



**AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL
PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2024 ACTUALIZADO
versión 02**

CONTENIDO

PRESENTACION	2
1. MARCO LEGAL	3
2. DECLARACION DE POLITICA INSTITUCIONAL	4
3. FUNDAMENTOS ESTRATEGICOS ORIENTADORES.....	6
3.1. MISION	6
3.2. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES PRIORIZADAS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO	6
4. ARTICULACIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CON EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL.....	7
4.1. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO 2024.....	7
4.2. PRESUPUESTO POR OBJETIVOS ESTRATEGICOS Y ACCIONES ESTRATEGICAS INSTITUCIONALES	8
4.3. PRESUPUESTO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS DEL POI 2024 ..	10
5. PROGRAMACION DE ACTIVIDADES OPERATIVAS DEL POI 2024 ..	17
ANEXO 01	18

PRESENTACION

El Plan Operativo Institucional (POI) del año 2024 de la Autoridad Portuaria Nacional, constituye un instrumento de gestión operativa que permite articular y coordinar las actividades operativas programadas por cada una de sus unidades orgánicas en el marco de su Presupuesto Institucional para el año fiscal 2024 orientado al logro de los objetivos estratégicos.

El POI 2024 de la APN ha sido elaborado por la Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos (DIPLA) en coordinación con las distintas dependencias de la entidad y contribuirá a que cada una de ellas responda de manera organizada al cumplimiento de sus funciones, evitando la duplicidad de esfuerzos y elevando la eficiencia y efectividad de la gestión de la APN, permitiendo a su vez avanzar hacia el logro de la Misión institucional, con el fin de fortalecer la competitividad del Sistema Portuario Nacional, siendo a su vez el principal instrumento utilizado para la evaluación y control de los resultados del desempeño institucional.

El presente documento contiene el marco legal, los lineamientos de política portuaria, los fundamentos estratégicos de la APN (la misión, objetivos estratégicos y acciones estratégicas consideradas en el PEI 2024-2030 de la APN), la articulación del Plan Operativo Institucional con el Presupuesto institucional de Apertura, detallándose el presupuesto por actividades operativas a cargo de las unidades orgánicas de la APN; finalmente se detalla la programación física y financiera de la actividades operativas por cada centro de costo de la APN para el cumplimiento de las metas a su cargo.

1. MARCO LEGAL

La Autoridad Portuaria Nacional (APN) es un Organismo Técnico Especializado encargado del Sistema Portuario Nacional, adscrito al Ministerio de Transportes y Comunicaciones, con personería jurídica de derecho público interno, patrimonio propio y autonomía administrativa, funcional, técnica, económica y financiera, y facultad normativa por delegación del Ministerio de Transportes y Comunicaciones que se rige por las normas contenidas en la Ley N°27943 Ley de Sistema Portuario Nacional y sus modificatorias, así como por su Reglamento de Organización y Funciones aprobado por el Decreto Supremo N°034-2004-MTC.

En el marco del Decreto Legislativo N°1022 que modifica la Ley del Sistema Portuario Nacional – Ley N°27943, dentro del ámbito de su competencia se encuentran los puertos, infraestructuras e instalaciones portuarias de la república, así como las actividades y servicios que se realicen dentro de las zonas portuarias.

Es necesario señalar que no se encuentra dentro del ámbito de su competencia, los puertos y las infraestructuras e instalaciones portuarias a cargo de las Fuerzas Armadas en cuanto cumplan fines propios de defensa nacional; tampoco comprende las marinas, fondeaderos, zonas de alije, los muelles y embarcaderos dedicados a brindar facilidades a embarcaciones recreativas y/o deportivas pertenecientes a los clubes náuticos, asociaciones privadas, personas naturales, los muelles, embarcaderos, atracaderos e instalaciones privadas en las que no se realicen actividades ni servicios portuarios, ni, los muelles artesanales pesqueros, ni muelles pesqueros pertenecientes a empresas pesqueras.

2. DECLARACION DE POLITICA INSTITUCIONAL

Con la finalidad de contribuir en la consolidación del Sistema Portuario Nacional, la APN en el marco del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050 y del Plan Estratégico Sectorial Multianual - PESEM 2024-2030 del Sector Transportes y Comunicaciones, ha previsto concentrar sus esfuerzos durante el período 2024-2030 basado en los siguientes lineamientos de política institucional:

- **Fomentar la inversión en infraestructura y equipamiento portuarios con participación del sector privado con sostenibilidad ambiental e integración puerto-ciudad a nivel nacional.**

Fomentar la participación de la inversión privada en el desarrollo de la infraestructura y equipamiento moderno, contribuyendo al cierre de brechas y a la mejora de la calidad de los servicios, cumpliendo con la legislación sobre protección del medioambiente y compatible con la integración puerto-ciudad.

- **Fomentar la Conservación y mejora de la infraestructura y equipamiento portuario.**

Garantizar el buen estado de conservación la infraestructura y equipamiento portuario a fin de mantener el nivel operativo y sus niveles de eficiencia y competitividad.

- **Fortalecer la calidad de las actividades y servicios portuarios, sostenibles e integrados a la cadena logística.**

Contribuir a elevar la calidad de las actividades y servicios portuarios a través de la regulación, supervisión y fiscalización; y el cumplimiento de los estándares de protección, seguridad y calidad en el Sistema Portuario Nacional, de forma tal, que estén integrados y contribuyan a las demás actividades de la cadena logística portuaria y la capacitación permanente del recurso humano del SPN.

- **Incorporar Innovación tecnológica en el Sistema Portuario Nacional.**

La innovación tecnológica en el SPN es crucial para impulsar el desarrollo y la competitividad en el sector portuario. En esa línea, se incorpora la digitalización y automatización, a través de la implementación de sistemas avanzados de gestión de datos y automatización a fin de agilizar procesos incluyendo estrategias de implementación emergentes como Big Data, Blockchain, Internet de las Cosas (IoT), entre otras. También fomentar la colaboración entre los diferentes actores del sistema portuario, como son plataformas digitales que permitan la comunicación y coordinación eficiente entre todos los actores del SPN. Esto permitirá mejorar la eficiencia, la seguridad, la competitividad y la sostenibilidad del SPN.

- **Velar por la leal competencia y libre concurrencia al mercado de los servicios portuarios.**

Facilitar el acceso y fomentar la formalización y competencia en el mercado de servicios portuarios contribuyendo a la mejora de la calidad de los servicios.

VALORES

COMPROMISO y RESPONSABILIDAD:

Identificarse con la misión y objetivos de la entidad que conlleve a interiorizarse e involucrarse en los compromisos institucionales

EFICIENCIA, EFICACIA Y CALIDAD:

Desarrollar funciones con énfasis en los resultados de los objetivos a través del uso óptimo de recursos asignados.

ÉTICA Y TRANSPARENCIA:

Actuar con honestidad, integridad, lealtad, dedicación y respeto mutuo.

3. FUNDAMENTOS ESTRATEGICOS ORIENTADORES

3.1. MISION

“Regular la infraestructura, instalaciones, actividades y servicios del Sistema Portuario Nacional promoviendo su desarrollo y competitividad, con eficiencia e integridad en la gestión”

3.2. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES PRIORIZADAS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL		ACCION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	
Código	Descripción	Código	Descripción
OEI.01	Fomentar la inversión en infraestructura moderna, eficiente, sostenible y resiliente en el Sistema Portuario Nacional	AEI.01.01	Proyectos de infraestructura y equipamiento portuario modernos para el Sistema Portuario Nacional
		AEI.01.02	Infraestructura y equipamiento portuarios operativos y eficientes para el Sistema Portuario Nacional
OEI.02	Fortalecer la calidad de las actividades y servicios portuarios en el Sistema Portuario Nacional	AEI.02.01	Servicio de recepción y despacho de naves brindados de manera continua en todos los terminales portuarios de uso público
		AEI.02.02	Servicios portuarios generales prestados en óptimas condiciones de operatividad en las áreas comunes del puerto
		AEI.02.03	Actividades y servicios portuarios controlados y fiscalizados de manera permanente para el Sistema Portuario Nacional
		AEI.02.04	Fortalecimiento de capacidades de los recursos humanos del Sistema Portuario Nacional
OEI.03	Fortalecer la gestión de protección y seguridad portuaria en el Sistema Portuario Nacional	AEI.03.01	Terminales e instalaciones portuarias supervisados y fiscalizados en sistemas de gestión de protección y seguridad de manera permanente para el Sistema Portuario Nacional
		AEI.03.02	Terminales portuarios supervisados en protección ambiental de forma periódica para el Sistema Portuario Nacional
OEI.04	Fortalecer la transformación digital e innovación tecnológica en el Sistema Portuario Nacional	AEI.04.01	Plan de Gobierno y Transformación Digital implementado para el Sistema Portuario Nacional
OEI.05	Modernizar la gestión institucional	AEI.05.01	Sistemas de gestión modernos y optimizados en la Autoridad Portuaria Nacional
		AEI.05.02	Plan de integridad y lucha contra la corrupción implementado para la Autoridad Portuaria Nacional
		AEI.05.03	Programa de Transformación de Cultura Digital implementado en la Autoridad Portuaria Nacional
		AEI.05.04	Plan de Comunicación Externa implementado para la Autoridad Portuaria Nacional
		AEI.05.05	Plan de integración Ciudad-Puerto implementado para las comunidades en las zonas de influencia de las localidades portuarias
		AEI.05.06	Plan de responsabilidad social implementado para la población aledaña a los puertos de alcance nacional
OEI.06	Fortalecer la gestión del riesgo de desastre	AEI.06.01	Plan de Continuidad Operativa implementado en la Autoridad Portuaria Nacional

4. ARTICULACIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CON EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

4.1. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO 2024

El Presupuesto Institucional Modificado para el segundo semestre del año fiscal 2024 de la APN asciende a S/61'934,612.00 el cual se financia por Recursos Ordinarios en una proporción del 10.0%, Donaciones y Transferencias el 29.7% y Recursos Determinados con el 60.3%, tal como se muestra a continuación:

Presupuesto Institucional Modificado del Pliego 214: Autoridad Portuaria Nacional - Año Fiscal 2024

(en soles)

Fuente de Financiamiento	PIM	%
Recursos Ordinarios	6,172,809.00	10.0%
Donaciones y Transferencias	18,390,027.00	29.7%
Recursos Determinados	37,371,776.00	60.3%
TOTAL	61,934,612.00	100.0%

A nivel de fuentes de financiamiento y genérica de gastos se detalla el PIM 2024 como sigue:

Presupuesto Institucional Modificado Año Fiscal 2024

Autoridad Portuaria Nacional

a nivel de Categoría y Genérica de Gasto

(en soles)

Genérica de Gasto	PIM 2023	Fuente de Financiamiento		
		1 Recursos Ordinarios	4 Donaciones y Transferencias	5 Recursos Determinados
Gastos Corrientes	39,126,485.00	6,152,387.00	0.00	32,974,098.00
1 Personal y Obligaciones Sociales	21,809,089.00	663,948.00		21,145,141.00
3 Bienes y Servicios	16,922,797.00	5,482,454.00		11,440,343.00
4 Donaciones y Transferencias	351,166.00			351,166.00
5 Otros Gastos	43,433.00	5,985.00		37,448.00
Gastos de Capital	22,808,127.00	20,422.00	18,390,027.00	4,397,678.00
5 Otros Gastos	18,390,027.00		18,390,027.00	
6 Adquisición de Activos No Financieros	4,418,100.00	20,422.00		4,397,678.00
TOTAL	61,934,612.00	6,172,809.00	18,390,027.00	37,371,776.00

4.2. PRESUPUESTO POR OBJETIVOS ESTRATEGICOS Y ACCIONES ESTRATEGICAS INSTITUCIONALES

Objetivo Estratégico Institucional / Acción Estratégica Institucional / Actividad Operativa		PIM 2024 (en S/)	Centro de Costo
OEI.01 Fomentar la inversión en infraestructura moderna, eficiente, sostenible y resiliente en el Sistema Portuario Nacional			
AEI.01.01 Proyectos de infraestructura y equipamiento portuario modernos para el Sistema Portuario Nacional			
Gestión del planeamiento y promoción de la inversión para el desarrollo portuario		3,045,560	DIPLA
Estudio a nivel de perfil del proyecto "Creación de terminales portuarios de pasajeros en las principales localidades del río Napo, en el tramo Pantoja - Mazán, en el departamento de Loreto"		358,651	DIPLA
Estudio a nivel de perfil del proyecto "Creación de terminales portuarios de pasajeros en las principales ciudades del tramo Pucallpa - Nauta"		581,080	DIPLA
Estudio a nivel de perfil del proyecto "Creación de terminales portuarios de pasajeros en las principales localidades del río Marañón, en el tramo Saramiriza - Punta Arenas, en el departamento de Loreto"		397,491	DIPLA
Transferencia al Fondo Social Terminal Portuario de Paita		7,358,090	DIPLA
Transferencia al Fondo Social Terminal Portuario General San Martín		4,781,327	DIPLA
Transferencia al Fondo Social Terminal Portuario Multipropósito Salaverry		6,250,610	DIPLA
Supervisión de Diseño de la Modernización del Terminal Norte Multipropósito en el Terminal Portuario del Callao		125,000	DITEC
Supervisión de Diseño del Nuevo Terminal de Contenedores en el Terminal Portuario del Callao - Zona Sur		205,000	DITEC
Supervisión de Diseño del Terminal Portuario San Juan de Marcona		70,000	DITEC
AEI.01.02 Infraestructura y equipamiento portuarios operativos y eficientes para el Sistema Portuario Nacional			
Gestión normativa y operativa de la Dirección Técnica		1,815,577	DITEC
Inspección del estado de conservación de las instalaciones portuarias		155,769	DITEC
OEI.02 Fortalecer la calidad de las actividades y servicios portuarios en el Sistema Portuario Nacional			
AEI.02.01 Servicio de recepción y despacho de naves brindados de manera continua en todos los terminales portuarios de uso público			
Gestión operativa y administrativa de la Oficina General de Oficinas Desconcentradas		454,370	OGOD
Recepción y despacho de naves en los puertos de la República		620,360	DOMA
Gestión operativa y administrativa de las Oficinas Desconcentradas a nivel nacional		5,648,419	OGOD
AEI.02.02 Servicios portuarios generales prestados en óptimas condiciones de operatividad en las áreas comunes del puerto			
Prestación de servicios portuarios generales por la Autoridad Portuaria Nacional		19,780	DOMA
Acciones de control, comunicaciones y respuesta a emergencia en los puertos a nivel nacional		2,102,864	UPS
AEI.02.03 Actividades y servicios portuarios controlados y fiscalizados de manera permanente para el Sistema Portuario Nacional			
Gestión normativa y de supervisión de actividades y servicios portuarios		500,177	DOMA
Autorización de licencias para la prestación de servicios portuarios básicos y agenciamiento		185,456	DOMA
Autorización de reglamentos internos para las operaciones portuarias de las entidades que explotan infraestructuras de uso público		72,721	DOMA
Supervisión y fiscalización administrativa a los prestadores de servicios portuarios básicos y agenciamiento		279,299	DOMA
Supervisión y fiscalización de operaciones portuarias		1,584,276	DOMA

Objetivo Estratégico Institucional / Acción Estratégica Institucional / Actividad Operativa		PIM 2024 (en S/)	Centro de Costo
	Reconocimiento de certificación en sistemas de gestión de calidad para los servicios y operaciones portuarias	76,474	UPS
AEI.02.04 Fortalecimiento de capacidades de los recursos humanos del Sistema Portuario Nacional			
	Fortalecimiento de capacidades de la comunidad portuaria	606,732	UCAP
OEI.03 Fortalecer la gestión de protección y seguridad portuaria en el Sistema Portuario Nacional			
AEI.03.01 Terminales e instalaciones portuarias supervisados y fiscalizados en sistemas de gestión de protección y seguridad de manera permanente para el Sistema Portuario Nacional			
	Gestión normativa y de supervisión de seguridad y protección portuaria	941,479	UPS
	Otorgamiento de la certificación y/o refrendo en protección, seguridad y mercancías peligrosas en las instalaciones portuarias	382,395	UPS
	Adquisición de vehículo aéreo no tripulado - Drone; en el(la) Autoridad Portuaria Nacional distrito de La Perla, Provincia Constitucional del Callao, departamento Callao - 2657619	231,530	UPS
AEI.03.02 Terminales portuarios supervisados en protección ambiental de forma periódica para el Sistema Portuario Nacional			
	Supervisión y monitoreo ambiental de la actividad portuaria	533,739	DOMA
OEI.04 Fortalecer la transformación digital e innovación tecnológica en el Sistema Portuario Nacional			
AEI.04.01 Plan de Gobierno y Transformación Digital implementado para el Sistema Portuario Nacional			
	Construir, implementar y garantizar el desarrollo de tecnologías digitales y sistemas de información del Sistema Portuario Nacional	0	DOMA
OEI.05 Modernizar la gestión institucional			
AEI.05.01 Sistemas de gestión modernos y optimizados en la Autoridad Portuaria Nacional			
	Conducción del proceso de planeamiento, inversión y presupuesto	1,288,332	DIPLA
	Gestión operativa de la Gerencia General	1,471,232	GG
	Gestión operativa de la Presidencia de Directorio	873,880	PD
	Gestión operativa de la Secretaría de Directorio	369,320	SD
	Verificar la correcta ejecución de los recursos públicos	447,575	OCI
	Ejecución de acciones de comunicación interna	8,400	OGA
	Acciones administrativas de los recursos humanos de la Autoridad Portuaria Nacional	1,705,605	OGA
	Acciones administrativas de los recursos materiales y financieros de la Autoridad Portuaria Nacional	8,465,282	OGA
	Gestión del proceso de trámite documentario y archivo de la Autoridad Portuaria Nacional	450,222	OGA
	Mantener y asegurar los servicios tecnológicos para optimizar las actividades en la Autoridad Portuaria Nacional	4,233,933	OGA
	Creación de la Sede Institucional de la Autoridad Portuaria Nacional en el distrito de San Miguel - provincia de Lima - departamento de Lima - 2475549	148,495	OGA
	Actividades de asesoramiento de naturaleza jurídica	1,363,457	UAI
	Implementación de los Sistemas Alternativos de Solución de Controversias en Materia Portuaria	93,670	UGSASC
AEI.05.02 Plan de integridad y lucha contra la corrupción implementado para la Autoridad Portuaria Nacional			
	Implementación del modelo de integridad en la Autoridad Portuaria Nacional	6,000	GG
AEI.05.03 Programa de Transformación de Cultura Digital implementado en la Autoridad Portuaria Nacional			
	Construir, implementar y garantizar la arquitectura de sistemas de información de la Autoridad Portuaria Nacional	199,100	OGA
AEI.05.04 Plan de Comunicación Externa implementado para la Autoridad Portuaria Nacional			
	Ejecución de acciones de comunicación externa	1,086,886	URRII
AEI.05.06 Plan de responsabilidad social implementado para la población aledaña a los puertos de alcance nacional			

Objetivo Estratégico Institucional / Acción Estratégica Institucional / Actividad Operativa	PIM 2024 (en S/)	Centro de Costo
Ejecución de acciones de responsabilidad social y relaciones comunitarias	338,997	URR11
OEI.06 Fortalecer la gestión del riesgo de desastre		
AEI.06.01 Plan de Continuidad Operativa implementado en la Autoridad Portuaria Nacional		
Implementación del Plan de Continuidad Operativa	0	UPS
TOTAL	61,934,612	

Mediante la RGG 0448-2024-APN-GG de fecha 10 de julio de 2024 se crearon las Unidades Funcionales dependientes de la Dirección de Operaciones y Medio Ambiente, las cuales tienen a su cargo las funciones de Recepción y Despacho de Naves, como sigue:

- Unidad Funcional de la DOMA - Sede Paíta
- Unidad Funcional de la DOMA - Sede Salaverry
- Unidad Funcional de la DOMA - Sede Pisco
- Unidad Funcional de la DOMA - Sede San Nicolás
- Unidad Funcional de la DOMA - Sede Matarani
- Unidad Funcional de la DOMA - Sede Ilo
- Unidad Funcional de la DOMA - Sede Iquitos
- Unidad Funcional de la DOMA - Sede Yurimaguas
- Unidad Funcional de la DOMA - Sede Pucallpa
- Unidad Funcional de la DOMA - Sede Callao

En tal sentido a partir del año 2025, las siguientes actividades operativas pasarán a tener la siguiente denominación:

Denominación 2024	Denominación 2025
Gestión operativa y administrativa en la Oficina General de Oficinas Desconcentradas	Coordinación de las Unidades Funcionales de la Dirección de Operaciones y Medioambiente
Recepción y despacho de naves en los puertos de la República	Recepción y despacho de naves de la Unidad Funcional DOMA – Sede Callao
Gestión operativa y administrativa de las Oficinas Desconcentradas a nivel nacional	Recepción y despacho de naves de las Unidades Funcionales de la DOMA – Sedes Provincias

4.3. PRESUPUESTO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS DEL POI 2024

Cada Unidad Orgánica de la APN es responsable del cumplimiento de metas presupuestarias y de las actividades operativas relacionadas con sus funciones; las mismas se detallan a continuación:

PRESIDENCIA DE DIRECTORIO

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión operativa de la Presidencia de Directorio	Presidencia de Directorio	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	586,357.0
	Bienes y servicios	287,523.0
	TOTAL	S/873,880.0

SECRETARÍA DEL DIRECTORIO

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión operativa de la Secretaría de Directorio	Secretaría de Directorio	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	310,600.0
	Bienes y servicios	58,720.0
	TOTAL	S/369,320.0

GERENCIA GENERAL

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión operativa de la Gerencia General	Gerencia General	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	1,095,622.0
	Bienes y servicios	245,639.0
	Donaciones y transferencias	94,471.0
	Adquisición de activos no financieros	35,500.0
	TOTAL	S/1,471,232.0

Actividad Operativa	Responsable	
Implementación del modelo de integridad en la Autoridad Portuaria Nacional	Gerencia General	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Bienes y servicios	6,000.0
	TOTAL	S/6,000.0

UNIDAD DE RELACIONES INSTITUCIONALES

Actividad Operativa	Responsable	
Ejecución de acciones de responsabilidad social y relaciones comunitarias	Unidad de Relaciones Institucionales	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Bienes y servicios	188,974.0
	Adquisición de activos no financieros	150,023.0
	TOTAL	S/338,997.0

Actividad Operativa	Responsable	
Ejecución de acciones de comunicación externa	Unidad de Relaciones Institucionales	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	494,169.0
	Bienes y servicios	574,867.0
	Adquisición de activos no financieros	17,850.0
	TOTAL	S/1,086,886.0

OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

Actividad Operativa	Responsable	
Ejecución de acciones de comunicación interna	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Bienes y servicios	8,400.0
	TOTAL	S/8,400.0

Actividad Operativa	Responsable	
Acciones administrativas de los recursos humanos de la Autoridad Portuaria Nacional	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	878,866.0
	Bienes y servicios	751,330.0
	Adquisición de activos no financieros	75,409.0
	TOTAL	S/1,705,605.0

Actividad Operativa	Responsable	
Acciones administrativas de los recursos materiales y financieros de la Autoridad Portuaria Nacional	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	3,109,379.0
	Bienes y servicios	4,445,580.0
	Otros gastos	32,630.0
	Adquisición de activos no financieros	877,693.0
	TOTAL	S/8,465,282.0

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión del proceso de trámite documentario y archivo de la Autoridad Portuaria Nacional	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	241,831.0
	Bienes y servicios	208,391.0
	TOTAL	S/450,222.0

Actividad Operativa	Responsable	
Mantener y asegurar los servicios tecnológicos para optimizar las actividades en la Autoridad Portuaria Nacional	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	910,859.0
	Bienes y servicios	2,571,744.0
	Adquisición de activos no financieros	751,330.0
	TOTAL	S/4,233,933.0

Actividad Operativa	Responsable	
Construir, implementar y garantizar la arquitectura de sistemas de información de la Autoridad Portuaria Nacional	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Bienes y servicios	194,675.0
	Otros gastos	4,425.0
	TOTAL	S/199,100.0

Actividad Operativa	Responsable	
Creación de la Sede Institucional de la Autoridad Portuaria Nacional en el distrito de San Miguel - provincia de Lima - departamento de Lima - 2475549	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	148,495.0
	TOTAL	S/148,495.0

UNIDAD DE ASESORIA JURIDICA

Actividad Operativa	Responsable	
Actividades de asesoramiento de naturaleza jurídica	Unidad de Asesoría Jurídica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	1,081,365.0
	Bienes y servicios	276,392.0
	Adquisición de activos no financieros	5,700.0
	TOTAL	S/1,363,457.0

UNIDAD DE GESTIÓN DE SISTEMAS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS

Actividad Operativa	Responsable	
Implementación de los Sistemas Alternativos de Solución de Controversias en Materia Portuaria	Unidad de Gestión de Sistemas Alternativos de Solución de Controversias	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Bienes y servicios	92,271.0
	Adquisición de activos no financieros	1,399.0
	TOTAL	S/93,670.0

ORGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL

Actividad Operativa	Responsable	
Verificar la correcta ejecución de los recursos públicos	Órgano de Control Institucional	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	409,075.0
	Bienes y servicios	38,500.0
	TOTAL	S/447,575.0

DIRECCION DE PLANEAMIENTO Y ESTUDIOS ECONOMICOS

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión del planeamiento y promoción de la inversión para el desarrollo portuario	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	948,303.0
	Bienes y servicios	2,067,143.0
	Adquisición de activos no financieros	30,114.0
	TOTAL	S/3,045,560.0

Actividad Operativa	Responsable	
Conducción del proceso de planeamiento, inversión y presupuesto	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	993,255.0
	Bienes y servicios	362.0
	Donaciones y transferencias	256,695.0
	Adquisición de activos no financieros	38,020.0
	TOTAL	S/1,288,332.0

Actividad Operativa	Responsable	
Transferencia al Fondo Social Terminal Portuario de Paíta	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Otros gastos	7,358,090.0
	TOTAL	S/7,358,090.0

Actividad Operativa	Responsable	
Transferencia al Fondo Social Terminal Portuario General San Martín	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Otros gastos	4,781,327.0
	TOTAL	S/4,781,327.0

Actividad Operativa	Responsable	
Transferencia al Fondo Social Terminal Portuario Multipropósito Salaverry	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Otros gastos	6,250,610.0
	TOTAL	S/6,250,610.0

Actividad Operativa	Responsable	
Estudio a nivel de perfil del proyecto "Creación de terminales portuarios de pasajeros en las principales ciudades del tramo Pucallpa - Nauta"	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	581,080.0
	TOTAL	S/581,080.0

Actividad Operativa	Responsable	
Estudio a nivel de perfil del proyecto "Creación de terminales portuarios de pasajeros en las principales localidades del río Napo, en el tramo Pantoja - Mazán, en el departamento de Loreto"	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	358,651.0
	TOTAL	S/358,651.0

Actividad Operativa	Responsable	
Estudio a nivel de perfil del proyecto "Creación de terminales portuarios de pasajeros en las principales localidades del río Marañón, en el tramo Saramiriza - Punta Arenas, en el departamento de Loreto"	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	397,491.0
	TOTAL	S/397,491.0

DIRECCION TECNICA

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión normativa y operativa de la Dirección Técnica	Dirección Técnica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	1,147,500.0
	Bienes y servicios	631,802.0
	Otros gastos	1,775.0
	Adquisición de activos no financieros	34,500.0
	TOTAL	S/1,815,577.0

Actividad Operativa	Responsable	
Inspección del estado de conservación de las instalaciones portuarias	Dirección Técnica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	100,524.0
	Bienes y servicios	52,245.0
	Adquisición de activos no financieros	3,000.0
	TOTAL	S/155,769.0

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión de Diseño de la Modernización del Terminal Norte Multipropósito en el Terminal Portuario del Callao	Dirección Técnica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	125,000.0
	TOTAL	S/125,000.0

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión de Diseño del Nuevo Terminal de Contenedores en el Terminal Portuario del Callao - Zona Sur	Dirección Técnica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	205,000.0
	TOTAL	S/205,000.0

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión de Diseño del Terminal Portuario San Juan de Marcona	Dirección Técnica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	70,000.0
	TOTAL	S/70,000.0

DIRECCION DE OPERACIONES Y MEDIOAMBIENTE

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión normativa y de supervisión de actividades y servicios portuarios	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	476,777.0
	Adquisición de activos no financieros	23,400.0
	TOTAL	S/500,177.0

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión operativa y administrativa de la Oficina General de Oficinas Desconcentradas	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	257,875.0
	Bienes y servicios	145,202.0
	Adquisición de activos no financieros	51,293.0
	TOTAL	S/454,370.0

Actividad Operativa	Responsable	
Fortalecimiento de capacidades de la comunidad portuaria	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	349,893.0
	Bienes y servicios	226,839.0
	Adquisición de activos no financieros	30,000.0
	TOTAL	S/606,732.0

Actividad Operativa	Responsable	
Autorización de licencias para la prestación de servicios portuarios básicos y agenciamiento	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	185,456.0
	TOTAL	S/185,456.0

Actividad Operativa	Responsable	
Autorización de reglamentos internos para las operaciones portuarias de las entidades que explotan infraestructuras de uso público	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	72,721.0
	TOTAL	S/72,721.0

Actividad Operativa	Responsable	
Prestación de servicios portuarios generales por la Autoridad Portuaria Nacional	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	19,780.0
	TOTAL	S/19,780.0

Actividad Operativa	Responsable	
Recepción y despacho de naves en los puertos de la República	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	620,360.0
	TOTAL	S/620,360.0

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión operativa y administrativa de las Oficinas Desconcentradas a nivel nacional	Oficina General de Oficinas Desconcentradas	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	3,100,907.0
	Bienes y servicios	2,407,617.0
	Otros gastos	900.0
	Adquisición de activos no financieros	138,995.0
	TOTAL	S/5,648,419.0

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión y fiscalización administrativa a los prestadores de servicios portuarios básicos y agenciamiento	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	279,299.0
	TOTAL	S/279,299.0

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión y fiscalización de operaciones portuarias	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	924,475.0
	Bienes y servicios	597,741.0
	Adquisición de activos no financieros	62,060.0
	TOTAL	S/1,584,276.0

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión y monitoreo ambiental de la actividad portuaria	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	265,421.0
	Bienes y servicios	264,615.0
	Otros gastos	3,703.0
	TOTAL	S/533,739.0

Actividad Operativa	Responsable	
Construir, implementar y garantizar el desarrollo de tecnologías digitales y sistemas de información del Sistema Portuario Nacional	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Bienes y servicios	0.0
	TOTAL	S/0.0

UNIDAD DE PROTECCION Y SEGURIDAD

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión normativa y de supervisión de seguridad y protección portuaria	Unidad de Protección y Seguridad	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	706,699.0
	Bienes y servicios	233,580.0
	Adquisición de activos no financieros	1,200.0
	TOTAL	S/941,479.0

Actividad Operativa	Responsable	
Otorgamiento de la certificación y/o refrendo en protección, seguridad y mercancías peligrosas en las instalaciones portuarias	Unidad de Protección y Seguridad	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	382,395.0
	TOTAL	S/382,395.0

Actividad Operativa	Responsable	
Reconocimiento de certificación en sistemas de gestión de calidad para los servicios y operaciones portuarias	Unidad de Protección y Seguridad	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	76,474.0
	TOTAL	S/76,474.0

Actividad Operativa	Responsable	
Acciones de control, comunicaciones y respuesta a emergencia en los puertos a nivel nacional	Unidad de Protección y Seguridad	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	1,593,878.0
	Bienes y servicios	385,596.0
	Adquisición de activos no financieros	123,390.0
	TOTAL	S/2,102,864.0

Actividad Operativa	Responsable	
Adquisición de vehículo aéreo no tripulado - Drone; en el(la) Autoridad Portuaria Nacional distrito de La Perla, Provincia Constitucional del Callao, departamento Callao - 2657619	Unidad de Protección y Seguridad	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	231,530.0
	TOTAL	S/231,530.0

Actividad Operativa	Responsable	
Implementación del Plan de Continuidad Operativa	Unidad de Protección y Seguridad	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2024 POR TODA FUENTE		0.0
	TOTAL	S/0.0

5. PROGRAMACION DE ACTIVIDADES OPERATIVAS DEL POI 2024

La programación de actividades de cada área establece las metas físicas y financieras a alcanzar durante el año 2024 para el cumplimiento de objetivos institucionales. El detalle se muestra en el Anexo B-5 adjunto.

ANEXO 01

AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2024 ACTUALIZADO (versión 02)

PROGRAMACION DE ACTIVIDADES OPERATIVAS

ANEXO B-5 DEL APLICATIVO CEPLAN