



PERÚ

Ministerio
del Ambiente

Instituto Nacional de Investigación
en Glaciares y Ecosistemas de Montaña

Plan Operativo Institucional (POI) Anual
2025 Actualizado - Versión 1



INAIGEM

INSTITUTO NACIONAL DE
INVESTIGACIÓN EN GLACIARES Y
ECOSISTEMAS DE MONTAÑAS

PEI 2025 - 2030

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI) ANUAL 2025 ACTUALIZADO

VERSIÓN 1

Marzo 2025



PLANA DIRECTIVA

Beatriz Fuentealba Durand

Presidenta Ejecutiva

Marco Antonio Maldonado Gutarra

Gerente General

Franz Acosta Torres

Jefe de la Oficina de Administración

Héctor Faustino Andrade Girón

Jefe de la oficina de Tecnologías de la Información

Eber Wilfredo Calderón Reyes

Jefe de la Oficina de Asesoría Jurídica

Mauro Robles Cuadros

Jefe de la Oficina de Planeamiento, Presupuesto y Modernización

Oriana María Suarez Pérez

Jefa de la Oficina de Cooperación Técnica

Paola Moschella Miloslavich

Directora de Investigación en Glaciares

Francisco Medina Castro

Director de investigación en Ecosistemas de Montaña

Jessenia Cárdenas Campana

Directora de Información y Gestión del Conocimiento

Víctor Samuel Bustinza Urviola

Jefe de la Oficina Desconcentrada Macrorregión Sur

Tatiana Erika Boza Espinoza

Jefe de la oficina Desconcentrada Macro Región Centro

Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña

Sede Central: Av. Centenario 2656, Sector Palmira, Independencia, Huaraz, Áncash, Perú

Teléfono: 043 643460

Dirección URL: <https://www.gob.pe/inaigem>



CONTENIDO

1. PRESENTACION.....	5
2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES (OEI) Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI).....	6
3. ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES	7
3.1.Programación Financiera por Genérica de Gasto a nivel de PIM	7
3.2.Programación Financiera por Rubro	8
3.3.Programación Financiera por Centro de Costo.	9
3.4.Relación de actividades operativas por Centro de Costo	9
4. REPORTE DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL, OBTENIDOS DEL APLICATIVO CEPLAN	18

SIGLAS

INAIGEM	Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña
DIG	Dirección de Investigación en Glaciares
DIEM	Dirección de Investigación en Ecosistemas de Montaña
DIGC	Dirección de Información y Gestión del Conocimiento
ODMRS	Oficina Desconcentrada de la Macro Región Sur
ODMRC	Oficina Desconcentrada de la Macro Región Centro
ROF	Reglamento de Organización y Funciones
PEDN	Plan Estratégico de Desarrollo Nacional
PESEM	Plan Estratégico Sectorial Multianual
PEI	Plan Estratégico Institucional
POI	Plan Operativo Institucional
OEI	Objetivo Estratégico Institucional
AEI	Acción Estratégica Institucional
AO	Actividad Operativa
IOARR	Inversiones de Optimización, Ampliación Marginal, Rehabilitación y de Reposición
PIA	Presupuesto Institucional de Apertura
PIM	Presupuesto Institucional Modificado

1. PRESENTACION

El Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña (INAIGEM) es un Organismo Público Ejecutor, adscrito al Ministerio del Ambiente; fue creado el 12 de diciembre del 2014, mediante Ley N° 30286, cuenta con personería jurídica de derecho público con competencia a nivel nacional y autonomía administrativa, funcional, técnica, económica y financiera que constituye un pliego presupuestal, con la finalidad de fomentar y expandir la investigación científica y tecnológica en el ámbito de los glaciares y ecosistemas de montaña, promoviendo su gestión sostenible en beneficio de las poblaciones que viven en o se benefician de dichos ecosistemas, constituyéndose en la máxima autoridad en investigación científica de los glaciares y ecosistemas de montaña, sin perjuicio de las competencias y funciones específicas asignadas a otros organismos del Estado.

En ese marco, mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 058-2024-INAIGEM/PE, se aprueba el POI Anual 2025 del INAIGEM, alineado al PEI 2022-2027 del INAIGEM. Mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 059-2024-INAIGEM/PE se aprueba el nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2030. En la Guía para el Planeamiento Institucional, numeral 3.2.3, señala que “Cuando se actualiza el PEI se debe actualizar el POI [...]”. En virtud a ello; se ha actualizado el Plan Operativo Institucional (POI) Anual 2025, con la información proporcionada por las unidades de organización del INAIGEM; a fin de alinear las Actividades Operativas a las Acciones Estratégicas del nuevo PEI, ajustar metas físicas y, las metas financieras en el marco del Presupuesto Institucional Modificado (PIM).

Es preciso indicar que el Plan Operativo Institucional (POI) Anual 2025, Actualizado, se articula al Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2030 del INAIGEM y; este a su vez al Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) del MINAM; en el marco de la Visión de Perú al 2050, alineados con la Política General del Gobierno 2021 - 2026, la Política Nacional del Ambiente al 2030 y con las políticas nacionales de obligatorio cumplimiento.

El POI 2025 del INAIGEM se ha actualizado según las disposiciones establecidas en la “Guía para el Planeamiento Institucional” aprobada con Resolución de Consejo Directivo N°0055-2024-CEPLAN/PCD, que aprueba los lineamientos y las normas que orientan la gestión institucional y corresponden a las funciones sustantivas y procesos operativos de la entidad, así como a las funciones de administración interna (sistemas administrativos).

Finalmente, el presente documento cuenta con ciento cinco (105) actividades operativas programadas por los Órganos y Unidades Orgánicas de la entidad, las cuales están articuladas a las Acciones Estratégicas del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025 – 2030 y; a las Actividades Presupuestales de los Programas Presupuestales, en los cuales participa en INAIGEM.

2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES (OEI) Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI)

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2030 del INAIGEM, comprende cuatro (04) Objetivos Estratégicos Institucionales y quince (15) Acciones Estratégicas Institucionales, relacionadas al rol y funciones institucionales, a la modernización de la gestión institucional, a la gestión del riesgo de desastres y; en correspondencia con el PESEM 2024-2030 del MINAM.

Cuadro N°01: Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales

Objetivo Estratégico Institucional (OEI)		Acción Estratégica Institucional (AEI)	
Código	Descripción	Código	Descripción
OEI 01	Generar y difundir conocimiento para la gestión sostenible de los glaciares y ecosistemas de montaña, en beneficio de la comunidad e instituciones involucradas.	AEI 01.01	Estudios sobre la dinámica y evolución de los glaciares y lagunas de origen glaciar elaborados y/o difundidos oportunamente, para la comunidad y entes involucrados.
		AEI 01.02	Investigación aplicada sobre la dinámica y evolución de los ecosistemas de montaña, sus servicios ecosistémicos, los sistemas socio-ecológicos y su interrelación en el ámbito del INAIGEM desarrollada oportunamente, para la comunidad y los entes involucrados
		AEI 01.03	Instrumentos de gestión y metodológicos para promover la investigación y gestión apropiada de los glaciares y ecosistemas de montaña, elaborados y difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados.
		AEI 01.04	Innovación tecnológica para facilitar la colecta de información en el ámbito de glaciares y ecosistemas de montaña desarrollada oportunamente al servicio del INAIGEM, la ciudadanía y entes involucrados.
		AEI 01.05	Programas de capacitación y asistencia técnica especializados, fundamentados en información científica generada por el INAIGEM, dirigidas a actores clave y tomadores de decisión.
OEI 02	Fortalecer el conocimiento y monitoreo del peligro y riesgo en el ámbito de los glaciares y ecosistemas de montaña, para uso de la comunidad y los entes involucrados	AEI 02.01	Estudios para caracterizar el peligro, vulnerabilidad y riesgo en ambientes glaciares y periglaciares, elaborados y/o difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados.
		AEI 02.02	Investigación del drenaje ácido de roca como consecuencia del retroceso glaciar elaborada oportunamente, para la comunidad y los entes involucrados.
		AEI 02.03	Estudios para la identificación de acciones para mitigar el peligro y riesgo de origen glaciar, elaborados y difundidos oportunamente para la

			comunidad y los entes involucrados.
		AEI 02.04	Instrumentos de gestión y metodológicos para fortalecer la gestión de riesgos de desastres en el ámbito de los glaciares y ecosistemas de montaña, elaborados y difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados.
OEI 03	Fortalecer el proceso de modernización de la gestión institucional	AEI 03.01	Instrumentos de gestión técnico normativos, elaborados y/o actualizados oportunamente en el INAIGEM
		AEI 03.02	Acciones para el fortalecimiento del Modelo de Integridad, implementadas oportunamente en el INAIGEM
		AEI 03.03	Mecanismos que aseguren el desarrollo integral de los principios del gobierno abierto implementados oportunamente en el INAIGEM.
		AEI 03.04	Mecanismos de transformación digital implementados oportunamente que integran sistemas de información científica sobre glaciares y ecosistemas de montaña y sistemas informáticos en beneficio de la ciudadanía y entes involucrados.
		AEI 03.05	Acciones de gestión de la Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) implementadas en el INAIGEM
OEI 04	Reducir la vulnerabilidad ante el riesgo de desastres en el INAIGEM	AEI 04.01	Acciones del Plan de Continuidad Operativa Implementados oportunamente en el INAIGEM

Fuente: Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2030

3. ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES

Las Actividades Operativas del POI 2025 Actualizado, han sido formuladas por las unidades de organización del INAIGEM, tomando en cuenta la articulación de éstas con las Acciones Estratégicas del PEI 2025-2030, y en el ámbito de su competencia funcional establecido en el Reglamento de Organización y Funciones (ROF); así como, con el Presupuesto Institucional Modificado PIM con corte al 27.02.2025.

3.1. Programación Financiera por Genérica de Gasto a nivel de PIM

En la Genérica 5-2.1 Personal y Obligaciones Sociales, se ha programado S/. 8,901,152; que cubre la Planilla CAS y Ley 30057 (Ley Servir); Asimismo, en la Genérica 5-2.3 Bienes y Servicios; se muestra un monto de S/. 9,508,371, correspondiente a personal por locación, alquiler de inmuebles y gastos operativos.

En la Genérica 6-2.6 Adquisición de Activos no Financieros, se muestra un PIM de S/. 1,812,570, correspondiente a la adquisición de equipos; en las genérica 5-2.4 Donaciones y Transferencias S/. 71,678 y en la Genérica 5-2.5 Otros Gastos S/. 31,945. Todo ello, suma una programación presupuestal a nivel de PIM de S/. 20,325,716, para el ejercicio fiscal 2025.

A continuación, se muestra la programación financiera por genérica de gasto.

Tabla N° 2: Programación Financiera por Genérica de Gasto

Pliego	Genérica de gasto	Monto S/.
056: Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña - INAIGEM	5-2.1 - Personal y Obligaciones Sociales	8,901,152
	5-2.3 - Bienes y Servicios	9,508,371
	5-2.4 - Donaciones y Transferencias	71,678
	5-2.5 - Otros Gastos	31,945
	6-2.6 - Adquisición de Activos no Financieros	1,812,570
Total		20,325,716

Fuente: Presupuesto Institucional Modificado (PIM) con corte al 27.02.2025

3.2. Programación Financiera por Rubro

Los recursos financieros para el INAIGEM a nivel de presupuesto Institucional Modificado (PIM), están consignados en el rubro de Recursos Ordinarios; S/. 18,044,905 para gasto corriente y S/. 1,630,778 para gasto de capital. En el rubro Donaciones y Transferencias S/. 468,241 para gasto corriente y S/. 181,792 para gasto de capital. Haciendo un total de S/. 20,325,716, según se muestra en la siguiente tabla.

Tabla N° 3: Programación Financiera por Rubro

Pliego	Rubro	Tipo de gasto	Monto S/.
056: Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña - INAIGEM	00: Recursos Ordinario	Gasto corriente	18,044,905
		Gasto de capital	1,630,778
	13: Donaciones y Transferencias	Gasto corriente	468,241
		Gasto de capital	181,792
Total			20,325,716

Fuente: Presupuesto Institucional Modificado (PIM) con corte al 27.02.2025

3.3. Programación Financiera por Centro de Costo.

El POI 2025 actualizado del INAIGEM, se ha actualizado de acuerdo con la asignación presupuestal del PIM, con corte al 27.02.2025 para cada Unidad Orgánica/Centro de Costo. Según se muestra en la siguiente tabla.

Tabla N° 4: Programación Financiera por Centro de Costo

Pliego	Centro de Costo	Monto S/.
056: Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña - INAIGEM	1. Presidencia Ejecutiva	1,471,839.00
	2. Gerencia General	769,420.00
	3. Oficina de Administración	3,421,779.00
	4. Oficina de Tecnología de la Información	1,222,794.00
	5. Oficina de Asesoría Jurídica	330,723.00
	6. Oficina de Planeamiento y Presupuesto	639,947.00
	7. Oficina de Cooperación Técnica	311,748.00
	8. Dirección de Investigación en Glaciares	2,702,287.00
	9. Dirección de Investigación en Ecosistemas de Montaña	2,629,773.00
	10. Dirección de Información y Gestión del Conocimiento	2,185,734.00
	11. Oficina Desconcentrada de la Macro Región Sur	2,183,342.00
	12. Oficina Desconcentrada de la Macro Región Centro	2,456,330.00
Total		20,325,716.00

Fuente: Presupuesto Institucional Modificado (PIM) con corte al 27.02.2025

3.4. Relación de actividades operativas por Centro de Costo

Centro de Costo		PRESIDENCIA EJECUTIVA			
OEI	AEI	Actividad Operativa	U.M	Meta Física	Meta Financiera
OEI.03 Fortalecer el proceso de modernización de la gestión institucional	AEI.03.01 Instrumentos de gestión técnico normativos, elaborados y/o actualizados oportunamente en el Inaigem	AOI00163000018 Conducción institucional	Documento	1	1,237,068.56
		AOI00163000240 Gestión de la unidad funcional I+D+I	Documento	1	70,000.00
OEI.04 Reducir la vulnerabilidad ante el riesgo de desastres en el Inaigem	AEI.04.01 Acciones del plan de continuidad operativa implementados oportunamente en el Inaigem	AOI00163000239 Coordinación de las tareas de seguridad, salud ocupacional y medio ambiente del Inaigem	Documento	1	164,770.44
Total				3	1,471,839.00

*El código de las dos últimas AO fueron cambiados, porque se asociaron a nuevas cadenas programática.

Centro de Costo	GERENCIA GENERAL
-----------------	------------------



OEI	AEI	Actividad Operativa	U.M	Meta Física	Meta Financiera
OEI.03 Fortalecer el proceso de modernización de la gestión institucional	AEI.03.01 Instrumentos de gestión técnico normativos, elaborados y/o actualizados oportunamente en el Inaigem	AOI00163000001 Conducción de la gerencia general	Informe	2	586,435.68
		AOI00163000002 Acciones de comunicación y difusión	Informe	2	100,210.42
		AOI00163000003 Gestión de trámite documentario	Informe	2	41,262.84
		AOI00163000004 Gestión del archivo	Informe	2	41,511.06
Total				8	769,420.00

Centro de Costo		OFICINA DE ADMINISTRACIÓN			
OEI	AEI	Actividad Operativa	U.M	Meta Física	Meta Financiera
OEI.03 Fortalecer el proceso de modernización de la gestión institucional	AEI.03.01 Instrumentos de gestión técnico normativos, elaborados y/o actualizados oportunamente en el Inaigem	AOI00163000099 Formulación y presentación de los EE.FF	Documento	4	6,700.00
		AOI00163000101 Gestión de contabilidad	Acción	280	127,353.24
		AOI00163000102 Gestión de control previo	Informe	4	123,153.24
		AOI00163000104 Gestión de la oficina de administración	Informe	1	1,451,588.20
		AOI00163000106 Gestión del almacén	Informe	4	37,986.24
		AOI00163000109 Gestión del patrimonio	Informe	4	288,142.24
		AOI00163000110 Gestión del sistema de tesorería	Documento	12	129,873.24
		AOI00163000111 Planificación de políticas de recursos humanos	Documento	1	170,878.24
		AOI00163000113 Gestión del desarrollo y capacitación	Documento	4	21,280.00
		AOI00163000114 Gestión del empleo	Documento	11	84,973.24
		AOI00163000115 Transito al servicio civil	Informe	2	0.00
		AOI00163000117 Gestión de la compensación	Planilla	12	90,258.48
		AOI00163000119 Gestión de relaciones humanas y sociales - cultura y clima laboral	Documento	7	26,610.00
		AOI00163000120 Gestión de relaciones humanas y sociales - bienestar social	Documento	11	93,673.24
		AOI00163000121 Gestión de la logística institucional	Informe	12	550,877.40
		AOI00163000235 Gestión de la IOARR	Informe	2	218,432.00
Total				371	3,421,779.00

Centro de Costo		OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN			
OEI	AEI	Actividad Operativa	U.M	Meta Física	Meta Financiera
OEI.03 Fortalecer el proceso de modernización de la gestión institucional	AEI.03.04 Mecanismos de transformación digital implementados	AOI00163000012 Operación y mantenimiento de los equipos e infraestructura tecnológica	Informe	2	308,219.76



	oportunamente que integran sistemas de información científica sobre glaciares y ecosistemas de montaña y sistemas informáticos en beneficio de la ciudadanía y entes involucrados	AOI00163000013 Infraestructura para el desarrollo de aplicaciones	Informe	2	400,693.84
		AOI00163000014 Desarrollo del portafolio de proyectos del comité de gobierno digital	Informe	2	0.00
		AOI00163000015 Gestión de seguridad de la información	Informe	2	288,749.06
		AOI00163000123 Gestión de la oficina de tecnologías de la información	Informe	2	225,131.34
Total				10	1,222,794.00

Centro de Costo		OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA			
OEI	AEI	Actividad Operativa	U.M	Meta Física	Meta Financiera
OEI.03 fortalecer el proceso de modernización de la gestión institucional	AEI.03.01 Instrumentos de gestión técnico normativos, elaborados y/o actualizados oportunamente en el Inaigem	AOI00163000010 Atención administrativa jurídica y coordinación de la defensa legal del Inaigem	Informe	2	330,723.00
total				2	330,723.00

Centro de Costo		OFICINA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y MODERNIZACIÓN			
OEI	AEI	Actividad Operativa	U.M	Meta Física	Meta Financiera
OEI.03 Fortalecer el proceso de modernización de la gestión institucional	AEI.03.01 Instrumentos de gestión técnico normativos, elaborados y/o actualizados oportunamente en el Inaigem	AOI00163000005 gestión administrativa de la OPPM	Informe	2	253,457.04
		AOI00163000006 gestión de la modernización	Documento	5	78,371.24
		AOI00163000007 gestión del planeamiento estratégico	Documento	7	84,373.24
		AOI00163000008 gestión del presupuesto	Documento	62	84,373.24
		AOI00163000009 gestión de la inversión	Documento	8	114,372.24
		AOI00163000206 reducción de las brechas de género priorizadas por el Inaigem	Plan	2	0.00
		AOI00163000207 Formulación de estudio de preinversión para el monitoreo de peligros relacionados a glaciares en la U.H. Ranrahirca	Documento	2	25,000.00
total				88	639,947.00

Centro de Costo		OFICINA DE COOPERACIÓN TÉCNICA			
OEI	AEI	Actividad Operativa	U.M	Meta Física	Meta Financiera
OEI.03 Fortalecer el proceso de modernización de	AEI.03.01 Instrumentos de gestión técnico normativos, elaborados	AOI00163000016 gestión de los convenios de cooperación	Informe	3	182,493.96

**PERÚ**Ministerio
del AmbienteInstituto Nacional de Investigación
en Glaciares y Ecosistemas de MontañaPlan Operativo Institucional (POI) Anual
2025 Actualizado - Versión 1

la gestión institucional	y/o actualizados oportunamente en el Inaigem	AOI00163000017 asesoramiento para la canalización y gestión de recursos de fuentes externas	Informe	5	129,254.04
total				8	311,748.00

Centro de Costo		DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN EN GLACIARES			
OEI	AEI	Actividad Operativa	U.M	Meta Física	Meta Financiera
OEI.01 Generar y difundir conocimiento para la gestión sostenible de los glaciares y ecosistemas de montaña, en beneficio de la comunidad e instituciones involucradas.	AEI.01.01 Estudios sobre la dinámica y evolución de los glaciares y lagunas de origen glaciar elaborados y/o difundidos oportunamente, para la comunidad y entes involucrados	AOI00163000042 Gestión de la SDIG	Informe	3	244,223.24
		aoi00163000157 Implementación del plan nacional del sistema de monitoreo glaciar de Inaigem	Documen- to técnico	6	34,350.00
		AOI00163000163 Gestión de la DIG	Informe	1	512,078.45
		AOI00163000210 Proyecto hidroglaciología isotópica	Documen- to técnico	1	23,102.10
		AOI00163000211 Proyecto pasture	Documen- to técnico	2	115,706.00
		AOI00163000212 Proyecto glaciar debris	Documen- to técnico	3	17,600.00
		AOI00163000232 Elaboración de inventarios nacionales de glaciares y lagunas de origen glaciar	Documen- to técnico	5	255,959.81
		AOI00163000233 Análisis y publicaciones científicas sobre causas locales y consecuencias del retroceso glaciar	Documen- to	4	10,000.00
		AOI00163000234 Acciones de divulgación e incidencia por el año internacional de conservación de los glaciares	Documen- to técnico	1	29,064.00
		AOI00163000249 Generación de insumos para los inventarios nacionales de glaciares y lagunas de origen glaciar	Documen- to técnico	3	216,119.27
OEI.02 Fortalecer el conocimiento y monitoreo del peligro y riesgo en el ámbito de los glaciares y ecosistemas de montaña, para uso de la comunidad y los entes involucrados	AEI.02.01 Estudios para caracterizar el peligro, vulnerabilidad y riesgo en ambientes glaciares y periglaciares, elaborados y/o difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000161 Monitoreo del peligro en lagunas y glaciares priorizados	Documen- to técnico	4	128,655.40
		AOI00163000208 Análisis y publicaciones científicas sobre peligros y riesgo asociado a glaciares	Documen- to	3	19,200.00
		AOI00163000251 Evaluación del peligro y riesgo asociado a glaciares	Informe técnico	4	432,495.14
		AOI00163000252 Gestión de la SDRAG	Informe	1	156,153.57



		AOI00163000253 Planificación del sistema de monitoreo de peligros de origen glaciar	Informe técnico	2	114,040.78
	AEI.02.03 Estudios para la identificación de acciones para mitigar el peligro y riesgo de origen glaciar, elaborados y difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000189 Formulación, soporte y evaluación de medidas de mitigación del riesgo asociado a glaciares	Documento técnico	3	191,479.24
Total				49	2,702,287.00

*Las AO "AOI00163000253 Planificación del sistema de monitoreo de peligros de origen glaciar"; "AOI00163000250 Evaluación y monitoreo de glaciares"; "AOI00163000249 Generación de insumos para los inventarios nacionales de glaciares y lagunas de origen glaciar"; se han incorporado al POI 2025 de la DIG. Asimismo, el código de las AO: AOI00163000251 y AOI00163000252 fue cambiados, porque se asociaron a nuevas cadenas programática.

Centro de Costo		DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN EN ECOSISTEMAS DE MONTAÑA			
OEI	AEI	Actividad Operativa	U.M	Meta Física	Meta Financiera
OEI.01 Generar y difundir conocimiento para la gestión sostenible de los glaciares y ecosistemas de montaña, en beneficio de la comunidad e instituciones involucradas.	AEI.01.02 Investigación aplicada sobre la dinámica y evolución de los ecosistemas de montaña, sus servicios ecosistémicos, los sistemas socio-ecológicos y su interrelación en el ámbito del inagim desarrollada oportunamente, para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000166 Evaluación del potencial de biorremediación de especies altoandinas en ecosistemas de montaña	Informe técnico	5	150,780.00
		AOI00163000198 Estudio de los procesos hidrológicos vinculados a servicios ecosistémicos hídricos de ecosistemas de montaña	Informe técnico	2	110,064.28
		AOI00163000200 Estudios orientados a caracterizar y conocer la condición, procesos de sucesión ecológica y degradación en ecosistemas de montaña	Informe técnico	9	145,796.24
		AOI00163000219 Estudio de la dinámica e interacciones hidrológicas a nivel de cuenca	Informe técnico	2	38,780.00
	AEI.01.03 Instrumentos de gestión y metodológicos para promover la investigación y gestión apropiada de los glaciares y ecosistemas de montaña, elaborados y difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000167 Gestión de la subdirección de investigación e innovación para la sostenibilidad de ecosistemas de montaña	Informe técnico	1	314,063.32
		AOI00163000241 Estudios orientados a caracterizar las turberas andinas y los factores de degradación asociados	Informe técnico	5	91,830.00
		AOI00163000242 Estudios de pastizales altoandinos orientado a su restauración	Informe técnico	2	63,844.00
		AOI00163000243 Estudios de bofedales orientado a su restauración	Informe técnico	3	91,020.00



	AEI.01.05 Programas de capacitación y asistencia técnica especializados, fundamentados en información científica generada por el Inaigem, dirigidas a actores clave y tomadores de decisión	AOI00163000058 Asistencia y opinión técnica en temas de ecosistemas de montaña	Reporte	2	284,163.20
OEI.02 Fortalecer el conocimiento y monitoreo del peligro y riesgo en el ámbito de los glaciares y ecosistemas de montaña, para uso de la comunidad y los entes involucrados	AEI.02.02 Investigación del drenaje ácido de roca como consecuencia del retroceso glaciar elaborada oportunamente, para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000218 Generación, procesos e impactos vinculados al drenaje ácido de roca	Documento técnico	12	569,275.14
	AEI.02.04 Instrumentos de gestión y metodológicos para fortalecer la gestión de riesgos de desastres en el ámbito de los glaciares y ecosistemas de montaña, elaborados y difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000140 Diseño de metodología de evaluación de impactos asociados al CC para la gestión de los riesgos en los socioecosistemas montaña	Documento	3	52,900.00
		AOI00163000141 Evaluación de intervenciones en la infraestructura natural para la seguridad hídrica (fase 2)	Informe técnico	4	370,117.00
		AOI00163000182 Gestión de la subdirección de riesgos asociados al cambio climático en ecosistemas de montaña	Informe	1	212,017.28
		AOI00163000184 Gestión de la dirección de investigación en ecosistemas de montaña	Informe	1	110,122.54
		AOI00163000244 Generación de estudios de procesos e impactos vinculados del peligro de sequía y su gestión en ecosistemas de montaña.	Documento	2	25,000.00
total				54	2,629,773.00

*El código de las AO: AOI00163000241, AOI00163000242, AOI00163000243, AOI00163000244 fueron cambiados, porque se asociaron a nuevas cadenas programática.

Centro de Costo		DIRECCIÓN DE INFORMACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO			
OEI	AEI	Actividad Operativa	U.M	Meta Física	Meta Financiera
OEI.01 Generar y difundir conocimiento para la gestión sostenible de los glaciares y ecosistemas de montaña, en beneficio de la comunidad e	AEI.01.04 Innovación tecnológica para facilitar la colecta de información en el ámbito de glaciares y ecosistemas de montaña desarrollada oportunamente al	AOI00163000216 Desarrollo de investigación tecnológica aplicada para la adquisición de datos en glaciares y ecosistemas de montaña	Informe técnico	4	160,221.00



instituciones involucradas.	servicio del Inaigem, la ciudadanía y entes involucrados				
	AEI.01.05 Programas de capacitación y asistencia técnica especializados, fundamentados en información científica generada por el Inaigem, dirigidas a actores clave y tomadores de decisión	AOI00163000170 Fortalecimiento de capacidades ante peligros en glaciares y ecosistemas de montaña	Informe técnico	3	270,222.68
		AOI00163000174 Divulgación de documentos técnico científicos en glaciares y ecosistemas de montaña	Informe	3	112,000.00
		AOI00163000180 Gestión de la dirección de información y gestión del conocimiento	Informe	2	459,067.19
		AOI00163000181 Elaboración de documentos estratégicos para la gestión de información, fortalecimiento de capacidades y gestión del conocimiento en glaciares y ecosistemas de montaña	Informe técnico	9	26,000.00
		AOI00163000215 Generación de productos de divulgación técnico científico en glaciares, lagunas de origen glaciar y ecosistemas de montaña	Informe	4	365,521.43
OEI.03 Fortalecer el proceso de modernización de la gestión institucional	AEI.03.04 Mecanismos de transformación digital implementados oportunamente que integran sistemas de información científica sobre glaciares y ecosistemas de montaña y sistemas informáticos en beneficio de la ciudadanía y entes involucrados	AOI00163000171 Gestión de la adquisición, procesamiento y análisis de datos en glaciares y ecosistemas de montaña	Informe técnico	3	221,785.00
		AOI00163000175 Actualización e implementación de los sistemas de información para la gestión del conocimiento en glaciares y ecosistemas de montaña	Informe técnico	3	570,916.70
Total				31	2,185,734.00

Centro de Costo		OFICINA DESCONCENTRADA MACRO REGIONAL SUR SEDE CUSCO			
OEI	AEI	Actividad Operativa	U.M	Meta Física	Meta Financiera
OEI.01 Generar y difundir conocimiento para la gestión sostenible de los glaciares y ecosistemas de montaña, en beneficio de la comunidad e instituciones involucradas.	AEI.01.01 Estudios sobre la dinámica y evolución de los glaciares y lagunas de origen glaciar elaborados y/o difundidos oportunamente, para la comunidad y entes involucrados	AOI00163000127 Evaluación de la dinámica glaciar (plan de monitoreo glaciológico)	Documento técnico	6	198,706.90
		Aoi00163000224 Evaluación del impacto de partículas y contaminantes inorgánicos en el retroceso glaciar	Documento técnico	1	140,095.34
	AEI.01.02 Investigación aplicada sobre la dinámica y evolución de los ecosistemas de montaña, sus servicios	AOI00163000084 Estudios sobre servicios ecosistémicos hídricos para la rehabilitación de ecosistemas de montaña en	Documento técnico	1	184,700.00



	ecosistémicos, los sistemas socio-ecológicos y su interrelación en el ámbito del Inaigem desarrollada oportunamente, para la comunidad y los entes involucrados	la Microcuenca Piuray			
		AOI00163000134 Estudios ecohidrológicos sobre la conexión glaciar-ecosistema en el observatorio del glaciar Quelccaya	Documen- to técnico	2	346,456.10
	AEI.01.03 instrumentos de gestión y metodológicos para promover la investigación y gestión apropiada de los glaciares y ecosistemas de montaña, elaborados y difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000137 Asistencia técnica científica en ecosistemas de montaña	Documen- to técnico	1	32,000.00
	AEI.01.05 programas de capacitación y asistencia técnica especializados, fundamentados en información científica generada por el Inaigem, dirigidas a actores clave y tomadores de decisión	AOI00163000226 Asistencia técnica científica a entidades del SINAGERD en cuencas glaciares	Reporte	1	39,400.00
OEI.02 Fortalecer el conocimiento y monitoreo del peligro y riesgo en el ámbito de los glaciares y ecosistemas de montaña, para uso de la comunidad y los entes involucrados	AEI.02.01 Estudios para caracterizar el peligro, vulnerabilidad y riesgo en ambientes glaciares y periglaciares, elaborados y/o difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000139 Monitoreo del peligro en lagunas y glaciares priorizados	Documen- to técnico	2	192,265.14
		AOI00163000245 Análisis y publicaciones de peligros por retrocesos glaciar y sus potenciales impactos	Documen- to técnico	1	136,640.00
		AOI00163000246 Estudios de la respuesta ecohidrológica de pajonales ante periodos de sequía y ocurrencia de incendios en la parcela de investigación la raya	Documen- to técnico	1	78,520.00
	AEI.02.03 Estudios para la identificación de acciones para mitigar el peligro y riesgo de origen glaciar, elaborados y difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000230 Proyecto pasture	Informe	1	86,655.00
		AOI00163000247 Estrategias para la adaptación a riesgos asociados al cambio climático a través de un modelo de gestión del territorio geoparque Quelccaya	Reporte	1	5,280.00
		AOI00163000128 Evaluación socioecohidrológica de la efectividad de proyectos de inversión en in para la seguridad hídrica y adaptación al cc	Reporte	1	118,824.96
OEI.03 Fortalecer el proceso de modernización de la gestión institucional	AEI.03.01 Instrumentos de gestión técnico normativos, elaborados y/o actualizados oportunamente en el	AOI00163000087 Conducción administrativa de los recursos de glaciares de la ODRMS	Informe	2	178,515.00



	Inaigem	AOI00163000228 Conducción administrativa de los recursos de ecosistemas de montaña de la ODMRS Cusco	Informe	2	42,100.00
		AOI00163000229 Gestión administrativa de la ODMRS Cusco	Informe	1	258,652.50
	AEI.03.05 Acciones de gestión de la investigación, desarrollo e innovación (i+d+i) implementadas en el Inaigem	AOI00163000131 Formulación de documentos i+d+i en glaciares y ecosistemas de montaña	Plan	3	144,531.06
Total				27	2,183,342.00

*El código de las AO: AOI00163000245, AOI00163000246 y AOI00163000247 fueron cambiados, porque se asociaron a nuevas cadenas programática.

Centro de Costo		OFICINA DESCONCENTRADA DE LA MACRO REGIÓN CENTRO SEDE LIMA			
OEI	AEI	Actividad Operativa	U.M	Meta Física	Meta Financiera
OEI.01 Generar y difundir conocimiento para la gestión sostenible de los glaciares y ecosistemas de montaña, en beneficio de la comunidad e instituciones involucradas.	AEI.01.01 Estudios sobre la dinámica y evolución de los glaciares y lagunas de origen glaciar elaborados y/o difundidos oportunamente, para la comunidad y entes involucrados	AOI00163000194 Evaluación de la dinámica glaciar en las cordilleras central y huaytapallana	Informe técnico	3	270,991.46
		AOI00163000223 Evaluación del impacto de partículas absorbentes de luz (pal) en el retroceso glaciar	Informe técnico	2	123,800.00
	AEI.01.02 Investigación aplicada sobre la dinámica y evolución de los ecosistemas de montaña, sus servicios ecosistémicos, los sistemas socio-ecológicos y su interrelación en el ámbito del Inaigem desarrollada oportunamente, para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000196 Estudio de procesos hidrológicos vinculados a servicios ecosistémicos hídricos de glaciares y ecosistemas de montaña	Informe técnico	1	284,660.00
		AOI00163000199 Evaluación de intervenciones en la infraestructura natural para la seguridad hídrica	Informe	2	108,540.00
		Aoi00163000222 proyecto prociencia hidrosullcas	Informe	2	248,280.00
	AEI.01.03 Instrumentos de gestión y metodológicos para promover la investigación y gestión apropiada de los glaciares y ecosistemas de montaña, elaborados y difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000220 Generación de información sobre ecosistemas de montaña con énfasis en bofedales para promover su gestión y conservación	Informe	2	165,000.00
		AOI00163000221 Generación de documentos técnico-científico sobre glaciares y ecosistemas de montaña	Reporte	1	59,000.00
	AEI.01.05 Programas de capacitación y asistencia técnica especializados,	AOI00163000126 Asistencia en temas de glaciares y ecosistemas de montaña	Reporte	1	48,390.00



	fundamentados en información científica generada por el Inaigem, dirigidas a actores clave y tomadores de decisión				
OEI.02 fortalecer el conocimiento y monitoreo del peligro y riesgo en el ámbito de los glaciares y ecosistemas de montaña, para uso de la comunidad y los entes involucrados	AEI.02.01 Estudios para caracterizar el peligro, vulnerabilidad y riesgo en ambientes glaciares y periglaciares, elaborados y/o difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000204 Monitoreo de lagunas potencialmente peligrosas de origen glaciar	Informe	2	610,477.44
	AEI.02.03 Estudios para la identificación de acciones para mitigar el peligro y riesgo de origen glaciar, elaborados y difundidos oportunamente para la comunidad y los entes involucrados	AOI00163000248 Estudios de caracterización física de agua superficial y subterráneos en un contexto de cambio climático	Informe	3	112,280.00
OEI.03 Fortalecer el proceso de modernización de la gestión institucional	AEI.03.01 Instrumentos de gestión técnico normativos, elaborados y/o actualizados oportunamente en el Inaigem	AOI00163000096 Gestión administrativa de la ODRMC	Informe	2	188,611.10
		AOI00163000187 Conducción administrativa de la ODRMC	Informe	1	236,300.00
Total				22	2,456,330.00

*El código de la AO: AOI00163000248 fue cambiado, porque se asociaron a nueva cadena programática.

4. REPORTE DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL, OBTENIDOS DEL APLICATIVO CEPLAN

En el Anexo B-5, se presenta la programación de las Actividades Operativas de las unidades de organización del Instituto Nacional de Investigación en Glaciares y Ecosistemas de Montaña (INAIGEM), para el año fiscal 2025, con sus respectivas metas físicas y financieras, las cuales se han registrado en el Aplicativo CEPLAN V.01, conforme lo dispone la “Guía para el Planeamiento Institucional” aprobada con Resolución de Consejo Directivo N°0055-2024-CEPLAN/PCD.