



**GOBIERNO REGIONAL
SAN MARTÍN**

459: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE SAN MARTÍN

Informe de Evaluación del Plan de Desarrollo regional Concertado- (PDRC) al 2030

PLIEGO GORESAM

Correspondiente a los periodos 2022-2023

Octubre, 2024



Documento Nro: 001-2024007104. Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico del GOBIERNO REGIONAL SAN MARTÍN, generado en concordancia por

lo dispuesto en la ley 27269. Autenticidad e integridad pueden ser contrastada a través de la siguiente dirección web.

<https://verificarfirma.regionsanmartin.gob.pe?codigo=b57e64d5b5e0414294j97f2U9f1064dc1a5c&anex=2256255>

CONTENIDO

Resumen Ejecutivo	3
1. Descripción del Plan de Desarrollo Regional Concertado - PDRC	4
2. Resultados del Plan de Desarrollo Regional Concertado - PDRC	7
2.1. Valoración Integral de Cumplimiento del PDRC en base a los Objetivos	7
2.1.1. Logros alcanzados en cada objetivo estratégico regional y factores que influyeron en los resultados	7
3. Análisis de Implementación	15
3.1. Análisis de implementación de las acciones estratégicas.	15
3.1.1. Asignación y ejecución de los recursos en el PDRC.	15
3.1.2. Análisis de las acciones estratégicas críticas	20
4. Conclusiones.....	36
5. Recomendaciones.....	37
6. Anexos	39



Resumen Ejecutivo

El Pliego: 459 - Gobierno Regional del departamento de San Martín, responsable del planeamiento y desarrollo regional, y en cumplimiento a la Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN, aprobado por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0056-2024-CEPLAN/PCD, pone a disposición el **Informe de Evaluación de resultados del Plan de Desarrollo Regional Concertado – PDRC, San Martín al 2030 – periodo 2022-2023**. Este informe tiene como objetivo principal analizar el grado de cumplimiento en la implementación de los ocho (08) Objetivos Estratégicos Regionales (OER) y cuarenta y un (41) Acciones Estratégicas Regionales (AER), además de proponer medidas correctivas para asegurar el cumplimiento de las metas establecidas.

En el marco del ciclo de planeamiento estratégico, la evaluación permite evidenciar el nivel de avance de los indicadores asociados a los objetivos y acciones estratégicas. Esta evaluación facilita el análisis de los factores que han contribuido o limitado al logro de lo planificado, así como la generación de recomendaciones para corregir su implementación y mejorar los resultados. Además, asegura una retroalimentación efectiva para el proceso de planeamiento estratégico y la gestión del pliego.

Del análisis, se ha podido determinar lo siguiente:

A NIVEL DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS OER:

- **02 OER** reportan indicadores con nivel de cumplimiento esperado entre el rango del 95% al 100% de avance; lo cual representan un nivel de desempeño **“Alto”** según los parámetros de medición establecidos.
- **01 OER** reporta indicadores con nivel de cumplimiento entre el 75% y el 95% de avance; lo cual representa un nivel de desempeño **“Medio”** según los parámetros de medición establecidos.
- **04 OER** reportan indicadores con nivel de cumplimiento por debajo del 75% de avance; lo cual representan un nivel de desempeño **“Bajo”** según los parámetros de medición establecidos.
- **01 OER** que no están generando data estadística, debido a que la fuente oficial aun no reportó la información para el periodo evaluado.

A NIVEL DE ACCIONES ESTRATÉGICAS - AER

- **17 AER** reportan indicadores con nivel de cumplimiento esperado entre el rango del 95% al 100% de avance; lo cual representan un nivel de desempeño **“Alto”** según los parámetros de medición establecidos.
- **08 AER** reporta indicadores con nivel de cumplimiento entre el 75% y el 95% de avance, en el periodo 2023; lo cual representan un nivel de desempeño **“Medio”** según los parámetros de medición establecidos.
- **14 AER** reportan indicadores con nivel de cumplimiento por debajo del 75% de avance, lo cual representan un nivel de desempeño **“Bajo”** según los parámetros de medición establecidos.
- **02 AER** que no cuentan con valor obtenido, debido a que la fuente oficial aun no reportó la información para el periodo evaluado.

De cara al 2030, San Martín sigue posicionándose como un modelo de región en bienestar social, competitividad y aprovechamiento sostenible de sus recursos naturales. El territorio está articulado y se prevé que, con el incremento de la inversión pública y privada en áreas estratégicas como agricultura, turismo, y desarrollo industrial, se consolidará un desarrollo más inclusivo y sostenible. No obstante, aún quedan retos en la mitigación del cambio climático y la gestión de riesgos por desastres naturales. Con base en estos resultados, el Gobierno Regional de San Martín reafirma su compromiso de fortalecer la coordinación interinstitucional y optimizar las estrategias de intervención. El enfoque se centrará en aquellos OER y AER que no hayan alcanzado el 100% de las metas previstas, con el propósito de proponer medidas correctivas que aseguren el cumplimiento de los objetivos establecidos. Esto garantizará una mayor eficiencia en la entrega de bienes y servicios.



1. Descripción del Plan de Desarrollo Regional Concertado - PDRC

1.1. Situación futura deseada y actores involucrados

El PDRC al 2030 del Gobierno Regional de San Martín plantea una región consolidada como modelo de desarrollo integral, destacándose en bienestar social, competitividad económica y sostenibilidad ambiental, todo ello en armonía con su identidad amazónica. La visión para el 2030 contempla que los ciudadanos accedan a servicios básicos de calidad, como agua potable, educación y salud, mientras que las actividades económicas se desarrollarán en equilibrio con la protección del medio ambiente, utilizando los recursos naturales de manera sostenible para reducir la pobreza y desigualdad.

Este futuro deseado para la región de San Martín busca mejorar la calidad de vida de sus habitantes a través de iniciativas que fomenten el bienestar económico, social y ambiental. Entre las principales prioridades están la creación de empleos, el acceso a servicios públicos eficientes y la promoción de una gestión responsable de los recursos naturales.

Los principales actores involucrados en la implementación del PDRC incluyen:

Gobierno Regional de San Martín: Responsable de la articulación y ejecución de las políticas regionales.

Gobiernos Locales: Encargados de implementar acciones a nivel municipal, alineados con los objetivos regionales y nacionales.

Sociedad Civil y Organizaciones Comunitarias: Participantes activos en la definición de las prioridades de desarrollo y en la evaluación de resultados.

Empresas Privadas: Inversionistas en sectores estratégicos como agricultura, turismo y energías renovables.

Instituciones Educativas y Académicas: Promotoras de investigación y generación de conocimiento para el desarrollo tecnológico.

Organismos Internacionales: Aliados clave en la gestión de recursos y asistencia técnica, especialmente en proyectos relacionados con la conservación ambiental y el cambio climático.

1.2. Articulación de los objetivos del PDRC con los planes y políticas nacionales

El PDRC 2030 del Gobierno Regional se alinea con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN) y la Política General de Gobierno, asegurando así una coherencia en la orientación de las acciones regionales y en la definición de intervenciones que buscan cerrar las brechas en el ejercicio de los derechos fundamentales de las personas.

Cuadro N° 1: Alineamiento con Planes y Políticas Nacionales

Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN)	Política General de Gobierno	Objetivos Estratégicos Regionales (OER)
ON 1: Alcanzar el pleno desarrollo de las capacidades de las personas, sin dejar a nadie atrás.	Eje 3: Protección social para el desarrollo	OER 01: Mejorar la calidad de vida de los grupos poblacionales de la región.
		OER 02: Mejorar el acceso, cobertura y calidad de los servicios, con igualdad de oportunidades.
ON 2: Gestionar el territorio de manera sostenible para prevenir y reducir riesgos, reconociendo la diversidad.	Eje 6: Lucha contra la corrupción, orden público y seguridad.	OER 07: Mejorar la sostenibilidad ambiental, promoviendo la adecuada gestión de los recursos naturales.
		OER 08: Reducir los niveles de riesgo frente a desastres en un contexto de cambio climático.



Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN)	Política General de Gobierno	Objetivos Estratégicos Regionales (OER)
ON 3: Elevar los niveles de competitividad y productividad con empleo decente, capital humano y transformación digital.	Eje 4: Reactivación económica	OER 05: Incrementar la competitividad con inversión diversificada pública y/o privada en la región.
	Eje 5: Impulso al desarrollo de los departamentos	OER 06: Desarrollar un territorio articulado y competitivo a través de inversión en infraestructura.
ON 4: Garantizar una sociedad justa, democrática, pacífica y un Estado efectivo al servicio de las personas.	Eje 1: Paz social y gobernabilidad	OER 03: Reducir la inseguridad ciudadana promoviendo una cultura de paz y respeto a los derechos humanos.
	Eje 2: Concertación y diálogo nacional	OER 04: Garantizar la gobernabilidad y gobernanza territorial en base a la descentralización y transparencia.

1.3. Elementos críticos del PDRC (OER y AER)

En la evaluación del PDRC al 2030 correspondiente al periodo 2022-2023, se identifican Objetivos Estratégicos Regionales (OER) y Acciones Estratégicas Regionales (AER) que presentan alertas críticas, las cuales requieren atención prioritaria para garantizar el cumplimiento de las metas establecidas para el 2030. En este sentido, se muestran OER y AER cuyos indicadores se encuentran con un nivel de cumplimiento por debajo del 75%, lo cual representa un nivel de desempeño “Bajo” según los parámetros de medición establecidos.

Cuadro N° 2: Objetivos Estratégicos Regionales - OER con alerta crítica

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	AVANCE (%)	
		2022	2023
OER.01	MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS GRUPOS POBLACIONALES DE LA REGIÓN	68.73	62.17
OER.04	GARANTIZAR LA GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA TERRITORIAL EN BASE A LA DESCENTRALIZACIÓN, MODERNIZACIÓN Y TRANSPARENCIA PUBLICA EN UN AMBIENTE DE DEMOCRACIA	39.31	39.18
OER.07	MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, PROMOVRIENDO LA ADECUADA GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES Y EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL, CON ENFOQUE DE CUENCAS.	69.81	ND
OER.08	REDUCIR LOS NIVELES DEL RIESGO FRENTE A TODO TIPO DE DESASTRE EN UN CONTEXTO DE CAMBIO CLIMATICO DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA	35.18	67.93



Cuadro N° 3: Acciones Estratégicas Regionales - AER con alerta crítica

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	AVANCE (%)	
		2022	2023
AER.01.01	ACCEDER A ESTRATEGIAS SOCIALES DE CALIDAD A LAS POBLACIONES VULNERABLES EN LA REGIÓN.	58.71	64.58
AER.01.02	ACCEDER AL TRABAJO FORMAL PARA LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN	45.98	63.82
AER.01.03	REDUCIR LA VIOLENCIA FAMILIAR Y DE GÉNERO EN LA REGIÓN	32.48	16.29
AER.02.01	REDUCIR LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA INFANTIL Y ANEMIA EN LA REGIÓN	37.92	34.62
AER.02.03	MEJORAR EL APRENDIZAJE CON ENFOQUE TERRITORIAL EN LA EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR EN LA REGIÓN	42.29	42.57
AER.03.01	REDUCIR LOS DELITOS EN LA REGIÓN.	67.48	61.88
AER.04.03	FORTALECER LA GESTIÓN PÚBLICA CON CULTURA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA REGIÓN.	13.30	0
AER.04.05	FORTALECER LOS PROCESOS CONCERTADOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA REGIÓN.	29.96	3.93
AER.05.01	MEJORAR LOS INGRESOS GENERADOS POR LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA REGIÓN	20.40	59.11
AER.06.01	DESARROLLAR ESQUEMAS DE DESARROLLO ARTICULADOS Y MONITOREADOS ADECUADAMENTE EN LAS CIUDADES DE LA REGIÓN.	16.84	3.84
AER.06.05	DESARROLLAR PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA ORIENTADO A LA INNOVACIÓN CON RESPONSABILIDAD SOCIO-AMBIENTAL EN LA REGIÓN.	13.33	ND
AER.07.03	PROMOVER EL APROVECHAMIENTO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES EN LA REGIÓN.	52.51	55.62
AER.07.04	PROMOVER LA MEJORA DE LA CALIDAD AMBIENTAL EN LA REGIÓN.	57.43	ND
AER.08.01	FORTALECER UNA CULTURA EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRE EN LA REGIÓN	76.70	7.08



2. Resultados del Plan de Desarrollo Regional Concertado - PDRC

2.1. Valoración Integral de Cumplimiento del PDRC en base a los Objetivos

La evaluación de los Objetivos Estratégicos Regionales (OER) del Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC), San Martín al 2030 – Periodo 2022 y 2023, está orientada al análisis de los indicadores a partir de la información disponible y el comportamiento durante el periodo de evaluación, buscando verificar el avance hacia el logro de las metas propuestas.

Como parte del análisis, se tomó como base el reporte de seguimiento para identificar los OER y AER que presentaban alertas críticas. Además, en este reporte se determina un índice de la gestión regional que permite cuantificar el avance a nivel regional. En el periodo evaluado, el índice de gestión de la región presentó un valor de **39.99% en 2022** y **45.78% en 2023**. Estos resultados indican un nivel de cumplimiento por debajo del **75% de avance**, lo cual representa un nivel de desempeño "**Bajo**" según los parámetros de medición establecidos. Este análisis permite visualizar de forma cuantitativa los progresos alcanzados en relación con las metas planteadas en el PDRC, y resalta la necesidad de fortalecer las acciones estratégicas para mejorar el desempeño regional.

2.1.1. Logros alcanzados en cada objetivo estratégico regional y factores que influyeron en los resultados

Según el análisis realizado al cumplimiento de los ocho (8) Objetivos Estratégicos Regionales (OER), para el periodo 2022-2023 muestra el siguiente avance:

Periodo 2022-2023

Cuadro N° 4: Síntesis del desempeño en la implementación de las AER

AÑOS: 2022-2023	Desempeño			ND	Total
	Bajo	Medio	Alto		
	0- 75%>	75% - 95%>	≥ 95%		
OER	04	01	02	01	08

- Cuatro (04) OER obtuvieron un nivel de cumplimiento por debajo del 75% de avance; lo cual representan un nivel de desempeño "**Bajo**" según los parámetros de medición establecidos y los cuales serán objetos de análisis del presente informe.
- Un (01) OER obtuvieron un nivel de cumplimiento entre el rango del 75% al 95% de avance; lo cual representan un nivel de desempeño "**Medio**" según los parámetros de medición establecidos.
- Dos (02) OER obtuvieron un nivel de cumplimiento entre el rango del 95% al 100% de avance; lo cual representan un nivel de desempeño "**Alto**" según los parámetros de medición establecidos.
- Un (01) OER no cuentan con valor obtenido debido a que la fuente oficial aun no reporta la información estadística al 2022.

A continuación, se detallan los resultados alcanzados en función de cada **Objetivo Estratégico Regional (OER)**:



Cuadro N° 5: Resumen evaluación del PDRC San Martín al 2030 – periodo 2022 - 2023

OBJETIVO ESTRATÉGICO REGIONAL - OER	INDICADOR	AÑO 2022			AÑO 2023		
		LOGRO ESPERADO	VALORES OBTENIDOS	AVANCE (%)	LOGRO ESPERADO	VALORES OBTENIDOS	AVANCE (%)
OER.01MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS GRUPOS POBLACIONALES DE LA REGIÓN	IND.01.OER.01Incidencia de la Pobreza Monetaria	15.12	22.00	68.73	14.05	22.60	62.17
OER.02MEJORAR EL ACCESO, COBERTURA Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS, CON IGUALDAD DE OPORTUNIDADES E INCLUSIÓN SOCIAL EN LA REGION	IND.01.OER.02Población con al menos una necesidad básica insatisfecha	30.08	32.8	91.71	28.9	ND	ND
OER.03REDUCIR LA INSEGURIDAD CIUDADANA PROMOVRIENDO UNA CULTURA DE PAZ Y RESPETO A LOS DERECHOS HUMANOS EN LA REGIÓN	IND.01.OER.03Tasa de criminalidad	2.59	ND	ND	2.3	ND	ND
OER.04GARANTIZAR LA GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA TERRITORIAL EN BASE A LA DESCENTRALIZACIÓN, MODERNIZACIÓN Y TRANSPARENCIA PUBLICA EN UN AMBIENTE DE DEMOCRACIA	IND.01.OER.04Percepción de la Gestión Pública	59.53	23.4	39.31	61.77	24.2	39.18
OER.05INCREMENTAR LA COMPETITIVIDAD CON INVERSIÓN DIVERSIFICADA PÚBLICA Y/O PRIVADA EN LA REGIÓN.	IND.01.OER.05Índice de competitividad regional del Perú (ICRP)	31.19	25	80.15	31.64	31.64	100
OER.06DESARROLLAR UN TERRITORIO ARTICULADO Y COMPETITIVO, A TRAVÉS DE INVERSIÓN PÚBLICA Y/O PRIVADA EN INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA ESTRATÉGICA, QUE PERMITA ASEGURAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS Y DINAMIZAR LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS	IND.01.OER.06Porcentaje de la Red Vial Departamental en buen estado	74.59	72	96.53	77.78	75.42	96.97
OER.07MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, PROMOVRIENDO LA ADECUADA GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES Y EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL, CON ENFOQUE DE CUENCAS.	IND.01.OER.07Índice de desempeño ambiental Regional - IDAR	0.53	0.37	69.81	0.56	ND	ND
OER.08REDUCIR LOS NIVELES DEL RIESGO FRENTE A TODO TIPO DE DESASTRE EN UN CONTEXTO DE CAMBIO CLIMATICO DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA	IND.01.OER.08Número Personas fallecidas por la ocurrencia de desastres	0	3	0.00	0	0	100
	IND.02.OER.08Número de personas damnificadas por ocurrencia de desastres	1,861	2,645	70.36	1,579	4,403	35.86



Documento Nro: 001-2024007104. Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico del GOBIERNO REGIONAL SAN MARTÍN, generado en concordancia por

lo dispuesto en la ley 27269. Autenticidad e integridad pueden ser contrastada a través de la siguiente dirección web.

<https://verificarfirma.regionsanmartin.gob.pe?codigo=b57e64d5b5e0414294j97f2U9f1064dc1a5c&anex=2256255>

• OER 1: Mejorar la calidad de vida de los grupos poblacionales de la Región

Cuadro N° 6: Análisis de la OER.01

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.01	MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS GRUPOS POBLACIONALES DE LA REGIÓN					68.73	62.17
IND.01.OER.01	Incidencia de la Pobreza Monetaria	15.12	14.05	22.00	22.60	68.73	62.17

El Objetivo Estratégico Regional (OER.01), enfocado en mejorar la calidad de vida de los grupos poblacionales, ha mostrado un progreso inferior al esperado. En 2022, se proyectaba reducir la incidencia de la pobreza monetaria al 15,12%; Sin embargo, el valor alcanzado fue del 22.00%, lo que representa un avance del 68.73%. Para 2023, la meta fue reducirla al 14.05%, pero el resultado obtenido fue del 22.60%, logrando solo un 62.17% de avance. Esto refleja un retroceso en el progreso esperado del objetivo estratégico -OER 01 de un año a otro y un ligero aumento en la incidencia de la pobreza. monetaria (de 22,00% a 22,60%).

❖ Factores que han influido en los resultados

Los resultados obtenidos en la mitigación de la pobreza se vieron afectados por diversos factores. En términos económicos, la limitación del presupuesto fue uno de los principales obstáculos, ya que impidió realizar intervenciones constantes y sostenibles en las áreas más afectadas por la pobreza.

En cuanto a los factores institucionales, la falta de una adecuada articulación con los sectores económicos dificultó el desarrollo de intervenciones integrales y coordinadas, lo que limitó el impacto de las acciones implementadas.

Además, otros factores, como la falta de recursos para ejecutar a nivel distrital, impidieron que se llevaran a cabo intervenciones en las zonas con mayor incidencia de pobreza, lo que afectó negativamente el alcance de las políticas públicas orientadas a mejorar las condiciones de vida. en estas áreas.

❖ Situación actual del territorio:

La situación actual refleja un alto nivel de pobreza monetaria en comparación con los objetivos planteados, lo que afecta negativamente la calidad de vida de la población y, a su vez, retrasa el avance hacia la futura visión del territorio.

Esta situación genera una alerta crítica en términos de los recursos y la capacidad institucional para intervenir efectivamente.



• OER 2: Mejorar el acceso, cobertura y calidad de los servicios, con igualdad de oportunidades e inclusión social en la región

Cuadro N° 7: Análisis de la OER.02

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.02	MEJORAR EL ACCESO, COBERTURA Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS, CON IGUALDAD DE OPORTUNIDADES E INCLUSIÓN SOCIAL EN LA REGION					91.71	ND
IND.01.OER.02	Población con al menos una necesidad básica insatisfecha	30.08	28.9	32.8	ND	91.71	ND

En 2022, el logro esperado para la población con al menos una necesidad básica insatisfecha fue del 30.08%, sin embargo, el valor obtenido fue 32.8%, alcanzando un avance del 91.71%. Este resultado indica que, aunque el avance es alto en términos de porcentaje de avance a nivel de OER, el valor absoluto refleja una situación de alerta, ya que la población insatisfecha superó el objetivo deseado.

Para 2023, el logro esperado se establece en 28.9%, pero no hay datos disponibles para evaluar el avance. Esto limita la capacidad de hacer un análisis comparativo y evaluar la tendencia.

❖ Factores que han influido en los resultados

La crisis sanitaria provocada por la pandemia de COVID-19 tuvo un impacto profundo en la región, paralizando las actividades económicas y aumentando la pobreza y la desigualdad. Esta interrupción llevó a la pérdida de empleos y a la disminución de ingresos, lo que afectó la capacidad de la población para satisfacer sus necesidades básicas. Muchos hogares enfrentan dificultades económicas, con un incremento de la población con necesidades básicas insatisfechas. Aunque en el año 2022 representó un periodo de recuperación en la atención de servicios públicos, los efectos de la pandemia siguen siendo evidentes y la recuperación económica ha sido lenta. Además, la falta de acceso a servicios de salud y educación exacerba las vulnerabilidades en los grupos más desfavorecidos. La respuesta institucional fue limitada, con una débil coordinación que dificultó la implementación de medidas efectivas para mitigar el impacto.

❖ Situación actual del territorio

La población con necesidades básicas insatisfechas sigue siendo alta, lo que afecta negativamente el logro de la futura visión de desarrollo sostenible y equitativo en la región. Esta situación perpetúa la desigualdad y limita las oportunidades de desarrollo para la población más vulnerable.



- OER 3: Reducir la inseguridad ciudadana promoviendo una cultura de paz y respeto a los derechos humanos de la región**

Cuadro N° 8: Análisis de la OER.03

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.03	REDUCIR LA INSEGURIDAD CIUDADANA PROMOVIENDO UNA CULTURA DE PAZ Y RESPETO A LOS DERECHOS HUMANOS EN LA REGIÓN					ND	ND
IND.01.OER.03	Tasa de criminalidad	2.59	2.3	ND	ND	ND	ND

En el año 2022, la tasa de criminalidad tenía un logro esperado de 2.59, pero no se disponen de valores obtenidos (ND), lo que impide evaluar el avance. De igual forma el año 2023: Se desarrolló un logro esperado de 2.3, sin embargo, tampoco hay datos disponibles (ND).

La falta de datos concretos para evaluar el avance de la tasa de criminalidad en 2022 y 2023 representa una alerta crítica. Sin información clara, es difícil adaptar las estrategias necesarias para abordar la inseguridad.

- OER 4: Garantizar la gobernabilidad y gobernanza territorial en base a la descentralización, modernización y transparencia pública en un ambiente de democracia.**

Cuadro N° 9: Análisis de la OER.04

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.04	GARANTIZAR LA GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA TERRITORIAL EN BASE A LA DESCENTRALIZACIÓN, MODERNIZACIÓN Y TRANSPARENCIA PUBLICA EN UN AMBIENTE DE DEMOCRACIA					39.31	39.18
IND.01.OER.04	Percepción de la Gestión Pública	59.53	61.77	23.4	24.2	39.31	39.18

En el Año 2022, el objetivo esperado para el indicador de percepción de la gestión pública se fijó en 59.53, sin embargo, los valores obtenidos fueron significativamente más bajos, alcanzando solo 23.4, lo que se traduce en un avance del 39.31% respecto a la implementación de la OER N° 04. Para el Año 2023, los resultados obtenidos fueron limitados, alcanzando solo 24.2, lo que se traduce en un avance del 39.18%. Estos resultados reflejan una continuidad en la insatisfacción de la población con la gestión pública, indicando que se requiere un esfuerzo adicional para mejorar la percepción y la confianza en las instituciones del gobierno regional.

❖ Factores que han influido en los resultados

Los resultados en la gestión pública de la región se ven afectados por varios factores. La situación económica, marcada por la escasez de recursos, impacta negativamente la confianza de la población en las instituciones. Asimismo, la desconfianza social, alimentada por la corrupción y la falta de transparencia, contribuye a una baja valoración de la gestión pública. Desde el ámbito político, la inestabilidad y la falta de continuidad en los proyectos generan incertidumbre. Además, la debilidad institucional y la falta de capacitación del personal limitan la implementación de políticas efectivas. Por último, la gestión ineficaz de los recursos naturales y la ausencia de políticas de sostenibilidad afectan la percepción ciudadana sobre la gobernabilidad en la región.



❖ **Situación actual del territorio:**

El análisis de los resultados del OER.04 muestra que, a pesar de los logros esperados en la gobernabilidad y gobernanza territorial, la percepción de la gestión pública ha sido insatisfactoria tanto en 2022 como en 2023. La baja percepción de la gestión pública sugiere que se requieren esfuerzos significativos para fortalecer las instituciones, mejorar la transparencia y aumentar la confianza de la ciudadanía en el gobierno.

• **OER 5: Incrementar la competitividad con inversión diversificada pública y/o privada en la región**

Cuadro N° 10: Análisis de la OER.05

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.05	INCREMENTAR LA COMPETITIVIDAD CON INVERSIÓN DIVERSIFICADA PÚBLICA Y/O PRIVADA EN LA REGIÓN.					80.15	100
IND.01.OER.05	Índice de competitividad regional del Perú (ICRP)	31.19	31.64	25	31.64	80.15	100

En relación con el objetivo estratégico **incrementar la competitividad mediante inversión diversificada pública y privada en la Región San Martín (OER.05)**, los resultados para el **Año 2022** muestran un avance del **80.15%**, con un valor obtenido de **25** frente al logro esperado, de **31.19** en el índice de competitividad regional del Perú (ICRP). En **2023**, se alcanzó el **100%** del objetivo, con el logro esperado de **31.64** igualando el valor obtenido. Aunque se observa un progreso notable, la competitividad de la región aún presenta desafíos.

❖ **Factores que han influido en los resultados**

Los factores que han influido en estos resultados son tanto positivos como negativos. Entre los positivos, se destaca la inversión pública y privada, así como un leve avance en sectores como la agricultura y la acuicultura. Sin embargo, las crisis económicas a nivel nacional e internacional han afectado negativamente, junto con la falta de coordinación entre las dimensiones social, económica y ambiental, que ha limitado el impacto de las estrategias implementadas. La infraestructura y la gestión pública también han sido factores críticos.

❖ **Situación actual del territorio:**

La región San Martín se encuentra en un **proceso de recuperación**, con algunos avances en términos de competitividad. No obstante, la región aún enfrenta **niveles bajos en competitividad** a nivel nacional, ocupando el lugar 18 según datos del Instituto Peruano de Economía (IPE). Las inversiones en proyectos superan el medio millón de soles, pero existen sectores como la **industria** que requieren mayor desarrollo.



- **OER 6: Desarrollar un territorio articulado y competitivo, a través de inversión pública y/o privada en infraestructura productiva estratégica, que permita asegurar el acceso a los servicios y dinamizar las actividades económicas**

Cuadro N° 11: Análisis de la OER.06

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.06	DESARROLLAR UN TERRITORIO ARTICULADO Y COMPETITIVO, A TRAVÉS DE INVERSIÓN PÚBLICA Y/O PRIVADA EN INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA ESTRATÉGICA, QUE PERMITA ASEGURAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS Y DINAMIZAR LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS					96.53	96.97
IND.01.OER.06	Porcentaje de la Red Vial Departamental en buen estado	74.59	77.78	72	75.42	96.53	96.97

En el año 2022, el logro esperado fue del 74.59% de la red vial departamental en buen estado, mientras que los valores obtenidos alcanzaron el 72%, lo que representa un avance del 96.53%. Para el año 2023, el logro esperado subió a 77.78%, con un valor obtenido de 75.42%, lo que resultó en un avance del 96.97%.

❖ **Factores que han influido en los resultados**

Los resultados alcanzados en el desarrollo de la red vial departamental han sido influenciados tanto por factores positivos como negativos. Entre los aspectos positivos, destaca la inversión pública, la cual ha permitido la ejecución de diversos proyectos que han mejorado la transitabilidad vial en las carreteras de la región, contribuyendo a una mayor integración económica y social. Sin embargo, también se han presentado factores negativos que han limitado el avance en la ejecución de estas iniciativas. Las condiciones climatológicas adversas, como las intensas precipitaciones pluviales, han generado retrasos en la programación de las actividades, afectando el cronograma de ejecución de las obras. Además, la falta de recursos presupuestales suficientes ha sido otro obstáculo importante, ya que ha impactado tanto en la continuidad de los proyectos como en el mantenimiento oportuno de las redes viales, lo que ha dificultado el logro de los objetivos trazados.

❖ **Situación actual del territorio:**

El territorio presenta una red vial en condiciones relativamente buenas, con un 75.42% de las vías departamentales en buen estado en el año 2023. Sin embargo, el reto sigue siendo mejorar la conectividad para dinamizar las actividades económicas y garantizar el acceso a los servicios.

- **OER 7: Mejorar la sostenibilidad ambiental, promoviendo la adecuada gestión de los recursos naturales y el ordenamiento territorial, con enfoque de cuencas.**

Cuadro N° 12: Análisis de la OER.07

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.07	MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, PROMOVRIENDO LA ADECUADA GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES Y EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL, CON ENFOQUE DE CUENCAS.					69.81	ND
IND.01.OER.07	Índice de desempeño ambiental Regional - IDAR	0.53	0.56	0.37	ND	69.81	ND

En el año 2022, el **Índice de Desempeño Ambiental Regional (IDAR)** se situó en 0.37, lo que representa un desempeño inferior al esperado, cuyo objetivo era alcanzar un valor de 0.53. Este resultado indica que es necesario reforzar las políticas y acciones destinadas a mejorar la gestión ambiental en la región, dado que el avance registrado fue del 69.81%. Para el año 2023, se proyectó un incremento en el IDAR, alcanzando un objetivo de 0,56. Sin embargo, no se dispone de datos que permitan calcular el avance



correspondiente, lo que resulta en valores no disponibles (ND). La falta de datos concretos para evaluar el avance del **Índice de Desempeño Ambiental Regional (IDAR)** en 2023 representa una alerta crítica. Sin información clara, es difícil adaptar las estrategias necesarias para abordar este aspecto.

- **OER 8: Reducir los niveles del riesgo frente a todo tipo de desastre en un contexto de cambio climático de la población y sus medios de vida**

Cuadro N° 12: Análisis de la OER.08

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.08	REDUCIR LOS NIVELES DEL RIESGO FRENTE A TODO TIPO DE DESASTRE EN UN CONTEXTO DE CAMBIO CLIMATICO DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA					35.18	67.93
IND.01.OER.08	Número Personas fallecidas por la ocurrencia de desastres	0	0	3	0	0.00	100
IND.02.OER.08	Número de personas damnificadas por ocurrencia de desastres	1,861	1,579	2,645	4,403	70.36	35.86

En el marco del objetivo OER.08, que busca reducir los niveles de riesgo frente a desastres en un contexto de cambio climático, se han obtenido resultados variados entre 2022 y 2023. En 2022, el logro esperado fue de 0 personas fallecidas, sin embargo, se registró 3 personas fallecidas y 2.645 damnificadas. Esto implicó un avance del 0% en la meta del indicador de número de personas fallecidas por la ocurrencia de desastres y del 70,36% en el indicador número de damnificados atendidos por la ocurrencia de desastres. En el año 2023, el avance de cumplimiento de la OER N° 8 fue de 67,93%, logrando un avance del 100% en la meta del indicador de fallecidos al no registrarse muertes, mientras que la cifra de damnificados aumentó a 4.403, reflejando un avance del 35,86%. Estos resultados evidencian tanto un éxito en la prevención de fallecimientos como la creciente vulnerabilidad de la población ante desastres.

❖ Factores que han influido en los resultados

Los resultados alcanzados han sido influenciados por varios factores. En primer lugar, la situación de desastres naturales, como el fenómeno de El Niño, ha llevado a un incremento en el número de personas damnificadas en 2023, lo que afecta de manera significativa los recursos y capacidades de atención. Además, se ha identificado una falta de interés por parte de los gobiernos locales en la elaboración de planes de gestión de riesgos reactivos, así como una articulación limitada en el desarrollo de estrategias para la gestión del riesgo de desastres. Por otro lado, se ha observado que la implementación de planes de prevención, como el Plan Regional de Operaciones de Emergencia y los planes de contingencia, ha sido fundamental para lograr que no se registren muertes. Sin embargo, la capacidad de respuesta ante desastres se ve comprometida por la falta de recursos y la insuficiente inversión en la infraestructura necesaria para proteger a la población.

❖ Situación actual del territorio

La situación actual del territorio es mixta. Si bien no se han registrado fallecimientos, el aumento de damnificados en 2023 refleja una vulnerabilidad persistente de la población ante desastres. Esto sugiere que las acciones preventivas deben ser fortalecidas y que es necesario un enfoque más integral que incluya la capacitación y el empoderamiento de las comunidades en la gestión del riesgo. Además, la capacidad de los gobiernos locales para elaborar planes de prevención se ha visto limitada, lo que podría obstaculizar el cumplimiento de los objetivos a corto y largo plazo del Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC). Se requiere una mayor coordinación entre los diferentes niveles de gobierno y la asignación de recursos adecuados para garantizar la eficacia de las acciones estratégicas en la reducción del riesgo de desastres.



3. Análisis de Implementación

3.1. Análisis de implementación de las acciones estratégicas.

Según el análisis realizado al cumplimiento de los cuarenta y uno (41) Acciones Estratégicas Regionales (AER), para el periodo 2022-2023 muestra el siguiente avance:

Periodo 2022-2023

Cuadro N° 4: Síntesis del desempeño en la implementación de las AER

AÑOS: 2022-2023	Desempeño			ND	Total
	Bajo	Medio	Alto		
	0- 75%>	75% - 95%>	≥ 95%		
OER	14	08	17	02	41

- 17 AER reportan indicadores con nivel de cumplimiento esperado entre el rango del 95% al 100% de avance; lo cual representan un nivel de desempeño “Alto” según los parámetros de medición establecidos.
- 08 AER reporta indicadores con nivel de cumplimiento entre el 75% y el 95% de avance, en el periodo 2023; lo cual representan un nivel de desempeño “Medio” según los parámetros de medición establecidos.
- 14 AER reportan indicadores con nivel de cumplimiento por debajo del 75% de avance, lo cual representan un nivel de desempeño “Bajo” según los parámetros de medición establecidos.
- 02 AER que no cuentan con valor obtenido, debido a que la fuente oficial aun no reportó la información para el periodo evaluado.

En esta sección se describe la puesta en marcha del PDRC, considerando el nivel de asignación y ejecución de los recursos necesarios para su implementación, así mismo el análisis realizado se centra en aquellas Acciones Estratégicas Regionales - AER que obtuvieron valores por debajo de los 75% de avance de cumplimiento según los rangos establecidos; a continuación, se muestran los avances de cada AEI priorizada y explicación de los principales factores que influyen en el desarrollo de las mismas.

3.1.1. Asignación y ejecución de los recursos en el PDRC.

El presupuesto asignado para la implementación del Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) al 2030 es significativo, con un total de S/ 2,014,288,998.41 asignados, de los cuales se han ejecutado S/ 1,882,077,545.05, lo que representa un porcentaje de ejecución del 93%. Esta cifra refleja un avance notable en la implementación de las acciones estratégicas definidas.

A continuación, se presenta un resumen de la asignación y ejecución del presupuesto por cada OER:

Cuadro N° 13: Presupuesto asignado y ejecución de los OER y AER del PDRC al 2030, Periodo 2022

OER	COD. AER	ACCIÓN ESTRATÉGICA	PIA	PIM	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
OER.01. MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS GRUPOS POBLACIONALES DE LA REGIÓN	AER.01.01	ACCEDER A ESTRATEGIAS SOCIALES DE CALIDAD A LAS POBLACIONES VULNERABLES EN LA REGIÓN.	1,164,274.15	1,395,996.00	1,395,996.00	100%



Informe de Evaluación del Plan de Desarrollo Regional Concertado – PDRC al 2030 periodo 2022-2023-Pliego GORESAM

OER	COD. AER	ACCIÓN ESTRATÉGICA	PIA	PIM	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
	AER.01.02	ACCEDER AL TRABAJO FORMAL PARA LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN	1,485,981.00	3,324,534.36	2,820,294.46	85%
OER.02. MEJORAR EL ACCESO, COBERTURA Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS, CON IGUALDAD DE OPORTUNIDADES E INCLUSIÓN SOCIAL EN LA REGION	AER.02.01	REDUCIR LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA INFANTIL Y ANEMIA EN LA REGIÓN	142,463,929.00	169,277,175.98	161,858,740.91	96%
	AER.02.02	INCREMENTAR EL USO DE LOS PROGRAMAS DE ATENCIÓN INTEGRAL A LA GESTANTE, MADRE Y NIÑOS	238,919,203.00	391,061,855.54	383,977,379.26	98%
	AER.02.03	MEJORAR EL APRENDIZAJE CON ENFOQUE TERRITORIAL EN LA EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR EN LA REGIÓN	488,314,580.52	824,798,231.61	807,414,916.87	98%
	AER.02.06	MEJORAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR 6 DE ACUERDO A LAS DEMANDAS DE LA REGIÓN.	10,828,495.00	15,649,173.00	15,647,861.10	100%
	AER.02.07	AMPLIAR LA COBERTURA DE LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO PARA LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN	2,126,357.00	15,431,722.53	14,383,776.43	93%
	OER.03 REDUCIR LA INSEGURIDAD CIUDADANA PROMOVRIENDO UNA CULTURA DE PAZ Y RESPETO A LOS DERECHOS HUMANOS EN LA REGIÓN	AER.03.03	FORTALECER EL SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA EN LA REGIÓN.	29,840.90	3,259,778.00	3,259,778.00
OER.04 GARANTIZAR LA GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA TERRITORIAL EN BASE A LA DESCENTRALIZACIÓN, MODERNIZACIÓN Y TRANSPARENCIA PÚBLICA EN UN AMBIENTE DE DEMOCRACIA	AER.04.06	FORTALECER EL DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA MEJORA DE LA GESTIÓN PÚBLICA	170,518,572.82	214,565,442.43	191,139,109.33	89%



Informe de Evaluación del Plan de Desarrollo Regional Concertado – PDRC al 2030 periodo 2022-2023-Pliego GORESAM

OER	COD. AER	ACCIÓN ESTRATÉGICA	PIA	PIM	DEVENGA DO	% DE EJECUCIÓN
OER.05 INCREMENTAR LA COMPETITIVIDAD CON INVERSIÓN DIVERSIFICADA PÚBLICA YO PRIVADA EN LA REGIÓN.	AER.05.01	MEJORAR LOS INGRESOS GENERADOS POR LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA REGIÓN	26,041,712.10	32,446,560.84	32,496,083.16	100%
	AER.05.04	AMPLIAR LA OFERTA EXPORTABLE DE BIENES EN LA REGIÓN	605,082.00	1,010,208.50	838,026.40	83%
OER.06 DESARROLLAR UN TERRITORIO ARTICULADO Y COMPETITIVO, A TRAVÉS DE INVERSIÓN PÚBLICA YO PRIVADA EN INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA ESTRATÉGICA, QUE PERMITA ASEGURAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS Y DINAMIZAR LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS	AER.06.01	DESARROLLAR ESQUEMAS DE DESARROLLO ARTICULADOS Y MONITOREADOS ADECUADAMENTE EN LAS CIUDADES DE LA REGIÓN.	98,815,418.00	286,000,023.93	223,205,313.48	78%
	AER.06.02	MEJORAR LA CONECTIVIDAD ENTRE LOS CENTROS POBLADOS Y ÁREAS DE PRODUCCIÓN EN LA REGIÓN.	458,174.00	16,073,637.00	15,216,285.55	95%
	AER.06.04	DESARROLLAR UN SISTEMA DE INFRAESTRUCTURA AGRÍCOLA SOSTENIBLE EN LA REGIÓN.	3,351,170.00	20,968,252.44	11,881,132.82	57%
OER.07 MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, PROMOVRIENDO LA ADECUADA GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES Y EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL, CON ENFOQUE DE CUENCAS.	AER.07.01	PROMOVER LA GESTIÓN TERRITORIAL SOSTENIBLE EN LA REGIÓN.	1,747,442.00	11,297,071.25	10,481,495.03	93%
OER.08 REDUCIR LOS NIVELES DEL RIESGO FRENTE A TODO TIPO DE DESASTRE EN UN CONTEXTO DE CAMBIO CLIMÁTICO DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA	AER.08.01	FORTALECER UNA CULTURA EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRE EN LA REGIÓN	7,224,164.00	7,729,335.00	6,061,356.25	78%
TOTAL			1,194,094,395.49	2,014,288,998.41	1,882,077,545.05	93%

ANÁLISIS

- **Ejecución General:** Con un 93% de ejecución, el PDRC ha demostrado ser efectivo en la asignación de recursos para la mejora de la calidad de vida, acceso a servicios y reducción del riesgo de desastres.



Informe de Evaluación del Plan de Desarrollo Regional Concertado – PDRC al 2030 periodo 2022-2023-Pliego GORESAM

- **Acciones Exitosas:** Las acciones con 100% de ejecución, como el acceso a estrategias sociales de calidad y la mejora en la calidad de la educación superior (AER 01.01), son ejemplos positivos de implementación.
- **Retos Identificados:** Algunas acciones, como el desarrollo de un sistema de infraestructura agrícola sostenible (AER 06.04) (57% de ejecución), requieren atención urgente para garantizar su éxito.

Cuadro N° 14: Presupuesto asignado y ejecución de los OER y AER del PDRC al 2030, Periodo 2023

OER	AE	ACCIÓN ESTRATÉGICA	PIA	PIM	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
OER.01. MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS GRUPOS POBLACIONALES DE LA REGIÓN	AER.01.01	ACCEDER A ESTRATEGIAS SOCIALES DE CALIDAD A LAS POBLACIONES VULNERABLES EN LA REGIÓN.	1,123,113.00	1,175,818.00	407,528.36	35%
	AER.01.02	ACCEDER AL TRABAJO FORMAL PARA LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN	1,916,774.00	1,916,774.00	872,441.00	46%
OER.02. MEJORAR EL ACCESO, COBERTURA Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS, CON IGUALDAD DE OPORTUNIDADES E INCLUSIÓN SOCIAL EN LA REGION	AER.02.01	REDUCIR LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA INFANTIL Y ANEMIA EN LA REGIÓN	140,302,352.00	176,155,001.28	80,410,745.90	46%
	AER.02.02	INCREMENTAR EL USO DE LOS PROGRAMAS DE ATENCIÓN INTEGRAL A LA GESTANTE, MADRE Y NIÑOS	312,616,178.00	393,178,475.49	146,656,192.19	37%
	AER.02.03	MEJORAR EL APRENDIZAJE CON ENFOQUE TERRITORIAL EN LA EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR EN LA REGIÓN	505,626,484.75	886,346,513.63	453,416,973.48	51%
	AER.02.06	MEJORAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR (6) DE ACUERDO A LAS DEMANDAS DE LA REGIÓN.	13,633,121.00	17,064,778.00	8,076,297.64	47%
	AER.02.07	AMPLIAR LA COBERTURA DE LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO PARA LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN	12,347,141.00	28,127,683.00	6,987,648.72	25%
	OER.03 REDUCIR LA INSEGURIDAD CIUDADANA PROMOVRIENDO UNA CULTURA DE PAZ Y RESPETO A LOS DERECHOS HUMANOS EN LA REGIÓN	AER.03.03	FORTALECER EL SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA EN LA REGIÓN.	18,591.00	77,011.90	45,778.88
OER.04 GARANTIZAR LA GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA TERRITORIAL EN BASE A LA DESCENTRALIZACIÓN, MODERNIZACIÓN Y TRANSPARENCIA PÚBLICA EN UN AMBIENTE DE DEMOCRACIA	AER.04.06	FORTALECER EL DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA MEJORA DE LA GESTIÓN PÚBLICA	318,100,198.25	357,039,305.72	75,946,846.89	21%



Informe de Evaluación del Plan de Desarrollo Regional Concertado – PDRC al 2030 periodo 2022-2023-Pliego GORESAM

OER	AE	ACCIÓN ESTRATÉGICA	PIA	PIM	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
OER.05 INCREMENTAR LA COMPETITIVIDAD CON INVERSIÓN DIVERSIFICADA PÚBLICA Y PRIVADA EN LA REGIÓN.	AER.05.01	MEJORAR LOS INGRESOS GENERADOS POR LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA REGIÓN	25,315,048.60	30,489,366.10	9,561,679.65	31%
	AER.05.04	AMPLIAR LA OFERTA EXPORTABLE DE BIENES EN LA REGIÓN	454,842.00	520,583.00	211,995.83	41%
OER.06 DESARROLLAR UN TERRITORIO ARTICULADO Y COMPETITIVO, A TRAVÉS DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA EN INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA ESTRATÉGICA, QUE PERMITA ASEGURAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS Y DINAMIZAR LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS	AER.06.01	DESARROLLAR ESQUEMAS DE DESARROLLO ARTICULADOS Y MONITOREADOS ADECUADAMENTE EN LAS CIUDADES DE LA REGIÓN.	139,860,483.53	197,548,437.97	43,004,922.79	22%
	AER.06.02	MEJORAR LA CONECTIVIDAD ENTRE LOS CENTROS POBLADOS Y ÁREAS DE PRODUCCIÓN EN LA REGIÓN.	918,157.00	2,444,324.00	1,449,858.07	59%
	AER.06.03	INCREMENTAR EL USO DE ENERGÍA SOSTENIBLE EN LOS PRODUCTORES EN LA REGIÓN.		1,142,154.00	66,035.00	6%
	AER.06.04	DESARROLLAR UN SISTEMA DE INFRAESTRUCTURA AGRÍCOLA SOSTENIBLE EN LA REGIÓN.	101,230.00	13,256,312.00	1,026,253.27	8%
OER.07 MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, PROMOVRIENDO LA ADECUADA GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES Y EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL, CON ENFOQUE DE CUENCAS.	AER.07.01	PROMOVER LA GESTIÓN TERRITORIAL SOSTENIBLE EN LA REGIÓN.	7,771,039.50	13,564,919.26	2,610,903.49	19%
OER.08 REDUCIR LOS NIVELES DEL RIESGO FRENTE A TODO TIPO DE DESASTRE EN UN CONTEXTO DE CAMBIO CLIMÁTICO DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA	AER.08.01	FORTALECER UNA CULTURA EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRE EN LA REGIÓN	3,904,193.00	5,553,921.04	2,033,961.14	37%
TOTAL			1,484,008,946.63	2,125,601,378.39	832,786,062.30	39%

Análisis

- **Ejecución General:** Con un nivel de ejecución del 39%, el PDRC presenta un avance moderado en el uso de los recursos destinados a mejorar la calidad de vida de la población, ampliar el acceso y cobertura de servicios, reducir la inseguridad y mitigar el riesgo de desastres. Aunque los fondos están siendo ejecutados, los bajos porcentajes de avance en algunas áreas sugieren un margen significativo para mejorar la eficacia en la asignación de los recursos.
- **Acciones Exitosas:** La acción estratégica AER.02.03, orientada a mejorar el aprendizaje con enfoque territorial en la educación básica regular, alcanza un 51% de ejecución, destacándose como una de las



intervenciones con mayor avance, lo que evidencia el esfuerzo por fortalecer la educación en la región. Del mismo modo, la conectividad entre centros poblados y áreas de producción (AER.06.02) también registra un avance destacado, con un 59% de ejecución, lo que contribuye a la articulación del territorio y a facilitar el acceso a mercados.

- **Retos Identificados:** Algunas acciones presentan una ejecución considerablemente baja y requieren atención prioritaria. En particular, el desarrollo de un sistema de infraestructura agrícola sostenible (AER.06.04) solo registra un 8% de avance, y la iniciativa para incrementar el uso de energía sostenible en la región (AER.06.03) muestra un bajo nivel de ejecución del 6%. Estos resultados reflejan la necesidad de una estrategia más eficaz y de una asignación de recursos más precisa para asegurar que estas iniciativas contribuyan a la sostenibilidad y resiliencia de la región en el largo plazo.

3.1.2. Análisis de las acciones estratégicas críticas

En esta sección se realiza un análisis de las acciones estratégicas regionales críticas identificadas, así como los factores que influyeron y la necesidad de plantear medidas para mejorar el desempeño.

• AER 01.01: Acceder a estrategias sociales de calidad a las poblaciones vulnerables en la región.

Cuadro N° 15: Análisis de la AER.01.01

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.01	MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS GRUPOS POBLACIONALES DE LA REGIÓN					68.73	62.17
AER.01.01	ACCEDER A ESTRATEGIAS SOCIALES DE CALIDAD A LAS POBLACIONES VULNERABLES EN LA REGIÓN.					58.71	64.58
IND.01.AER.01.01	Porcentaje de la población vulnerable con acceso a los servicios de calidad de los programas sociales	58.00	58.84	34.05	38.00	58.71	64.58

❖ Análisis

El cuadro N° 8, presenta el avance porcentual de la acción estratégico AER.01.01, que busca el acceso a estrategias sociales de calidad a las poblaciones vulnerables de la región. En el año 2022, el avance fue del **58,71%**, mientras que en 2023 se obtuvo un incremento, alcanzando el **64,58%**. Este progreso se traduce en un esfuerzo sostenido por parte de las autoridades y entidades involucradas para implementar estrategias sociales de calidad.

❖ Factores que han influido en los resultados

La situación actual muestra que, si bien se ha avanzado en el acceso de las poblaciones vulnerables a servicios de calidad, aún persiste una brecha considerable que limita el alcance total de estas estrategias. Este desafío afecta la visión futura del territorio, que busca una inclusión social efectiva y la reducción de la pobreza.

Los elementos que presentan una alerta crítica incluyen la falta de información desagregada por grupos poblacionales vulnerables, lo que dificulta la evaluación precisa de las necesidades específicas de cada grupo, incluyendo personas con discapacidad, adultos mayores, y niños y adolescentes.

Aunque se han logrado resultados en los objetivos estratégicos regionales, el avance de las AER no siempre coincide con el de los REA, y se han identificado efectos no previstos que requieran atención.

Factores económicos, sociales y políticos han influido negativamente en los resultados. La falta de presupuesto adecuado para intervenciones específicas es uno de los principales obstáculos que limitan el



alcance de las acciones estratégicas. Además, la sensibilización y concientización de la población sobre las temáticas que involucran a los grupos vulnerables son insuficientes.

❖ **Medidas adoptadas para mejorar el desempeño**

Se han implementado talleres de sensibilización informativa sobre las temáticas que afectan a las poblaciones vulnerables, involucrando a todas las gerencias regionales y direcciones del pliego institucional. La implementación de actividades debe ser un esfuerzo conjunto, alineando las funciones y competencias de cada área.

● **AER 01.02: Acceder al trabajo formal para la población de la región.**

Cuadro N° 16: Análisis de la AER.01.02

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.01	MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS GRUPOS POBLACIONALES DE LA REGIÓN					68.73	62.17
AER.01.02	ACCEDER AL TRABAJO FORMAL PARA LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN					45.98	63.82
IND.01.AER.01.02	Porcentaje de la población ocupada por empleo formal	20.79	22.25	9.56	14.2	45.98	63.82

❖ **Análisis**

El cuadro N° 9, presenta el avance porcentual de la acción estratégica **AER.01.02**, que tiene como objetivo acceder al trabajo formal para la población de la región. En el año 2022, el porcentaje de la población ocupada por empleo formal fue del **45.98%**, mientras que en el 2023 se obtuvo un incremento significativo, alcanzando el **63.82%**. Aunque los avances en el acceso al trabajo formal son notables, aún está por debajo del nivel de cumplimiento esperado (75%), por ello es esencial continuar fortaleciendo las acciones articuladas y mejorar las herramientas de seguimiento para garantizar un impacto duradero en la formalización laboral de la región.

❖ **Factores que han influido en los resultados:**

Este progreso refleja una mejora considerable en la implementación de estrategias dirigidas a la formalización del empleo en la región. El avance en 2023 puede atribuirse a la ejecución integral de los servicios proporcionados por el programa "Centro Integrado Formaliza Perú", que ha facilitado orientaciones, capacitaciones y asistencias técnicas a la población trabajadora.

A pesar de estos avances, aún existen desafíos por superar, como la falta de un sistema de seguimiento adecuado que permita evaluar con precisión los resultados y realizar ajustes oportunos en las intervenciones. Sin embargo, el fortalecimiento de las mesas de trabajo con las instituciones involucradas ha sido un factor clave en el aumento de la formalización laboral.

El incremento del empleo formal es esencial para la mejora de la calidad de vida de la población y está directamente alineado con los objetivos estratégicos regionales. No obstante, se debe continuar reforzando las acciones articuladas y mejorar el sistema de seguimiento para garantizar una evaluación continua y efectiva del impacto de estas estrategias.



❖ **Medidas adoptadas para mejorar el desempeño**

Se han fortalecido las mesas de trabajo y se han promovido los servicios del "Centro Integrado Formaliza Perú" como acciones clave para mejorar el desempeño.

La articulación y coordinación con el gobierno central es esencial para mejorar el sistema de seguimiento del CIFI, lo que permitirá una evaluación más efectiva de los avances en la formalización laboral.

● **AER 01.03: Reducir la violencia familiar y de género en la región.**

Cuadro N° 17: Análisis de la AER.01.03

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
AER.01.03	REDUCIR LA VIOLENCIA FAMILIAR Y DE GÉNERO EN LA REGIÓN					32.48	16.29
IND.01.AER.01.03	Denuncias de violencia familiar y/o género (Casos registrados)	2,032	1,748	6,257	5,365	32.48	32.58
IND.02.AER.01.03	Prevalencia del consumo de drogas legales en población escolar de secundaria en colegios públicos	10.81	9.94	ND	ND	ND	ND

❖ **Análisis**

En el análisis del avance de la acción estratégica AER.01.03, enfocada en reducir la violencia familiar y de género en la región, se observa que, a pesar de los esfuerzos implementados, los resultados alcanzados han sido menores a lo esperado. En 2022, el porcentaje de denuncias de violencia familiar y/o género fue del 32.48%, mientras que en 2023 este porcentaje redujo drásticamente al 16.29%. Esto sugiere que los resultados no son consistentes con el objetivo planteado, ya que la meta era reducir significativamente este tipo de violencia y no solo registrar un menor número de denuncias.

❖ **Factores que han influido en los resultados**

Entre los factores que han influido negativamente en los resultados obtenidos destacan varios aspectos sociales, económicos y políticos. **El machismo** que aún predomina en ciertas comunidades dificulta la denuncia de los casos de violencia, ya que muchas veces las víctimas temen represalias por parte de los agresores o la misma sociedad. Además, existe una **falta de sensibilización y compromiso por parte de las autoridades** y funcionarios locales, lo que afecta la confianza de las víctimas en los sistemas de denuncia.

Por otro lado, los **escasos recursos presupuestales** destinados a combatir la violencia de género han limitado las posibilidades de intervención eficiente por parte de las instituciones competentes. La **falta de coordinación entre instituciones** también ha sido un factor clave que ha contribuido a los bajos resultados, ya que no se ha logrado establecer una articulación efectiva entre los sectores encargados de prevenir y atender este tipo de violencia.

❖ **Medidas adoptadas para mejorar el desempeño**

Para mejorar los resultados en la reducción de la violencia familiar y de género, se ha implementado una serie de medidas correctivas. Una de las principales acciones adoptadas es el **fomento de la articulación entre los actores involucrados**, buscando garantizar una atención integral a las víctimas. Esto implica mejorar la comunicación entre las instituciones responsables y reforzar los mecanismos de seguimiento de las denuncias.



Además, se han iniciado esfuerzos para **sensibilizar a las autoridades y la sociedad** sobre la importancia de tomar medidas concretas y efectivas contra la violencia de género. Se está trabajando en la **formación de los funcionarios** encargados de recibir las denuncias, con el fin de asegurar un trato adecuado y el acompañamiento necesario a las víctimas, especialmente en los Centros de Emergencia Mujer (CEM).

Por último, se está evaluando la implementación de **nuevos indicadores** que permitan monitorear de manera más precisa no solo la cantidad de denuncias, sino también el seguimiento y protección efectiva a las víctimas, asegurando así que los objetivos estratégicos se cumplan de manera más efectiva.

• AER 02.01: Reducir la desnutrición crónica infantil y anemia en la región.

Cuadro N° 18: Análisis de la AER.02.01

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.02	MEJORAR EL ACCESO, COBERTURA Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS, CON IGUALDAD DE OPORTUNIDADES E INCLUSIÓN SOCIAL EN LA REGION					91.71	ND
AER.02.01	REDUCIR LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA INFANTIL Y ANEMIA EN LA REGIÓN					37.92	34.62
IND.01.AER.02.01	Tasa de desnutrición crónica de niños (as) menores de 5 años (Patrón de referencia OMS)	5.21	4.53	11.7	10.8	44.53	41.94
IND.02.AER.02.01	Proporción de niñas y niños de 6 a 36 meses de edad con prevalencia de anemia	14.87	11.63	47.5	42.6	31.31	27.3

❖ **Análisis**

En el análisis del avance de la acción estratégica AER.02.01, centrado en reducir la desnutrición crónica infantil y la anemia en la región, se observa que, en el año 2022, el porcentaje de cumplimiento fue del 37.92%. Sin embargo, este porcentaje ha disminuido aún más en 2023, alcanzando solo el 34,62%.

Este descenso se refleja en los indicadores asociados a esta acción estratégica, que muestran una leve disminución en la tasa de desnutrición crónica infantil, que pasó del 11.7% en 2022 al 10.8% en 2023. Aunque esta reducción es positiva, no se han alcanzado las metas esperadas, que eran de 5.21 para 2022 y de 4.53 para 2023.

Asimismo, la meta establecida para la proporción de niños que sufren anemia fue de 14.87 en 2022 y de 11.63 en 2023. Sin embargo, estos objetivos no se lograron, ya que los valores obtenidos fueron con significativamente más altos: 47.6 en 2022 y 42.6 en 2023.

❖ **Factores que han influido en los resultados**

Varios factores han influido significativamente en los resultados de la acción estratégica AER.02.01. En primer lugar, la insuficiencia de recursos financieros ha sido un obstáculo crucial. Aunque los recursos asignados provienen de los Presupuestos por Resultados (PPoR), estos no han sido suficientes para abordar de manera efectiva los desafíos relacionados con la desnutrición y la anemia en la región.

Además, las limitaciones en los recursos humanos han afectado gravemente la situación. El déficit de personal especializado en las áreas rurales ha impedido tanto la identificación temprana de casos como el seguimiento continuo de los niños afectados por desnutrición crónica infantil y anemia.

Por otro lado, la falta de cobertura en el sistema de salud es otro factor determinante. Solo el 40% de los niños acceden al sistema de salud con un paquete de atención integral, lo que limita la identificación de riesgos y la intervención temprana en los casos de desnutrición y anemia.



Las condiciones deficientes de agua potable también contribuyen al problema. Un gran número de hogares carece de acceso a agua potable de calidad, lo que agrava la prevalencia de enfermedades y dificulta la prevención de la anemia.

Finalmente, la articulación intersectorial insuficiente ha sido un reto adicional. A pesar de los esfuerzos por mejorar la coordinación entre los diferentes sectores, la integración de actores clave no ha sido efectiva en algunas áreas, lo que retrasa los avances necesarios para combatir la desnutrición y la anemia en la región.

❖ **Medidas adoptadas para mejorar el desempeño**

Para mejorar el desempeño de las Acciones Estratégicas Regionales (AER), se han adoptado varias medidas significativas. En primer lugar, se ha implementado una difusión y seguimiento efectivos por parte del sistema de salud de los casos de desnutrición crónica infantil (DCI) y anemia, garantizando que los niños afectados reciban una atención integral que aborde sus necesidades.

Además, se han establecido alianzas con actores sociales para mejorar la cobertura de las intervenciones, con un enfoque especial en las zonas rurales y las comunidades más vulnerables. Estas colaboraciones son fundamentales para ampliar el alcance de las iniciativas y asegurar que lleguen a quienes más lo necesitan.

Otra medida clave ha sido la asignación más eficiente del presupuesto, que se ha dirigido a fortalecer las intervenciones esenciales en salud y acceso a agua potable. Esta reorientación de los recursos busca maximizar el impacto de las acciones implementadas.

Finalmente, se ha llevado a cabo una campaña de educación dirigida a la población sobre la prevención de la anemia y la desnutrición. Este esfuerzo se ha realizado a través de un enfoque multisectorial, involucrando a las familias, las escuelas y las autoridades locales para fomentar un entendimiento integral.

- **AER 02.03: Mejorar el aprendizaje con enfoque territorial en la educación básica regular en la región.**

Cuadro N°19: Análisis de la AER.02.03

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.02	MEJORAR EL ACCESO, COBERTURA Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS, CON IGUALDAD DE OPORTUNIDADES E INCLUSIÓN SOCIAL EN LA REGION					91.71	ND
AER.02.03	MEJORAR EL APRENDIZAJE CON ENFOQUE TERRITORIAL EN LA EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR EN LA REGIÓN					42.29	42.57
IND.01.AER.02.03	Porcentaje de estudiantes del 4to Grado de Educación primaria evaluados en la ECE que logran aprendizajes en el nivel satisfactorio en comprensión lectora	38.59	42.78	13.5	17.6	34.98	41.14
IND.02.AER.02.03	Porcentaje de estudiantes del 2do Grado de Educación Secundaria evaluados en la ECE que logran aprendizajes en el nivel satisfactorio en comprensión lectora	18.55	21.82	9.2	9.6	49.6	44

❖ **Análisis**

En el análisis del avance de la acción estratégica AER.02.03, centrado en mejorar el aprendizaje con un enfoque territorial en la educación básica regular en la región, se observa que, en el año 2022, el porcentaje



de cumplimiento alcanzó el 42.29%. Para el año 2023, este porcentaje experimentó una leve mejora, alcanzando el 42,57%.

Este incremento se refleja en los indicadores asociados a esta acción estratégica. En particular, el porcentaje de estudiantes del 4to grado de educación primaria evaluados en la Evaluación Censal de Estudiantes (ECE) que lograron aprendizajes en el nivel satisfactorio en comprensión lectora aumentó de 13.5% en 2022 a 17.6% en 2023. Sin embargo, a pesar de este aumento positivo, no se alcanzaron las metas esperadas, que eran de 38.59% para 2022 y de 42.78% para 2023.

Asimismo, en el segundo indicador, el porcentaje de estudiantes del 2do grado de educación secundaria evaluados en la ECE que lograron aprendizajes satisfactorios en comprensión lectora mostraron un desempeño por debajo de las expectativas. La meta establecida fue de 18,55% para 2022 y de 21,82% para 2023; Sin embargo, los valores obtenidos fueron considerablemente bajos, alcanzando solo un 9,2% en 2022 y un 9,6% en 2023.

Estos resultados evidencian que, a pesar de algunos avances, persisten desafíos significativos que deben abordarse para garantizar tanto el acceso como la calidad de la educación en la región.

❖ Factores que han influido en los resultados

Los resultados en el ámbito educativo han estado significativamente influenciados por diversos factores. Uno de los principales es la **limitación de recursos presupuestales**. La deficiencia de financiamiento ha afectado la implementación de acciones efectivas para mejorar los aprendizajes, tanto en el 4to grado de educación primaria como en el 2do grado de educación secundaria.

Otro factor crítico es el **déficit de recursos humanos**. La escasez de personal especializado en educación ha dificultado la atención y el seguimiento adecuado de los estudiantes, lo que ha impactado negativamente en su desempeño académico.

Además, se ha observado una **logística deficiente**. La falta de recursos logísticos adecuados ha dificultado la implementación de programas de evaluación y seguimiento, limitando la capacidad de las instituciones para medir y mejorar los aprendizajes de manera efectiva.

Por último, la **articulación interinstitucional insuficiente** ha sido un obstáculo importante. La falta de coordinación entre las Unidades de Gestión Educativa Local (UGEL), la Dirección Regional de Educación (DRE) y el Gobierno Regional de San Martín (GORESAM) ha limitado el impulso de acciones conjuntas, lo que afecta el cumplimiento de los objetivos educativos establecidos.

Estos factores han contribuido a un entorno desafiante para el desarrollo educativo en la región, lo que requiere una atención urgente y medidas adecuadas para mejorar la situación actual.

❖ Medidas adoptadas para mejorar el desempeño

Con el fin de mejorar el desempeño educativo, se han adoptado diversas medidas. Una de las principales es la estrategia “Potencio Mi Aprendizaje”, que se está implementando con recursos del Fondo de Compensación Regional (FONCOR). Esta estrategia se centra en mejorar los logros de aprendizaje y busca incrementar el porcentaje de estudiantes que alcancen niveles satisfactorios en comprensión lectora.

Además, se han puesto en marcha pilotos de evaluación continua, que consisten en estrategias regionales para realizar evaluaciones de aprendizajes de manera continua, programadas dos veces al año. Estas evaluaciones permitirán un seguimiento más efectivo del desempeño estudiantil y facilitarán la identificación temprana de áreas que requieren atención.

Otra medida importante es la promoción de compromisos de desempeño. Se están estableciendo incentivos para el cumplimiento de estos compromisos, lo que facilitará la asignación de los recursos necesarios para garantizar la calidad del servicio educativo. Este enfoque motiva a las instituciones a cumplir con los estándares establecidos.



Asimismo, se han fortalecido los esfuerzos para lograr una articulación entre los niveles de gobierno. Esto implica unir esfuerzos entre el gobierno nacional, regional y local con el objetivo de implementar estrategias regionales que contribuyan a mejorar los aprendizajes.

Finalmente, se ha planteado la necesidad de realizar una mayor asignación de recursos. Es fundamental aumentar los recursos presupuestales, humanos y logísticos, asegurando que se dirigen a las acciones que contribuyen al cumplimiento de los indicadores de aprendizaje establecidos.

• AER 03.01: Reducir los delitos en la región

Cuadro N° 20: Análisis de la AER.03.01

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.03	REDUCIR LA INSEGURIDAD CIUDADANA PROMOVRIENDO UNA CULTURA DE PAZ Y RESPETO A LOS DERECHOS HUMANOS EN LA REGIÓN					ND	ND
AER.03.01	REDUCIR LOS DELITOS EN LA REGIÓN.					67.48	61.88
IND.01.AER.03.01	Número de denuncias por comisión de delitos	3100	3006	8869	6229	34.95	48.26
IND.02.AER.03.01	Bandas Delictivas Desarticuladas (Número de casos registrados)	145	151	220	114	151.72	75.5

❖ **Análisis**

En el análisis del avance de la acción estratégica AER.03.01, centrado en reducir los delitos en la región, se observa que, en el año 2022, el porcentaje de cumplimiento alcanzó el 67.48%. Sin embargo, para el año 2023, este porcentaje mostró una disminución, ubicándose en 61,88%.

Este descenso se refleja en los indicadores asociados a esta acción estratégica. En particular, el número de denuncias por comisión de delitos presentó una reducción significativa, pasando de 8.869 denuncias en 2022 a 6.229 en 2023. A pesar de que el número de denuncias disminuyó, no se alcanzaron las metas esperadas, que eran de 3,100 para 2022 y de 3,006 para 2023. Por otro lado, en relación con el segundo indicador, el número de bandas delictivas desarticuladas también mostró resultados mixtos. La meta establecida fue de 145 casos para 2022 y 151 para 2023. Sin embargo, los valores obtenidos fueron más altos en 2022 con 220 casos, aunque en 2023 se redujo a 114 casos.

Estos resultados evidencian que, a pesar de algunos avances en la desarticulación de bandas delictivas, el aumento en la criminalidad reflejado en el número de denuncias indica que aún persisten desafíos significativos en la reducción de la inseguridad ciudadana.

❖ **Factores que han influido en los resultados**

El análisis de los factores que han influido en los resultados del Plan de Acción Regional de Seguridad Ciudadana en la Región San Martín revela una serie de dinámicas interrelacionadas. En primer lugar, la presencia policial ha experimentado un incremento significativo, lo cual ha contribuido a la disminución de la criminalidad y ha mejorado la percepción de seguridad entre los ciudadanos. Sin embargo, esta mejora no ha sido suficiente para eliminar desafíos persistentes como la desconfianza comunitaria hacia las autoridades, el desempleo juvenil y la corrupción dentro de las instituciones de seguridad.

El desempleo juvenil, en particular, ha surgido como un factor crítico que alimenta la delincuencia. A pesar de los esfuerzos realizados, los programas de empleo y capacitación no han logrado reducir



adecuadamente esta problemática. La falta de oportunidades para los jóvenes ha llevado a un incremento en la desesperación y la búsqueda de alternativas delictivas.

Por otro lado, la corrupción dentro de las fuerzas de seguridad ha socavado los esfuerzos de mejora, generando un clima de desconfianza que complica la colaboración entre las comunidades y las autoridades. Este entorno de desconfianza ha dificultado la participación activa de los ciudadanos en la vigilancia comunitaria y en los programas de prevención del delito. La interrelación de estos factores económicos, sociales y políticos ha creado un escenario desafiante que requiere un enfoque integral para lograr una seguridad ciudadana efectiva.

❖ **Medidas adoptadas para mejorar el desempeño**

En respuesta a la complejidad de la situación de seguridad en la Región San Martín, se han adoptado diversas medidas estratégicas. Una de las principales acciones ha sido el incremento de la presencia policial, que se ha convertido en más patrullajes y vigilancia en zonas de alta incidencia delictiva. Esta medida busca no solo disuadir la delincuencia, sino también generar confianza entre la población respecto a la seguridad de su entorno.

Además, se han implementado programas de prevención del delito que fomentan la educación y el involucramiento de la comunidad en la seguridad. Estos programas incluyen talleres y actividades que sensibilizan a los ciudadanos sobre la importancia de la participación en la prevención del delito. La creación y fortalecimiento de comités vecinales ha sido una estrategia clave para promover la vigilancia comunitaria y la denuncia anónima.

Otra medida significativa ha sido la mejora en la infraestructura de seguridad, que incluye inversiones en tecnología avanzada y formación continua para las fuerzas de seguridad. Estas iniciativas buscan no solo equipar adecuadamente a la policía, sino también garantizar que cuenten con las habilidades necesarias para enfrentar los desafíos contemporáneos de la seguridad ciudadana.

Finalmente, se ha enfatizado la necesidad de transparencia y rendición de cuentas dentro de las instituciones de seguridad. Se han implementado mecanismos destinados a combatir la corrupción y mejorar la confianza comunitaria, lo cual es fundamental para el éxito de todas las estrategias adoptadas. La coordinación interinstitucional ha sido promovida para asegurar una comunicación efectiva entre todas las partes involucradas, incluyendo gobiernos regionales y locales, fuerzas de seguridad, comunidades y el sector privado, lo que es vital para el éxito a largo plazo de estas iniciativas.

• AER 04.03: Fortalecer la Gestión Pública con cultura de Planificación Estratégica en la región

Cuadro N°21: Análisis de la AER.04.03

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.04	GARANTIZAR LA GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA TERRITORIAL EN BASE A LA DESCENTRALIZACIÓN, MODERNIZACIÓN Y TRANSPARENCIA PUBLICA EN UN AMBIENTE DE DEMOCRACIA					39.31	39.18
AER.04.03	FORTALECER LA GESTIÓN PÚBLICA CON CULTURA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA REGIÓN.					13.30	0
IND.01.AER.04.03	Porcentaje de municipalidades con instrumentos de planificación alineados a las políticas regionales y nacionales.	29.33	34.19	3.9	0	13.30	0



❖ **Análisis**

En el análisis del avance de la acción estratégica AER.04.03, centrado en fortalecer la gestión pública con una cultura de planificación estratégica en la región, se observa que el porcentaje de cumplimiento alcanzó un 13.30% en el año 2022. Sin embargo, en 2023, este porcentaje experimentó una disminución drástica, reduciéndose a 0%.

Este descenso se refleja en el indicador correspondiente, que mide el porcentaje de municipalidades con instrumentos de planificación alineados a las políticas regionales y nacionales. En 2022, este indicador registró un 3.9%, pero en 2023 no se reportaron avances, manteniendo un 0%. Esto evidencia que no se lograron cumplir las metas esperadas, que eran del 29.33% para 2022 y del 34.19% para 2023.

La baja efectividad en la implementación de estos instrumentos pone de manifiesto la existencia de obstáculos significativos, como la falta de recursos y capacitación. Estos resultados evidencian que, a pesar de los esfuerzos realizados para adoptar instrumentos de planificación, la ausencia de una implementación efectiva limita el impacto real en la gobernanza territorial.

❖ **Factores que han influido en los resultados**

Dentro de los factores que han contribuido al incumplimiento de la meta en la acción estratégica AER.04.03, se destaca la falta de personal especializado en la elaboración de instrumentos de planificación estratégica en las municipalidades. Este déficit de recursos humanos capacitados limita la capacidad de las municipalidades para formular y actualizar efectivamente los documentos de planificación.

Además, se observa que las municipalidades tienden a priorizar la ejecución presupuestal en lugar de la formulación o actualización de estos instrumentos. Esta tendencia desvía la atención y los recursos necesarios para el desarrollo de planes estratégicos adecuados.

Otro factor relevante es la insuficiencia de recursos destinados a la capacitación del personal, lo que impide que los funcionarios adquieran las habilidades necesarias para implementar correctamente los procesos de planificación. Asimismo, los constantes cambios normativos y la aparición de nuevas directivas y guías metodológicas para la elaboración de los instrumentos de planificación complican aún más el panorama. Estos elementos contribuyen a una falta de continuidad y adaptación en la gestión pública, afectando negativamente los resultados esperados.

❖ **Medidas adoptadas para mejorar el desempeño**

Para abordar las deficiencias identificadas en la acción estratégica AER.04.03, se han implementado diversas medidas orientadas a fortalecer la gestión pública en la región. Una de las acciones clave es la socialización de las capacitaciones que realiza el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) en áreas como la formulación, modificación, seguimiento y evaluación de instrumentos de planificación. Estas capacitaciones son fundamentales para equipar al personal municipal con las habilidades necesarias para desarrollar planes más efectivos.

Además, se ha dispuesto brindar soporte y asistencia técnica a aquellas municipalidades que lo soliciten. Este apoyo permite que las municipalidades cuenten con la guía necesaria para implementar las normativas vigentes y mejorar la calidad de sus procesos de planificación. A través de estas medidas, se busca no solo mejorar la capacidad técnica de las municipalidades, sino también fomentar una cultura de planificación estratégica que contribuya a una gobernanza territorial más efectiva y alineada con las políticas regionales y nacionales.



AER 04.05: Fortalecer los procesos concertados de participación ciudadana en la región.

CUADRO N° 22: ANÁLISIS DE LA AER.04.05

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.04	GARANTIZAR LA GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA TERRITORIAL EN BASE A LA DESCENTRALIZACIÓN, MODERNIZACIÓN Y TRANSPARENCIA PÚBLICA EN UN AMBIENTE DE DEMOCRACIA					39.31	39.18
AER.04.05	FORTALECER LOS PROCESOS CONCERTADOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA REGIÓN.					29.96	3.93
IND.01.AER.04.05	Porcentaje de proyectos en ejecución priorizados en los presupuestos participativos regional y local.	60.42	62.34	18.1	2.45	29.96	3.93

❖ **Análisis**

En el análisis del avance de la acción estratégica AER.04.05, centrado en fortalecer los procesos concertados de participación ciudadana en la región, se observa que el porcentaje de cumplimiento alcanzó un 29.96% en el año 2022. Sin embargo, en 2023, este porcentaje sufrió una disminución significativa, reduciéndose a 3,93%.

Este descenso se refleja en el indicador correspondiente, que mide el porcentaje de proyectos en ejecución priorizados en los presupuestos participativos regionales y locales. En 2022, este indicador registró un 18,1%, pero en 2023, el avance se limitó a un 2,45%. Esto evidencia que no se lograron cumplir las metas esperadas, que eran del 60.42% para 2022 y del 62.34% para 2023.

La baja efectividad en la implementación de procesos de participación ciudadana pone de manifiesto la existencia de obstáculos significativos, como la falta de sensibilización y capacitación de la población sobre la importancia de la participación en la gestión pública. Estos resultados evidencian que, a pesar de los esfuerzos realizados para fomentar la participación ciudadana, la carencia de una implementación efectiva limita el impacto real en la gobernanza territorial y la legitimidad de los procesos de toma de decisiones.

❖ **Factores que han influido en los resultados**

Dentro de los factores que han contribuido al incumplimiento de la meta en la acción estratégica AER.04.05, se destaca la poca rigurosidad en la formulación de proyectos y de estudios, el manejo atomizado de las inversiones, las brechas de conocimiento del personal a cargo de las inversiones, lo cual se evidencia en la insuficiente voluntad política para el cumplimiento de los acuerdos e ineficiente participación en el proceso.

❖ **Medidas adoptadas para mejorar el desempeño**

Para abordar las deficiencias identificadas en la acción estratégica AER.04.05, se han implementado la Estrategia Regional Choba - Choba Participativo, modelo de gestión pública innovador donde la participación ciudadana toma un alto protagonismo; donde se busca que los gobiernos regionales y locales formulen sus inversiones (proyectos) función a las necesidades identificadas, la demanda proyectada y los recursos disponibles.

Asimismo, la implementación del seguimiento, monitoreo y evaluación de las inversiones se desarrollará mediante talleres realizados de manera bimestral o el caso lo amerite a fin de evaluar el nivel de avance de los compromisos, la cual estará a cargo del Comité de Seguimiento de Inversiones del Gobierno Regional San Martín en cumplimiento de acuerdos asumidos por cada gobierno local, la cual se desarrollará mediante el espacio del Consejo Regional de Coordinación y el Comité de Vigilancia de manera descentralizada.



AER 05.01: Mejorar los ingresos generados por las actividades productivas en la región.

Cuadro N° 23: Análisis de la AER.05.01

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.05	INCREMENTAR LA COMPETITIVIDAD CON INVERSIÓN DIVERSIFICADA PÚBLICA Y/O PRIVADA EN LA REGIÓN.					80.15	100
AER.05.01	MEJORAR LOS INGRESOS GENERADOS POR LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA REGIÓN					20.40	59.11
IND.01.AER.05.01	Valor bruto de producción agropecuaria (Millones de Nuevo Soles)	2737.22	2865.82	558.3	1694.1	20.40	59.11

❖ **Análisis**

En el análisis del avance de la acción estratégica AER.05.01, centrada en mejorar los ingresos generados por las actividades productivas en la región, se observa que el porcentaje de cumplimiento alcanzó un 20.40% en el año 2022. Sin embargo, en 2023, este porcentaje experimentó un notable aumento, situándose en un 59.11%.

Este incremento se refleja en el indicador correspondiente, que mide el valor bruto de producción agropecuaria en millones de nuevos soles. En 2022, este indicador registró un valor de 558.3 millones, mientras que en 2023 se reportó un significativo aumento a 1,694.1 millones. A pesar de este avance positivo, es importante considerar que las metas esperadas para este indicador eran de 2,737.22 millones para 2022 y de 2,865.82 millones para 2023. La diferencia entre los valores obtenidos y las metas planteadas subraya la necesidad de seguir trabajando en la optimización de los procesos productivos y la inversión en el sector agropecuario.

Estos resultados evidencian que, aunque se han logrado mejoras significativas en los ingresos generados por las actividades productivas, persisten desafíos que deben abordarse para alcanzar los objetivos establecidos y maximizar el potencial competitivo de la región.

❖ **Factores que han influido en los resultados**

Los resultados obtenidos en el avance de los objetivos estratégicos de la región San Martín estuvieron condicionados por diversos factores que afectaron tanto positivamente como negativamente su ejecución. Entre los aspectos negativos, destacan las limitaciones en infraestructura agrícola y el manejo inadecuado de los sistemas de riego, lo cual impacta en el rendimiento de los principales cultivos, tales como arroz, café y cacao. La falta de inversión en infraestructura hídrica es un obstáculo recurrente, dado que afecta directamente la provisión de agua y, en consecuencia, los rendimientos agrícolas y los ingresos de las familias campesinas.

Además, la inestabilidad política en el Perú, sumada a los efectos de la pandemia de COVID-19, afectó la operatividad de las políticas públicas y la toma de decisiones, limitando la continuidad y efectividad de algunas intervenciones estratégicas. En el ámbito económico, la desaceleración económica y el bajo nivel de industrialización en la región influyen en la lenta recuperación de la economía familiar de los productores locales. Estas barreras han limitado el progreso en la competitividad de los sectores agropecuarios y han retrasado el avance en la diversificación productiva.

En el aspecto positivo, se observó una mayor incorporación de tecnologías en el proceso productivo, lo que permite a los agricultores mejorar su eficiencia y sus ingresos familiares. Además, la intervención de los Organismos Públicos Adscritos del Ministerio de Agricultura y Riego (MIDAGRI) contribuye a fortalecer la fuerza laboral de la región, mediante programas de capacitación orientados a mejorar la productividad en



las cadenas de valor priorizadas. A pesar de las limitaciones presupuestarias, estas intervenciones han facilitado un incremento paulatino en la productividad de los principales cultivos.

❖ **Medidas adoptadas para mejorar el desempeño**

Para contrarrestar los desafíos y mejorar el desempeño en la implementación del Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC), se han adoptado varias medidas. Primero, se ha intensificado la participación de organismos públicos en la capacitación y fortalecimiento de las capacidades de los agricultores. MIDAGRI ha liderado iniciativas para mejorar la productividad en cultivos estratégicos y ha proporcionado asesoría técnica en el manejo adecuado de los cultivos. Estas acciones han sido clave para incrementar los ingresos y la competitividad en la región.

Además, se están diseñando proyectos orientados a mejorar la infraestructura de riego y reducir la incidencia de plagas en cultivos como arroz, naranja y café. También se han implementado programas de monitoreo de los canales de riego para asegurar su adecuado funcionamiento, contribuyendo así a la estabilidad de la producción agrícola.

• **AER 06.01: Desarrollar esquemas de desarrollo articulados y monitoreados adecuadamente en las ciudades de la región**

Cuadro N° 24: Análisis de la AER.06.01

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.06	DESARROLLAR UN TERRITORIO ARTICULADO Y COMPETITIVO, A TRAVÉS DE INVERSIÓN PÚBLICA Y/O PRIVADA EN INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA ESTRATÉGICA, QUE PERMITA ASEGURAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS Y DINAMIZAR LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS					96.53	96.97
AER.06.01	DESARROLLAR ESQUEMAS DE DESARROLLO ARTICULADOS Y MONITOREADOS ADECUADAMENTE EN LAS CIUDADES DE LA REGIÓN.					16.84	3.84
IND.01.AER.06.01	Porcentaje del presupuesto de los gobiernos locales en inversión Pública que se destina a la función de Desarrollo Urbano	6.77	7.03	1.14	0.27	16.84	3.84

❖ **Análisis**

En el análisis del avance de la acción estratégica AER.06.01, centrada en desarrollar esquemas de desarrollo articulados y monitoreados adecuadamente en las ciudades de la región, se observa que el porcentaje de cumplimiento alcanzó un 16.84% en el año 2022. Sin embargo, en 2023, este porcentaje sufrió una notable disminución, cayendo a un 3.84%.

Este descenso se refleja en el indicador correspondiente, que mide el porcentaje del presupuesto de los gobiernos locales en inversión pública destinado a la función de desarrollo urbano. En 2022, este indicador registró un 1.14%, que se redujo a 0.27% en 2023. Esto evidencia que no se lograron cumplir las metas esperadas, que eran del 6.77% para 2022 y del 7.03% para 2023.

La baja efectividad en la implementación de esquemas de desarrollo urbano pone de manifiesto la existencia de obstáculos significativos, como la falta de recursos, la inadecuada planificación y la limitada capacitación del personal encargado de gestionar estos procesos. Estos resultados evidencian que, a pesar de los esfuerzos realizados para articular y monitorear el desarrollo urbano en la región, la ausencia de una implementación efectiva limita el impacto real en el acceso a servicios y la dinamización de actividades económicas.



- **AER 06.05: Desarrollar proyectos de infraestructura orientado a la innovación con responsabilidad socio ambiental en la región**

Cuadro N°25: Análisis de la AER.06.05

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.06	DESARROLLAR UN TERRITORIO ARTICULADO Y COMPETITIVO, A TRAVÉS DE INVERSIÓN PÚBLICA Y/O PRIVADA EN INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA ESTRATÉGICA, QUE PERMITA ASEGURAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS Y DINAMIZAR LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS					96.53	96.97
AER.06.05	DESARROLLAR PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA ORIENTADO A LA INNOVACIÓN CON RESPONSABILIDAD SOCIO-AMBIENTAL EN LA REGIÓN.					13.33	ND
IND.01.AER.06.05	Número de proyectos en Ciencia, Tecnología e Innovación desarrollados y en ejecución en la región	15	18	ND	ND	13.33	ND

❖ Análisis

En el análisis del avance de la acción estratégica AER.06.05, centrada en desarrollar proyectos de infraestructura orientados a la innovación con responsabilidad socio-ambiental en la región, se observa que el porcentaje de cumplimiento alcanzó un 13.33% en el año 2022. Sin embargo, para el año 2023, no se dispone de datos (ND) que permitan evaluar el avance.

El indicador correspondiente, que mide el número de proyectos en Ciencia, Tecnología e Innovación desarrollados y en ejecución en la región, señala que se esperaba un incremento en la cantidad de proyectos, pasando de 15 en 2022 a 18 en 2023. Sin embargo, la falta de datos para el periodo de evaluación impide determinar si se cumplieron las metas establecidas.

❖ Factores que han influido en los resultados

El avance del objetivo estratégico regional OER.06, que busca desarrollar un territorio articulado y competitivo mediante infraestructura productiva estratégica, se ha visto obstaculizado principalmente por la falta de información actualizada sobre los indicadores de avance. En particular, el indicador "Número de proyectos en Ciencia, Tecnología e Innovación" no ha sido actualizado, lo que impide un seguimiento efectivo de los logros de la acción estratégica AER.06.05, orientada al desarrollo de proyectos con responsabilidad socio-ambiental. Esta situación limita la capacidad de análisis y toma de decisiones efectivas para el cumplimiento del PDRC.

Adicionalmente, la inestabilidad política a nivel nacional, con constantes cambios de ministros y funcionarios dentro de los ministerios, ha afectado el flujo de los procesos de coordinación entre el gobierno regional y el nivel central. Esto dificulta la continuidad de proyectos de inversión en áreas claves y ralentiza la implementación de iniciativas, como el proyecto apícola en curso, el cual contempla la transformación de productos con valor agregado y control de calidad para fortalecer el sector en la región San Martín. Estos factores impiden avances significativos y sostenibles, limitando la competitividad regional y su capacidad para atraer inversión pública y privada.

❖ Medidas adoptadas para mejorar el desempeño

Para mejorar el desempeño de los objetivos y acciones estratégicas, se ha promovido la articulación entre el gobierno regional, los tres niveles de gobierno, y entidades académicas y universitarias con el fin de actualizar los indicadores clave de medición. Esta colaboración busca fortalecer la generación de datos y su acceso, facilitando así una evaluación más precisa del avance en el desarrollo territorial y de innovación.



A nivel operativo, se ha iniciado la ejecución de un proyecto de inversión en el sector apícola, enfocado en agregar valor y mejorar el control de calidad en los productos derivados de la apicultura. Esta intervención responde a una necesidad económica regional y muestra la importancia de la gestión política en contextos de crisis para movilizar recursos a pesar de las limitaciones.

• AER 07.04: Promover la mejora de la calidad ambiental en la región

Cuadro N° 26: Análisis de la AER.07.04

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.07	MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, PROMOVRIENDO LA ADECUADA GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES Y EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL, CON ENFOQUE DE CUENCAS.					69.81	ND
AER.07.04	PROMOVER LA MEJORA DE LA CALIDAD AMBIENTAL EN LA REGIÓN.					57.43	ND
IND.01.AER.07.04	Proporción de aguas residuales tratadas en capitales de Provincia	20	40	2.97	ND	14.85	ND
IND.02.AER.07.04	Cobertura de recolección de residuos sólidos en ciudades capitales de Provincia.	94.93	95.55	95.00	ND	100.00	ND

❖ **Análisis**

En el análisis del avance de la acción estratégica AER.07.04, centrada en promover la mejora de la calidad ambiental en la región, se observa que el porcentaje de cumplimiento alcanzó un 57.43% en el año 2022. Sin embargo, para el año 2023, no se dispone de datos (ND) que permitan evaluar el avance.

Los indicadores asociados a esta acción reflejan una situación preocupante. En particular, el primer indicador, que mide la proporción de aguas residuales tratadas en las capitales de provincia, reportó un 2.97% en 2022, con una meta de 20% para ese año y 40% para 2023. La ausencia de datos para 2023 impide determinar el progreso en esta área, lo que sugiere que el cumplimiento de las metas esperadas se encuentra lejos de alcanzarse.

El segundo indicador, que evalúa la cobertura de recolección de residuos sólidos en ciudades capitales de provincia, reportó un 94.93% en 2022, superando la meta de 94.93% para 2022 y 95.55% para 2023. No obstante, la falta de datos para 2023 limita la evaluación de la sostenibilidad de estos logros.

La baja efectividad en la gestión del tratamiento de aguas residuales evidencia la existencia de obstáculos significativos, como la falta de infraestructura adecuada y la necesidad de inversión en tecnología y capacitación del personal. Estos resultados indican que, a pesar de los esfuerzos realizados para mejorar la calidad ambiental, la ausencia de información actualizada y de una implementación efectiva limita el impacto real en la sostenibilidad ambiental de la región.

❖ **Factores que han influido en los resultados**

Los resultados de la acción estratégica AER.07.04 están limitados por factores clave, entre ellos la infraestructura insuficiente para el tratamiento de aguas residuales, reflejada en la baja proporción de aguas tratadas (2,97% en 2022). La falta de presupuesto e inversión restringe la implementación de tecnologías adecuadas y el mantenimiento de los sistemas de recolección de residuos sólidos, afectando la sostenibilidad ambiental. Además, la escasa capacitación del personal y la falta de actualización de datos limitan la gestión efectiva y el monitoreo del avance. Finalmente, la variabilidad climática, intensificada por fenómenos como El Niño, plantea desafíos adicionales para el cumplimiento de los objetivos ambientales.



• AER 08.01: Fortalecer una cultura en gestión del riesgo de desastres en la región

Cuadro N° 27: Análisis de la AER.08.01

CÓDIGO	OBJETIVOS/ACCIONES/INDICADOR	LOGRO ESPERADO		VALORES OBTENIDOS		AVANCE (%)	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023
OER.08	REDUCIR LOS NIVELES DEL RIESGO FRENTE A TODO TIPO DE DESASTRE EN UN CONTEXTO DE CAMBIO CLIMATICO DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA					35.18	67.93
AER.08.01	FORTALECER UNA CULTURA EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRE EN LA REGIÓN					76.70	7.08
IND.01.AER.08.01	Número de viviendas afectadas y perdidas por ocurrencia de desastres (Viviendas)	921	800	1,725	5,713	53.39	14
IND.02.AER.08.01	Superficie de tierra de cultivo afectada y perdida por ocurrencia de desastres (Has.)	306	266	129	178,523	100.00	0.15

❖ Análisis

En el análisis del avance de la acción estratégica AER.08.01, centrada en fortalecer una cultura en gestión del riesgo de desastre en la región, se observa que el porcentaje de cumplimiento alcanzó un 76.70% en el año 2022. Sin embargo, en 2023, este porcentaje experimentó una disminución drástica, reduciéndose a 7.08%.

Este descenso se refleja en los indicadores correspondientes. El primer indicador, que mide el número de viviendas afectadas y perdidas por la ocurrencia de desastres, reportó un total de 1,725 viviendas afectadas en 2022, frente a una meta de 921 viviendas no cumpliendo con la meta establecida dado la tendencia decreciente de este indicador. En 2023, esta cifra aumentó considerablemente, alcanzando 5,713 viviendas afectadas, frente a la meta esperada 800, lo que indica un incremento alarmante en la vulnerabilidad de la población ante desastres.

El segundo indicador, que evalúa la superficie de tierra de cultivo afectada y perdida por desastres, mostró un panorama similar. En 2022, se registraron 129 hectáreas afectadas, frente a la meta de 306 hectáreas. En ese año se logró cumplir al 100% con la meta establecida. Para 2023, el panorama cambia ya que se reportó una pérdida por ocurrencia de desastres de 178,523 hectáreas, lo que representa un avance insignificante del 0.15% en relación con la meta de 266 hectáreas.

Estos resultados evidencian que, a pesar de los esfuerzos realizados para fomentar una cultura de gestión del riesgo de desastre, la efectividad en la implementación de estrategias de prevención y mitigación se ha visto seriamente comprometida. Las cifras alarmantes sobre viviendas y tierras afectadas reflejan la necesidad urgente de abordar los desafíos en la gestión de riesgos, como la falta de recursos, capacitación y una infraestructura adecuada para enfrentar los efectos del cambio climático.

❖ Factores que han influido en los resultados

El incremento en las viviendas y los medios de vida afectados en el departamento de San Martín se atribuye principalmente a la influencia del Fenómeno del Niño, que trajo consigo eventos climáticos extremos y aumentó la vulnerabilidad del territorio. Este fenómeno no solo intensificó la cantidad de lluvias y la frecuencia de inundaciones, sino que también exacerbó el riesgo de desastres en zonas que, por su ubicación, ya presentaban una alta exposición, como áreas cercanas a ríos y quebradas.

El contexto socioeconómico también tuvo un impacto significativo en los resultados, ya que, ante la necesidad de reducir costos, muchos habitantes construyen sus viviendas en zonas de alto riesgo y los agricultores establecen cultivos en áreas marginales. Este tipo de prácticas, motivadas por la falta de recursos y de conocimiento sobre la gestión del riesgo, incrementan la exposición a desastres. Además,



los gobiernos locales enfrentan limitaciones en la implementación de planes de prevención y en el fortalecimiento de la cultura de gestión del riesgo de desastres, tanto por la falta de interés como por la carencia de un trabajo articulado y de los recursos necesarios para su desarrollo.

❖ **Medidas adoptadas para mejorar el desempeño**

Para mejorar el desempeño en la gestión del riesgo de desastres, se han implementado varias medidas de asistencia técnica. Estas incluyen la realización de talleres de capacitación dirigidos tanto a las autoridades locales como a la población en general sobre la identificación de zonas de alto riesgo y las medidas preventivas no estructurales. Además, se está promoviendo un trabajo conjunto entre los gobiernos locales y el Gobierno Regional de San Martín para establecer un crecimiento urbano ordenado y coordinar las acciones de prevención y respuesta ante desastres.

Específicamente, se ha incentivado la participación de los gobiernos locales en la elaboración de sus planes de prevención, con el fin de fortalecer su capacidad de respuesta y reducir los niveles de vulnerabilidad. También se ha trabajado en la expansión de la infraestructura de gestión de riesgo y en el desarrollo de un marco normativo que oriente las intervenciones para la reducción de riesgos en el contexto de cambio climático.



4. Conclusiones

1. Del análisis realizado a la evaluación del PDRC San Martín al 2030, periodo 2022-2023, de los ocho (8) Objetivos Estratégicos Regionales (OER) y de las cuarenta y uno (41) Acciones Estratégicos Regionales (AER) se ha podido determinar que:

A NIVEL DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS OER:

- **02 OER** reportan indicadores con nivel de cumplimiento esperado entre el rango del 95% al 100% de avance; lo cual representan un nivel de desempeño “**Alto**” según los parámetros de medición establecidos.
- **01 OER** reporta indicadores con nivel de cumplimiento entre el 75% y el 95% de avance; lo cual representa un nivel de desempeño “**Medio**” según los parámetros de medición establecidos.
- **04 OER** reportan indicadores con nivel de cumplimiento por debajo del 75% de avance; lo cual representan un nivel de desempeño “**Bajo**” según los parámetros de medición establecidos.
- **01 OER** que no están generando data estadística, debido a que la fuente oficial aun no reportó la información para el periodo evaluado.

A NIVEL DE ACCIONES ESTRATÉGICOS - AER

- **17 AER** reportan indicadores con nivel de cumplimiento esperado entre el rango del 95% al 100% de avance; lo cual representan un nivel de desempeño “**Alto**” según los parámetros de medición establecidos.
- **08 AER** reporta indicadores con nivel de cumplimiento entre el 75% y el 95% de avance, en el periodo 2023; lo cual representan un nivel de desempeño “**Medio**” según los parámetros de medición establecidos.
- **14 AER** reportan indicadores con nivel de cumplimiento por debajo del 75% de avance, lo cual representan un nivel de desempeño “**Bajo**” según los parámetros de medición establecidos.
- **02 AER** que no cuentan con valor obtenido, debido a que la fuente oficial aun no reportó la información para el periodo evaluado.

2. El índice de gestión regional ha mostrado un incremento moderado, pasando del 39,99% en 2022 al 45,78% en 2023; Sin embargo, este porcentaje se encuentra aún por debajo del nivel esperado de desempeño. De acuerdo con la metodología de semaforización del nivel de cumplimiento de logros esperados, el resultado obtenido se clasifica en el rango de desempeño bajo (< 75%), lo que evidencia la necesidad urgente de implementar mejoras.
3. En términos generales, el Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) mostró un desempeño deficiente, evidenciado por un avance insuficiente en varios objetivos y acciones estratégicas clave. A pesar de que algunos indicadores experimentan incrementos, el desempeño general en el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Regionales (OER) y las Acciones Estratégicas Regionales (AER) permanece por debajo de las metas establecidas.
4. La evaluación del PDRC San Martín al 2030, periodo 2022-2023 destaca la importancia de mejorar la coordinación entre niveles de gobierno y la gestión interinstitucional para maximizar el impacto de las acciones estratégicas. Además, se observa que la carencia de datos oportunos limita la capacidad de respuesta y evaluación, lo cual enfatiza la necesidad de reforzar los sistemas de monitoreo y recolección de información.



5. Recomendaciones

MATRIZ DE RECOMENDACIONES

N°	ASPECTOS DE MEJORA	RECOMENDACIÓN	UNIDAD DE ORGANIZACIÓN RESPONSABLE	PLAZO
1	Mejoras en la Asignación y Ejecución de Recursos	Aumentar la eficiencia en la asignación de recursos para áreas de desempeño bajo, especialmente aquellas relacionadas con la salud, educación y gestión ambiental. Revisar y reestructurar los presupuestos anuales, priorizando los objetivos estratégicos que requieren recursos adicionales y ajustes. Emplear un sistema de monitoreo y evaluación que permita detectar desviaciones y necesidades emergentes.	Gerencia Regional de Planeamiento y Presupuesto en coordinación con los responsables técnicos de los OER y AER y	12 meses
2	Optimización de la Coordinación Interinstitucional	Es fundamental articular la intervención de acciones a nivel social, ambiental y económico para abordar de manera integral los desafíos del desarrollo regional. Para lograrlo, es esencial mejorar los mecanismos de coordinación interinstitucional entre los diferentes niveles de gobierno. Esto asegurará la alineación efectiva de los recursos y las estrategias con las metas de desarrollo acciones regionales. Mejorar esta sinergia permitirá optimizar el uso de los recursos disponibles y potenciar el impacto de las iniciativas en beneficio de la comunidad.	Gerencia de Planeamiento y Presupuesto en coordinación con los responsables técnicos de los OER y AER y	12 meses
3	Implementación de un Sistema de Seguimiento y Recolección de Datos	Desarrollar un sistema de seguimiento y recolección de datos que permita evaluar el cumplimiento de indicadores y el avance en tiempo real de las acciones estratégicas. Desarrollar una plataforma digital para el monitoreo continuo de indicadores, accesible para todas las dependencias del gobierno regional con énfasis en los responsables técnicos de los OER y AER, con la capacidad de emitir informes automatizados de resultados. Capacitar al personal en la recolección y análisis de datos.	Oficina de Tecnología de Información y la Gerencia Regional de Planeamiento y Presupuesto.	12 meses



Documento Nro: 001-2024007104. Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico del GOBIERNO REGIONAL SAN MARTÍN, generado en concordancia por

lo dispuesto en la ley 27269. Autenticidad e integridad pueden ser contrastada a través de la siguiente dirección web.

<https://verificarfirma.regionsanmartin.gob.pe?codigo=b57e64d5b5e0414294j97f2U9f1064dc1a5c&anex=2256255>

MATRIZ DE RECOMENDACIONES

N°	ASPECTOS DE MEJORA	RECOMENDACIÓN	UNIDAD DE ORGANIZACIÓN RESPONSABLE	PLAZO
4	Redefinir Indicadores y Ajustes en Metas a Largo Plazo	Es necesario redefinir y ajustar los indicadores de aquellos objetivos y acciones estratégicas que presentan un desempeño por debajo de lo esperado. Para ello, se recomienda realizar una revisión exhaustiva de los indicadores y metas, de modo que el proceso de formulación del Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) al 2040, actualmente en desarrollo por el Gobierno Regional de San Martín, plantee objetivos y acciones que estén alineados con las prioridades regionales. En este sentido, la Gerencia Regional de Planificación y Presupuesto del Gobierno Regional de San Martín (GRSM) debe concluir, en el plazo más breve, el proceso de formulación del PDRC al 2040. Este proceso representa una oportunidad idónea para reformular y ajustar los Objetivos Estratégicos Regionales (OER), las Acciones Estratégicas Regionales (AER) y los indicadores pertinentes, ya que actualmente existen indicadores que no reportan información suficiente para llevar a cabo una evaluación adecuada.	Gerencia Regional de Planeamiento y Presupuesto en coordinación con equipo técnico y comité de planeamiento estratégico para la elaboración del PDRC al 2040	3 meses



Documento Nro: 001-2024007104. Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico del GOBIERNO REGIONAL SAN MARTÍN, generado en concordancia por

lo dispuesto en la ley 27269. Autenticidad e integridad pueden ser contrastada a través de la siguiente dirección web.

<https://verificarfirma.regionsanmartin.gob.pe?codigo=b57e64d5b5e0414294j97f2U9f1064dc1a5c&anex=2256255>

6. Anexos

- Reporte de seguimiento del PDRC al 2030, periodo 2023 o enlace de publicación en PTE.
<http://www.regionsanmartin.gob.pe/GestionTransparente?url=informes&tab=108>
- Reporte de seguimiento del PDRC al 2030, periodo 2022 o enlace de publicación en PTE.
<https://www.regionsanmartin.gob.pe/GestionTransparente?url=informes&tab=107>

