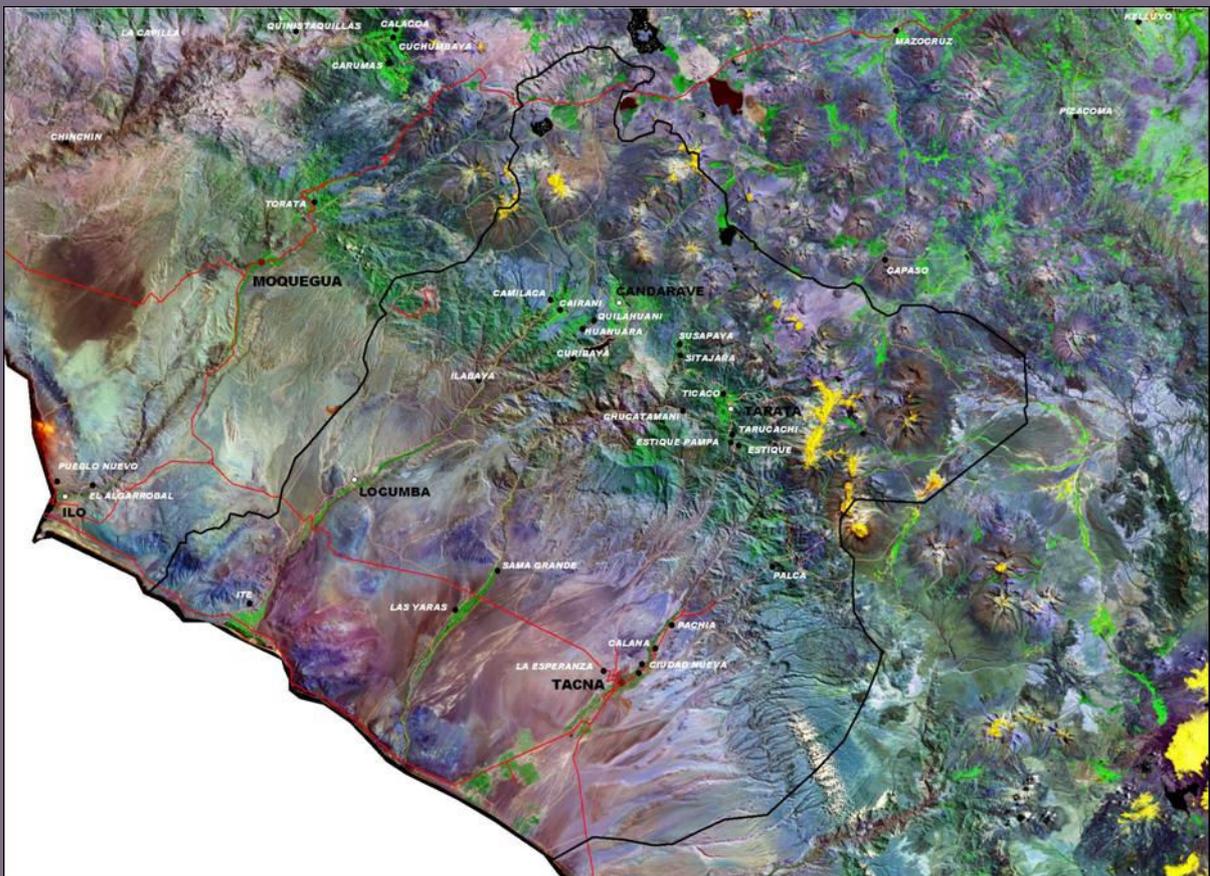


Gobierno del Perú
COMISIÓN ESPECIAL DE ALTO NIVEL CREADA POR
D.S. 030-2004-PCM y 031-2004-PCM

PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO DE TACNA 2005-2012



*De frente
al futuro*

Representantes del Gobierno Nacional en la Comisión de Alto Nivel

Luis Thais Diaz
Presidente del Consejo Nacional de Descentralización
Presidente de la Comisión

Julio Escudero Meza
Viceministro de Agricultura

Pablo de la Flor Belaúnde
Viceministro de Comercio Exterior

Fernando Zavala Lombardi
Viceministro de Economía

Mario Ríos Espinoza
Viceministro de Desarrollo Social

Luis Solari Tudela
Viceministro de Relaciones Exteriores

Eduardo Zorrilla Sakoda
Viceministro de Salud

Julio Gomero Requena
Viceministro de Promoción del Empleo

Idel Vexler Talledo
Viceministro de Educación

Juan Miguel Cayo Matta
Viceministro de Energía

Antonio Castillo Garay
Viceministro de Producción

Néstor Palacios Lanfranco
Viceministro de Transportes

Jorge Villacorta Carranza
Viceministro de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Nahil Hirsh Carrillo
Superintendente Nacional de la SUNAT

René Cornejo Díaz
Director Ejecutivo de PROINVERSION

Representantes de Tacna en la Comisión de Alto Nivel

Julio Alva Centurión
Presidente del Gobierno Regional

Jacinto Gómez Mamani
Alcalde Provincial de Tacna

Germán Valdez Copaja
Alcalde Provincial de Tarata

Julio Dávalos Flores
Alcalde Provincial de Jorge Basadre

Tomás Laqui Villegas
Alcalde Provincial de Candarave

Guillermo Martorell Sobero
Representante de la Cámara de Comercio

Víctor Hugo Rondinel Cornejo
Gerente General de ZOFRATACNA

Gustavo Bayona Pérez
Colegio de Ingenieros Tacna
Representante de los Colegios Profesionales de Tacna

Rafael Vargas Málaga
Representante de los usuarios de ZOFRATACNA

Claudio Macedo Cama
Representante de AJUZOTAC

Oscar García Zamorano
Representante de CETICOS

María Olivia Pizarro de Girón
Representante de las Asociaciones de damas tacneñas

Fausto Alférez Gutiérrez
Representante de los agricultores

Equipo Técnico

Coordinador: Arqto. Julio Ernesto Gianella Silva
Consejo Nacional de Descentralización

Econ. Gustavo Gonzalez Prieto
Consejo Nacional de Descentralización

Econ. Cesar Huertas Velasquez
Gerente Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial
Gov Regional de Tacna

Econ. Cesar Pilco Flores
Zofratacna

Econ. Fernando Arenas
Zofratacna

Lic. Saul Rivera Borjas
Gov. Regional de Tacna

Econ. Raul Izquierdo Benites
Consultor

Lic. Edwin Polo
Gov. Regional de Tacna



"Nuestra vida oficial no debe funcionar en exceso subordinada a Lima. Si se rompe positivamente esa costumbre, quedarían abiertos horizontes para que el peruano se convenza de que aún no ha dado su cabal medida en el orden político, social, económico, cultural y espiritual. Organizar el Estado sobre la Nación: he ahí el ideal".

"Los pueblos, como los individuos, necesitan autenticidad, o sea verdad en su existencia, algo que es contrario a la falsificación. Para lograr esa autenticidad, dentro del nivel de vida ciudadana, son indispensables las instituciones fundamentalmente sanas y dinámicas o, por lo menos, con un mínimo de eficacia".

Jorge Basadre, 1903-1980

CONTENIDO

-PRESENTACION

I. Tacna, Contexto y evolución socio-económica en las últimas décadas

Evolución Poblacional

Comportamiento del PBI y la PEA Regional

II. Estado de Situación por sectores.

Situación de la Infraestructura de Transporte

Situación del Sector Agrícola

Situación del Turismo y el Comercio

Situación del Sector Pesquero

Situación del Sector Industria

Situación del Sector Minero

Situación de los Sectores Sociales

Recaudación y Contribución Fiscal

Situación y Evolución del Régimen Aduanero Especial de Tacna

III. Propuesta de desarrollo

Potencialidades y Opciones de Desarrollo

SECTORES PRODUCTIVOS

RECURSOS NATURALES

SISTEMA DE TRANSPORTES Y COMUNICACIONES

RECURSOS FINANCIEROS

Visión y Objetivos de Desarrollo

La Estrategia de desarrollo

Proyectos y Actividades Regionales al 2012

Distribución anual de Inversión anual al 2012 según Estrategias.

Estrategia de Ejecución

IV. Financiamiento

Estrategias alternativas de Financiamiento

V. Los Gobiernos Locales y el Plan Integral de Desarrollo.

ANEXOS

Anexo N° 1 Marco Geopolítico

Anexo N°2 Despliegue de objetivos, estrategias y proyectos y Árbol de Problemas

Anexo N° 3 Análisis y alternativas de Financiamiento

Anexo N° 4 Políticas regionales y Sectoriales

Anexo N° 5 Los Recursos Hídricos de la Región

Anexo N° 6 Implicancias de la salida del gas boliviano en el desarrollo de la Región.

Anexo N° 7 Diagnóstico Integral

Anexo N° 8 Financiamiento de la Inversión

Anexo N° 9 Zona Económica Especial de Tacna

PRESENTACIÓN

Con fecha 15 de Abril del 2004 se promulgó los Decretos Supremos No 030-2004-PCM y 031-2004-PCM por el cual se crea la Comisión Especial de Alto Nivel encargada de la formulación del Plan Integral de Desarrollo de Tacna, conformada por 28 miembros, 15 del gobierno nacional y 13 representantes de Tacna, incluyéndose en estos últimos al presidente del Gobierno Regional, a los alcaldes de las 4 provincias del departamento y a representantes de la sociedad civil regional.

La Comisión se instaló en la ciudad de Tacna el 15 de Mayo y según lo dispuesto en el D.S. contaba con 90 días útiles, a partir de su instalación, para formular el Plan, dicho plazo se venció el 24 de septiembre. En esa fecha en efecto se concluyó el documento habiendo surgido luego algunos aportes que han requerido trabajo adicional, por lo que se consideró conveniente extender la fecha para la presentación final del Plan, ante la comisión en pleno, por 45 días útiles adicionales.

La necesidad de un Plan Integral de Desarrollo para Tacna (PIDT) que comprometa a todos los niveles de gobierno y a la sociedad civil organizada dentro de una visión de conjunto ¹se justifica por "las singulares condiciones económicas y geopolíticas" que vive el departamento. Estas características son fundamentales para la estructuración del Plan Integral y para delinear la estrategia de su ejecución.

Cabe destacar en ello la frustración que siente y expresa la población tacneña ante el estancamiento económico de los últimos años, situación que contrasta con la expansión experimentada en períodos no tan lejanos, por ejemplo en el periodo 1998-2001 en el que se creció a un promedio de 7% anual, o extendiendo mas el tiempo en el periodo 1995-2001 en el que se creció a un promedio anual de 5.1%, mas del doble del promedio nacional.

Todo indica que el crecimiento en esos años de bonanza se sustentó en la expansión del comercio de importación de bienes de consumo final para el mercado nacional, en uso de los incentivos de la Zona Comercial de Tratamiento Especial y el régimen de CETICOS para la importación de vehículos usados. En la actualidad estos rubros han venido a menos y esta retracción se debería a varios factores, entre ellos: la disminución de los aranceles nacionales, la mayor competitividad desarrollada por los grandes importadores que operan a nivel nacional, la saturación del mercado de vehículos usados, la imposición de las normas internacionales de comercio, las nuevas restricciones impuestas a la importación en el régimen comercial especial de Tacna, la expansión del contrabando por la frontera de Puno con Bolivia, etc.

Algunos de estos factores tienen carácter irreversible en las actuales circunstancias, por lo que se considera poco probable que la situación anterior de bonanza comercial pueda recuperarse con las mismas reglas de juego, y es por ello que actualmente existe consenso de que la economía de Tacna tiene que diversificarse y sus mercados expandirse. Sobre este último punto cabe

¹ Tanto el Gobierno Regional como los principales Gobiernos Municipales de Tacna han elaborado durante el año 2003 sus Planes de Desarrollo Concertado 2004-2006, el PIDT integra a todos estos planes con una visión nacional y los proyecta con un horizonte de ocho años.

mencionar que Tacna, ubicada en el extremo Sur del país, ha vivido unilateralmente del comercio con el norte de Chile, mientras que existe un gran potencial de incrementar su comercio con la igualmente vecina Bolivia, y desde este país con el norte argentino y el sur brasileño. En consecuencia se debe establecer un marco regulatorio, con el empleo de mecanismos tributarios y arancelarios y otros, que le permita competir en su espacio geográfico internacional.

Desde el lado positivo cabe destacar el notable crecimiento experimentado en los últimos años por la agricultura de exportación no convencional (aceitunas, ají paprika, oregano, etc.). Aunque esta actividad representa actualmente solo el 4% del PBI regional iría adquiriendo mas importancia pues ha venido creciendo a una tasa vigorosa de 20% anual en los ultimos 5 anos. Es por ello que en el presente PIDT se ha priorizado a este sector, destacándose el hecho que el reciente crecimiento de la agricultura de exportación se ha dado en paralelo a la tecnificación de los sistemas de riego, lo cual debido al ahorro de agua por unidad de cultivo es de singular importancia en el caso de Tacna, la región mas árida del Perú.

Por otro lado en este año 2004 se presenta una coyuntura especial y muy favorable para Tacna debido al alza significativa de los precios internacionales de los metales que se producen en ella (86% de crecimiento en el 2004 con respecto al 2003) y se procesan y se exportan mediante las operaciones de la empresa SPCC (mina de Toquepala en Tacna, mina Cuajone en Moquegua y refineria de Ilo).

Si bien la gran minería no tienen presencia viva dentro de la economía departamental (relativa poca ocupación de mano de obra y posición geográfica aislada en el extremo norte del departamento), de acuerdo a las leyes vigentes sobre distribución de recursos tributarios (canon y regalías) si representa un aporte financiero muy importante para la economía regional, mientras los precios de los metales se mantengan altos.

Tacna, como el resto de los departamentos del Perú, tiene que optar en el transcurso de los próximos dos anos por unirse con uno (o varios) de los departamentos vecinos para conformar una Región, de acuerdo a lo previsto en la Ley de Bases de la Descentralización y las leyes complementarias ya promulgadas. Esta posibilidad representa una gran oportunidad para impulsar su desarrollo, no solo por las economías externas que podrán generarse al unirse los recursos y programas similares, sino además por los incentivos, muy importantes, que contempla la Ley para las nuevas Regiones.

Las principales causas del actual estancamiento económico de Tacna se resumen en:

- La inexistencia de un entorno empresarial competitivo, en gran parte por la falta de un esquema legal y tributario estable y con visión de futuro que sea atractivo a la inversión privada.

- La inadecuada e insuficiente infraestructura de articulación con los mercados más próximos² (Brasil, Bolivia),
- el déficit³ y deficiente manejo de los recursos hídricos,
- La falta de una visión compartida, estrategias y respaldo de una política de estado sólida y estable, para enfrentar el desbalance geoeconómico de su situación de frontera.
- La falta de un sólido posicionamiento, compartido y coordinado con el resto del Sur del Perú, en relación al entorno internacional con los países vecinos.

Haciendo un balance entre las potencialidades y las restricciones mencionadas, y tomando en cuenta el tamaño relativamente pequeño de su territorio y de su población, se concluye que Tacna representa una oportunidad para impulsar aceleradamente una región del país hacia el desarrollo integral. En el presente Plan se propone la visión de "proyectar a Tacna hacia el umbral del desarrollo económico en la próxima década, desarrollo sustentado en una sociedad moderna y competitiva, con alto nivel educativo y mejoramiento sustantivo de su calidad de vida."

Para lograr esta visión se requiere atraer inversión privada y diversificar y transformar la actividad productiva y los flujos económicos, priorizando los servicios, el turismo y las exportaciones, para lo cual se requiere:

- El establecimiento de un **marco legal estable** que promueva la inversión privada para fortalecer las vocaciones productivas y desarrollar ventajas competitivas, aprovechando el potencial de la región y su inmejorable ubicación geográfica. Destaca en ello la reorientación de la actual Zona Franca de Tacna (ZOFRATACNA) que requiere adaptarse a la nueva política comercial nacional y a las reglas de la OMC.
- **Garantizar** la asignación de recursos presupuestales suficientes como para ejecutar los proyectos y actividades identificados en el Plan en un periodo de 8 años (al 2012). La estrategia de financiamiento del plan considera la utilización de tres grandes fuentes de recursos: a) la minería (canon y regalías), b) recursos propios generados básicamente por el movimiento comercial y c) recursos especiales por las leyes recientemente promulgadas de incentivos a la conformación de regiones.

El PIDT se ha estructurado en base a una **estrategia** que comprende **objetivos de desarrollo** claramente definidos y se formaliza mediante la identificación y priorización de sectores y **ámbitos de acción**.

Para cada uno de estos sectores y ámbitos de acción se han seleccionado los **proyectos de inversión** que mejor se identifican con la estrategia de

² Las dos principales vías de interconexión regional y fronteriza (Tacna-Tarata- Candarave y Tacna- Tripartito), están inconclusas.

³ El déficit hídrico actual es de 10,5 m3/seg. Al 2010 el déficit hídrico será de 18,1 m3/seg.

desarrollo. En total se han identificado más de 175 proyectos, por un monto de inversión aproximado a los 2,100 millones de soles, los cuales serían ejecutados en un periodo de 8 años (2005 al 2012).

Si bien gran parte de estos proyectos son de carácter público, es decir son de beneficio común y no son directamente productivos, se han clasificado según el grado de compromiso que requieren por parte del gobierno. Del total de esta inversión se calcula que el 88% comprometería la participación directa del gobierno en sus tres niveles: nacional, regional y local, por un monto de 1,870 millones de soles, y el resto requiere la participación del sector privado (10.7%) o de empresas públicas (1.2 %). Para determinar la viabilidad del financiamiento de esta inversión pública se han identificado y proyectado las diversas fuentes financieras con que cuentan, o contarán en un futuro próximo, los tres niveles de gobierno, entre ellas la distribución de los tributos provenientes de la minería (canon y regalías), los recursos que se generarían a partir de los incentivos a la integración de Tacna en una nueva región, los recursos normales que se asignan anualmente a través del FONCOR y FONCOMUN y los recursos directamente recaudados por tributos aduaneros o relacionados a la actividad comercial de importación. Para el caso de los recursos cuyo origen es la tributación minera se han proyectado en función del precio internacional promedio del año 2003 alcanzado por los minerales que se producen en Tacna (SPCC) considerando un incremento moderado (19%) en relación al precio del ese año, lo que equivale aproximadamente a US\$ 1.12 por libra (promedio ponderado para la canasta de los 3 metales básicos). Adicionalmente se ha previsto una caída sostenida de 6% anual en los precios de los metales a partir del año 2005 hasta que retornen a sus niveles históricos. Es probable que durante el año 2005 se produzcan reajustes en la asignación del canon y las regalías mineras para el departamento de Tacna, si es que los actuales precios de los minerales se mantuvieran en los altos niveles ya alcanzados.

Hecha la proyección a 8 años los recursos financieros acumulados de origen público se estiman en S/. 1,428.7 millones y por lo tanto, comparada esta cifra con lo requerido para financiar los proyectos, se concluye que en el octavo año se presentaría un déficit acumulado de 440 millones de soles. Sin embargo hay que tomar en cuenta que el paquete de proyectos listados tiene carácter referencial y por lo tanto su financiamiento estará sujeto a la evolución que año a año se produzca en los presupuestos públicos. Por otro lado cada proyecto deberá someterse al ciclo de proyectos establecido en el SNIP por el cual se estima que la cifra final de proyectos debidamente evaluado y aprobados para su ejecución sería menor.

Cabe destacar que en los tres primeros años (2005 al 2007) de la proyección el déficit sería solamente de 68 millones, equivalente a solo el 10.6% del total de recursos financieros acumulados hasta ese año.

En resumen se puede concluir que el monto de inversión previsto en el PIDT, sujeto a reajustes, no estaría fuera de las posibilidades reales de financiamiento dada la coyuntura muy favorable que se presenta actualmente para el principal producto económico de Tacna, cual es la producción de la gran minería que incluye al cobre, la plata y el molibdeno.

En este contexto la programación de proyectos se constituye en el marco referencial de la inversión en el periodo considerado. La programación

presupuestal se ajustara a los ritmos del gasto que establezcan los estudios de pre-inversión de cada uno de los proyectos.

Asimismo la viabilidad de los proyectos se obtendrá en el marco de los criterios técnicos establecidos en el Sistema Nacional de Inversión Pública, para cuyo efecto se deberá tomar en cuenta la necesidad de contar con consultores especialistas y expertos calificados que faciliten lograr los objetivos deseados.

I. Tacna, Contexto y evolución socio-económica en las últimas décadas

A los 20 meses de haberse iniciado el proceso de descentralización política del país la región que comprende al departamento de Tacna atraviesa por una etapa de estancamiento económico que no guarda relación con el relativo alto crecimiento del PBI nacional sostenido desde el año 2002. Si bien esta situación de estancamiento es compartida con la mayor parte del territorio nacional cabe destacar que, en el caso de Tacna, ello contrasta con el auge económico que experimentó la región en los 10 años anteriores, en especial en el período 1999 al 2001 durante el cual la economía departamental creció a casi el 8% anual.

Si se hace un análisis retrospectivo de las últimas décadas se concluye que a Tacna le ha ido relativamente mejor que a la mayoría de los departamentos del país. En efecto durante los 31 años transcurridos entre 1970 y el 2001 Tacna ha mostrado un desempeño económico por encima del promedio nacional, ocupando el 7mo. lugar en relación al conjunto de los departamentos del país (tasa anual 2.6% frente al 2.0% de promedio nacional según el INEI), situación que es aun mejor en el período 1996-2001 en el ocupa el 4to lugar (tasa anual de 4.7% frente al 2.7% del promedio nacional). Como resultado de esta evolución se tiene que los índices de pobreza y de pobreza extrema son notoriamente inferiores al promedio nacional, y los de desarrollo humano y de ingreso promedio por trabajo son superiores.

Evolución del PBI nacional y regional-tasas anuales de crecimiento				
<i>fuentes INEI</i>				
	PERU	TACNA	Resto de la costa sin Lima y Callao	LIMA y CALLAO
1970-2001	2.1%	2.7%	1.5%	2.5%
1995-2001	2.1%	5.1%	2.4%	1.5%

Indíces de desarrollo Humano e ingresos promedio mensual por trabajador

fuentes PNUD

	PERU	TACNA	RESTO DE LA COSTA SIN LIMA	PUNO
<i>Indice de Desarrollo Humano</i>	0.620	0.681	0.608	0.512
<i>Ingreso promedio mensual por trabajo</i>	S/. 520	S/. 681	S/. 455	S/. 220

Evolución Poblacional

Lo más notable de destacar en el desempeño económico de Tacna es que este se ha mostrado positivo pese a que la región ha sido impactada por una fuerte inmigración poblacional, constituida en su mayoría por familias pobres provenientes del vecino Puno (se estima no menos de 6,000 familias en la última década), las cuales en promedio tienen que haber experimentado mejoras significativas en el ingreso familiar. En ese sentido se puede concluir que a Tacna le ha correspondido una importante función al haber facilitado la absorción de excedentes poblacionales de una región con altos índices de pobreza extrema, contribuyendo de esta manera a disminuir las tensiones sociales dentro de la región Sur del Perú.

Evolución poblacional nacional y regional, tasas anuales y % pob rural					
<i>fuerite INEI</i>					
	PERU	LIMA y CALLAO	Resto Deptos. Costa	TACNA	PUNO
% población urbana 1940	35.4%	78.2%	37.1%	53.0%	13.0%
% población urbana 2001	73.0%	97.0%	81.1%	90.0%	46.3%
tasa anual poblacional 1940-2001	3.3%	5.5%	3.6%	5.1%	1.6%
tasa anual poblacional 1993-2001	2.0%	2.1%	1.9%	3.2%	1.6%

Dos fenómenos han caracterizado la evolución poblacional de Tacna en las últimas décadas⁴. Primero, la concentración de la población en las zonas urbanas; puesto que en 1940 la población urbana era de 53%, actualmente supera el 90%; y segundo es la concentración de la población en la Provincia de Tacna, producto de la migración de los pobladores de las zonas andinas del departamento y fundamentalmente de los departamentos vecinos, en especial de Puno, en busca de las oportunidades de trabajo e ingresos que presentaba y aun presenta Tacna en comparación a sus lugares de origen

Esta realidad demográfica nos estaría indicando dos cosas: en primer lugar que Tacna, al igual que Lima o Arequipa, se ha comportado como un polo de atracción con oportunidades de trabajo por encima del promedio nacional y, en segundo lugar, que la estructura demográfica de Tacna se ha aproximado mas a la modernidad (población urbana, mas educada con mas y mejores servicios) que el promedio nacional, diferenciándose en forma nítida de las regiones deprimidas vecinas, en especial del departamento de Puno. Sin embargo es cierto también que la concentración urbana ha creado nuevos problemas no previstos o ha agudizado la disponibilidad de servicios y recursos básicos, principalmente del escaso recurso agua.

La ciudad de Tacna constituye en una de las ciudades con mayor tasa de crecimiento poblacional del país, principalmente por los altos índices migratorios.

⁴ La Provincia de Tacna al 2004 tiene 277,684 habitantes (89,6%), Jorge Basadre 12,993 (4,2%), Candarave 10,181 (3,3 %) y Tarata 8,907 (2,9%). La población total regional es de 309,765 habitantes.

El 60.2% de la población migrante procede del departamento de Puno, el 10.7% de Arequipa, el 9.4% de Lima y Callao y el 5.8% de Moquegua, que en conjunto representan el 86% de inmigrantes.

La provincia de Tacna, al año 2,003 concentra el 89.5% de la población regional que equivale a 309,765 habitantes, de los cuales el 93% constituye población urbana localizada principalmente en los distritos de Tacna, Ciudad Nueva, Gregorio Albarracín, Alto de la Alianza y Pocollay, como consecuencia de esto el crecimiento de la ciudad presenta las siguientes características:

El asentamiento poblacional se viene dando de manera acelerada y en forma desordenada, generalizándose la posesión indiscriminada de terrenos. Aspecto que se tornó más crítico aún después del terremoto de junio del 2001, porque el 70% de las zonas determinadas para expansión urbana y otros usos, previstas en el Plan Director de Tacna (aprobado en el Gobierno Local Provincial de Tacna con vigencia hasta el 2,010) han sido ocupadas en forma desordenada en menos de dos años, como consecuencia de esto se tiene un documento de gestión y normativo irreal e inoperativo para sus fines.

El incremento de la población, así como la consolidación de áreas urbanas, muestran la necesidad de mejorar y/o ampliar la infraestructura vial interna, así como reubicar la infraestructura de servicios públicos, como es el caso del mercado mayorista, el camal municipal, el relleno sanitario, la planta de tratamiento de aguas residuales, entre otros.

Comportamiento del PBI y la PEA Regional

El relativo éxito en las mejoras de condiciones de vida experimentado en Tacna contrasta con el fracaso de los continuos esfuerzos de los últimos 40 años por lograr un desarrollo industrial sostenible en Tacna. Prevalece en la población de Tacna la sensación de que todos los impulsos positivos que ha recibido a través de regímenes y tratamientos especiales rápidamente se han agotado sin cumplir sus fines. La ZOTAC, el CETICOS y la ZOFRATACNA han tenido períodos iniciales de auge, pero estos han durado poco tiempo y luego ha venido el desencanto y la frustración y posteriormente la búsqueda de nuevas formulas, casi siempre copiadas de realidades extrañas, que se repiten sin lograr solucionar los problemas de fondo.

El estancamiento del sector industrial (manufactura) queda claramente expresado en el siguiente cuadro comparativo.

Tasas anuales de crecimiento del PBI 1995-2001				
Total y por sectores				
	PERU	TACNA	Resto de la costa sin Lima	LIMA
Total	2.1%	5.1%	2.4%	1.5%
Agricultura	1.2%	2.9%	0.9%	-2.0%
Manufactura	1.6%	0.8%	2.3%	0.9%
Minería y Petróleo	6.9%	4.6%	9.3%	4.3%

fuerza INEI

Las experiencias negativas del pasado en materia de industrialización han demostrado que las soluciones planteadas han carecido de autenticidad,

producto de una falsa apreciación de las oportunidades y de las relaciones con el resto del Perú y con el mundo exterior⁵.

La evolución de la economía de Tacna muestra un curso errático con periodos cortos de fuerte crecimiento y periodos de estancamiento o recesión. Siendo la minería el principal sector productivo su participación en el PBI departamental ha ido disminuyendo gradualmente del 39% en 1995 al 31% en el 2001 (situación que habría cambiado a partir del 2003 por el alza en el precio de los minerales).

PIDT	PBI departamental (miles de dólares de 1994)						
AÑOS	total	tasa anual	minería	% particip minería	poblacion	per capita total	per capita sin minería
1995	647,160	0	127,216	20%	242,128	\$2,673	\$2,147
1996	674,516	4.2%	119,716	18%	249,411	\$2,704	\$2,224
1997	721,126	6.9%	121,812	17%	256,709	\$2,809	\$2,335
1998	712,078	-1.3%	122,591	17%	264,047	\$2,697	\$2,233
1999	756,398	6.2%	125,719	17%	271,451	\$2,786	\$2,323
2000	812,004	7.4%	117,630	14%	278,946	\$2,911	\$2,489
2001	872,520	7.5%	133,285	15%	286,539	\$3,045	\$2,580
tasa anual 1995-2001		5.1%	0.8%	17%	2.8%	2.2%	3.1%

Esta disminución en la participación de la minería se refleja en el índice per capita pues si bien en conjunto creció al 2.2%, excluyendo la minería creció al 2.1%.

La distribución de la participación del PBI y de la Población Económicamente Activa (PEA) entre 1981 y 1998 muestra claramente esta diferencia entre sectores, es así que tanto el sector Comercio como el rubro "Otros" (servicios e informalidad) muestran un vigoroso crecimiento mientras que la industria y la minería prácticamente se estacan, y la agricultura muestra una tendencia a la baja, especialmente en la ocupación de la mano de obra que disminuye en un 30%.

⁵ Aquí encajan las sabias palabras de Jorge Basadre "Los pueblos, como los individuos, necesitan autenticidad, o sea verdad en su existencia, algo que es contrario a la falsificación. Para lograr esa autenticidad, dentro del nivel de vida ciudadana, son indispensables las instituciones fundamentalmente sanas y dinámicas o, por lo menos, con un mínimo de eficacia".

PIDT sectores	81/85		86/90		91/95		96/98	
	PBI	PEA	PBI	PEA	PBI	PEA	PBI	PEA
Comercio	12.9%	16.4%	14.7%	19.5%	15.9%	23.1%	17.6%	20.8%
Agricultura	9.6%	19.9%	9.9%	17.3%	8.9%	14.8%	8.5%	14.0%
Construcción	3.2%	5.1%	3.6%	5.2%	4.7%	5.6%	5.9%	5.7%
Industria	6.6%	4.8%	7.6%	5.9%	7.7%	7.5%	6.5%	3.0%
Minas	39.9%	4.7%	32.4%	3.4%	31.2%	2.4%	28.2%	2.2%
Pesca	0.2%	0.6%	0.6%	0.6%	0.8%	0.6%	0.9%	0.6%
Otros (servicios e informales)	40.5%	64.9%	45.9%	67.6%	46.7%	69.1%	50.0%	74.5%

La tendencia nos indica que los sectores productivos primario y secundario no han mostrado capacidad ni condiciones para absorber la demanda de empleo.

Es importante notar que del año 2001 a la fecha el sector comercio también habría mostrado una fuerte retracción, aunque no hay cifras oficiales para sustentar este supuesto.

El factor positivo en la actualidad, que habrá de reflejarse en el PBI mas no en el empleo, es el vertiginoso crecimiento de los precios internacionales de los metales, en especial cobre y molibdeno que se producen en la región, lo cual se reflejará el año 2005 en los ingresos por canon y regalías a la gran minería.

II. Estado de Situación por sectores.

Situación de la Infraestructura de Transporte

Red de Carreteras

La red de carreteras del departamento se considera insuficiente e inadecuada; aparte de la carretera Panamericana no existe otra asfaltada, habiéndose asfaltado solo tramos de la carretera Tacna-Tarata (69.7 km.) y de la carretera Tacna-Tripartito (45 km. hasta Palca, de un total de 185 kms.). Esto limita la integración económica con el interior del departamento e impide la interconexión con los mercados potenciales de los países vecinos, en especial Bolivia y sus conexiones con el sur del Brasil y el norte argentino.

Carreteras en el depto. de Tacna	Km.	%
Asfaltadas	409	21,5
Afirmadas	242	12,7
Trocha carrozable	573	30,1
Total	1,903	100,0

Vía Ferroviaria

La vía ferroviaria Tacna-Arica es la segunda mas antigua del Perú pues fue inaugurado en 1852, 27 años antes de la guerra con Chile. Actualmente está paralizado pues requiere mantenimiento de la vía y renovación de equipos. Conecta Tacna con el muelle peruano de Arica en un recorrido de 60 Km⁶. En el 2000 transportó aproximadamente 65.000 pasajeros y 2,400 TM. Las posibilidades y perspectivas de esta vía está centrada en su interconexión con la actual Zofratacna (futuro Centro Logístico Tacna), pues permitiría transportar directamente carga sellada en "containers" desde el puerto.

Muelle Peruano en Arica

Ubicado en el puerto de Arica, a la altura del Km. 1353 de la carretera Panamericana Sur y a cargo de la administración de ENAPU. El malecón de atraque al servicio del Perú en Arica, está operativo y puede recibir naves hasta 10,000DWT (toneladas de peso muerto). En el amarradero pueden atracar naves cuya eslora y calado no sean superiores a 160m y 9m respectivamente⁷.

⁶ Mediante acuerdo N° 90/06/2004 ENAPU aprobó la transferencia al Gobierno Regional, que se hizo efectiva el 07 de julio del 2004.

⁷ Las naves que usualmente movilizan cargas generales en la costa del Pacífico Sur son del orden de 20,000 DWT y tienen una eslora que varía entre 180 y 220 metros. Estas naves no pueden atracar en el amarradero peruano. El Acta de Ejecución suscrita entre los Gobiernos del Perú y Chile el 13.11.1999, en el numeral 6 establece que las mejoras de la infraestructura serán convenidas entre ambos Gobiernos y que sólo podrán existir mejoras para impedir el

El movimiento de naves de alto bordo fue de 16 el 2003 y de 177 naves menores. El movimiento de carga fue de 14,857 TM. y 891 contenedores TEU.

Comparativamente, Chile en Arica tiene tres muelles, dos de ellos con 10m de calado y 220m de eslora, y uno con 9m de calado y 200m de eslora. En el 2003 atendió 303 naves y movilizó 1'016,000 TM. En el año 2002 atendió 301 naves y movilizó 979,000 TM. Es decir, la movilización de carga el 2003 del Puerto de Arica, fue 68 veces la del muelle peruano.

Aeropuerto de Tacna

El Aeropuerto Internacional Carlos Ciriani cuenta con una pista de aterrizaje y/o despegue de 2,500m. de largo por 45m. de ancho. Según el Ministerio de Transportes y Comunicaciones los pavimentos del aeropuerto registran fatiga por los años de servicio (más de 30 años) que hace necesario, en un corto plazo, la rehabilitación de los pavimentos, cuya inversión se estima en US \$ 5,000,000. El MTC tiene previsto efectuar la etapa de preinversión entre Enero y Agosto del 2005 y la ejecución de obra entre Abril y Diciembre del 2006.

El aeropuerto tiene adecuadas condiciones climáticas las 24 horas del día durante todo el año, con espacio aéreo y superficies de aproximación para las operaciones de aterrizaje y despegue. Su cercanía a ZOFRATACNA y la posibilidad de vuelos directos para los turistas de los países vecinos (existe ya un vuelo regular semanal entre Tacna y la ciudad de Córdoba en Argentina) permiten pensar en que la expansión y mejora del aeropuerto sería rentable para un concesionario privado.

Situación del Sector Agrícola y los recursos hídricos

La principal limitante para el futuro desarrollo de Tacna es la escasez de agua, por encontrarse en la zona mas seca del Perú (próxima al desierto de Atacama) las precipitaciones pluviales son escasas y la única fuente de agua en los largos meses secos en la sierra son los deshielos de los picos nevados.

La descarga total de los 3 ríos del departamento (Locumba, Sama, Caplina y derivación Uchusuma) es en promedio de 10.9 m³/s, lo cual equivale a un abastecimiento de 1 105 m³ por habitante por año (en comparación el abastecimiento en la Costa Norte es de 2 550 m³, en Ica de 4 290 m³ y en la Costa Sur de 4 425 m³/habitante por año). Pero esta comparación se agrava si consideramos que mas del 90% de la población de Tacna vive en la cuenca del río Caplina con una descarga promedio de tan solo 1,00 m³/s lo que equivale a 114 m³/hab/año.

El río Locumba tiene un caudal promedio de 3 m³/s, que se destinan parcialmente para generación eléctrica (1.5 m³/s) y para la agricultura en los valles de Ilabaya y Curibaya tributarios del río Locumba, y la agricultura del valle de Locumba y la Irrigación de Ite. Actualmente, existe un caudal excedente no aprovechado que se pierde en el mar. Para optimizar el uso se plantea el proyecto "Irrigación de Las Lomas de Sama". Para ello, se requerirá resolver la descontaminación de las aguas por la presencia de boro y arsénico, para lo cual se exige que no se ejecute el proyecto de la Laguna Callazas en el

deterioro de los establecimientos y zonas, pero que las mismas no podrán implicar cambios de destino de las zonas y establecimientos, ni afectar las actividades del puerto de Arica.

altiplano tacneño; pero que está dentro de los planes de ejecución de la Región Tacna.

Al abastecimiento de aguas superficiales se añade el agua subterránea extraída del acuífero de La Yarada que permite irrigar actualmente más de 6,000 has legales. El potencial del acuífero es desconocido pero en la actualidad muestra signos de agotamiento en determinadas zonas, en todo caso la instalación de sistemas de riego tecnificado y un mejor control en el bombeo son las medidas inmediatas para revertir esta situación. En cada uno de los asentamientos agrícolas de la Yarada el nivel de agua en los pozos viene descendiendo paulatinamente entre 0.30 m/año a 0.70 m/año, en algunos asentamientos el descenso total suma 21 metros.

La edad de la mayoría de los pozos sobrepasa el tiempo de vida útil de 25 años, alcanzando 40 años, como consecuencia del sismo del 2001 muchos de los pozos han resultado seriamente dañados, siendo lo más recomendable la perforación de nuevos pozos.

Existencia de acuíferos identificados y no explotados como Pocollay, Santa Rosa-Escritos, Pampa de la Cruz Verde, Pampa Estagonal.

La necesidad sentida por la población tacneña de ampliar la frontera agrícola ha motivado, durante las últimas dos décadas, la ejecución de proyectos dirigidos a resolver el problema de la escasez de agua, reflejados en la elevada inversión en proyectos hidráulicos que poco han contribuido a solucionar el problema. Cabe destacar en estas inversiones el proyecto Vilavilani, con 68.8 millones de dólares invertidos, que solo produce 700 litros/seg., pues no ha sido completado y falta invertir \$40 millones para concluirlo y casi cuatuplicar la disponibilidad de agua (2.7 m³/seg). Otro proyecto de escaso rendimiento ha sido el del afianzamiento de la laguna de Aricota mediante el túnel y canal Kovire en el cual se ha invertido \$113.4 millones.

El sistema de riego es mayormente pro gravedad, solo 45 Has. Son regadas por goteo en Magollo; 220 Has. Con riego por aspersión y 1580 has por goteo en La Yarada y Los Palos, de un total de 6,000 has en el Valle de Tacna.

En la cuenca alta del río Locumba existe un reservorio natural Laguna de Aricota, este tiene una capacidad de almacenaje de 800 millones de m³ que lo califica como el segundo en capacidad de la costa peruana, solo superado por Poechos. Sin embargo este reservorio no recibe afluentes suficientes como para ser utilizado con carácter de regulador anual para fines de riego. En las últimas décadas ha sido utilizado para generar energía eléctrica mediante perforaciones en su dique natural.

Se requiere intensificar el uso del riego tecnificado, que permita incrementar la productividad, producción y ampliar la superficie cultivada, sin perder la perspectiva de desarrollar los proyectos hídricos para cubrir en el largo plazo la demanda hídrica.

El potencial del sector se sustenta en las condiciones agroclimáticas, en las tendencias y la creciente demanda del mercado internacional de nuestros principales productos agroexportables, más aún si consideramos que Tacna

tiene el liderazgo nacional en la producción y exportación de dos productos de gran potencial en la demanda externa: la aceituna y el orégano¹³.

La situación del sector agrícola está caracterizado por:

- El área cultivada actual es de 30,383 ha,
- Existe un área potencial cultivable de 80,000 ha.
- La tenencia de la propiedad agraria está concentrada en pequeños propietarios con superficies menores a 10 ha. (57,6%); sólo el 13 % tiene más de 50 ha.
- El área total bajo riego presurizado es sólo el 9.6 %.⁸
- El Proyecto Especial de Titulación de Tierras y Catastro Rural – PETT, tiene inscritos 21,850 predios, con un área de 37,477 ha. Se estima que las tierras en posesión informal representan 7, 670 ha.
 - Uso ilegal de aguas subterráneas.(La Yarada), así como pozos con tubulares deteriorados, que han superado su vida útil.(La Yarada).
 - Los cultivos de alfalfa y maíz chala representan el 81,8% de la producción agrícola y ocupan 15,509 ha. Los 4 principales productos de exportación (aceituna, cebolla, orégano y ají páprika) sólo ocupan 5,261 ha.
 - Las exportaciones de aceituna, orégano, cebolla amarilla dulce y ají páprika en el 2003 fueron de 12,086 TM. En los últimos 5 años registraron un crecimiento de 140 por ciento.
 - El déficit hídrico actual es de 10,5 m³/s.
 - La oferta hídrica actual de la Región Tacna sólo cubre el 55 % de la demanda, existiendo un déficit actual de 10,5 m³/s. El déficit de agua proyectado para el año 2,010 es de 18,1 m³/s.

BALANCE HÍDRICO: 1999		
Descripción	Unidad	Volumen
Demanda Hídrica	M3/seg.	22.54
Oferta Hídrica	M3/seg.	12.4
Déficit Hídrico actual	M3/seg.	10.5
Déficit Hídrico año 2,010	M3/seg.	18.1
Fuente: Proyecto Especial Tacna INADE 1999		

El alto crecimiento poblacional y la necesidad de ampliar la frontera agrícola, genera la necesidad de adoptar medidas de corto, mediano y largo plazo. Los esfuerzos realizados en las últimas dos décadas, no han logrado resolver el problema de la escasez de agua, a pesar de la elevada inversión en los

¹³ Tacna produce el 83 % del orégano y tiene el 37% de las plantaciones de olivo a nivel nacional

⁸ En Tacna el Ministerio de Agricultura a través del Proyecto Sub-Sectorial de Irrigación (PSI) en el periodo 2002-2004 ha invertido US \$ 2,7 millones, siendo el área tecnificada de 1 599.7 has, que ha beneficiado a 528 agricultores.

proyectos hidráulicos⁹. Se requiere intensificar el uso del riego tecnificado, que permita incrementar la productividad, producción y ampliar la superficie cultivada, sin perder la perspectiva de desarrollar los proyectos hídricos para cubrir en el largo plazo la demanda hídrica.

El potencial del sector se sustenta en las condiciones agroclimáticas, en las tendencias y la creciente demanda del mercado internacional, de nuestros principales productos agro exportables, más aún si consideramos que Tacna tiene el liderazgo nacional en la producción y exportación de dos productos de gran potencial en la demanda externa: la aceituna y el orégano¹⁰.

Situación del Turismo y el Comercio

El sector turismo y comercio en Tacna se caracteriza por:

- Tacna es el noveno lugar más visitado por los turistas extranjeros¹¹; de cada 100 turistas que ingresan al Perú 22 visitan Tacna; el 6% de los turistas extranjeros ingresan por Tacna (frontera con Chile).
- Son tres (3) los motivos principales de visita: vacaciones o recreación, tratamientos de salud y compras personales.
- El 87 % de los turistas realiza compras y el 71 % realiza actividades culturales.
- El gasto per cápita promedio diario del turista extranjero durante su visita a Tacna es de US \$ 105. Los visitantes del día gastan en promedio US \$ 46.
- El gasto promedio diario en compras de los turistas es de US \$ 68 y los visitantes US \$ 54.
- El 28 % de argentinos que vienen al Perú, visitan Tacna.¹²; el 34 % de chilenos que vienen la Perú visitan Tacna.¹³; El 26 % de estadounidenses que vienen al Perú visitan Tacna.¹⁴
- El 72 % de extranjeros que arriban a Tacna son "visitantes del día"¹⁵. Sólo el 28% es catalogado como turista, que permanece al menos una noche en la ciudad.
- El 51 % de los turistas permanece sólo una noche. Sólo el 6% permanece más de 5 noches.
- La permanencia promedio del turista nacional y extranjero en Tacna es de 1 día y medio por persona.

⁹ Según INADE, en el periodo 1985-2003 el PET invirtió US \$201,1 millones, de los cuales US\$68,8 millones se invirtieron en Vilavilani y US \$113,4 en el afianzamiento de la Laguna de Aricota.

¹⁰ Tacna produce el 83 % del orégano y tiene el 37% de las plantaciones de olivo a nivel nacional

¹¹ Según "Perfil del Turista Extranjero 2003 – Motivo de viaje: Vacaciones / recreación" PROMPERU.

¹² Perfil del Turista Extranjero 2002 – Caso Argentinos. PROMPERU.

¹³ Perfil del Turista Extranjero 2002 – Caso : Chilenos. PROMPERU.

¹⁴ Perfil del Turista Extranjero 2002 – Caso :Estadounidenses. PROMPERU

¹⁵ Promperu / Perfil del Visitante de Frontera, 2003.

- Tacna registra una capacidad hotelera con 40 establecimientos categorizados y 121 no categorizados. Los 161 establecimientos registran 2 791 habitaciones con una disponibilidad de 5 248 plazas.
- Existen 18 agencias de viajes, de las cuales sólo 6 están acreditadas.
- Existen 624 restaurantes, con una capacidad de 10,501 mesas y 41,958 sillas. En el año 2003, 190,833 turistas nacionales efectuaron compras en la Zona Comercial por un monto de US \$30,8 millones.

FLUJO DE VISITANTES Y TURISTAS DEL EXTERIOR 1997- 2003

Fuente: Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo – Tacna

E AÑOS	TACNA			
	Pasaporte	Salvoconducto	Carné Identidad	TOTAL
1997	115,996	337,894	-	453,890
1998	126,373	360,840	-	487,213
1999	130,907	235,507	161,707	528,121
2000	120,906	171,799	325,157	617,862
2001	100,323	239,769	283,970	624,062
2002	85,107	99,423	280,735	465,265
2003	75,336	66,319	324,660	466,315

Se considera que el turismo es uno de los sectores con mayores posibilidades de desarrollo en Tacna y que está íntimamente vinculado al sector comercial. La potencialidad del sector se sustenta en el alto flujo de turistas y “visitantes del día” que recibe Tacna. Sin embargo la región aún no ha logrado la infraestructura, productos y servicios turísticos en suficiente variedad y calidad como para incrementar el tiempo de permanencia de los turistas y visitantes.

Según estudio de PROMPERU, el 72 % de las personas que arriban del exterior a Tacna son “visitantes del día”. Es decir, sólo el 28 % pernocta en nuestra ciudad, lo que significa que si en el 2003 arribaron 466,315, al menos 130,000 pernoctaron en nuestra ciudad.

El flujo de turistas y visitantes nacionales está directamente relacionado con el turismo de compras en la Zona Comercial. El mejoramiento de la infraestructura y la creación de productos turísticos son vitales para aprovechar el flujo turístico, teniendo como objetivo principal elevar el tiempo de permanencia de los turistas y visitantes. Paralelamente se requiere modificar las partidas arancelarias autorizadas para ingresar por la Zona Comercial haciéndolas mas flexibles.

Situación del Sector Pesquero

La situación del sector pesquero está caracterizado por:

- Área marítima: 44,448 Km2, con delimitación marítima pendiente con Chile.

- Existen 2 centros de desembarque: Vila Vila y Puerto Pesquero Morro Sama; con insuficiente y limitada infraestructura de desembarque y manipuleo del pescado.
- Existen evidencias de sobreexplotación en determinadas áreas productoras.
- En el 2003 se desembarcaron 3,660 TMB para consumo humano directo.
- La producción de las plantas industriales pesqueras el 2003 fue de 1,726 TMB, correspondiendo 354 TMB de enlatado, 1,317 TMB de congelado y 55 TMB de curado.
- Existen 9 plantas industriales dedicadas a la transformación y 12 empresas dedicadas a la exportación de productos hidrobiológicos.
- El valor de exportación anual supera los US \$6 millones.

Los principales mercados actuales donde se destinan las exportaciones son: Estados Unidos, Taiwán, Hamburgo, México, Japón y Hong Kong¹⁶. Aún no se explotan los mercados de los países vecinos, en especial el boliviano y lo que significará los estados del noroeste brasilero, Acre, Rondonia y Matogrosso. La demanda de productos hidrobiológicos de ambos mercados es de gran potencial.

Situación del Sector Industria

La situación actual del sector se caracteriza por:

- Las empresas ensambladoras y fabricantes de joyas, hilados, licores, colchones, tabaco, etc, desaparecieron en los últimos 15 años.
- El Parque Industrial tiene un área de 137.80 ha. dividido en tres zonas: Zona Industrial, Zona Auxiliar y Zona proyectada para Vivienda y Comercio.¹⁷
- En el Parque Industrial funcionan 149 empresas, de las cuales sólo el 20% desarrolla actividades industriales (Molinera, Fidetacna, Pletasa, Ladrillera, agroindustrias y procesamiento de hidrobiológicos), 11 % realiza actividades comerciales y el 69% son talleres, servicios aduaneros y otros servicios. Existen 101 empresas que cerraron los últimos años por la inestabilidad jurídica y el recorte de beneficios tributarios.
- La industria es el sector más amenazado que se ha sostenido en condiciones adversas por la inestabilidad jurídica en los últimos 40 años, ocasionando la desaparición de muchas empresas.
- La mayoría de estas empresas son informales y algunas de ellas han alcanzado niveles de competitividad y exportado informalmente.
- Actualmente exportan informalmente confecciones, revirtiendo lo que ha sido el proceso normal de contrabando de ropa extranjera desde Bolivia hacia el Perú, representan un gran potencial de inversión y aumento de la producción formal ya que tienen mercados establecidos. Gran parte de estas empresas se vienen

¹⁶ En el periodo 1999 –Mayo 2004 se han exportado 35,1 millones de Dólares.

¹⁷ La Zona Industrial cuenta con 208 lotes (subdividida en 12 manzanas) y la Zona Auxiliar cuenta con 192 lotes (subdividida en 10 manzanas).

formalizando por las ventajas que en la actualidad les ofrece el sistema PROMPYMES.

RUBROS EMPRESAS	PERIODOS ANUALES				
	1964 - 82	1982 - 87	1987- 93	1993 - 00	2000 - 03
EMBOTELLADORAS	X	X	X	X	X
ENSAMBLADORAS	X	X	X		
JOYAS	X	X			
CONSERVERAS		X	X	X	X
METALMECÁNICAS		X	X	X	X
HILADOS		X			
COLCHONES		X	X		
LICORES		X	X		
HARINA		X	X		
PRODUCTOS LACTEOS			X	X	X
LA DRILLERAS			X	X	X
TABACALERAS			X	X	
ACEITE DE OLIVO			X	X	X
EMPRESAS / INDUSTRIAS DE MAS DE 20 TRABAJADORES					
Fuente: Dirección Regional de Producción					
Elaboración: : Equipo Técnico Comisión Plan Basadre					

- La mayoría de estas empresas son informales y algunas de ellas han alcanzado niveles de competitividad y exportado informalmente.
- Actualmente exportan informalmente confecciones, revirtiendo lo que ha sido el proceso normal de contrabando de ropa extranjera desde Bolivia hacia el Perú, representan un gran potencial de inversión y aumento de la producción formal ya que tienen mercados establecidos. Gran parte de estas empresas se vienen formalizando por las ventajas que en la actualidad les ofrece el sistema PROMPYMES.
 - Una de las principales oportunidades para desarrollar el sector es reconvertir ZOFRATACNA en un Centro Logístico¹⁸ con una reorientación clara y beneficios competitivos frente a esquema similares para atraer Inversión Extranjera Directa (IED).
 - El potencial regional actual se sustenta en la demanda externa de países fronterizos como Chile, Bolivia y Brasil. En esta orientación los productos agroindustriales, confecciones y muebles de madera muestran las mejores perspectivas de mercado.
 - Es posible ampliar la estructura industrial existente sobre la base de la transformación de los productos primarios, hidrobiológicos, insumos y materias primas de la macro región y del exterior e iniciar un proceso de industrialización aprovechando los sistemas de producción integrada (SIPI) o maquila de segunda y tercera generación. Los incentivos y beneficios a la inversión y generación de empleo jugarán un papel importante en esta opción de crecimiento.

Situación del sector Electricidad

En el Departamento de Tacna se dispone de los recursos hídricos de la laguna Aricota para la generación de energía eléctrica, con una capacidad

¹⁸ El Centro Logístico debe ser un Parque o Plataforma de Servicios para las inversiones y operaciones de Comercio Internacional, con incentivos y subvenciones permitidas por la OMC.

instalada de 36 MW, para un caudal de diseño de 4.6 m³/seg. Sin embargo, con la finalidad de preservar el recurso hídrico en forma permanente, se ha considerado la reducción del caudal extraído de Aricota hasta 1.5 m³/seg, lo que restringe la producción a 12 MW. Asimismo, además del caudal extraído, hay un caudal de filtraciones, resultando un caudal total del orden de 2 m³/seg, apreciándose un caudal promedio del orden de 0.5 m³/seg, que debería utilizarse para la ampliación de la frontera agrícola en el valle del Río Locumba. El caudal promedio de ingreso a la laguna es de 2.3 m³/seg., equivalente a 72.5 MMC anuales. A fin de optimizar el recurso hídrico almacenado en la Laguna Aricota se han efectuado evaluaciones para optimizar la extracción y uso de este recurso, por lo que mediante la ejecución de proyectos de afianzamiento, podría ser factible extraer un volumen mayor, para extender la frontera agrícola en la cuenca del río Locumba.

El departamento de Tacna se encuentra integrado al Sistema Eléctrico Interconectado Nacional mediante la línea de transmisión 220 kV que une la Subestación Montalvo en Moquegua con la Subestación Los Héroes en Tacna. Asimismo, está integrada a través de la interconexión Mantaro-Socabaya y Socabaya-Toquepala-Aricota, con lo cual está garantizada la oferta de energía eléctrica a todo el departamento, siendo uno de los que ostenta un mayor cobertura eléctrica.

El departamento de Tacna tiene un coeficiente de electrificación de 97,6%, lo que representa un alto nivel de electrificación, siendo uno de los fundamentos el pertenecer al Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN). Para el periodo 2004-2013 no se han identificados proyectos de líneas de transmisión y pequeños sistemas eléctricos, sin embargo se viene evaluando la electrificación de poblados rurales con viviendas dispersas, a partir de la electrificación no convencional con paneles solares. En este horizonte de planeamiento de 10 años se espera alcanzar un grado de electrificación de 98% al final del periodo.

Situación del Sector Minero

El sector está caracterizado por:

- En Tacna existen 730 concesiones mineras, de las cuales 180 pertenecen a la pequeña y minería artesanal.
- Constituye la principal fuente generadora de recursos para la región, a través del Canon Minero¹⁹. El precio actual del Cobre, principal producto de la gran minería regional, está un 83% por encima del precio del primer semestre del 2003, lo cual significa que los ingresos por Canon bien podrían incrementarse en un 300% de mantenerse los actuales precios, lo cual de acuerdo a los informes del mercado mundial (déficit estimado de 500,000 TM en el 2005) es lo más probable si es que no más bien se incrementan.
- Las ventajas comparativas del sector son relevantes, principalmente la minería metálica. Asimismo, la inversión extranjera se ha incrementado

¹⁹ Según el Ministerio de Economía y Finanzas el 2003 por concepto de canon minero se transfirió 14,6 millones de soles a los Gobiernos Locales y Gobierno Regional. En el presente año 2004 se transferirá 29.2 millones de soles.

significativamente por la estabilidad jurídica en la que viene desarrollando a partir de la década del 90 y recientemente por el incremento de los precios internacionales.

- Es una actividad con reducido aporte al empleo y con poco arrastre en la economía local, cuyos beneficios no se perciben directamente en la población local.
- Es el Estado quien ha recibido los mayores aportes de los ingresos fiscales que genera esta actividad por la explotación, recursos que bien podrían revertirse si los impuestos directos netos se trasladan a la región a través del Canon y de las regalías.
- Con el objetivo de lograr explotaciones racionales y sostenibles de los yacimientos en los segmentos de la Pequeña minería y Minería artesanal se requiere desarrollar intensivamente las acciones para la promoción de dichos segmentos previstas en la Ley de Formalización y Promoción de la Pequeña minería y Minería artesanal.

año	Volumen en miles de libras				Precios unitarios				Valor Total de producción en miles de US\$			
	2,002	2,003	2,004	incremento promedio anual	2,002	2,003	2,004	incremento promedio anual	2,002	2,003	2,004	incremento promedio anual
Cobre (lb)	805,600	827,100	848,263	2.6%	\$0.72	\$0.81	\$1.25	31.8%	580,032	669,951	1,060,329	35.2%
Molibdeno (lb)	18,178	19,953	21,316	8.3%	\$3.77	\$5.32	\$11.42	74.0%	68,531	106,150	243,429	88.5%
Plata (onzas)	4,034	4,192	4,766	8.7%	\$4.60	\$4.89	\$6.48	18.7%	18,556	20,499	30,883	29.0%
Total o promedio	824,030	847,315	869,877	2.7%	\$0.81	\$0.94	\$1.53	63.2%	667,119	796,600	1,334,641	67.5%

fuerite:SPCC

Situación de los Sectores Sociales

El nivel de pobreza del departamento es de 33%, y el de pobreza extrema de 5,2 %, que representa más de 16,000 personas. 20,7 % de hogares tienen al menos una Necesidad Básica Insatisfecha.

Sector Salud

Los principales indicadores del sector son:

- La tasa de desnutrición crónica al 2000 fue de 5,4 %.
- La tasa de mortalidad infantil al 2001 por cada mil nacidos vivos fue de 24.
 - Los servicios de salud se concentra en la Provincia de Tacna con un total de 80 establecimientos, con 325 camas disponibles, de las cuales 220 son del Ministerio de Salud.

- La capacidad instalada del Hospital III "Daniel Alcides Carrión" (EsSalud) de Calana viene siendo utilizada en un 90%.

Principales Indicadores de Salud en la Región Tacna 2000-2003

INDICADOR O VARIABLE	Índice			
	2000	2001	2002	2003
NACIDOS VIVOS (REGISTRADOS)	4644	4110	4122	4083
NUMERO DE CASOS VIH/SIDA			22	
TOTAL DE CASOS TBC	678	628	633	531
TASA DE MORTALIDAD GENERAL POR 1000 Hab.	3.01	3.36	2.99	2.91
TASA DE MORTALIDAD INFANTIL POR 1000 NV.	12.92	22.38	17.71	18.86
TASA DE MORTALIDAD MATERNA POR 100000 NV.	43.07	97.32	24.26	97.96
TASA DE MORTALIDAD < 5a POR 1000 Hab.	3.53	4.50	3.44	3.29
MORTALIDAD PROPORCIONAL < 1a (%)	7.20	9.60	8.32	8.78
MORTALIDAD PROPORCIONAL < 5a (%)	11.04	12.42	10.49	10.15
TASA DE NATALIDAD POR 1000 Hab.	16.75	14.41	14.06	13.56
TASA DE MORTALIDAD PERINATAL X 1000 NV.	17.44	14.36	19.17	22.77

Fuente: OEI/DRST.

Los indicadores muestran un incremento en la esperanza de vida al nacer de 57 años a 74 años. Sin embargo la mortalidad infantil muestra un comportamiento ascendente, que va desde 60 fallecidos (12.92 por 1000 nv.) en el año 2000 a 77 fallecidos (18.86 por 1000nv.) en el 2003. Asimismo, la mortalidad materna continúa incrementándose.

En general las enfermedades no transmisibles constituyen las principales causas de mortalidad general en la población de Tacna. Las enfermedades tumorales han sufrido un incremento siendo la principal causa de mortalidad general (18.13%), las enfermedades por traumatismo y envenenamiento constituyen la segunda causa de muerte (15.17%), luego se encuentran las enfermedades del aparato respiratorio, digestivo, circulatorio y las afecciones del periodo perinatal.

Sector Vivienda y Urbanismo

Déficit Habitacional al 2002 en Tacna

	Urbana	Rural	Total
(1) N° de Hogares	59,800	12,605	72,405
(2) N° de Viviendas	55,176	12,431	67,607
(3) Déficit Cuantitativo (1) – (2)	4,624	174	4,798
(4) Déficit Cualitativo	5,762	3,567	9,329
Déficit Total (3) + (4)	10,386	3,741	14,127

- El déficit habitacional afecta el 20% de los hogares tacneños. La proporción del déficit en las áreas urbanas y rurales significa el 17% y 30% respectivamente.
- El 34% del déficit es cuantitativo (vivienda faltantes). A nivel nacional el déficit cuantitativo representa el 26% del déficit total.
- El 66% del déficit es cualitativo (viviendas existentes pero inadecuadas por condiciones físicas o de hacinamiento)
- El 74% del déficit es urbano y el 26% es rural.
- El Sector viene desarrollando programas que contribuyen a reducir el déficit de viviendas, tanto de nuevas viviendas, como de mejoramiento de ellas.

La Oferta total de soluciones de vivienda a la fecha es de:

MIVIVIENDA: 410 viviendas ofertadas con una inversión de US \$ 9'114,090 dólares.

TECHO PROPIO: 184 viviendas ofertadas inversión de US \$ 1'472,000 dólares.

BANMAT: 281 créditos con una inversión de US \$ 928,925 dólares.

Este nivel de oferta general 4,318 empleos totales, de los cuales 1,439 son directos.

Sector Saneamiento

El manejo y gestión de residuos sólidos urbanos, es uno de los principales problemas ambientales, que se presenta en la ciudad de Tacna, tanto por el inadecuado uso del actual relleno sanitario debido a que sólo asume el costo de su operación la Municipalidad Provincial de Tacna, por la indiferencia y nula participación de los otros Gobiernos Locales que también hacen uso del relleno sanitario. Para estos trabajos se carece de adecuado equipamiento y capacidad operativa. Los distritos de Gregorio Albarracín, Alto de la Alianza, Ciudad Nueva y Pocollay, generan aproximadamente 285.90 TM diarios de residuos sólidos, cantidad que es recolectada y depositada en el relleno sanitario, sin ningún proceso previo.

Otro aspecto a resaltar es el referido al servicio de agua potable, la Empresa Prestadora de Servicios registra que el año 2,000 sirve a una población de 217,844 habitantes, para ello requiere contar con 756.4 litros/seg. Sin embargo sólo produce 515.3 litros/seg lo que determina un déficit de 241.1 litros/seg de agua potable que equivale al 31.9% de requerimiento poblacional.

En lo que refiere al sistema de alcantarillado, se estima que el 86% de los predios cuentan con el servicio, normativamente la empresa estima un déficit del orden del 14% de viviendas sin servicio.

Diagnostico del servicio a cargo de la EPS

La EPS TACNA tiene a su cargo la administración de los siguientes distritos y Provincias, cuya población total alcanza 260,607 habitantes.

LOCALIDAD	DISTRITOS	PROVINCIA	POBLACION 2004
Tacna	Tacna, Alto de la Alianza, Ciudad Nueva	Tacna	258,259
Pacía	Pacía	Tacna	1,028
Locumba	Locumba	Jorge Basadre	1,320
TOTAL			260,607

La situación del servicio se resume en el siguiente cuadro:

Indicadores de gestión EPS TACNA S.A..

CONCEPTO	2002	2003
Población Urbana en ámbito EPS	249,278	255,611
Conexiones de Agua Potable	57,091	59,311
Conexiones de Alcantarillado	54,541	56,957
Continuidad (hr/día)	17	20
Cobertura de Agua Potable (%)	98	95
Cobertura de Alcantarillado (%)	94	94
Cobertura Tratamiento desagües (%)	76	93.51
Producción Per cápita (l/h/d)	203	216.46
Tarifa media (S/m3)	1.24	1.21
Cobertura de micromedición (%)	59	60
Agua no contabilizada (%)	32	33
Cloro residual (%)	99.5	99.36

Fuente 2002: Indicadores de Gestión SUNASS

Fuente 2003: Indicadores de Gestión EPS TACNA S.A.

Diagnostico de la infraestructura del servicio

Sistema de agua potable

La EPS TACNA S.A. actualmente cuenta con dos fuentes de agua bien definidas: superficial y subterránea para abastecer de agua potable a la ciudad de Tacna. La superficial es proporcionada por los ríos Uchusuma y Caplina, que en total proporcionan un aproximado de 400 l/s y la subterránea la proporcionada por los Pozos de Viñani, Sobraya y Parque Perú, con un aproximado de 120 l/s.

Para la potabilización del agua superficial se cuenta además con 2 plantas de tratamiento de agua Potable, una denominada Planta Calana, con una producción máxima de 400 l/s y otra, Alto Lima, con una producción máxima de 100 l/s.

En la actualidad, el servicio de agua potable, en el área de influencia del proyecto, se encuentra abastecida por un Reservorio Apoyado de Concreto Armado de Capacidad 4,000 m³ denominado R-4 Alto Lima, el cual se encuentra en peligro de colapso, debido a sismos ocurridos desde su puesta en funcionamiento (año 1934).

El sistema de distribución de la ciudad de Tacna está dividido en 7 sectores operacionales y 26 sub sectores, que poseen diferentes horas de servicio, siendo la continuidad del servicio de 24 horas en los sectores más bajos de la ciudad y de menos de 24 horas en el cono Norte de la ciudad, y en algunas zonas de 6 horas.

La longitud de las redes de distribución de agua potable es 516 km. (a diciembre del 2002), las cuales son de diferentes diámetros y materiales pudiendo ser de Hierro fundido, Asbesto Cemento y PVC.

En la actualidad, el sector Cono Sur Oeste es abastecido con las redes de distribución existentes, pero debido a su ubicación no es posible brindarle el servicio con la suficiente presión y continuidad.

Existe un sector de la población denominado Pampas de Viñani, en el cual se han asentado 4,500 familias, producto de la reubicación de los pobladores a consecuencia del terremoto de junio 2001. Aquí la EPS instaló un sistema provisional de abastecimiento de agua potable a través de piletas públicas. Sin embargo, las 132 piletas existentes son insuficientes para atender a las 4,500 familias que residen en Viñani y más aún si se considera que la Municipalidad Provincial de Tacna viene aprobando las habilitaciones urbanas con fines de vivienda.

A la fecha, el mencionado sector no cuenta con el servicio de alcantarillado, tan sólo existen 350 letrinas, construidas por el Programa a Trabajar Urbano, originando problemas de salud en la población ya asentada.

Asimismo el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, viene ejecutando viviendas dentro del Plan Nacional del sector, en la zona denominada HABITAT, teniendo la EPS TACNA S.A., la necesidad de dotar de los servicios básicos a este sector, para lo cual la entidad debe adecuar y ampliar su infraestructura tanto en agua potable como en alcantarillado.

2.2 Sistema de alcantarillado

El sistema de alcantarillado funciona en su totalidad por gravedad, con una longitud de 424.73 Km., sus principales componentes son:

Colectores: Cuenta con 11 colectores principales.

Interceptores:

- Interceptor Principal Antiguo Avenida Jorge Basadre Grohmann recibe alrededor del 60 % de la carga de aguas residuales de la ciudad de Tacna, habiendo alcanzado su máximo de capacidad de conducción (330 l/s), lo que ha ocasionado el deterioro de sus instalaciones por su

antigüedad y por tanto su colapso, con serias consecuencia para la población.

- Interceptor Cono Sur (1.662 Km.), parcialmente instalado desde la descarga de ZOFRATACNA, hasta el empalme del emisor La Yarada buzón N° 54.
- Interceptor Nuevo: parte del Interceptor Antiguo ubicado en la Av. Tarapacá hasta su encuentro con el Colector Leguía.

2.3 Sistema de Tratamiento de Aguas Servidas

Se cuenta con 2 plantas de tratamiento:

- Planta de tratamiento de Copare: en situación óptima, tiene una capacidad de tratamiento de 150 l/s.
- Planta de tratamiento de Magollo: que viene trabajando óptimamente y que al momento tiene capacidad para tratar 180 l/s.

Ambas tratan en conjunto 330 l/s, de un total producido de aguas servidas de 422 l/s, generándose un déficit de 92 l/s.

Dado que actualmente la Planta de Tratamiento de Copare se encuentra ubicada dentro del radio urbano, se ha considerado que ésta sea reubicada, lo cual implica que las aguas servidas que deberían tratarse, en dicha planta sean derivadas a la Planta Magollo, incrementando más aún el déficit de tratamiento de aguas servidas.

Para reducir los impactos negativos, se prevé aumentar la capacidad de tratamiento de aguas servidas a corto plazo, mediante la construcción de doce (12) nuevos pares de lagunas (primarias y secundarias).

Dentro de la I Etapa de ampliación de la Planta de Tratamiento de Magollo, se realizará la construcción de seis (06) pares de lagunas de estabilización, para un caudal de diseño de 35 l/s por cada par de lagunas primaria - secundaria (210 l/s en total).

Sector Educación

Los principales indicadores del sector son:

- La tasa de analfabetismo (15 a más años de edad) es del 8,1 %.
- Tasa de población analfabeta en hombres es 3,9% y 11,2 % en mujeres.
- La población escolar al 2003 fue de 85,159 estudiantes, de los cuales 78.717 son escolarizados y 6 442 no escolarizados.
- La región tiene 987 centros de enseñanza y 5 277 docentes.
- El 69% de los centros de enseñanza en todas las modalidades, están ubicados en la provincia de Tacna.
- El 66% de los educandos cursa el grado correspondiente a su edad.
- Tasa de cobertura en la etapa secundaria: 85 %.Tasa de cobertura en la etapa superior: 53 %.

Al 2003 la región contaba con 987 centros de enseñanza y 5 277 docentes, para un alumnado de 85 159, lo que implica un ratio de atención de 16,14 estudiantes por docente. Asimismo, en el periodo 2000-2003, se registra un incremento de la población estudiantil del 4,2%.

La educación en Tacna tiene los mismos problemas comunes que los identificados a nivel nacional. Entre ellos el bajo nivel de enseñanza, escaso uso de las tecnologías de información, bajas remuneraciones y capacitación de los formadores, ausencia de un sistema de evaluación de los formadores, etc. No obstante ello, Tacna se sitúa entre los cinco departamentos con mayor índice de desarrollo educativo. Asimismo, en Tacna conviven dos mundos alternos: una creciente zona urbana con mayores tasas de atención de servicios y en contraparte una deprimida zona andina y rural, en la que su población aprecia mermada su calidad de vida y atención de necesidades básicas.

La respuesta integral a esta aguda problemática debe abordarse y plantearse en un Plan Educativo Regional, facultado legalmente, que responda a las necesidades y potencialidades de las región, así como a las nuevas exigencias y tendencias mundiales, teniendo en cuenta que si no hay una mejora sustancial en nuestra educación no hay desarrollo.

Recaudación y Contribución Fiscal

La región Tacna, es un importante contribuyente al fisco en el país, principalmente por la recaudación de tributos aduaneros.

CONTRIBUCIÓN FISCAL DE LA REGIÓN TACNA 1999-2003

(En millones de soles)

Ingresos Recaud. x SUNAT	1999	2000	2001	2002	2003
Tributos Internos	147,1	126,4	86,5	70,4	90,9
Tributos Aduaneros	321,6	311,4	312,9	297,0	271,4
TOTAL	468,7	437,8	399,4	367,4	362,3

Fuente: SUNAT, CONASEV. **Elaboración:** Gobierno Regional Tacna

La contribución fiscal muestra una caída en los últimos tres años, principalmente de los tributos aduaneros originado por la disminución de operaciones de la ZOFRATACNA. En el periodo 1999-2003 años la recaudación cayó en 22.7 por ciento. La caída en la recaudación de tributos explica la disminución del movimiento económico de las actividades de las empresas que operan en Tacna y al cierre de muchas empresas que operaban bajo la ley 23407, Ley de Industrias y las empresas que operaban en el sistema CETICOS.

En el análisis es muy conveniente comparar Contribución Fiscal de la Región Tacna con los Recursos Públicos Transferidos del Tesoro Público:

AÑOS	CONTRIBUCIÓN FISCAL DE LA REGIÓN TACNA	TRANSFERENCIAS DEL TESORO PUBLICO	%
2001	399.4	245,9	61,6
2002	367.4	260,7	71,0
2003	362,3	286,5	79,1

Fuente: DNPP-MEF, SUNAT

Elaboración: Gobierno Regional Tacna

Situación y Evolución del Régimen Aduanero Especial de Tacna

Históricamente se ha venido otorgando incentivos tributarios y aduaneros para promover las inversiones y fomentar el desarrollo de la región. Entre estos esquemas se encuentra la Ley de Industrias de Frontera, ZOTAC, CETICOS y actualmente ZOFRATACNA.

Todos estos esquemas no obtuvieron los resultados esperados, por la inestabilidad jurídica y el cambio permanente de las reglas de juego y la ausencia de políticas de promoción de la inversión privada orientada a los mercados externos.

En consecuencia las potenciales inversiones extranjeras se dirigieron a otros países y los inversionistas nacionales no han tenido el estímulo para instalarse en la actual Zofratacna, ya que su propia ley de creación creó restricciones, limitaciones y condicionamientos que limitan la instalación y la posibilidad de destinar los productos a una serie de mercados gozando de las ventajas de los acuerdos comerciales bilaterales y multilaterales que tiene nuestro país, ya que muchos beneficios no son concordantes con las Reglas de la Organización Mundial del Comercio-OMC.

La creación y evolución de los distintos esquemas de excepción han mostrado las siguientes características y resultados:

- ZOTAC formalizó más de 4 mil comerciantes, permitiendo ampliar la base tributaria en la captación de tributos de carácter nacional y municipal.
- La creación de CETICOS TACNA en reemplazo de ZOTAC estableció limitaciones, entre otros, los puntos de ingreso y salida de mercancías.
- Las limitaciones y restricciones impuestas a CETICOS TACNA permitió que ZOFRI Iquique incrementó sus ventas hacia Bolivia,²⁰ las que no sólo sirvieron para su consumo interno, sino para iniciar el ingreso ilegal de mercancías al Perú por Desaguadero.

²⁰ Las ventas de Zofri Iquique a Bolivia pasaron de US \$506 millones en 1996 a US \$700,7 millones en 1998.

- La Zona Comercial de Tacna el 2003 sólo representó el 1,17% de las importaciones totales del país²¹.
- La captación del Arancel Especial en el periodo 1990 al 2003 fue de US \$ 146 millones. El periodo más alto de recaudación fue 1992 con US \$ 23,4 millones y el periodo más bajo fue el año 1999 con US \$ 6,3 millones.
- En el periodo 2001-2003 las ventas de ZOFRATACNA pasaron de US \$ 277,5 millones a US \$ 227,1 millones, que significa una caída de 18 por ciento.

La situación actual exige reorientar y adaptar ZOFRATACNA a la política comercial nacional y a las nuevas condiciones internacionales y reglas establecidas por la OMC, en la cual se excluya las subvenciones prohibidas, así como las múltiples restricciones y condicionamientos que tienen actualmente las empresas para instalarse en ZOFRATACNA. Se requiere que el nuevo esquema se sustente en beneficios e incentivos a la inversión y generación de empleo, comparativamente más competitivos frente a esquemas similares de países vecinos, para atraer la inversión privada; y al mismo tiempo se permita que las empresas accedan a los mercados de los países, con quienes nuestro país a suscrito o suscribirá acuerdos comerciales.

²¹ Las importaciones nacionales el 2003 fueron de US \$ 8 455 millones, mientras que a la Zona Comercial sólo ingreso US \$ 99 millones.

III. Propuesta de desarrollo

a-Potencialidades y Opciones de Desarrollo

La propuesta de desarrollo que sustenta el Plan Integral ha sido formulada a partir de la identificación y el análisis de las potencialidades económicas y sociales que ofrece la región.

Los componentes de este potencial se describen a continuación, y han sido agrupados según los principales sectores o segmentos en los que se clasifica la gestión del estado:

1. SECTORES PRODUCTIVOS

- La agricultura de exportación (aceituna, orégano, páprika, cebolla) ha tenido un notable crecimiento en los últimos años (20% anual), y debe ser potenciada ya que actualmente solo utiliza el 17 % del área cultivada del departamento, existiendo por lo tanto un amplio margen de expansión. Es importante notar que en el caso de Tacna la producción agrícola exportable se genera tanto en las provincias de la costa como en las provincias de la sierra.
- La producción agrícola exportada tiene poco procesamiento post-cosecha dentro de Tacna, al exportarse en bruto a los países vecinos en ellos se procesa y desde ellos se comercializa a los mercados externos, con lo cual el valor agregado se transfiere. Existe por lo tanto un importante potencial en la agroindustria para generar cadenas productivas e incrementar significativamente la producción regional.
- Los recursos pesqueros del mar tacneño tienen un amplio margen por explotar, con una demanda creciente especialmente desde los países asiáticos y de los países vecinos como Bolivia, Argentina y Paraguay.
- Tacna es el segundo punto de ingreso de visitantes extranjeros a nivel nacional. Existe el potencial de aprovechar el gran flujo de turistas y visitantes que tiene la región si se lograra extender el tiempo de permanencia de los mismos diversificando la oferta turística y construyendo la infraestructura necesaria básica para la conformación de circuitos turísticos, vinculándolos al sector comercial que es hasta ahora el principal foco de atracción.
- La región muestra una diversidad de atractivos turísticos por desarrollar, tales como el turismo de playa, turismo de compras e histórico, turismo de aventura y ecológico en la zona andina, turismo medicinal y arqueológico, dentro de un espacio geográfico relativamente pequeño que facilita los recorridos turísticos.
- En la ciudad de Tacna han proliferado las pequeñas y medianas empresas comerciales, industriales y de servicios. La mayoría de estas empresas son informales y algunas de ellas han alcanzado niveles de competitividad tales que les permiten exportar al extranjero vía contrabando, es así que a Bolivia se están exportando confecciones nacionales revirtiendo lo que ha sido el proceso normal de contrabando de ropa extranjera desde Bolivia hacia el Perú. Gran parte de estas empresas desean formalizarse por las ventajas que en la actualidad les ofrece el

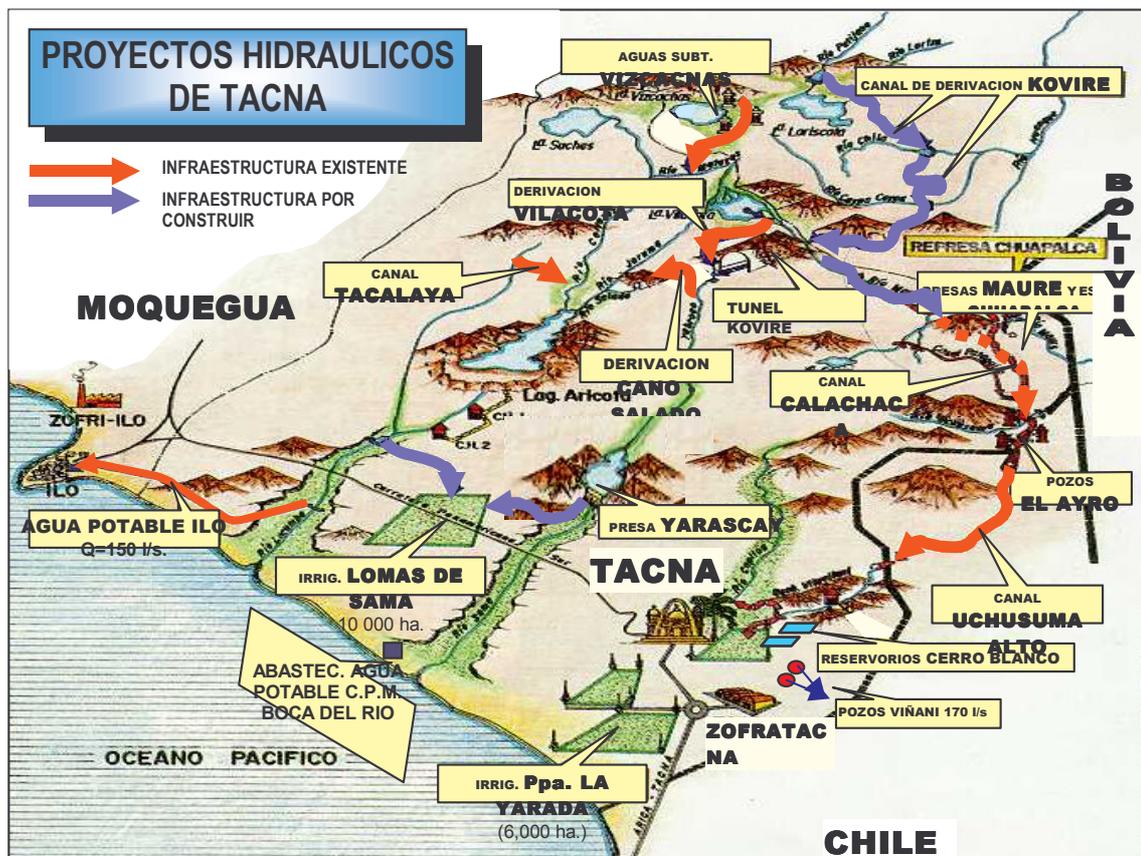
sistema PROMPYMES, por lo que representan un gran potencial de inversión y aumento de la producción formal ya que tienen mercados establecidos.

- Dentro del recinto de la ZOFRATACNA existe una infraestructura de servicios básicos (electricidad, agua y comunicaciones) moderna disponible para la instalación de industrias y servicios en condiciones competitivas. De modificarse el actual régimen legal y tributario de la ZOFRATACNA adaptándolo a las nuevas reglas del comercio mundial y disminuyendo las regulaciones por topos o líneas de producción se presenta un potencial atractivo que es necesario explorar.
- En resumen el potencial de producción exportable de la región Tacna es de la mayor importancia y requiere de la activa participación del sector privado. Existe la posibilidad de promover y proporcionar asistencia técnica al sector privado exportador mediante la elaboración y ejecución del PERX de Tacna, con la intervención del MINCETUR en coordinación con el Gobierno Regional.

2. RECURSOS NATURALES

- La principal limitante para el futuro desarrollo de Tacna es la escasez de agua, por encontrarse en la zona mas seca del Perú (próxima al desierto de Atacama) las precipitaciones pluviales son escasísimas y la única fuente de agua en los largos meses secos en la sierra son los deshielos de los picos nevados. La descarga total de los 3 ríos del departamento (Locumba, Sama, Caplina y derivación Uchusuma) es en promedio de 10.8 m³/seg. lo cual equivale a un abastecimiento de 1,105 m³ por habitante por año (en comparación el abastecimiento en la Costa Norte es de 2,550 m³, en Ica de 4,290 m³ y en la Costa Sur de 4,425 m²/habitante). Pero esta comparación se agrava si consideramos que mas del 90% de la población de Tacna vive en la cuenca del río Caplina con una descarga (incluyendo la derivación Uchusuma) de tan solo 1.00 m³/seg. lo que equivale a 114m³/hab/año.
- Al abastecimiento de aguas superficiales se añade el agua subterránea extraída del acuífero de La Yarada la cual permite irrigar actualmente mas de 5,000 has. El potencial del acuífero es desconocido pero en la actualidad muestra signos de agotamiento en determinadas zonas pero en todo caso la instalación de sistemas de riego tecnificado y un mejor control en el bombeo permiten pensar en una ampliación del área cultivada con aguas provenientes de este acuífero.
- En la cuenca alta del río Locumba existe un reservorio natural conocido como la laguna de Aricota, este tiene una capacidad de almacenaje de 800 millones de m³ que lo califica como el segundo de la costa peruana, solo superado por Poechos. Sin embargo este reservorio no recibe afluentes suficientes como para ser utilizado con carácter de regulador anual para fines de riego y actualmente se ha reducido al 15% de su volumen inicial. En las últimas décadas ha sido utilizado para generar energía eléctrica mediante perforaciones en su vaso natural. Si se lograra abastecer Aricota con recursos hídricos nuevos se ampliaría la frontera de producción agrícola en una primera etapa, y en el largo plazote, de lograrse divertir los excedentes estacionales de la cuenca del Titicaca se podría utilizar incorpora todo el potencial de tierras triplicando de esta manera la actual área

agrícola de Tacna. Esta es una interesante posibilidad a largo plazo para lo cual se tendría que pensar en divertirla.



- La eventual llegada del gas natural boliviano, procedente de los yacimientos de Tarija, al sur del Perú, representa un enorme potencial para Tacna pues la disponibilidad de energía barata y abundante permite pensar en la viabilidad del bombeo y trasvase de aguas provenientes de la cuenca del Titicaca o en la desalinización de aguas de origen marino para abastecer las áreas más próximas al litoral. Esta es una posibilidad a mediano o largo plazo según el ritmo de las decisiones que tome la vecina república de Bolivia, pero en todo caso se justifica un estudio prospectivo para analizar el potencial de este nuevo recurso.

- El recurso natural más importante, en términos de su contribución actual a la economía regional, son los minerales. La empresa SPCC viene explotando por más de 40 años la mina de Toquepala ubicada en la provincia Jorge Basadre, siendo una de las principales contribuyentes al erario nacional. Si bien la gran minería genera relativamente poco empleo directo o indirecto a favor de Tacna, las recientes leyes del Canon y las Regalías representan un importante potencial de recursos financieros tanto para el Gobierno Regional como para los Gobiernos Locales del departamento.

3. SISTEMA DE TRANSPORTES Y COMUNICACIONES

- La ubicación de Tacna, limítrofe con dos países a relativa corta distancia de la capital departamental y de la costa del Pacífico, resulta estratégica

para impulsar y articular las relaciones económicas y comerciales internacionales. Para ello es indispensable el mejoramiento y culminación de las vías de penetración a los mercados vecinos, en especial la carretera Tacna-La Paz atreves del punto fronterizo conocido como "el tripartito".

- Las conexiones viales de Tacna con los puertos de Ilo, Matarani y Arica colocan a la región en una situación privilegiada ya que le permite optar por cualquiera de estos puertos según las características y volumen de las cargas de exportación y de importación. La recuperación y puesta en valor del muelle peruano de Arica ha significado un impulso al comercio de importación y su uso podría intensificarse significativamente si se mejoraran sus instalaciones.
- La vía férrea de Tacna a Arica bajo administración peruana, si bien en estado precario de mantenimiento, representa una medio potencial de transporte de carga si se completan las inversiones para su puesta en valor y construye un pequeño ramal necesario para interconectarla con las instalaciones de la ZOFRATACNA.
- El aeropuerto Carlos Ciriani de la ciudad de Tacna cuenta con la infraestructura básica necesaria para convertirse en aeropuerto internacional con el potencial para conectar Tacna con las ciudades mas próximas de los países vecinos en vuelos regulares (de hecho ya existe un vuelo semanal entre Tacna y la ciudad de Córdoba de Argentina).

4. SECTORES SOCIALES

- El nivel educativo alcanzado por la población de Tacna permite pensar en la disponibilidad de un capital humano favorable al desarrollo socio-económico de la región.
- Se presenta la oportunidad para implementar en Tacna un Proyecto Educativo Regional Piloto que impulse este capital humano hacia el umbral del desarrollo sostenido.
- Igualmente la disponibilidad de universidades y la alta incidencia de alumnos en educación superior permite pensar en Impulsar y fortalecer el desarrollo de la ciencia y la tecnología desarrollar proyectos de investigación y de transferencia tecnológica con las universidades, a favor de la vocación productiva de la región.
- Las zonas alto andinas del departamento, si bien albergan a menos del 10% de la población total, presentan los menores índices de desarrollo humano, por lo tanto deberán ser priorizadas en los programas sociales, en la búsqueda de disminuir los niveles de pobreza, generar oportunidades de empleo y detener la emigración.

5. FINANCIAMIENTO

- La minería es la principal actividad regional en términos del PBI y de la generación de ingresos fiscales. La Southern Peru Copper Corporation (SPCC) realiza todas sus actividades económicas en los departamentos de Tacna y Moquegua (minas de Toquepala y Cuajone respectivamente y refinería de Ilo). SPCC es uno de los principales contribuyentes tributarios

a nivel nacional y solo por impuesto a la renta tributo 362 millones de soles en el primer semestre del presente año, esto significa una canon anual potencial de mas de 300 millones para los dos departamentos que se repartirían en forma casi equivalente para cada uno de ellos pues ambas minas son muy similares en volúmenes de producción (en el primer semestre del 2004 el precio internacional del cobre fue de \$1.25 por libra, actualmente es de \$1.37 por libra con tendencia a la alza).

- Por otro lado Tacna es uno de los pocos departamentos que cuenta con recursos propios provenientes de la recaudación local de tributos y tasas impositiva (en especial la recaudación por la Zona Comercial Especial), esta fuente de recursos podrá expandirse significativamente si se le diera a Tacna una participación directa en el futuro ISC a ser aplicado a la importación y nacionalización de vehículos de segunda mano que se realiza a través de la ZOFRATACNA.

- Otra fuente potencial de financiamiento en los próximos años son los incentivos por regionalización (conformación de regiones mediante la integración política de dos o mas departamentos), para lo cual existe opinión favorable en Tacna para unirse con Moquegua o con Puno. Estos recursos serán disponibles a partir del año 2007 según lo previsto en la Ley. Adicionalmente el presidente de la republica, en su discurso a la nación del último 28 de julio, ofreció un incentivo adicional equivalente al un punto porcentual del IGV a aquellas regiones que en el año 2006 hubieran dado pasos firmes en el camino de la integración regional

b- Visión y Objetivos de Desarrollo

Tomado como base los procesos de planificación ocurridos en Tacna en los últimos años (eg. Plan Regional de Desarrollo Concertado 2004-2006), los cuales contaron con la participación de la población organizada, el presente Plan Integral propone una visión y un conjunto de objetivos de desarrollo que son representados en el siguiente esquema:²²



Mediante la concreción de estos objetivos de desarrollo se espera que Tacna, en la próxima década, se constituirá en una región integrada y líder dentro de la macroregión Sur del Perú, descentralizada política y administrativamente y con suficiente autonomía como para dirigir su desarrollo; atractiva para la inversión privada productiva y contando con la participación de una población dinámica y competitiva que goce de una buena calidad de vida, en el marco de respeto a la interculturalidad, la integración social y el medio ambiente.

Para ello es indispensable que la región cuente con mayores recursos hídricos, energía e infraestructura vial y de comunicaciones que faciliten su desenvolvimiento y permitan un proceso de desarrollo sostenible.

Cada objetivo ha sido seleccionado dentro de un conjunto de opciones y su concepción y contenido se describen a continuación:

²² Entre las primeras acciones de la Comisión de Alto Nivel fue convalidar el Esquema de la visión de desarrollo que se muestra

1-Elevar la competitividad de las empresas productoras de la región y de los servicios complementarios.

Las empresas que se instalen o se modernicen dentro de la región deberán hacerlo en función de reglas claras y estables por muchos años, estas reglas deberán tomar en cuenta las normas del comercio internacional y los tratados internacionales a favor del mismo. En principio las normas tributarias y regulatorias de la actividad empresarias dieran ser simples tomando en cuenta la fuerte competencia de los países vecinos.

Reconociendo que los costos indirectos y las cargas laborales en el Perú son comparativamente altos y de que existe consenso casi unánime para su modificación, los cambios que se introduzcan para Tacna deberán tener en cuenta este principio de tal manera que sin pretender preferencias exageradas, que después produzcan justos reclamos de las otras regiones.

2-Incrementar significativamente las exportaciones de productos agroindustriales, hidrobiológicos, agrícolas y manufactureros.

Si bien las exportaciones agrícolas no tradicionales utilizan solo el 17% del área cultivada del departamento, en términos de valor de producción se aproximan al 50%. De continuar con el ritmo de expansión experimentado en los últimos años, cercano al 20% anual en promedio, la producción agrícola de exportación podía alcanzar los 90 millones de dólares en 8 años. Para ello solo se requiere de una política de apoyo institucional (información, certificación, etc.) y de apoyo crediticio, esto último principalmente para la modernización de los sistemas de riego. El potencial de agro-exportación es aun mayor por que se trata de captar el valor agregado que actualmente se genera en el extranjero por el procesamiento de los productos agrícolas que se exportan frescos o con procesamiento mínimo.

Igual situación se presenta con el sector pesquero en el cual adicionalmente se requiere alguna inversión en infraestructura. Caso muy diferente es de la manufactura de exportación que no solo se ha estancado sino que ha retrocedido con el retiro de varias fábricas en los últimos 10 años. La recuperación y expansión de la industria de exportación esta íntimamente ligada al objetivo anterior de estabilidad normativa.

3-Articular territorialmente los mercados regionales e internacionales

La ubicación geográfica de Tacna le otorga carácter estratégico en las relaciones internacionales. La cercanía a la frontera boliviana en el "tripartito" (punto de confluencia de Perú, Bolivia y Chile) ha convencido a los tacneños de la conveniencia de construir la carretera desde la ciudad de Tacna hasta ese punto desde donde se conectará con la ciudad de La Paz. La ruta ya esta asfaltada en un 28% faltando solo 103 km. para completarse.

Las provincias de la serranía tacneña han permanecido secularmente aisladas por falta de vías de comunicación, en el caso de Tarata solo faltan 16 km. para conectarla mediante vía asfaltada con Tacna lo cual se considera impostergable para poner en valor la inversión ya hecha. El caso de la provincia de Candarave debido a las mayores distancias (85 km. de Tarata) y a las mayores dificultades topográficas. Para esta carretera se requiere completar los estudios y determinar su viabilidad, la cual se vería favorecida si paralelamente se considera la vía Candarave-Humalso (59 km.) que la conectaría con la carretera internacional asfaltada Ilo-Desaguadero y con la ciudad de Puno.

4-Desarrollar las capacidades humanas y el capital institucional

Debido a que el nivel educativo alcanzado por la población de Tacna es relativamente alto en comparación al promedio nacional los esfuerzos de mejorar la calidad educativa en todos los niveles, incluyendo la capacitación de adultos en posición laboral, podrían dar resultados positivos significativos en pocos años.

La población tacneña ha apoyado plenamente la idea de implementar en Tacna un Proyecto Educativo Regional Piloto que impulse su capital humano hacia el umbral del desarrollo previsto en la visión de desarrollo.

Especial interés debe darse a las provincias del interior pues en ellas los índices educativos son muy inferiores a los de la capital departamental.

5-Impulsar la investigación científica y tecnológica

La existencia de varias universidades y la alta incidencia de alumnos en educación superior favorecen el desarrollo de la ciencia y la tecnología. Será necesario promover y apoyar proyectos de investigación y de transferencia tecnológica con la participación de las universidades, en especial de aquellos proyectos concebidos en función de la vocación productiva de la región.

6-Mejorar la calidad y condiciones de vida de la población

Aunque la ciudad de Tacna presenta altos índices de habitabilidad, con un centro limpio y ordenado, la fuerte inmigración recibida, en especial familias pobres provenientes de Puno, ha generado barrios marginales en condiciones deficitarias de servicios y equipamiento urbano. En especial cabe mencionar que a raíz del terremoto del año 2001, que destruyó masivamente el distrito de El Alto de la Alianza, se procedió a trasladar a la población afectada hacia las pampas de Viñani, ubicadas al Sur de la ciudad, donde actualmente habitan mas de 45,000 personas sin servicios de agua ni alcantarillado, constituyendo a nivel nacional una de los asentamientos urbanos socialmente mas conflictivos que requiere pronta atención.

Gran parte del equipamiento urbano que fue afectado por el terremoto del 2001 aun no ha sido rehabilitado totalmente, en especial cabe mencionar el hospital Hipólito Unanue, que era uno de los símbolos de orgullo de Tacna y que ahora solo puede funcionar parcialmente.

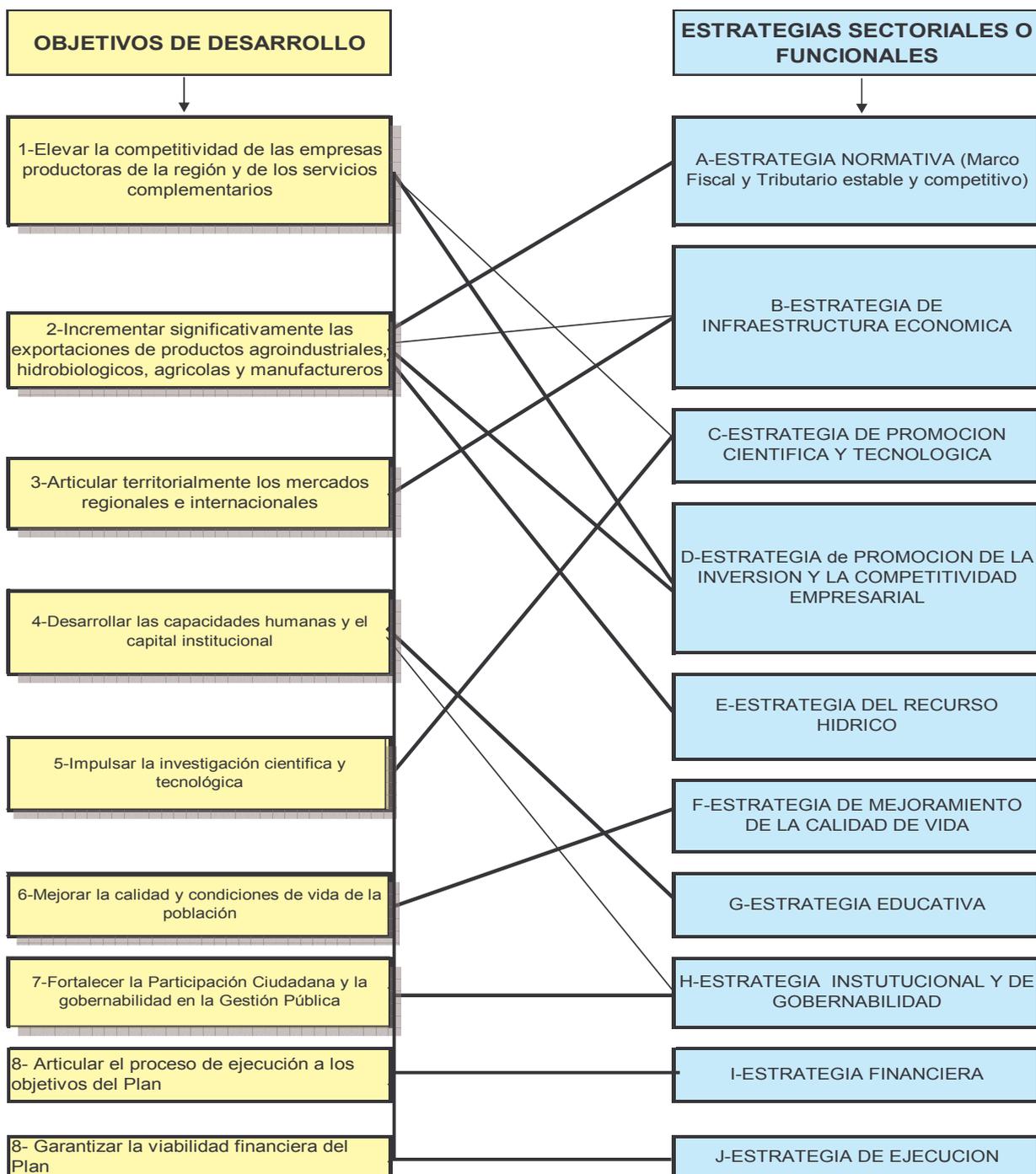
7-Fortalecer la Participación Ciudadana y la gobernabilidad en la Gestión Pública

En reconocimiento a los valores cívicos demostrados reiteradamente por la población tacneña.

Lo expuesto asimismo toma como base las políticas nacionales y sectoriales, así como los postulados y consideraciones definidas en el D.S. N° 030-2004-PCM, en el sentido que el departamento de Tacna requiere de una atención particular por las singulares condiciones económicas y geopolíticas que reúne.

c- La Estrategia de desarrollo

Para el logro de los 7 objetivos identificados en el punto anterior se requiere de una estrategia de acción que comprenda actividades concretas programadas en el tiempo. A fin de facilitar la asignación de responsabilidades entre los diferentes actores que participarán en la implementación del Plan se han agrupado estas actividades en función de sectores o segmentos en que se divide la función de gobierno. En el siguiente cuadro se identifican estos sectores o segmentos estratégicos (9 en total) que se listan paralelamente a los objetivos de desarrollo y, mediante líneas, se identifican gráficamente las interrelaciones operativas entre cada uno de los 7 objetivos de desarrollo y lo que se podría llamar las 9 estrategias.



d- Proyectos y Actividades Regionales al 2012

En función a los objetivos y los sectores prioritarios identificados en las páginas anteriores se ha desarrollado la propuesta de proyectos y actividades cuya ejecución determinara los resultados del Plan hasta el año 2,012

Las estrategias a su vez se han subdividido en programas que agrupan a un conjunto de proyectos o actividades afines, cuyos presupuestos de inversión una vez consolidados determinan los requerimientos financieros del Plan.

ESTRATEGIAS SECTORIALES O FUNCIONALES	ACTIVIDADES Y PROGRAMAS DE INVERSION
A-ESTRATEGIA NORMATIVA (Marco Fiscal y Tributario estable y competitivo)	Modificar la Ley de Zofratacna Adecuar el Regimen de Zxona Comercial y de Importación de vehiculos
B-ESTRATEGIA DE INFRAESTRUCTURA ECONOMICA	Construir y mejorar las vias y terminales de transporte internacional Construir y mejorar las vias y terminales de transporte regional Construir y mejorar la infraestructura comercial y de aduanas
C-ESTRATEGIA DE PROMOCION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA	Tansferir y generar nuevas tecnologías Mejorar la capacidad de investigación científica y tecnológica
D-ESTRATEGIA de PROMOCION DE LA INVERSION Y LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL	Incrementar la productividad y calidad de la oferta exportable Fomentar la innovavción tecnológica y la certificación de los productos de exportación Promover la inversión privada en la actividad turística y lograra el maximo aprovechamiento del flujo turístico regional
E-ESTRATEGIA DEL RECURSO HIDRICO	Optimizary aprovechar los recursos hidricos disponibles Incrementar la oferta hidrica regional
F-ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA	Ampliar la cobertura de los servicios de Salud Mejorar la Infraestructurade saneamiento
G-ESTRATEGIA EDUCATIVA	Ampliar y fortalecer la infraestructura educativa Implementar el Proyecto Educativo Regional
H-ESTRATEGIA INSTUTUCIONAL Y DE GOBERNABILIDAD	Fortaler las Instituciones de Gobierno Consolidar la participación ciudadana y la Gobernabilidad
I-ESTRATEGIA FINANCIERA	Contar con los instrumentos técnicos que garanticen la ejecución de los proyectos de acuerdo a lo programado
J-ESTRATEGIA DE EJECUCION	Consecución de los recursos financieros para la ejecución del Plan

La primera Estrategia, relativa a un marco Fiscal y Tributario estable y competitivo, es considerada de vital importancia por la comunidad tacneña, pues las actividades industriales y comerciales relacionadas a la actual ZOFRATACNA y a la Zona Comercial Especial representan en la actualidad la principal rama de actividad económica y de generación de empleo.

En ese sentido, durante la elaboración del Plan, se ha tenido que cotejar opiniones y planteamientos muy diversos provenientes de los representantes de los usuarios por un lado y de los representantes del gobierno nacional por el otro, habiéndose llegado finalmente a un acuerdo por consenso que comprende los siguientes lineamientos:

Cambio de denominación de la Zona Franca y Zona Comercial de Tacna

Se considera necesario el cambio de denominación de la "Zona Franca" por "Zona Económica Especial de Tacna" manteniendo las condiciones de extraterritorialidad aduanera establecida en la Ley 27688.

Actividades Permitidas

Dentro de la futura "Zona Económica Especial de Tacna" se permitirán las actividades contempladas en la actual Ley 27688, es decir se podrán desarrollar entre otras, actividades industriales, agroindustriales, de maquila y de servicios, los que incluyen el almacenamiento o distribución de mercaderías, desembalaje, embalaje, envasado, rotulado, etiquetado, división, exhibición y clasificación de mercancías.

El Ministerio de la Producción podrá restringir el desarrollo de determinadas actividades industriales mediante Decreto Supremo, listado que se aprobará en coordinación con el Comité de Administración de la ZOFRATACNA (futura Zona Económica Especial).

Depósitos y Lotes de terreno de la Zona Económica de Tratamiento Especial.

Con la finalidad de incentivar la inversión privada y fomentar la realización de actividades industriales, se propone otorgar los lotes de terreno ya habilitados en la actual ZOFRATACNA, en cesión en uso o en cesión en uso con opción de compra.

Beneficios Tributarios:

De la Zona Económica Especial de Tacna

Se mantendrán las exoneraciones tributarias contempladas en la ley 27688 para las actividades permitidas en la futura Zona Económica Especial Tacna; estas estarán exoneradas del Impuesto a la Renta, Impuesto General a las Ventas, Impuesto Selectivo al Consumo e Impuesto de Promoción Municipal. No estarán exoneradas de las aportaciones a ESSALUD ni de las tasas.

Se eliminarán las restricciones y condicionamientos de desempeño existentes en la ley 27688, específicamente: a) se elimina el 50% como volumen mínimo de exportación, b) se elimina la prohibición de instalación de empresas que se dediquen a la producción de bienes que hayan superado los veinte millones en exportación a nivel país y c) las limitaciones de ingreso y salida de mercancías, que se podrá realizar a través de otras aduanas de la república, sujetándose a los controles y procedimientos aduaneros correspondientes (este último punto sujeto a la aprobación del MEF y de la SUNAT).

Las mercancías ingresadas o producidas en la Zona Económica Especial de Tacna, podrán ser destinadas: a) al resto del territorio nacional, pagando los derechos e impuestos que corresponda a su importación, b) a la Zona Comercial de Tacna, cuando provengan del exterior, de acuerdo a las regulaciones vigentes, pagando el actual Arancel Especial y c) al Exterior libre de todo gravamen.

De la Zona Comercial de Tacna.

Se considera que las reformas propuestas para el funcionamiento de la actual Zona Comercial de Tacna, debido a su especificidad, deberán ser analizadas por un grupo de trabajo a conformarse a corto plazo con la participación de MINCETUR, SUNAT, ZOFRATACNA y AJUZOTAC a ser constituida dentro de los 30 días posteriores a la aprobación del Plan, tomando en cuenta las propuestas incluidas en el anexo correspondiente.

Se deberá proceder a revisar la lista vigente de sub-partidas nacionales susceptibles de comercializar en dicha Zona y la franquicia de compra, aplicable a los bienes adquiridos por las personas naturales que en calidad de turistas la visiten y que pueden ser internados al resto del territorio nacional; revisión que deberá efectuarse con la participación de los gremios y entidades del estado correspondientes.

ACERCA DE LA ACTIVIDAD DE REACONDICIONAMIENTO DE VEHICULOS USADOS EN TACNA.

Se extenderá el plazo vigente para esta actividad, dentro de Tacna, hasta un período similar a la de los CETICOS de Ilo, Matarani y Paita, es decir hasta el año 2012. Se incluirá dentro de las operaciones facultadas a realizar en los talleres autorizados en Tacna, las actividades de cambio de sistema de combustible líquido a gas en vehículos automotores, en concordancia con las normas técnicas y administrativas sobre la materia.

Se aplicará, en un futuro próximo, un Impuesto Selectivo al Consumo a los vehículos usados y reacondicionados que se internen al Perú. El nivel de la tasa de este impuesto fluctuará entre un mínimo de 5% y un máximo de 10%.

Una parte no menor al 50% de los recursos que se generen en Tacna con este nuevo impuesto serán destinados directamente al financiamiento del Plan Integral de Desarrollo de Tacna para ser invertidos en proyectos de infraestructura y en el mantenimiento de los mismos.

LEY DE CREACION DE LA ZONA ECONOMICA ESPECIAL DE TACNA

El MINCETUR conformará una comisión técnica integrada por representantes del MEF, PRODUCE, MTC y representantes del Gobierno Regional, de ZOFRATACNA, Cámara de Comercio y de los usuarios de ZOFRATACNA para que se formule y proponga el Proyecto de Ley que modifique la Ley N° 27688 en un plazo de 30 días hábiles a la aprobación del presente Plan Integral de Desarrollo de Tacna.

e- Programación de Inversiones

En el cuadro siguiente se muestran en forma consolidada la programación de los proyectos de inversión y las actividades programadas para cada una de las estrategias:

PIDT-2005-2012 PROYECTOS DE INVERSION Y ACTIVIDADES POR ESTRATEGIAS (En miles de nuevos soles S/.)			
PIDT-2005-2012 ESTRATEGIAS POR SECTORES O FUNCIONES DE GOBIERNO		Inversión Total	% DEL TOTAL
B	ESTRATEGIA DE INFRAESTRUCTURA ECONOMICA	541,150	25.5%
C	ESTRATEGIA DE PROMOCION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA	16,725	0.8%
D	ESTRATEGIA de PROMOCION DE LA INVERSION Y LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL	144,540	6.8%
E	ESTRATEGIA DEL RECURSO HIDRICO	629,695	29.7%
F	ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA	528,564	24.9%
G	ESTRATEGIA EDUCATIVA	116,775	5.5%
H	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL Y DE GOBERNABILIDAD	29,800	1.4%
	PROYECTOS DE ORNATO O EQUIPAMIENTO LOCAL	328,389	15.5%
	PROYECTOS SECTORIALES DEL GOBIERNO NACIONAL (a ser tranferidos progresivamente)	115,387	5.4%
Total Inversión (S/.)		2,122,636	100.0%
% DEL TOTAL		100%	
Según destino del gasto			
	Proyectos Regionales o participacion GR	46.3%	982,562
	Proyectos Locales	28.7%	608,612
	Proyectos Universidades	0.2%	4,450
	Proyectos nacionales o participacion GN	12.9%	274,333
	Sub Total	88.1%	1,869,957
	Proyectos Empresas Públicas	1.2%	25,750
	Proyectos privados o participacion Sector Privado	10.7%	226,929
	Total	100.0%	2,122,636

Distribución anual de la Inversión 2005-2012 según .

PIDT-2005-2012 SECTORES O FUNCIONES DE GOBIERNO	ESTRATEGIAS POR	Inversión Total	% DEL TOTAL	ANOS								TOTAL 2005-2012
				2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	
B	ESTRATEGIA DE INFRAESTRUCTURA ECONOMICA	541,150	25.5%	35,300	110,050	113,575	117,275	57,950	43,550	34,350	29,100	541,150
C	ESTRATEGIA DE PROMOCION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA	16,725	0.8%	256	456	1,266	6,051	6,770	1,325	300	300	16,725
D	ESTRATEGIA de PROMOCION DE LA INVERSION Y LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL	144,540	6.8%	5,130	14,075	18,735	31,795	28,830	20,020	14,235	11,720	144,540
E	ESTRATEGIA DEL RECURSO HIDRICO	629,695	29.7%	23,980	45,605	96,105	107,708	102,930	92,743	91,313	69,313	629,695
F	ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA	528,564	24.9%	45,964	58,134	67,659	82,843	84,511	68,536	61,806	59,110	528,564
G	ESTRATEGIA EDUCATIVA	116,775	5.5%	6,235	6,895	23,230	30,705	19,905	11,805	9,000	9,000	116,775
H	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL Y DE GOBERNABILIDAD	29,800	1.4%	3,188	4,038	4,475	4,475	4,475	3,575	2,788	2,788	29,800
	PROYECTOS DE ORNATO O EQUIPAMIENTO LOCAL	328,389	15.5%	35,639	37,065	38,547	40,089	41,693	43,361	45,095	46,899	328,389
	PROYECTOS SECTORIALES DEL GOBIERNO NACIONAL (a ser transferidos progresivamente)	115,387	5.4%	12,523	13,024	13,545	14,086	14,650	15,236	15,845	16,479	115,387
Total Inversión (S/.)		2,122,636	100.0%	132,575	252,277	338,590	394,938	320,021	256,790	229,636	197,809	2,122,636
% DEL TOTAL		100%		6.2%	11.9%	16.0%	18.6%	15.1%	12.1%	10.8%	9.3%	100.0%

Estrategia de Ejecución

Es importante tomar en cuenta que el éxito de los proyectos requiere del adecuado apoyo administrativo del caso.

Igualmente importantes serán la gestión empresarial de la empresa municipal, donde el caso más extremo es el la empresa de saneamiento. También está el caso del manejo de agua, cuya autoridad no existe. Esto implica cobranza por uso de agua para el mantenimiento de la infraestructura.

El plan necesitará apoyo para su adecuado cumplimiento, y en ese sentido el gobierno central debe mantener interés y apoyo efectivo para el cumplimiento del Plan.

Recomendaciones

1. Todos los proyectos deben lograr la viabilidad según las normas técnicas del Sistema Nacional de Inversión Pública. En este proceso alcanzarán diseños y tamaños óptimos.
2. La ejecución del plan requiere asignaciones de presupuesto trienales, definido como un plan concordante de muy corto plazo. La regla de asignación será del 100%. Esto es, la totalidad del requerimiento técnico del proyecto o estudio.
3. Los estudios deben ser de primer nivel para dar confianza a la población y garantizar conclusión a tiempo de las viabilidades. El MEF, CND y los respectivos ministerios deberían apoyar técnicamente en las contrataciones

de primer nivel para la preparación de estudios de factibilidad así como diseños de intervención adecuados en temas específicos como turismo, ciencia y tecnología, agua potable, agua en general, asesoría empresarial y de exportación tanto industrial como agrícola, y otros.

La estrategia de ejecución del Plan consiste en la puesta en marcha a corto plazo de los proyectos prioritarios de alcance regional, en especial de los proyectos de infraestructura económica que constituyen soporte básica e indispensable para lograr los objetivos del PIDT, cuales son: potenciar la agro exportación, el turismo y el comercio.

Entre estos proyectos se encuentran los proyectos viales de integración fronteriza y regional, como el proyecto vial Tacna La Paz²³ y la culminación del asfaltado de la carretera Tacna-Tarata-Candarave, la potenciación del muelle peruano en Arica al servicio del Perú y la articulación del mismo al sistema ferroviario Tacna-Arica.

En el sector agrícola se consideran proyectos prioritarios la tecnificación de los sistemas de riego agrícola y la optimización del uso de la infraestructura de riego existente. En los sectores turismo y comercio, la adecuación de la infraestructura turística y la adecuación de la plataforma comercial y productiva de la región.

Estos proyectos estratégicos deberán iniciarse con la elaboración, revisión o actualización de los estudios de preinversión, lo cual requiere un periodo estimado de entre 1 a 2 años, a lo cual deberá añadirse el periodo de financiamiento, cuyo tiempo de gestión dependerá de las fuentes de financiación previstas en el Plan que se detallan en el siguiente capítulo. o de las fuentes alternativas que podrían generarse en el futuro, así como de la capacidad de endeudamiento de la región,²⁴requiriéndose en algunos casos de el aval del Estado.

PROYECTOS ESTRATÉGICOS		Miles S/.
1	Proyecto Integración vial Tacna - La Paz	207 000
2	Carretera regional Tacna - Tarata - Candarave -Umalso	209 000
3	Tecnificación de Riego Valles de Tacna	106 000
4	Aprovechamiento y Optimización de Recursos Hídricos	138 200
5	Acondicionamiento del Malecón Turístico Costero del circuito de playas de Tacna (Agua potable e infraestructura básica, otros)	51 600
6	Mejoramiento del Sistema Ferroviario Tacna - Arica y articulación con el sistema portuario del sur del Perú	13 600
7	Implementación de Infraestructura Centro Logístico Tacna	25 000
8	Estudios Construcción de Puerto Grau	2 000
9	Mejoramiento del Aeropuerto Carlos Ciriani	17 500
10	Proyecto Piloto Educativo-Cultural Regional	20 000
11	Construcción y Modernización del Hospital Hipólito Unanue de Tacna	12 000
TOTAL SOLES (S/.)		801 900
TOTAL DOLARES (US\$)		232 435

²³ Actualmente el Gobierno Regional Tacna, viene elaborando los estudios de preinversión (prefactibilidad), los cuales concluirán en el 2005, fecha de inicio de obras.

²⁴ Ver Estrategia de Financiamiento (Capítulo 7). Donde se detalla las fuentes de financiamiento que representa la capacidad financiera regional

Los demás proyectos y actividades identificados en el plan, seguirán el curso normal, generado a través de los presupuestos anuales la estrategia de financiación del Plan se centra en los proyectos estratégicos.

La programación de la inversión del conjunto de proyectos de inversión previstos en el PIDT se detalla en los cuadros anexos.

La viabilidad del plan se sustenta asimismo en la promulgación de un marco normativo promotor que impulse la economía atrayendo nuevas inversiones. La reorientación de la ZOFRATACNA a una Zona Económica Especial y Zona Comercial de Tacna que permita adecuar el sistema a las reglas de la OMC, los acuerdos internacionales y la política comercial nacional. Mientras se formulen y aprehen estos nuevos dispositivos no se admitirán normas contrarias al espíritu del presente Plan integral.

Finalmente para articular el proceso de ejecución a los objetivos y metas, así como garantizar el éxito de su implementación sostenida, se creará un sistema de seguimiento, monitoreo y supervisión por resultados de la ejecución del Plan Integral de Desarrollo de Tacna y la evaluación de impacto.

IV. Financiamiento

Por tratarse de un Plan Integral de Desarrollo se requiere que en su financiamiento se consoliden los recursos presupuestales asignados para **inversión** en los tres niveles de gobierno. Estos recursos según el proyecto del PIA (Presupuesto Institucional de Apertura) propuesto por el MEF para el año 2005 ascienden a 104 millones de soles, lo cual representa un incremento de 35% respecto al 2004. Estos recursos, aun proyectados a una tasa de crecimiento de 4% anual, serían evidentemente insuficientes para financiar el PIDT.

Debe tenerse en cuenta que la asignación presupuestal del PIA 2005 no incluye lo correspondiente a la Ley de Regalías, y recursos a generarse por la regionalización, aplicables recién a partir del 2007.

La minería es la principal actividad regional en términos del PBI y de la generación de ingresos fiscales. La Southern Peru Copper Corporation (SPCC) realiza todas sus actividades económicas en los departamentos de Tacna y Moquegua (minas de Toquepala y Cuajone respectivamente y refinería de Ilo). SPCC es uno de los principales contribuyentes tributarios a nivel nacional y solo por impuesto a la renta tributa 362 millones de soles en el primer semestre del presente año, esto significa un Canon anual potencial de más de 300 millones para los dos departamentos (en el primer semestre del 2004 el precio internacional del cobre fue de \$1.25 por libra, actualmente es de \$1.38 por libra con tendencia a la alza).

Por otro lado Tacna es uno de los pocos departamentos que cuenta con recursos propios provenientes de la recaudación local de tributos y tasas impositiva (en especial la recaudación por la Zona Comercial Especial), esta fuente de recursos podrá expandirse significativamente si se le diera a Tacna una participación directa en los tributos generados por la importación de vehículos usados que se realiza a través de la ZOFRATACNA.

Otra fuente importante de financiamiento en los próximos años serán los incentivos por la Regionalización (conformación de regiones mediante la integración política de dos o más departamentos), para lo cual existe aparentemente opinión favorable en Tacna en unirse bien sea con Moquegua o con Puno. Estos recursos estarían disponibles a partir del año 2007 según lo previsto en la Ley.

Adicionalmente deberá considerarse en un futuro la propuesta del presidente de la república, en su discurso a la nación del 28 de julio del 2004, que consiste en un incentivo adicional equivalente a un "punto porcentual del IGV" a aquellas regiones que en el año 2006 hubieran dado pasos firmes en el camino de la integración regional. Como esta propuesta aun no tiene valor legal no ha sido considerada en el presente Plan.

Se ha proyectado el financiamiento potencial de la inversión pública del PIDT, por toda fuente, para el periodo 2005-2012 en función de los siguientes supuestos:

- Se asume que el precio internacional del cobre y los otros metales que produce la SPCC mantendrá niveles altos por lo menos hasta el 2005, y que a partir de ese año este precio disminuiría en un 6% anual hasta alcanzar su precio histórico (cabe recordar que con el precio histórico la gran minería del cobre prácticamente no produce utilidades y consecuentemente reduce el

Canon a cero). Debido a la notable alza experimentada en estos precios durante el año 2004 se ha considerado dos proyecciones alternativas, una baja en base a un incremento moderado de los precios (19% sobre el 2003) y una alta en base a los precios alcanzados en el primer semestre del 2004 (64% de incremento sobre el 2003).

- Se asume que las Regalías Mineras se comenzarán a cobrar desde el año 2005. Como aun existe incertidumbre sobre el porcentaje de aplicación de las mismas se ha optado por una proyección conservadora del 1.7% sobre el valor bruto del mineral extraído (la Ley establece el 3% para la gran minería)
- Se asume que Tacna tomará decisiones firmes para integrarse con un departamento vecino y conformar una nueva Región a partir del 2007, y que por lo tanto sería beneficiada con los incentivos que para este proceso prevé la Ley (50% del IGV y 50% del impuesto a la renta a las personas naturales recaudados localmente).
- Se asume que Tacna tendrá una participación directa en la recaudación de impuestos por la nacionalización de vehículos de segundo uso.
- Se asume que el FONCOR seguirá siendo distribuido a las regiones de acuerdo a los porcentajes y tendencias observadas en periodo 2003-2004 (Tacna participa con el 3.9% del total nacional).
- Se asume que el FONCOMUN seguirá siendo distribuido a los gobiernos locales de acuerdo a los porcentajes y tendencias observadas en periodo 2003-2004.
- Se asume que el régimen tributario de la Zona Especial Comercial continuara por lo menos hasta el año 2012 y mostrara un crecimiento de acuerdo a tendencias.
- Se asume que los Gobiernos Locales contribuyan al financiamiento del Plan con una parte de sus recursos, conformando una especie de asociación financiera que permita ejecutar los proyectos de mayor interés para las provincias y distritos.

En los cuadros siguientes se muestra la proyección consolidada de recursos financieros, por toda fuente, para los tres niveles de gobierno.

Se ha considerando en esta proyección un acumulado de recursos financieros públicos, durante el período de 8 años, de S/. 1,428.7 millones. Estas cifras se ha calculado para dos períodos, para los próximos tres años (2005-2007) y para los siguientes 5 años (2008-2012).

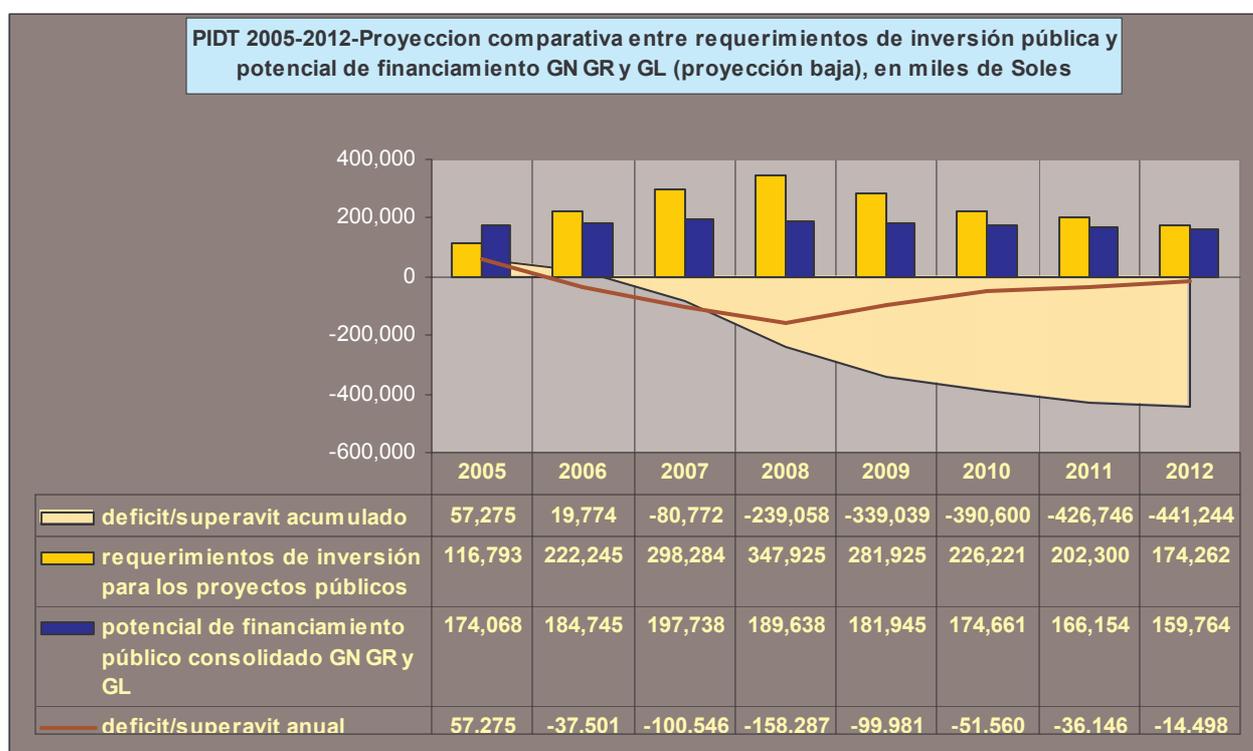
Igualmente se han proyectado comparativamente, año a año, estos recursos financieros y los requerimientos de inversión con recursos públicos (no incluye empresas públicas ni inversión privada) por un monto de S/. 1,870 millones en los 8 años.

PIDT 2005-2012, PROYECCION RECURSOS FINANCIEROS PARA INVERSION-SECTOR PUBLICO

proyeccion

años	2005-2007	2008-2012	TOTAL 2005-2012	% del total
GOBIERNO REGIONAL				
FONCOR	56.3	121.0	177.4	
Canon Minero GR	44.4	30.4	74.8	
Regalias Mineras GR	17.5	25.5	43.0	
Canon pesquero GR	1.0	2.0	3.1	
Directamente recaudados	31.7	68.1	99.8	
Derechos de nacionalización de vehículos-	27.5	55.4	82.9	
TOTAL GOB REGIONAL	178.4	302.4	480.8	33.7%
GOBIERNOS LOCALES				
Canon Minero GL	166.6	113.9	280.5	
Regalias GL	93.3	135.8	229.2	
FONCOMUN y Otras fuentes	37.4	80.5	117.9	
TOTAL GOB LOCALES	297.3	330.2	627.5	43.9%
GOBIERNO NACIONAL				
Distribución 1 punto porcentual del IGV nacional	0.0	0.0	0.0	
Incentivos a la Conformación de Regiones	24.8	150.4	175.2	
Presupuesto Gob nacional a ser transferido	39.1	76.3	115.4	
TOTAL GOB NACIONAL	63.9	226.7	290.6	20.3%
UNIVERSIDAD, Canon y Regalias	16.9	12.9	29.8	2.1%
TOTAL GENERAL	556.6	872.2	1,428.7	100.0%

En el siguiente cuadro se muestra la proyección comparativa en la cual se ha calculado el déficit (o superávit) anual y acumulado.



En esta proyección el déficit financiero acumulado, al final del 8vo año, sería de 441 millones, equivalente al 24% de los recursos financieros acumulados hasta ese año. En los tres primeros años este déficit sería de 24 millones equivalente al 10.6% de la inversión total para el mismo período.

Como vemos la evolución futura del precio internacional de los metales que produce la región tendrá un efecto crítico en el financiamiento del PIDT, y por lo tanto la proyección de esta variable quedará sujeta a los resultados económicos finales de la actividad minera al final del año 2004.

Se ha calculado que para alcanzar un balance entre recursos y requerimiento bastaría con que el precio internacional promedio de los metales alcanzara en el año 2004 el valor de US\$ 1.33 año (15% por debajo del precio alcanzado en el primer semestre), suponiendo siempre una baja de estos precios de 6% anual a partir del 2005.

Estrategias alternativas de Financiamiento

De acuerdo a las proyecciones elaboradas es altamente probable que se cubran las necesidades financieras del programa de inversión propuesto al 2012. Esta es una conclusión trascendente puesto que la meta es sentar las bases de un desarrollo auto sostenido propuesto para la región Tacna dentro de su visión de futuro.

En consecuencia, el principal elemento que debemos tener en consideración para definir la estrategia de financiamiento es la **sostenibilidad** de los recursos financieros en el tiempo, en la medida que algunos de ellos están sujetos a factores externos, como son los precios internacionales de los minerales de exportación, que afectan directamente al Canon.

En caso de presentarse variaciones a la baja, mayores a las previstas, en las fuentes de recursos, se requerirá establecer programas de contingencia financiera que permitan mantener las metas de inversión pre-establecidas en el Plan.

El segundo elemento o componente de la estrategia de financiamiento es **el incremento paulatino de los recursos** con la incorporación de nuevas fuentes financieras que se generarían como resultado de las nuevas actividades económicas que se impulsarán al aplicarse la estrategia de desarrollo del Plan.

Considerando que el presente plan es dinámico, en el proceso de ejecución y seguimiento del mismo, podrá modificarse las priorizaciones en las diferentes etapas de ejecución acorde a los acontecimientos incidentes y que tiendan a mejorar y acelerar la consecución de los objetivos y metas.

V. Los Gobiernos Locales y su participación en el Plan Integral de Desarrollo.

El presupuesto total asignado por el MEF a los Gobiernos Locales según el PIA 2005 es de 126.3 millones de soles, de los cuales 52.5 millones (el 41.6%) corresponde a inversión. Este presupuesto de inversión es superior al presupuesto de inversión del Gobierno Regional en 14.7 millones (37.5% por encima) y largamente superior al presupuesto de inversión del Gobierno Nacional en Tacna, que es solo de 12.5 millones. Por lo tanto, de acuerdo al PIA 2005, los Gobiernos Locales se convierten en al principal fuente de recursos de inversión para el desarrollo del departamento.

Sin embargo al analizar los presupuestos aprobados para cada uno de los gobiernos locales, provinciales y distritales, observamos que el 62% del total de estos presupuestos corresponde a obras de ornato e infraestructura urbana (entre las que destacan palacios municipales y remodelaciones de las plazas de armas) y solo el 38% (19.9 millones) a obras de desarrollo.

PIA 2005-PRESUPUESTO INVERSIONES GOBIERNOS LOCALES					
OBRAS DE ORNATO E INFRAESTRUCTURA URBANA	proyectos de desarrollo social y económico				TOTAL INVERSIONES
	EQUIPAMIENTO SOCIAL- EDUCACION Y SALUD	OBRAS SANITARIAS	PROYECTOS PRODUCTIVOS	INFRESTRUCTURA ECONOMICA- CARRETERAS Y ELECTRICIDAD	
32,516,083	3,202,606	6,552,302	5,120,952	5,091,871	52,483,814
62.0%	6.1%	12.5%	9.8%	9.7%	100.0%

Estas cifras son el resultado del proceso del "presupuesto participativo" realizado durante el presente año, por lo es de suponer que corresponden a proyectos de inversión debidamente justificados, sin embargo de ampliarse los recursos presupuestarios de los gobiernos locales, como que es lo mas probable que suceda por el incremento del canon y la incorporación de las regalías mineras, no sería justificable que estos nuevos recursos se dediquen mayoritariamente a proyectos de ornato o infraestructura urbana sino que mas bien se dediquen a proyectos de desarrollo económico y social en beneficio de las propias provincias y distritos y en beneficio del desarrollo regional integral.

Por otro lado al analizar los proyectos de inversión municipal previstos en el PIA 2005 observamos una atomización de las inversiones, lo cual en el caso de los proyectos de desarrollo social y económico, debido a su complejidad técnica y grado de especialización, podría significar un alto costo en los gastos fijos y gastos de consultoría, tanto en la etapa de pre-inversión como en la etapa de ejecución.

Tal como se observa en el cuadro siguiente el promedio de inversión por proyecto es de 234,000 soles y además este índice es bastante parejo para las diferentes categorías de proyectos independientemente de su complejidad y especialización. Estas cifras nos están confirmando el grado de atomización de los proyectos.

PIA 2005-PRESUPUESTO INVERSIONES GOBIERNOS LOCALES						
	OBRAS DE ORNATO E INFRAESTRUCTURA URBANA	proyectos de desarrollo social y económico				TOTAL INVERSIONES
		EQUIPAMIENTO SOCIAL- EDUCACION Y SALUD	OBRAS SANITARIAS	PROYECTOS PRODUCTIVOS	INFRESTRUCTURA ECONOMICA- CARRETERAS Y ELECTRICIDAD	
<i>Monto de inversión</i>	32,516,083	3,202,606	6,552,302	5,120,952	5,091,871	52,483,814
<i>Numero de Proyectos</i>	144	12	23	26	19	224
<i>Inversión promedio por proyecto</i>	225,806	266,884	284,883	196,960	267,993	234,303

A fin de optimizar la inversión en los proyectos de desarrollo de carácter local el presente Plan Integral de Desarrollo de Tacna propone la creación de un mecanismo financiero, llámese Fondo Fideicomiso, Consorcio o Asociación, constituido con el aporte de los mayores recursos que habrán de recibir los gobiernos locales para destinarlos a mejorar la calidad de la inversión en los proyectos de su propio interés.

Este mecanismo financiero sería dirigido por un directorio conformado por los propios alcaldes, provinciales y distritales, y representantes del gobierno regional y de las instituciones financieras nacionales y sería administrado por una gerencia técnica de alto nivel, la cual dispondría de atribuciones suficientes como para gestionar asistencia técnica, tanto de las instituciones públicas especializadas como del sector privado.

En la última sesión del Comisión de Alto Nivel en Tacna, de la cual son miembros los cuatro alcaldes provinciales del departamento, se acordó la participación de los gobiernos locales en el financiamiento del Plan Integral de Desarrollo de Tacna siempre y cuando paralelamente se incorporen al Plan nuevos recursos presupuestales provenientes tanto de los incentivos previstos en la Ley por la conformación de regiones, como recursos del tesoro público a ser transferidos en el proceso de descentralización.

El aporte de los gobiernos locales al PIDT fue concertado en un 20% de la inversión total prevista en el Plan, y fue condicionado a que los nuevos recursos asignados al departamento por el gobierno nacional representaran como mínimo un 30% del total de inversiones del PIDT.

El 20% de las inversiones correspondientes al sector público dentro del PIDT equivalen aproximadamente a 350 millones de soles acumulados en los 8 años. La posibilidad de este financiamiento estará supeditada a la generación de nuevos recursos dependiendo principalmente de la variación en el Canon y las Regalías mineras tal como fue detallado en el capítulo de financiamiento.

Los gobiernos locales disponen de equipo mecánico para construcción pesada que actualmente está poco utilizado, los alcaldes provinciales han expresado su disposición para poner estos equipos a trabajar en las obras de carácter regional (especialmente carreteras que conecten las capitales provinciales)) siempre y cuando los otros niveles de gobierno (nacional o regional) cubran los costos operativos. De formalizarse esta voluntad se requiere de convenios específicos y permitiría la iniciación de algunos proyectos a corto plazo.

PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO DE TACNA 2005-2012 PROGRAMACION DE PROYECTOS DE INVERSION Y ACTIVIDADES AL 2012
EN MILES DE NUEVOS SOLES

ACTIVIDAD/PROYECTO SEGÚN SECTOR O FUNCION ESTRATEGICA	COSTO TOTAL en miles de Soles	AÑOS										financiamiento					Desarrollo científico y tecnológico
		2005	2006	2007	2005-2007	2008	2009	2010	2011	2012	2008-2012	TOTAL	Desarrollo Nacional	Desarrollo Regional	Desarrollo Local	Desarrollo Empresarial Público	
B ESTRATEGIA DE INFRAESTRUCTURA ECONOMICA	541,150	46,750	112,300	124,075	283,125	125,975	97,300	17,600	11,250	6,000	258,025	198,750	166,180	81,820	25,000	69,400	
Nº	254,600	13,600	68,000	56,350	137,950	58,000	46,800	6,600	5,250	0	116,650	113,900	85,300	0	0	55,400	
1	Proyecto Integración Vial Tacna - La Paz (103 Km por construir (Paica - Tripartito))	10,350	51,750	51,750	113,850	51,750	41,400	0	0	93,150	207,000	82,800	82,800	0	0	41,400	
2	Construcción y Modernización Control Fronterizo Santa Rosa	15,000	1,500	13,500	15,000	4,500	0	0	0	4,500	15,000	15,000	0	0	0	0	
3	Mejoramiento del Muelle Peruano En Arica	10,000	1,000	4,500	5,500	4,500	0	0	0	4,500	10,000	10,000	0	0	0	0	
4	Rehabilitación y Mejoramiento pavimentos del Aeropuerto Caribí Cifiani	17,500	0	0	0	1,750	5,250	5,250	5,250	17,500	17,500	3,500	0	0	0	14,000	
5	Proyecto de estudio de articulación aérea comercial Tacna-centro oeste de américa latina	1,500	0	0	0	0	150	1,350	0	1,500	1,500	750	750	0	0	0	
6	Mejoramiento del sistema ferroviario Tacna - Arica	3,500	1,750	1,750	3,500	0	0	0	0	3,500	3,500	1,750	1,750	0	0	0	
7	Estudio de integración del sistema ferroviario y portuario del sur del Perú: Muelle Peruano en Arica - Morro Sama - Puerto Enersur - Puerto SPCC - Puerto Ilo - Matarani	100	0	100	100	0	0	0	0	100	100	100	0	0	0	0	
	Construir y mejorar las vías y terminales de transporte regional	259,550	39,250	61,750	134,150	61,900	45,500	6,000	6,000	6,000	125,400	84,600	79,880	81,070	0	14,000	
8	Carretera Tacna - Tarata - Candarave-Humales (bi nacional)	209,000	31,350	52,250	114,950	52,250	41,800	0	0	94,050	209,000	83,600	62,700	62,700	0	0	
9	Proyecto Micro Corredores FONCODES III-BID	5,400	0	2,700	2,700	2,700	0	0	0	2,700	5,400	2,700	2,700	2,700	0	0	
10	Mejoramiento Carretera Chaspaya - Jirata	2,000	700	800	1,500	500	0	0	0	500	2,000	2,000	400	1,600	0	0	
11	Ampliación de la Carretera Huanuara - Ilabaya	1,200	300	400	700	500	0	0	0	500	1,200	1,200	240	960	0	0	
12	Mejoramiento y ampliación carretera Chejaya - Huanuara	2,200	800	1,400	2,200	0	0	0	0	2,200	2,200	440	1,760	1,760	0	0	
13	Carretera alterna Calana - Pachia	500	100	200	300	200	0	0	0	200	500	500	100	400	0	0	
14	Construcción de la Carretera Huanuara - Huaycuta	950	50	300	650	300	0	0	0	300	950	950	190	760	0	0	
15	Carretera Estique Pueblo - Barroso - Toqueña Challaviento - Caplina - Tripartito - Kollpa	3,000	1,000	1,000	2,000	1,000	0	0	0	1,000	3,000	3,000	600	2,400	0	0	
16	Carretera vecinal R-521 Inclán - Coruca - Sambalay	2,300	500	500	1,000	600	700	0	0	1,300	2,300	2,300	460	1,840	0	0	
17	Afirmado de la carretera Camilaca-Capillani-Toquepala	1,500	750	750	1,500	0	0	0	0	0	1,500	1,500	300	1,200	0	0	
18	Mejoramiento de la Carretera Ite-Locumba - Ilabaya- Camilaca- Yarabamba	9,500	950	2,850	6,650	2,850	0	0	0	2,850	9,500	9,500	4,750	4,750	0	0	
19	Estudios Puerto Grau	2,000	0	0	0	1,000	1,000	0	0	2,000	2,000	1,000	1,000	0	0	0	
20	Ampliación de la Infraestructura del Puerto Pesquero Morro Sama	20,000	0	0	0	0	2,000	6,000	6,000	20,000	20,000	20,000	6,000	14,000	0	0	
	Construir y mejorar la infraestructura comercial y de aduanas	27,000	0	5,975	11,025	5,975	5,000	5,000	0	15,975	27,000	250	1,000	750	25,000	0	
21	Implementación del Centro Logístico	25,000	5,000	5,000	10,000	5,000	5,000	5,000	0	15,000	25,000	25,000	750	750	25,000	0	
22	Implementación Feria Internacional.	1,500	0	750	750	750	0	0	0	750	1,500	1,500	750	750	0	0	
23	Implementar Puesto de Control (Aduana del Tripartito.)	500	50	225	275	225	0	0	0	225	500	500	250	250	0	0	
C ESTRATEGIA DE PROMOCION CIENTIFICA Y TECNOLÓGICA	16,725	256	466	1,266	1,979	6,051	6,770	1,325	300	300	14,746	2,650	7,125	250	0	2,250	4,450
	Transferir y generar nuevas tecnologías	9,925	256	466	1,369	3,306	3,675	975	300	300	8,566	2,150	4,325	250	0	0	3,200
24	Proyectos de investigación aplicado a la Aceituna, Vid, Orégano, Paprika y Cebolla	1,900	100	300	400	300	300	300	300	1,500	1,900	950	475	475	0	0	475
25	Proyectos de investigación aplicado a las Ostras, Concha de Abanico, Mochas, Pota y Trucha	900	100	200	500	200	200	0	400	900	900	450	225	225	0	0	225
26	Implementación de Planta de pesquería productiva- UNIBG	5,000	0	0	0	2,500	2,500	0	5,000	5,000	5,000	2,500	2,500	2,500	0	0	2,500
27	Estudio del Impacto del Gas boliviano en la Región Tacna	1,500	0	0	0	150	675	675	1,500	1,500	1,500	750	750	750	0	0	0

PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO DE TACNA 2005-2012 PROGRAMACION DE PROYECTOS DE INVERSION Y ACTIVIDADES AL 2012
EN MILES DE NUEVOS SOLES

ACTIVIDAD/PROYECTO SEGUN SECTOR O FUNCION ESTRATEGICA	COSTO TOTAL en miles de Soles	AÑOS											TOTAL	financiamiento				
		2005	2006	2007	2005-2007	2008	2009	2010	2011	2012	2008-2012	Desarrollo Nacional		Desarrollo Regional	Desarrollo Local	Desarrollo Empresarial Público	Desarrollo Empresarial Privado	Desarrollo científico y tecnológico
Fomentar la innovación tecnológica y la certificación de los productos de exportación	12,750	138	1,068	2,103	3,308	2,403	2,765	1,975	1,300	1,000	9,443	12,750	3,295	6,145	900	0	2,410	0
62 Programa de creación y desarrollo de marcas y mejora de la calidad percibida de productos de exportación.	600	0	150	150	300	150	150				300	600	300	300				
63 Programa de Asistencia Técnica y Capacitación para el mejoramiento de procesos industriales y certificación de la calidad de productos agroindustriales e hidrobiológicos exportables.	800	0	200	200	400	200	200				400	800	400	400				
64 Programa de Asistencia Técnica y capacitación para promover la creación de consorcios de exportación	300	0	0	0	0	75	75	75	75		300	300	150	150				
65 Fortalecimiento de las cadenas productivas de la Acajutina, Paprika, Cebolla, Pisco y Orégano .	500		125	125	125	125	125	125			375	500	250	250			250	
66 Plan de Promoción de Exportaciones	900	0			0	225	225	225	225		900	900	450	450				
67 Promoción de Negocios en actividades de desarrollo acuícola	1,000		250	250	250	250	250				750	1,000	500	500				
68 Creación e implementación de CITE Acuicola - Pesquero	800	0	200	200	400	200	200				400	800	400	400				
69 Proyecto de incubadora de negocios productos estaciones de exportación	3,000				0	0	750	750	750	750	3,000	3,000	1,500	1,500			1,500	
70 Proyecto implementación de planta de reciclaje-Tacna	1,000				0	250	250	250	250		1,000	1,000	500	500			500	
71 Desarrollo de la Competitividad de las MYPE en Tacna	550	138	138	138	413	138					138	550	275	275				
72 Control de la correcta utilización de las 5 millas para la pesca artesanal	1,000			500	500	500					500	1,000	500	500			0	
73 Creación de CITE Manufactura	800	0	80	240	320	240	240				480	800	320	320		0	160	
74 Programa de fortalecimiento de la seguridad para el Turismo	1,500		300	300	600	300	300				900	1,500	0	600	800			
Promover la inversión privada en la actividad turística y lograra el maximo aprovechamiento del flujo turístico regional	106,850	3,695	10,550	12,850	27,095	25,425	21,370	13,520	10,220	9,220	79,755	106,850	0	43,040	62,610	0	1,200	0
75 Puesta en Valor de los Recursos Turísticos Históricos Culturales de la ciudad de Tacna y Valle Viejo.	5,000		500	500	500	1,500	1,500	1,500			4,500	5,000	2,000	3,000				
76 Circuitos Turísticos de Jorge Basadre, Tarata y Candarave	1,500		300	300	600	300	300	300			900	1,500	600	600	900			
77 Construcción de Mirador del Cerro Intirko	750			50	50	700					700	750		750				
78 Ampliación y Mejoramiento de la Infraestructura de los Baños termales de Calientes	1,500			50	50	700	750				1,450	1,500		300			1,200	
79 Circuito Turístico Yucamane- Calientes- Candarave	2,500		1,250	1,250	2,500						0	2,500		1,000	1,500			
80 Corredor Turístico de Jorge Basadre, Tarata y Candarave	6,000	195	1,000	1,700	2,895	1,505	1,600				3,105	6,000		2,400	3,600			
81 Corredor Turístico El Litoral de Tacna	5,000				0	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000	5,000		2,000	3,000			
82 Construcción del Malecón Turístico (El Planchón) y Vía Borde Litoral	16,600	0	0	0	0	3,320	3,320	3,320	3,320	3,320	16,600	16,600		6,640	9,960			
83 Proyecto desarrollo turístico "Tacna Cuadrada" (infraestructura comercial y paseos peatonales en el Centro de Tacna)	25,000	1,000	2,000	2,500	5,500	3,000	4,000	4,000	4,000	4,500	19,500	25,000		10,000	15,000			
84 Culminación carretera costanera Los Palos - Santa Rosa	15,000	1,000	1,500	2,000	4,500	3,000	3,000	3,000	1,500		10,500	15,000		6,000	9,000			
85 Mejoramiento del Corredor turístico Santa Rosa - Calientes	11,000				0	5,500	5,500				11,000	11,000		4,400	6,600			
86 Creación de Sistemas Ecológicos y Reforestación	2,000	0			0	400	400	400	400	400	2,000	2,000		2,000	0	0		
87 Proyecto de Abastecimiento de Agua potable para el CPM Boca del Rio, L.Loslay.	15,000	1,500	4,500	4,500	10,500	4,500					4,500	15,000		6,000	9,000			
E ESTRATEGIA DEL RECURSO HIDRICO	629,195	23,980	45,605	95,630	165,215	108,133	104,843	94,655	89,175	67,175	463,980	629,195	0	491,776	17,199	0	120,220	0
Optimizary aprovechar los recursos hídricos disponibles	291,745	4,055	19,190	53,175	76,420	64,258	47,228	36,140	44,850	22,850	215,325	291,745	0	172,526	15,089	0	104,120	0
88 Tecnificación de Riego Valles de Sama y Locumba	45,000	0	0	0	0	4,500	13,500	13,500	13,500		45,000	45,000		13,500			31,500	
89 Aprovechamiento y Optimización Recursos Hídricos Superficiales Río Locumba	21,600	2,160	6,480	6,480	15,120	6,480	0				6,480	21,600		21,600				
90 Estudio Tecnificación de Riego Costa Verde - Ite(*)	500		500	500	500						0	500		500				
91 Construcción de canales y reservorio - Sama	600		600	600	600						0	600		600				
92 Aprovechamiento y Optimización de los Recursos Hídricos Subterráneos de la Pampas de La Yarada y Hospicio	42,600	0	4,260	12,780	17,040	12,780	12,780				25,560	42,600		12,780			29,820	

PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO DE TACNA 2005-2012. PROGRAMACION DE PROYECTOS DE INVERSION Y ACTIVIDADES AL 2012
EN MILES DE NUEVOS SOLES

COSTO TOTAL en miles de Soles	ACTIVIDAD/PROYECTO SEGUN SECTOR O FUNCION ESTRATEGICA	AÑOS										TOTAL	financiamiento				Desarrollo científico y tecnológico		
		2005	2006	2007	2005-2007	2008	2009	2010	2011	2012	2008-2012		Desarrollo Nacional	Desarrollo Regional	Desarrollo Local	Desarrollo Empresarial Público		Desarrollo Empresarial Privado	
1,000	Optimización de uso del recurso hídrico subterráneo La Yarada (clausura de pozos)	100	450	450	1,000								1,000						
61,000	Tecnificación de riego del valle de Tacna y La Yarada y los Palos		0	3,050	3,050	9,150	12,200	12,200	12,200	12,200	57,950	61,000	18,300						42,700
23,000	Aprovechamiento y Optimización Recursos Hídricos Río Caplina		2,300	10,350	12,650	10,350	0				10,350	23,000	23,000						
27,000	Aprovechamiento y Optimización Recursos Hídricos Río Uchusuma	0	2,700	12,150	14,850	12,150	0	0	0	0	12,150	27,000	27,000						
10,000	Aprovechamiento y Optimización Recursos Hídricos Tarata	0	0	0	0	0	0	1,000	4,500	4,500	10,000	10,000	10,000						
800	Mejoramiento de la calidad del agua en las cuencas de los ríos provincia Tarata	0	0	80	80	240	240	240			720	800	400	400					
350	Proyecto de Construcción de entubado Caplina - Uchusuma	350		35	35	158	158				315	350	350						
8,000	Aprovechamiento y Optimización Recursos Hídricos Candarave	0	0	0	0	0	0	800	3,600	3,600	8,000	8,000	4,000	4,000					
5,000	Aprovechamiento y Optimización Recursos Hídricos Palca	0	0	0	0	0	0	500	2,250	2,250	5,000	5,000	2,500	2,500					
500	Construcción de la represa Chuflave en la microcuenca Estique - Tarucachi		500		500						0	500	500						0
500	Represamiento del río Caplina- Humalante		500		500						0	500	500						
20,000	Construcción de la Represa Turun Turun	100	3,000	3,100	4,000	4,000	4,000	4,000	4,900		16,900	20,000	16,000	4,000					
1,700	Mejoramiento del reservorio Corahuasini-Lupaja (Tarata)	1,700			1,700						0	1,700	1,700						0
1,500	Construcción de reservorio Alpaquiri y Coparaje	500	1,000	1,500							0	1,500	1,200	300					
95	Construcción de reservorio de Tiquirzala	95			95						0	95	76	19					
800	Construcción de represa de Pantara		50	200	250	250	300				550	800	160	640					
1,500	Construcción de la Represa Pacoyo	100	1,000	1,100	200	400					400	1,500	1,200	300					
500	Construcción del Canal Tramo Coranchay - Marisol	50	150	200	150	150					300	500	300	100					100
1,700	Construcción e implementación de 4 reservorios en Sivinca y Pampa Chuflave	100	200	300	200	300	300	300	300	300	1,400	1,700	1,360	340					
12,000	Construcción de la represa en la microcuenca Sitajara Susapaya			0	0	1,200	3,600	3,600	3,600		12,000	12,000							0
5,000	Mejoramiento de la infraestructura de Riego Menor en las Provincias de Tarata y Candarave	0	500	2,250	2,750	2,250	0				2,250	5,000	2,500	2,500					0
264,100	Incrementar la oferta hídrica regional	18,825	24,265	36,505	79,595	37,825	41,440	42,240	31,500	31,500	184,505	264,100	0	251,500	2,100	0	10,500	0	0
3,850	estudios	0	560	0	550	0	650	2,650	0	0	3,300	3,850	0	3,850	0	0	0	0	0
21,000	Represa Callizas y mejoramiento infraestructura de Riego Provincia Candarave	200	4,000	4,000	8,200	4,000	4,000	4,800			12,800	21,000	8,400	2,100					10,500
500	Estudio - Construcción de la represa Chuflave en la microcuenca Estique - Tarucachi		500		500						0	500	500						0
50	Estudio Represamiento del río Caplina- Humalante		50		50						0	50	50						0
1,000	Culminación del Canal Derivación Aguas Subterráneas Vizcachas	500	500	1,000							0	1,000	1,000						0
1,300	Estudio Proyecto derivación Kovire - Aricocha	0	0	0	0	650	650				1,300	1,300	1,300						0
13,200	Remodelación derivación río Cano-Salado, túnel Ichicoillo para el affianzamiento hídrico laguna Aricocha	0	0	0	0	1,320	5,940	5,940			13,200	13,200	13,200						0
16,400	Regulación - Jarumás - Mejoramiento Infraestructura de Riego provincia Tarata-JARUMAS II		1,640	7,380	9,020	7,380					7,380	16,400	16,400	0					0
2,000	Actualización Estudio Proyecto Vilavilani		0		0		2,000				2,000	2,000	2,000						0
72,500	Conclusión Proyecto Vilavilani	18,125	18,125	54,375		18,125	0				18,125	72,500	72,500						0
140,000	Represamiento de Yarascay		7,000	7,000	7,000	7,000	31,500	31,500	31,500	31,500	133,000	140,000	140,000						0
69,000	AMPLIACION DE LA FRONTERA AGRICOLA	1,100	1,100	5,950	8,150	6,050	15,525	13,625	12,825	12,825	60,850	69,000	0	63,400	0	0	5,600	0	0
57,000	Aprovechamiento Excedentes río Locumba - Irrigación Lomas de Sama			2,850	2,850	2,850	12,825	12,825			12,825	57,000	57,000						
2,000	Irrigación Pampas de Santa Rosa	100	100	100	300	200	700	800			1,700	2,000	400						1,600
10,000	Proyecto de Irrigación "Entorno Ecológico Agua dulce" Sama	1,000	1,000	3,000	5,000	3,000	2,000				5,000	10,000	6,000						4,000

PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO DE TACNA 2005-2012 PROGRAMACION DE PROYECTOS DE INVERSION Y ACTIVIDADES AL 2012
EN MILES DE NUEVOS SOLES

ACTIVIDAD/PROYECTO SEGUN SECTOR O FUNCION ESTRATEGICA	COSTO TOTAL en miles de Soles	AÑOS											Financiamiento						
		2005	2006	2007	2005-2007	2008	2009	2010	2011	2012	2008-2012	TOTAL	Desarrollo Nacional	Desarrollo Regional	Desarrollo Local	Desarrollo Empresarial Público	Desarrollo Empresarial Privado	Desarrollo científico y tecnológico	
F																			
ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA	528,564	45,964	58,134	67,669	171,757	82,843	84,511	68,536	61,806	59,110	356,807	528,564	0	70,703	429,963	750	27,149	0	
Ampliar la cobertura de los servicios de Salud	21,220	630	5,635	9,150	15,415	5,805	0	0	0	0	5,805	21,220	0	15,866	5,352	0	0	0	
127 Redimensionamiento y modernización del Hospital Hipólito Unzué de Tacna	12,000	1,200	5,400	6,600	5,400	5,400	0	0	0	5,400	12,000	12,000	0	12,000	0	0	0	0	
128 Construcción Centro Asistencial para niños con discapacidad mental	400	40	180	220	180	180	0	0	0	180	400	400	0	160	240	0	0	0	
129 Reubicación y Equipamiento del Centro de Salud San Ramón.	500	0	50	225	275	225	0	0	0	225	500	500	0	200	300	0	0	0	
130 Ampliación y equipamiento de los Centros de Salud Conos Norte y Sur (a categoría hospital nivel I)	6,000	2,700	2,700	6,000	6,000	6,000	0	0	0	0	6,000	6,000	0	2,400	3,600	0	0	0	
131 Centro de Rehabilitación e integración de la persona con discapacidad física	300	30	135	135	300	300	0	0	0	0	300	300	0	300	0	0	0	0	
132 Ampliación Centro de Salud en Candarave	1,020	510	510	1,020	1,020	1,020	0	0	0	0	1,020	1,020	0	408	612	0	0	0	
133 Mejoramiento de los Centros de Salud de Jorge Basadre	500	500	500	500	500	500	0	0	0	0	500	500	0	200	300	0	0	0	
134 Ampliación y Equipamiento del Centro de Salud de Tarata	500	500	500	500	500	500	0	0	0	0	500	500	0	200	300	0	0	0	
Mejorar la infraestructura de saneamiento	160,585	4,657	9,101	17,628	31,386	34,616	40,485	25,176	16,711	12,211	129,196	160,585	0	54,035	83,451	750	22,349	0	
135 Ampliación de la planta de tratamiento de desague Magollo	9,000	0	0	0	0	900	4,050	4,050	0	0	9,000	9,000	0	3,600	5,400	0	0	0	
136 Proyecto de Saneamiento rural (PRONASAR-FONCODES)	3,600	0	0	0	0	360	1,620	1,620	0	0	3,600	3,600	0	1,440	2,160	0	0	0	
137 Renovación de redes de alcantarillado de Tacna	20,000	2,000	2,000	2,000	2,000	4,500	4,500	4,500	4,500	0	18,000	20,000	0	8,000	12,000	0	0	0	
138 Instalación de redes de alcantarillado en el sector Pampas de Vifiani (45,000 habitantes)	29,772	0	0	0	0	2,977	6,699	6,699	6,699	6,699	29,772	29,772	0	11,909	17,863	0	0	0	
139 Instalación de redes de agua potable y reservorio en el sector Pampas de Vifiani	15,500	1,550	3,488	3,488	8,525	3,488	0	0	0	6,975	15,500	15,500	0	6,200	9,300	0	0	0	
140 Construcción de Pozas de oxidación de aguas servidas en la Provincia de Candarave	3,500	500	700	800	2,000	750	750	0	0	1,500	3,500	3,500	0	1,400	2,100	0	0	0	
141 Explotación de Aguas subterráneas para consumo Humano directo - Locumba	500	500	500	500	500	500	0	0	0	0	500	500	0	200	300	0	0	0	
142 Mejoramiento y ampliación de instalaciones de agua potable y alcantarillado de Calana	3,500	500	700	800	2,000	750	750	0	0	1,500	3,500	3,500	0	1,400	2,100	0	0	0	
143 Construcción de Laguna de oxidación del distrito de Huanuara	420	420	420	420	420	420	0	0	0	0	420	420	0	168	252	0	0	0	
144 Construcción de planta de agua potable y tendido de red agua y desague - Pachá	5,000	1,000	1,500	2,600	2,400	2,400	0	0	0	2,400	5,000	5,000	0	2,000	3,000	0	0	0	
145 Descontaminación y protección del medio ambiente humos del Toquepala-SPCC	20,000	0	0	0	0	9,000	9,000	0	0	0	18,000	20,000	0	0	0	0	0	20,000	
146 Renovación de redes de agua potable de los distritos de Tacna, Alto de la Alianza y Pocolay	5,420	542	1,220	1,762	1,220	1,220	1,220	1,220	0	0	3,659	5,420	0	2,168	3,252	0	0	0	
147 Optimización del Sistema Agua Potable (captación, producción y distribución)	16,000	0	0	0	0	1,600	3,600	3,600	3,600	3,600	16,000	16,000	0	6,400	9,600	0	0	0	
148 Mejoramiento del Sistema de Agua Potable y Construcción de la Red de Alcantarillado de 11 Asociaciones de Vivienda Cono Norte Tacna	5,500	550	1,238	1,788	1,238	1,238	1,238	1,238	0	0	3,713	5,500	0	2,200	3,300	0	0	0	
149 Mejoramiento y ampliación del sistema de Agua potable y desague de Tarata y Candarave	6,500	650	2,925	3,575	2,925	2,925	0	0	0	2,925	6,500	6,500	0	2,600	3,900	0	0	0	
150 Tratamiento de aguas residuales de Tarata	500	0	0	0	500	0	0	0	0	0	500	500	0	200	300	0	0	0	
151 SISTEMA INTEGRAL DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS SOLIDOS DE TACNA	5,873	587	1,321	1,321	3,230	1,321	1,321	0	0	2,643	5,873	5,873	0	3,624	2,249	0	0	2,349	
152 Electrificación en las Zonas Rurales de la Región Tacna	1,500	0	150	338	488	338	338	338	0	1,013	1,500	1,500	0	750	750	0	0	0	
153 Ampliación Planta de Tratamiento Agua Potable Alto Lima	8,500	0	0	0	0	850	1,913	1,913	1,913	8,500	8,500	8,500	0	3,400	5,100	0	0	0	
Proyectos Locales de Equipamiento Social y Equipamiento Urbano	346,760	40,676	43,398	40,881	124,956	42,423	44,026	43,361	45,095	46,899	221,804	346,760	0	800	341,160	0	4,800	0	
154 Proyectos de Equipamiento y Omato urbano	328,389	35,639	37,065	38,547	111,252	40,089	41,693	43,361	45,095	46,899	217,137	328,389	0	0	328,389	0	0	0	
155 Proyectos de infraestructura vial Urbana ciudad de Tacna	10,371	1,037	2,334	2,334	5,704	2,334	2,334	0	0	4,667	10,371	10,371	0	800	2,400	0	0	4,800	
156 Terminal terrestre Alto de la Alianza	8,000	4,000	4,000	8,000	8,000	8,000	0	0	0	0	8,000	8,000	0	800	2,400	0	0	0	
G ESTRATEGIA EDUCATIVA	116,775	6,235	6,895	23,230	36,360	30,705	19,905	11,805	9,000	9,000	80,415	116,775	18,000	53,485	45,290	0	0	0	

