

# RESOLUCIÓN DE LA DIRECCIÓN EJECUTIVA Nº 086 -2017

Lima, 1 8 MAYO 2017

VISTOS, el Oficio N° 006-2017/PROINVERSIÓN/OPP del 28 de marzo de 2017, el Informe Técnico N° 26-2017-CEPLAN/DNCP-FI del 24 de abril de 2017, el Oficio N° 130-2017-CEPLAN/DNCP del 24 de abril de 2017, el Memorándum N° 029-2017/OPP y el Informe N° 003-2017/OPP del 25 de abril de 2017, y el Informe Legal N° 115-2017/OAJ del 27 de abril de 2017;

#### **CONSIDERANDO:**

Que, de acuerdo al numeral 37.1 del artículo 37° del Decreto Legislativo Nº 1224, Decreto Legislativo del Marco de Promoción de la Inversión Privada mediante Asociaciones Público Privadas y Proyectos en Activos, PROINVERSIÓN es el organismo técnico especializado adscrito al Ministerio de Economía y Finanzas con personería jurídica, autonomía técnica, funcional, administrativa, económica y financiera, encargado de diseñar, conducir y concluir procesos de promoción de la inversión privada mediante la modalidad de Asociaciones Público Privadas y Proyectos en Activos, bajo el ámbito de su competencia;

Que, mediante Resolución de la Dirección Ejecutiva N° 162-2015 del 17 de diciembre de 2015, se aprobó el Plan Operativo Institucional – POI 2016, reformulado por Resolución de la Dirección Ejecutiva N° 106-2016 del 15 de setiembre de 2016:

Que, mediante Resolución de la Dirección Ejecutiva N° 014-2017 del 6 de febrero de 2017, se constituyó la Comisión de Planeamiento Estratégico Institucional de PROINVERSIÓN, responsable de presentar el proyecto del Plan Estratégico Institucional 2017-2019;

Que, mediante Resolución de la Dirección Ejecutiva N° 039-2017 del 30 de marzo de 2017, se aprobó la Directiva N° 001-2017-PROINVERSIÓN "Directiva para la formulación y evaluación del Plan Estratégico Institucional - PEI";

Que, mediante Resolución de la Dirección Ejecutiva N° 056-2017 del 18 de abril de 2017, se aprobó la ampliación el periodo de vigencia del Plan Estratégico Institucional – PEI 2011- 2015 de PROINVERSIÓN al periodo 2016;



Que, el primero párrafo del artículo 34° de la Ley N° 29158, Ley del Poder Ejecutivo, señala que los organismos públicos se sujetan a la supervisión y fiscalización de su sector para verificar el cumplimiento de los objetivos de la entidad, mediante los instrumentos previstos en las normas de la materia; y que todo organismo público debe contar con un Plan Estratégico Institucional:

Que, de acuerdo al numeral 2.2 del artículo 2° del Decreto Legislativo Nº 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, se creó el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico - CEPLAN, como organismo de derecho público cuya finalidad es constituirse como el órgano rector y orientador del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, siendo sus competencias de alcance nacional y constituyendo un pliego presupuestario;

Que, en esa línea, la Directiva N° 001-2014-CEPLAN "Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico", aprobada mediante Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 26-2014-CEPLAN/PCD, modificada por las Resoluciones de Presidencia del Consejo Directivo N° 107-2014-CEPLAN/PCD y N° 042-2016-CEPLAN/PCD y Fe de erratas de la Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 042-2016-CEPLAN/PCD, señala los principios, normas, procedimientos e instrumentos del Proceso de Planeamiento Estratégico en el marco del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico – SINAPLAN, para todas la entidades de la Administración Pública;

Que, el artículo 15° de la citada Directiva establece que el Plan Estratégico Sectorial Multianual - PESEM es el documento elaborado por los Ministerios del Poder Ejecutivo para cada sector bajo su rectoría. Se redacta en la Fase Estratégica y utiliza información generada en la Fase de Análisis Prospectivo. Este documento presenta la estrategia de desarrollo del sector para el logro de los objetivos establecidos en el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional - PEDN y tomará como referencia el Marco Macroeconómico Multianual - MMM que elabora el Ministerio de Economía y Finanzas cada año. El PESEM se elabora para un periodo de 5 años;

Que, de acuerdo al artículo 17° de la Directiva N° 001-2014-CEPLAN, el Plan Estratégico Institucional – PEI es el documento elaborado por las entidades de la Administración Pública que constituyen un pliego presupuestario. Se redacta en la Fase Institucional y utiliza la información generada en la Fase Estratégica del sector al que pertenece o del territorio al que está vinculado. Este documento desarrolla las acciones estratégicas de la entidad para el logro de los objetivos establecidos en el PESEM o el Plan de Desarrollo Concertado - PDC, según sea el caso. Asimismo, el Plan Estratégico Institucional – PEI contiene la síntesis de la Fase Estratégica, la misión, los objetivos estratégicos institucionales, indicadores, metas, las acciones estratégicas y la ruta estratégica. El Plan Estratégico Institucional – PEI se formula anualmente para un periodo de 3 años y es aprobado por el titular de la entidad:





Que, el artículo 47° de la referida Directiva, señala que el CEPLAN elabora el informe técnico que permite verificar que los planes estratégicos cumplan con lo dispuesto en la Directiva y las demás disposiciones aprobadas por el CEPLAN, a efectos de comprobar la articulación entre los objetivos de los planes estratégicos con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional - PEDN;

Que, el artículo 25° del Reglamento de Organización y Funciones de PROINVERSIÓN, aprobado por Resolución Ministerial Nº 083-2013-EF/10, modificado por Decreto Supremo N° 081-2015-EF, señala que la Oficina de Planeamiento y Presupuesto es el órgano responsable de planificar, organizar, dirigir, coordinar y controlar las actividades relacionadas con el Sistema de Planificación y las fases de formulación y evaluación del proceso presupuestario del Sistema de Presupuesto, teniendo también a su cargo las acciones referidas a la modernización institucional;

Que, el literal b) del artículo 26° del Reglamento de Organización y Funciones de PROINVERSIÓN, establece que la Oficina de Planeamiento y Presupuesto conduce la formulación y evaluación de los planes y políticas institucionales en base a los lineamientos de política institucional aprobados;

Que, mediante Oficio N° 006-2017/PROINVERSIÓN/OPP, la Oficina de Planeamiento y Presupuesto solicitó al Centro Nacional de Planeamiento Estratégico - CEPLAN, emitir opinión técnica sobre el proyecto de Plan Estratégico Institucional 2017-2019, en el marco de lo establecido en la Directiva N° 001-2014-CEPLAN "Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico";

Que, mediante Oficio N° 130-2017-CEPLAN/DNCP, el Director Nacional de Coordinación y Planeamiento Estratégico del CEPLAN dio respuesta al Jefe de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto adjuntando el Informe N° 26-2017-CEPLAN/DNCP-FI, mediante el cual comunicó que el proyecto de Plan Estratégico Institucional – PEI 2017-2019 de PROINVERSIÓN cumple con lo establecido en la Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico;

Que, mediante Memorándum Nº 029-2017/OPP, la Oficina de Planeamiento y Presupuesto adjuntó el Informe N° 003-2017/OPP, en el que se concluye que el proyecto de Plan Estratégico Institucional PEI 2017-2019, ha sido elaborado cumpliendo con los requisitos establecidos en la Directiva N° 001-2014-CEPLAN "Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico", siendo necesaria su aprobación con la finalidad que se cumplan las metas y objetivos establecidos;

Que, por las razones expuestas y en el marco de la Directiva N° 001-2014-CEPLAN, corresponde aprobar el nuevo Plan Estratégico Institucional – PEI 2017-2019 de PROINVERSIÓN;

Que, el literal g) del artículo 9° del Reglamento de Organización y Funciones de PROINVERSIÓN establece como una de las funciones y atribuciones de la Dirección Ejecutiva, es la de aprobar el Plan Estratégico Institucional de conformidad con la normatividad vigente sobre la materia;



Que, el Director Ejecutivo es la más alta autoridad que ejerce funciones ejecutivas, de administración y de representación de PROINVERSIÓN, por lo que le corresponde aprobar el nuevo Plan Estratégico Institucional – PEI 2017 - 2019 de PROINVERSIÓN;

En concordancia con lo dispuesto por la Oficina de Planeamiento y Presupuesto; y conforme a lo dispuesto en la Ley N° 29158, Ley del Poder Ejecutivo; el Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico; la Directiva N° 001-2014-CEPLAN "Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico"; y, el Reglamento de Organización y Funciones de PROINVERSIÓN, aprobado mediante Resolución Ministerial N° 083-2013-EF/10, modificado por Decreto Supremo N° 081-2015-EF;

Con la conformidad de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto y con la visación de la Oficina de Asesoría Jurídica:

#### **SE RESUELVE:**

**Artículo Único.-** Aprobar el Plan Estratégico Institucional – PEI 2017-2019 de PROINVERSIÓN, conforme al anexo que forma parte integrante de la presente resolución.

Registrese y comuniquese.

ÁLVARO QUIJANDRÍA FERNÁNDEZ

Director Ejecutivo **PROINVERSIÓN** 







# PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

2017-2019





#### Presidente de la República Pedro Pablo Kuczynski Godard

Ministro de Economía y Finanzas Alfredo Eduardo Thorne Vetter

Presidente de Consejo Directivo Alfredo Eduardo Thorne Vetter

**Director Ejecutivo** Álvaro Quijandría Fernández

Secretario General Gustavo Villegas del Solar (e)

Jefe de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto Guillermo Lewis López

Equipo Técnico de la OPP

### AGENCIA DE PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN PRIVADA - PROINVERSIÓN

Sede Principal: Av. Enrique Canaval Moreyra Nº 150, Piso 9 San Isidro – Lima

Central Telefónica: (511) 200-1200

Dirección URL: http://www.PROINVERSIÓN.gob.pe/









# **PRESENTACIÓN**

El Plan Estratégico Institucional 2017 – 2019 de la Agencia de Promoción de la Inversión Privada – PROINVERSIÓN, se constituye en el principal documento orientador para la gestión institucional de los próximos tres años, vinculando los Objetivos Estratégicos Institucionales con los Objetivos Estratégicos Sectoriales del Plan Estratégico Sectorial Multianual – PESEM 2016 – 2021 del Ministerio de Economía y Finanzas. Cabe señalar que las acciones estratégicas institucionales identificadas en el plan estratégico institucional, se desagregan posteriormente en actividades consignadas en el plan operativo institucional, financiadas por el presupuesto institucional, de manera que con el logro de los objetivos institucionales se contribuye al logro de los objetivos sectoriales.



El presente documento describe los objetivos estratégicos institucionales y las acciones estratégicas institucionales, acompañados con sus respectivos indicadores y metas que la entidad perseguirá para alcanzar los objetivos establecidos en el PESEM. El documento es resultado de un trabajo conjunto y participativo con todos los órganos y unidades orgánicas de la institución, teniendo en cuenta para su formulación tanto la directiva emitida en el año 2014 por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico - CEPLAN y sus modificatorias hasta el año 2016, así como la guía metodológica de la Fase Institucional del proceso de planeamiento estratégico, aprobada en el año 2016.

El Plan está estructurado en siete secciones: I) Síntesis de la Fase Estratégica; II) Misión; III) Objetivos Estratégicos Institucionales; IV) Acciones Estratégicas Institucionales; V) Ruta Estratégica; VI) Matriz Resumen de Objetivos y Acciones Estratégicas; VII) Anexos, con Plantilla de Articulación de Objetivos del Plan Estratégico Institucional al Plan Estratégico Sectorial Multianual, Fichas Técnicas de Indicadores de los Objetivos Estratégicos Institucionales y Glosario de Términos.

El instrumento de gestión institucional que presentamos constituye nuestra principal hoja de ruta para los próximos tres años, y ratifica el compromiso de toda la organización en cumplimiento de sus funciones encomendadas por Ley, de promover la inversión privada en el Perú con transparencia, integridad, eficiencia y calidad, de modo que contribuya con el crecimiento y desarrollo económico del país.

Álvaro Quijandría Fernández Director Ejecutivo







# ÍNDICE

I.	SÍNT	ESIS DE LA FASE ESTRATÉGICA	4
II.	MISI	ÓN de PROINVERSIÓN	13
III.	OBJE	ETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	14
IV.	ACC	IONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	15
٧.	RUT	A ESTRATÉGICA	17
VI.	MAT	RIZ RESUMEN DE OBJETIVOS Y ACCIONES ESTRATÉGICAS	18
VII.	ANE	XOS	19
7	.1.	Plantilla de Articulación	20
7	.2.	Fichas técnicas de Indicadores de los Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales	21
7	.3.	Glosario de Términos	41
7	4	Sinlas	4









#### SÍNTESIS DE LA FASE ESTRATÉGICA

El Plan Estratégico Institucional PEI 2017-2019 de PROINVERSIÓN se enmarca en el Plan Estratégico Sectorial Multianual PESEM 2016-2021 del Sector Economía y Finanzas tomando en consideración el modelo conceptual, la visión, el escenario apuesta, los objetivos y las acciones estratégicas del mencionado documento.

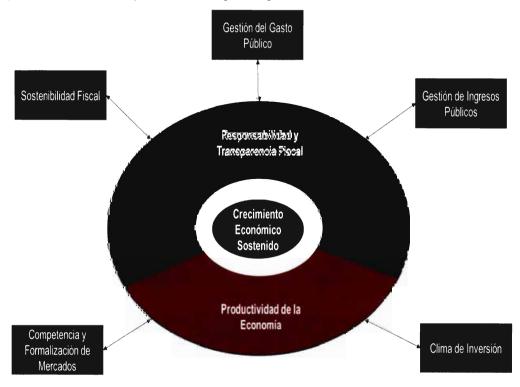
#### Diseño del Modelo Conceptual.

Para la elaboración del Modelo Conceptual del Sector Economía y Finanzas se ha tomado en cuenta el siguiente marco legal, referido a funciones y competencias:

El literal a) del numeral 23.1 del artículo 23 de la Ley N° 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo, establece como función de los Ministerios, formular, planear, dirigir, coordinar, ejecutar, supervisar y evaluar la política nacional y sectorial bajo su competencia, aplicable a todos los niveles de gobierno.

El Artículo 5 del Decreto Legislativo N° 183, Ley Orgánica del Ministerio de Economía y Finanzas, establece como función rectora del Ministerio el planear, dirigir y controlar los asuntos relativos a la tributación, política aduanera, financiación, endeudamiento, presupuesto, tesorería y contabilidad, así como armonizar la actividad económica nacional.

Tomando como elementos sustantivos la ley de creación del Ministerio de Economía y Finanzas, las funciones de sus instituciones adscritas, entre otros documentos relevantes, se definió el Modelo Conceptual del Sector Economía y Finanzas el cual se representa en la siguiente gráfica.



PROINVERSIÓN se articula con el componente de Productividad de la Economía¹ mediante el sub componente denominado Clima de Inversiones, el cual ha sido definido como "la capacidad de establecer condiciones favorables

La productividad de la economía proviene de: el número de trabajadores en la economía o fuerza laboral empleada, el capital físico instalado medido por el número de fábricas, maquinarias, infraestructura. La productividad total de los factores (PTF) se ve impulsado por las mejoras tecnológicas, el capital humano, y la capacidad de inversión en nuevo capital, reposición del capital gastado y mantenimiento del mismo. Por ello, la mejora de la eficiencia en el uso de los factores expande la producción y







a la inversión de los agentes de la actividad económica, a través de la apertura de nuevos negocios y aplicación de operaciones para una mayor productividad del capital que redunda en el valor económico de las empresas".

La Agencia de Promoción de la Inversión Privada – PROINVERSIÓN, como organismo encargado de promover la incorporación de inversión privada en servicios públicos y obras públicas de infraestructura, así como en activos, proyectos y empresas del Estado y demás actividades estatales, se articula con el Modelo del Sector mediante las siguientes funciones generales:

#### Subcomponente Clima de Inversiones

- a) Proponer y ejecutar la política de promoción de la inversión privada, en concordancia con los lineamientos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas, los planes económicos y la política de integración, con arreglo a la legislación sobre la materia;
- b) Identificar dificultades, trabas y distorsiones que afecten los procesos de promoción de la inversión privada, coordinando con las entidades de los distintos niveles de gobierno del Estado y con los inversionistas privados para superarlas;
- c) Orientar a inversionistas privados, en la gestión de trámites y actividades necesarias para materializar las correspondientes iniciativas y proyectos de inversión con arreglo a ley;
- Analizar el entorno para adoptar o recomendar medidas legales o administrativas y políticas sectoriales orientadas a facilitar el desarrollo de la inversión privada, así como para propiciar un ambiente favorable y estable para la inversión privada en el país;
- e) Formular y proponer una política informativa destinada a difundir la realidad económica del país, como ambiente propicio para los inversionistas privados ante la comunidad económica internacional;
- f) Promover la incorporación de la inversión privada en servicios públicos y obras públicas de infraestructura, así como en activos, proyectos y empresas del Estado y demás actividades estatales, con arreglo a la legislación sobre la materia;
- g) Efectuar el seguimiento del cumplimiento de los compromisos de inversión asumidos por los inversionistas, derivados de los distintos procesos de promoción de la inversión privada, conducidos por PROINVERSIÓN, coordinando para ello con los sectores concedentes y organismos reguladores respectivos;
- Supervisar el cumplimiento de las obligaciones de pago, por parte de los inversionistas, en los casos de los procesos de promoción de la inversión privada desarrollados al amparo de cualquier modalidad en la que se establezca pago diferido, incluyendo la venta de acciones y/o activos a los trabajadores de las empresas sometidas al proceso de promoción;
- i) Ejecutar todas las actividades que sean necesarias para el desarrollo y culminación de los distintos procesos de promoción de la inversión privada;
- j) Brindar asesoramiento y apoyo a los Gobiernos Regionales, a los Gobiernos Locales y a otras entidades del Estado, en materia de promoción de la inversión privada, sujeto a la priorización y disponibilidad de recursos cuando dicho apoyo requiera financiamiento, con arreglo a la legislación sobre la materia;
- k) Brindar asistencia técnica a los Gobiernos Regionales y Locales que lo soliciten, para el diseño y conducción de los procesos de promoción de la inversión privada bajo su competencia;
- Participar en la negociación de los convenios internacionales de inversión;
- Tramitar y suscribir convenios de estabilidad jurídica y contratos de inversión;
- n) Celebrar convenios de colaboración interinstitucional en materia de promoción de la inversión privada, con entidades públicas nacionales o extranjeras, así como con personas naturales o jurídicas privadas, nacionales o extranjeras;

fortalece la competitividad de la economía; las políticas orientadas hacia el crecimiento de la PTF son fundamentales para expandir el producto potencia y cimentar el crecimiento económico de los países.

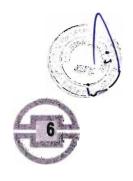




PROINVERSIÓN, en el marco de sus funciones, prevé lograr los siguientes resultados al 2021 en el marco del presente escenario apuesta sectorial

La eficacia en la inversión en APP y proyectos en activos, medida como la inversión adjudicada por APP y proyectos en activos respecto al PBI se fija un valor equivalente a 2.0% al 2021, a través del aprovechamiento de los siguientes aspectos: Diversificación de las exportaciones tradicionales e incorporación de valor agregado; Reducción de sobrecostos a la producción nacional; y, Optimización del uso de los recursos públicos y rentabilidad del patrimonio del Estado

Para lograr ello PROINVERSIÓN pondrá mayor énfasis en las estrategias relacionadas a los servicios que se brindan en las oficinas descentralizadas, y en la mejora de los servicios que se brindan a los inversionistas.







Visión Sectorial

# Sector que impulsa el crecimiento económico sostenido, que contribuye a una mejor calidad de vida de los peruanos, garantizando una política fiscal responsable y transparente, en el marco de la estabilidad macroeconómica

El objetivo, indicador y metas del PESEM con el cual se articula la estrategia de PROINVERSIÓN es la siguiente:

Objetivo Estratégico Sectorial	Indicador	Línea Base (2015)	Meta 2021
OES4. Reactivar la inversión orientada al cierre de brechas de infraestructura social y productiva	Inversión total respecto del Producto Bruto Interno	24.3%	25.4%

#### Objetivos Estratégicos y Acciones Estratégicas Sectoriales con los que se articula PROINVERSIÓN

Objetivos estratégicos Sectoriales	Acciones Estratégicas Sectoriales							
	Fortalecer la programación multianual, priorización y seguimiento de las inversiones							
	Fortalecer la descentralización de los procesos de inversión pública y privada							
OES4. Reactivar la inversión orientada al cierre de	Promover la simplificación del ciclo de la inversión pública y privada en sus distintas modalidades							
brechas de infraestructura social y productiva	Fortalecer las capacidades para la formulación y evaluación técnica económica de las inversiones; así como, el acceso a la información de los inversionistas							
	Desarrollar mecanismos de financiamiento de la inversió pública; así como, la gestión de riesgos y compromiso derivados de las APP							

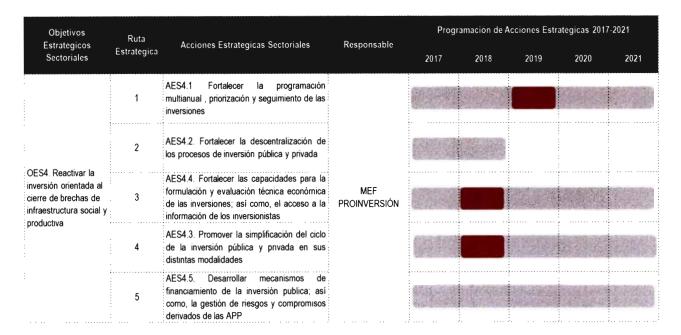








#### Ruta Estrategica Sectorial y las acciones en las cuales se articula PROINVERSIÓN



Todas las acciones estratégicas del OES4. Reactivar la inversión orientada al cierre de brechas de infraestructura social y productiva, corresponden a ser realizadas entre PROINVERSIÓN y el MEF, en el marco de sus competencias.

La Estrategia Sectorial, a la cual contribuye PROINVERSIÓN, es definida desde tres variables en el Modelo Conceptual:

- El nivel de contribución del Estado en el Desarrollo Productivo empresarial
- La contribución de la Inversion a la Econcomia<sup>2</sup>
- Eficacia de la Inversion en APP y proyectos en activos<sup>3</sup>

Dichas Variables pertenecen al Componente Productividad de la Economía y sobre el cual está enmarcada la labor de PROINVERSIÓN.

Mediante la dinámica de dichas variables y principalmente de esta última, se puede visualizar un cambio en los indicadores del componente, por lo cual la labor de PROINVERSIÓN<sup>4</sup> es clave en dicha estrategia, al ser el principal agente que atrae inversión privada al país.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> PROINVERSIÓN promueve la incorporación de inversión privada en servicios públicos y obras públicas de infraestructura, así como en activos, proyectos y empresas del Estado y demás actividades estatales, en base a iniciativas públicas y privadas de competencia nacional, así como en apoyo a los entes públicos responsables a su solicitud, a quienes brinda soporte de asistencia técnica especializada



<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Es el aporte o participación de la inversión bruta fija (pública y privada en la contribución del PBI, por ende, al cambio de los indicadores de logro considerados.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Es la capacidad de impulsar la inversión del Sector privado y público, alcanzando la rentabilidad de ambas partes, a través de la ejecución de inversiones en Asociaciones Publico Privadas (APP) y proyectos de activos





Los principales agentes en la dinámica de dicha variable después de PROINVERSIÓN son:

- Ministerio de Economía y Finanzas
- Ministerio de los Sectores Estratégicos
- Empresas del Sector Privado e inversionistas nacionales o extranjeros.

Dado que la dinámica del Componente Productividad de la Economía no corresponde únicamente al Sector Economía y Finanzas, la labor de este incide y se articula con diferentes sectores para producir una respuesta favorable a los intereses del país.

En el caso específico de PROINVERSIÓN, sucede exactamente lo mismo. En el marco de sus competencias y conjuntamente con otros Sectores articula, prioriza y facilita la inversión privada en los sectores estratégicos mediante diversos instrumentos como las Asociaciones Público Privadas, Obras por impuestos entre otros.









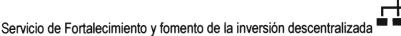
Para alcanzar las metas propuestas en el escenario apuesta y la Visión Sectorial, PROINVERSIÓN trabaja tres tipos de estrategias diferenciadas:





Servicios de información al Inversionista







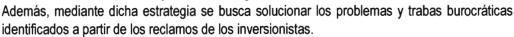
Servicios de Promoción de Inversiones



En la primera parte de la estrategia se generan los servicios de atracción e información a los inversionistas mediante el cual se brinda la información necesaria a los inversionistas nacionales o extranjeros puedan obtener información relevante que disminuya el riesgo en su proceso de inversión, contando con todo tipo de información, desde la más básica hasta la más relevante y puntual para el proceso de inversión en los sectores de la actividad económica, temas como marcos legales, trámites para la inversión, regímenes tributarios, regímenes aduaneros, oportunidades Sectoriales, información socioeconómica de las zonas de influencia, u otros datos relevantes.

Dicha información llega a los inversionistas desde diferentes canales como atenciones personales, conferencias, ferias de inversión, exposiciones entre otras.

Otra parte de la presente estrategia es hacer seguimiento al clima de inversión del país, esto facilitará las alertas ante cualquier cambio negativo en dicho índice.







La segunda estrategia complementa a la primera, se busca diseñar planes de acción para la promoción de la inversión privada a nivel regional y local. Estos planes incluyen la intervención temprana para el relacionamiento adecuado con las autoridades, comunidades y otros grupos de interés de las zonas de influencia de los proyectos, buscando establecer la aceptación de la inversión privada y de sus beneficios, generando a la vez confianza en el rol del Estado. Al lado

de ello, se realiza la evaluación de condiciones que señalen niveles de conflictividad para alertar de ello a los operadores del Estado correspondientes y conseguir el manejo adecuado de la eventual conflictividad y respuestas efectivas a través de la articulación intersectorial e intergubernamental.

Además, busca promover el desarrollo de capacidades de los operadores de sectores del gobierno nacional, los gobiernos regionales y locales involucrados en el proceso de promoción de la inversión privada, generando sinergias.

Mediante esta estrategia se busca articular mediante reuniones entre entidades públicas y potenciales empresas interesadas para ejecutar proyectos a través del mecanismo de Obras por Impuestos y otras modalidades.

La tercera estrategia cierra el ciclo desarrollado por PROINVERSIÓN, brindando el soporte técnico, financiero y legal a los Comités Especiales, al Consejo Directivo, a la Dirección Ejecutiva y a los demás órganos del pliego para facilitar el desarrollo de los procesos de promoción de la inversión privada.



Además, gestiona la formulación de estudios requeridos para las iniciativas privadas incorporadas al proceso de promoción de inversiones a cargo de los Comités Especiales de PROINVERSIÓN.









Asimismo, se brinda apoyo técnico a los Comités Especiales, al Comité Especial de Proyectos de Inversión y a sus Equipos Técnicos, a solicitud, en la realización de los estudios técnicos, legales y económicos que fueran necesarios para llevar adelante la formulación de proyectos

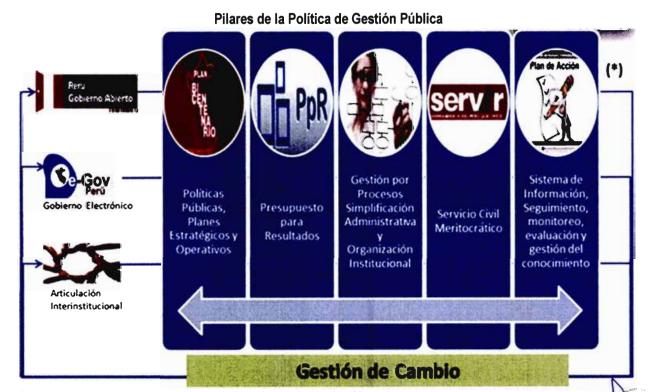
Cada una de las presentes estrategias se articulan entre si sinérgicamente para favorecer el clima de inversiones y hacer del Perú una plaza atractiva para los inversionistas nacionales o extranjeros

Para alcanzar dichos cambios en la institución, es necesario que la gestión sea moderna y eficiente, por lo cual, para el presente Plan se ha considerado como punto de partida la implementación de la Política Nacional de Modernización de la Gestión pública en sus cinco pilares y tres ejes transversales, a fin de generar el soporte adecuado a las estrategias misionales que el Pliego y el Sector han considerado.

Estos cambios responden principalmente a la demanda se servicios de la población mejorando el tipo de gerenciamiento en la institución. Sumado a ello, se busca mejorar una cultura de planificación que ayude a construir y evaluar los objetivos y resultados tomando en cuenta las brechas de necesidades por cerrar.

estión r el an a a a a y de

Esto ha significado que la institución vire su mirada hacia una gestión más ordenada y orientada hacia los ciudadanos.



(\*) Pilares y ejes transversales de la Política de Modernización de la Gestión Publica

Fuente: Elaboración Propia, adaptado de la Política de Modernización de la gestión Publica





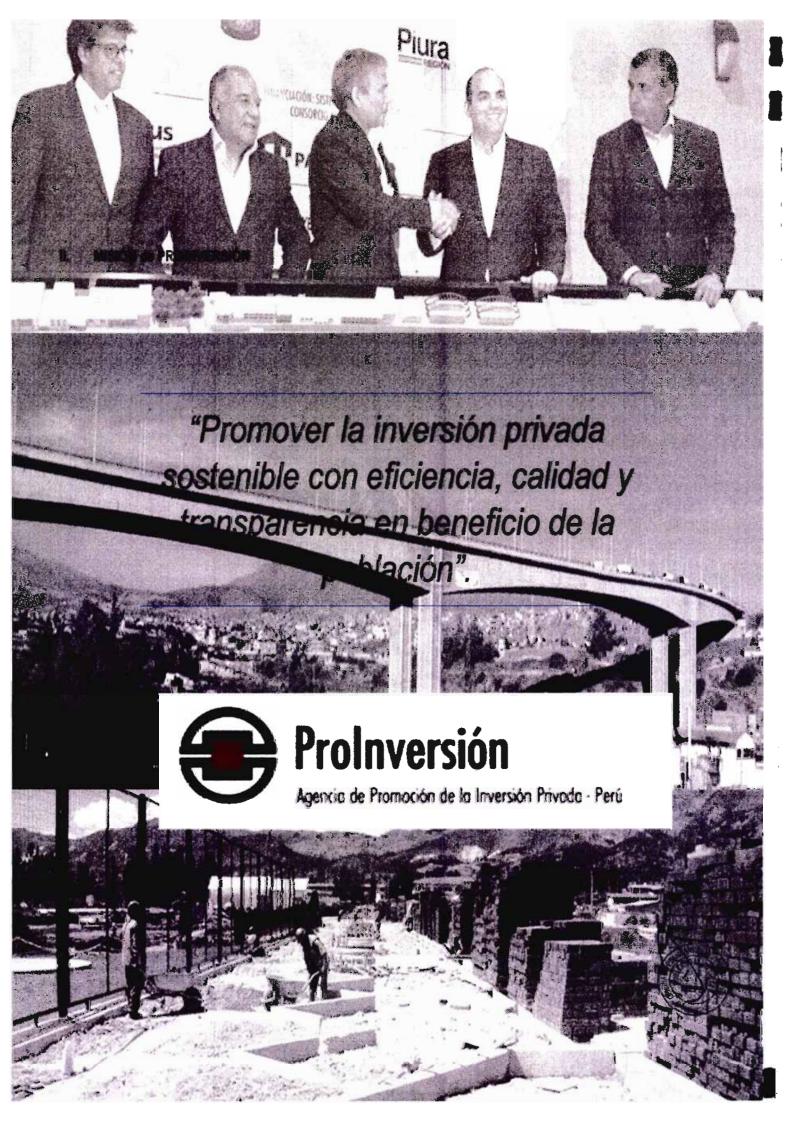


Para cerrar el círculo de la estrategia de soporte es necesario que los procesos comunicacionales de la institución contribuyan a un mayor posicionamiento y aceptación en la población del rol de PROINVERSIÓN, mejorando la imagen de la agencia no solo en el país sino también a nivel internacional.

PROINVERSIÓN como principal agente promotor de la inversión privada ha definido su Misión, tomando en cuenta su rol, competencias, funciones y todo lo descrito en los párrafos anteriores. Esta Misión ha sido debatida y consensuada por todos los integrantes de la institución y se presenta a continuación:











#### III. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

PROINVERSIÓN, ha definido 2 Objetivos Estratégicos a los que le corresponden 5 Indicadores, tal como se detalla a continuación:

	Objetivos Estratégicos Institucionales		Indicadores	Línea Base (2015)	Año actual (2016)	2017	Metas 2018	2019
		l 1.1	Monto de inversión de proyectos adjudicados en APP	\$ 2,060.00 (2016)	\$ 2,060.00	\$ 4,705.00	\$ 10,726.00	\$ 4,678.00
	Promover y facilitar la inversión privada,	l 1.2	Cantidad de proyectos adjudicados en APP	8	3	5	6	6
1	así como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de	I 1.3	Índice del número de inversionistas extranjeros respecto al año 2014 (año base)	100 (2014)	51	60	85	100
	inversión pública en beneficio de la población	1.4	Porcentaje de entidades públicas que ejecutan y conducen procesos en las modalidades promovidas por PROINVERSIÓN	5.4%	6.3%	6.8%	7.3%	7.5%
2	Impulsar la excelencia en la gestión institucional de PROINVERSIÓN	I 2.1	Índice de efectividad de la gestión institucional	0.496	0.467	0.693	0.773	0.829

Alineamiento de los Objetivos Estratégicos Sectoriales - Objetivos Estratégicos Institucionales

Acciones Estratégicas Sectoriales	Objetivos Estratégicos Institucionales
AES4.1. Fortalecer la programación multianual, priorización y seguimiento de las inversiones	
AES4.2. Fortalecer la descentralización de los procesos de inversión pública y privada	
AES4.3. Promover la simplificación del ciclo de la inversión pública y privada en sus distintas modalidades	
AES4.4. Fortalecer las capacidades para la formulación y evaluación técnica económica de las inversiones; así como, el acceso a la información de los inversionistas	ejecución de proyectos de inversión pública en beneficio de la población
AES4.5. Desarrollar mecanismos de financiamiento de la inversión pública; así como, la gestión de riesgos y compromisos derivados de las APP	
	OEI 2. Impulsar la excelencia en la gestión institucional de PROINVERSIÓN





# IV. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

Acci	ones Estratégicas		Indicadores	Línea E	Base	Año ac	tual		Metas	
	nstitucionales		indicadores	Valor	Año	Valor	Año	2017	2018	2019
	Diseño y conducción de los	1.1.1	Número de procesos convocados o declarados de interés	1	2016	0	2016	8	8	7
A1.1	procesos de promoción de la inversión privada con transparencia en beneficio de la	1.1.2	Promedio de postores por proceso de promoción de la inversión privada	5	2015	3	2016	3	3	3
	población	1.1.3	Número de nuevos postores en procesos de promoción de la inversión privada	1	2015	1	2016	1	1	1
		1.2.1	Número de eventos de promoción en los que participa y/o organiza PROINVERSIÓN	26	2014	18	2016	20	23	26
	Monitoreo del clima de inversión, servicios de	1.2.2	Número de atenciones a inversionistas	187	2014	199	2016	200	220	240
A1.2	información, orientación y apoyo de forma oportuna y transparente al inversionista nacional y extranjero	1.2.3	Número de personas naturales y jurídicas beneficiadas por los mecanismos de facilitación de la inversión privada	75	2014	51	2016	55	60	65
		1.2.4	Nivel de satisfacción de los inversionistas respecto a los servicios brindados por PROINVERSIÓN	67%	2015	67%	2016	69%	71%	73%









Acci	ones Estratégicas			Línea E	Base	Año ac	tual		Metas	
	nstitucionales		Indicadores	Valor	Año	Valor	Año	2017	2018	2019
		1.2.5	Número de propuestas, coordinadas con entidades competentes, para mejorar la percepción de los inversionistas respecto al clima de inversión (entorno de negocios) en el país	SLB		SVA		0	2	3
A1.3	Fortalecimiento de capacidades en el diseño, ejecución y conducción de procesos de Inversión Privada y participación	1.3.1	Porcentaje de satisfacción de las entidades públicas respecto a los servicios de fortalecimiento de capacidades	80%	2015	80%	2016	80%	80%	80%
***************************************	privada de manera eficiente y oportuna a entidades públicas	1.3.2	Porcentaje de Entidades Públicas capacitadas	SLB		SVA		14%	16%	21%
A1.4	Asistencia Técnica en el diseño, promoción, ejecución y conducción de procesos de promoción de Inversión Privada y participación privada, de manera eficiente y oportuna a funcionarios de entidades públicas	1.4.1	Porcentaje de satisfacción de las entidades públicas con convenio de asistencia técnica respecto al servicio brindado materia del convenio	SLB		SVA		60%	60%	60%
A2.1	Modernizar la gestión institucional de PROINVERSIÓN	2.1.1	Índice de implementación de la política de modernización en PROINVERSIÓN	0.392	2015	0.335	2016	0.647	0.750	0.820
·A2.2	Fortalecer la imagen de PROINVERSIÓN como entidad transparente,	2.2.1	Índice de posicionamiento y reputación mediática institucional	50% de notas positivas	2015	57% de notas positivas	2016	60%	65%	70%





Acciones Estratégica	s	Indicadores		Línea E	Base	Año ac	tual		2019	
Institucionales		mulcadores		Valor	Año	Valor	Año	2017	2018	2019
eficiente y calidad	de 2.2.2	Índice transparencia rendición cuentas	de y de	0.975	2015	0.980	2016	1.000	1.000	1.000

## V. RUTA ESTRATÉGICA

C	Objetivos Estratégicos Institucionales	Prioridad		Acciones Estratégicas Institucionales	Prioridad
			A1.1	Diseño y conducción de los procesos de promoción de la inversión privada con transparencia en beneficio de la población	1
	Promover y facilitar la inversión privada, así		A1.2	Monitoreo del clima de inversión, servicios de información, orientación y apoyo de forma oportuna y transparente al inversionista nacional y extranjero	2
1	como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de inversión pública en beneficio de la	1	A1.3	Fortalecimiento de capacidades en el diseño, ejecución y conducción de procesos de Inversión Privada y participación privada de manera eficiente y oportuna a entidades públicas	3
	población		A1.4	Asistencia Técnica en el diseño, promoción, ejecución y conducción de procesos de promoción de Inversión Privada y participación privada, de manera eficiente y oportuna a funcionarios de entidades públicas	3
2	Impulsar la excelencia en la gestión	2	A2.1	Modernizar la gestión institucional de PROINVERSIÓN	1
4	institucional de PROINVERSIÓN	2	A2.2	Fortalecer la imagen de PROINVERSIÓN como entidad transparente, eficiente y de calidad	2



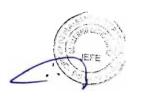


# VI. MATRIZ RESUMEN DE OBJETIVOS Y ACCIONES ESTRATÉGICAS

No. of Concession, Name of Street, or other Designation, or other		.00	10,000	OCTA)	WILLIAM S	QResi	ENS	1000	19	100	2000	the construction	MATERIAL STATES	Drive Driver Holds	67	POWMERSKON 2017-3010	1	HEAT STREET, SANS	5040	giotis.	(A)	glass.	DESER	150	19555	Company of the	V-1000	
									Ī								111	Numero de procesos convocados o declarados de interes	1	2016	1 20	16 8	8	7	7	Cartera de Proyectos de PROINVERSION	Direccion de Promoción de Inversiones	Aurso de convocatona - Publicacion de la Declarationa de Interés
	Monto de inver proyectos adju APP		\$ 2,060.00	2016	\$ 2,060 0	2016	\$ 47060	s 10 72	5 00 <b>s</b>	4,678.00	\$ 4,678.00	PROINVERSIÓN	Direccion de Promocion de Inversiones	Actas de adjudicación	A1 1	Diseño y conduccion de los procesos de promocion de la inversion privada con transparencia en beneficio de la población	112	Promedio de postores por proceso de promocion de la inversión privada	5	2015	3 20	16 3	3	3	3	Cartera de Proyectos	Dirección de Promoción de Inversiones	Informe del estado de los proyectos
																	113	Numero de nuevos postores en procesos de promoción de la inversion privada	1	2015	1 20	16 1	1	1	1	Cartera de Proyectos	Dirección de Promoción de Inversiones	Actas de adjudicación
																	121	Numero de eventos de promoción en los que participa y/o organiza PROINVERSIÓN	26	2014	18 20	16 20	23	26	26	Programa de promoción aprobado y ejecutado	Dirección de Senecios al Inversionista	Solicitudes e Informes de viaje informes par el desarrolloiparticipación en eventos
	Cantidad de p adjudicados e		8	2015	3	2016	5	6		6	6	PROINVERSIÓN	Direccion de Promocion de Inversiones	Actas de adjudicación			122	Numero de allanciones a inversionistas	187	2014	199 20	16 20	220	240	660	Registro de allenciones Sistema "Contact"	Direccion de Servicios al Inversionista	Sistema "Contact" correos electrónicos registro de visitas
															A1.2	Monitoreo del clima de inversión senucios de información onentación y apoyo de forma oportuna y transparente al inversiónista nacional y	123	Numero de personas naturales y junidicas 3 beneficiadas por los mecanismos de facilitacion de la inversion prieda	75	2014	51 20	16 56	60	65	180	Contratos de Inversión y Conventos de Estabilidad Jundica suscritos		Contratos de Inversion y Convenios de Estabilidad Junidica suscritos
Promover y facilitar la inversion privada asi como la participación de agentes privados en																extranjero	1.24	Nivel de satisfaccion de los inversionistas respecto a los serucios brindados por PROINVERSIÓN	67%	2015	67% 20	16 69	71%	73%	73%	Base de datos de la encuesta	Dirección de Senecios al Inversionista	Encuesta
la ejecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población	Indice del nun inversionistas respecto al añ (año base)	extranjeros	100	2014	51	2016	60	85		100	100	Registro IED información de camaras Embajadas y oficinas comerciales	Direccion de Servicios al Inversionista	Registro IED			125	Numero de propuestas coordinadas con antidadas competentes, para mejorar la percepcion de los inversionistas respecto al clima de inversion (entorno de negocios) en el pais	SLB		SVA	0	2	3	5	Propuestas elaboradas	Dirección de Senicios al Inversionista	Propuestas elaboradas
																Fortaleomiento de capacidades en el diseño, ejecución y conducción de procesos de Inversión Privada y	131	Porcentaje de satisfaccion de las entidades l publicas respecto a los sanucios de lortarecimiento de capacidades	80%	2015	80% 20	16 80	80%	80%	80%	Encuestas realizadas al finalizar cada actividad por el personal de la Dirección de Inversiones Descentralizadas	Dirección de Inversiones Descentralizadas	Encuestas realizadas al finalizar cada actudad por el personal de la Dirección de Inversiones Descentralizadas
	Porcentaye de											Convenios de Inversion Publica suscritos en el marco de Obras		Convenios de Inversión Publica suscritos en el marco de Obras	A1 3	participación privada de manera eficiente y oportuna a entidades publicas	13.2	Porcentaje de Entidades Publicas capacitadas	SLB		SVA	14	6 16%	21%	21%	Registro de asistencia a las actividades de fontalecimiento de capacidades realizadas por la Dirección de Invensiones Descentralizadas	Dirección de Inversiones Descentralizadas	Registro de asistencia a las actividades de tortalecimiento de capacidades realizadas por la Direccion de Inversiones Descentralizadas
	publicas que e conducen pro las modalidad promovidas pi PROINVERSK	ocesos en des xor	5.4%	2015	63%	2016	6.8%	7 3%		75%	7 5%	por Impuestos y Contatos suscnitos por Asociaciones Publico-Priescais y Proyectos en Activos Informacion registrada por el Ministeno de Economía y Finanzas		por impuestos y Contratos suscnitos por Asociaciones Publico-Phieladas y Proyectos en Activos Informacion registrada por el Ministerio de Economia y Finanzas	A1 4	Asstancia Tiecrica en el diseño promocion, ejecucion y conduccion de procesos de promocion de liversion Privada y participacion privada, de manera eficiente y oportuna a funcionanos de entradedes publicas	141	Porcentaje de satisfacción de las enfedides 1 publicas con comenno de asistencia tecnica respecto al senscio brindado materia del comeno	SLB		SVA	60	60%	60%	60%	Encuestas realizadas a todas las entidades con converso de assistencia tecnica vigente a 3 t de octubre del año de medicion, por el personal de la Dirección de Inversiones Descentralizadas	I Direccion de Inversiones Descentralizadas	Encuestas realizadas a todas las enhádeos con conveniro de assistencia decino a decomeno de assistencia de decomeno de assistencia de producion por el personal de la Dirección de Inversories Descentralizadas
									1					Reporte de avance de la Olicina	A2 1	Modernizar la gestión institucional de PROINVERSIÓN	211	Indice de implementacion de la política de modernizacion en PROINVERSION	0 392	2015	0 335 20	16 06	7 0.750	0 820	0 820	Reportes de consultores o especialistas	Oficina de Administración	Informes de consultores o especialistas
Impulsar la excelencia en la gestion institucional de PROINVERSIÓN	indice de elec gestion institu	ctwidad de la uctonal	0 496	2015	0 467	2016	0 693	0 773		0 829	0 829	Reporte de la Secretaria General		de Administración Oficina de Planeamiento y Presupuesto Oficina de Trámite Documentario y Oficina de Comunicaciones e	422	Fortalecer la imagen de PROINVERSION como entidad	221	Indice de posicionamiento y reputacion mediática institucional	50% de notas positivas	2015	57% de notas 20 positivas	16 60	6 65%	70%	70%	Reportes y análisis monfológicos de proveedor del servicio de monitoreo de medios de comunicación	Oficina de Comunicaciones e Imagen institucional	Archivo de noticias por tipo de medio
														Imagen Institucional	~ .	transparente eficiente y de calidad	222	2 Indice de transparencia y rendicion de cuentas	0.975	2015	0 980 20	116 10	1 000	1 000	1 000	Reporte de las oficinas encargadas	Secretaria General	Portal de transparencia y acceso a la información publica



VII. ANEXOS



#### 7.1. Plantilla de Articulación

Objetivos estratégicos Sectoriales	Indicador	Línea de base (2015)	Meta (2021)	Objetivos Estratégicos Institucionales	Indicador	Línea de base (2015)	Meta (2019)
					Monto de inversión de proyectos adjudicados en APP	\$ 2,060.00 (2016)	\$ 4,678.00
OES4. Reactivar la inversión orientada al cierre de brechas de		24.3%	25.4%	OEI 1. Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes	Cantidad de proyectos adjudicados en APP	8	6
infraestructura social y productiva		24.3 //	25.4 /6		Índice del número de inversionistas extranjeros respecto al año 2014 (año base)	100 (2014)	100
					Porcentaje de entidades públicas que ejecutan y conducen procesos en las modalidades promovidas por PROINVERSIÓN	5.4%	7.5%
				;	Índice de efectividad de la gestión institucional	0.496	0.829



7.2. Fichas técnicas de Indicadores de los Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales





FICHA TI	ÉCNICA	A DEL INDICADO	OR DEL	OBJET	IVO ESTRATÉ	GICO - 1.1							
Objetivo estratégico institucional:		ver y facilitar la invers ón de proyectos de ir				e agentes privados en la ación							
Nombre del indicador	Monto	de inversión de proye	ectos adjud	icados e	n APP								
Delinición	1	Mide el monto de inversión privada adjudicada bajo la modalidad de APP por PROINVERSIÓN, en millones de dólares											
Tipo de indicador	Resultado												
Nivel de desagregación geográfica	Naciona	al	***************************************										
Livea de base o valor		Línea de base o va	alor base		Año								
balse		\$2,060.00			2016								
Valor actual		Valor actua	al		Aflo								
	1	\$2,060.00			2016								
Metas anuales		Meta 2017	Meta 2	018	Meta 2019	Meta final							
		\$4,705.00	\$10,72	\$10,726.00 \$4,678.00 <b>\$4,678</b> .									
Justicación		ador hace posible la i on privada mediante l				ERSIÓN en la atracción de							
Limitaciones y supuestos empleados	proyect Limitaci	tos, incluyendo aquel	las activida nplimiento d	des que le los pla	dependen de las pa azos por parte de los	ogramas previstos de los artes involucradas. s involucrados en el proyect							
Fórmula o método de cálculo		onto de inversión priv s de dólares	ada en AF	Ps adju	dicada por PROINV	ERSION en el año N, en							
Periodicidad de las mediciones y reporte	Anual												
Fisenie de daiss	PROINVERSIÓN												
Fuentie de verificación de inviticador	Actas d	e adjudicación											
Cirgano y emidad responsable de la medición	Direcció	ón de Promoción de I	nversiones										







FICHA T	ÉCNIC	A DEL INDICADO	OR DEL OBJE	TIVO ESTRATÉ	GICO - 1.2			
Objetivo estratégico Institucional:		Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población						
Nombre del indicador	Cantida	ad de proyectos adjud	dicados en APP					
De <b>linici</b> ón	Mide la	cantidad de proyecto	os adjudicados me	ediante la modalidad d	de APP en el año			
Tipo de indicador	Resulta	ado						
Nivel de desagregación geográfica	Nacion	Nacional						
Linea de base o valor		Linea de base o v	alor base	Año				
base		8		2015				
Valor actual		Valor actual		Año				
		3		2016				
Metas anuales		Meta 2017	Meta 2018	Mela 2019	Mate final			
		5	6	6	6			
Justificación	100	dicador hará posible d le adjudicación por po	•	la cantidad de proye	ctos que hayan cumplido c			
Limitaciones y supuestos empleados	proyec Limitaci	tos, incluyendo aquel	llas actividades qu nplimiento de los p	e dependen de las p plazos por parte de lo	ogramas previstos de los artes involucradas. s involucrados en el proye			
Fórmula o método de cálculo	∑ de p	royectos de inversión	n privada adjudica	dos mediante la mod	alidad de APPs en el año l			
Periodicidad de las mediciones y reporte	Anual	Anual						
Fuente de datos	PROIN	PROINVERSIÓN						
Fuente de verificación de indicador	Actas d	le adjudicación						
Órgano y entidad responsable de la medición	Direcci	ón de Promoción de l	Inversiones		and the second s			









FICHA TE	CNICA	DEL INDICADO	R DEL (	BJET	IVO ESTRATÉ	GICO - 1.3	
Objetivo estratégico institucional:	E .	er y facilitar la inversió n de proyectos de inv	•			le agentes privados en la ación	
Nombre del Indicador	Índice de	el número de inversio	nistas ext	anjeros	respecto al año 20º	14 (año base)	
Definición	Mide la v	variación del número	de invers	onistas	extranjeros		
Tipo de indicador	Resultad	lo					
Nivel de desagregación geográfica	Naciona						
Linea de base o valor		Linea de base o val	or base		Año		
base		100		······································	2014		
Valor actual		Valor actual		Año			
		51			2016		
Metas anuales		Meta 2017	Meta 2	018	Meta 2019	Meta final	
	<u></u>	60	100				
Jus <b>ificación</b>	re <b>f</b> leja er	-	sas extra		·	ıles del exterior, lo cual s ı el país y en aquellas qu	
Limitaciones y supuestos empleados	1		-			de empresas extranjera as que reportan capitales	
Fórmula o método de cálculo	inversion inversion	(N° de inversionistas extranjeros que se establecen por primera vez en el país + N° de inversionistas establecidos que realizan nuevos aportes en el país) en el año "x" / (N° de inversionistas extranjeros que se establecen por primera vez en el país + N° de inversionistas establecidos que realizan nuevos aportes en el país) en el año base (2014)					
Periodicidad de las mediciones y reporte	Anual						
Fuente de datos	Registro	Registro IED, información de cámaras, Embajadas y oficinas comerciales					
Fuente de verificación de indicador	Registro	IED	***************************************				
Órgano y enfidad responsable de la medición	Direcció	n de Servicios al Inve	rsionista				









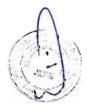
			.,				
Objetivo estratégico instructional:	28	•	•	como la participación o en beneficio de la pob	•	en la	
Nombre del indicador	- 1	taje de entidades pút idas por PROINVER	• •	an y conducen proceso	os en las modalidade	∋s	
Definición	y Unive	ersidades Públicas) re	especto del total nodalidades pro	nisterios, Gobiernos R de éstas, que al año de novidas por PROINVE Impuestos)	e medición hayan ej	jecutado d	
Tipo de indicador	Resulta	do					
Nivel de desagregación geográfica	Naciona	al					
Linea de base o valor		Linea de base o v	alor base	Año	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	***************************************	
base		5.4%		2015			
Valor actual		Vaior actual		Año			
		6.3%		2016			
Metas anuales		Meta 2017	Meta 2018	Meta 2019	Meta final	- Company	
		6.8%	7.3% 7.5%		7.5%		
Justificación	900	licador permite evalu on promovidas por P		e entidades públicas qu	ıe utilizan las modalio	ades de	
Limitaciones y supuestos empleados	Limitad	ción: Sujeto a ciclos	electorales				
Fórmula o método de cálculo	en las r		das por PROIN\ obiemos Locales y Univ				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Anual	Anual					
Fuente de datos	suscrito	Convenios de Inversión Pública suscritos en el marco de Obras por Impuestos y Contratos suscritos por Asociaciones Público-Privadas y Proyectos en Activos. Información registrada por el Ministerio de Economía y Finanzas					
Fuente de verificación de indicador	suscrito	Convenios de Inversión Pública suscritos en el marco de Obras por Impuestos y Contratos suscritos por Asociaciones Público-Privadas y Proyectos en Activos. Información registrada por e Ministerio de Economía y Finanzas					
Órgano y entidad responsable de la medición	Direcció	Ministerio de Economía y Finanzas  Dirección de Inversiones Descentralizadas					







FICHA TÉ	CNIC	DEL INDICADO	R DEL	DBJET	IVO ESTRATÉ	GICO - 2.1			
Objetivo estratégico institucional:	Impulsa	mpulsar la excelencia en la gestión institucional de PROINVERSIÓN							
Nombre del indicador	Índice o	ndice de efectividad de la gestión institucional							
Definición	accione * Índice * Índice	Mide el nivel de efectividad de la gestión de PROINVERSIÓN en base a los indicadores de sus acciones estratégicas:  * Índice de implementación de la política de modernización en PROINVERSION  * Índice de posicionamiento y reputación mediática institucional  * Índice de transparencia y rendición de cuentas							
Tipo de indicador	Resulta	do							
Nivel de desagregación geográfica	Instituci	Institucional							
Linea de base o valor	***************************************	Linea de base o va	dor base	Año			******************		
baise		0.4957		****************	2015		***************************************		
Vaior aciual	Valor actual		Año						
	0.4667		2016						
Matas anuales		Meta 2017	Meta 2	018	Meta 2019	Meta final			
	1	0.6927	0.77	25	0.8290	0.8290			
Justilicación		ente indicador servirá y asesoramiento de F	•		tividad de las accion	nes estratégicas de apoyo	),		
Limitaciones y supuestos empleados							\$5600 \$600 \$60 \$60 \$60 \$60 \$60 \$60		
Fórmula o método de cálculo	(Valor (	, ,	).70)+(Val	or del in	dicador 2.2.1)*(0.15	i)+(Valor del indicador			
Periodicidad de las mediciones y reporte	Anual								
Fuente de datos	Report	Reporte de la Secretaria General							
Fuente de verificación de indicador	•	Reporte de avance de la Oficina de Administración, Oficina de Planeamiento y Presupuesto, Oficina de Trámite Documentario y Oficina de Comunicaciones e Imagen Institucional							
Órgano y entidad responsable de la medición	Secreta	ıría General					***************************************		









FICHA TÉ	CNICA	DEL INDICADO	OR DE LA	CCH	ÓN ESTRATÉG	ICA - 1.1.1		
Objetivo estratégico institucional:	Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población							
Acción Estratégica institucional:	1 .	Diseño y conducción de los procesos de promoción de la inversión privada con transparencia en beneficio de la población						
Nombre del indicador	Número	de procesos convo	cados o decla	rados	de interés			
Definición	Mide el	número de procesos	s convocados	o Decl	arados de Interés <sub>l</sub>	oor PROINVERSIÓN		
Tipo de indicador	Product	0						
Nivel de desagregación geogràfica	Naciona	al						
Linea de base o valor		Linea de base o v	alor base		Año			
base	1 2			2016				
Valor actual	Valor actual			<b>Año</b> 2016				
		Meta 2017	Meta 201		Mela 2019	Meta final		
Metas anuales		8	8 8	•	7	7		
Justicación	5	icador permitirá med /ERSION	ir el cumplimie	nto en	los plazos iniciales	de los procesos que realiza		
Limitaciones y supuestos empleados	proyecto Limitació	os, incluyendo aquel	las actividade nplimiento de l	s que o os plaz	dependen de las pa zos por parte de los	gramas previstos de los artes involucradas. s involucrados en el proyecto		
Fórmula o método de cálculo	Sumatoria de los procesos convocados o declarados de interés en el año N							
Periodicidad de las macliciones y reporta	Anual							
Fuerille de dalos	Cartera de Proyectos de PROINVERSION							
Fuerile de verificación de indicaclor	Aviso de	e convocatoria - Pub	licación de la	Declar	atoria de Interés			
Órgano y enfidad responsable de la medición	Direcció	n de Promoción de l	nversiones	T. C.				







FICHA TI	ECNICA	A DEL INDICADO	OR DE L	A ACC	ÓN ESTRATÉG	GICA - 1.1.2		
Objetivo estratégico institucional:	108	Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población						
Acción Estratégica institucional:	1	y conducción de los io de la población	procesos	de promo	oción de la inversión	privada con transparenc	ia en	
Nombre del indicador	Prome	dio de postores por p	proceso de	promoci	ón de la inversión p	rivada		
Definición	-	l promedio de invers a en la etapa de pres	-		•	romoción de la inversión		
Tipo de indicador	Produc	ato						
Nivel de desagregación geográfica	Nacion	al						
Linea de base o valor		Linea de base o v	alor base		Año			
base		5			2015		***************************************	
Valor actual	Valor actual		Año					
		3		2016				
Metas anuales	Meta 2017		Meta:	2018	Meta 2019	Meta final		
		3	3		3	3		
Jus <b>tfi</b> cación		e medir el nivel de pa ón privada promovid		•	•	sos de promoción de la		
Limitaciones y supuestos empleados	Supue	· ·	roceso de	oromoció	on de la inversión pr	ivada ocurra el concurso	de	
Fórmula o método de cálculo	1	oria del número de po os en el mismo año	ostores que	present	an sus credenciales	(Sobre Nº 1) / Número c	de	
Periodicidad de las mediciones y reporte	Anual	Anual						
Fuente de datos	Cartera	Cartera de Proyectos						
Fuente de verificación de indicador	Informe	Informe del estado de los proyectos						
Órgano y entidad responsable de la medición	Direcci	ón de Promoción de	Inversione	S				









FICHA TÉ	CNICA	DEL INDICADO	R DE LA A	CCIÓN ESTRATÉ	GICA - 1.1.3				
Objetivo estratégico institucional:	ME .	Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población							
Acción Estratégica Institucional:		y conducción de los p o de la población	rocesos de pi	romoción de la inversió	n privada con transpa	arencia en			
Nombre del indicador	Número	de nuevos postores	en procesos o	de promoción de la inve	ersión privada				
Definición .	E	de postores precalific n privada conducidos		identificados en los en ERSIÓN	procesos de promoci	ón de la			
Tipo de indicador	Product	)							
Nivel de desagregación geográfica	Nacional								
Linea de base o valor		Linea de base o val	or base	Año		***************************************			
base		1		2015					
Valor actual		Valor actual		Año					
		1	<u> </u>	2016		and the state of t			
Metas anuales		Meta 2017	Meta 2018	Meta 2019	Meta final	A consistency of the constant			
		1	1	1	1				
Justificación	1	icador mide el nivel la s de selección convo		nversionistas que por p OINVERSIÓN	orimera vez participan	en los			
Limitaciones y supuestos empleados	consorc		or una empres	en los concursos con la sa que recién participa DINVERSIÓN	•				
Fórmula o método de cálculo	NE .	Sumatoria de nuevos postores precalificados que por primera vez participan en los procesos de promoción de la inversión privada convocados por PROINVERSION							
Periodicidad de las mediciones y reporte	Anual								
Fuente de datos	Cartera	de Proyectos							
Fuente de verificación de indicador	Actas de	Actas de adjudicación							
Órgano y entidad responsable de la medición	Direcció	n de Promoción de Ir	nversiones			6			







FICHA TÉ	CNIC	A DEL INDICADO	RDEL	A ACC	IÓN ESTRATÉG	ICA - 1.2.1		
Objetivo estratégico institucional:		Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población						
Acción Estratégica institucional:	ii I	reo del clima de invers parente al inversionis				ón y apoyo de forma o	oportur	
Nombre del indicador	Númer	o de eventos de prom	noción en l	os que p	articipa y/o organiza	PROINVERSIÓN		
Definición	PROIN	Número de eventos nacionales e internacionales en los que participa y/o organiza PROINVERSIÓN para promover al Perú como destino de inversión y el portafolio de proyectos a cargo de PROINVERSIÓN.						
Tipo de indicador	Produc	to						
Nivel de desagregación geográfica	Nacion	Nacional/Internacional						
Linea de base o valor		Linea de base o va	alor base		Año			
base		26			2014			
Vaior actual		Valor actual		Año				
		18			2016			
Metas anuales		Meta 2017	Meta 2	2018	Meta 2019	Meta final		
		20	23	3 26		26		
Justificación	imagen plaza d	i. Se busca medir el n le inversión y a PROI	úmero de NVERSIÓ	eventos N como	en los que se posicionel agente facilitador o	n vinculado a construc ona la imagen del país de la inversión privada	s como a.	
Limitaciones y supuestos empleados	sujeto a		supuestal o	de la ent		es se participan, se en ón de viajes al exterio		
Fórmula o método de cálculo	∑ (eve	∑ (eventos realizados + eventos con participación de PROINVERSIÓN)						
Periodicidad de las mediciones y reporte	Anual	Anual						
Fuente de dalos	Progra	ma de promoción apr	obado y e	jecutado				
Fuente de verificación de indicador	Solicitu	des e Informes de via	je, informe	s para e	l desarrollo/participa	ción en eventos		
Órgano y entidad responsable de la medición	Direcci	ón de Servicios al Inv	ersionista					







FICHA TÉ	CNICA	DEL INDICADO	R DE LA AC	CIÓN ESTRATÉC	GICA - 1.2.2				
Objetivo estratégico institucional:		Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población							
Acción Estratégica institucional:	8	eo del clima de invers arente al inversionist			ción y apoyo de forma oportun				
Nombre del indicador	Número	de atenciones a inve	ersionistas						
Definición	1	Mide la cantidad de atenciones brindadas a los inversionistas en materias vinculadas a la inversión privada en el país.							
Tipo de indicador	Product	Producto							
Nivel de desagregación geográfica	Naciona	Nacional/Internacional							
Linea de base o valor	Linea de base o valor base		ior base	Año					
base	187		The state of the s	2014					
Valor actual	Valor actual			Año					
	1	199		2016					
Metas anuales		Meta 2017	Meta 2018	Meta 2019	Meta final				
	<u> </u>	200	220	240	660				
Justificación	inversio servicio	nista y facilitación . Se	e mide el númer entación y apoy	o de alenciones realiz o, siguiendo los lineam	on vinculado a <i>servicios al</i> adas a inversionistas, brindado ientos de organismos				
Limitaciones y supuestos empleados	Limitació	on: Carencia de inform	nación estadístic	ca oficial en variables d	de interés del inversionista				
Formula o método de cálculo	Σ atenci	ones realizadas							
Periodiciclad de las mediciones y reporte	Anual	Anual							
Fuerilla de dalos	Registro	Registro de atenciones, Sistema "Contact"							
Fuente de venticación de indicador	Sistema	"Contact", correos el	ectrónicos, regi	stro de visitas					
Órgano y entidad responsable de la medición	Direcció	n de Servicios al Inv	ersionista						







Objetivo estratégico institucional:	104	Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población							
Acción Estratégica Institucional:	C	Monitoreo del clima de inversión, servicios de información, orientación y apoyo de forma oportur / transparente al inversionista nacional y extranjero							
Nombre del indicador		o de personas natura ón privada	iles y jurídica	s bene	ficiadas por los meca	anismos de facilitació	n de la		
Definición	- 1	l número de personas nios de estabilidad juri	-	-		contratos de inversió	on y		
Tipo de indicador	Produc	to							
Nivel de desagregación geográfica	Nacion	Nacional/Extranjero							
Linea de base o valor	S S	Lhea de base o va	alor base	ase Año					
ase		75		2014					
Valor actual		Valor actua	Valor adual		Afio				
		51		***************************************	2016				
Metas anuales		Meta 2017	Meta 20	18	Meta 2019	Meta final			
<b>Metas anuales</b>		55	60	0 65		180			
Jus <b>ific</b> ación	inversi	dicador está enfocado ón y facilitación. Mide os de inversión y con	el número d	e perso	onas naturales y jurí	dicas que han suscri			
Limitaciones y Supuestos empleados	200	ión: Demoras en el tra dad jurídica por parte	•			•			
Fórmula o método de Cálculo	∑ de c	ontratos de inversión	y convenios	de est	abilidad jurídica				
Periodicidad de las nediciones y reporte	Anual								
Fuente de datos	Contra	tos de Inversión y Co	nvenios de l	Estabilio	dad Jurídica suscrito	5			
Fuente de verilicación le indicador	Contra	tos de Inversión y Co	nvenios de l	Estabilio	dad Jurídica suscrito	S			
Martin Committee of the									









FICHA T	ECNIC/	A DEL INDICADO	R DE LA ACC	JON ESTRATE	GICA - 1.2.4			
Objetivo estratégico institucional:		Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes privados en la jecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población						
Acción Estratégica institucional:	1.0	Monitoreo del clima de inversión, servicios de información, orientación y apoyo de forma oportur transparente al inversionista nacional y extranjero						
Nombre del indicador	Nivel de	Nivel de satisfacción de los inversionistas respecto a los servicios brindados por PROINVERSIÓ						
De <b>f</b> nición	The state of the s	satisfacción de los invos de PROINVERSIÓ	•		e información y orientación			
Tipo de indicador	Cualitat	ivo/ Porcentaje de Sa	atisfacción					
Nivel de desagregación geográfica	Naciona	Nacional / Internacional						
Linea de base o valor		Linea de base o va	alor base	Año				
base		67%		2015				
/alor actual		Valor actual		Año				
		67%		2016				
Metas antuales		Meta 2017	Meta 2018	Meta 2019	Meta fimal			
		69%	71%	73%	73%			
Jua <b>lit</b> cación	inversion servicio	Este indicador está enfocado en el rol de las agencias de promoción vinculado a servicios al inversionista y facilitación. Permite conocer el grado de satisfacción de los inversionistas con lo servicios recibidos de PROINVERSIÓN. De acuerdo a los resultados obtenidos se implementa las mejoras que sean necesarias.						
Limitaciones; y supuestos empleados	113				ención por parte de ón y orientación responde			
Fórmula o métodio de cálculo	mas de		-		ena y que hayan respond hayan respondido mas de			
Periodicidad de llas mediciones y reporte	Anual							
	i i	Base de datos de la encuesta						
Fuente de datos	Base de	e datos de la encuest	a					
Finente de datos Finente de verificación de indicación	Base de		a					







FICHA TE	CNICA DEL INDICA	DOR DE LA	ACCIÓN I	ESTRATÉ	GICA - 1.2.5				
Objetivo estratégico institucional:	Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población  Monitoreo del clima de inversión, servicios de información, orientación y apoyo de forma oportu								
Acción Estratógica institucional:	Monitoreo del clima de inversión, servicios de información, orientación y apoyo de forma oportur y transparente al inversionista nacional y extranjero								
Nombre del indicador	Número de propuestas, coordinadas con entidades competentes, para mejorar la percepción de los inversionistas respecto al clima de inversión (entorno de negocios) en el país								
Definición	A partir de la medición de la percepción del inversionista respecto al clima de inversiones existente en el Perú, se identificarán aquellos factores que estén afectando negativamente el indicador; sobre la base de dicha identificación, se trabajarán propuestas de mejora, las mismas que serán coordinadas con las entidades competentes a fin de mejorar año a año la percepción de los inversionistas. Se incluye aquí el seguimiento de los contratos derivados de procesos concluidos de promoción de la inversión privada y la propuesta de solución de situaciones que pudieran afectar a ejecución de los mismos.								
Tipo de indicador	Producto								
Nivel de desagregación geográfica	Nacional								
Linea de base o valor	Linea de base o	valor base	An	0					
base	SLB	3							
Valor actual	Valor ac SVA		<b>Año</b> 2016						
	Meta 2017	Meta 201			Meta final				
Metas anuales	0	2		3	5				
Justificación	impulsar mejoras en el en inversionistas privados, p clima de inversión que no capitales del país. Una ve	ntorno de inversi particularmente e o favorecen la re ez identificados lo Agencia consist	ón, facilitand xtranjeros. S inversión o os factores q irá en la cod	lo la inversión Se busca iden que incluso p ue presentan ordinación cor	ifficar aquellos aspectos del ueden generar salidas de dificultades o trabas, la acción n las entidades de gobierno				
Limitaciones y supuestos empleados	Limitación: la medición de	l indicador depe	nde del nive	el de respuest	a a las encuestas				
Fórmula o método de cálculo	Suma de propuestas cool	rdinadas con las	entidades o	competentes a	lo largo del año				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Anual								
Fuente de datos	Propuestas elaboradas								
Fuente de verificación de indicador	Propuestas elaboradas								
Órgano y entidad	Dirección de Servicios al								









FICHA 1	ÉCNICA	A DEL INDICADO	OR DE LA AC	CIÓN ESTRATEC	GICA - 1.3.1			
Objetivo estratégico institucional:	47.	Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población						
Acción Estratégica instituciónal:	7	Fortalecimiento de capacidades en el diseño, ejecución y conducción de procesos de Inversión Privada y participación privada de manera eficiente y oportuna a entidades públicas						
Nombre del indicaclor	Porcen	-	e las entidades p	úblicas respecto a los	servicios de fortalecimient			
De <b>finició</b> n	Locale	Mide el nivel de satisfacción de entidades públicas (Ministerios, Gobiernos Regionales, Gobiern Locales y Universidades Públicas) respecto de los servicios de fortalecimiento de capacidades recibidos en el año de medición						
Tipo de indicador	Calidad							
Nivel de desagregación geográfica	Nacion	al						
Linea de Ibase o valor base		Linea de Ixase ci valor ibase Año 80% 2015						
Valor actual		Valor actua	1	<b>Ario</b> 2016				
	***************************************	Meta 2017	Meta 2018	Web 2019	lileta final			
Metas anuales		80%	80%	80%	80%			
Austricación	capacio		rocesos de prom	•	vicio de fortalecimiento de ivada y participación priva			
Limitaciones y supuestos empleados	90.5		•	n las encuestas o la ir a efectiva medición de	formación contenida no los resultados			
Fórmula o método de cálculo	3700			estas realizadas en el de encuestas realizad	año / (Valor de mayor as en el año) * 100			
Periodicidad de las mediciones y vaporte	Las en	cuestas son realizada	s al finalizar cada	a actividad y la medicio	ón y reporte del indicador			
Fivente de datos		stas realizadas al finali ntralizadas	zar cada activida	ad por el personal de	a Dirección de Inversione			
Fuente de verificación de indicador	100	stas realizadas al finali ntralizadas	zar cada activida	ad por el personal de	a Dirección de Inversione			
Órgano y entidad responsable de la medició	Direcci	ón de Inversiones De	scentralizadas					





Objetivo estratégico nstitucional:	-	Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población							
Acción Estratégica institucional:	1	Fortalecimiento de capacidades en el diseño, ejecución y conducción de procesos de Inversió Privada y participación privada de manera eficiente y oportuna a entidades públicas							
Nombre del indicador	Porcer	Porcentaje de Entidades Públicas capacitadas							
Definición	entidad	Mide el nivel de alcance de los servicios de fortalecimiento de capacidades brindados a las entidades públicas (Ministerios, Gobiernos Regionales, Gobiernos Locales y Universidades Públicas) en el año de medición							
Tipo de indicador	Cober	ura							
Nivel de desagregación geográfica	Nacion	al							
Linea de base o valor		Linea de base o va	lor hase	Año					
) asse	SLB		Año						
Valor actual	ual		Valor actual SVA						
		Meta 2017	Meta 2018	Mela 2019	Meta final				
Metas anuales	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	13.5%	15.5%	20.5%	20.5%				
Justicación	proces		versión Privad	ades de fortalecimiento a y participación privad	de capacidades referida a da, brindadas por				
Limitaciones y supuestos empleados			•	an los registros de asis pide hacer una efectiva					
Fórmula o método de cálculo	activida entidad	contenida no siempre es completa, lo que impide hacer una efectiva medición de los resultados (Numero de entidades públicas <sup>1/</sup> que en el año de medición hayan recibido al menos una actividad de capacitación en las modalidades promovidas por PROINVERSIÓN <sup>2/</sup> / Total de entidades públicas <sup>1/</sup> )*100  1/ Ministerios, Gobiemos Regionales, Gobiemos Locales y Universidades Públicas 2/ Asociaciones Público Privadas, Proyectos en Activos y Obras por Impuestos							
Periodicidad de las mediciones y reporte	Anual								
Fuente de datos		o de asistencia a las a ón de Inversiones Des		ortalecimiento de capac	idades realizadas por la				
Fuente de verificación	Registr	o de asistencia a las a	ctividades de fo	ortalecimiento de capac	idades realizadas por la				
de indicador	1 -	ón de Inversiones Des	scentralizadas						





Objetivo estratégico institucional:	200	Promover y facilitar la inversión privada, así como la participación de agentes privados en la ejecución de proyectos de inversión publica en beneficio de la población							
Acción Estratégica instrucional:	de Inve	Asistencia Técnica en el diseño, promoción, ejecución y conducción de procesos de promoción de Inversión Privada y participación privada, de manera eficiente y oportuna a funcionarios de entidades públicas							
Nombre del indicador		taje de satisfacción de cio brindado materia		públicas con convenio	de asistencia técnica i	espect			
Definición	Locales	Mide el nivel de satisfacción de entidades públicas (Ministerios, Gobiernos Regionales, Gobiernos Locales y Universidades Públicas) con convenio de asistencia técnica, respecto al servicio materia del convenio recibido en el año de medición							
Tipo de indicador	Calidad								
Nivel de desagregación geográfica	Nacion	Nacional							
Linea de base o valor base		Linea de base o va SLB	alor base	Año					
Valor actual		Valor actual							
Metas anuales		Weta 2017	Meta 2018	Meta 2019	Meta final	*********************			
		60%	60%	60%	60%				
Justicación	0.27			suarios respecto del se s con las entidades púl		marco d			
Limitaciones y supuestos empleados	S. N	oio de autoridades y l orrecta valoración del		rendizaje de los funcior ado	narios asesorados, pu	ede infe			
Fórmula o método de cálculo	3-00			cuestas realizadas en e al de encuestas realiza	•	or			
Periodicidad de las medicionies y reporte	con cor			diciembre del año de al 31 de octubre del m	,				
Fuente de datos	194.0			con convenio de asist nal de la Dirección de la					
Fuente de verificación de indicador				con convenio de asist nal de la Dirección de la					





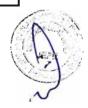
FICHA 1	<b>ÉCNIC</b>	A DEL INDICADO	R DE LA	ACCI	ÓN ESTRATÉGIC	A - 2.1.1				
Objetivo estratégico institucional:	Impulsar	mpulsar la excelencia en la gestión institucional de PROINVERSIÓN								
Acción Estratégica Institucional:	Modern	Modernizar la gestión institucional de PROINVERSIÓN								
Nombre det indicador	Índice d	ndice de implementación de la política de modernización en PROINVERSION								
Definición	Mide el	grado de cumplimiento	de las fund	iones ac	lministrativas de PROI	NVERSIÓN				
Tipo de indicador	Product	Producto								
Nivel de desagregación geográfica	Institucio	Institucional								
Linea de base o valor		Línea de base o va	ior base		Año					
base		0.3920			2015					
Valor actual		Valor actual		Año						
Valva a auch		0.3345		2016						
<b>Vietas anuales</b>		Meta 2017	Meta 2	2018 Meta 2019		Meta final				
mes anaes		0.6467 0.75		00	0.8200	0.8200				
Justificación	Este ind	icador permitirá medir e	el avance a	ı la mode	ernización institucional	de PROINVERSIÓN.				
Limitaciones y supurastos empleados	E	sario que se mantenga stión según los indicad		va actua	l con la finalidad de av	anzar hacia la modernización				
Fórmula o método de cálculo	Civil)*0. validado		olimien <b>t</b> o de mapa de p	l progra rocesos)	ma presupuestal)*0.2- 1*0.2+(Nivel de implen	+(Porcentaje de procesos nentación de la implementación				
Periodicidad de las mediciones y reporte	Anual									
Fuente de datos	Reporte	s de consultores o esp	ecialistas.							
Fuente de verificación de indicador	Informe	s de consultores o espe	ecialistas.							
Órgano y enitidad responsable de la medición	Oficina o	de Administración		***************************************						







FICHA TÉ	CNICA	DEL INDICADO	R DE LA	ACCI	ÓN ESTRATÉG	SICA - 2.2.1			
Objetivo estratégico institucional:	Impulsar	mpulsar la excelencia en la gestión institucional de PROINVERSIÓN							
Acción Estrajégica Institucional:	Fortalece	Fortalecer la imagen de PROINVERSIÓN como entidad transparente, eficiente y de calidad							
Nombre del indicador	Índice de	ndice de posicionamiento y reputación mediática institucional							
Definición	Mide el po	Mide el posicionamiento y reputación mediática institucional							
Tipo de indicaclor	Producto	Producto							
Nivel de desagregación geográfica	Nacional								
Linea de base o valor		Linea de base o val	or base		Año				
base		50% de notas pos	sitivas		2015				
Valor actual		Valor actual			Año				
Vau acua		57% de notas pos	sitivas		2016				
Metas anuales		Meta 2017	Meta 20	118	Meta 2019	Meta final			
		60%	65%		70%	70%			
Justicación	8	ador permite medir la ERSION frente a la c		-	osición en medios d	e comunicación de			
Limitaciones y supuestos empleados	Margen d	le error de hasta 5%	en la med	lición					
Fórmula o método de cálculo	mencione	•	(impresos,	radiales	s, televisivos y digita	lición de cantidad de ales), tono de mención po de medio.			
Periodicidad de las mediciones y reporte	Medición	y reportes semanale	es, mensua	les y an	iuales.				
Fuente de datos	Reportes comunica	y análisis morfológic ción.	os de prov	eedor o	del servicio de moni	toreo de medios de			
Fuente de verificación de indicador	Archivo d	e noticias por tipo de	e medio						
Órgano y entidad responsable de la medición	Oficina de	Comunicaciones e	lmagen Ins	tituciona	al				









FICHA T	ÉCNICA	DEL INDICADO	R DE LA	ACCIÓ	N ESTRATÉGIC	A - 222			
Objetivo estratégico institucional:	Impulsar	Impulsar la excelencia en la gestión institucional de PROINVERSIÓN							
Acción Estratégica institucional:	Fortalec	Fortalecer la imagen de PROINVERSIÓN como entidad transparente, eficiente y de calidad							
Nombre del indicador	Índice de	Índice de transparencia y rendición de cuentas							
Definición		Este índice mide el grado de cumplimiento de las funciones relacionadas con transparencia y rendición de cuentas de PROINVERSIÓN, según el marco normativo vigente							
Tipo de indicador	Producto	Producto							
Nivel de desagregación geográfica	Institucio	Institucional							
Linea de base o valor		Línea de base o va	alor base		Año				
base		0.9750		2015					
		Valor actual		Año					
Valor actual		0.9800		2016					
Metas anuales		Meta 2017	Meta	2018	Mela 2019	Meta final			
inces a luaies		1.0000	1.00	000	1.0000	1.0000			
Justificación	transpar	nte indicador servirá p encia y rendición de c /ERSIÓN		-					
Limitaciones y supuestos empleados	El indica	dor será medido segú	in lo estable	ecido en e	el marco regulatorio v	igente			
Fórmula o método de cálculo	1 ·	taje de información dis so a la información res					olicitudes		
Periodicidad de las mediciones y reporte	Anual								
Fuente de datos	Reporte	de las oficinas encarg	jadas						
Fuente de verificación de indicador	Portal de	e transparencia y acce	eso a la info	rmación	pública				
Órgano y enlidad responsable de la medición	Secretar	ía General							





7.3. Glosario de Términos









### **GLOSARIO**

# ✓ Acción estratégica

Es el conjunto de actividades ordenadas que contribuyen al logro de un objetivo estratégico y que involucran el uso de recursos. Asimismo, cuentan con unidad de medida y meta física determinada. Permite articular de manera coherente e integrada con otras acciones estratégicas el logro de los objetivos estratégicos.

### ✓ Acto público

Es aquel que se realiza en presencia de Notario Público, en el lugar, fecha y hora señalados en el Cronograma, en cumplimiento de lo establecido en las Bases del Concurso

# ✓ Adjudicación directa

Es la modalidad por la cual se contrata de manera directa a solicitud del Jefe de Proyecto o Área Usuaria, un determinado servicio o la adquisición de bienes, hasta por el monto de S/. 20 000.00 (Veinte mil y 00/100 Nuevos Soles)

### ✓ Bases del concurso

Es el documento modelo único que regula el proceso que contiene términos de referencia, metodología de evaluación, formatos, cronograma, circulares y modelo de contrato

## ✓ Cadena de Valor en el Sector Público

La cadena de valor es un modelo descriptivo que permite identificar los procesos principales de una entidad pública, La lógica es secuencial: Actividad – Acción Estratégica – Objetivo Estratégico.

## ✓ Certificación presupuestal

Es la asignación y disponibilidad de recursos económicos para poder realizar la contratación o adquisición correspondiente

# ✓ Comité permanente de contrataciones y adquisiciones

Es nombrado por la Dirección Ejecutiva de PROINVERSIÓN, mediante resolución designará a dos miembros titulares y suplentes (de la Oficina de Administración y Finanzas y de la Oficina de Asesoría Jurídica), quienes se encargarán de la conducción de los procesos de contratación o adquisición. El tercer miembro y su suplente serán designados por el área que requiera el servicio

## ✓ Comités de PROINVERSIÓN

Son los Comités Especiales, le corresponden las funciones señaladas en el DL N° 674 y en los DS N° 059-96-PCM, 060-96-PCM, las demás que correspondan de acuerdo a ley y las que le asigne a su Consejo Directivo.

## ✓ Consejo Directivo de PROINVERSIÓN

Es el órgano máximo de PROINVERSIÓN, su objetivo es promover los fines de PROINVERSIÓN, con el objeto de normar su funcionamiento, diseñar y conducir los procesos de promoción de la inversión privada y otros de su competencia

## ✓ Concurso por invitación

Es la modalidad por la cual PROINVERSIÓN invita a posibles interesados en función de una lista de invitados previamente aprobada para los procesos de contratación o adquisición, desde S/. 20 000.01 (Veinte mil y 01/100 Nuevos Soles) hasta S/. 1 000 000.00 (Un millón y 00/100 Nuevos Soles). Dicha modalidad deberá contar con la veeduría de la Oficina de Control Institucional





## ✓ Concurso Público

Es la modalidad por la cual se convoca a contratación de servicios o adquisiciones de bienes de manera abierta, por montos superiores a S/. 1 000 000.00 (Un millón y 00/100 Nuevos Soles)

#### ✓ Consorcio

Contrato asociativo por el cual dos o más personas se asocian, con el criterio de complementariedad de recursos, capacidades y aptitudes, para participar en un proceso de contratación o adquisición, y eventualmente, contratar con PROINVERSIÓN.

## ✓ Cronograma

Es la secuencia temporal de actividades que se desarrollarán durante el proceso de contratación o adquisición y que forma parte integrante de las Bases del Concurso

## ✓ Dirección ejecutiva

Está a cargo de un Director Ejecutivo, designado mediante resolución suprema, es la más alta autoridad que ejerce funciones ejecutivas, de administración y de representación. Para el apoyo de sus funciones cuenta con el apoyo de un Director Ejecutivo Adjunto.

### ✓ Escenario

Es la descripción de una situación futura. Se construye sobre el conjunto de las variables estratégicas y refleja un comportamiento futuro de las mismas, permitiendo reconocer los riesgos y oportunidades.

#### ✓ Estudios de consultoría

Son los estudios tales como el banco de inversión, valorización, estudios técnicos y en general asesorías relacionadas con los procesos de promoción de la inversión privada que tiene a su cargo PROINVERSIÓN

### ✓ Indicador

Es un enunciado que permite medir el estado de cumplimiento de un objetivo, facilitando su seguimiento. Son medidas cuantitativas o cualitativas del estado de condiciones o factores considerados o incluidos en los objetivos estratégicos; en las acciones estratégicas o en la ruta estratégica institucional.

#### ✓ Lista de invitados

Es la relación de proveedores a los que se les cursara invitación para participar en el Concurso por invitación.

# ✓ Meta

Es el valor proyectado del indicador para hacer el seguimiento al logro de los objetivos estratégicos.

## ✓ Misión Institucional

Es el concepto que define la razón de ser de la Entidad en el marco de las competencias y funciones establecidas en su ley de creación, de acuerdo a los criterios de la modernización del Estado y en el marco de la Visión sectorial. Es el rol crítico que define a la institución. Es aquello que la institución hace y que le corresponde para lograr los objetivos.

## ✓ Objetivo Estratégico Institucional

Es la descripción del propósito a ser alcanzado, que es medido a través de indicadores y sul correspondientes metas, las cuales se establecen de acuerdo al periodo del plan estratégico. El objetivo estratégico está compuesto por el propósito, los indicadores y las metas.

El Objetivo Estratégico Institucional representa el cambio que busca lograr en los ciudadanos, en el entorne en que estos se desenvuelven o en los usuarios o beneficiarios de los servicios que la entidad provee.





# ✓ Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones

Es el instrumento de gestión donde se prevén las adquisiciones de los bienes, las contrataciones de servicios y obras que se requerirán en el ejercicio presupuestal y el monto del presupuesto requerido

# ✓ Planeamiento Estratégico Institucional

El Planeamiento Estratégico es el proceso sistemático construido sobre el análisis continuo de la situación actual y del pensamiento orientado al futuro, el cual genera información para la toma de decisiones con el fin de lograr los objetivos estratégicos establecidos.

### ✓ Postor

La persona natural o jurídica legalmente capacitada que participa en un proceso de contratación o adquisición desde el momento en que presenta su propuesta. Para ser postor se requiere haber sido invitado en el caso de los Concursos por Invitación y haber presentado propuestas para el caso del Concurso Público

### ✓ Resultado

Es el cambio que se desea lograr en las condiciones, características, atributos o necesidades del ciudadano, entorno o entidad.

# ✓ Ruta Estratégica Institucional

Es el conjunto secuencial de acciones estratégicas que permite lograr los objetivos estratégicos, particularmente aquellos definidos como de mayor prioridad para la entidad.

### √ Términos de referencia

Descripción elaborada por la entidad respecto de las características técnicas, las condiciones en que se ejecutara la prestación de servicios y consultoría, los objetivos, los resultados esperados, la naturaleza de los bienes así como el plazo en el que se deberá hacer efectivo el cumplimiento del contrato.

# ✓ Valor referencial

Es el determinado y proporcionado por el área usuaria de PROINVERSIÓN mediante los mecanismos que consideren pertinentes sobre los precios que ofrece al mercado









7.4. Siglas









# **SIGLAS**

AES Acción estratégica sectorial

APP Asociaciones público - privadas

CEPLAN Centro nacional de planeamiento estratégico

IED Inversión extranjera directa

IPC Iniciativas privadas cofinanciadas

MEF Ministerio de economía y finanzas

OECD Organisation for Economic Co-operation and Development

OEI Objetivo estratégico institucional

OES Objetivo estratégico sectorial

**OPP** Oficina de planeamiento y presupuesto

PBI Producto Bruto Interno

PEI Plan estratégico institucional

PESEM Plan estratégico sectorial multianual

PETI Plan estratégico de tecnologías de la información

PROINVERSIÓN Agencia de promoción de la inversión privada

PTF Productividad total de los factores

SLB Sin línea de base

SVA Sin valor actual

UNCTAD United Nations Conference on Trade and Development

