,916	9,104	





PRINCIPALES INDICADORES PARA EL SEGUIMIENTO DEL DESEMPEÑO DE LAS UNIDADES ORGÁNICAS (1/5)

Unidad Orgánica	N°	Indicador	Método de cálculo	Variables	Ejecución Acumulada 2018				
					Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	
		realizados por institución educativa beneficiada con proyecto	B= Locales escolares beneficiados con proyecto.	B	1,529	1,718	1,819	1,831	
				Ratio	0.83	1.44	3.25	4.97	
UGM	13	Porcentaje de locales escolares con transferencias de recursos para la ejecución de acciones de mantenimiento	$X=A/B*100$ A= Locales escolares con transferencia de recursos para la ejecución de acciones de mantenimiento. B= Locales escolares.	A	21,460	48,779	50,895	51,041	
				B	40,984	51,715	51,337	51,337	
				Avance %	52%	94%	99%	99%	
	14	Porcentaje de locales escolares con transferencias de recursos, que han retirado recursos para la ejecución de acciones de mantenimiento	$X=A/B*100$ A= Locales escolares que han retirado los recursos transferidos B= Locales escolares con transferencias de recursos	A		11,611	39,214	47,982	
				B		48,779	50,895	51,041	
				Avance %		24%	77%	94%	
	15	Porcentaje de locales escolares que han retirado recursos y han declarado los gastos de la ejecución de las acciones de mantenimiento.	$X=A/B*100$ A= Locales escolares que han declarado los gastos de la ejecución de las acciones de mantenimiento. B= Locales escolares que han retirado recursos para la ejecución de acciones de mantenimiento.	A		1,256	11,800	45,931	
				B		11,511	39,214	47,982	
				Avance %		11 %	30%	96%	
	16	Locales escolares beneficiados con acciones de mantenimiento	Sumatoria de locales escolares beneficiados con acciones de mantenimiento declaradas	Ejecutado		1,256	11,800	45,931	
	17	Porcentaje de locales escolares programados acondicionado.	$X=A/B*100$ A= locales escolares acondicionados. B= Locales escolares programados.	A		14	32	58	
				B		62	63	63	
				Avance %		23%	51%	92%	
	UGRD	18	Porcentaje de fichas técnicas	$X=A/B*100$	A	121	181	365	505





PRINCIPALES INDICADORES PARA EL SEGUIMIENTO DEL DESEMPEÑO DE LAS UNIDADES ORGÁNICAS (1/5)

Unidad Orgánica	N°	Indicador	Método de cálculo	Variables	Ejecución Acumulada 2018			
					Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV
		programadas, aprobadas	A= Fichas técnicas aprobadas. B= Fichas técnicas programadas.	B	625	497	497	506
				Avance %	19.36 %	36.41 %	73%	99.8%
OGA	19	Porcentaje de procedimientos incluidos en el PAC ejecutados.	X=A/B*100 A= Procedimientos incluidos en el PAC ejecutados B= Total de Procedimientos incluidos en el PAC	A	30	65	123	179
				B	63	87	127	182
				%	47.62 %	74.71 %	96.85%	98.35%

Fuente: Unidades Gerenciales y OGA del PRONIED.





Tabla 11

EJECUCIÓN DIRECTA DE OBRAS POR DEPARTAMENTO 2018

Departamento	Programado	Ejecutado	Por Ejecutar	Avance %
01: Amazonas	1	1	0	100%
02: Ancash	4	2	2	50%
03: Apurímac	1		1	0%
04: Arequipa	3	1	2	33%
05: Ayacucho			0	0%
06: Cajamarca	6	1	5	17%
07: Prov. Const. Callao			0	0%
08: Cusco	1		1	0%
09: Huancavelica	3		3	0%
10: Huánuco	2	1	1	50%
11: Ica	6	3	3	50%
12: Junín	2		2	0%
13: La Libertad	3	1	2	33%
14: Lambayeque	2	2	0	100%
15: Lima	37	19	18	51%
16: Loreto	1		1	0%
17: Madre De Dios	2	1	1	50%
18: Moquegua	6		6	0%
19: Pasco			0	0%
20: Piura			0	0%
21: Puno	3		3	0%
22: San Martín	4	1	3	25%
23: Tacna	1	1	0	100%
24: Tumbes	1		1	0%
25: Ucayali	1		1	0%
Total	90	34	56	37.8%

Fuente: UGEO.



Tabla 12

ELABORACIÓN DE EXPEDIENTES TÉCNICOS POR DEPARTAMENTO 2018

Departamento	Programado	Ejecutado	Por Ejecutar	Avance %
01: Amazonas				
02: Ancash	2	0	2	0%
03: Apurímac				
04: Arequipa				
05: Ayacucho				
06: Cajamarca				
07: Prov. Const. Callao	2	0	2	0%
08: Cusco				
09: Huancavelica				
10: Huánuco				
11: Ica	1	0	1	0%
12: Junín				
13: La Libertad	1	1	0	100%
14: Lambayeque				
15: Lima	59	29	30	49%
16: Loreto				
17: Madre De Dios				
18: Moquegua				
19: Pasco				
20: Piura	1	0	1	0%
21: Puno	1	0	1	0%
22: San Martín				
23: Tacna				
24: Tumbes	1	0	1	0%
25: Ucayali				
TOTAL	68	30	38	44%

Fuente: UGEO.





Tabla 13

DOTACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPAMIENTO EDUCATIVO POR DEPARTAMENTO 2018

Departamento	Programado (a)		Entregado (b)		En ejecución		Por ejecutar		Avance(b/a) %	
	II. EE.	Bienes	II. EE.	Bienes	II. EE.	Bienes	II. EE.	Bienes	II. EE.	Bienes
01: Amazonas	68	15,975	60	14,273	-	-	8	1,702	88%	89%
02: Ancash	36	4,008	35	4,004	1	4	-	-	97%	100%
03: Apurímac	16	7,203	16	7,203	-	-	-	-	100%	100%
04: Arequipa	20	4,838	20	4,838	-	-	-	-	100%	100%
05: Ayacucho	71	7,075	71	7,075	-	-	-	-	100%	100%
06: Cajamarca	84	15,953	83	15,947	-	-	1	6	99%	100%
07: Prov. Const. Callao	6	1,304	6	1,304	-	-	-	-	100%	100%
08: Cusco	48	7,342	47	7,075	-	-	1	267	98%	96%
09: Huancavelica	38	8,755	38	8,755	-	-	-	-	100%	100%
10: Huánuco	72	13,415	72	13,415	-	-	-	-	100%	100%
11: Ica	13	8,821	13	8,821	-	-	-	-	100%	100%
12: Junín	91	22,278	90	22,274	1	4	-	-	99%	100%
13: La Libertad	15	3,087	15	3,087	-	-	-	-	100%	100%
14: Lambayeque	14	3,400	14	3,400	-	-	-	-	100%	100%
15: Lima	104	18,296	104	18,206	-	-	-	90	100%	100%
16: Loreto	22	8,218	12	6,112	-	-	10	2,106	55%	74%
17: Madre De Dios	6	4,027	6	4,027	-	-	-	-	100%	100%
18: Moquegua	3	266	3	266	-	-	-	-	100%	100%
19: Pasco	141	17,607	141	17,607	-	-	-	-	100%	100%
20: Piura	41	8,996	41	8,996	-	-	-	-	100%	100%
21: Puno	52	15,423	52	15,423	-	-	-	-	100%	100%
22: San Martín	34	6,858	34	6,858	-	-	-	-	100%	100%
Tacna	3	587	3	587	-	-	-	-	100%	100%
Tumbes	2	1,837	2	1,837	-	-	-	-	100%	100%
Ucayali	2	393	2	393	-	-	-	-	100%	100%
TOTAL	1,002	205,962	980	201,783	2	8	20	4,171	98%	98%

Fuente: UGME.

Notas de la Tabla N°13

1) Considera la programación en el marco de los procesos de selección.

(2) Considera las IIEE cuyos requerimientos fueron atendidos y los bienes entregados.

(3) Considera las IIEE que han sido atendidas de manera parcial y los bienes por distribuir.

(4) Considera las IIEE que se encuentran en convocatoria y los bienes por distribuir.

(5) Se considera a los procesos en ejecución programados culminar en el año 2018, sin embargo se cuenta con procesos que en la ejecución se presenta contratiempos ocasionando la variación de su plazo programado, en consecuencia la variación de la meta anual programada.

(6) En la ejecución de la programación anual, se presentan nuevos requerimientos que según sus plazos contempla la atención en el mismo año, ocasionando que la programación anual presente variación en la meta física programada.



Tabla 14

DOTACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPAMIENTO POR DEPARTAMENTO 2018

Departamento	Programado* (a)	Entregado* (b)	En ejecución	Por ejecutar	Avance % (b/a)
01: Amazonas	4	4	-	-	100%
02: Ancash	3	2	1	-	67%
03: Apurímac	3	3	-	-	100%
04: Arequipa	6	6	-	-	100%
05: Ayacucho	1	1	-	-	100%
06: Cajamarca	10	10	-	-	100%
07: Prov. Const. Callao	1	1	-	-	100%
08: Cusco	4	4	-	-	100%
09: Huancavelica	3	3	-	-	100%
10: Huánuco	6	6	-	-	100%
11: Ica	3	3	-	-	100%
12: Junín	5	4	1	-	80%
13: La Libertad	4	4	-	-	100%
14: Lambayeque	4	4	-	-	100%
15: Lima	21	21	-	-	100%
16: Loreto	2	2	-	-	100%
17: Madre De Dios	3	3	-	-	100%
18: Moquegua	-	-	-	-	0%
19: Pasco	-	-	-	-	0%
20: Piura	6	6	-	-	100%
21: Puno	7	7	-	-	100%
22: San Martín	7	7	-	-	100%
23: Tacna	1	1	-	-	100%
24: Tumbes	1	1	-	-	100%
25: Ucayali	1	1	-	-	100%
Total	106	104	2	-	98%

Fuente: UGME.

NOTA:

- 1.- Se contabiliza sólo proyectos que se encuentran en procesos identificados y en ejecución programada culminar en el 2018.
- 2.- En el caso que exista un proyecto con ambos componentes de mobiliario y equipamiento, se contabiliza como un proyecto.





Tabla 15

DOTACIÓN DE MÓDULOS PREFABRICADOS POR DEPARTAMENTO 2018

Departamento	Programado		Entregado		En ejecución		Por ejecutar		Avance %	
	(a)		(b)						(b/a)	
	II. EE.	Bienes	II. EE.	Bienes	II. EE.	Bienes	II. EE.	Bienes	II. EE.	Bienes
01: Amazonas	35	94	31	83	-	-	4	11	89%	88%
02: Ancash	58	115	56	111	-	-	2	4	97%	97%
03: Apurímac	19	42	18	40	-	-	1	2	95%	95%
04: Arequipa	33	71	23	50	-	-	10	21	70%	70%
05: Ayacucho	45	90	23	63	-	-	22	27	51%	70%
06: Cajamarca	81	204	57	126	-	-	24	78	70%	62%
07: Prov. Const. Callao	4	26	1	3	1	13	2	10	25%	12%
08: Cusco	53	185	49	151	-	-	4	34	92%	82%
09: Huancavelica	52	119	48	108	1	4	3	7	92%	91%
10: Huánuco	38	96	31	79	-	-	7	17	82%	82%
11: Ica	3	16	2	14	-	-	1	2	67%	88%
12: Junín	37	87	32	70	-	-	5	17	86%	80%
13: La Libertad	78	173	68	138	-	-	10	35	87%	80%
14: Lambayeque	29	63	16	41	-	-	13	22	55%	65%
15: Lima	94	302	79	266	2	9	13	27	84%	88%
16: Loreto	16	58	4	9	-	-	12	49	25%	16%
17: Madre De Dios	12	40	5	9	-	-	7	31	42%	23%
18: Moquegua	5	31	3	29	-	-	2	2	60%	94%
19: Pasco	10	17	9	16	-	-	1	1	90%	94%
20: Piura	124	255	110	227	2	11	12	17	89%	89%
21: Puno	84	330	81	316	-	-	3	14	96%	96%
22: San Martín	45	141	41	130	1	5	3	6	91%	92%
23: Tacna	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	0%
24: Tumbes	18	36	17	34	-	-	1	2	94%	94%
25: Ucayali	14	42	5	10	-	-	9	32	36%	24%
TOTAL	987	2,633	809	2,123	7	42	171	468	82%	81%

Fuente: UGME.

- 1) Considera la programación en el marco de los procesos de selección.
- 2) Considera las IIEE cuyos requerimientos fueron atendidos y los bienes entregados.
- 3) Considera las IIEE que han sido atendidas de manera parcial y los bienes por distribuir.
- 4) Considera las IIEE que se encuentran en convocatoria y los bienes por distribuir.
- 5) Se considera a los procesos en ejecución programados culminar en el año 2018, sin embargo se cuenta con procesos que en la ejecución se presenta contratiempos ocasionando la variación de su plazo programado, en consecuencia la variación de la meta anual programada.
- 6) En la ejecución de la programación anual, se presentan nuevos requerimientos que según sus plazos contempla la atención en el mismo año, ocasionando que la programación anual presente variación en la meta física programada.



Tabla 16
ACONDICIONAMIENTO DE LOCALES ESCOLARES POR DEPARTAMENTO 2018

Departamento	Programado	Culminado	En ejecución	Por ejecutar	Avance % (b/a)
	(a)	(b)			
1. Ancash	2	2	0	0	100%
2. Apurímac	2	2	0	0	100%
3. Arequipa	5	5	0	0	100%
4. Ayacucho	4	4	0	0	100%
5. Cajamarca	5	5	0	0	100%
6. Cusco	8	6	2	0	75%
7. Huancavelica	9	9	0	0	100%
8. Huánuco	5	5	0	0	100%
9. Junín	9	8	0	0	89%
10. Loreto	2	1	1	0	50%
11. Madre De Dios	2	2	0	0	100%
12. Pasco	3	3	0	0	100%
13. Puno	7	6	1	0	86%
Total	63	58	4	0	92%

Fuente: UGM.



Tabla 17
TRANSFERENCIAS PARA EL MANTENIMIENTO DE LOCALES ESCOLARES POR DEPARTAMENTO 2018

Departamento	Locales Escolares				Avance %		
	Programado	Transferido	Retirado	Declarado	Transferido (b/a)	Retirado (c/b)	Declarado (d/b)
	(a)	(b)	(c)	(d)			
1. Amazonas	2034	1998	1989	1916	98.23%	99.55%	95.90%
2. Ancash	2770	2759	2676	2637	99.60%	96.99%	95.58%
3. Apurímac	1934	1920	1773	1727	99.28%	92.34%	89.95%
4. Arequipa	1282	1269	1200	1163	98.99%	94.56%	91.65%
5. Ayacucho	2656	2636	2504	2452	99.25%	94.99%	93.02%
6. Cajamarca	5861	5845	5366	5207	99.73%	91.80%	89.08%
7. Callao	213	213	211	194	100.00%	99.06%	91.08%
8. Cusco	2861	2856	2663	2577	99.83%	93.24%	90.23%
9. Huancavelica	2469	2445	2265	2.173	99.03%	92.64%	88.88%
10. Huánuco	2376	2358	2170	2109	99.24%	92.03%	89.44%
11. Ica	714	708	675	634	99.16%	95.34%	89.55%
12. Junín	3162	3148	2967	2757	99.56%	94.25%	87.58%
13. La Libertad	2441	2433	2318	2219	99.67%	95.27%	91.20%
14. Lambayeque	1122	1115	1063	1032	99.38%	95.34%	92.56%
15. Lima Metropolitana	1495	1488	1439	1433	99.53%	96.71%	96.30%
16. Lima Provincias	1321	1314	1274	1193	99.47%	96.96%	90.79%
17. Loreto	3700	3680	3215	2753	99.46%	87.36%	74.81%
18. Madre De Dios	298	298	279	263	100.00%	93.62%	88.26%
19. Moquegua	291	289	266	228	99.31%	92.04%	78.89%
20. Pasco	1221	1212	1163	1118	99.26%	95.96%	92.24%
21. Piura	3291	3269	3049	2950	99.33%	93.27%	90.24%
22. Puno	3740	3732	3588	3430	99.79%	96.14%	91.91%
23. San Martín	2082	2067	2024	2009	99.28%	97.92%	97.19%
24. Tacna	319	318	301	299	99.69%	94.65%	94.03%
25. Tumbes	327	325	316	310	99.39%	97.23%	95.38%
26. Ucayali	1357	1346	1228	1148	99.19%	91.23%	85.29%
Total	51,337	51,041	47,982	45,931	99.42%	94.01%	89.99%

Fuente: UGM.





Tabla 18
TRANSFERENCIAS PARA EL MANTENIMIENTO DE LOCALES ESCOLARES INCLUSIVOS POR
DEPARTAMENTO 2018

Departamento	Locales Escolares				Avance %		
	Programado	Transferido	Retirado	Declarado	Transferido (b/a)	Retirado (c/b)	Declarado (d/b)
	(a)	(b)	(c)	(d)			
1. Amazonas	8	8	8	4	100.00%	100.00%	50.00%
2. Ancash	9	8	8	6	88.89%	100.00%	75.00%
3. Apurímac	23	22	17	8	95.65%	77.27%	36.36%
4. Arequipa	64	61	51	11	95.31%	83.61%	18.03%
5. Ayacucho	5	5	5	4	100.00%	100.00%	80.00%
6. Cajamarca	19	19	13	3	100.00%	68.42%	15.79%
7. Callao	8	8	8		100.00%	100.00%	0.00%
8. Cusco	26	25	20	8	96.15%	80.00%	32.00%
9. Huancavelica	17	17	13	3	100.00%	76.47%	17.65%
10. Huánuco	5	5	4	2	100.00%	80.00%	40.00%
11. Ica	18	18	17	3	100.00%	94.44%	16.67%
12. Junín	6	6	6	2	100.00%	100.00%	33.33%
13. La Libertad	29	29	24	10	100.00%	82.76%	34.48%
14. Lambayeque	12	12	10	1	100.00%	83.33%	8.33%
15. Lima Metropolitana	121	50	49	37	41.32%	98.00%	74.00%
16. Lima Provincias	20	20	19	5	100.00%	95.00%	25.00%
17. Loreto	3	3	3	1	100.00%	100.00%	33.33%
18. Madre De Dios	1	1	1		100.00%	100.00%	0.00%
19. Moquegua	26	26	18	2	100.00%	69.23%	7.69%
20. Pasco	11	11	11	1	100.00%	100.00%	9.09%
21. Piura	27	27	20	9	100.00%	74.07%	33.33%
22. Puno	6	6	6	1	100.00%	100.00%	16.67%
23. San Martín	29	29	22	5	100.00%	75.86%	17.24%
24. Tacna	4	4	3	2	100.00%	75.00%	50.00%
25. Tumbes	14	14	14	9	100.00%	100.00%	64.29%
26. Ucayali	3	3	3	3	100.00%	100.00%	100.00%
Total	514	437	373	140	85.02%	85.35%	32.04%

Fuente: UGM.

