

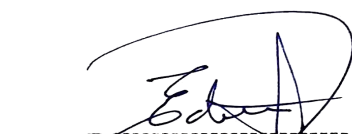
Informe del Producto N° 005

**“Consultoría Elaboración de un Plan de Negocio, en la Cadena Productiva de la
Palta para la Asociación de Productores Agropecuarios Agroecológico y
Servicios Múltiples San Vicente De Ahuaycha en la Comunidad Campesina de
Vista Alegre, Distrito Ahuaycha, Provincia de Tayacaja, Departamento De
Huancavelica”**

Según Orden de Servicio o contrato N° 0000605

MARLENE RISCO MENDOZA

Huancavelica, Octubre de 2022

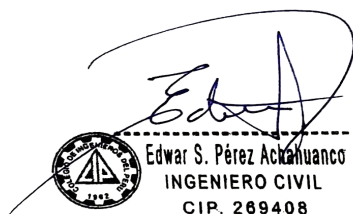


Edwar S. Pérez Ackahuano
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

1. ANTECEDENTES	3
2. OBJETIVO(S)	5
3. ACTIVIDADES REALIZADAS	5
3.1. Descripción y análisis	5
3.2. Balance de la metodología.....	8
3.2.1. Recopilación de la Información Existente.....	9
3.2.2. Trabajo de Campo.	9
3.2.3. Estudios básicos a desarrollarse	¡Error! Marcador no definido.
3.2.4. Sistematización de la información.....	9
3.2.5. Modalidad de trabajo.....	10
3.2.6. Instrumento Guía para el desarrollo de los servicios¡Error! Marcador no definido.	
3.3. Balance de la participación	10
3.4. Resultados	10
4. CONCLUSIONES.....	10
5. RECOMENDACIONES	11
ANEXOS.....	11
5.1. Anexo 1: PLAN DE NEGOCIO	13





Edwar S. Pérez Ackanhuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408





Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

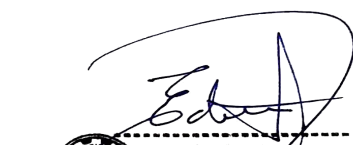
1. ANTECEDENTES

La República del Perú y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) suscribieron el 12 de septiembre de 2018 el Contrato de Préstamo N° 4399/OC-PE, el cual tiene por objeto financiar la ejecución del 'Proyecto de Mejoramiento y Ampliación de los Servicios de Soporte para la Provisión de los Servicios a los Ciudadanos y a las Empresas, a Nivel Nacional' (en adelante el Proyecto).

El objetivo general del Proyecto es mejorar y ampliar los servicios de soporte para la prestación de servicios a ciudadanos y empresas, reduciendo los costos de transacción. Esto contribuirá a la mejora del grado de satisfacción de los ciudadanos y la mejora del clima de negocios. Los objetivos específicos son: (i) simplificación, estandarización y mejora regulatoria; (ii) mejora y ampliación de las capacidades de interoperabilidad de las entidades del Estado; (iii) mejora de la gestión en la atención a ciudadanos y empresas; y (iv) mejora de las condiciones para la planificación y coordinación de los servicios. Estos se traducen en componentes operativos.

El Órgano Ejecutor es la Presidencia del Consejo de Ministros del Perú. El mismo actúa a través de la Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP), la cual se encarga de la ejecución del Proyecto, y se encuentra vinculada jerárquicamente a la Secretaría Administrativa (SA), dependiente de la Secretaría General de la PCM. La ejecución del Proyecto se realiza con estrecha coordinación y participación de los órganos de línea de la PCM, como es Secretaría de Descentralización-SD, la cual participa del componente iv del Proyecto a través de la implementación de Agencias Regionales de Desarrollo (ARD) en el territorio, que son lideradas por los Gobiernos Subnacionales.

La Agencia Regional de Desarrollo de Huancavelica, tiene por objetivo impulsar el desarrollo económico y de las principales cadenas productivas que cuenta Huancavelica, es así que en el 2021 se dio a conocer el programa "Huancavelica, primera región orgánica del Perú", y con la creación de la Agencia Regional de Desarrollo se dinamizarán mejor las cadenas productivas de paltas, papa nativa, quinua, hierbas aromáticas, entre otros, así mismo se viene trabajando el proceso del fortalecimiento del territorio a través de la activación e instalación de los principales espacios de concertación de las cadenas productivas de la región, así como de los espacios de concertación de soporte, en ese con todos los actores del ecosistema económico productivo



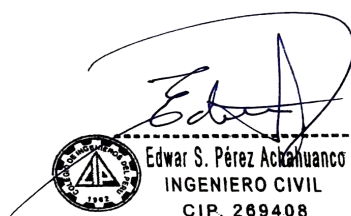
Edwar S. Pérez Ackahuanc
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

de la región, para identificar pequeños cuellos de botella, que al resolverlos mediante la agencia, se pueda potenciar la actividad productiva y obtener beneficios para la región y especialmente a los agricultores, empresarios y exportadores. Y en este caso en particular se identificó la cadena productiva de palto que se encuentra considerada en los siguientes estudios de priorización: Procompite 2019, Plan de Desarrollo Concertado 2020 – 2022 y Programa Orgánico del Gobierno Regional de Huancavelica

En línea con sus funciones, la SD - PCM proporciona asistencia técnica a los gobiernos regionales y gobiernos locales para el mejor desempeño de sus funciones, por primera vez apoya en la instalación y funcionamiento de la ARD y el diseño y despliegue de estudios necesarios que le permitan atender las prioridades del territorio fortaleciendo de esa forma a la ARD regional; es así que se ha priorizado el servicio de consultoría para formular un de negocios de la cadena productiva de palto de la región Huancavelica



Edwar S. Pérez Achahuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

2. OBJETIVO(S)

➤ OBJETIVO GENERAL

Elaborar un plan de negocio (PNT), para la "Asociación de Productores Agropecuarios Agroecológico y Servicios Múltiples San Vicente de Ahuaycha" en La Comunidad Campesina de Vista Alegre, Distrito Ahuaycha, Provincia de Tayacaja, Departamento de Huancavelica, como una estrategia para mejorar la producción y productividad del palto; y la competitividad de la organización de productores.

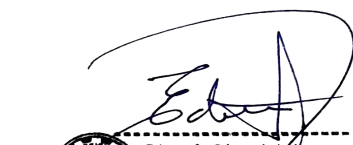
➤ OBJETIVOS ESPECÍFICO

- ✓ Elaborar expediente de elegibilidad de la asociación de productores según requisitos del programa de compensación para la competitividad – PCC (Agroideas)
- ✓ Elaborar un plan de negocios, para mejorar la producción y productividad de palto, según la guía de elaboración de planes de negocio para adopción de tecnología de AGROIDEAS. (además ingresarlo en el sistema en línea-SEL).
- ✓ Asegurar el cumplimiento y aprobación del plan de negocio.

3. ACTIVIDADES REALIZADAS

3.1. Descripción de actividades

Se dio cumplimiento al plan de trabajo, llevando a cabo la planificación de actividades y la ejecución de las mismas, previas a la presentación del Producto 5, estas ayudarán a alcanzar el objetivo propuesto; así mismo permite prever con qué recursos se tiene disponibles para la realización de actividades tales como las visitas de campo y la concertación de los componentes del plan con los beneficiarios de la ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS AGROECOLÓGICO Y SERVICIOS MÚLTIPLES SAN VICENTE DE AHUAYCHA" EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE VISTA ALEGRE, DISTRITO AHUAYCHA, PROVINCIA DE TAYACAJA, DEPARTAMENTO DE HUANCANELICA.



Edwar S. Pérez Ackahuanc
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



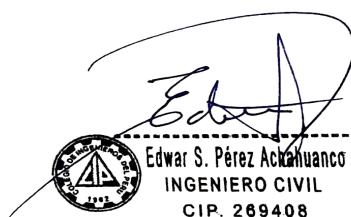
Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

Tabla N° 01: Actividades Realizadas para el Planteamiento del Plan De Negocio.

N°	Actividad	Análisis o descripción básica	Fecha/hora	Evidencia
1	Procesamiento de datos y elaboración del plan de negocios	Elaboración del plan de negocios a partir de plan preliminar de acuerdo a los objetivos de la organización	01/08/2022 al 25/08/2022	Presentación del plan de negocio por mesa de partes virtual
2	Elaboración del expediente de sistema de riego	Levantamiento topográfico, procesamiento de datos, diseño de riego y elaboración de los planos	01/08/2022 al 20/08/2022	Expediente técnico de sistema de riego
3	Elaboración del expediente técnico del centro de acopio	Levantamiento topográfico, procesamiento de datos y elaboración de los planos	01/08/2022 al 20/08/2022	Expediente técnico del centro de acopio
4	Coordinaciones con el presidente del cetro poblado de Vista alegre para emitir el convenio de cesión de uso	El convenio de cesión de uso es un requisito indispensable para evidenciar la titularidad del predio donde se construirá el centro acopio, esta tiene que ser aprobada con un acta donde autorizan la emisión de dicho documento	20/08/2022 al 22/08/2022	Acta de cesión de uso y convenio de cesión de uso.
6	Elaboración del informe	Paralelo a la presentación del plan de negocios al programa se elabora el informe del 5to producto	22/08/2022 Al 24/08/2022	Entrega de informe Mesa de partes virtual
5	Entrega del plan de negocios al programa AGROIDEAS	Entrega del Plan de negocios con todos sus anexos en físico y virtual al programa AGROIDEAS	04/10/2022	Carta de presentación

a. Visitas de campo:

Se hizo el levantamiento topográfico a nivel de parcelas de las áreas de cultivo de palto pertenecientes a los beneficiarios activos y participantes en el proyecto **"MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD DE PALTO VARIEDAD HASS DE LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS AGROECOLÓGICO Y SERVICIOS MÚLTIPLES SAN VICENTE DE AHUAYCHA EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE VISTA ALEGRE, DISTRITO AHUAYCHA, PROVINCIA DE TAYACAJA, DEPARTAMENTO DE HUANCANELICA.** Donde se obtuvo la siguiente información de la OA.


Edwar S. Pérez Achahuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408


Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

Tabla N° 02: Verificación de Parcelas

N°	Productor	Área total de terreno (Ha)	Área destinado para plan de negocio (Ha)		Área Instalada Palto (Ha)
			Bajo Riego	En Secano	
1	RAMOS QUISPE ERICK JHON	2.400	1.000	0.000	1.400
2	TORRES TICLLA ELIA	1.800	1.000	0.000	0.800
3	CARDENAS SEGURA ALEJANDRO	0.800	0.000	0.000	0.800
4	CORILLA MORALES JHONNY	0.700	0.200	0.000	0.500
5	QUISPE ROJAS JOSE LUIS	1.500	1.000	0.000	0.500
6	ROJAS HUAMAN ANA MARIA	1.800	1.000	0.000	0.800
7	GARCIA MUCHA NILTON	1.600	0.900	0.000	0.700
8	CORILLA BARRETO SANTA	0.500	0.200	0.000	0.300
9	BARRETO MONTES ZARA	0.800	0.300	0.000	0.500
10	RAMOS CORDOVA FAUSTINO	2.100	0.400	0.000	1.700
11	VILLALBA RIOS OCTAVIA	0.900	0.100	0.000	0.800
12	MUCHA GARCIA ROSARIO LIDIA	1.200	0.500	0.000	0.700
13	CORILLA CABEZAS JUAN ARCADIO	0.800	0.300	0.000	0.500
14	QUISPE CHOCCA FRANCISCO	2.200	0.800	0.000	1.400
15	QUISPE DE CARDENAS MANUELA	1.500	0.600	0.000	0.900
16	CORILLA MORALES ZARITA LIZBETH	0.800	0.000	0.000	0.800
17	MUCHA MAURICIO HECTOR	0.000	0.000	0.000	0.000
18	ROJAS CARDENAS CELESTINO	0.000	0.000	0.000	0.000
19	CORILLA MORALES JHOSSYLING DORA	0.000	0.000	0.000	0.000
20	RAMOS ACEVEDO RICAR	0.000	0.000	0.000	0.000
TOTAL		21.40	8.30	0.00	13.10

Tabla N° 03: Producción

Descripción	Cantidad
N° Hectáreas instaladas actual	13.10
Rendimiento (Kg/ha)	6,000.00
Producción Total (Kg)	78,600.00

b. Diagnostico de la cadena de valor

Diseño de propuesta técnica

El plan de negocio es un documento de presentación, donde la OA describe el producto que se ofrece, así como todos los factores que intervienen en el desarrollo de sus operaciones, lo cual implica planeamiento, en especial cuidado en las fuentes de financiamiento (Programa Agroideas)


 Edwar S. Pérez Achahuanco
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 289408


 Marlene Risco Mendoza
 INGENIERO
 CIP. 125220

3.2. Balance de la metodología

El estudio se elaborará teniendo en cuenta las directivas, y las actualizaciones que pudiera realizar AGROIDEAS para el caso específico; así mismo, cumplir las normas para la correcta implementación y funcionamiento del servicio, en el cual, se debe seguir usando los siguientes parámetros:

CONTENIDO DEL PLAN DE NEGOCIO.

1. RESUMEN EJECUTIVO

2. DATOS GENERALES DE LA ORGANIZACIÓN

3. PROBLEMÁTICA E INDICADORES

4. OBJETIVOS Y METAS

- 4.1 Objetivos generales
- 4.2 Objetivos específicos
- 4.3 Metas del PNT

5. PROCESO PRODUCTIVO Y ADOPCIÓN DE TECNOLOGÍA

- 5.1 Descripción de los procesos
- 5.2 Solución tecnológica a implementar
- 5.3 Requerimiento de bienes o servicios
- 5.4 Factibilidad de la Instalación y Funcionamiento de los Bienes y Servicios en la Zona de Producción

6. ESTUDIO DE MERCADO E IDENTIFICACIÓN DE CLIENTES

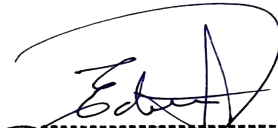
- 6.1 Análisis de demanda
- 6.2 Análisis de oferta
- 6.3 Análisis de precios
- 6.4 Regulación y regulatorio
- 6.5 Identificación de mercado
- 6.6 Características del producto

7. EVALUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA

- 7.1 Plan de producción
- 7.2 Plan de ventas
- 7.3 Presupuesto
- 7.4 Detalle de cofinanciamiento
- 7.5 Estado de resultados del proyecto
- 7.6 Flujo de Caja
- 7.7 Análisis de Sensibilidad

8. Anexos

Los elementos del plan de negocio estarán relacionados de forma integral.



Edwar S. Pérez Ackahuanc
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

3.2.1. Recopilación de la Información Existente.

Se recopiló la información en función a la normativa vigente sobre las características del proyecto, el levantamiento de información comprenderá los aspectos económicos, sociales y medio ambientales.

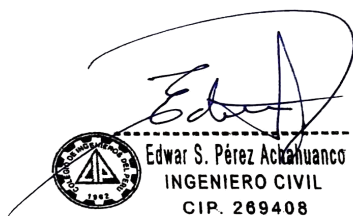
3.2.2. Trabajo de Campo.

Para esta etapa se realiza el levantamiento topográfico y demás informaciones relacionadas al cumplimiento de los objetivos del plan de negocio a formularse, las anotaciones descriptivas, puntos de monitoreo, puntos georeferenciados, gráficos, esquemas, apuntes en los cuadernos de campo, registro fotográfico si es necesario; además, deberá considerar los aspectos externos como vías de acceso, comunicaciones, energía, etc.

En este contexto, para el diseño de los diferentes componentes, utilizando metodologías técnicamente eficientes didácticas de fácil comprensión para los beneficiarios en general, en el cual se contempla actividades como: visitas a campo, levantamiento de información utilizando los diferentes métodos y técnicas propias de cada una de las disciplinas que intervienen en el estudio, utilizando mecanismos y estrategias de desarrollo del plan de negocio, calculando los plazos de ejecución, la tecnología a desarrollar, proponiendo los mecanismos de articulación al mercado necesarios para la buena ejecución y la obtención del objetivo principal que es potenciar la cadena productiva del palto, es así que se obtendrá, los documentos necesarios según la estructura de AGROIDEAS, para la implementación del plan de negocio. Toda la documentación será ordenada en un expediente para ser presentada y solicitar su aprobación.

3.2.3. Sistematización de la información.

Una vez desarrollados los estudios se procederá a sistematizar y evaluar los resultados, para finalmente desarrollar los mecanismos de articulación al mercado necesarios para el éxito de la implementación del PNT. Toda la documentación será ordenada en un expediente para ser presentada para su aprobación definitiva.



Edwar S. Pérez Achahuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Mariene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

3.2.4. Modalidad de trabajo

El trabajo fue multidisciplinario e interdisciplinario, en este caso se relaciona a los profesionales que participaron en el estudio, especificando para cada uno dedicación, responsabilidad, disciplina a la que pertenece y la formación y experiencia en este tipo de estudios.

Los trabajos estarán enmarcados en los términos de referencia de la orden de servicio N°0000605

3.3. Balance de la participación

La formulación del plan de negocio, se desarrolló con la participación igualitaria masiva y activa de los miembros de la OA, para ello fue necesario partir desde la sensibilización de los procesos hacia las etapas del diagnóstico participativo. la identificación y nivelación de expectativas debe ser el primer resultado, el análisis FODA, la identificación de los componentes y cuellos de botella de la cadena productiva comprenden el insumo principal resultante de la participación del grupo de interés y el compromiso efectivo a las acciones concurrentes a través del plan de negocio.

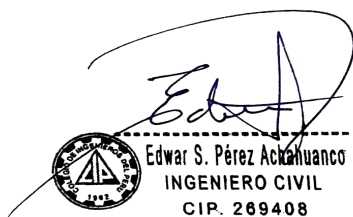
Como se estuvo desarrollando el PNT, los socios absolvían cada consulta que se realizaba el consultor mediante llamadas telefónicas y apoyaron en realizar las cotizaciones, con predisposición y participación activa.

3.4. Resultados

Plan de Negocios concluido y presentado al programa agroideas.

4. CONCLUSIONES

- Se ha contado con la participación de los directivos de la OA en actividades programadas para el desarrollo de plan de Negocio.
- Se identifico diferentes problemas y sus causas en casa eslabón de la cadena de palta y con el plan de negocios se plantea alternativas de solución



Edwar S. Pérez Achahuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

5. RECOMENDACIONES

- ✓ Se recomienda dinamizar la absolución de consultas por parte de AGROIDEAS.
- ✓ Mantener la Comunicación permanente entre los OA, consultor, Gobierno Regional y Agencias Regionales de Desarrollo Económico, la cual permitirá la calidad del servicio.

ANEXOS

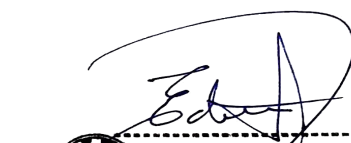
Medios de verificación de las actividades realizadas

1.- Presentación del 5to producto vía mesa de partes virtual

Estimada Sra.
María del Rocío Vélez Gatti
Coordinadora de PROMSACE
Presto valído, mediante la presente me dirijo a usted en el marco del referido asunto, a fin de solicitar se pueda dar el trámite correspondiente, considerando para ello los siguientes datos:
Orden de Servicio N° 0000605 2022 PROMSACE
Nombre de la consultora/servicio:
"Elaboración de un plan de negocio en la cadena productiva de la palta para la "Asociación de Productores Agropecuarios Agroecológicos y Servicios Múltiples San Vicente de Ahuaycha" en la Comunidad Campesina de Vista Alegre, distrito Ahuaycha, Provincia de Tayacaja, Departamento de Huancavelica."
Fecha de presentación del 25 de Agosto de 2022 entregable N°005, según Orden de Servicio:26/08/2022
Área usuaria: PCM PROMSACE
Adjuntando a la presente, lo siguiente:
Carta N°010-2022-PROMSACE/INRA/CONSULTOR
Número de archivos: 2 digitales

Atentamente,

Nombres y apellidos de consultor: MARLENE RISCO MENDOZA
Cel:960120452, 921416209



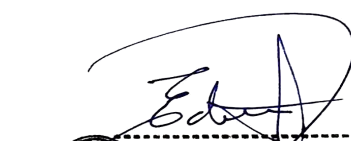
Edwar S. Pérez Ackahuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

2.- Presentación del plan de negocios al programa AGROIDEAS




Edgar S. Pérez Achahuanco
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 269408


Marlene Risco Mendoza
 INGENIERO
 CIP. 125220

SOLICITUD DEL INCENTIVO DE ADOPCIÓN DE TECNOLOGÍA

Ahuaycha, 05 de octubre de 2022

CARTA N° 003-2022-EJRG

Señor: OSIEL FERNANDEZ DÍAZ
DIRECTOR EJECUTIVO DEL PROGRAMA DE COMPENSACIONES PARA LA COMPETITIVIDAD-AGROIDEAS

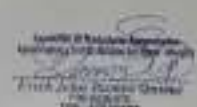
Presente.

El suscrito, Sr. RAMOS QUISPE ERICK JHON con DNI N° 47530899, me dirijo a usted en calidad de representante legal de la ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES AGRARIOS "ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS AGROECOLÓGICO Y SERVICIOS MÚLTIPLES SAN VICENTE AHUAYCHA", con RUC N° 2005011833, para presentar nuestra SOLICITUD PARA ACCEDER AL INCENTIVO DE ADOPCIÓN DE TECNOLOGÍA, que brinda el PROGRAMA DE COMPENSACIONES PARA LA COMPETITIVIDAD.

Al respecto, le comunicamos que nos hemos registrado en el Sistema en Línea del Programa AGROIDEAS con el número 2005011833, así también, adjunto a la presente los documentos requeridos, según lo indicado en el numeral 4.1 del presente instructivo.

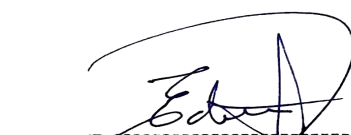
Que las afirmaciones vertidas y la documentación que se anexa, corresponden con los datos reales de la realidad. De no ser así, de conformidad con el principio de Privilegio de Control de Falsificación establecido en el Decreto Supremo N° 004-2019-JUS del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, el Programa AGROIDEAS se reserva el derecho de aplicar las sanciones pertinentes desaprobando el procedimiento de elegibilidad en la etapa en que se encuentre o inhabilitando a la OPA para participar en el Programa AGROIDEAS.

Agradecemos


 Edwar S. Pérez Ackahuanco
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 269408


 RECIBIDO
 05/10/2022
 14:00 hrs.

5.1. Anexo 1: PLAN DE NEGOCIO



 Edwar S. Pérez Ackahuanco
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 269408



 Marlene Risco Mendoza
 INGENIERO
 CIP. 125220



PERÚ

Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

**PLAN DE NEGOCIO DE INCENTIVO PARA LA ADOPCIÓN DE
TECNOLOGÍA, PRODUCTORES AGROPECUARIOS AGROECOLÓGICO Y
SERVICIOS MÚLTIPLES SAN VICENTE DE AHUAYCHA EN LA
COMUNIDAD CAMPESINA DE VISTA ALEGRE**

PLAN DE NEGOCIO

**“Mejoramiento de la productividad de palto variedad Hass de
la Asociación de productores agropecuarios Agroecológico y
Servicios Múltiples San Vicente De Ahuaycha en la Comunidad
Campesina de Vista Alegre, Distrito Ahuaycha, Provincia de
Tayacaja, Departamento De Huancavelica”**

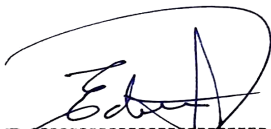


Formulador:
Cel
Email

Marlene Risco Mendoza
950120452
riscomendoza@hotmail.com

Presidente
Dni
Email
Celular

ERICK JOHN RAMOS QUIPE
47550899
eliatoresticlaeli@outlook.com
935144566



Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 289408

Ahuaycha, Octubre del 2022.



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

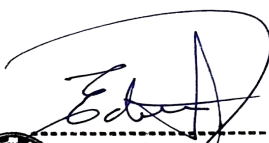


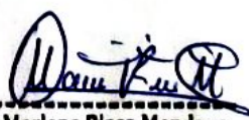
PERÚ

Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

ANEXO 4 SOLICITUD DEL INCENTIVO ADOPCION DE TECNOLOGÍA



Edwar S. Pérez Ackahuano
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408

Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

70

SOLICITUD DEL INCENTIVO DE ADOPCIÓN DE TECNOLOGÍA

Ahuaycha; 04 de octubre de 2022

CARTA N° 003-2022-EJRQ

Señor(a): MARCELINO CIRO DE LA CRUZ
COORDINADOR UR HUANCVELICA
PROGRAMA DE COMPENSACIONES PARA LA COMPETITIVIDAD

Presente. -

El suscrito, Sr. RAMOS QUISPE ERICK JHON con DNI N° 47550899; me dirijo a usted en calidad de representante legal de la ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES AGRARIOS: "ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS AGROECOLOGICO Y SERVICIOS MULTIPLES SAN VICENTE - AHUAYCHA", con RUC N° 20605011633, para presentar nuestra SOLICITUD PARA ACCEDER AL INCENTIVO DE ADOPCIÓN DE TECNOLOGÍA, que brinda el PROGRAMA DE COMPENSACIONES PARA LA COMPETITIVIDAD.

Al respecto, le comunicamos que nos hemos registrado en el Sistema en Línea del Programa AGROIDEAS con el usuario: 20605011633, así también, adjunto a la presente los documentos requeridos, según lo indicado en el numeral 4.1 del presente Instructivo. Finalmente, para cualquier comunicación, los datos de contacto son:

Que las afirmaciones vertidas y la documentación que se anexa, corresponden con los datos exactos de la realidad. De no ser así, de conformidad con el principio de Privilegio de Controles Posteriores establecido en el Decreto Supremo N° 004-2019-JUS; del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, el Programa AGROIDEAS se reserva el derecho de aplicar las sanciones pertinentes desaprobando el procedimiento de elegibilidad en la etapa en que se encuentre o inhabilitando a la OA para participar en el Programa AGROIDEAS.

Atentamente,

Asociación de Productores Agropecuarios
Agroecológicos y Servicios Múltiples San Vicente - Ahuaycha

Erick John Ramos Quispe
PRESIDENTE
DNI: 47550899



PERÚ

Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

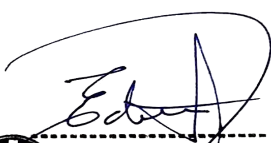
ANEXO 6
PLAN DE NEGOCIO PARA LA ADOPCIÓN DE TECNOLOGÍA



CONTENIDO

1.	RESUMEN EJECUTIVO	6
2.	DATOS GENERALES DE LA ORGANIZACIÓN	8
3.	PROBLEMÁTICA E INDICADORES	9
4.	OBJETIVOS Y METAS	12
4.1	Objetivos generales	12
4.2	Objetivos específicos	12
4.3	Metas del PNT	14
5.	PROCESO PRODUCTIVO Y ADOPCIÓN DE TECNOLOGÍA	15
5.1	Descripción de los procesos	15
5.2	Solución tecnológica a implementar	17
5.3	Requerimiento de bienes o servicios	21
5.4	Factibilidad de la Instalación y Funcionamiento de los Bienes y Servicios en la Zona de Producción	24
6.	ESTUDIO DE MERCADO E IDENTIFICACIÓN DE CLIENTES	26
6.1	Análisis de demanda	26
6.2	Análisis de oferta	¡Error! Marcador no definido.
6.3	Análisis de precios	29
6.4	Regulación y regulatorio	30
6.5	Identificación de mercado	31
6.6	Características del producto	31
7.	EVALUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA	32
7.1	Plan de producción	32
7.2	Plan de ventas	32
7.3	Presupuesto	34
7.4	Detalle de cofinanciamiento	36
7.5	Estado de resultados del proyecto	36
7.6	Flujo de Caja	38
7.7	Análisis de Sensibilidad	41
8.	Anexos	42

..... 65



Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Mariene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



1. RESUMEN EJECUTIVO

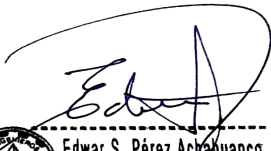
La "ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS AGROECOLÓGICO Y SERVICIOS MÚLTIPLES SAN VICENTE DE AHUAYCHA EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE VISTA ALEGRE", se constituyó por iniciativa de sus socios el día 26 de junio del 2019, inscrito en Registro públicos con la partida N° 11277566, tiene existencia legal, personería jurídica y es una organización sin fines de lucro. Cuenta con su registro único de contribuyente RUC N° 20605011633, Actualmente se encuentra integrado por 16 socios activos, tienen 13.10 Hectáreas de terreno bajo riego para la producción de palto y 8.30 hectáreas de terreno en seco, los mismos están proyectados para ampliar áreas instaladas de palto, así mismo poseen un capital social de S/. 0.00 nuevos soles, actualmente se cuenta con 4, 860 plantas en producción entre 3 a 6 años de edad.

Las actividades que vienen desarrollando los integrantes de la asociación, es en la producción de palto.

La actividad agrícola en los últimos años es muy significativa en la localidad, porque se ha convertido en una fuente potencial de ingreso económico y a la vez es un stock de capital. Esta actividad económica se caracteriza principalmente por ser permanente y con un sistema de producción convencional de palto.

Problemática identificada:

La organización como principal problema tiene baja capacidad y productividad de palto var. Hass de 6,000 Kg/Ha y la desarticulación comercial, comparado a un rendimiento promedio provincial de 9,000 Kg/Ha., deficiencia en manejos de cultivo, deficiencias en manejo riego tecnificado, deficiente manejo de cosecha y postcosecha (entre ellos está el inadecuado almacenamiento de la palta), al mismo tiempo hay una débil articulación comercial, a ello se suma, la obtención de productos con características heterogéneas en cuanto al tamaño las paltas de primera representan el 65% de la producción, con respecto a las segundas que representan el 25% y los descartes están en un 10% este último no tienen mucha demanda, hay que mencionar que los potenciales compradores recogen la palta al granel primera y segunda y muchas veces hacen pasar como segunda a pesar de tener mayor porcentaje de primeras, debido a que no cuentan con un espacio adecuado para la selección y clasificación, esto hace que reduzca los precios lo cual se



Edwar S. Pérez Ackahuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408

Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



traduce en bajos ingresos económicos por parte de los productores tienen pérdidas económicas significativas a nivel asociativo.

Con el PNT se proyecta mejorar la capacidad de producción y productividad, esto apoyado por asistencia técnica, asesoramiento y capacitación en temas de manejo del cultivo de palto, abonamiento y fertilización, control de plagas y enfermedades, manejo de riego tecnificado y la adquisición de activos (equipos y materiales), participación en la pasantía (intercambio de conocimientos) que permitan lograr este objetivo. También se va a implementar un paquete tecnológico en producción orgánica para lograr la obtención de certificación orgánica. En cuanto a la comercialización se participará en feria regional, establecer convenios de compra con la empresa, falta la organización de los productores.

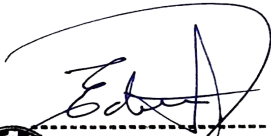
Se ha considerado como estrategias de mejora la implementación de asistencia técnica y capacitación con fines de fortalecer las capacidades productivas de los socios y pueda reflejarse en el rendimiento del cultivo, de igual modo resulta conveniente instalar plantones de palto 'Hass' de calidad certificada que permitan a futuro atender la demanda creciente por el fruto, de forma paralela es indispensable la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPAs) en la zona de producción.

En el PNT se considera contar con los servicios de un Coordinador y un Asistente técnico, que desarrollará el control estadístico de todo el proceso productivo y logístico del proyecto.

El cofinanciamiento del Plan de Negocio asciende a la suma de S/ 368,000.00 con un aporte del Programa AGROIDEAS de S/. 294,400.20 que representa el 80% y aporte de la organización de S/. 73,600.00 que representa el 20%. Luego de realizar la evaluación económica se obtiene un VAN Económico de S/. 218,303.83; una TIR Económica de 24.06%, así mismo se demuestra que la evaluación económica soporta variaciones drásticas de productividad (Kg/Ha).

Objetivos estratégicos a lograr:

- Incrementar las áreas de cultivo de palto
- Mejorar el nivel tecnológico del manejo agronómico del palto
- Mejoramiento de la calidad de palto.
- Fortalecer la articulación comercial.



Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 289408

Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



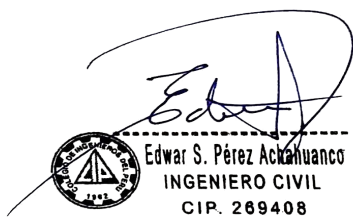
PERÚ

Ministerio
de AgriculturaPrograma de
Compensaciones
para la Competitividad

2. DATOS GENERALES DE LA ORGANIZACIÓN

Tabla N° 1: : Datos Generales de la Organización

Razón social	"ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS"					
RUC	20605011633					
Domicilio legal	Comunidad de Machacuay S/N-Distrito de Ahuaycha					
Representante Legal	ERICK JOHN RAMOS QUIPE				Presidente	
	Período de vigencia	de 4 AÑOS		26/06/2019 25/06/2024		
Teléfonos	935144566					
Sede Productiva	Distrito (s)		Provincia		Departamento	
	AHUAYCHA		TAYACAJA		HUANCAVELICA	
Principales productos o servicios de la Organización						
1) Producción de paltos Has: 21.4						
2) Comercialización de Palto: 23,290.00 kilogramos						
Inicio de actividades						
Capital social inicial (S/.)	0.00		Capital social actual (S/.)		-----	
Nº inicial de socios (a la fecha de constituida)	Hombres:	7	Nº actual de socios		Hombres:	10
	Mujeres:	5			Mujeres:	10
	Total:	12			Total:	20
Área inicial (ha)	6.0		Área actual (ha)		21.4	
Nº inicial de cabezas 1/	vacuno		Nº actual de cabezas 1/		2	
Datos de la Solicitud de Apoyo						
Nº de socios elegibles para el Programa	Hombres:	08	Área considerada en el Plan de Negocios (ha)		Bajo riego:	21.40
	Mujeres:	08			Secano:	0
	Total:	16			Total:	21.40
Nº de cabezas en el Plan de Negocios 1/						
Monto de la ST (S/.)	Total	%	Organización	%	Programa	%
	368,000.00	100	73,600.00	20	294,400.00	80
Teléfono de contacto	935144566					
Correo electrónico	eliatorresticlaeli@outlook.com					



Edwar S. Pérez Ackahuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

3. PROBLEMÁTICA E INDICADORES

Tabla Nº 2: Definición de la problemática de la Organización

Problemática central	Baja capacidad de producción y productividad de palto variedad Hass.
Causas	✓ Deficiente manejo agronómico en la producción de palta ✓ Escaso equipamiento de materiales y equipos de manejo agronómico ✓ Deficiente manejo de cosecha y postcosecha ✓ Limitado desarrollo de capacidades y asistencia técnica en la producción de palta orgánica. ✓ Escasa capacidad de comercialización del producto
Efectos	✓ Bajo nivel de desarrollo económico de la Asociación ✓ Disminución y riesgo de la calidad de producto en el proceso productivo y su comercialización. ✓ Bajos ingresos económicos y descapitalización de los productores, así como pérdida de contratos futuros. ✓ Bajos niveles de intercambio comercial a mercado local y nacional.

Tabla Nº 3: Principales indicadores Actuales de la Organización (Sin PNT)

Tipo de indicador	Indicadores de base (en la situación actual de la Organización)	Análisis
De producción	La Organización de Productores Agropecuarios tiene instalado actualmente 13.10 Has de paltos variedad Hass y fuerte estos tienen entre 2 a 6 años de instalado. 1 año 230 plantas, 2 año 190 plantas 3 años 340 plantas, 4 años 870 plantas 5 años 1,420 plantas, 6 años 2,060 plantas y Haciendo un total de plantas de 5,090. La densidad instalada de plantas es de 500 plantas por Ha, cabe indicar, que del total de la producción el 85% es de la variedad Hass y el 15% es de la variedad fuerte. El palto de la variedad fuerte es introducido solamente como polinizador, lo cual no tiene mucha relevancia en la producción. Actualmente la asociación tiene una producción de 23.390 TM/campaña/año, considerando	El volumen de producción en condiciones normales ha sido consistente en la zona a nivel de la OPA. Sin embargo, no tienen un adecuado manejo agronómico del cultivo y hay un deficiente manejo del riego. Con la implementación del PNT se espera en el mediano plazo y largo plazo, un incremento en la producción y productividad debido a la instalación de nuevas áreas de plantaciones de paltos, dotación de una adecuada infraestructura de riego y mejora en el manejo agronómico de plantaciones, al mismo tiempo ofrecer al mercado una calidad óptima de producto, realizando la selección y clasificación en un centro de acopio.



	solamente plantas en producción.																										
De productivid ad	A la fecha la organización alcanza un promedio de rendimiento de la producción de palto de 6,0 TM/Ha/año. Contando con plantas de 3 a 6 años cuyo promedio de producción de cada planta es de 14 Kilos de palto/planta/año estos datos son reportados según la línea de base realizada para la elaboración del presente plan.	Los rendimientos reportados por la OPA están dentro del promedio anual de la región. Con el plan de negocios se espera mejorar la productividad mediante la adopción de las buenas prácticas agrícolas, incorporación de abonos y la dotación de módulos de riego tecnificado, al mismo tiempo se plantea la construcción de un centro de acopio, además la zona de la OPA es propicia para la producción de paltos, encontrándose a una altitud de 2,790 msnm, cuyo objetivo será incrementar el rendimiento óptimo a 10 TM/Ha/año, el cual se encuentra dentro del rendimiento promedio anual en la sierra-2019.																									
De Calidad	La calidad de paltos en la OPA es heterogénea, sin embargo, se comercializa en su totalidad. Primera: 160 a 232 gramos que representa el 65% Segunda: 120 a 160 gramos que representa el 25% Descarte: variable se tiene 10% Actualmente la organización no cuenta con certificación orgánica.	La calidad de la palta se clasifica en función de los calibres: categoría 1 mayor a 160 gramos, categoría 2 entre 120 y 160 gramos. Así mismo se tiene los descartes con ciertos defectos que se tienen por daños como plagas y golpe de sol. La categoría de 1 y 2 son comercializados a empresas para exportación y el descarte son comercializados en el mercado local. Con el PNT se mejorará el proceso de cosecha y el precio por la implementación de certificación orgánica.																									
De Ingresos	Los precios históricos de comercialización de Palta de la OPA, en los últimos años fueron: <table border="1"> <tr> <th colspan="5">PRECIOS HISTORICOS DE PALTA</th> </tr> <tr> <th>Descripción</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>promedio</th> </tr> <tr> <td>S/KG</td> <td>3.4</td> <td>3.80</td> <td>3.80</td> <td>3.40</td> </tr> </table> <table border="1"> <tr> <th>Precios</th> <th>2021</th> </tr> <tr> <td>Precio de Palto S/. X kg primera</td> <td>6.50</td> </tr> <tr> <td>Precio de Palto S/. X kg segunda</td> <td>3.50</td> </tr> <tr> <td>Precio de Palto S/. X kg merma</td> <td>1.20</td> </tr> <tr> <td>Precio de Palto S/. X kg promedio</td> <td>3.73</td> </tr> </table>	PRECIOS HISTORICOS DE PALTA					Descripción	2020	2021	2022	promedio	S/KG	3.4	3.80	3.80	3.40	Precios	2021	Precio de Palto S/. X kg primera	6.50	Precio de Palto S/. X kg segunda	3.50	Precio de Palto S/. X kg merma	1.20	Precio de Palto S/. X kg promedio	3.73	Debido, a los bajos precios de oportunidad ofrecido por los compradores informales, limitan los ingresos por la venta del producto (palto), generando bajos márgenes de ganancia, Por otro lado, la palta se adapta mucho mejor a las condiciones agroclimáticas de la zona donde se ubican los predios, el mercado está en crecimiento por que el consumo per cápita en EE UU es de 2.5 Kg/año persona. Así mismo hay una tendencia de compra palta orgánico de calidad primera de S/. 7.0 soles.
PRECIOS HISTORICOS DE PALTA																											
Descripción	2020	2021	2022	promedio																							
S/KG	3.4	3.80	3.80	3.40																							
Precios	2021																										
Precio de Palto S/. X kg primera	6.50																										
Precio de Palto S/. X kg segunda	3.50																										
Precio de Palto S/. X kg merma	1.20																										
Precio de Palto S/. X kg promedio	3.73																										



Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



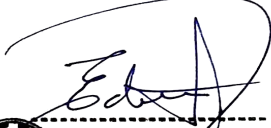
Financiamiento	Actualmente, los asociados asumen sus costos de producción de manera individual. Hay que mencionar que el 40% cuenta con experiencia crediticia y el 60% no tienen experiencia crediticia.	Debido al nivel tecnológico que aplican exige mayor inversión para la instalación de palto; sin embargo, tienen la capacidad económica para asumir el cofinanciamiento de mejoras tecnológicas en el proceso productivo y/o de operación del negocio.
----------------	--	---

Situación organizacional:

La Organización de Productores Agropecuarios, es una organización constituida sin fines de lucro, cuenta con una estructura organizacional contemplada en los registros públicos. La Asamblea General de la Asociación; es el órgano representativo y directivo en el gobierno y está constituida por todos los socios hábiles, legalmente inscritos en el libro padrón general de socios, la convocatoria a Asamblea General Ordinaria se reúne una vez al año y la Asamblea General Extraordinaria se realizan las veces que sean necesarias y son convocados por la presidenta o quien se le delegue, en el marco del presente PNT es el beneficiario directo, toma de decisiones, asume responsabilidades y evalúa el desarrollo y el logro de metas trazadas del PNT.

La Junta directiva es el órgano responsable de la dirección, organización y administración, además determina y autoriza a los directivos para realizar gestiones como: monitoreo de campos de producción, participar en la Asamblea General de delegados y coordinar el acopio del producto, además de firmar convenios con instituciones que estén vinculadas a la cadena productiva de palto.

Ítem	Detalle
Número actual de empleados de la OPA (personal pagado por la organización)	La OPA, actualmente no cuenta con ningún personal a su cargo.
Nivel de capacitación o conocimientos para la implementación del PNT	La Asociación ya cuentan con experiencia en ejecución de proyectos, ya que fueron beneficiarios como parte de la comunidad con el proyecto ejecutado por la municipalidad distrital de Ahuaycha el año 2015, donde uno de los componentes del proyecto fue el fortalecimiento de capacidades productivas y de asociatividad, acompañada de asistencia técnica e implementación de activos. Siendo una experiencia para que la organización tenga capacidad de gestión y articulación al mercado, además pueda hacer gestión a otras instituciones. Sin embargo, fue una experiencia que motivo a los socios a incrementar su producción y no migrar a otros departamentos. Con el PNT se ha previsto la contratación de un Coordinador de



 Edwar S. Pérez Ackahuancu
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 269408



 Marlene Risco Mendoza
 INGENIERO
 CIP. 125220

	PNT y un asistente técnico.
Estructura de la organización	La actual estructura organizacional de la OPA presenta a la Asamblea general de asociados como máxima autoridad de gobierno cuyos socios cuentan con experiencia en producción agrícola y capacidades para producir el cultivo de palto, a su vez elige a un consejo directivo conformado por un presidente, Tesorero, Secretario y vocal.

Estructura organizacional con el PNT



4. OBJETIVOS Y METAS

4.1 Objetivos generales

“INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD DEL CULTIVO DE PALTO ‘HASS’ DE LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS AGROECOLÓGICO Y SERVICIOS MÚLTIPLES SAN VICENTE DE AHUAYCHA EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE VISTA ALEGRE”.

4.2 Objetivos específicos

- ✓ Incrementar las áreas de cultivo de palto
- ✓ Mejorar el nivel tecnológico del manejo agronómico de palto
- ✓ Mejoramiento de la calidad de la palta
- ✓ Fortalecimiento de la articulación comercial de palta

Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408

Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

Tabla N° 4: Objetivos y Estrategias

Área	Objetivo	Estrategia
Producción (Agrícola)	1. Incremento de las áreas de cultivo de palto	Se considera instalar 8.3 Has de plantones de Palto variedad Hass. Los cuales estarán considerados dentro de los 21.40 hectáreas, para completar espacios disponibles. Siguiendo con el orden correlativo de las plantaciones ya existentes en la zona de producción, se realiza el trazo y distribución espacial y la topográfica del lugar
		Contratar un profesional para brindar servicio de capacitación y asistencia técnica especializada en el proceso de producción y apoyo en la comercialización de palta durante la ejecución del proyecto.
	2. Mejorar el nivel tecnológico del manejo agronómico de palto	Participación de 16 productores líderes en pasantía de innovaciones en el Palto.
		Adquisición de equipo para optimizar la mano de obra en control de malezas
		Implementación de módulos de riego por microaspersión. Consistirá en el mejoramiento del sistema de riego actual, se considera manguera HDPE para la tubería primaria, secundaria y terciaria, así también los laterales de riego serán de manguera de HDPE de 16 mm donde se instalarán los micro aspersores que abastecerá de manera permanente el agua de riego a las plantas instaladas El tiempo de riego promedio en suelo franco arenosos es de 6 horas, y las frecuencias de riego son de 3 a 4 días, dando una capacidad de riego permanente a 2.5 Has en promedio.
		Implementación de herramientas para labores de poda. La poda constituye una labor importante en el cultivo de palto 'Hass', que debe ser realizada con fines de alcanzar altos rendimientos. Debido a la altura que presentan y presentarán próximamente, plantas de mayor flujo vegetativo, es necesario utilizar una herramienta (tijera telescópica) que facilite las labores de poda en las zonas más distales, permitiendo apertura de ventanas que viabilice el ingreso de luz y circulación de aire, de esta forma se previene la incidencia de plagas y enfermedades, beneficiando la calidad de exportación del fruto, además de incentivar procesos fisiológicos como la fotosíntesis,

**PERÚ**Ministerio
de AgriculturaPrograma de
Compensaciones
para la Competitividad

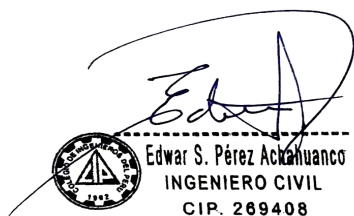
		motivo por el cual e
Procesamiento / Transformación	3. Mejoramiento de la calidad de la palta	Implementar el sistema de almacenamiento y acopio. La misma que comprende Construcción e implementación de un centro de acopio, donde se desarrolle la selección y clasificación de la palta, comprende también la compra de moto carguero para el acopio de paltas de las parcelas de producción, la compra de balanza gramera y de plataforma digital para realizar el pesado con mayor precisión, horno microonda para evaluar materia seca de palta, así también esta la adquisición de jabas cosecheras que permitirá mayor conservación de la palta.
		Contratar un profesional para certificación orgánica de
Gestión comercial / mercadotecnia	4. Fortalecimiento de la articulación comercial.	Contratar un profesional como articulador comercial que a la vez hará la función de coordinador del Plan de negocios.

4.3 Metas del PNT

Tabla N° 5:

Objetivo Específico	Indicadores	Nivel actual	Meta año 1	Meta año 2	Meta año 3	Meta al final del PNT
Incrementar las áreas de cultivo de palto	Incremento áreas de la producción (Ha)	13.10	21.4	21.4	21.4	21.4
Mejorar el nivel tecnológico del manejo agronómico de palto	Incremento de la productividad (TM/Ha)	6	7.2	7.9	7.9	9.1
Mejor la calidad de la palta	Incremento del porcentaje de la fruta exportable Cat 1(%)	22 %	22 %	72%	72%	73%
Fortalecimiento de la articulación comercial de palta	Incremento de volúmenes de venta TM/Año	174.885	253.457	278.803	362.168	516.903

El cumplimiento de la meta será documentado por el coordinador de PNT, para lo cual se cuantificará a través de un control estadístico de los indicadores a evaluar a lo largo de implementación del PNT.


Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408


Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

5. PROCESO PRODUCTIVO Y ADOPCIÓN DE TECNOLOGÍA

5.1 Descripción de los procesos

Tabla Nº 6: Descripción de los procesos

Proceso / Actividad	Proceso actual	Aspectos que mejorarían con la adopción de tecnología
Abastecimiento de materias primas, insumos, etc.	El proceso de compra de materia prima, herramientas e insumos es de manera individual y sin orientación técnica, de acuerdo a sus propias necesidades del productor. Las compras generalmente se realizan de la ciudad de Huancayo de los siguientes proveedores: son tiendas agro veterinarias que les proveen de fertilizantes y abonos. En caso de materiales de riego las tiendas que proveen son: AGROVET, MARKET, MATEOS Los plantones de palto les proveen en la misma zona el vivero fundo del señor Pariachi La compra es realizada en 6.50 soles/planta y el flete lo asume cada productor y es trasladado en camión, si es poca cantidad hay empresas de transporte de pasajeros que trasladan los materiales.	La directiva de la OPA, centralizará la compra de materias primas, herramientas, materiales, insumos y equipos en forma corporativa, de acuerdo a las necesidades de la producción de paltos y de las mejoras tecnológicas del negocio, orientados por el Asistente técnico. Tendrán mejor capacidad de negociación, reduciéndose costos por este concepto. El plantón de palto se comprará en la misma zona lo cual no genera muchos costos, los plantones tendrán que prestar la garantías, viveros con buen manejo sanitario y estándares de producción. La implementación del plan de negocios supone un manejo empresarial y toma de decisiones adecuadas y oportunas y en forma conjunta. Buscando generar economías de escala en las compras y otras transacciones que mejoren sus capacidades de negociación.
Siembra/ Instalación	La instalación del cultivo de Palto lo realizan los mismos socios de forma manual en los meses de diciembre a marzo, No cuentan con asesoramiento técnico. La densidad de plantas por hectárea en la OPA es de 500 plantas por Ha., con distanciamiento de 4m X 5m considerando una alta densidad, la pendiente es moderada en la zona, no realizan el manejo agronómico adecuado, fertilidad del suelo, riego, etc. Para esta labor requieren 20 jornales/ha.	Con en PNT se instalará 8.3 Has de paltos de var. Hass y se manejarán en total 21.4.00 has de paltos de variedades Hass y Fuerte, mejorando así su capacidad productiva. Para la instalación se realizará hoyos de una dimensión de 0.6 m X 0.6 m, incorporándose compost y otros abonos orgánicos y será asistido por un Coordinador y un asistente técnico. Referido a la instalación de plantones de palto, el 90 % será Variedad Hass y 10% Variedad fuerte para asegurar la polinización. Además, se implementará 01 colmena par algunos socios según su necesidad.
Abonamiento o fertilización	Los socios aplican abonos orgánicos, sin criterio técnico dos vez al año antes del primer aporque, sin análisis del suelo, e inicios de forma inadecuada.	La OPA establecerá un Plan de abonamiento 3 veces por campaña y un plan integral de conservación de suelos con enfoque orgánico para el cultivo de palto, asistidos técnicamente por el coordinador y asistente técnico, el abonamiento se realizará según el estado fisiológico y fenológico de la planta, desde la instalación hasta la poda. El abonamiento se realizará



		básicamente con guano de corral de ovino (compost). un compuesto que es el sulpomag que está considerado dentro de los estándares para certificación orgánica. El incremento básicamente será en el rendimiento y el precio que se incrementará, S/. 1.25 sol por cada kilo de palta.
Riego	Actualmente la OPA utiliza riego por goteo y por micro aspersión. La fuente se agua que utiliza la OPA es entubado de con tubo de 4". Así mismo los socios cuentan con mangueras de 1" para el riego. El caudal que tiene el canal de riego es de 18 Lt/s. esta conducción fue construida por la municipalidad distrital de Ahuaycha y FONCODES, el cual ya está deteriorándose por falta de mantenimiento, sin embargo, está en funcionamiento en la zona no existe ninguna organización de comité de regantes. El uso de agua lo realizan por turnos, de manera pacífica por usos y costumbres debido a que en la zona no existe ninguna institución formal administradora de agua.	Se instalará sistema de riego por microaspersión, captados de los reservorios y canales de riego, cercanos a la unidad agrícola. En el PNT se propone la instalación de micro aspersores que se considera desde la toma de cámara de carga, reservorio o canal de cada socio. La ventaja de este tipo de riego por micro aspersión es que el agua se proyectara, en forma de lluvia fina desde unos 30 cm de la superficie del suelo a través del aire a una distancia de 1 a 2.5 cm, mojando una superficie de 2 a 5 metros de diámetro. Los cuáles serán de 25 a 120 L/H., se realizará la instalación de manguera HDPE para la tubería primaria, secundaria y terciaria, así también los laterales de riego serán de manguera de HDPE de 16 mm donde se instalarán los micro aspersores que abastecerá de manera permanente el agua de riego a las plantas instaladas Esta instalación estará conducida por el asistente técnico quien guiará las técnicas de instalación de riego por microaspersión. La instalación se realizará solo el primer año, que se aplicará para plantas en producción y para plantas recién instaladas. En los siguientes años se realizará mantenimiento de los sistemas de riego que estará a cargo por cada usuario.
Control fitosanitario	La OPA no cuenta con el programa de manejo integrado de plagas y enfermedades (MIP). Se viene conversando con SENASA para realizar asistencia técnica.	Con el PNT se implementará el MIP (manejo integrado de plagas) que es más prevención que control y las normas de certificación orgánica así lo exigen.
	El control fitosanitario no es asistido por un especialista. A la fecha no aplican ningún tipo de agroquímicos, el tratamiento es natural (biol y caldo bórdales).	Se reforzará con la aplicación de productos de características de abonos foliares en diferentes etapas de desarrollo de la palta. Se monitoreará la presencia de plagas y enfermedades con apoyo del SENASA, para lo cual el coordinador deberá gestionar el apoyo en monitoreo ante el SENASA.
	La cosecha inicia en el mes de diciembre a mayo y es realizado	El Asistente Técnico, capacitará a los socios en cosecha selectiva,



Cosecha	por la empresa compradora, quienes traen a su personal y los materiales para la cosecha, como tijeras cosechadoras y jvas, los cuales son clasificados, pesados y finalmente trasladados para la exportación. Los socios tienen una dificultad para poder ofertar a otros mejores compradores. Mientras que para el mercado local los socios lo realizan de forma individual y lo recolectan los frutos a amano, no teniendo cuidado en la conservación del fruto.	recolectando solo frutos con madurez fisiológica (Sazón), y sin maltratar la planta. Cada cosechador dispondrá de una tijera más pértiga, los frutos se cosecharán en banderas de PE cap. 20 kg. También con el PNT se implementará jabas cosecheras de capacidad de 26 kilos, tijeras telescópicas y cosecheras, para el acopio de las plantas que ya estén en su estado de maduras de 04 a 10 años.
Comercialización	La Asociación, solo alcanza un 80% de venta corporativa a intermediarios locales e informales, por limitaciones productivas.	Con la adopción tecnológica, el 100% de la producción se comercializará en forma corporativa, de acuerdo a la calidad requerida por la empresa, paltos de primera y paltos de segunda directo a la empresa AÑAY PERUVIAN FRUITS S.A.C., quien ofrece mejores precios de oportunidad, por encima del promedio regional reconociendo la calidad del producto del OPA. Logrando mejores ingresos para los socios y consecuentemente a las familias. Además, en el tercer año se pretende incrementar el precio por S/. 1.00 más cuando cuenten los paltos con certificación orgánica.

5.2 Solución tecnológica a implementar

En la tabla 7 se deben describir las características de cada una de las soluciones tecnológicas o componentes a implementarse. En caso de más de un componente, completar una tabla para cada uno, nominándolas como 7-A, 7-B, etc.

Tabla Nº 7: A Adopción de Tecnología

Ítem	Detalle
Nombre de la solución tecnológica	1.- Instalación de plántones de palto 'Hass' en campo definitivo para el incremento de la producción
Justificación de la solución tecnológica	La tecnología consiste en incrementar nuevas áreas de cultivo de palto, con plántones de palto variedad Hass, en 8.3 hectáreas. Finalmente se contará con una extensión de 21.4 Hectáreas de palta orgánica con las características siguientes: – Variedad de palto: Hass – Se utilizará plántones buena calidad. – Los plántones injertados var. Hass. – La plantación se realizará en los meses de setiembre a diciembre. – La densidad de plantación es lo siguiente: 4x5m. – La plantación se realizará de forma manual.

	– Incorporación materia orgánica. También consiste en: – Contratar asistencia técnica especializado en instalación de plantones y manejo del cultivo. – Adquisición de moto guadaña, para el control de malezas en el manejo agronómico del cultivo, así disminuir los costos de producción en el número de jornales. – Adquisición de tijeras de podar, tijeras telescópicas alcance para el proceso de manejo del cultivo de palto. – La adquisición de las jabas cosecheras que se utilizará en el proceso de cosecha de palto. – Para el área de almacenamiento, selección y clasificación al mismo tiempo para guardar los equipos se plantea la construcción de un centro de acopio. Con la implementación de la tecnología, se logrará incrementar la producción y bajar costos de producción de palto.
Referencias de su o viabilidad validación	Implementación del programa mejoramiento de la producción de palto, se ha implementado en proyectos de producción de frutales en Huancavelica por MINAG, INIA Y ONGs. Se ha tomado como referencia las publicaciones de MINAG

Ítem	Detalle
Nombre de la solución tecnológica	2.- Mejorar el nivel tecnológico del manejo agronómico de palto
Justificación de la solución tecnológica	Se contratará con un profesional para que realice capacitaciones y asistencia técnica en buenas prácticas agrícolas donde se desarrollarán temas sobre abonamiento y fertilización del Palto, poda de mantenimiento, riego tecnificado, por otro lado, fertilización adecuada del palto con abonos orgánicos. Se realizará la adquisición de 2 motoguadañas con el cual disminuiría la contratación de jornal en la labor de control de malezas, complementando a estas actividades se realizará la participación de 16 productores líderes en pasantía de innovaciones de Palto Dentro del adecuado manejo agronómico se contempla la implantación de módulos de riego para una adecuada dotación de agua para riego de palto
Referencias de su o viabilidad validación	Implementación del programa mejoramiento de la producción de palto, se ha implementado en proyectos de producción de frutales en Huancavelica por MINAG, INIA Y ONG. Se ha tomado como referencia las publicaciones de MINAG



 Edwar S. Pérez Ackahuancu
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 269408



 Marlene Risco Mendoza
 INGENIERO
 CIP. 125220

Tabla N° 8: B: Definición Solución Tecnológica

Ítem	Detalle
Nombre de la solución tecnológica	Mejoramiento de la calidad de palto
Justificación de la solución tecnológica	Dentro de este componente se considera la contratación de un profesional por consultoría para la obtención de la certificación orgánica, y así tener mejores oportunidades de comercialización con los mejores precios, el cual se renovará los años siguientes. Así también para mantener la calidad de la palta durante el traslado de chacra hacia el área de almacenamiento se comprará 01 moto carguero de tal forma mantener la calidad durante el acopio de paltas desde las parcelas de producción, se considera también la compra de 01 balanza gramera y 02 balanzas de plataforma digital para realizar el pesado con mayor precisión, se contempla la compra de 50 jabas cosecheras y tijeras telescópicas que permitirán realizar la cosecha en las partes altas del árbol sin dañar la planta ni el fruto. Se contará con un asistente técnico encargado de realizar el seguimiento del proyecto y al mismo tiempo realizar capacitaciones y asistencia técnica en cosecha o post cosecha. Se implementará el sistema de almacenamiento y acopio de palta, donde se contempla la construcción e implementación de un centro de acopio donde se realizará la selección y clasificación de la palta según calidades y tengamos mejores oportunidades en los precios, al mismo tiempo se podrá almacenar los descartes para posterior venta a mercados locales.
Referencias de su viabilidad o validación	Implementación del programa producción de palto, se ha implementado en proyectos de producción de frutales en Huancavelica por MINAG, INIA Y ONGs. Se ha tomado como referencia las publicaciones de MINAG

Tabla N° 9: C: Definición de la Solución Tecnológica

Ítem	Detalle
Nombre de la solución tecnológica	Fortalecimiento de la articulación comercial
Justificación de la solución tecnológica	Se contratará un profesional como coordinador del Plan de negocios que a la vez se encargará de la articulación comercial quien apoyará en buscar mejores canales de comercialización con mejores precios al mismo tiempo apoyará en coordinaciones para las pasantías donde intercambiarán experiencias de otras realidades.
Referencias de su viabilidad o validación	Implementación del programa producción de palto, se ha implementado en proyectos de producción de frutales en Huancavelica por MINAG, INIA Y ONGs. Se ha tomado como referencia las publicaciones de MINAG

5.3 Requerimiento de bienes o servicios

Tabla N° 10: Requerimiento de bienes para la adopción de tecnología

Bien: nombre y cantidad			Solución Tecnológica a que corresponde	Especificaciones técnicas																																																
<table><tr><th colspan="3">PLANTONES DE PALTO</th></tr><tr><th>Recurso</th><th>Unidad</th><th>Cantidad</th></tr><tr><td>Plantones de Palto Hass</td><td>Unidad</td><td>3360</td></tr><tr><td>TOTAL, S/.</td><td></td><td></td></tr></table>			PLANTONES DE PALTO			Recurso	Unidad	Cantidad	Plantones de Palto Hass	Unidad	3360	TOTAL, S/.			Incremento de las áreas de cultivo de palto	Planta de palta en bolsa, injertado Hass 100% de vivero garantizado, libre de patógeno y enfermedades. • Variedad: Hass • Altura de 12 cm • Hojas sanas • Injerto establecido • En bolsas de polietileno																																				
PLANTONES DE PALTO																																																				
Recurso	Unidad	Cantidad																																																		
Plantones de Palto Hass	Unidad	3360																																																		
TOTAL, S/.																																																				
<table><tr><th colspan="3">EQUIPOS PRODUCTIVOS</th></tr><tr><th>Recurso</th><th>Unidad</th><th>Cantidad</th></tr><tr><td>Moto guadaña</td><td>Unidad</td><td>2</td></tr></table>			EQUIPOS PRODUCTIVOS			Recurso	Unidad	Cantidad	Moto guadaña	Unidad	2	• 4 tiempos • Umk 450 • 2.0 HP • Kit cosechero + disco																																								
EQUIPOS PRODUCTIVOS																																																				
Recurso	Unidad	Cantidad																																																		
Moto guadaña	Unidad	2																																																		
<table><tr><th colspan="3">HERRAMIENTAS DE MANTENIMIENTO</th></tr><tr><th>Recurso</th><th>Unidad</th><th>Cantidad</th></tr><tr><td>Tijeras de podar</td><td>Unidad</td><td>16</td></tr><tr><td>Serrucho de podar</td><td>Unidad</td><td>16</td></tr><tr><td>Tijera telescópica</td><td>Unidad</td><td>03</td></tr></table>			HERRAMIENTAS DE MANTENIMIENTO			Recurso	Unidad	Cantidad	Tijeras de podar	Unidad	16	Serrucho de podar	Unidad	16	Tijera telescópica	Unidad	03	• Tienen un dentado especial y endurecido con triple afilado. • Sus hojas son antióxido. • Poseen un seguro antideslizante, evitando que se escape de las manos al momento de hacer los cortes. • Tijera de acero inoxidable. • Las tijeras telescópicas cuentan con un largo extensible de 1.5 mts a 3.0 mts.																																		
HERRAMIENTAS DE MANTENIMIENTO																																																				
Recurso	Unidad	Cantidad																																																		
Tijeras de podar	Unidad	16																																																		
Serrucho de podar	Unidad	16																																																		
Tijera telescópica	Unidad	03																																																		
<table><tr><th colspan="3">EQUIPOS DE RIEGO</th></tr><tr><th>Materiales</th><th>Unid</th><th>Cant</th></tr><tr><td>Manguera ciega de 16 mm 100m</td><td>rollo</td><td>360</td></tr><tr><td>Conectores iniciales 16 mm</td><td>Unid</td><td>3600</td></tr><tr><td>Llave de control 1"</td><td>Unid</td><td>360</td></tr><tr><td>Goterros Regulables 0.70L/H c. rojo</td><td>bolsas</td><td>7200</td></tr><tr><td>Tapón de 1"</td><td>Unid</td><td>120</td></tr><tr><td>PUNCH para Conectores</td><td>Unid</td><td>120</td></tr><tr><td>Punch para goteros</td><td>Unid</td><td>120</td></tr><tr><td>Manguera HDP de 1" x 100m. c/f codif</td><td>rollo</td><td>36</td></tr><tr><td>Filtro de 1 1/2" + adaptador con rosca macho</td><td>Unid</td><td>18</td></tr><tr><td>Punch para gotero catif</td><td>Unid</td><td>18</td></tr><tr><td>Codo de comprensión de 1" con rosca hembra</td><td>Unid</td><td>36</td></tr><tr><td>Adaptador 1" con rosca hembra</td><td>Unid</td><td>54</td></tr><tr><td>Reductores de 2" a 1"</td><td>Unid</td><td>18</td></tr><tr><td>Tee 1" con rosca hembra</td><td>Unid</td><td>36</td></tr></table>			EQUIPOS DE RIEGO			Materiales	Unid	Cant	Manguera ciega de 16 mm 100m	rollo	360	Conectores iniciales 16 mm	Unid	3600	Llave de control 1"	Unid	360	Goterros Regulables 0.70L/H c. rojo	bolsas	7200	Tapón de 1"	Unid	120	PUNCH para Conectores	Unid	120	Punch para goteros	Unid	120	Manguera HDP de 1" x 100m. c/f codif	rollo	36	Filtro de 1 1/2" + adaptador con rosca macho	Unid	18	Punch para gotero catif	Unid	18	Codo de comprensión de 1" con rosca hembra	Unid	36	Adaptador 1" con rosca hembra	Unid	54	Reductores de 2" a 1"	Unid	18	Tee 1" con rosca hembra	Unid	36	Mejoramiento del nivel tecnológico del manejo agronómico de palto	Manguera ciega de 16mm c/f 100m • Conectores iniciales 16 mm • Llave de control 1" • Goteros Regulables 0.70L/H c. rojo • Tapón de 1" • PUNCH para Conectores • Punch para goteros • Manguera HDP de 1" x 100m. c/f codif • Filtro de 1 1/2" + adaptador con rosca macho • Punch para gotero catif • Codo de comprensión de 1" con rosca hembra • Adaptador 1" con rosca hembra • Reductores de 2" a 1" • Tee 1" con rosca hembra • Tanque de agua de 750 litros, con capa interior anti reproductora bacteria AB
EQUIPOS DE RIEGO																																																				
Materiales	Unid	Cant																																																		
Manguera ciega de 16 mm 100m	rollo	360																																																		
Conectores iniciales 16 mm	Unid	3600																																																		
Llave de control 1"	Unid	360																																																		
Goterros Regulables 0.70L/H c. rojo	bolsas	7200																																																		
Tapón de 1"	Unid	120																																																		
PUNCH para Conectores	Unid	120																																																		
Punch para goteros	Unid	120																																																		
Manguera HDP de 1" x 100m. c/f codif	rollo	36																																																		
Filtro de 1 1/2" + adaptador con rosca macho	Unid	18																																																		
Punch para gotero catif	Unid	18																																																		
Codo de comprensión de 1" con rosca hembra	Unid	36																																																		
Adaptador 1" con rosca hembra	Unid	54																																																		
Reductores de 2" a 1"	Unid	18																																																		
Tee 1" con rosca hembra	Unid	36																																																		

<table><tr><th colspan="3">INFRAESTRUCTURA Y EQUIPOS PARA ALMACENAMIENTO</th></tr><tr><th>Recurso</th><th>Unid</th><th>Cant</th></tr><tr><td>Centro de acopio</td><td>Unid</td><td>1</td></tr><tr><td>Moto carguero</td><td>Unid</td><td>1</td></tr><tr><td>Balanza gramera</td><td>Unid</td><td>1</td></tr><tr><td>Balanza de plataforma digital</td><td>Unid</td><td>2</td></tr><tr><td>Horno microonda</td><td>Unid</td><td>1</td></tr><tr><td>Jabas Cosecheras de plástico de 26 kg</td><td>Unid</td><td>50</td></tr></table>	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPOS PARA ALMACENAMIENTO			Recurso	Unid	Cant	Centro de acopio	Unid	1	Moto carguero	Unid	1	Balanza gramera	Unid	1	Balanza de plataforma digital	Unid	2	Horno microonda	Unid	1	Jabas Cosecheras de plástico de 26 kg	Unid	50	Mejoramiento de la calidad de Palto	• Construcción de un centro de acopio de 400 m2 Furgón 250 Transformer • Cilindrada: 250 c.c • Motor: CDI • Arranque: Eléctrico/Pedal • Embrague: Mecánico multidisco húmedo Capacidad de tanque: 12 lts Balanza Gramera Capacidad: 7 o 5 Kg. Precisión: 1 gr. Apagado automático. Función de tara. Modo de pesaje en gramos y onzas. Balanza de plataforma podrás pesar hasta 100 kg Pantallas digitales LCD. Cuenta con iluminación en las pantallas. Posee un botón para ajustar el nivel de iluminación. La precisión es de 10 gramos. Horno microondas Panel: digital Ancho: 45 cm Altura: 26 cm Profundidad: 33 cm Capacidad: 20 lt Voltaje: 220 v Potencia: 1050 w
INFRAESTRUCTURA Y EQUIPOS PARA ALMACENAMIENTO																										
Recurso	Unid	Cant																								
Centro de acopio	Unid	1																								
Moto carguero	Unid	1																								
Balanza gramera	Unid	1																								
Balanza de plataforma digital	Unid	2																								
Horno microonda	Unid	1																								
Jabas Cosecheras de plástico de 26 kg	Unid	50																								
<table><tr><th colspan="3">CERTIFICACIÓN ORGANICA</th></tr><tr><th>Recurso</th><th>Unidad</th><th>Cantidad</th></tr><tr><td>Certificación orgánica</td><td>Servicio</td><td>1</td></tr></table>	CERTIFICACIÓN ORGANICA			Recurso	Unidad	Cantidad	Certificación orgánica	Servicio	1	Contratar un profesional para certificación orgánica.																
CERTIFICACIÓN ORGANICA																										
Recurso	Unidad	Cantidad																								
Certificación orgánica	Servicio	1																								
<table><tr><th colspan="3">ARTICULADOR COMERCIAL</th></tr><tr><th>Recurso</th><th>Unidad</th><th>Cant</th></tr><tr><td>profesional como articulador comercial a la vez coordinador del Plan de negocios</td><td>Servicio</td><td>1</td></tr></table>	ARTICULADOR COMERCIAL			Recurso	Unidad	Cant	profesional como articulador comercial a la vez coordinador del Plan de negocios	Servicio	1	Fortalecimiento de la articulación comercial	Monitorear el plan de negocio y la vez generar canales de comercialización e incrementar las ventas de palta															
ARTICULADOR COMERCIAL																										
Recurso	Unidad	Cant																								
profesional como articulador comercial a la vez coordinador del Plan de negocios	Servicio	1																								



Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 289408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

Ministerio
de AgriculturaPrograma de
Compensaciones
para la Competitividad

51

Tabla N° 11: Requerimiento de servicios para la adopción de tecnología

Servicio	Componente	Términos de referencia de la contratación
Coordinador técnico administrativo del proyecto: Quien asumirá las siguientes funciones 1. Seguimiento de las actividades del PNT. 2. Generar canales de comercialización para incrementar las ventas de palta. 3. Responsable de la implementación de plan de negocio. 4. Informe de cumplimiento de pasos críticos de la ejecución de plan de negocio	Mejorar el nivel tecnológico del manejo agronómico de palto	Para la implementación del plan de negocio se requiere la contratación de un Coordinador técnico administrativo del plan de negocio . Quien deberá contar con experiencia comprobada en trabajo con grupos organizados. Contrato de un profesional: profesional de ciencias agrarias o afines. Periodo para la ejecución: 12 meses Perfil profesional: ✓ Experiencia en implementación de proyectos productivos. ✓ Buen nivel de concertación entre productores, profesionales, instituciones, etc. ✓ Experiencia con trabajos con productores. ✓ Experiencia en manejo y producción de palto. ✓ Contar con RUC activo. ✓ Ser proactivo ✓ Manejo básico de Microsoft office. ✓ Disponibilidad de tiempo completo.
Asistente técnico productivo del proyecto: Quien asumirá las siguientes funciones 1. Responsable de la implementación de plan de negocio. 2. Responsable de capacitaciones y asistencias técnicas contempladas en el plan de negocio 3. Seguimiento a la implementación de sistema de sistemas de riego. 4. Implementación de un calendario agronómico. 5. Informe de cumplimiento de pasos críticos de la ejecución de plan de negocio.	Mejorar el nivel tecnológico del manejo agronómico de palto	Para la implementación del plan de negocio se requiere la contratación de un Asistente técnico productivo del plan de negocio . Quien deberá contar con experiencia comprobada en trabajo con grupos organizados. Contrato de un profesional: profesional de ciencias agrarias. Periodo para la ejecución: 12 meses Perfil profesional: ✓ Experiencia en implementación de proyectos productivos. ✓ Experiencia en manejo agronómico en el cultivo de palto. ✓ Experiencia en producción de palto. ✓ Contar con RUC activo. ✓ Ser proactivo ✓ Manejo básico de Microsoft office. ✓ Disponibilidad de tiempo completo.

Einar S. Pérez Achúncano
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 126320



5.4 Factibilidad de la Instalación y Funcionamiento de los Bienes y Servicios en la Zona de Producción

Entre los principales factores a analizar tenemos:

a) Características climáticas de la zona

El clima se caracteriza por ser irregular de carácter continuo y discontinuo, comprendido entre los 2,500 a 3280 m.s.n.m. región de los valles y quebradas, de tierras fértiles donde se cultiva la chirimoya, lúcuma, papaya, café, paltos, cítricos, caña de azúcar; de clima cálido con abundantes lluvias estacionales, la temperatura va de 12 a 14 °C de promedio anual, no ocurren heladas.

b) Tipo de suelo

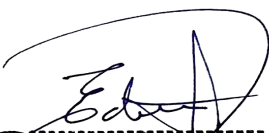
En los trabajos realizados en campo los suelos presentan una coloración pardo oscuro y pardo claro, con una textura de Franco arenoso con algunos afloramientos rocosos.

c) Características topográficas del terreno

La configuración del Distrito de Ahuaycha es propia de una topografía andina, el distrito cuenta con una extensión 90.96 km² aproximadamente en donde la geografía del distrito se presenta de la siguiente manera: zonas de pendiente, en las faldas de los cerros con vegetación, en otros degradados por el pastoreo, se encuentra a los 3,280 m.s.n.m.

d) Principales fuentes hídricas

El sistema de riego de la comunidad de Machacuay tiene como fuente el Riachuelo Manjarenja - Escalera Huaycco , para ello se cuenta con la RESOLUCIÓN DIRECTORAL 0496-2018 – ANA – AAA X MANTARO, Superficial a favor de “Comité de agua Manjarenja – Escalera Huaycco”, al cual pertenece los usuarios del centro poblado de Vista Alegre, el caudal aumenta en época de lluvia y merma en épocas de estiaje, cuya agua es almacenado en el reservorio ubicado en la Muchcapata.



Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408

Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

Tabla N° 12: Ubicación y datos del bloque de riego

UBICACIÓN POLÍTICA DEL BLOQUE		UBICACIÓN GEOGRÁFICA			N° USUARIOS	N° PREDIOS	ÁREA TOTAL (Ha)	ÁREA BAJO RIEGO (Ha)
DEPARTAMENTO	HUANCAVELICA	COORDENADAS UTM WGS 84		COTA				
PROVINCIA	TAYACAJA	ESTE (m)	NORTE (m)	(m.s.n.m.)				
DISTRITO	AHUAYCHA	512839	8615124	2850	42	42	23.08	23.08
CENTRO POBLADO	VISTA ALEGRE							

CARACTERÍSTICAS DE LA FUENTE							
FUENTE DE AGUA			CAPTACIÓN				
ORIGEN	TIPO	NOMBRE	CAUDAL (l/s)	COORDENADAS UTM WGS 84			COTA (m.s.n.m.)
				NOMBRE	ESTE (m)	NORTE (m)	
SUPERFICIAL	RIACHUELO	MANJARENJA	20.00	MANJARENJA	510803	8619831	3557

e) Usos de las Fuentes Hídricas

Las principales fuentes hídricas se usan en los riegos de las parcelas de cultivo, en forma limitada ya que el caudal de los ríos y arroyos son temporales con mayor presencia de caudal en épocas de lluvia.

f) Previsiones para el mantenimiento de las máquinas y equipos

Para el mantenimiento, reparación de los equipos y maquinarias existen técnicos especializados en el distrito de Ahuaycha o en la ciudad de Huancayo.

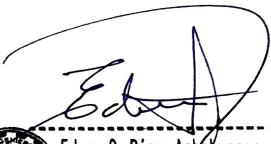
Toda maquinaria será resguardada por los mismos integrantes de la asociación en local de la asociación.

g) Disponibilidad de terreno para la construcción de centro de acopio.

Se cuenta con un predio a nombre de la organización para la construcción de un centro de acopio, donde se almacenará la producción de palta y realizar la selección y clasificación, al mismo tiempo se utilizará como un espacio de resguardo de vehículo, maquinarias y de los bienes comunes.

h) Disponibilidad de recurso hídrico para toda el área productiva involucrada en el PNT

El centro poblado de Vista Alegre, son usuarios de la fuente de agua Manjarenja el cual cuenta con una resolución directoral N° 1122- 2017-ANA - DGOIH, con ellos se garantiza la disponibilidad de agua para nuevas instalaciones de plantones de palta.


Edwar S. Pérez Acka Huancu
INGENIERO CIVIL
C.I.P. 269408


Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
C.I.P. 125220

6. ESTUDIO DE MERCADO E IDENTIFICACIÓN DE CLIENTES

6.1 Análisis de demanda

Tabla N° 13: Análisis de demanda del mercado objetivo

Pasos	Consideraciones
Paso 1 Delimitar el mercado con criterio geográfico.	Actualmente el mayor mercado de destino es en los mercados del Valle del Mantaro, Lima capital y Lima provincias.
Paso 2 Delimitar el mercado objetivo.	La Organización define segmentos de mercado para su producto de la siguiente forma: - Población en general de la región Junín, Lima capital y Lima provincias. - Principales mercados de abastos. La comercialización de la palta a los acopiadores locales. La venta será en forma directa a las empresas, la entrega del producto será en el local de organización, el costo de transporte asume la organización. Los compradores son exigentes en calidad, tamaño y peso en los meses de setiembre y octubre. Las características de nuestro producto con el PNT serán de palta orgánica con certificación, libre de enfermedades, tamaño uniforme.
Paso 3 Definición del perfil del cliente en el mercado objetivo	Desde el punto de vista del cliente definido en el mercado objetivo, la palta orgánica representa una alternativa de alimentación sana, con sus altos porcentajes de proteína, así mismo el cliente de la zona del valle del Mantaro y Lima. Para la ejecución del PNT se va comercializar con las siguientes empresas: AÑAY PERUVIAN FRUITS S.A.C Es una empresa que actualmente se dedica a la comercialización de palta, para lo cual requiere comprar mayor cantidad de palta buena calidad, con peso estándar, libre de enfermedades y en tamaño uniforme para la comercialización. El acopiador de la localidad. Actualmente se dedica a la compra y venta de palta en el departamento de Lima tiene una alta demanda, para lo cual requiere comprar mayor cantidad de palta de 160 gramos libre de enfermedades y en tamaño de 60 calibres, color uniforme.

DEMANDA	En el siguiente cuadro se muestra:								
	Parti: Consumo promedio per cápita anual de frutas por ámbito geográfico, según principales tipos de fruta								
	(Kg./persona)								
	Principales tipos de fruta	Total	Lima Metropolitana (1)	Resto País	Área		Región natural		
					Urbana	Rural	Costa	Sierra	Selva
	Duraznos (Kg.)	1,1	1,6	0,8	1,2	0,5	1,4	0,9	0,1
	Fresas (Kg.)	0,7	1,4	0,3	0,8	0,0	1,1	0,1	0,0
	Limon (Kg.)	3,4	4,8	2,8	3,9	1,6	4,8	1,7	2,0
	Mandarinas (Kg.)	4,8	7,4	3,7	5,8	2,3	6,5	3,7	0,6
	Mango (Kg.)	1,8	2,1	1,4	1,8	0,9	1,5	1,4	0,6
	Maracón (Kg.)	6,1	8,5	5,5	8,8	4,5	8,4	7,2	1,8
	Naranja (Kg.)	6,4	6,7	6,2	6,9	4,5	6,8	7,1	2,7
	Palta (Kg.)	1,5	2,1	1,3	1,8	0,6	2,0	1,1	0,9
	Papaya (Kg.)	3,2	4,3	2,3	4,0	0,5	4,3	2,2	1,4
	Pitahaya (Kg.)	26,4	14,7	31,6	23,8	34,8	16,5	12,1	104,3
	Sandía (Kg.)	1,4	1,8	1,2	1,7	0,5	2,1	0,8	0,7
	Uva (Kg.)	2,0	2,7	1,7	2,4	0,8	2,5	1,7	0,6

1/ Incluye Provincia de Lima y la Provincia Constitucional del Callao.

Fuente: INEI-Estadística Nacional de Población y Vivienda 2007-2008.

Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408

Marlene Risco Mendoza 26
INGENIERO
CIP. 125220

6.2 Análisis de oferta

Tabla N° 14: Principales Variables del Mercado Objetivo

(Agraria.pe) La producción de palta peruana alcanzo para el año 2021, las 560.000 toneladas, estimó el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA). Perú cultiva principalmente dos tipos de paltas: Hass (95% de esta variedad se exporta) y variedad Fuerte destinada principalmente para consumo interno.

El área cultivada en la zona de intervención se estima en 21.4 hectáreas, de las cuales 13.1 están en producción y tienen calidad de exportación. El rendimiento medio por hectárea es de 6 a 7 toneladas/ha.

Los departamentos de La Libertad y Lima representan más del 40% de la producción total de palta.

El consumo interno de palta se estima en 150.000 toneladas por año y se eleva a 5 kilos per cápita. Los peruanos prefieren variedades de piel verde, como la Fuerte. La Asociación de Productores de Palta Hass del Perú (Pro Hass), está llevando a cabo programas de marketing para aumentar el consumo interno de esta variedad.

Tabla 14: Rendimiento de palta por Regiones (TM/HA)

RENDIMIENTO DE LA PALTA POR REGIONES (TM/HA)		
REGIÓN	AÑO	
	2015	2016
La Libertad	11.07	13.13
Lima	12.84	14.20
Ica	15.63	14.82
Junín	9.20	9.58
Ancash	9.76	7.64
Arequipa	15.94	15.38
Moquegua	7.41	7.05
Cusco	9.94	10.48
Lambayeque	9.05	10.06
Ayacucho	6.68	6.64
Total, Nacional	11.08	12.03

Fuente: MINAGRI

Los mejores rendimientos se dan en la Arequipa (15.38 TM/ha) y en Ica (14.82 TM/ha) para el año 2016; los mejores precios en chacra se dieron en Tacna (S/. 2.92/kg) y en Moquegua (S/. 2.18/kg).

PRODUCTO QUE LA ORGANIZACION VA OFERTAR AL MERCADO.

Tabla 14: Plan de Producción Consolidado con PNT

Producto		Volúmenes estimados de producción anual (kg)										
		Año base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Palto	Exportable calidad 1	43,230.00	52,308.30	57,539.13	75,467.13	80,845.53	87,837.45	96,926.95	108,743.29	108,743.29	108,743.29	108,743.29
	Exportable calidad 2	15,720.00	19,021.20	20,923.32	26,899.32	28,692.12	31,022.76	34,052.59	37,991.37	37,991.37	37,991.37	37,991.37
	Mercado local	15,720.00	19,021.20	20,923.32	25,405.32	26,749.92	28,497.90	30,770.27	33,724.36	33,724.36	33,724.36	33,724.36
	Descarte	3,930.00	4,755.30	5,230.83	6,724.83	7,173.03	7,755.69	8,513.15	9,497.84	9,497.84	9,497.84	9,497.84
Total (kg)		78,600.00	95,106.00	104,616.60	134,496.60	143,460.60	155,113.80	170,262.96	189,956.87	189,956.87	189,956.87	189,956.87

Tabla N° 15: Competidores Actuales de la Organización

Dato	Organización Asociación de productores agropecuarios Oro Verde Cochabamba - Huachocolpa	Competidor A (Cooperativa COPIA VRAEM)	Competidor B (Asociación de productores agropecuarios Puyuhuan San Antonio)
Lugar de producción (distrito, provincia).	Localidad: Cochabamba Chico Distrito: Huachocolpa Provincia: Tayacaja	Localidad: Cochabamba Chico Distrito: Huachocolpa Provincia: Tayacaja	Localidad: San Antonio Distrito: Marcahuasi Provincia: Tayacaja
Producto(s) y presentación (es).	Palta convencional	Palta convencional	Palta convencional
Oferta anual (Kg/año).	89,437.50 kg/año	Se desconoce	Se desconoce
Calidad de producto.	Baja	Media	Media
Mercado(s) de destino y/o principales clientes.	Acopiadores	Acopiadores	Acopiadores
Estrategia de distribución	Acopio en lugar	Acopio en el lugar	Acopio en lugar
Participación de mercado (%).	0.05%	No se dispone de registros	No se dispone de registros
Imagen de la entidad/organización	Buena	Buena	Regular
Fortalezas.	• Cuentan con terrenos con riego para plantación de palta. • Disponibilidad del recurso hídrico para el riego. • Organización está comprometida para la ejecución del PNT. • Mano de obra disponible a un costo accesible. • Palta con certificación.	• Cuentan con terrenos para la plantación de palta. • Mano de obra disponible a un costo accesible.	• Cuentan con terrenos con riego. • Mano de obra disponible a un costo accesible.
Debilidades.	• Bajos rendimientos de producción de palta convencional. • Plantones de baja calidad. • Limitada capacidad productiva para el manejo agronómico de la palta • Limitada participación en pasantías. • Limitada participación en ferias.	• Limitada de plantones de buena calidad • Limitada capacidad productiva para el manejo agronómico de palta.	• Deficiente en la adquisición de plantones de buena calidad. • Limitada capacidad productiva para el manejo agronómico de palta.
Trabajan con contratos (Sí / No).	No	No	No
Acceso al financiamiento (señale la fuente).	Propio	Desconoce	Desconoce

La organización es joven y en crecimiento con una participación no significativa en el mercado, busca tener una mayor participación en el mercado con la venta de palta.

6.3 Análisis de precios

Los Estados Unidos es, de lejos, el mayor consumidor e importador de paltas en el mundo y es uno de los países fijadores de los precios en el mercado internacional. Le sigue la Unión Europea, mercado que también ha disparado su consumo en los últimos años. Por otra parte, a pesar de que tradicionalmente no era un producto muy consumido en China, en los últimos tiempos su demanda ha aumentado rápidamente, lo que ha provocado que las exportaciones latinoamericanas hacia el continente se dupliquen anualmente. En el largo plazo el crecimiento del precio unitario de importación promedio anual (puerto entrada), muestra un comportamiento ondulante en función a la estacionalidad de su producción, aunque con una tendencia de crecimiento sostenido. Como se puede observar en la tabla N° 6 el precio en el mercado internacional de la palta se incrementa durante los meses enero a marzo y de noviembre a diciembre debido a la mayor demanda de los mercados internacionales, en especial el mercado norteamericano y holandés, teniendo un precio promedio para el año 2020 de 2.04 US\$/KGR.

Tabla N° 16: PRECIOS FOB REFERENCIALES EN KILOGRAMOS (US\$/KGR)

AÑO	2019											
MES	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC
PRECIO (US\$/KGR)	1.9	1.95	2.24	2.05	2.19	5.58	2.68	2.73	2.8	2.11	2.32	2.3
AÑO	2020											
MES	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC
PRECIO (US\$/KGR)	2.3	2.34	2.25	2	1.72	1.67	1.75	1.95	2.3	1.75	2.06	2.38

Fuente: SUNAT

Tabla N° 17: PRECIO DE LA PALTA EN MERCADO MAYORISTA DE FRUTAS

Presentaciones y precios	
Años	Precio S/.
2017	3.00
2018	3.00
2019	3.00
PROMEDIO	3.00

Fuente: Mercado Mayorista de Frutas N 2. (* enero - octubre)

Elaboración: MINAGRI - DGPA / DEEIA

La OPA ofrece la palta convencional de peso de kg a un valor de S/. 3,00 soles.

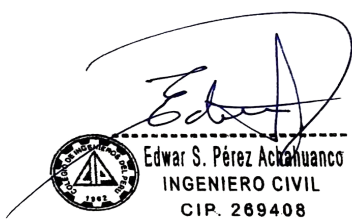
En la intención de compra la empresa posible compradora es la empresa **AÑAY PERUVIAN FRUITS S.A.C.**, acuerdan el precio de compra de S/. 3.50 soles x kg con la implementación


Edwar S. Pérez Achahuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408


Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

6.4 Regulación y regulatorio

La OA se encuentra en el ámbito rural, las zonas de producción están en el centro poblado de Vista Alegre – Machacuay del Distrito de Ahuaycha, para realizar la actividad agrícola cuenta con personería jurídica, ya que está inscrita en RR.PP.y con RUC vigente, activo y habido, que indica la actividad económica a la cual se dedican los miembros de la OA en conjunto. Los socios integrantes de la OA carecen de títulos de propiedad emitidos por COFOPRI, los terrenos que cultivan pertenecen al centro poblado de Vista alegre, los Certificados de Posesión fueron emitidos por el centro poblado de Vista Alegre para lo cual la comunidad autoriza en una asamblea extraordinaria al presidente para la emisión de dichos documentos, los mismos se adjunta en el Expediente de Elegibilidad entregado al Programa AGROIDEAS. La OA cuenta con la documentación para todo trámite o gestión institucional necesarios para la adecuada operatividad del negocio que se plantea desarrollar en el PNT. Así mismo cuenta con el permiso de uso de agua para riego para el cultivo de palta. La ANA otorga, licencia de uso de agua para uso agrario con resolución directoral 0496-2018 – ANA – AAA X MANTARO, Superficial a favor de “Comité de agua Manjarenja – Escalera Huaycco”, al cual pertenece los usuarios de la comunidad de Vista Alegre y sus anexos. La Organización se encuentra inscrita en la SUNAT bajo el régimen general, con facultades para emitir todo tipo de comprobantes y desarrollar su negocio. Por su actividad se encuentra acogido a la ley de promoción del sector agrícola Ley N° 27360, descontando el impuesto a la renta en un 15%. Con el proyecto se obtener la Certificación Orgánica de la palta, que acredite la producción segura y sostenible de alimentos, de esta manera garantizar el uso racional de agroquímicos y aprovechamiento eficiente de los recursos naturales, y al mismo tiempo salvaguardar el bienestar de las personas que realizan labores agronómicas en las parcelas, es necesario realizar un acondicionamiento del lugar de producción, haciendo un manejo responsable de los desechos para lo cual se considera colocar puntos de acopio y la señalización correspondiente, por ende se harán las inversiones correspondientes como consta en el presupuesto. La Certificación se renovará cada año, que constan de inspecciones físicas y análisis de residuos



Edwar S. Pérez Ackanhuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

6.5 Identificación de mercado

Tabla N° 18: MERCADO DE LA ORGANIZACIÓN

Cientes Identificados en el Marco del PNT

La OA orientará su producto a la empresa que comercializa palta: la empresa **AÑAY PERUVIAN FRUITS S.A.C** con quien se tiene una carta de intención de compra para vender palta orgánica de manera constante.

Producto (s) /Presentación	Cliente /Mercado	Contrato / Plazo	Destino de las ventas	Cantidad anual (Kg) / Monto anual (S/.) /Precio unitario		Descripción del proceso de comercialización
palto	Acopiador local	sin contrato	LIMA	AÑO 2021	71,550.00	El acopiador, recoge el producto en los terrenos de cultivo de los productores de la asociación, no genera costo de transporte.
					Kg	
					S/. 214,650.00	
					Precio (S//Kg.)	
				Año 2022	S/. 3.00	
					89,437.50	
					Kg	
					S/. 313,031.3	
					Precio (S//Kg.)	
					S/. 3.50	

6.6 Características del producto

Tabla N° 19: Características del producto

Ítem	Descripción	Aspectos mejorados
Nombre genérico del producto	Palta orgánica	Estandarización de la producción
Características Principales	De buena presentación: Tamaño uniforme Color uniforme	Producto con certificación Palta de 160 gramos o 60 calibres. Sin daños en la cascara de la fruta.
Características especiales particulares (diferenciación)	Conservar el tamaño uniforme de la palta. Conservar el color uniforme	Con la implementación del PNT se propone lograr una mejor producción con características aceptables en el mercado. Producto con certificado orgánico.
Calidades presentaciones	El producto se comercializará: ✓ Palta con certificación orgánica. ✓ Palta de primera ✓ Palta de segunda ✓ Palta de tercera. ✓ Descarta.	Con el adecuado manejo técnico que propone el PNT se logra una producción estandarizada de palta para un mercado más exigente.

7. EVALUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA

7.1 Plan de producción

Con la implementación del PNT, se estima vender un promedio de 362,168 Kilos de palto en fruto fresco al tercer año alcanzando a partir del quinto año una productividad de 7,986 Kg/Ha y una escala de producción de 155,113 Kg. Anuales.

- La mano de obra disponible es de 130 empleos temporales en anexos cercanos la misma población en la zona de producción; teniendo un PEA de 3080 según (INEI 2012), lo que nos asegura una demanda de mano de obra.
- Se producirá en 21.4 Ha de palto. Los cuales se sustenta con las actas de posesión de terrenos.
- La cercanía de la comunidad de Machacuay a Huancayo permite abastecer de materia prima e insumos a costos bajos, los proveedores de bienes e insumos entregaran los productos en el mismo lugar, puesto que las cotizaciones son puestos en la zona

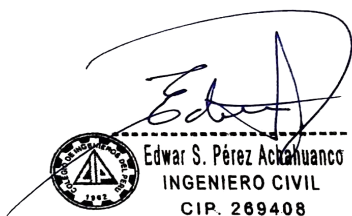
7.2 Plan de ventas

Tabla N° 20: Plan de ventas

Variable	Nivel de ventas por año										
	Año base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
PLAN DE VENTAS DE PALTA											
Palta exportable 1ra	39,300	52,308	57,539	75,467	80,846	87,837	96,927	108,743	108,743	108,743	108,743
Precio exportable 1ra calidad	3.20	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50
Sub Total	125,760	183,079	201,387	264,135	282,959	307,431	339,244	380,602	380,602	380,602	380,602
Palta exportable 2da	11,790	19,021	20,923	26,899	28,692	31,023	34,053	37,991	37,991	37,991	37,991
Precio exportable 2da calidad	2.50	2.70	2.70	2.70	2.70	2.70	2.70	2.70	2.70	2.70	2.70
Sub Total	29,475	51,357	56,493	72,628	77,469	83,761	91,942	102,577	102,577	102,577	102,577
Palta mercado local	19,650	19,021	20,923	25,405	26,750	28,498	30,770	33,724	33,724	33,724	33,724
Precio mercado local	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Sub total	19,650	19,021	20,923	25,405	26,750	28,498	30,770	33,724	33,724	33,724	33,724
Total Venta de Palta	174,885	253,457	278,803	362,168	387,178	419,690	461,957	516,903	516,903	516,903	516,903

Actualmente la OPA cuenta con 13.1 Has de cultivo de palto, con un rendimiento promedio de producción en campo de 6000 kg/Ha

De acuerdo al plan de producción se considera la instalación de 8.3 Has con sistemas de riego con micro aspersores, para el abastecimiento oportuno y eficiente de agua al cultivo,



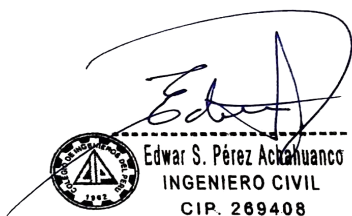
Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

principalmente en épocas de sequía (junio –Octubre). De similar manera, la aplicación de un programa de abonamiento (03 abonamientos por año) con enfoque orgánico, que en conjunto permitirá elevar la productividad del cultivo de palto en campo hasta 9,800 Kg/Ha, esto de acuerdo a reportes del MINAGRI e INIA de productividad promedio del palto con aplicación de abono para condiciones de sierra llegando los picos hasta 10,000 Kg. /Ha Dirección de Información Agraria 2017.

El año 1 se considera la producción que tiene instalado el OA de 13.1 has. Así mismo se instalará 8.3 Hass de palto, teniendo un total de 21.4 has de palto.



Edwar S. Pérez Ackanhuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 289408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

Ministerio
de AgriculturaPrograma de
Compensaciones
para la Competitividad

7.3 Presupuesto

Tabla N° 21: Presupuesto

Concepto	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario	Total (S./.)	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10	Aporte Agroideas	%	Aporte OPA	%
Inversión																		
1. Incremento de la producción y productividad																		
Insumos																		
Plantones de Palto Hass	Unidad	3,360	12	40,320	40,320										32,256	80%	8064	20%
Modulo riego por microaspersión	Modulo	16	2,916	46,650	46,650										37,320	80%	9330	20%
Herramientas y Equipos																		
Tijeras de podar	Unidad	16	50	800	800										640	80%	160	20%
Serrucho de podar	Unidad	16	50	800	800										640	80%	160	20%
Tijera telescópica	Unidad	3	1,000	3,000	3,000										2,400	80%	600	20%
Jabas Cosecheras de plástico de 26 kg	Unidad	50	35	1,750	1,750										1,400	80%	350	20%
Moto guadaña	Unidad	2	1,750	3,500	3,500													
Mejora de tecnología																		
Centro acopio	M2	400	425	170,030	170,030										136,024	80%	34006	20%
Moto carguera	Unidad	1	19,100	19,100	19,100										15,280	80%	3820	20%
Balanza gramera	Unidad	1	120	120	120													
Balanza de plataforma digital	Unidad	2	820	1,640	1,640													
Horno microonda	Unidad	1	850	850	850										96	80%	24	20%
Mano de obra técnica																		
Pasantía a 16 productores	Unidad	16	90	1,440	1,440										1,152	80%	288	20%
Coordinador del plan de negocios	Honorarios	12	2,500	30,000	30,000	30,000	30,000								24,000	80%	6000	20%
Servicio	Certificación	1	12,000	12,000	30,000		12,000								9,600	80%	2400	20%
Asistente Técnico	mes	12	3,000	36,000	36,000	36,000	36,000								28,800	80%	7200	20%
Sub total Inversión				368,000	386,000	30,000	30,000	-	-	-	-	-	-	-	289,608	0.8	72402	0.2
COSTOS DE MANTENIMIENTO																		
Presupuesto de mantenimiento de máquinas y equipos	Glb	1	1,600	1,600	1,600	52,800	52,800	52,800	52,800	52,800	52,800	52,800	52,800	52,800	-	0%	1600	100%
Presupuesto de mantenimiento de riego	Glb	1	250	250	250	8,250	8,250	8,250	8,250	8,250	8,250	8,250	8,250	8,250	-	0%	250	100%
Sub total mantenimiento				1,850	1,850	61,050	61,050	61,050	61,050	61,050	61,050	61,050	61,050	61,050	-		1850	
Operación (producción y/o acopio y/o transformación)																		
Insumos																		
Operación de equipos																		
Combustible de motoguadagnas	Glb	3.00	12	36	1,198	1,198	1,198	1,198	1,198	1,198	1,198	1,198	1,198	1,198	0.00	0%	1198	100%
Combustible para mochila pulverizadora	Glb	5.00	12	61	1,997	1,997	1,997	1,997	1,997	1,997	1,997	1,997	1,997	1,997	0.00	0%	1997	100%
Sub total operación				97	3,194	3,194	3,194	3,194	3,194	3,194	3,194	3,194	3,194	3,194	-	0.00	3194	100%
COSTOS DE PRODUCCION					151,626	161,527	171,985	178,401	185,547	193,274	205,235	205,235	205,235	205,235	-	0.00	151,626	100%
COSTOS DE COMERCIALIZACION					4,903	5,093	5,690	18,370	18,603	18,906	19,300	19,300	19,300	19,300	-	0.00	4,903	100%
Totales					369,947	547,573	260,864	271,919	261,015	268,394	276,425	288,779	288,779	288,779	0.00	0%	233,975	100%

Edmar S. Pérez Acuña
INGENIERO CIVIL
C.I.P. 269408Mariene Risco Mendoza
INGENIERO

El presupuesto asignado al presente plan de negocios es de S/ 368,000.00 soles, los cual está dirigido a cumplir con un objetivo previsto del proyecto planteado, el cual debe cumplirse durante en el primer año de ejecución, según el cronograma y condiciones establecidas en el presente proyecto.

El presupuesto nos permite a la organización y Agroideas establecer prioridades y al mismo tiempo evaluar la consecución de los objetivos.

Se prioriza la contratación de un (01) asistente técnico, considerar que existen dos tipos de manejo agronómico el cual se le da a las plantas en producción y otro distinto a las plantas que se instalarán en campo definitivo. Los insumos agrícolas requeridos buscan mejorar las condiciones actuales del cultivo, y brindar un manejo homogéneo a las plantas nuevas próximas a instalar en campo definitivo.



Edna S. Pérez Acuña
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Mariene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

Ministerio
de AgriculturaPrograma de
Compensaciones
para la Competitividad

7.4 Detalle de cofinanciamiento

Tabla N° 22: Detalle de cofinanciamiento

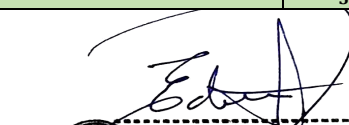
Rubro	Cantidad	Costo Unitario (S/.)	Costo Total (S/.)	Aporte Programa (S/.)	%	Aporte Organización (S/.)	%
Bienes			288,560.00	230,848.00		57,712.00	
Plantones de Palto Hass	3,360.00	12.00	40,320.00	32,256.00	80%	8,064.00	20%
modulo riego por microaspersión	16.00	2,915.63	46,650.00	37,320.00	80%	9,330.00	20%
Tijeras de podar	16.00	50.00	800.00	640.00	80%	160.00	20%
Serrucho de podar	16.00	50.00	800.00	640.00	80%	160.00	20%
Tijera telescópica	3.00	1,000.00	3,000.00	2,400.00	80%	600.00	20%
Jabas Cosecheras de plástico de 26 kg	50.00	35.00	1,750.00	1,400.00	80%	350.00	20%
Moto guadaña	2.00	1,750.00	3,500.00	2,800.00	80%	700.00	20%
Centro acopio	400.00	425.08	170,030.00	136,024.00	80%	34,006.00	20%
Moto carguera	1.00	19,100.00	19,100.00	15,280.00	80%	3,820.00	20%
Balanza gramera	1.00	120.00	120.00	96.00	80%	24.00	20%
Balanza de plataforma digital	2.00	820.00	1,640.00	1,312.00	80%	328.00	20%
Horno microonda	1.00	850.00	850.00	680.00	80%	170.00	20%
Servicios			79,440.00	63,552.00		15,888.00	
Pasantía a 16 productores	16.00	90.00	1,440.00	1,152.00	80%	288.00	20%
Coordinador del plan de negocios	12	2,500.00	30,000.00	24,000.00	80%	6,000.00	20%
Servicio	1	12,000.00	12,000.00	9,600.00	80%	2,400.00	20%
Asistente Técnico	12	3,000.00	36,000.00	28,800.00	80%	7,200.00	20%
Totales			368,000.00	294,400.00	80.00%	73,600.00	20.00%

Las inversiones se implementarán durante la ejecución del PNT, y estos (bienes/servicios) son priorizados considerando las necesidades identificadas dentro de la OA. El Coordinador de PNT estará a cargo de la estadística presupuestaria y ejecución de las inversiones a lo largo del tiempo que tarde su implementación del PNT, el mismo que será responsable de monitorear al asistente técnico encargado de la asistencia técnica/programas de capacitación referido al manejo agronómico del cultivo, durante el primer año de ejecución.

7.5 Estado de resultados del proyecto

Tabla N° 23: Estado de resultados del proyecto

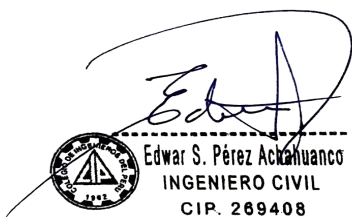
Rubro	Año base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
(+) Ventas	174,885	253,457	278,803	362,168	387,178	419,690	461,957	516,903	516,903	516,903	516,903
(-) Costo de producción	117,769	164,647	155,278	171,985	178,401	185,547	193,274	205,235	205,235	205,235	205,235
(-) Costo de comercialización	2,372	4,903	5,093	5,690	18,370	18,603	18,906	19,300	19,300	19,300	19,300
(=) Utilidad bruta	54,744	83,907	118,432	184,494	190,407	215,541	249,776	292,368	292,368	292,368	292,368
(-) Gasto administrativo	-	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
(-) Depreciación	-	4,520	4,520	4,520	4,520	4,520	4,520	4,520	4,520	4,520	4,520
(-) Otros gastos	-	2,047	2,047	2,047	2,047	2,047	2,047	2,047	2,047	2,047	63,097
(=) Utilidad operativa	54,744	75,541	110,066	176,127	182,041	207,174	241,410	284,002	284,002	284,002	222,952
(-) Gasto financiero											
(+) Ingresos extraordinarios											
(-) Egresos extraordinarios											
(=) Utilidad neta antes de impuestos	54,744	75,541	110,066	176,127	182,041	207,174	241,410	284,002	284,002	284,002	222,952
(-) impuestos	8,741	-	-	26,419	27,306	31,076	36,211	42,600	42,600	42,600	33,443
(=) Utilidad neta	46,003	75,541	110,066	149,708	154,735	176,098	205,198	241,401	241,401	241,401	189,509


 Edwar S. Pérez Ackahuancu
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 269408


 Marlene Risco Mendoza
 INGENIERO
 CIP. 125220

1/El año base se refiere a la situación actual (inicial) de la Organización. En caso de una Organización de reciente constitución y sin registros, deberá estimarse los indicadores a partir de la información verbal que proporcionen los socios sobre sus procesos productivos a nivel individual, trabajando con los promedios obtenidos a partir de una muestra.

La utilidad neta es positiva desde el primer año se debe a que existen plantas en producción en la actualidad, este valor irá en aumento con el pasar de las campañas, debido al mejoramiento del cultivo y la entrada en producción de las plantas instaladas en campo definitivo. Los gastos de manejo ambiental y pasantía tecnológica se consideran en “Otros gastos”, así mismo se graba un 15% de impuestos debido a que la OA se acoge a la ley de promoción del sector agrícola (ley 27360). Se considera la depreciación debido a que se adquirieron bienes de producción que se deprecien en el tiempo (equipos agrícolas).


 **Edwar S. Pérez Achahuanco**
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408


 **Marlene Risco Mendoza**
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

Ministerio
de AgriculturaPrograma de
Compensaciones
para la Competitividad

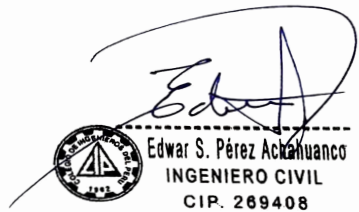
7.6 Flujo de Caja

Tabla N° 24: Flujo de Caja sin PNT (S/.)

Rubro	Año 0	Proyectado									
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
(+) Ingresos por ventas		192,374	214,313	214,313	214,313	214,313	214,313	214,313	214,313	214,313	214,313
(-) Costos y gastos operativos		120,298	155,055	155,055	155,055	155,055	155,055	155,055	155,055	155,055	155,055
(-) Impuestos		10,811	8,889	8,889	8,889	8,889	8,889	8,889	8,889	8,889	8,889
(=) Flujo de caja operativo (A)		61,264	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369
(-) Inversión en activos		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(=) Flujo de inversión (B)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Desembolso de préstamos											
(-) Gastos Financiero											
(-) Amortizaciones											
(=) Flujo de financiamiento (C)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Flujo de Caja Económico (A) + (B)	-	61,264	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369
Flujo de Caja Financiero (A) + (B) + (C)	-	61,264	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369

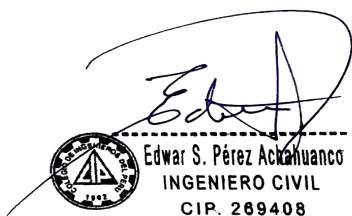
Tabla N° 25: Flujo de Caja con PNT (S/.)

Rubro	Año 0	Proyectado									
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
(+) Ingresos por ventas		192,374	214,313	214,313	214,313	214,313	214,313	214,313	214,313	214,313	214,313
(-) Costos y gastos operativos		120,298	155,055	155,055	155,055	155,055	155,055	155,055	155,055	155,055	155,055
(-) Impuestos		10,811	8,889	8,889	8,889	8,889	8,889	8,889	8,889	8,889	8,889
(=) Flujo de caja operativo (A)		61,264	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369
(-) Inversión en activos		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(=) Flujo de inversión (B)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Desembolso de préstamos											
(-) Gastos Financiero											
(-) Amortizaciones											
(=) Flujo de financiamiento (C)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Flujo de Caja Económico (A) + (B)	-	61,264	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369
Flujo de Caja Financiero (A) + (B) + (C)	-	61,264	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369	50,369


 Edwar S. Pérez Achahuanco
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 269408


 Marlene Risco Mendoza
 INGENIERO
 CIP. 125220

Se evidencia por la Tabla 25; que se contará con liquidez para cubrir los costos de producción y otros gastos que se pueda incurrir en el transcurso del negocio, además que proporcionará un amortiguador contra los futuros desafíos financieros. La proyección de ventas permite indicar que la productividad y volumen de producción aumenta sosteniblemente con el transcurso de los años. Se considera grabar los impuestos en las transacciones comerciales de venta que se lleguen a realizar producto de la venta de la cosecha.


 **Edwar S. Pérez Ackahuano**
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408


 **Marlene Risco Mendoza**
INGENIERO
CIP. 125220



Tabla N° 26: Flujo de Caja Incrementales Proyectados (S/.)

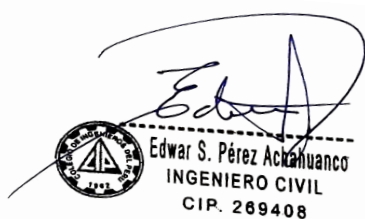
Rubro	Años										
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
FFCC económico con PNT (A)	-368,000.00	80,060.59	114,585.74	154,228.15	159,254.76	180,617.92	209,718.40	245,921.35	245,921.35	245,921.35	194,028.85
FFCC económico sin PNT (B)	-	61,264.01	50,369.17	50,369.17	50,369.17	50,369.17	50,369.17	50,369.17	50,369.17	50,369.17	50,369.17
Flujo de Caja Económico Incremental											
FFCC EI=(A) - (B)	-368,000.00	18,796.59	64,216.57	103,858.98	108,885.59	130,248.75	159,349.23	195,552.18	195,552.18	195,552.18	143,659.68

Tasa de descuento 14%

Tabla N° 27: Indicadores Económicos y Financieros del Flujo de Caja

Indicadores	Resultados
VAN Económico (VANE) - (S/.)	S/. 218,303.83
TIR Económico (TIRE) - %	24.06%

- ✓ Se recomienda aceptar el proyecto ya que el VANE > 0. El proyecto cubre todos los costos y genera riqueza adicional (valor generado). El dinero por recuperar será superior al invertido, por lo tanto, el proyecto productivo brindará rentabilidad.
- ✓ Se recomienda aceptar el proyecto TIRE > COK. Se evidencia la rentabilidad del negocio


 Edwar S. Pérez Ackanhuano
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 269408


 Mariene Risco Mendoza
 INGENIERO
 CIP. 125220

7.7 Análisis de Sensibilidad

Tabla N° 28: Análisis de Sensibilidad

Variable afectada	Variación	Valor	Resultados	
			VANE	TIRE
			218,303.83	24.06%
Precio de venta por unidad (S/.)	0%	3.50	S/. 218,303.83	24.06%
	-40%	2.50	S/. 218,303.83	24.06%
	-75%	2.00	S/. 218,303.83	24.06%
	-133%	1.50	S/. 218,303.83	24.06%
			S/. 218,303.83	24.06%
Productividad (Kg./Ha)	0%	7986.00	S/. 218,303.83	24.06%
	-23%	6500.00	S/. 218,303.83	24.06%
	-28%	6250.00	S/. 218,303.83	24.06%
	-33%	6000.00	S/. 218,303.83	24.06%

Tabla N° 29: Principales indicadores de la organización (Con el PNT)

Tipo	Indicador	Valor en el Año Base	Valor al año 10 (con PNT)
		(sin PNT)	
De producción	Volumen de producción de Palto Kg/año	43,230.00	57,539.13
	Número de hectáreas de Palto	13.10	46.10
De productividad	Rendimiento de Palto kg/Ha.	6,000.00	7,986.00
De Calidad	Certificación orgánica Ha	0.00	1.00
De costos	Costos de producción de Palto por hectárea. (S/.)	117,769.00	152,353.00
	Costos por kilo de Palto (S/.)	1.50	1.60
De Ingresos	Ingreso anual por venta de Palto (S/.)	64,772.95	92,173.57
	Precio de venta por kg. de Palto	1.50	1.60
De generación de recursos	Rentabilidad operativa	31%	43%
	EBITDA	54,744.00	227,471.59
Empleo	Numero de empleo temporales	755	1268
	Numero de empleo permanentes	16	16

Conclusiones

- La OPA espera un incremento sostenido en la rentabilidad operativa de 30% a 49% y la rentabilidad neta de 30% a 41% en tercer año, por efecto de la inversión en adopción de tecnología.
- Se incrementa la producción de palto de 78,600.00 a 95,106.00 kg/año a nivel organizacional.
- La inversión total con el Plan de Negocios es de S/. 368,000.00 que son gastos elegibles de los cuales el programa cofinanciara el 80%, equivalente a S/. 294,400.00
- y siendo el aporte de la OPA el 20% equivalente a S/. 73,600.00

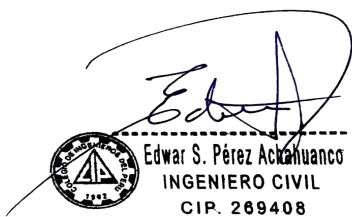
Edwar S. Pérez Achahuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408

Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

8. Anexos

Para sustentar el PNT se anexan los siguientes documentos

- 8.1 Cronograma de actividades
- 8.2 Cotizaciones o propuestas económicas de bienes o servicios.
- 8.3 Identificación riesgos y acciones de prevención y mitigación.
- 8.4 TDR de servicios profesionales
- 8.5 Plano de ubicación de las unidades productivas o predios vinculados a la ST.
- 8.6 Declaración jurada de no estar recibiendo apoyo del estado en el mismo rubro
- 8.7 Declaración jurada de contar con recursos para el cofinanciamiento.
- 8.8 Panel fotográfico
- 8.9 Disco compacto con la versión digital del PNT en formato Word, hojas de calcula en formato Excel con información económico financiera.


 Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408


 Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

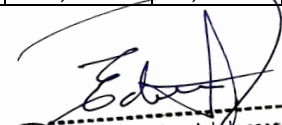
Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES.

a) Cronograma de actividades de adquisición de bienes, servicios y actividades del PNT (labores culturales, siembras, cosechas, etc.).

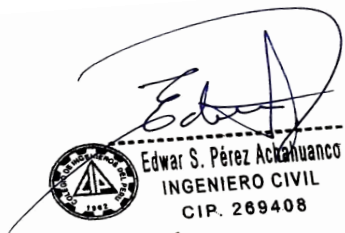
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES DEL PNT													
		Año 1											
Objetivo Estratégico / Estrategia / Actividad	Presupuesto	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.1.- Instalar 8.3 Has de Palto Hass													
1.1.1.- Adquisición de plántones de Palto Hass	40,320.00		20,160.00	20,160.00									
2.1.- Contratar asistencia técnica para el plan de negocios													
2.1.1 - Capacitación y asistencia técnica personalizada en: BPA y producción de abonos orgánicos	36,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
2.2.- Participación de 16 productores líderes en pasantía de innovaciones en el Palto al Distrito de Colcabamba - Ocoro.													
2.2.1.- Pasantía a 16 productores	1,440.00		1,440.00										
2.3.- Adquisición de equipo para optimizar la mano de obra en control de malezas													
2.3.1- Adquisición de moto guadaña	3,500.00		3,500.00										
2.4.- Implementación de módulos de riego por microaspersión.													
2.4.1.- Adquisición de materiales e instalación de riego por micro aspersión	46,650.00	23,325.00	23,325.00										
2.5.-Implementacion de herramientas para labores de poda.													
2.5.1.- Adquisición de materiales para labores de poda.													
Tijeras de podar	800.00		800.00										
Serrucho de podar	800.00		800.00										
Tijera telescópica	3,000.00		3,000.00										
3.1.- Implementar el sistema de almacenamiento y acopio													
3.1.1.- Construcción de	170,030.00	56,676.67	56,676.67	56,676.67									


 Edwar S. Pérez Achahuanco
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 269408


 Marlene Risco Mendoza
 INGENIERO
 CIP. 125220

**PERÚ****Ministerio
de Agricultura****Programa de
Compensaciones
para la Competitividad**

centro acopio														
3.1.2.- Adquisición de Moto carguero	19100				19,100.00									
3.1.3.- Adquisición de 02 balanzas														
Balanza gramera	120.00				120.00									
Balanza de plataforma digital	1640.00				1,640.00									
3.1.4. Adquisición de horno microonda (para evaluar materia seca de palta fruta)	850				850.00									
3.1.5. Adquisición de jabas cosecheras	1750				1,750.00									
3.2.- Contratar un profesional para certificación orgánica.														
3.2.1.- Consultoría en certificación orgánica.	12,000.00				12,000.00									
4.1.- Contratar un profesional como articulador comercial a la vez hará la función de coordinador del Plan de negocios														
4.1.1.- Monitorear el plan de negocio y la vez generar canales de comercialización e incrementar las ventas de palta.	30,000.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00
	368,000.00	85,501.67	115,201.67	82,336.67	40,960.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00



Edwar S. Pérez Achahuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Mariene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

PROGRAMACION DE ACTIVIDADES DEL PNT												
Objetivo Estratégico / Estrategia / Actividad	Año 1											
	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.1.- Instalar 8.3 Has de Palto Hass												
1.1.1.- Adquisición de plántones de Palto Hass		X	X									
2.1.- Contratar asistencia técnica para el plan de negocios												
2.1.1 - Capacitación y asistencia técnica personalizada en: BPA y producción de abonos orgánicos	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2.2.- Participación de 16 productores líderes en pasantía de innovaciones en el Palto al Distrito de Colcabamba - Ocoro.												
2.2.1.- Pasantía a 16 productores		X										
2.3.- Adquisición de equipo para optimizar la mano de obra en control de malezas												
2.3.1- Adquisición de moto guadaña		X										
2.4.- Implementación de módulos de riego por microaspersión.												
2.4.1.- Adquisición de materiales e instalación de riego por micro aspersión	X	X										
2.5.-Implementacion de herramientas para labores de poda.												
2.5.1.- Adquisición de materiales para labores de poda.												
Tijeras de podar		X										
Serrucho de podar		X										
Tijera telescópica		X										
3.1.- Implementar el sistema de almacenamiento y acopio												
3.1.1.- Construcción de centro acopio	X	X	X									
3.1.2.- Adquisición de Moto carguero				X								
3.1.3.- Adquisición de 02 balanzas												
Balanza gramera				X								
Balanza de plataforma digital				X								
3.1.4. Adquisición de horno microonda (para evaluar materia seca de palta fruta)				X								
3.1.5. Adquisición de jabas cosecheras				X								
3.2.- Contratar un profesional para certificación orgánica.												
3.2.1.- Consultoría en certificación orgánica.				X								
4.1.- Contratar un profesional como articulador comercial a la vez hará la función de coordinador del Plan de negocios												
4.1.1.- Monitorear el plan de negocio y la vez generar canales de comercialización e incrementar las ventas de palta.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X



Edwar S. Pérez Achahuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



COTIZACIONES O PROPUESTAS ECONÓMICAS DE BIENES O SERVICIOS

**PERÚ****Ministerio
de Agricultura**Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

26

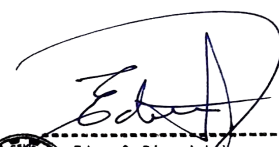
27

**R.U.C. 20602528180****Cotización - 00003203****DOMICILIO FISCAL:** CAL. COMANDANTE MOORE 152 INT. 10
URB. MIRAMAR, SAN MIGUEL - LIMA - LIMA

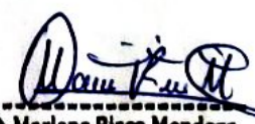
Señor(ES) :	AASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS AGROECOLÓGICO Y SERVICIOS MÚLTIPLES SAN VICENTE		
Dirección :	COMUNIDAD DE MACHACUAY		
RUC :	20605011633	Moneda :	PEN
Fecha Cotización :	21/07/2022	Usuario :	sanmiguel@dival.pe

CODIGO	DESCRIPCIÓN	UND.	CANT.	P. UNIT	VALOR VENTA
810	ROLLO DE MANGUERA 16 MM X 100 MTS CLASE 2.5	NIU	144.00	45.00	6,480.00
62ba6ab344ddf	CONECTOR INICIAL 16 MM CON EMPAQUE BILABIAL	NIU	1,440.00	0.50	720.00
1424	VALVULA DE PASO 32 MM CON ADAPTADOR FITTING	NIU	54.00	24.00	1,296.00
1186	GOTERO REGULABLE ROJO 0-70 LPH SENKRON	NIU	14,400.00	0.18	2,592.00
585	TAPON FINAL FITTING 32 MM	NIU	18.00	3.00	54.00
692	BROCA MANUAL POELSAN 16 MM	NIU	18.00	20.00	360.00
610	SACABOCADO AZUL 3 MM	NIU	18.00	10.00	180.00
821	ROLLO DE MANGUERA 32 MM PN 10 X 100 MTS	NIU	27.00	180.00	4,860.00
634	FILTRO DE DISCO 1 1/2" - 130 MICRAS 120 MESH	NIU	18.00	85.00	1,530.00
62cce6109ae20	INSERTADOR DE GOTERO KATIF	NIU	18.00	80.00	1,440.00
577	CODO FITTING 90° DE 32 MM X 1" RH	NIU	36.00	6.00	216.00
531	ENLACE FITTING 32 MM X 1" ROSCA HEMBRA	NIU	54.00	3.00	162.00
594	ENLACE REDUCIDO FITTING 63 MM X 32 MM	NIU	594.00	16.50	9,801.00
549	TEE 3 BOCAS FITTING 32 MM	NIU	594.00	8.00	4,752.00
1023	TANQUE DE AGUA ETERNIT DE 1100 LT	NIU	18.00	630.00	11,340.00

Op. Gravadas	SI	38,799.153
Op. Gratuitas	SI	0.00
Op. Exoneradas	SI	0.00
Op. Inafectas	SI	0.00
I.G.V.	SI	6,983.847
SUB TOTAL	SI	38,799.153
TOTAL COTIZACIÓN	SI	45,783.00

Cuenta Corriente - BCP
193-2459244-0-47Cuenta Corriente Dólares - BCP
193-2596809-1-01Cuenta de Ahorro Soles - BBVA
0011-0194-02007296-56


Edwar S. Pérez Ackanhuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

8

**PERÚ****Ministerio
de Agricultura****Programa de
Compensaciones
para la Competitividad**

25

26



¡Líder en Maquinarias y Equipos!!

**Cotización Nro. 452-072022-GA**

Empresa: ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS
AGROECOLÓGICO Y SERVICIOS MULTIPLES SAN VICENTE
Atención: Erick Jhon Ramos Quispe
Teléfono: 935144566

RUC: 20605011633
E-Mail: -
Fecha: 22 de julio del 2022

Mediante el presente remitimos nuestra propuesta económica, de los productos solicitados, los cuales, estamos seguros van a satisfacer todas sus expectativas.

Item	Código	Descripción_Producto	Imagen	Cant.	P.Unit.	P.Total
01	GX160 TS-28	Fumigadora Estacionaria Marca: HONDA GX160 Motor: GX160H1-QX Sistema de válvulas: 4 Tiempos-OHV Potencia máxima: 5.5 HP / 3600 RPM Potencia neta: 4.8 HP / 3600 RPM Tanque de gasolina: 3.1 Litros Consumo de combustible: 1.4 L x H Tipo de filtro de aire: Dual Tanque de Aceite: 0.65 Litros Alerta de aceite: Si Peso: 15.1 KG Bomba DIAMOND TS-28 Caudal Max. Salida: 30 l/min Presión Max. Pulverización: 30 VAR PSI Máximo: 600 Incluye: 01 rollo de manguera alta presión de 100 metros + 01 pistola regulable de alta presión + 01 manguera de retorno + manguera de succión y filtro		07	3,650.00	25,550.00
02	GX160 LS533C	Fumigadora Estacionaria Marca: HONDA GX160 Motor: GX160H1-QX Sistema de válvulas: 4 Tiempos-OHV Potencia máxima: 5.5 HP / 3600 RPM Potencia neta: 4.8 HP / 3600 RPM Tanque de gasolina: 3.1 Litros Consumo de combustible: 1.4 L x H Tipo de filtro de aire: Dual Tanque de Aceite: 0.65 Litros Alerta de aceite: Si Peso: 15.1 KG Bomba WHALE BEST LS-533C Caudal Max. Salida: 34 l/min Presión Max. Pulverización: 40 VAR PSI Máximo: 580 Pistones: Cerámica Incluye: 01 rollo de manguera alta presión de 100 metros + 01 pistola regulable de alta presión + 01 manguera de retorno + manguera de succión y filtro		07	3,500.00	24,500.00

Edwar S. Pérez Ackahuancu
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 289408

Mariene Risco Mendoza
 INGENIERO
 CIP. 125220

49

**PERÚ****Ministerio
de Agricultura****Programa de
Compensaciones
para la Competitividad**

24



¡Líder en Maquinarias y Equipos!!



03	ASH 22H	Fumigadora Estacionaria Marca: HIDROJET - ASH Potencia nominal: 5,5 HP RPM: 3600 Horas continuas de trabajo: 3 h aprox Tanque de gasolina: 3.61 Litros Sistema refrigeración: Aire forzado Bomba: 22H Pistones: 3 de fierro RPM: 800 – 1200 Presión: 304,5 - 652,5 PSI Caudal: 15 – 22 L/Min Salidas de fumigación: Dos Incluye: 01 rollo de manguera alta presión de 100 metros + 01 Base tipo carretilla con llantas neumáticas + 01 pistola de fumigar regulable + 01 manguera de descarga para la bomba y 01 manguera de succión con canastilla para la bomba		07	2,650.00	18,550.00
04	P110	Tijera de poder acero tubular Marca: BAHCO Modelo: P110 Capacidad de corte: 25mm L: 230 mm Peso: 390gr		15	230.00	3,450.00
05	P160	Tijera de poder telescópica Marca: BAHCO Modelo: P160 Capacidad de corte: 45mm L: 750 o 900 mm Peso: 1090gr – 1160gr		15	650.00	9,750.00

Condiciones de venta.

Los precios	: Incluyen IGV 18%
Forma de pago	: contado
Stock	: disponible, salvo venta.
Tiempo de entrega	: 1 a 2 días, después de la OC
Lugar de entrega	: Agencia de transporte o recojo en tienda
Validez de oferta	: 15 Días
Garantía	: 12 meses, por defectos de fabricación.
Girar OC a nombre de	: MS CARPAL EIRL – RUC: 20607637882

Edwar S. Pérez Ackahuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408

Mariene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

50



PERÚ

Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

23



Husqvarna ECHO shindaiwa ONITISK
jacto ECHO solo STIHL

¡Líder en Maquinarias y Equipos!!



Cta. Corriente BCP : Solos - 191-9396591-0-58
CCI.: 00219100939659105856

Sin otro en particular y agradeciendo la atención a la presente, quedamos de ustedes:

Atentamente,

Gustavo Arias | Asesor de ventas
Email: ventas1@maquinperu.com
Telf.: +51 998 847 864

Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408

Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

**PERÚ**Ministerio
de AgriculturaPrograma de
Compensaciones
para la Competitividad

22

**COTIZACION N° 62 - 2022**

Lima, 21 de Julio del 2022

SRS Asociación de productores agropecuarios Agroecológico y Servicios
Múltiples San Vicente De Ahuaycha

RUC 20605011633

Atendiendo a su amable solicitud de cotización, nos es grato poner a su consideración la
cotización siguiente :

CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANT	P.U. (S/.)	TOTAL (S/.)
<i>Trichoderma</i> sp.(TRICHOTAB Bolsa x 200 gr)	UNIDAD	165	35	5,775.00
<i>Trichoderma</i> sp. (TRICHOPS Bolsa x 200 gr)	UNIDAD	165	30	4,950.00
<i>Trichoderma</i> sp. (TRICHOSANO Bolsa x 300 gr)	UNIDAD	165	30	4,950.00
Aminovigor Premium (Bidón x 10 L)	UNIDAD	18	200	3,600.00

CONSIDERACIONES GENERALES DE VENTA

Impuestos : Precio Incluido IGV

Nuestra Cuenta Corriente en el Banco de Crédito es: 194-2572922-0-09

Número de Cuenta Interbancaria BCP: CCI 002_194_00257292200992

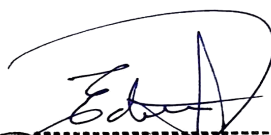
Quedamos a la espera de su orden de compra.

Atentamente,

Ing Rocio Orihuela Camargo

Gerente de ventas

BioInsumos Ecocampo EIRL



Edwar S. Pérez Ackanhuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408

Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

Ministerio
de AgriculturaPrograma de
Compensaciones
para la Competitividad

21

**ORBES AGRICOLA**

Comprometido con la prosperidad del agro peruano

COTIZACIÓN N° 3207060066

LIMA, 21 de Julio del 2022

SeñoresASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS AGROECOLÓGICO Y SERVICIOS MÚLTIPLES SAN VICENTE DE
AHUAYCHA EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE VISTA ALEGRE**Ref.:**Presente.

Atte.

De nuestra consideración:

Por medio de la presente nos es grato saludarlos y a la vez cotizar los productos según su requerimiento:

It	Código	Descripción	U.M.	Cantidad	Precio	Total
001	32316601182	MANGUERA 16 MM C4 (100MTS.) PEBD ORBES DRIP	MT	14,400.00	0.80	11,520.00
002	22115900900	CONECTOR INICIAL + EMPAQUE BILABIAL 16 MM SAB	UND	1,440.00	0.70	1,008.00
003	14373	VALVULA ESFERICA 1" C/R ERA	UND	54.00	7.00	378.00
004	21613300036	GOTERO 0 - 70 LH REGULABLE ROJO ERHAS	UND	14,400.00	0.35	5,040.00
005	32316601775	MANGUERA (1") 32 MM PN8 SCR17 PES0 HDPE	MT	2,700.00	1.40	3,780.00
006	21613500796	FILTRO DE ANILLA 1 1/2" DE 120 MESH MINI ERHAS	UND	18.00	80.00	1,440.00
007	9911001050006	ENLACE COMPRESION 90 MM X 1 1/2" R/H AZUL PN16 SENKRON	UND	18.00	8.00	144.00
008	22116200646	CODO COMPRESION 32 MM X 1" R/H AZUL PN 16 SAB	UND	36.00	8.00	288.00
009	9911002032004	ENLACE COMPRESION 32 MM X 1" R/H AZUL PN16 SENKRON	UND	54.00	4.50	243.00
					Total: S/.	23,841.00

CONDICIONES DE VENTA:**PRECIO EN SOLES INCLUYE IGV****Condición de Pago:** CONTADO - EFECTIVO**Destino Final:****Flete:** NQ**Observación:****TÉRMINOS GENERALES:**

1. Los plazos de entrega indicados consideran el stock actual, pero se encuentran sujetos a variación sin previo aviso.
2. Revisar y dar conformidad a los ítems cotizados, una vez aceptados por el cliente, no habrá cambios ni devoluciones.
3. Los pedidos u órdenes de compra ingresan a despacho hasta las 12:30 p.m., luego de este horario el despacho se enviará al día siguiente útil.
4. Todo pedido entregado en tienda, no tendrá lugar a reclamo una vez retirado del mismo.
5. Todo pedido enviado debe ser confirmado su recepción por el cliente en un plazo máximo de 72 horas.

IMPORTANTE:

Girar Cheque a Nombre de: ORBES AGRICOLA SAC y reportar el abono a Responsable de su Cuenta.

Para abonos y transferencias, es importante que indique su número de RUC o DNI en los depósitos y transferencias para poder identificar su pa

BANCO	CUENTA SOLES	CUENTA DOLARES	CCI SOLES	CCI DOLARES
BCP	191-1052045-0-16	191-1084165-1-70	002-191-001052045016-53	002-191-001084165170-55
SCOTIABANK	011-0004288	011-0004296	009-079-000110004288-54	009-079-000110004296-57
BBVA	0011-0109-0100034231	0011-0109-0100034193	011-109-000100034231-69	011-109-000100034193-61
INTERBANK	093-300053118-7	093-300053119-4	003-093-003000531187-20	003-093-003000531194-26

Atentamente,

ING. GABRIELA ANTIPOORTA Q.**ASESOR COMERCIAL**

Telf. fijo : 3622343 / 3623398 - Anex. 103

Celular: 992861101

E-mail : ingabriela@orbessagricolasac.com

Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

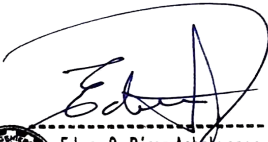
Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

IDENTIFICACIÓN RIESGOS Y ACCIONES DE PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN.

**Identificación riesgos y acciones de prevención y mitigación.**

- ✓ Es necesario llevar a cabo el análisis del impacto ambiental, este debe de constar de los siguientes criterios – historial de la zona (cultivos anteriores, incidencia y manejo de plagas), manejo de aguas de escorrentía, de procesos y servidas, manejo de suelos, protección de fauna y flora, disposición segura de residuos de cosecha, envases y empaques de agroquímicos. Registro y documentos de los procesos realizados en la zona de producción. Se debe de tener en cuenta los siguientes factores:
- ✓ Se debe de conocer el origen de la fuente de agua y su calidad a través de análisis fisicoquímico y microbiológico. Además de contar con los permisos de la autoridad competente.
- ✓ Se debe de disponer de áreas separadas para el almacenamiento de plaguicidas, éstos deben ser cargados y descargados de los vehículos de transporte de manera segura para evitar posibles derrames.
- ✓ Los trabajadores que presenten síntomas de alguna enfermedad durante las horas de trabajo, deberán ser atendidos y evacuados inmediatamente a un centro médico, y limpiarse las herramientas y equipos que hubieran estado en contacto con ellos.
- ✓ Todas las instalaciones deben tener lugares claramente identificados para el desecho de residuos, según el tipo (orgánico e inorgánico).



Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408

Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

TDR DE SERVICIOS PROFESIONALES

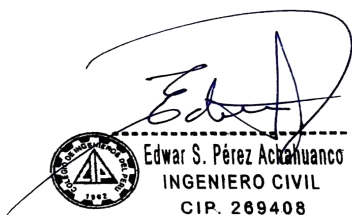
TÉRMINOS DE REFERENCIA

RESPONSABLE DE COORDINACIÓN DE PNT

DENOMINACIÓN DEL SERVICIO: RESPONSABLE DE COORDINACIÓN DE PNT – ASISTENCIA TÉCNICA

El presente documento detalla la necesidad de Contratar a un (01) Coordinador de PNT / Asistente técnico que reúna los requisitos indicados en el presente TDR, para el Servicio según se indica:

SOLICITANTE:	Gobierno Regional de Ayacucho
	Servicio de especialista para el taller de buenas prácticas de beneficio de cuyes y conservación
SERVICIO REQUISITOS:	Y Profesional Bachiller o Titulado en Agronomía. ✓ Experiencia indispensable de cinco (03) años en transferencia de conocimientos a través de la capacitación y fortalecimiento productivo en cultivos agrícolas. ✓ conocimientos a través de la capacitación y asesoría técnica en plantaciones de palto en crecimiento y/o producción. ✓ Conocimiento sobre procesos de certificación sostenible (Global GAP, Orgánico, etc.). ✓ Dinámico y con capacidad para interrelacionarse a todo nivel. ✓ Habilidad de trabajo en equipo, liderazgo y facilidad para elaborar informes técnicos. ✓ Conocimientos en el manejo de dispositivos electrónicos y sistemas
LAPSO:	Iniciado actividades del plan de negocios
Cronograma	12 meses



Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

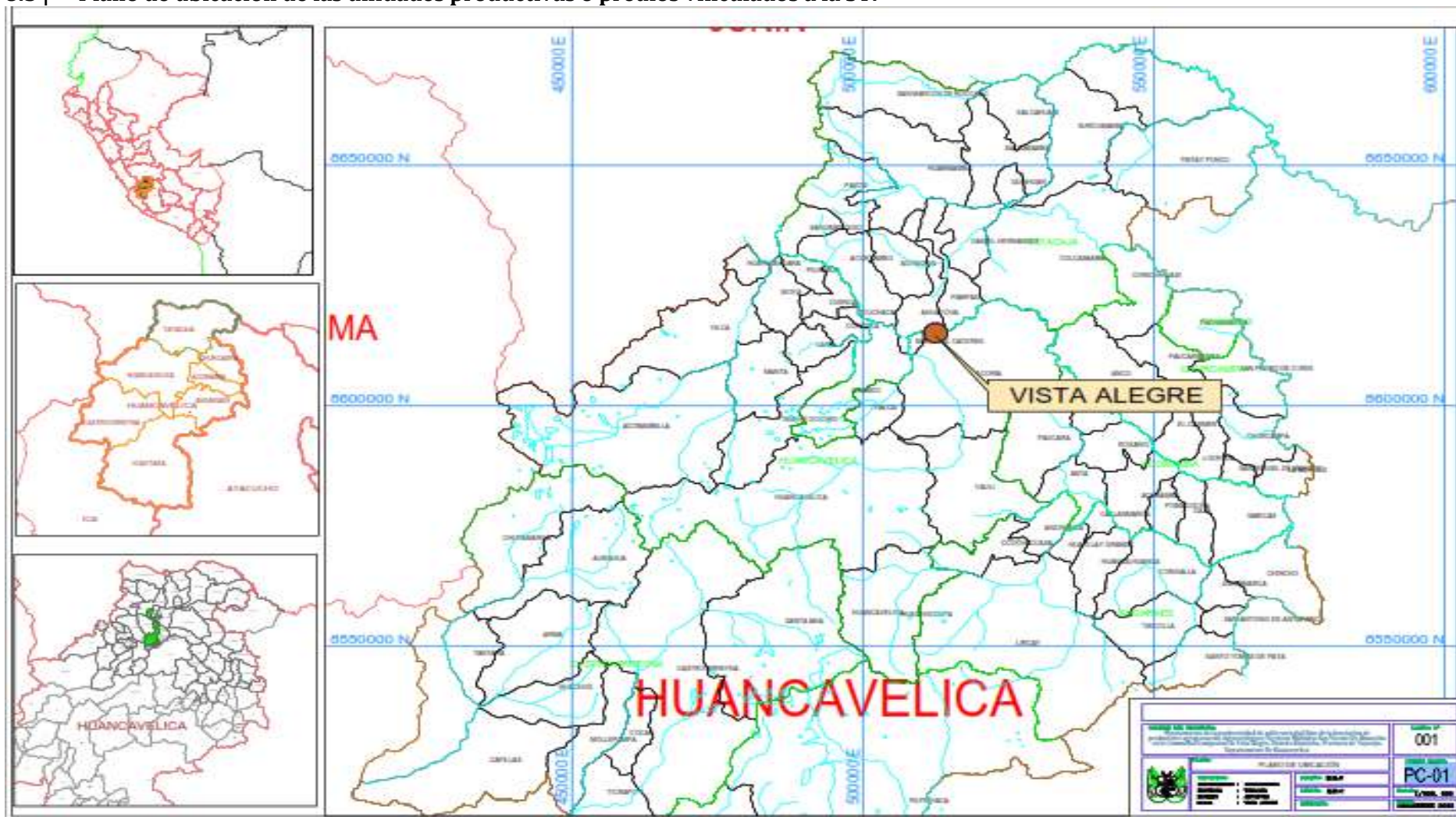
PLANO DE UBICACIÓN DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS O PREDIOS VINCULADOS A LA ST



PERÚ

Ministerio
de AgriculturaPrograma de
Compensaciones
para la Competitividad

8.5 | Plano de ubicación de las unidades productivas o predios vinculados a la ST.



Edwar S. Pérez Ackanviano
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 289408

Marlene Risco Mendoza
 INGENIERO
 CIP. 125220



**DECLARACIÓN JURADA DE NO ESTAR RECIBIENDO
APOYO DEL ESTADO EN EL MISMO RUBRO**



PERÚ

Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

13



PERÚ

Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

DECLARACIÓN JURADA DE NO ESTAR RECIBIENDO APOYO DEL ESTADO EN EL MISMO RUBRO

Yo, ERICK JOHN RAMOS QUIPE, identificado con D.N.I. N° 47550899, representante legal de la "ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS AGROECOLÓGICO Y SERVICIOS MÚLTIPLES SAN VICENTE DE AHUAYCHA EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE VISTA ALEGRE", con RUC N° 20605011633, declaro lo siguiente:

1. Actualmente, la Organización que represento, y los pequeños y medianos productores agrarios inscritos en nuestro padrón de beneficiarios no están recibiendo apoyo del Estado en el mismo rubro que estamos solicitando al Programa de Compensaciones para la Competitividad.
2. Los socios inscritos en nuestro padrón de beneficiarios, no se encuentran inscritos en el padrón de beneficiarios de otra Organización de Productores Agrarios que haya solicitado o esté solicitando el incentivo de ADOPCIÓN DE TECNOLOGÍA al Programa de Compensaciones para la Competitividad, u otra entidad del Estado en el mismo rubro.

DECLARO BAJO JURAMENTO, que las afirmaciones vertidas y la documentación que se anexa, corresponde con los datos exactos de la realidad, y que:

- Cumpló con toda la normatividad solicitada por el Programa de Compensaciones para la Competitividad, en relación al incentivo del Estado.
- Tengo conocimiento de que la presente declaración y la documentación presentada está sujeta a verificación posterior de su veracidad, y en caso de haber proporcionado información, documentos, formatos y/o declaraciones que no respondan a la verdad, se me podrán aplicar las sanciones administrativas y/o penales correspondientes, revocándose el incentivo que se me otorga como consecuencia de esta declaración, e inhabilitando a la Organización para presentarse nuevamente a este incentivo.
- Brindaré las facilidades necesarias para las acciones de fiscalización y control al personal que el Programa de Compensaciones para la Competitividad designe para este fin.


ERICK JOHN RAMOS QUIPE
PRESIDENTE
DNI: 47550899

Firma y sello
Representante

Lugar: -Ahuaycha, 23 julio 2022.



B4



DECLARACIÓN JURADA DE CONTAR CON RECURSOS PARA EL COFINANCIAMIENTO

**DECLARACIÓN JURADA DE CONTAR CON RECURSOS PARA EL
COFINANCIAMIENTO**

Yo, ERICK JOHN RAMOS QUIPE, identificado con D.N.I. N° 47550699, representante legal de la "ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS AGRONÓMICO Y SERVICIOS MÚLTIPLES SAN VICENTE DE AHUAYCHA EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE VISTA ALEGRE", con RUC N° 20605011633, declaro lo siguiente:

1. Que, asumiremos el cofinanciamiento monetario del incentivo que estamos solicitando al Programa de Compensaciones para la Competitividad mediante, (recursos propios y créditos bancarios). El mismo que asciende a la suma de S/. 114,030.09 (Ciento catorce mil ochocientos treinta y ocho con 89/100 nuevos soles).
2. Afirmo, en nombre de la organización que represento, que asumimos plena responsabilidad de lo expresado en la presente declaración y que oportunamente realizaremos los aportes respectivos para el cofinanciamiento del incentivo que estamos solicitando al Programa de Compensaciones para la Competitividad.

DECLARO BAJO JURAMENTO, que las afirmaciones vertidas y la documentación que se anexa, corresponde con los datos exactos de la realidad, y que:

- ✓ Tengo conocimiento de que la presente declaración y la documentación presentada está sujeta a verificación posterior de su veracidad, y en caso de haber proporcionado información, documentos, formatos y/o declaraciones que no respondan a la verdad, se me podrán aplicar las sanciones administrativas y/o penales correspondientes, revocándose los incentivos o beneficios que se me otorgaron como consecuencia de esta declaración, e inhabilitando a la Organización para presentarse nuevamente a solicitar incentivos al Programa AGROIDEAS.
- ✓ Brindaré las facilidades necesarias para las acciones de fiscalización y control al personal que el Programa de Compensaciones para la Competitividad designe para este fin.


ERICK JOHN RAMOS QUIPE
PRESIDENTE
D.N.I. 47550699

Firma y sello
Representante

Lugar: Ahuaycha, 23 julio 2022

Huella dactilar



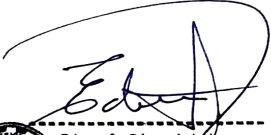


PERÚ

Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

PANEL FOTOGRÁFICO



Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 289408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

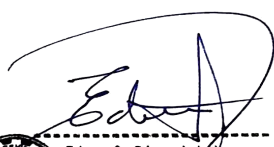
Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

09

FOTO: Comunidad de Machacuay




 Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408


 Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

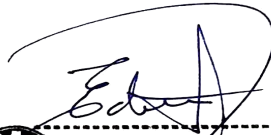
08

FOTO: Entrevista al presidente de la Asociación



FOTO: Reservorio de agua para riego




Edwar S. Pérez Ackanhuanc
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408


Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

Ministerio
de Agricultura

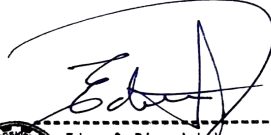
Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

FOTO: Acceso a las áreas de producción de palta



FOTO: Reunión con la asociación para validar la información en el expediente de elegibilidad




Edwar S. Pérez Ackanhuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408


Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

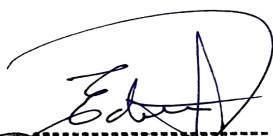
Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

06

FOTO: Plantones de palta injertadas




Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408


Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

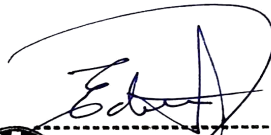
Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

05

FOTO: Plantas de palto instaladas en campo




 **Edwar S. Pérez Ackahuanco**
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408


 **Marlene Risco Mendoza**
INGENIERO
CIP. 125220



PERÚ

Ministerio
de Agricultura

Programa de
Compensaciones
para la Competitividad

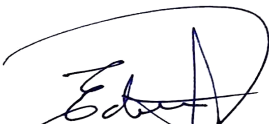
04

FOTO: Sistema de riego por goteo para cultivo de palto



FOTO: Cosecha de palta para su comercialización




 Edwar S. Pérez Ackanhuanco
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408


 Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220

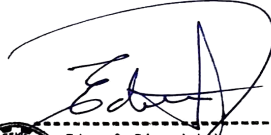


PERÚ

Ministerio
de AgriculturaPrograma de
Compensaciones
para la Competitividad

FOTO: Selección y entrega de palta en chacra para su comercialización




 Edwar S. Pérez Ackanvanko
 INGENIERO CIVIL
 CIP. 269408


 Marlene Risco Mendoza
 INGENIERO
 CIP. 125220

FOTO: Mercado local ubicado en el distrito de Mantacra





Edwar S. Pérez Ackahuancu
INGENIERO CIVIL
CIP. 269408



Marlene Risco Mendoza
INGENIERO
CIP. 125220



**DISCO COMPACTO CON LA VERSIÓN DIGITAL DEL
PNT EN FORMATO WORD, HOJAS DE CALCULO EN
FORMATO EXCEL CON INFORMACIÓN ECONÓMICO
FINANCIERA**
