


**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
**Por los años terminados al 31 de Diciembre del 2024 y 2023**  
 (EN SOLES)

DEPARTAMENTO: 15 LIMA  
 PROVINCIA : 01 LIMA  
 ENTIDAD : 30 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN BORJA [301279]

**EF-3**

CONCEPTOS	HACIENDA NACIONAL	HACIENDA NACIONAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL
SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2023	152,350,956.91	0.00	431,426,523.18	0.00	(15,588,608.32)	568,188,871.77
Ajustes de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trasposos y Remesas del Tesoro Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trasposos y Remesas de Otras Entidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trasposos de Documentos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Operaciones Patrimoniales	0.00	0.00	0.00	0.00	(5,968,361.48)	(5,968,361.48)
Superávit (Déficit) del Ejercicio	0.00	0.00	0.00	0.00	20,713,104.89	20,713,104.89
Traslados entre Cuentas Patrimoniales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Traslado de Saldos por Fusión, Extinción, Adscripción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023</b>	<b>152,350,956.91</b>	<b>0.00</b>	<b>431,426,523.18</b>	<b>0.00</b>	<b>(843,864.91)</b>	<b>582,933,615.18</b>
SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2024	152,350,956.91	0.00	431,426,523.18	0.00	(843,864.91)	582,933,615.18
Ajustes de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trasposos y Remesas del Tesoro Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trasposos y Remesas de Otras Entidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Trasposos de Documentos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Operaciones Patrimoniales (Nota)	0.00	0.00	(431,426,523.18)	0.00	431,484,604.45	58,081.27
Superávit (Déficit) del Ejercicio	0.00	0.00	0.00	0.00	(4,871,642.18)	(4,871,642.18)
Traslados entre Cuentas Patrimoniales	6,970,930.83	0.00	0.00	0.00	(6,970,930.83)	0.00
Traslado de Saldos por Fusión, Extinción, Adscripción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024</b>	<b>159,321,887.74</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>418,798,166.53</b>	<b>578,120,054.27</b>

- Las Notas deben ser explicativas.

 **CONTADOR GENERAL**   
 BETZABETH GIRON SALAZAR  
 DNI 40784853  
 MAT. N 32673  
 05/03/2025 16:21:04

 **DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACION**   
 MARIA MELVA GARCIA ATALAYA  
 DNI 16007959  
 05/03/2025 17:18:56

 **TITULAR DE LA ENTIDAD**   
 MARCO ANTONIO  
 ALVAREZ VARGAS  
 DNI 40050610  
 05/03/2025 17:30:45