

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

INFORME N° 741 -2024-MPLM-SM/OPP-ASCT

PARA: ING. EFRAÍN TINEO PILLACA
GERENTE MUNICIPAL – MPLM-SM.

ASUNTO: INFORME DE EVALUACIÓN INSTITUCIONAL CORRESPONDIENTE AL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO 2024.

REFERENCIA: Resolución de Alcaldía N° 559-2023-MPLM-SM/A, que aprueba el Plan Estratégico Institucional para el periodo 2024-2027.
Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0055-2024/CEPLAN/PCD, que aprueba la versión actualizada de la "Guía para el Planeamiento Institucional".

FECHA: SAN MIGUEL, 30 DE SETIEMBRE DEL 2024.

Tengo a bien dirigirme a usted, para saludarlo cordialmente, y presentarle el informe mediante el cual la Unidad de Planeamiento, Racionalización y Sistemas, solicita la aprobación del informe semestral de la evaluación Institucional PEI – POI, correspondiente al periodo 2024, el mismo que ha sido elaborado conforme a las especificaciones técnicas de la versión actualizada de la "Guía para el Planeamiento Institucional".

Al respecto, debo precisar que el Plan Estratégico Institucional 2024-2027 de la Municipalidad Provincial de La Mar, fue aprobado mediante Resolución de Alcaldía N° 559-2023-MPLM-SM/A, de fecha 22 de noviembre de 2023, cuenta con 13 Objetivos Estratégicos Institucionales, 57 Acciones Estratégicas Institucionales, 77 indicadores de medición que se ejecutan en 331 actividades operativas establecidas en el Plan Operativo Institucional, En ese sentido, se presentan los siguientes resultados de evaluación:

a) Respecto a los resultados generales del PEI: Se ha ejecutado 57 Acciones Estratégicas Institucionales logrando un promedio de avance de las AEI de 81.50%

- ✓ 28 Acciones Estratégicas Institucionales y 30 Indicadores, obtuvieron una ejecución porcentual mayor al 95%, es decir, tiene un nivel de cumplimiento alto.
- ✓ 7 Acciones Estratégicas Institucionales y 15 indicadores, obtuvieron una ejecución porcentual entre el 75 al 95%, es decir, tiene un nivel de cumplimiento medio.
- ✓ 22 Acciones Estratégicas Institucionales y 32 indicadores, obtuvieron una ejecución porcentual menor al 75%, es decir, tiene un nivel de cumplimiento bajo.

b) En relación a los resultados generales del POI: Se ha ejecutado 284 Actividades Operativas del POI 2024 en el primer semestre, logrando una ejecución física semestral promedio de 67.1%.

- ✓ 161 actividades operativas obtuvieron una ejecución física porcentual mayor o igual al 95%, es decir, tiene un nivel de cumplimiento alto.
- ✓ 14 actividades operativas obtuvieron una ejecución física porcentual entre 75% al 95%, es decir, tiene un nivel de ejecución medio.
- ✓ 109 actividades operativas obtuvieron una ejecución física porcentual menor al 75%, es decir, tiene un nivel de ejecución bajo.

Cabe precisar que el presente informe de evaluación aborda el análisis de Acciones estratégicas Institucionales priorizadas, considerándose en total 10 AEI y 17 indicadores del Plan Estratégico Institucional 2024-2027 de la Municipalidad Provincial de La Mar; analizando su implementación a nivel operativo según lo programado en el Plan Operativo Institucional 2024. La Perspectiva al cierre del año del PEI refleja un panorama mixto, en el cual se observa que las AEI, con prioridad en el análisis muestran una tendencia favorable al cumplimiento (76.14% de avance) de los logros anuales programados para el año 2024; no obstante, resulta importante medidas correctivas en un 30% de las AEI priorizadas, en las cuales se han identificado ciertos riesgos de incumplimiento debido a limitaciones por factores externos e internos, planteándose recomendaciones para superar aquello; así como para mejorar la coordinación interna, requiriéndose que se muestre un mayor compromiso y desempeño de los Órganos y Unidades Orgánicas involucradas en la implementación de las AEI priorizadas.





"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

I. CONCLUSION:

- ✓ Por lo expuesto, la Oficina de Planeamiento y Presupuesto luego del análisis y evaluación del precitado informa, declara PROCEDENTE Y APRUEBA el informe semestral de la evaluación Institucional PEI – POI, correspondiente al periodo 2024, por lo que se informa para su conocimiento a usted señor gerente, así como también se ponga de conocimiento al titular de la entidad. Así mismo, le comunico que se procederá a su publicación en el Portal Transparencia Estándar, en el aplicativo CEPLAN, a efectos de cumplir con la presentación del mismo dentro del plazo establecido por el ente rectos CEPLAN, de acuerdo a lo dispuesto en la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0055-2024/CEPLAN/PCD, que aprueba la versión actualizada de la "Guía para el Planeamiento Institucional".

Es cuanto informo para su conocimiento.

Atentamente,


MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA MAR
SAN MIGUEL AYACUCHO
Econ. Aldo S. Calderón Tito
OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
DIRECTOR

C.c.
Archivo
OGPP



**300471: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
LA MAR - SAN MIGUEL**

**Informe de Evaluación Institucional
Correspondiente al primer semestre del año 2024**

27 de setiembre, 2024



Contenido

1. Resumen Ejecutivo	3
2. Prioridades de la política institucional	5
3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)	13
3.1. Estado integral de las AEI	13
3.2. Proceso de implementación de las AEI	20
4. Conclusiones	38
5. Recomendaciones	42
6. Anexos	44



1. Resumen Ejecutivo

1.1. Avance de la implementación de las AEI:

El Plan Estratégico Institucional 2024-2027 de la Municipalidad Provincial de La Mar, aprobado mediante Resolución de Alcaldía N° 559-2023-MPLM-SM/A de fecha 22 de noviembre de 2023, cuenta con 13 Objetivos Estratégicos Institucionales, 57 Acciones Estratégicas Institucionales, 77 indicadores de medición que se ejecutan en 331 actividades operativas establecidas en el Plan Operativo Institucional.

En ese sentido, se presentan los siguientes resultados de evaluación:

- a) Respecto a la evaluación del PEI: Considerando que el PEI contiene 13 Objetivos Estratégicos Institucionales, 57 Acciones Estratégicas institucionales, 77 indicadores de medición; para el presente informe de evaluación semestral se considera las AEI y sus indicadores de los cuatro (4) primeros Objetivos Estratégicos Institucionales, por considerarse muy prioritarios para el ejercicio 2024 de la Municipalidad Provincial de la Mar.
- b) Respecto a los resultados generales del PEI: Se ha ejecutado 57 Acciones Estratégicas Institucionales logrando un promedio de avance de las AEI de 81.50%
 - 28 Acciones Estratégicas Institucionales y 30 Indicadores, obtuvieron una ejecución porcentual mayor al 95%, es decir, tiene un nivel de cumplimiento alto.
 - 7 Acciones Estratégicas Institucionales y 15 indicadores, obtuvieron una ejecución porcentual entre el 75 al 95%, es decir, tiene un nivel de cumplimiento medio.
 - 22 Acciones Estratégicas Institucionales y 32 indicadores, obtuvieron una ejecución porcentual menor al 75%, es decir, tiene un nivel de cumplimiento bajo.
- c) Respecto a los resultados generales del POI: Se ha ejecutado 284 Actividades Operativas del POI 2024 en el primer semestre, logrando una ejecución física semestral promedio de 67.1%.
 - 161 actividades operativas obtuvieron una ejecución física porcentual mayor o igual al 95%, es decir, tiene un nivel de cumplimiento alto.
 - 14 actividades operativas obtuvieron una ejecución física porcentual entre 75% al 95%, es decir, tiene un nivel de ejecución medio.
 - 109 actividades operativas obtuvieron una ejecución física porcentual menor al 75%, es decir, tiene un nivel de ejecución bajo.

1.2. Perspectiva para el cierre del año

El presente informe de evaluación aborda el análisis de Acciones estratégicas Institucionales priorizadas, considerándose en total 10 AEI y 17 indicadores del Plan Estratégico Institucional 2024-2027 de la Municipalidad Provincial de La Mar; analizando su implementación a nivel operativo según lo programado en el Plan Operativo Institucional 2024. La Perspectiva al cierre del año del PEI refleja un panorama mixto, en el cual se observa que las AEI, con prioridad en el análisis muestran una tendencia favorable al cumplimiento (76.14% de avance) de los logros anuales programados para el año 2024; no obstante, resulta importante medidas correctivas en un 30% de las AEI priorizadas, en las cuales se han identificado ciertos riesgos de incumplimiento debido a limitaciones por factores externos e internos, planteándose recomendaciones para superar aquello; así como para mejorar la coordinación



interna, requiriéndose que se muestre un mayor compromiso y desempeño de los Órganos y Unidades Orgánicas involucradas en la implementación de las AEI priorizadas.

1.3. Medidas de Acción

En ese sentido las siguientes medidas de acción son las siguientes:

- Que, la Gerencia de Desarrollo Económico, relacionada con la AEI 01.03 debe Realizar un diagnóstico detallado de las limitaciones y problemas actuales en la planificación y ejecución de las ferias agropecuarias. Este diagnóstico debe incluir una revisión de los recursos disponibles (personal, presupuesto, infraestructura) y los principales cuellos de botella en los procesos de organización. Con base en el diagnóstico, se debe elaborar un plan operativo específico con cronogramas, responsables y metas claras para cada feria, priorizando la eficiencia en la utilización de los recursos.
- Que, la Gerencia de Infraestructura, relacionada con la AEI 01.02 debe desarrollar un programa permanente de mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura de riego instalada, en coordinación con las juntas de usuarios y agricultores en el cual los usuarios del agua participan activamente en el mantenimiento de las infraestructuras de riego, con apoyo técnico y financiero de la municipalidad.
- Que, la Sub Gerencia de Transportes y Seguridad Ciudadana, relacionada con la AEI 02.01, debe priorizar la elaboración de un Plan de Ordenamiento Vial que guíe todas las acciones en materia de tránsito y transporte Desarrollar una ordenanza específica que detalle las tarifas y el proceso de cobro del impuesto vehicular.
- El Instituto Vial provincial, relacionadas con la AEI 02.03, deberá mejorar los procesos administrativos de la entidad para reducir demoras en la ejecución de proyectos de mantenimiento de caminos rurales, Implementar un sistema de monitoreo regular para garantizar que las obras se completen en tiempo y forma, Incrementar la capacidad operativa de la Unidad de Bienes Patrimoniales incluyendo el mantenimiento adecuado de la maquinaria para evitar retrasos en la ejecución de obras.
- La Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social relacionada con la AEI 03.01 deberá proponer un indicador más adecuado que mida no solo la cantidad de establecimientos beneficiados, sino también el impacto de las mejoras en la capacidad de atención y en la calidad de los servicios de salud, fortalecer la coordinación entre la municipalidad y la Unidad Ejecutora Red Salud San Miguel para alinear los esfuerzos e inversiones.
- Que, la Sub Gerencia de Educación, Cultura, Deporte y Recreación relacionada con la AEI 04.01 deberá, coordinar estrechamente con la UGEL. La Mar y otras instituciones para garantizar que las inversiones en infraestructura educativa sean sostenibles y proponer un nuevo indicador para medir no solo la cantidad de instituciones beneficiadas, sino también el alcance y el impacto de las mejoras en la comunidad educativa.
- Que, la Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social deberá, trabajar con la UGEL de La Mar trabajar en conjunto para alinear sus programas educativos y evitar la duplicidad de esfuerzos, Incorporar personal especializado en educación que pueda diseñar, implementar y evaluar los programas es crucial para asegurar el éxito de la acción estratégica, priorizar la asignación de más recursos a los programas educativos municipales, considerando que una mayor inversión en este ámbito podría mejorar los resultados académicos.



- Que la, Sub Gerencia de Estudios y Proyectos y la Gerencia de Infraestructura deberán, priorizar recursos en la recuperación y mantenimiento de las infraestructuras deportivas existentes, la rehabilitación del "Complejo Deportivo Hugo Cárdenas" y del "Centro Vacacional San Miguel" considerado clave para garantizar la sostenibilidad de los programas deportivos.

2. Prioridades de la política institucional

Según Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, en el Artículo II faculta de autonomía política a las municipalidades Provinciales y Distritales en asuntos de su competencia.

En ese sentido la Municipalidad Provincial de La Mar en concordancia a lo dispuesto por Resolución de presidencia de Concejo Directivo N° 0055-2024-Ceplan/PCD, que aprueba la Guía para el Planeamiento Institucional, ha elaborado el Plan Estratégico Institucional para el periodo 2024-2027, el cual ha sido aprobado mediante Resolución de Alcaldía N° 559-2023-MPLM-SM/A, el cual contiene la Misión Institucional, los Objetivos Estratégicos Institucionales, las Acciones Estratégicas Institucionales, los Indicadores y Ruta Estratégica.

✓ Misión del pliego:

En concordancia con lo Plan Nacional 2050, se ha determinado la siguiente misión.

"Promover el desarrollo integral y sostenible de los ciudadanos de la provincia de La Mar, mediante una gestión participativa, transparente y efectiva con calidad de servicio e integridad."

✓ Prioridades de la política institucional:

Impulsar y ejecutar la reforma agraria para construir una provincia competitiva y productiva con una economía local basada en la actividad agropecuaria, ejecutando la inversión pública, promoviendo la inversión privada y el empleo, implementando acciones para el ejercicio pleno de los derechos e igualdad de oportunidad para desarrollar al máximo las capacidades de los habitantes.

✓ Lineamientos:

- I. Garantizar la atención a la demanda de infraestructura productiva agropecuaria para la mejora de la competitividad económica de la provincia.
- II. Garantizar una adecuada infraestructura vial para la articulación del mercado local y el desarrollo provincial.
- III. Garantizar el acceso a servicios de calidad en salud, educación y protección social.
- IV. Contribuir a mantener una provincia segura con la participación ciudadana y las instituciones involucradas con responsabilidades compartidas.
- V. Mejorar las condiciones de habitabilidad en la provincia.
- VI. Promover la cultura de prevención de gestión de riesgos de desastres y adaptación frente al cambio climático.
- VII. Gestionar eficientemente los residuos sólidos para mitigar el impacto en el medio ambiente y fomentar la educación ambiental.
- VIII. Potenciar la planificación, monitoreo y evaluación de los procesos de desarrollo territorial.
- IX. Asignación de recursos mediante un enfoque de Presupuesto por Resultados (PpR).
- X. Fortalecer las capacidades del personal de la Municipalidad Provincial de La Mar-San Miguel para mejorar la eficiencia de la gestión administrativa.

✓ Objetivos Estratégicos Institucionales:

Los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) definen los cambios que la Municipalidad Provincial de La Mar espera lograr en las condiciones de vida de la población, que implica la disminución de brechas de cobertura de los servicios municipales, así como la calidad de los mismos, de acuerdo



a sus condiciones internas, a través de la implementación de sus estrategias, en cumplimiento de sus funciones sustantivas o funciones de administración interna definidas en la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades.

Cuadro Número 1: Objetivos Estratégicos Institucionales (Con indicadores)

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL		
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	INDICADOR
OEI.01	Mejorar las capacidades productivas, empresariales y comerciales de los productores agropecuarios de la Provincia de La Mar.	Número de hectáreas destinados a la producción agrícola en la Provincia de La Mar.
OEI.02	Mejorar el servicio de transporte y tránsito de la Provincia de La Mar.	Número de accidentes de tránsito registrados en la Provincia de La Mar.
		Porcentaje de infraestructuras viales y peatonales urbanas y rurales en buen estado en la Provincia de La Mar.
OEI.03	Mejorar las condiciones de salud en la Provincia de La Mar.	Ratio de población por establecimiento de atención primaria de salud en la Provincia de La Mar.
		Porcentaje de establecimientos de salud con infraestructura y equipamiento adecuado en la Provincia de La Mar.
		Porcentaje de niños entre 6 a 59 meses con anemia en la Provincia de la Mar.
OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL		
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	INDICADOR
OEI.04	Mejorar el servicio educativo, cultural y deportivo en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de instituciones educativas con infraestructura y equipamiento adecuado en la Provincia de La Mar.
OEI.05	Mejorar las condiciones de habitabilidad en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de viviendas con acceso a agua potable y saneamiento vía red pública en la Provincia de La Mar.
OEI.06	Mejorar los servicios de protección social en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de la población vulnerable con acceso al menos a un programa social en la Provincia de La Mar.
		Número de beneficiarios de programas sociales y de apoyo alimentario con intervención de la Municipalidad Provincial de La Mar – San Miguel.
OEI.07	Promover la competitividad económica en la Provincia de La Mar.	Número de establecimientos y locales destinados a actividad económica en la Provincia de La Mar.
OEI.08	Promover la gestión de riesgos de desastres en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de zonas expuestas a alto y muy alto riesgo identificados con acciones de prevención y control en la Provincia de La Mar.
OEI.09	Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la Provincia de La Mar.	Número de denuncias por comisión de delitos en la Provincia de La Mar.
OEI.10	Fortalecer la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de La Mar – San Miguel.	Porcentaje de la implementación de los lineamientos de la política nacional de modernización de la gestión pública en la



		Municipalidad Provincial de La Mar – San Miguel.
OEI.11	Promover la gestión ambiental en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de centros poblados que cuentan con el servicio de recolección permanente de residuos sólidos en el distrito de San Miguel.
OEI.12	Promover el Desarrollo Urbano Territorial Ordenado y Sostenible en la Provincia de La Mar.	Razón de áreas recreativas por habitantes en el Distrito de San Miguel.
OEI.13	Incrementar la oferta turística con enfoque cultural en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de recursos turísticos priorizados que brindan servicios turísticos públicos en condiciones adecuadas en el Distrito de San Miguel.

✓ **Acciones Estratégicas Institucionales (con indicadores)**

Las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) son iniciativas que contribuyen a implementar la estrategia establecida por los OEI, las cuales se concretan en productos (bienes y servicios) que la Municipalidad Provincial de La Mar – San Miguel proporciona a la población, considerando sus competencias y funciones.

Cuadro Número 2: Acciones Estratégicas Institucionales (Con indicadores)



OEI/AEI		NOMBRE DEL INDICADOR
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	
OEI.01	Mejorar las capacidades productivas, empresariales y comerciales de los productores agropecuarios de la Provincia de La Mar.	Número de hectáreas destinados a la producción agrícola en la Provincia de La Mar.
Acciones estratégicas del OEI.01		
AEI.01.01	Producción agropecuaria tecnificada y fortalecida en la Provincia de La Mar.	Número de productores agropecuarios que recibieron asistencia técnica.
AEI.01.02	Infraestructura de riego adecuada con mantenimiento permanente en beneficio de los agricultores de la Provincia de La Mar.	Número de proyectos ejecutados para el mejoramiento del sistema de riego en la Provincia de La Mar.
AEI.01.03	Ferias agropecuarias implementadas en beneficio de los productores de la Provincia de La Mar.	Número de ferias agropecuarias implementadas.
OEI.02	Mejorar el servicio de transporte y tránsito de la Provincia de La Mar.	Número de accidentes de tránsito registrados en la Provincia de La Mar. Porcentaje de infraestructuras viales y peatonales urbanas y rurales en buen estado en la Provincia de La Mar.
Acciones estratégicas del OEI.02		
AEI.02.01	Seguridad vial implementado en beneficio de la población del Distrito de San Miguel.	Porcentaje de implementación del sistema de señalización. Porcentaje de transportistas capacitados en educación vial. Número de actividades realizadas en educación y seguridad vial.
AEI.02.02	Ordenamiento del transporte público y tránsito implementado en beneficio del Distrito de San Miguel.	Porcentaje de vehículos fiscalizados que cumplen la normativa. Porcentaje de empresas que realizan transporte terrestre autorizados.

		<p>Porcentaje de puntos críticos de accidentes y congestión con acciones de supervisión y fiscalización de tránsito realizadas.</p> <p>Porcentaje de actividades implementadas del Plan de Reordenamiento del Tránsito y Transporte en la Provincia de La Mar.</p>
AEI.02.03	Infraestructura urbana y rural para el tránsito vehicular y peatonal adecuado en la Provincia de La Mar.	<p>Porcentaje de km de la red vial vecinal o rural en buen estado en la Provincia de La Mar.</p> <p>Porcentaje de km de vías urbanas en buen estado en la Provincia de La Mar.</p>
OEI.03	Mejorar las condiciones de salud en la Provincia de La Mar.	<p>Ratio de población por establecimiento de atención primaria de salud en la Provincia de La Mar.</p> <p>Porcentaje de establecimientos de salud con infraestructura y equipamiento adecuado en la Provincia de La Mar.</p> <p>Porcentaje de niños entre 6 a 59 meses con anemia en la Provincia de la Mar.</p>
Acciones estratégicas del OEI.03		
AEI.03.01	Programa de alimentación saludable para la población en la Provincia de La Mar.	<p>Porcentaje de madres que acceden al programa de alimentación saludable.</p> <p>Número de niños de 0 a 5 años que acceden al programa de alimentación saludable.</p> <p>Número de actividades sobre alimentación saludable realizados.</p>
AEI.03.02	Infraestructura de salud mejorada y equipada en la Provincia de La Mar.	Número de establecimientos de salud del primer nivel de atención beneficiadas por el apoyo municipal en para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento.
OEI.04	Mejorar el servicio educativo, cultural y deportivo en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de instituciones educativas con infraestructura y equipamiento adecuado en la Provincia de La Mar.
Acciones estratégicas del OEI.04		
AEI.04.01	Equipamiento, infraestructura y mobiliario adecuado en instituciones educativas de la Provincia de La Mar.	Número de instituciones educativas beneficiadas por el apoyo municipal para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento en la Provincia de La Mar.
AEI.04.02	Programas educativos municipales para los estudiantes en edad escolar de la Provincia de La Mar.	Número de estudiantes en edad escolar que acceden a programas educativos de la Municipalidad provincial de La Mar – San Miguel.
AEI.04.03	Programas de actividades deportivas municipales de fácil acceso para la población de la Provincia de La Mar.	Número de personas que accede a los programas deportivos de la Municipalidad provincial de La Mar – San Miguel.
AEI.04.04	Biblioteca municipal integral en el Distrito de San Miguel.	Porcentaje de la población que acceden a los servicios de la Biblioteca Municipal.
AEI.04.05	Programa de desarrollo cultural implementado en la Provincia de La Mar.	Número de eventos culturales desarrollados en la Provincia de La Mar.



OEI.05	Mejorar las condiciones de habitabilidad en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de viviendas con acceso a agua potable y saneamiento vía red pública en la Provincia de La Mar.
Acciones estratégicas del OEI.05		
AEI.05.01	Infraestructura de provisión de agua potable y saneamiento adecuada en la Provincia de La Mar.	Número de actividades y proyectos ejecutados para la provisión de agua potable y saneamiento.
AEI.05.02	Saneamiento básico con calidad en beneficio de la población del Distrito de San Miguel.	Porcentaje de viviendas con saneamiento vía red pública o pozo séptico en el Distrito de San Miguel.
AEI.05.03	Servicio de agua potable de calidad en beneficio de la población del Distrito de San Miguel.	Porcentaje de viviendas con agua vía red pública o pilón en el Distrito de San Miguel.
AEI.05.04	Junta Administradoras de Servicios de Saneamiento con asistencia técnica continua en el Distrito de San Miguel.	Porcentaje de Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento con asistencia técnica continua.
OEI.06	Mejorar los servicios de protección social en la Provincia de La Mar.	<p>Porcentaje de la población vulnerable con acceso al menos a un programa social en la Provincia de La Mar.</p> <p>Número de beneficiarios de programas sociales y de apoyo alimentario con intervención de la Municipalidad Provincial de La Mar – San Miguel.</p>
Acciones estratégicas del OEI.06		
AEI.06.01	Programas nacionales de apoyo social de forma permanente por grupos de población vulnerables de la Provincia de La Mar.	Número de personas vulnerables que acceden a los Programas nacionales de Apoyo Social.
AEI.06.02	Programas de apoyo alimentario de forma permanente a la población vulnerable de la Provincia de La Mar.	Número de población vulnerables que acceden a los programas de apoyo alimentario que ejecuta la Municipalidad Provincial de La Mar.
		Número de beneficiarios del Programa de Vaso de Leche
		Número de comités beneficiarios del Programa de Vaso de Leche.
		Número de beneficiarios del programa de complementación alimentaria.
		Número de comedores populares atendidos con el programa de complementación alimentaria.
Número de beneficiarios del Programa de Alimentación y Nutrición para el Paciente con Tuberculosis y Familia.		
OEI/AEI		NOMBRE DEL INDICADOR
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	
AEI.06.03	Sistema de provisión de información socioeconómica de la población vulnerable en Distrito de San Miguel.	Porcentaje de hogares registrados en el Sistema de Focalización de Hogares – SISFOH en el Distrito de San Miguel.
		Número de hogares registrados en el Sistema de Focalización de Hogares – SISFOH en el Distrito de San Miguel.



AEI.06.04	Programa contra la violencia familiar oportuna en beneficio de la Provincia de La Mar.	Número de atenciones de denuncias de violencia familiar en la Provincia de La Mar.
AEI.06.05	Programa de promoción y fomento de la protección social en la Provincia de La Mar.	Número de personas sensibilizadas sobre protección social de niños, niñas y adolescentes.
		Número de personas sensibilizadas sobre protección social de personas con discapacidad.
		Número de personas sensibilizadas sobre protección social de adultos mayores.
OEI.07	Promover la competitividad económica en la Provincia de La Mar.	Número de establecimientos y locales destinados a actividad económica en la Provincia de La Mar.
Acciones estratégicas del OEI.07		
AEI.07.01	Programa de emprendimiento empresarial y productivo implementado en la Provincia de La Mar.	Número de emprendedores capacitados.
AEI.07.02	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales oportuno en el Distrito de San Miguel.	Porcentaje de establecimientos comerciales con licencia de funcionamiento.
AEI.07.03	Programa de control y fiscalización oportuna de las actividades económicas en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de establecimientos comerciales fiscalizados.
OEI.08	Promover la gestión de riesgos de desastres en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de zonas expuestas a alto y muy alto riesgo identificados con acciones de prevención y control en la Provincia de La Mar.
Acciones estratégicas del OEI.08		
AEI.08.01	Estudios técnicos para establecer y mitigar el riesgo a nivel territorial en la Provincia de La Mar.	Número de zonas vulnerables con evaluación de riesgo de desastres.
AEI.08.02	Gestión de riesgos de desastres incorporado en la ocupación y uso del territorio del Distrito de San Miguel.	Número de metros cuadrados de área habitable con reducción de riesgo de desastres.
AEI.08.03	Servicios públicos seguros implementados ante emergencias y desastres en el Distrito de San Miguel.	Porcentaje de instituciones educativas y establecimientos de salud con medidas de seguridad ante emergencias y desastres.
OEI/AEI		
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOMBRE DEL INDICADOR
AEI.08.04	Fiscalización en materia de seguridad en edificaciones para prevenir riesgos de desastres en distrito de San Miguel.	Número de edificaciones y/o establecimientos comerciales certificados mediante una ITSE, ECSE y VISE.
AEI.08.05	Capacidad operativa instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de kits de bienes de ayuda humanitaria adquiridos frente a emergencias y desastres.
AEI.08.06	Planes de gestión de riesgos de desastres aprobados en el Distrito de San Miguel.	Número de planes de gestión de riesgo de desastres aprobados.
OEI.09	Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la Provincia de La Mar.	Número de denuncias por comisión de delitos en la Provincia de La Mar.
Acciones estratégicas del OEI.09		
AEI.09.01	Plan de Acción Provincial de Seguridad Ciudadana COPROSEC implementado en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de actividades implementadas del Plan de Acción Provincial de Seguridad Ciudadana COPROSEC.



AEI.09.02	Programa de Seguridad Ciudadana Vecinal de manera focalizada en la Provincia de La Mar.	Número de Comités de Seguridad Ciudadana conformados en la Provincia de La Mar.
AEI.09.03	Serenazgo con equipamiento y personal adecuado en el Distrito de San Miguel.	Porcentaje del personal de serenazgo capacitado y certificado.
		Número de vehículos equipados para atención de emergencias.
AEI.09.04	Sistema de video vigilancia implementado en el Distrito de San Miguel.	Número de zonas de la ciudad con sistema de video vigilancia.
AEI.09.05	Patrullaje municipal permanente en beneficio de la población del Distrito de San Miguel.	Porcentaje de sectores patrullados en el Distrito de San Miguel.
		Número de patrullajes integrados.
OEI.10	Fortalecer la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de La Mar – San Miguel.	Porcentaje de la implementación de los lineamientos de la política nacional de modernización de la gestión pública en la Municipalidad Provincial de La Mar – San Miguel.
Acciones estratégicas del OEI.10		
AEI.10.01	Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para el personal de la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Desarrollo de las Personas (PDP).
AEI.10.02	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos por la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.	Número de reuniones participativas con la ciudadanía de la provincia.
AEI.10.03	Administración eficiente de los recursos de la Municipalidad Provincial de La Mar – San Miguel.	Porcentaje de ejecución del Presupuesto Institucional Modificado (PIM).
OEI/AEI		
CÓDIGO		NOMBRE DEL INDICADOR
DESCRIPCIÓN		
AEI.10.04	Gestión por procesos implementado en beneficio de la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.	Número de procesos implementados de manera adecuada.
AEI.10.05	Recaudación tributaria oportuna en beneficio de la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.	Porcentaje de recaudación de impuestos.
AEI.10.06	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.	Número de instrumentos de gestión aprobados.
AEI.10.07	Atención institucional oportuna en la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.	Número de procedimientos administrativos iniciados por el usuario atendidos dentro del plazo previsto.
AEI.10.08	Gobierno digital de calidad implementado en la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.	Porcentaje de implementación del portafolio de Proyectos de Gobierno Digital.
AEI.10.09	Modelo de integridad implementado en la Municipalidad Provincial de La Mar.	Porcentaje de Implementación del Modelo de Integridad.
OEI.11	Promover la gestión ambiental en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de centros poblados que cuentan con el servicio de recolección permanente de residuos sólidos en el distrito de San Miguel.
Acciones estratégicas del OEI.11		
AEI.11.01	Programa de segregación en la fuente implementado en el Distrito de San Miguel.	Porcentaje de residuos sólidos segregados adecuadamente.



		Porcentaje de residuos sólidos orgánicos valorizados.
		Porcentaje de residuos sólidos inorgánicos reciclados.
AEI.11.02	Programa de limpieza pública implementado en el Distrito de San Miguel.	Porcentaje de centros poblados que cuentan con el servicio de barrido y limpieza de espacios públicos.
AEI.11.03	Plan Anual de Evaluación y Fiscalización Ambiental implementada en beneficio de la Provincia de La Mar.	Porcentaje de implementación del Plan Anual de Evaluación y Fiscalización Ambiental.
AEI.11.04	Conservación y mantenimiento permanente de áreas verdes de uso público en el Distrito de San Miguel.	Porcentaje de áreas verdes de uso público con mantenimiento y conservación óptimo.
AEI.11.05	Programa de forestación y reforestación implementados en el Distrito de San Miguel.	Número de hectáreas reforestadas en el Distrito de San Miguel.
OEI.12	Promover el Desarrollo Urbano Territorial Ordenado y Sostenible en la Provincia de La Mar.	Razón de áreas recreativas por habitantes en el Distrito de San Miguel.
Acciones estratégicas del OEI.12		
AEI.12.01	Plan de desarrollo urbano implementado en el Distrito de San Miguel.	Porcentaje de acciones implementadas del Plan de Desarrollo Urbano.
AEI.12.02	Monitoreo de la calidad de las edificaciones y su expansión urbana para optimizar el desarrollo urbano en el Distrito de San Miguel.	Porcentaje de intervenciones a edificaciones formales e informales.
AEI.12.03	Catastro urbano actualizado en el Distrito de San Miguel.	Porcentaje de predios urbanos sin catastro.
AEI.12.04	Espacios públicos recuperados y priorizados en el Distrito de San Miguel.	Número de espacios públicos recuperados.
AEI.12.05	Plan de acondicionamiento territorial implementado en el Distrito de San Miguel.	Porcentaje del suelo urbano ocupado.
AEI.12.06	Saneamiento físico legal de predios focalizados oportunamente en el Distrito de San Miguel.	Número de predios municipales con saneamiento físico legal.
OEI.13	Incrementar la oferta turística con enfoque cultural en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de recursos turísticos priorizados que brindan servicios turísticos públicos en condiciones adecuadas en el Distrito de San Miguel.
Acciones estratégicas del OEI.13		
AEI.13.01	Programa de desarrollo turístico implementado en la Provincia de La Mar	Número de eventos turísticos culturales organizados y realizados por el programa

Fuente: Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Provincial de La Mar

✓ Alcance de la evaluación

En este marco, se considera tres los OEI de carácter misional, los cuales tienen la más alta prioridad según lo establecido en la ruta estratégica del PEI 2024-2027 de la Municipalidad Provincial de La Mar, para los cuales se enfatizará el análisis de las AEI correspondientes. Respecto a los OEI establecidos para la evaluación al año 2024 se definen los siguientes:

- OEI. 01: Mejorar las capacidades productivas empresariales y comerciales de los productores agropecuarios de la Provincia de La Mar.
- OEI.02: Mejorar el servicio de transporte y tránsito de la Provincia de La Mar.
- OEI. 03: Mejorar las condiciones de Salud en la Provincia de La Mar.
- OEI. 04: Mejorar el servicio educativo, cultural y deportivo en la provincia de La Mar.

3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

3.1. Estado integral de las AEI

El Plan Estratégico Institucional 2024-2027 de la Municipalidad Provincial de La Mar, cuenta con 57 Acciones Estratégicas Institucionales y 77 indicadores, considerando para ello 331 actividades operativas y de inversión del Plan Operativo Institucional.

En ese sentido, se presenta a continuación los resultados a nivel de cumplimiento en la implementación por Acciones Estratégicas Institucionales tal como se observa en el cuadro N° 01 logrando un avance promedio de las AEI del 81.50 % de los cuales 28 Acciones Estratégicas Institucionales tienen una ejecución porcentual mayor al 95%, es decir, tiene un nivel de cumplimiento alto; 07 Acciones Estratégicas Institucionales tienen una ejecución porcentual entre el 75% al 95%, es decir, tienen un nivel de cumplimiento medio y 22 Acciones Estratégicas Institucionales tienen una ejecución porcentual menor al 75%, es decir, tienen un nivel de cumplimiento bajo.

Cuadro N° 03: muestra el avance del cumplimiento de los indicadores de las AEI

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	2024		2024	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.01.01	Producción agropecuaria tecnificada y fortalecida en la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.01.01	Número de productores agropecuarios que recibieron asistencia técnica.	2022	300	320	350	ND	100	ND
AEI.01.02	Infraestructura de riego adecuada con mantenimiento permanente en beneficio de los agricultores de la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.01.02	Número de proyectos ejecutados para el mejoramiento del sistema de riego en la Provincia de La Mar.	2022	1	1	2	ND	100	ND
AEI.01.03	Ferias agropecuarias implementadas en beneficio de los productores de la Provincia de La Mar.						33.33	ND
IND.01.AEI.01.03	Número de ferias agropecuarias implementadas.	2022	2	3	1	ND	33.33	ND
AEI.02.01	Seguridad vial implementado en beneficio de la población del Distrito de San Miguel.						62.50	ND
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de implementación del sistema de señalización.	2022	5	10	5	ND	50	ND
IND.02.AEI.02.01	Porcentaje de transportistas capacitados en educación vial.	2022	40	50	60	ND	100	ND



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	2024		2024	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	Sem1	Anual	Sem1	Anual
IND.03.AEI.02.01	Número de actividades realizadas en educación y seguridad vial.	2022		2	1	ND	50	ND
AEI.02.02	Ordenamiento del transporte público y tránsito implementado en beneficio del Distrito de San Miguel.						72.22	ND
IND.01.AEI.02.02	Porcentaje de vehículos fiscalizados que cumplen la normativa.	2022	40	45	30	ND	66.67	ND
IND.02.AEI.02.02	Porcentaje de empresas que realizan transporte terrestre autorizados.	2022	80	85	70	ND	82.35	ND
IND.03.AEI.02.02	Porcentaje de puntos críticos de accidentes y congestión con acciones de supervisión y fiscalización de tránsito realizadas.	2022	63	75	75	ND	100	ND
IND.04.AEI.02.02	Porcentaje de actividades implementadas del Plan de Reordenamiento del Tránsito y Transporte en la Provincia de La Mar.	2022	80	85	30	ND	35.29	ND
AEI.02.03	Infraestructura urbana y rural para el tránsito vehicular y peatonal adecuado en la Provincia de La Mar.						59.33	ND
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de km de la red vial vecinal o rural en buen estado en la Provincia de La Mar.	2022	15	20	8	ND	40	ND
IND.02.AEI.02.03	Porcentaje de km de vías urbanas en buen estado en la Provincia de La Mar.	2022	45	50	49	ND	98	ND
AEI.03.02	Infraestructura de salud mejorada y equipada en la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.03.02	Número de establecimientos de salud del primer nivel de atención beneficiadas por el apoyo municipal en para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento.	2022		1	1	ND	100	ND
AEI.04.01	Equipamiento; infraestructura y mobiliario adecuado en instituciones educativas de la Provincia de La Mar.						100	ND



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	2024		2024	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	Sem1	Anual	Sem1	Anual
IND.01.AEI.04.01	Número de instituciones educativas beneficiadas por el apoyo municipal para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento en la Provincia de La Mar.	2022	7	9	9	ND	100	ND
AEI.04.02	Programas educativos municipales para los estudiantes en edad escolar de la Provincia de La Mar.						70.22	ND
IND.01.AEI.04.02	Número de estudiantes en edad escolar que acceden a programas educativos de la Municipalidad provincial de La Mar – San Miguel.	2022	400	460	323	ND	70.22	ND
AEI.04.03	Programas de actividades deportivas municipales de fácil acceso para la población de la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.04.03	Número de personas que accede a los programas deportivos de la Municipalidad provincial de La Mar – San Miguel.	2022	623	738	1,030	ND	100	ND
AEI.04.05	Programa de desarrollo cultural implementado en la Provincia de La Mar.						40	ND
IND.01.AEI.04.05	Número de eventos culturales desarrollados en la Provincia de La Mar.	2022	3	5	2	ND	40	ND
AEI.05.02	Saneamiento básico con calidad en beneficio de la población del Distrito de San Miguel.						100	ND
IND.01.AEI.05.02	Porcentaje de viviendas con saneamiento via red pública o pozo séptico en el Distrito de San Miguel.	2022	81	84	100	ND	100	ND
AEI.05.04	Junta Administradoras de Servicios de Saneamiento con asistencia técnica continua en el Distrito de San Miguel.						100	ND
IND.01.AEI.05.04	Porcentaje de Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento con asistencia técnica continua.	2022	36	64	86	ND	100	ND



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	2024		2024	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.06.01	Programas nacionales de apoyo social de forma permanente por grupos de población vulnerables de la Provincia de La Mar.						80	ND
IND.01.AEI.06.01	Número de personas vulnerables que acceden a los Programas nacionales de Apoyo Social.	2022	11,134	11,675	9,340	ND	80	ND
AEI.06.02	Programas de apoyo alimentario de forma permanente a la población vulnerable de la Provincia de La Mar.						91.84	ND
IND.01.AEI.06.02	Número de población vulnerables que acceden a los programas de apoyo alimentario que ejecuta la Municipalidad Provincial de La Mar.	2022	4,755	4,950	4,851	ND	98	ND
IND.02.AEI.06.02	Número de beneficiarios del Programa de Vaso de Leche.	2022	715	750	680	ND	90.67	ND
IND.03.AEI.06.02	Número de comités beneficiarios del Programa de Vaso de Leche.	2022	29	29	29	ND	100	ND
IND.04.AEI.06.02	Número de beneficiarios del programa de complementación alimentaria.	2022	4,000	4,150	4,136	ND	99.66	ND
IND.05.AEI.06.02	Número de comedores populares atendidos con el programa de complementación alimentaria.	2022	106	107	106	ND	99.07	ND
IND.06.AEI.06.02	Número de beneficiarios del Programa de Alimentación y Nutrición para el Paciente con Tuberculosis y Familia.	2022	50	55	35	ND	63.64	ND
AEI.06.03	Sistema de provisión de información socioeconómica de la población vulnerable en Distrito de San Miguel.						90.71	ND
IND.01.AEI.06.03	Porcentaje de hogares registrados en el Sistema de Focalización de Hogares – SISFOH en el Distrito de San Miguel.	2022	52	55	55	ND	100	ND
IND.02.AEI.06.03	Número de hogares registrados en el Sistema de Focalización de Hogares – SISFOH en el Distrito de San Miguel.	2022	3,640	3,790	3,086	ND	81.42	ND



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	2024		2024	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.06.05	Programa de promoción y fomento de la protección social en la Provincia de La Mar.						82.74	ND
IND.01.AEI.06.05	Número de personas sensibilizadas sobre protección social de niños, niñas y adolescentes.	2022	330	370	500	ND	100	ND
IND.02.AEI.06.05	Número de personas sensibilizadas sobre protección social de personas con discapacidad.	2022	680	800	500	ND	62.50	ND
IND.03.AEI.06.05	Número de personas sensibilizadas sobre protección social de adultos mayores.	2022	500	700	600	ND	85.71	ND
AEI.07.01	Programa de emprendimiento empresarial y productivo implementado en la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.07.01	Número de emprendedores capacitados.	2022	500	520	520	ND	100	ND
AEI.07.02	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales oportuno en el Distrito de San Miguel.						3.70	ND
IND.01.AEI.07.02	Porcentaje de establecimientos comerciales con licencia de funcionamiento.	2022	25	27	1	ND	3.70	ND
AEI.08.01	Estudios técnicos para establecer y mitigar el riesgo a nivel territorial en la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.08.01	Número de zonas vulnerables con evaluación de riesgo de desastres.	2022	2	2	11	ND	100	ND
AEI.08.02	Gestión de riesgos de desastres incorporado en la ocupación y uso del territorio del Distrito de San Miguel.						100	ND
IND.01.AEI.08.02	Número de metros cuadrados de área habitable con reducción de riesgo de desastres.	2022	10,000	10,000	40,000	ND	100	ND
AEI.08.05	Capacidad operativa instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres en la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.08.05	Porcentaje de kits de bienes de ayuda humanitaria adquiridos frente a emergencias y desastres.	2022	40	70	70	ND	100	ND



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	2024		2024	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.09.02	Programa de Seguridad Ciudadana Vecinal de manera focalizada en la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.09.02	Número de Comités de Seguridad Ciudadana conformados en la Provincia de La Mar.	2022	12	14	14	ND	100	ND
AEI.10.01	Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para el personal de la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.						33.20	ND
IND.01.AEI.10.01	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Desarrollo de las Personas (PDP).	2022		50	16.60	ND	33.20	ND
AEI.10.02	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos por la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.						50	ND
IND.01.AEI.10.02	Número de reuniones participativas con la ciudadanía de la provincia.	2022	2	4	2	ND	50	ND
AEI.10.03	Administración eficiente de los recursos de la Municipalidad Provincial de La Mar – San Miguel.						42	ND
IND.01.AEI.10.03	Porcentaje de ejecución del Presupuesto Institucional Modificado (PIM).	2022	72	80	33.60	ND	42	ND
AEI.10.04	Gestión por procesos implementado en beneficio de la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.						100	ND
IND.01.AEI.10.04	Número de procesos implementados de manera adecuada.	2022	2	3	3	ND	100	ND
AEI.10.05	Recaudación tributaria oportuna en beneficio de la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.						100	ND
IND.01.AEI.10.05	Porcentaje de recaudación de impuestos.	2022	60	65	89.15	ND	100	ND
AEI.10.06	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.						66.67	ND
IND.01.AEI.10.06	Número de instrumentos de gestión aprobados.	2022	1	3	2	ND	66.67	ND
AEI.10.07	Atención institucional oportuna en la Municipalidad Provincial de La Mar - San Miguel.						100	ND
IND.01.AEI.10.07	Número de procedimientos administrativos iniciados	2022	150	170	1,196	ND	100	ND



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	2024		2024	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	Sem1	Anual	Sem1	Anual
	por el usuario atendidos dentro del plazo previsto							
AEI.10.09	Modelo de integridad implementado en la Municipalidad Provincial de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.10.09	Porcentaje de Implementación del Modelo de Integridad	2022		20	20	ND	100	ND
AEI.11.01	Programa de segregación en la fuente implementado en el Distrito de San Miguel.						100.00	ND
IND.01.AEI.11.01	Porcentaje de residuos sólidos segregados adecuadamente.	2022	85	90	92	ND	100	ND
IND.02.AEI.11.01	Porcentaje de residuos sólidos orgánicos valorizados.	2022	90	92	93	ND	100	ND
IND.03.AEI.11.01	Porcentaje de residuos sólidos inorgánicos reciclados.	2022	60	65	70	ND	100	ND
AEI.11.02	Programa de limpieza pública implementado en el Distrito de San Miguel.						89.25	ND
IND.01.AEI.11.02	Porcentaje de centros poblados que cuentan con el servicio de barrido y limpieza de espacios públicos.	2022	4	4	3.57	ND	89.25	ND
AEI.11.03	Plan Anual de Evaluación y Fiscalización Ambiental implementada en beneficio de la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.11.03	Porcentaje de implementación del Plan Anual de Evaluación y Fiscalización Ambiental.	2022	50	60	100	ND	100	ND
AEI.11.04	Conservación y mantenimiento permanente de áreas verdes de uso público en el Distrito de San Miguel.						100	ND
IND.01.AEI.11.04	Porcentaje de áreas verdes de uso público con mantenimiento y conservación óptimo.	2022	85	90	90	ND	100	ND
AEI.12.02	Monitoreo de la calidad de las edificaciones y su expansión urbana para optimizar el desarrollo urbano en el Distrito de San Miguel.						96.67	ND
IND.01.AEI.12.02	Porcentaje de intervenciones a edificaciones formales e informales.	2022	20	30	29	ND	96.67	ND
AEI.12.04	Espacios públicos recuperados y priorizados en el Distrito de San Miguel.						0	ND
IND.01.AEI.12.04	Número de espacios públicos recuperados.	2022	1	1	0	ND	0	ND



Fuente: Reporte de seguimiento PEI-Primer semestre del aplicativo CEPLAN

3.2. Proceso de implementación de las AEI

Se ha identificado 11 Acciones Estratégicas Institucionales y 19 indicadores de rendimiento priorizadas para esta evaluación, según los Objetivos Estratégicos Institucionales 01, 02, 03 y 04; y de la evaluación, se describe los avances de cada AEI priorizada y explicación de sus principales factores que influyen en el desarrollo de las mismas.

Se presenta los siguientes sub ítems para su análisis según corresponda la delimitación y alcance de la evaluación semestral.

Cuadro N°4: Resumen de AEI e indicadores priorizados en la evaluación

OEI/AEI		NOMBRE DEL INDICADOR
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	
OEI.01	Mejorar las capacidades productivas, empresariales y comerciales de los productores agropecuarios de la Provincia de La Mar.	Número de hectáreas destinados a la producción agrícola en la Provincia de La Mar.
Acciones estratégicas del OEI.01		
AEI.01.01	Producción agropecuaria tecnificada y fortalecida en la Provincia de La Mar.	Número de productores agropecuarios que recibieron asistencia técnica.
AEI.01.02	Infraestructura de riego adecuada con mantenimiento permanente en beneficio de los agricultores de la Provincia de La Mar.	Número de proyectos ejecutados para el mejoramiento del sistema de riego en la Provincia de La Mar.
AEI.01.03	Ferias agropecuarias implementadas en beneficio de los productores de la Provincia de La Mar.	Número de ferias agropecuarias implementadas.
OEI.02	Mejorar el servicio de transporte y tránsito de la Provincia de La Mar.	Número de accidentes de tránsito registrados en la Provincia de La Mar. Porcentaje de infraestructuras viales y peatonales urbanas y rurales en buen estado en la Provincia de La Mar.
Acciones estratégicas del OEI.02		
AEI.02.01	Seguridad vial implementado en beneficio de la población del Distrito de San Miguel.	Porcentaje de implementación del sistema de señalización. Porcentaje de transportistas capacitados en educación vial. Número de actividades realizadas en educación y seguridad vial.
AEI.02.02	Ordenamiento del transporte público y tránsito implementado en beneficio del Distrito de San Miguel.	Porcentaje de vehículos fiscalizados que cumplen la normativa. Porcentaje de empresas que realizan transporte terrestre autorizados. Porcentaje de puntos críticos de accidentes y congestión con acciones de supervisión y fiscalización de tránsito realizadas. Porcentaje de actividades implementadas del Plan de Reordenamiento del Tránsito y Transporte en la Provincia de La Mar.
AEI.02.03		Porcentaje de km de la red vial vecinal o rural en buen estado en la Provincia de La Mar.



	Infraestructura urbana y rural para el tránsito vehicular y peatonal adecuado en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de km de vías urbanas en buen estado en la Provincia de La Mar.
OEI.03	Mejorar las condiciones de salud en la Provincia de La Mar.	Ratio de población por establecimiento de atención primaria de salud en la Provincia de La Mar.
		Porcentaje de establecimientos de salud con infraestructura y equipamiento adecuado en la Provincia de La Mar.
		Porcentaje de niños entre 6 a 59 meses con anemia en la Provincia de la Mar.
Acciones estratégicas del OEI.03		
AEI.03.01	Programa de alimentación saludable para la población en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de madres que acceden al programa de alimentación saludable.
		Número de niños de 0 a 5 años que acceden al programa de alimentación saludable.
		Número de actividades sobre alimentación saludable realizados.
AEI.03.02	Infraestructura de salud mejorada y equipada en la Provincia de La Mar.	Número de establecimientos de salud del primer nivel de atención beneficiadas por el apoyo municipal en para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento.
OEI.04	Mejorar el servicio educativo, cultural y deportivo en la Provincia de La Mar.	Porcentaje de instituciones educativas con infraestructura y equipamiento adecuado en la Provincia de La Mar.
Acciones estratégicas del OEI.04		
AEI.04.01	Equipamiento, infraestructura y mobiliario adecuado en instituciones educativas de la Provincia de La Mar.	Número de instituciones educativas beneficiadas por el apoyo municipal para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento en la Provincia de La Mar.
AEI.04.02	Programas educativos municipales para los estudiantes en edad escolar de la Provincia de La Mar.	Número de estudiantes en edad escolar que acceden a programas educativos de la Municipalidad provincial de La Mar – San Miguel.
AEI.04.03	Programas de actividades deportivas municipales de fácil acceso para la población de la Provincia de La Mar.	Número de personas que accede a los programas deportivos de la Municipalidad provincial de La Mar – San Miguel.

Fuente: Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Provincial de La Mar (2024-2027).

3.2.1. Acción Estratégica Institucional 01.01: Producción agropecuaria tecnificada y fortalecida en la Provincia de La Mar.

Según los resultados del reporte de seguimiento semestral del PEI, la acción Estratégica Institucional 01.01 tiene un avance del 100% según se detalla a continuación.

Cuadro N° 5: Resultado del avance de ejecución de la AEI 01.01 y sus indicadores

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.01.01	Producción agropecuaria tecnificada y fortalecida en la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.01.01	Número de productores agropecuarios que recibieron asistencia técnica.	2022	300	320	350	ND	100	ND

Fuente: Reporte de Seguimiento PEI-primer semestre 2024 del aplicativo CEPLAN

La ejecución sobre los indicadores de la Acciones Estratégica 01.01 es monitoreada por la Gerencia de Desarrollo Económico y la Sub Gerencia Desarrollo Productivo, cuenta con 1 indicador de medición, el cual tiene la finalidad de conocer la cantidad de productores agropecuarios que reciben asistencia técnica constante en el año 2024.

Al primer semestre del 2024 se alcanzó el 100% del cumplimiento de la meta propuesta, otorgando asistencia técnica a 350 productores agropecuarios en la Provincia de La Mar, superando el logro esperado de que se estableció en 320 beneficiarios. El indicador 01.0.1 es de sentido ascendente.

Las asistencias técnicas brindadas a los productores agropecuarios en la provincia de La Mar, tienen el potencial de generar impactos positivos de gran alcance en el mediano plazo. Según datos del Ministerio de Agricultura y Riego (MIDAGRI), la Provincia de La Mar (San Miguel) cuenta con una producción significativa en cultivos como la papa, el palta y tara, así como en la crianza de ganado vacuno, ovino y porcino. La intervención técnica, que ha superado su meta inicial al llegar a 350 beneficiarios, ayudará a optimizar los rendimientos de estos sectores claves. Con la mejora en las técnicas de manejo y el uso eficiente de insumos, es razonable proyectar un incremento del 10% en la productividad de estos cultivos en los próximos tres a cinco años.

En el ámbito pecuario, Ayacucho cuenta con más de 700,000 cabezas de ganado ovino y alrededor de 270,000 cabezas de ganado vacuno. Las capacitaciones en manejo ganadero, alimentación y salud animal ofrecidas por el programa de asistencia técnica, permitirán reducir la mortalidad y aumentar el rendimiento cárnico y lácteo. Esto podría traducirse en un aumento del 15% en la producción de carne ovina y un 12% en la producción de leche bovina, lo que impactará directamente en los ingresos de los pequeños ganaderos, promoviendo el bienestar socioeconómico en las comunidades rurales.

A mediano plazo, el fortalecimiento de las capacidades técnicas de los productores agropecuarios contribuirá no solo a un incremento en la productividad, sino también a la resiliencia frente a factores externos como el cambio climático y las fluctuaciones de precios en los mercados. La mejora en la gestión de cultivos y ganado generará un uso más eficiente de los recursos naturales, lo que, sumado a un aumento en la producción agropecuaria, permitirá consolidar cadenas de valor más robustas y un acceso más competitivo a mercados regionales y nacionales.



Respecto a la Acción Estratégica Institucional 01.01 y su indicador, en el primer semestre del 2024 se ejecutaron 07 Actividades Operativas.

Cuadro N° 6: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 01.01

N°	Actividad Operativa	Avance	Descripción
1	Fortalecimiento de capacidades de los productores agropecuarios del distrito de san miguel - la mar	100%	Se cumplió con la programación física de realizar 01 capacitación mensual a los productores agropecuarios del distrito de san miguel
2	Prevención, control y erradicación de enfermedades parasitarias en los animales a nivel de la provincia de la mar	100%	Se cumplió con la meta física programada para la AO con más de 40 familias asistidas mensualmente
3	Erradicación y control de plagas priorizadas en los cultivos del distrito de san miguel	100%	Se cumplió con la meta física programada para la AO con más de 200 productores agropecuarios asistidos mensualmente
4	Participación de los productores en la feria nacional, regional, agropecuaria, agro industrial artesanal y folklórica de semana santa en Ayacucho, con la finalidad de promocionar las cadenas productivas	0%	La AO está programada a ejecutarse en el mes de setiembre
5	Articulación y coordinación institucional e interinstitucional, para la ejecución de actividades de fomento al desarrollo productivo	100%	Se realizó la articulación con el Ministerio de Agricultura para la ejecución de proyectos conjuntos
6	Ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios ecosistémicos en la cobertura vegetal con fines agroforestales distrito de san miguel de la provincia de la mar del departamento de Ayacucho.	0%	La ejecución del proyecto está programada para el mes de agosto.

Fuente: Reporte del Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Provincial de La Mar (2024-2026)

3.2.2. Acción Estratégica Institucional 01.02: Infraestructura de riego adecuada con mantenimiento permanente en beneficio de los agricultores de la Provincia de La Mar.



Los resultados del reporte de seguimiento semestral del PEI, la Acción Estratégica Institucional 01.02 tiene un avance del 100% y tiene 01 indicador para su medición, el cual se detalla en el cuadro N°7.

Cuadro N° 7: Resultado del avance de ejecución de la AEI 01.01 y sus indicadores

Código	AEI / Indicador	Linea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.01.02	Infraestructura de riego adecuada con mantenimiento permanente en beneficio de los agricultores de la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.01.02	Número de proyectos ejecutados para el mejoramiento del sistema de riego en la Provincia de La Mar.	2022	1	2	2	ND	100	ND

Fuente: Reporte de Seguimiento PEI-primer semestre 2024 del aplicativo CEPLAN

Al primer semestre del 2024, se ha alcanzado un avance del 100% en la Acción Estratégica Institucional 01.02, siendo el resultado esperado según la programación multianual en inversiones para el año 2024.

La inversión en infraestructura de riego en la provincia de La Mar, con proyectos de tecnificación y provisión de agua por montos de 878,600 soles en la localidad de Manahuatuy y 460,661 soles en la localidad de Copa copa, representa un paso clave hacia la modernización del agro en la región. Estos proyectos, con avances significativos del 39.8% y 58.8% respectivamente, están enfocados en mejorar la eficiencia del uso del agua, un recurso fundamental para la producción agrícola en esta zona, que enfrenta desafíos como la escasez hídrica y la variabilidad climática.

La tecnificación del sistema de riego en Manahuatuy permitirá optimizar la distribución de agua, reduciendo las pérdidas por filtración y evaporación, lo que beneficiará directamente a los productores al aumentar el rendimiento por hectárea de sus cultivos. De manera similar, el servicio de provisión de agua en Copa copa no solo garantizará un suministro más constante, sino que también fomentará una mayor diversificación de cultivos, especialmente aquellos que requieren un riego más eficiente, como las hortalizas y productos de alto valor comercial.

A mediano y largo plazo, estas inversiones no solo mejorarán la productividad y sostenibilidad de los sistemas agropecuarios, sino que también contribuirán al desarrollo socioeconómico de la provincia. Un sistema de riego eficiente fortalece la seguridad alimentaria local y regional, genera empleo en la ejecución de los proyectos y, al aumentar la producción agrícola, impulsa la competitividad en mercados más amplios. Por tanto, el progreso en la ejecución de estas obras es un indicador positivo de la capacidad de La Mar para enfrentar los retos agrícolas y climáticos futuros.



Cuadro N° 8: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 01.02

N°	Actividad de Inversión	PIM	Avance
1	La ejecución del proyecto: creación del sistema de riego tecnificado en la localidad de Manahuatuy del distrito de san miguel - provincia de la mar - departamento de Ayacucho	S/. 878,600.00	39.8%
2	Creación del servicio de provisión de agua para riego en la localidad de Copa, distrito de San Miguel de la Provincia de La Mar del departamento de Ayacucho	S/. 460,661.00	58.8%

3.2.3. Acción Estratégica Institucional 01.03: Ferias agropecuarias implementadas en beneficio de los productores de la provincia de La Mar.

Según los resultados del reporte de seguimiento semestral del PEI, la Acción Estratégica Institucional 01.03 tiene un avance de 33.33% y tiene 01 indicador para su medición, el cual se detalla en el cuadro N° 9

Cuadro N° 9: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 01.03

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.01.03	Ferias agropecuarias implementadas en beneficio de los productores de la Provincia de La Mar.						33.33	ND
IND.01.AEI.01.03	Número de ferias agropecuarias implementadas.	2022	2	3	1	ND	33.33	ND

Fuente: Reporte de Seguimiento PEI-primer semestre 2024 del aplicativo CEPLAN

La ejecución sobre los indicadores de la Acción Institucional Estratégica 01.03 es monitoreada por la Gerencia de Desarrollo Económico, se proyecta la ejecución de 2 ferias provinciales en el año 2024 (Festi La Mar 2024 y Expo La Mar-VRAEM 2024), por lo que nos se podrá cumplir con la meta establecida en 3 ferias, eso por factores presupuestales y de capacidad operativa del órgano responsable.

La reducción de las ferias agropecuarias programadas para el año 2024 en la provincia de La Mar, de tres a dos, refleja una debilidad preocupante en la planificación y gestión de actividades clave para el desarrollo del sector agropecuario local. Las ferias agropecuarias son fundamentales para promover la comercialización directa entre productores y consumidores, fomentar el intercambio de conocimientos y mejorar el acceso a mercados más competitivos. Sin embargo, la incapacidad de



realizar todas las ferias planificadas debido a limitaciones presupuestales y a la falta de capacidad operativa de la Gerencia de Desarrollo Económico, pone en riesgo estos beneficios. Esta situación evidencia fallas en la asignación de recursos y una gestión ineficiente que podría afectar negativamente a los pequeños productores, quienes dependen de estos eventos para posicionar sus productos.

Una solución para evitar esta situación en los próximos años es fortalecer la planificación financiera y la capacidad operativa de la gerencia encargada. Una opción sería buscar alianzas con el sector privado y participar en ferias nacionales y regionales del Perú, lo que permitiría cofinanciar las ferias y reducir la carga presupuestal del gobierno local. Asimismo, es fundamental mejorar la eficiencia en la gestión operativa, optimizando los recursos humanos y logísticos disponibles.

Otra medida clave sería la diversificación de las fuentes de financiamiento mediante la participación en concursos de fondos nacionales o internacionales destinados al fortalecimiento del sector agropecuario.

3.2.4. Acción Estratégica Institucional 02.01: Seguridad vial implementada en beneficio de la población del distrito de La Mar.

Según los resultados del reporte de seguimiento semestral del PEI, la Acción Estratégica Institucional 03.01 tiene una ejecución porcentual del 62.5%, y tiene 03 indicadores establecidos para su medición, el cual se detalla a continuación.

Cuadro N° 10: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 02.01

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2024	Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.02.01	Seguridad vial implementado en beneficio de la población del Distrito de San Miguel.						62.50	ND
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de implementación del sistema de señalización.	2022	5	10	5	ND	50	ND
IND.02.AEI.02.01	Porcentaje de transportistas capacitados en educación vial.	2022	40	50	60	ND	100	ND
IND.03.AEI.02.01	Número de actividades realizadas en educación y seguridad vial.	2022	2	2	1	ND	50	ND

Fuente: Reporte de Seguimiento PEI-primer semestre 2024 del aplicativo CEPLAN



La ejecución sobre los indicadores de la Acción Estratégica Institucional 02.01 es monitoreada por la Sub Gerencia de Transportes y Seguridad Ciudadana, son 3 los indicadores establecidos para su medición, los cuales se encuentran orientados

El avance del 50% en la implementación del sistema de señalización es preocupante si consideramos que, a nivel nacional, la falta de señalización adecuada es una de las causas principales de accidentes, especialmente en zonas rurales y urbanas con alto flujo vehicular. El MTC ha señalado que más del 40% de las vías rurales del país carecen de señalización adecuada, lo que pone en peligro a conductores y peatones. La situación en La Mar, por tanto, es un reflejo de este problema más amplio y requiere un esfuerzo concertado para mejorar la infraestructura vial de manera urgente.

Asimismo, el avance limitado en las actividades de educación y seguridad vial, con solo el 50% de las metas alcanzadas, pone en evidencia las deficiencias operativas de la municipalidad. A nivel nacional, se ha identificado que las campañas educativas tienen un impacto directo en la reducción de accidentes de tránsito; por ejemplo, se estima que en regiones donde se implementan programas educativos de manera continua, los accidentes de tránsito disminuyen en un 15%. Sin embargo, la falta de recursos y personal especializado en la municipalidad ha restringido la capacidad de maximizar estos esfuerzos.

Para abordar estos desafíos, es crucial que las municipalidades como La Mar fortalezcan su capacidad operativa mediante la contratación de personal especializado en transporte y la optimización de sus recursos. El gobierno central también podría desempeñar un papel clave proporcionando asistencia técnica y financiera para asegurar que las metas de señalización y educación vial se cumplan plenamente. En el futuro, se podrían aprovechar fondos nacionales o internacionales destinados a mejorar la infraestructura vial y la seguridad, asegurando una gestión más eficiente y equitativa en todos los niveles de gobierno.

3.2.5. Acción Estratégica Institucional 02.02: Ordenamiento del transporte público y tránsito implementado en beneficio del Distrito de San Miguel.

Según los resultados del reporte de seguimiento semestral de PEI, la Acciones Estratégica Institucional 02.02 tiene un avance del 72.22%, tiene 4 indicadores establecidos para su medición, los cuales se detallan en el cuadro N° 9.

Cuadro N° 11: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 02.02

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.02.02	Ordenamiento del transporte público y tránsito implementado en beneficio del Distrito de San Miguel.						72.22	ND
IND.01.AEI.02.02	Porcentaje de vehículos fiscalizados que cumplen la normativa.	2022	40	45	30	ND	66.67	ND





Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
IND.02.AEI.02.02	Porcentaje de empresas que realizan transporte terrestre autorizados.	2022	80	85	70	ND	82.35	ND
IND.03.AEI.02.02	Porcentaje de puntos críticos de accidentes y congestión con acciones de supervisión y fiscalización de tránsito realizadas.	2022	63	75	75	ND	100	ND
IND.04.AEI.02.02	Porcentaje de actividades implementadas del Plan de Reordenamiento del Tránsito y Transporte en la Provincia de La Mar.	2022	80	85	30	ND	35.29	ND

Fuente: Reporte de Seguimiento POI-Primer Semestre 2024 del aplicativo CEPLAN

A pesar de los desafíos presupuestales y operativos que han afectado la implementación del ordenamiento del transporte en el distrito de San Miguel, el avance logrado hasta la fecha refleja un esfuerzo importante en áreas clave de la seguridad vial y el transporte público. El contexto en que se da esta evaluación es uno de limitaciones financieras, lo que ha impactado negativamente en el cumplimiento total de las metas propuestas.

El primer indicador, el porcentaje de vehículos fiscalizados que cumplen con la normativa, presenta un logro del 66.67%, lo cual evidencia que aún hay margen para mejorar. A nivel nacional, se observa que las fiscalizaciones en el transporte terrestre se enfrentan a dificultades similares, dado el crecimiento continuo del parque automotor y la alta incidencia de vehículos informales. Sin embargo, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) ha intensificado los esfuerzos normativos, como la modificación del Reglamento Nacional de Vehículos en 2023, que refuerza las exigencias técnicas y operativas para mejorar la seguridad y reducir los accidentes en carretera.

En cuanto al porcentaje de empresas de transporte autorizadas, con un cumplimiento del 82.35%, se puede considerar un avance significativo, aunque aún hay empresas

que operan de manera informal. Este problema es reflejo de la situación en diversas provincias del Perú, donde el transporte informal sigue siendo una preocupación constante. Sin embargo, el cumplimiento en este indicador supera la media nacional en algunas regiones, lo cual es un signo alentador de los esfuerzos locales por formalizar el sector.

El porcentaje de puntos críticos de accidentes y congestión con acciones de supervisión y fiscalización ha alcanzado el 100%, lo que demuestra una sólida gestión en este aspecto crucial para la seguridad vial. Esta cobertura completa de los puntos críticos sugiere que, a pesar de los desafíos en otras áreas, el municipio ha priorizado la intervención en los lugares más peligrosos y problemáticos, lo cual es una estrategia efectiva para reducir accidentes y mejorar la fluidez del tránsito.

En cuanto al Porcentaje de actividades implementadas del Plan de Reordenamiento del Tránsito y Transporte en la Provincia de La Mar, el bajo avance del 35.29% refleja dificultades significativas en la ejecución de este plan, que son consistentes con las limitaciones presupuestales, la falta de personal especializado, y una capacidad operativa insuficiente. Estos problemas también se ven agravados por la falta de un plan de ordenamiento de tránsito y transporte actualizado, lo cual complica la implementación de las actividades en conformidad con la nueva normativa de transporte del país.

El hecho de la Municipalidad Provincial de La Mar no cuenta con un plan de ordenamiento actualizado impacta directamente en la planificación estratégica y en la capacidad operativa de la Sub Gerencia de Transportes y Seguridad Ciudadana. Esto significa que las acciones emprendidas no siempre responden a las realidades actuales del tráfico y la movilidad urbana en San Miguel y otras localidades de la provincia. Según datos recientes del *Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC)*, un plan de ordenamiento del tránsito efectivo y actualizado es clave para reducir los niveles de congestión y accidentes en las provincias, especialmente en zonas con un rápido crecimiento poblacional y vehicular.

La falta de presupuesto es otro factor crucial. Sin los recursos necesarios, es difícil implementar mejoras significativas en infraestructura y en la gestión del tránsito, lo que limita la capacidad del municipio para responder a las necesidades de la población. Además, la falta de personal especializado en transporte limita la capacidad técnica de la municipalidad para ejecutar acciones efectivas de reordenamiento.

En ese sentido, considerando que las Acciones Estratégica Institucional 02.02 se implementa a través de actividades operativas establecidas en el Plan Operativo Institucional, a continuación, se detalla las 3 actividades operativas clave de la Sub Gerencia de transporte y Seguridad Ciudadana para la implementación de la AEI 02.02.

Cuadro N° 12: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 02.02

N°	Actividad Operativa	Programado	Ejecutado	Avance
1	Supervisión y fiscalización de los servicios de transporte terrestre, vías públicas y tránsito	120	120	100%
2	Implementación y ejecución del sistema de señalización del distrito de San Miguel	1	0	0%
3	Expedición de licencias de conducir para vehículos menores	350	360	



Fuente: Reporte de Seguimiento POII-primer semestre 2024 del aplicativo CEPLAN

3.2.6. Acción Estratégica Institucional 03.01: Infraestructura de salud mejorada y equipada en la Provincia de La Mar.

Según los resultados del reporte de seguimiento semestral de PEI, la Acción Estratégica Institucional 03.01 tiene una ejecución porcentual de 100% y tiene un indicador establecido para su medición, el cual se detalla en el cuadro N° 13.

Cuadro N° 13: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 03.01

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.03.02	Infraestructura de salud mejorada y equipada en la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.03.02	Número de establecimientos de salud del primer nivel de atención beneficiadas por el apoyo municipal en para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento.	2022		1	1	ND	100	ND

Fuente: Reporte de Seguimiento PEI-primer semestre 2024 del aplicativo CEPLAN

La Municipalidad Provincial de La Mar ha establecido como una de sus acciones estratégicas institucionales la mejora de la infraestructura de salud en la provincia, específicamente en los establecimientos del primer nivel de atención. El indicador de medición utilizado para esta acción fue el **Número de establecimientos de salud del primer nivel beneficiados por el apoyo municipal en cuanto a mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento**, con un cumplimiento del 100% al intervenir en un establecimiento durante el año evaluado.

Si bien el indicador ha sido cumplido en su totalidad, se considera que no es el más adecuado para medir el impacto real de esta acción estratégica. El indicador actual limita la evaluación al número de establecimientos intervenidos, lo cual no refleja la magnitud de las mejoras implementadas, ni su impacto en la calidad de atención en salud para la población. Un posible indicador alternativo que podría proporcionar una evaluación más comprensiva es el **Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel que han mejorado su capacidad de atención tras la intervención municipal**. Este indicador se enfocaría en medir la efectividad de las mejoras implementadas, lo que aportaría una visión más integral sobre cómo estas inversiones están contribuyendo a reducir las brechas en la atención de salud.

Aunque la municipalidad ha demostrado su compromiso al cumplir con este objetivo, es importante señalar que la inversión en salud no es actualmente una prioridad dentro de



los objetivos estratégicos de la gestión municipal, la cual se enfoca más en la **promoción de la productividad agropecuaria**. Esto se debe en parte a que la **Unidad Ejecutora Red Salud San Miguel**, como pliego presupuestal encargado, es la entidad que debe asumir de manera prioritaria la reducción de las brechas en infraestructura y servicios de salud en la provincia.

Sin embargo, la intervención municipal, aunque limitada en alcance, ha sido relevante para atender necesidades inmediatas en el establecimiento seleccionado. La decisión de invertir en **personal técnico capacitado en puestos satelitales (convenio interinstitucional)** y en el **mantenimiento de los establecimientos de salud** más necesitados es una estrategia que, aunque no necesariamente estructural, puede ayudar a mejorar la operatividad de los servicios de salud en el corto plazo.

Este enfoque debe complementarse con una mejor coordinación con la Unidad Ejecutora Red Salud San Miguel para maximizar el impacto de los recursos destinados a mejorar la infraestructura y los servicios de salud. La falta de una priorización clara en salud por parte de la municipalidad implica que, si bien existen esfuerzos aislados para mejorar las condiciones de los establecimientos, estos no son suficientes para cerrar las brechas de manera significativa.

3.2.7. Acción Estratégica Institucional 04.01: Equipamiento; infraestructura y mobiliario adecuado en instituciones educativas de la Provincia de La Mar.

Según los resultados del reporte de seguimiento semestral de PEI, la Acción Estratégica Institucional 04.01 tiene una ejecución porcentual de 100% y tiene un indicador establecido para su medición, el cual se detalla en el cuadro N° 14.

Cuadro N° 14: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 03.01

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.04.01	Equipamiento; infraestructura y mobiliario adecuado en instituciones educativas de la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.04.01	Número de instituciones educativas beneficiadas por el apoyo municipal para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento en la Provincia de La Mar.	2022	7	9	9	ND	100	ND

Fuente: Reporte de Seguimiento PEI- primer semestre 2024 del aplicativo CEPLAN

La Municipalidad Provincial de La Mar ha priorizado la mejora de la infraestructura educativa como una de sus acciones estratégicas institucionales, con el objetivo de



contribuir al desarrollo sostenible de la provincia. El indicador de medición utilizado para esta acción es el Número de instituciones educativas beneficiadas por el apoyo municipal para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento. Entre las inversiones más destacadas se encuentra el Mejoramiento del Servicio de Educación en la Institución Educativa Enrique Molina Guerra, con un presupuesto de **4,814,888.00 soles**, que refleja el compromiso de la municipalidad en mejorar las condiciones educativas.

Además de esta intervención, se están elaborando expedientes técnicos para futuras inversiones, lo que indica una planificación a largo plazo orientada a fortalecer la infraestructura educativa en la provincia. Esta acción responde a la necesidad de cerrar las brechas en educación y proporcionar a los estudiantes ambientes adecuados que favorezcan su aprendizaje y desarrollo.

La inversión en infraestructura educativa es fundamental para garantizar el desarrollo sostenible en La Mar. Las condiciones físicas de las escuelas tienen un impacto directo en la calidad de la educación y en el bienestar de los estudiantes. Según datos del **Ministerio de Educación (MINEDU)**, en Perú, más del **40% de las instituciones educativas** presentan problemas de infraestructura, lo que afecta el rendimiento académico y la permanencia de los estudiantes en el sistema educativo. En áreas rurales como La Mar, estas brechas suelen ser más pronunciadas, lo que hace que las inversiones en infraestructura sean cruciales para brindar igualdad de oportunidades a los estudiantes.

El caso de la Institución Educativa Enrique Molina Guerra representa un avance significativo en la mejora de la calidad educativa, al proporcionar instalaciones más modernas y equipadas. Este tipo de inversiones no solo contribuyen a mejorar el ambiente escolar, sino que también fomentan un sentido de pertenencia y motivación entre los estudiantes, lo cual se ha demostrado que tiene un impacto positivo en sus resultados académicos y en la reducción de la deserción escolar. Estudios del **Banco Mundial** indican que las mejoras en infraestructura escolar pueden aumentar el rendimiento de los estudiantes en matemáticas y lenguaje en un **10%**.

En ese sentido, considerando que las Acciones Estratégica Institucional 02.02 se implementa a través de actividades operativas establecidas en el Plan Operativo Institucional, a continuación, se detalla las 4 actividades operativas clave de las Sub Gerencias de Obras y Estudios y proyectos para la implementación de la AEI 04.01.

Cuadro N° 15: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 04.01

N°	Actividad Operativa	PIM	Ejecutado	Avance
1	Mejoramiento del servicio de educación secundaria en Enrique Molina Guerra - San Miguel de centro poblado cochas distrito de san miguel de la provincia de La Mar del departamento de Ayacucho	S/. 4,814,888	S/. 1,001,355	20.8%
2	Ejecución del proyecto mejoramiento de la oferta de servicios educativos en siete instituciones educativas del nivel primario del distrito de San Miguel - La Mar - Ayacucho	S/. 6,597	0	0%
3	Elaboración del expediente técnico para el proyecto mejoramiento y ampliación del servicio de educación	S/.41,000	41,000	100%



	primaria en la I. E. N° 38562/mx-p de la localidad de San Martín del distrito de Unión Progreso - provincia de la mar - departamento de Ayacucho			
4	Elaboración del expediente técnico del proyecto mejoramiento del servicio de educación primaria en I.E. 38369 de centro poblado Cochab distrito de San Miguel de la provincia de la mar del departamento de Ayacucho	S/. 20,000	20,000	100%

Fuente: Reporte de Seguimiento POII-primer semestre 2024 del aplicativo CEPLAN

3.2.8. Acción Estratégica Institucional 04.03: Programas de actividades deportivas municipales de fácil acceso para la población de la Provincia de La Mar.

Según los resultados del reporte de seguimiento semestral de PEI, la Acción Estratégica Institucional 03.01 tiene una ejecución porcentual de 100% y tiene un indicador establecido para su medición, el cual se detalla en el cuadro N° 16

Cuadro N° 16: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 04.03



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.04.03	Programas de actividades deportivas municipales de fácil acceso para la población de la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.04.03	Número de personas que accede a los programas deportivos de la Municipalidad provincial de La Mar – San Miguel.	2022	623	738	1,030	ND	100	ND

Fuente: Reporte de Seguimiento PEI-primer semestre 2024 del aplicativo CEPLAN

La Municipalidad Provincial de La Mar, a través de la Subgerencia de Educación, Cultura, Deporte y Recreación, ha cumplido exitosamente con la acción estratégica institucional "Programas de actividades deportivas municipales de fácil acceso para la población de la Provincia de La Mar." Este objetivo fue medido por el indicador: Número de personas que accede a los programas deportivos de la Municipalidad Provincial de La Mar – San Miguel. El indicador superó las expectativas, alcanzando un total de 1030 beneficiarios frente a los 738 esperados, logrando así un 100% de cumplimiento.

Este logro refleja el compromiso de la municipalidad con la promoción de la actividad física y el deporte en la provincia, lo cual tiene un impacto positivo directo en la salud física y mental de la población. Las buenas prácticas deportivas no solo fomentan hábitos saludables, sino que también contribuyen a la cohesión social, la prevención de enfermedades, y la reducción del sedentarismo, especialmente en poblaciones vulnerables como niños, niñas y adolescentes.

La municipalidad ha diversificado sus actividades deportivas, organizando eventos como vacaciones útiles, campeonatos por días festivos (Día de la Madre, Día del Padre), campeonatos inter escolares, y programas recreativos para los funcionarios de la municipalidad Provincial de La Mar. Estas actividades han permitido una amplia participación de la comunidad, demostrando el valor de las inversiones realizadas en este ámbito, lo cual se refleja en los resultados obtenidos.

Sin embargo, a pesar de estos logros, un desafío crucial para la sostenibilidad de estos programas es la falta de inversión en infraestructura deportiva pública. Actualmente, las instalaciones existentes, como el "Complejo Deportivo Hugo Cárdenas" y el "Centro Vacacional San Miguel," no están operativas debido a su deteriorado estado. Esto pone en riesgo la continuidad de las actividades deportivas, ya que contar con instalaciones adecuadas es fundamental para garantizar el acceso de la población a espacios seguros y funcionales para la práctica deportiva.

Es prioritario que la municipalidad invierta en la recuperación y mantenimiento de las infraestructuras deportivas existentes. La rehabilitación del "Complejo Deportivo Hugo Cárdenas" y del "Centro Vacacional San Miguel" debe considerarse una acción estratégica clave para garantizar la sostenibilidad de los programas deportivos. Estas inversiones no solo permitirían mantener el acceso a las actividades deportivas, sino que también aumentarían la capacidad para organizar eventos de mayor envergadura a nivel provincial.

En ese sentido, considerando que las Acciones Estratégica Institucional 02.02 se implementa a través de actividades operativas establecidas en el Plan Operativo Institucional, a continuación, se detalla las 3 actividades operativas clave de la Sub Gerencia de Educación, Cultura, deporte y recreación para la implementación de la AEI 02.02

Cuadro N° 17: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 04.02

N°	Actividad Operativa	PIM	Programación física	Avance
1	Realización de actividades de promoción y fomento al deporte	S/.82,601	4	100.0%
2	Organización de vacaciones útiles deportivos	S/. 43,870	1	100%
3	Organización de campeonatos en diversas disciplinas	S/.4,000	4	100%

Fuente: Reporte de Seguimiento POII-primer semestre 2024 del aplicativo CEPLAN

3.3. Análisis de las AEI críticas.

3.3.1. Acción Estratégica Institucional 02.03: Infraestructura urbana y rural para el tránsito vehicular y peatonal adecuado en la Provincia de La Mar.

Según los resultados del reporte de seguimiento semestral del PEI, la Acción Estratégica Institucional 02.03, cuenta con un 59.33%, y cuenta con 2 indicadores establecidos para su medición, el cual se detalle en el cuadro N° 18.

Cuadro N° 18: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 02.03



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.02.03	Infraestructura urbana y rural para el tránsito vehicular y peatonal adecuado en la Provincia de La Mar.						59.33	ND
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de km de la red vial vecinal o rural en buen estado en la Provincia de La Mar.	2022	15	20	8	ND	40	ND
IND.02.AEI.02.03	Porcentaje de km de vías urbanas en buen estado en la Provincia de La Mar.	2022	45	50	49	ND	98	ND



La Municipalidad Provincial de La Mar ha centrado sus esfuerzos en mejorar la infraestructura urbana y rural destinada al tránsito vehicular y peatonal, logrando un avance global del 59.33% en sus metas. Este esfuerzo se mide a través de dos indicadores principales. En primer lugar, el Porcentaje de km de la red vial vecinal o rural en buen estado, que muestra un avance del 40%. Este porcentaje revela limitaciones significativas en la mejora de caminos rurales, que son críticos para el acceso a zonas más alejadas y la conectividad de los pobladores rurales. En contraste, el segundo indicador, el Porcentaje de km de vías urbanas en buen estado, ha mostrado un notable progreso con un avance del 98%, lo cual refleja una mayor priorización de las áreas urbanas dentro de la gestión municipal.

A pesar de estos avances, los obstáculos han sido evidentes. La falta de capacidad operativa dentro de la Subgerencia de Obras, junto con los constantes problemas técnicos en la maquinaria pesada necesaria para las obras, han retrasado considerablemente el avance en las zonas rurales. Estos imprevistos, sumados a cuellos de botella en los procesos administrativos, han limitado la eficiencia en la ejecución de las metas propuestas. Además, el bajo desempeño del Instituto Vial Provincial (PROVIAS NACIONAL), responsable del mantenimiento de las vías, ha exacerbado la situación debido a las demoras en los procesos administrativos de esta entidad.

Aunque la gestión municipal ha priorizado claramente la infraestructura urbana, el bajo avance en la red vial vecinal o rural refleja una brecha preocupante. La conectividad rural es crucial para el desarrollo económico de La Mar, especialmente en una provincia donde gran parte de la población depende de la agricultura y el acceso a mercados a través de caminos rurales. El hecho de que solo el 40% de estos caminos esté en buen estado no solo limita el acceso a servicios básicos como educación y salud, sino que también restringe las oportunidades económicas de los productores locales.

Por otro lado, el alto avance en las vías urbanas (98%) es positivo y necesario para el crecimiento urbano, pero no debe lograrse a expensas del desarrollo rural. El balance entre ambas áreas debe ser gestionado de manera más equitativa. Además, las fallas

administrativas y técnicas dentro de la Subgerencia de Obras y PROVIAS NACIONAL resaltan una carencia de planificación efectiva y gestión de recursos. El retraso en el mantenimiento de las vías rurales debido a procesos burocráticos no solo es ineficiente, sino que también pone en riesgo la sostenibilidad de las mejoras realizadas.

En ese sentido, considerando que las Acciones Estratégica Institucional 02.02 se implementa a través de actividades operativas establecidas en el Plan Operativo Institucional, a continuación, se detalla las 7 actividades operativas clave de la Sub Gerencias de Obras y Estudios y Proyectos para la implementación de la AEI 02.02.

Cuadro N° 19: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 02.03

N°	Actividad Operativa	PIM	Ejecutado	Avance
1	Construcción de pavimento rígido y veredas en las principales calles del centro poblado de Ninabamba, distrito de san miguel, provincia de la mar - Ayacucho	S/. 2,976,751	S/.1,916,504	64.4%
2	Renovación de puente; en el(la) camino vecinal tramo: Patibamba - Ccollpa puente Ccolpa distrito de Patibamba, provincia La Mar, departamento Ayacucho	S/.1,646,629	0	0%
3	Creación del servicio de transitabilidad vial interurbana del camino vecinal: Illaura (sector Pulperia) - Pampahuasi - Socos (sector Rajay Pampa) del distrito de San Miguel - provincia de La Mar - departamento de Ayacucho	S/.300,000	0	0.0%
4	Creación del servicio de transitabilidad del camino vecinal: Pichus-Quinuas del distrito de San Miguel - provincia de La Mar - departamento de Ayacucho	S/.450,000	S/.358512	79.7%
5	Creación del camino vecinal de Allpacorral - Altomayo de la localidad de Uras, distrito de San Miguel - Provincia de La Mar - departamento de Ayacucho	S/.366,000	S/.269742	73.7%
6	Creación del servicio de transitabilidad vial interurbana en la trocha carrozable: Oronccoy - sector Chuntay - Tastabamba del distrito de Oronccoy de la provincia de La Mar del departamento de Ayacucho	S/.500,000	S/.7000	1.4%
7	Creación del servicio de transitabilidad vial interurbana en el camino vecinal: Llausa - sector cruz molle de centro poblado Llausa distrito de San Miguel de la provincia de La Mar del departamento de Ayacucho	S/.61,428	0	0

Fuente: Reporte de Seguimiento POII-primer semestre 2024 del aplicativo CEPLAN

3.3.2. Acción Estratégica Institucional 04.02: Programas educativos municipales para los estudiantes en edad escolar de la Provincia de La Mar.



Según los resultados del reporte de seguimiento semestral de PEI, la Acción Estratégica Institucional 04.02 tiene una ejecución porcentual de 70.22% y tiene un indicador establecido para su medición, el cual se detalla en el cuadro N° 14

Cuadro N° 20: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 04.02

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.04.02	Programas educativos municipales para los estudiantes en edad escolar de la Provincia de La Mar.						70.22	ND
IND.01.AEI.04.02	Número de estudiantes en edad escolar que acceden a programas educativos de la Municipalidad provincial de La Mar – San Miguel.	2022	400	460	323	ND	70.22	ND

La Municipalidad Provincial de La Mar-Ayacucho ha desarrollado como parte de su plan institucional la acción estratégica de Programas Educativos Municipales para los estudiantes en edad escolar, con el objetivo de mejorar las condiciones educativas en la provincia. Sin embargo, el indicador de avance revela un cumplimiento del **70.22%**, lo que indica que aún falta un porcentaje considerable para alcanzar la meta trazada.

Entre las principales limitaciones que enfrentan estos programas se encuentran las restricciones presupuestales y la falta de capacidad operativa de la Sub Gerencia de Educación, Cultura y Deporte, que no cuenta con el personal especializado suficiente para implementar y monitorear los programas de manera eficiente. A esto se suma la falta de coordinación efectiva entre la municipalidad provincial y la Unidad Ejecutora de Gestión Educativa Local (UGEL) de La Mar, lo que ha debilitado la implementación de los programas educativos y su articulación con las políticas educativas nacionales.

Una de las problemáticas más relevantes es la ausencia de una colaboración sólida entre la municipalidad provincial y la UGEL de La Mar. La falta de trabajo coordinado entre estas dos entidades ha generado duplicación de esfuerzos y falta de alineación en los objetivos educativos. Mientras la UGEL tiene la capacidad de implementar políticas educativas nacionales y realizar intervenciones directas en las escuelas, la municipalidad carece de los recursos y el personal necesario para complementar estas intervenciones de manera efectiva. Esta situación ha afectado la capacidad de maximizar el impacto de los programas municipales.

Adicionalmente, los resultados de la Encuesta Nacional de Logros de Aprendizaje (ENLA) 2023 revelan un bajo rendimiento académico en la provincia de La Mar, donde apenas el 30% de los estudiantes alcanzaron niveles satisfactorios en matemáticas y el 45% en comprensión lectora. Este panorama educativo subraya la urgencia de coordinar acciones



entre las entidades locales para diseñar estrategias más efectivas que contribuyan a mejorar los resultados de aprendizaje en la región.

A pesar de las limitaciones, se destaca que los programas educativos municipales representan una oportunidad significativa para complementar las acciones del sistema educativo formal, especialmente en áreas rurales donde los estudiantes enfrentan mayores carencias. Sin embargo, el éxito de estos programas depende en gran medida de una articulación más estrecha entre la UGEL y la municipalidad, y de una mayor inversión en educación por parte de las autoridades locales.

En ese sentido, considerando que las Acciones Estratégica Institucional 02.02 se implementa a través de actividades operativas establecidas en el Plan Operativo Institucional, a continuación, se detalla las 3 actividades operativas clave de la Sub Gerencia de Educación, Cultura, deporte y Recreación para la implementación de la AEI 04.01.

Cuadro N° 21: Resultados de las Actividades Operativas relacionadas a la AEI 04.01

N°	Actividad Operativa	PIM	Ejecución física	Avance
1	Ejecución y desarrollo de la educación técnico productivo de acuerdo al convenio institucional	S/.84,841	6	56. %
2	Evaluación y seguimiento de las actividades de la subgerencia de educación, cultura, deporte y recreación	S/. 55,578	6	65%
3	Gestión documentaria en la sub gerencia de educación, cultura, deporte y recreación	S/.41,000	150	52%

Fuente: Reporte de Seguimiento POII-primer semestre 2024 del aplicativo CEPLAN

4. Conclusiones

- 4.1. El Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Provincial de La Mar cuenta con 13 Objetivos Institucionales (OEI), 57 Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), 77 indicadores y 331 Actividades Operativas y de inversiones, sin embargo para la evaluación del primer informe de evaluación de los planes del año 2024 se está considerando las AEI de los Objetivos Estratégicos Institucionales 01, 02, 03, 04 del Plan Estratégico Institucional (PEI), por considerar de alta prioridad, orientados al cumplimiento de la misión institucional.
- 4.2. Los resultados a nivel de cumplimiento en la implementación por Acciones Estratégicas Institucionales tal como se observa en el cuadro N° 01 logrando un avance promedio de las AEI del 81.50 % de los cuales 28 Acciones Estratégicas Institucionales tienen una ejecución porcentual mayor al 95%, es decir, tienen un nivel de cumplimiento alto; 07 Acciones Estratégicas Institucionales tienen una ejecución porcentual entre el 75% al 95%, es decir, tienen un nivel de cumplimiento medio y 22 Acciones Estratégicas Institucionales tienen una ejecución porcentual menor al 75%, es decir, tienen un nivel de cumplimiento bajo.
- 4.3. Del proceso de implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales que coadyugan al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Institucionales orientados al cumplimiento de la misión de la entidad y a la entrega directa de servicios al ciudadano, para el presente informe de evaluación institucional se ha analizado 10 Acciones Estratégicas Institucionales y 16 indicadores, considerando las AEI de los Objetivos Estratégicos Institucionales 01, 02,



03, 04 y la ruta estratégica de prioridad 1, 2 y 3 del PEI 2024-2027. Los cuales se detallan a continuación.

Cuadro N° 22: Resumen de avance de las AEI priorizadas y sus indicadores.

Código	AEI / Indicador	Linea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.01.01	Producción agropecuaria tecnificada y fortalecida en la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.01.01	Número de productores agropecuarios que recibieron asistencia técnica.	2022	300	320	350	ND	100	ND
AEI.01.02	Infraestructura de riego adecuada con mantenimiento permanente en beneficio de los agricultores de la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.01.02	Número de proyectos ejecutados para el mejoramiento del sistema de riego en la Provincia de La Mar.	2022	1	2	2	ND	100	ND
AEI.01.03	Ferias agropecuarias implementadas en beneficio de los productores de la Provincia de La Mar.						33.33	ND
IND.01.AEI.01.03	Número de ferias agropecuarias implementadas.	2022	2	3	1	ND	33.33	ND
AEI.02.01	Seguridad vial implementado en beneficio de la población del Distrito de San Miguel.						62.50	ND
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de implementación del sistema de señalización.	2022	5	10	5	ND	50	ND
IND.02.AEI.02.01	Porcentaje de transportistas capacitados en educación vial.	2022	40	50	60	ND	100	ND
IND.03.AEI.02.01	Número de actividades realizadas en educación y seguridad vial.	2022		2	1	ND	50	ND



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.02.02	Ordenamiento del transporte público y tránsito implementado en beneficio del Distrito de San Miguel.						72.22	ND
IND.01.AEI.02.02	Porcentaje de vehículos fiscalizados que cumplen la normativa.	2022	40	45	30	ND	66.67	ND
IND.02.AEI.02.02	Porcentaje de empresas que realizan transporte terrestre autorizados.	2022	80	85	70	ND	82.35	ND
IND.03.AEI.02.02	Porcentaje de puntos críticos de accidentes y congestión con acciones de supervisión y fiscalización de tránsito realizadas.	2022	63	75	75	ND	100	ND
IND.04.AEI.02.02	Porcentaje de actividades implementadas del Plan de Reordenamiento del Tránsito y Transporte en la Provincia de La Mar.	2022	80	85	30	ND	35.29	ND
AEI.02.03	Infraestructura urbana y rural para el tránsito vehicular y peatonal adecuado en la Provincia de La Mar.						59.33	ND
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de km de la red vial vecinal o rural en buen estado en la Provincia de La Mar.	2022	15	20	8	ND	40	ND
IND.02.AEI.02.03	Porcentaje de km de vías urbanas en buen estado en la Provincia de La Mar.	2022	45	50	49	ND	98	ND
AEI.03.02	Infraestructura de salud mejorada y equipada en la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.03.02	Número de establecimientos de salud del primer nivel	2022		1	1	ND	100	ND



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
	de atención beneficiadas por el apoyo municipal en para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento.							
AEI.04.01	Equipamiento; infraestructura y mobiliario adecuado en instituciones educativas de la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.04.01	Número de instituciones educativas beneficiadas por el apoyo municipal para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento en la Provincia de La Mar.	2022	7	9	9	ND	100	ND
AEI.04.02	Programas educativos municipales para los estudiantes en edad escolar de la Provincia de La Mar.						70.22	ND
IND.01.AEI.04.02	Número de estudiantes en edad escolar que acceden a programas educativos de la Municipalidad provincial de La Mar – San Miguel.	2022	400	460	323	ND	70.22	ND
AEI.04.03	Programas de actividades deportivas municipales de fácil acceso para la población de la Provincia de La Mar.						100	ND
IND.01.AEI.04.03	Número de personas que accede a los programas deportivos de la Municipalidad provincial de La Mar – San Miguel.	2022	623	738	1,030	ND	100	ND



4.4. Se ha identificado que 5 Acciones estratégicas Institucionales priorizadas presentan un desempeño inferior al 75% respecto al valor esperado, 5 Acciones estratégicas Institucionales priorizadas tiene un rendimiento mayor al 95% lo que refleja el buen rendimiento.

5. Recomendaciones

A continuación, se detalla las recomendaciones según los resultados de la evaluación semestral del Plan Estratégico Institucional y del Plan Operativo Institucional

Cuadro N° 23: Recomendaciones de los resultados de la evaluación semestral PEI-POI año 2024.

N°	Acción Estratégica Institucional	Recomendación	Unidad Orgánica responsable	Plazo
1	AEI 01.01	Que, la Sub Gerencia de desarrollo Productivo, relacionada con la capacitación AEI 01.01 debe ampliar el numero de beneficiarios, ampliando las intervenciones en los distritos de la provincia donde no se esta atendiendo la Acción Estratégica Institucional.	Sub Gerencia de Desarrollo Productivo	II semestre 2024
2	AEI 01.02	Que, la Gerencia de Infraestructura, relacionada con la AEI 01.02 debe desarrollar un programa permanente de mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura de riego en coordinación con las juntas de usuarios y agricultores en el cual los usuarios del agua participan activamente en el mantenimiento de las infraestructuras de riego, con apoyo técnico y financiero del gobierno local.	Gerencia de Infraestructura	II semestre 2024
3	AEI 01.03	Que, la Gerencia de Desarrollo Económico, relacionada con la AEI 01.03 debe Realizar un diagnóstico detallado de las limitaciones y problemas actuales en la planificación y ejecución de las ferias agropecuarias. Este diagnóstico debe incluir una revisión de los recursos disponibles (personal, presupuesto, infraestructura) y los principales cuellos de botella en los procesos de organización. Con base en el diagnóstico, se debe elaborar un plan operativo específico con cronogramas, responsables y metas claras para cada feria, priorizando la eficiencia en la utilización de los recursos.	Gerencia de Desarrollo Económico	II semestre 2024
4	AEI 02.01	Que, la Sub Gerencia de Transportes y Seguridad Ciudadana, relacionada con la AEI 02.01, debe priorizar la elaboración de un Plan de Ordenamiento Vial que guíe todas las acciones en materia de tránsito y transporte Desarrollar una ordenanza específica que detalle las tarifas y el proceso de cobro del impuesto vehicular.	Sub Gerencia de Transportes y Seguridad Ciudadana	II semestre 2024
5	AEI 02.03	El Instituto Vial Provincial, relacionadas con la AEI 02.03, deberá mejorar los procesos administrativos del Instituto Vial Provincial para reducir demoras en la ejecución de proyectos de mantenimiento de caminos rurales, Implementar un sistema de	Instituto Vial Provincial	



		monitoreo regular para garantizar que las obras se completen en tiempo y forma, Incrementar la capacidad operativa de la Unidad de Bienes Patrimoniales incluyendo el mantenimiento adecuado de la maquinaria para evitar retrasos en la ejecución de obras.		II semestre 2024
6	AEI 03.01	La Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social relacionada con la AEI 03.01 deberá adoptar un indicador más adecuado que mida no solo la cantidad de establecimientos beneficiados, sino también el impacto de las mejoras en la capacidad de atención y en la calidad de los servicios de salud, fortalecer la coordinación entre la municipalidad y la Unidad Ejecutora Red Salud San Miguel para alinear los esfuerzos e inversiones	Gerencia de Desarrollo e Inclusión	II semestre 2024
7	AEI 04.01	Que, la Sub Gerencia de Educación, Cultura, Deporte y Recreación relacionada con la AEI 04.01 deberá, ajustar el indicador actual para medir no solo la cantidad de instituciones beneficiadas, sino también el alcance y el impacto de las mejoras en la comunidad educativa, coordinar estrechamente con la UGEL. La Mar y otras instituciones para garantizar que las inversiones en infraestructura sean sostenibles.	Gerencia de Educación, Cultura, Deporte y Recreación	II semestre 2024
8	AEI.04.02	Que, la Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social deberá, trabajar con la UGEL de La Mar trabajar en conjunto para alinear sus programas educativos y evitar la duplicidad de esfuerzos, Incorporar personal especializado en educación que pueda diseñar, implementar y evaluar los programas es crucial para asegurar el éxito de la acción estratégica, priorizar la asignación de más recursos a los programas educativos municipales, considerando que una mayor inversión en este ámbito podría mejorar los resultados académicos.	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social	II semestre 2024
9	AEI.04.03	Que la, Sub Gerencia de Estudios y Proyectos y la Gerencia de Infraestructura deberán, priorizar recursos en la recuperación y mantenimiento de las infraestructuras deportivas existentes, la rehabilitación del "Complejo Deportivo Hugo Cárdenas" y del "Centro Vacacional San Miguel" debe considerarse clave para garantizar la sostenibilidad de los programas deportivos.	Sub Gerencia de Estudios y Proyectos	II semestre 2024



6. Anexos

- 6.1. Enlace de publicación del Reporte de seguimiento del POI:
<https://www.gob.pe/institucion/munilamar/informes-publicaciones/5731805-reporte-de-seguimiento-semesteral-2024-poi>
- 6.2. Enlace de publicación del Reporte de seguimiento del PEI:
<https://www.gob.pe/admin2/informes-publicaciones/6043036-informe-de-evaluacion-institucional-pei-poi-2024/edit>

