



Municipalidad Provincial de  
**Morropón**  
**Chulucanas**

# **301556: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MORROPON - CHULUCANAS**

## **Informe de Evaluación Institucional**

**Correspondiente al año 2024**

---

**25 de febrero, 2025**

## Contenido

<b>1. Resumen Ejecutivo.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Prioridades de la Política Institucional.....</b>	<b>7</b>
<b>3. Análisis del Logro de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI).....</b>	<b>15</b>
<b>3.1. Valorización del desempeño del PEI.....</b>	<b>15</b>
<b>3.2. Análisis de logros obtenidos de los OEI (solo para los OEI priorizados según el alcance de la evaluación).....</b>	<b>16</b>
<b>4. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI).....</b>	<b>23</b>
<b>4.1. Estado Integral de las AEI.....</b>	<b>23</b>
<b>4.2. Análisis de procesos de implementación de las AEI (solo para las AEI priorizadas según el alcance de evaluación).....</b>	<b>27</b>
<b>4.3. Implementación de la matriz de recomendaciones del último año.....</b>	<b>45</b>
<b>5. Conclusiones.....</b>	<b>46</b>
<b>6. Recomendaciones.....</b>	<b>47</b>
<b>7. Anexos.....</b>	<b>49</b>

## 1. Resumen Ejecutivo

### Contenido:

El PEI 2024-2028 de la Municipalidad Provincial de Morropón – Chulucanas, se aprobó mediante Resolución de Alcaldía N° 768-2023-MPM-CH-A, de fecha 29 de noviembre del 2023, formulado en el marco del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050, aprobado mediante el Decreto Supremo N° 095-2022-PCM.

El PEI aprobado 2024-2028 plantea once (11) objetivos estratégicos institucionales (OEI): OEI 01 Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia, OEI 02 Reducir riesgos de desastres existentes de origen natural; socio natural o antrópico en la provincia, OEI 03 Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico en la provincia, OEI 04 Disminuir la inseguridad ciudadana en la provincia, OEI 05 Mejorar la gestión ambiental en la provincia, OEI 06 Mejorar los servicios de protección social en la provincia, OEI 07 Mejorar el servicio educativo; cultural y deportivo en la provincia, OEI 08 Mejorar las condiciones de salud en la provincia, OEI 09 Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia, OEI 10 Promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia y OEI 11 Fortalecer la gestión institucional, con un total de trece (13) indicadores; además cuenta con cincuenta y nueve (59) acciones estratégicas institucionales (AEI) con setenta y ocho (78) indicadores. Además, el POI 2024 dispone de doscientos cincuenta y nueve (259) actividades operativas e inversiones (AO) a nivel de unidad ejecutora.

La Oficina de Planeamiento, Modernización y Estadística, es el responsable de gestionar, programar, consolidar, actualizar y evaluar los instrumentos de planificación, tales como el Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Operativo Institucional (POI) anual o multianual de la entidad. Siendo este documento el informe de evaluación de resultados PEI – POI, correspondiente al periodo de enero a diciembre del año 2024.

En este contexto y en el marco de lo dispuesto en la Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN, aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0056-2024-CEPLAN/PCD, se ha elaborado el presente Informe de Evaluación Institucional PEI- POI correspondiente al año 2024 de la Municipalidad Provincial de Morropón – Chulucanas, el mismo que tiene como propósito establecer el logro de los objetivos estratégicos institucionales (OEI) en el periodo de evaluación y analizar los factores que lo determinaron.

En síntesis, de los once (11) indicadores de los OEI, ocho (8) tuvieron el 100 % de cumplimiento con relación a los logros esperados, es decir tuvieron un buen desempeño el año 2024.

El PEI 2024-2028, el año 2024, cuenta con (11) OEI y cincuenta y nueve (59) AEI, conforme se detalla en los cuadros 1 y 2 a continuación:

**Cuadro 01: Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI)**

<b>CODIGO</b>	<b>DESCRIPCION DE LOS OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES</b>
OEI.01	Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia
OEI.02	Reducir riesgos de desastres existentes de origen natural; socio natural o antrópico en la provincia
OEI.03	Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico en la provincia
OEI.04	Disminuir la inseguridad ciudadana en la provincia
OEI.05	Mejorar la gestión ambiental en la provincia
OEI.06	Mejorar los servicios de protección social en la provincia
OEI.07	Mejorar el servicio educativo; cultural y deportivo en la provincia
OEI.08	Mejorar las condiciones de salud en la provincia
OEI.09	Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia
OEI.10	Promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia
OEI.11	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

Fuente: PEI Municipalidad Provincial de Morropón – Chulucanas año 2024

**Cuadro 02: Acciones Estratégicas Institucionales (AEI)**

<b>CODIGO</b>	<b>DESCRIPCION DE LAS ACCIONES ESTRATEGICAS INSTITUCIONALES</b>
AEI.01.01	Catastro provincial actualizado en la provincia
AEI.01.02	Formalización de asentamientos humanos en la provincia
AEI.01.03	Saneamiento físico legal de predios en la provincia
AEI.01.04	Plan de Desarrollo Urbano y Esquema de Zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados en la provincia
AEI.01.05	Plan urbano provincial actualizados e implementados en la provincia
AEI.01.06	Espacios públicos recuperados y priorizados en beneficio de la población de la provincia
AEI.01.07	Plan de acondicionamiento territorial actualizado e implementado en la provincia
AEI.02.01	Estimación del riesgo de desastres de origen natural; socio natural o antrópico implementado en la provincia
AEI.02.02	Programa de desarrollo de capacidades en gestión de riesgos de desastres para la población
AEI.02.03	Sistemas de Alerta Temprana implementados en la provincia
AEI.02.04	Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia
AEI.02.05	Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia
AEI.02.06	Planes de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia
AEI.02.07	Acciones de rehabilitación de áreas afectadas en la provincia

## Informe de Evaluación Institucional del año 2024

AEI.03.01	Acceso al servicio de agua potable de calidad en beneficio de la población en la provincia
AEI.03.02	Acceso al servicio de desagüe y alcantarillado de calidad en beneficio de la población en la provincia
AEI.03.03	Programa de disposición adecuada de excretas a centros poblados rurales en la provincia
AEI.03.04	Junta Administradoras de Servicios de Saneamiento con asistencia técnica continua en la provincia
AEI.04.01	Plan de seguridad ciudadana implementado en la provincia
AEI.04.02	Serenazgo con equipamiento y personal adecuados en la provincia
AEI.04.03	Patrullaje permanente en beneficio de la población de la provincia
AEI.05.01	Instrumentos de gestión ambiental implementados en la provincia
AEI.05.02	Valorización de residuos sólidos en la provincia
AEI.05.03	Programa de segregación en la fuente implementado en la provincia
AEI.05.04	Programa de fiscalización de emisión de humos; gases; ruido y otros contaminantes del ambiente en la provincia
AEI.05.05	Plan de forestación y reforestación implementados en la provincia
AEI.05.06	Mantenimiento y conservación de áreas verdes de uso público en la provincia
AEI.06.01	Programas de apoyo alimentario de forma permanente por grupos de población vulnerables en la provincia
AEI.06.02	Sistema de provisión de información socioeconómica de la población vulnerable de la provincia
AEI.06.03	Programas de apoyo social de forma permanente por grupos de población vulnerables en la provincia
AEI.06.04	Programa contra la violencia familiar oportuna en beneficio de la población de la provincia
AEI.06.05	Programa de promoción y fomento de la protección social en la provincia
AEI.07.01	Programas educativos municipal elaborados para los estudiantes en edad escolar en la provincia
AEI.07.02	Programas de alfabetización implementado en la provincia
AEI.07.03	Programa de desarrollo cultural implementado en la provincia
AEI.07.04	Conservación; recuperación y mantenimiento del patrimonio cultural en la provincia
AEI.07.05	Equipamiento; Infraestructura y Mobiliario adecuado en Instituciones Educativas en la provincia
AEI.07.06	Biblioteca municipal integral en la provincia
AEI.08.01	Programa de alimentación saludable para la población de la provincia
AEI.08.02	Infraestructura de salud mejorada y equipada en la provincia
AEI.08.03	Programas de intervención y protección social permanente para la población vulnerable de la provincia

AEI.09.01	Seguridad vial implementado en beneficio de la población de la provincia
AEI.09.02	Ordenamiento del transporte público y tránsito implementado en beneficio de la provincia
AEI.09.03	Infraestructura urbana para el tránsito vehicular y peatonal adecuado en la provincia
AEI.10.01	Programa de cofinanciamiento de planes de negocio de Agentes Económicos Organizados en la provincia
AEI.10.02	Programa de emprendimiento implementado en la provincia
AEI.10.03	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales en la provincia
AEI.10.04	Programa de desarrollo turístico implementado en la provincia
AEI.10.05	Atractivos turísticos habilitados para el turismo en la provincia
AEI.10.06	Mantenimiento oportuno de la infraestructura agropecuaria productiva de la provincia
AEI.10.07	Programa de formalización de la actividad comercial en el distrito
AEI.11.01	Instrumentos de gestión actualizados en la provincia
AEI.11.02	Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para personal de la Municipalidad
AEI.11.03	Recaudación tributaria efectivo en la provincia
AEI.11.04	Procedimientos administrativos simplificados en la provincia
AEI.11.05	Gestión administrativa y operativa efectiva en la provincia
AEI.11.06	Atención legal oportuna en la municipalidad
AEI.11.07	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la Municipalidad
AEI.11.08	Gobierno electrónico implementada en los procesos y servicios de la Municipalidad

Fuente: PEI Municipalidad Provincial de Morropón – Chulucanas año 2024

### 1.1. Evaluación General del PEI

Durante el año 2024, en relación a la ejecución del Plan Estratégico Institucional 2024 se logró alcanzar o superar el 100% de las metas planificadas para el presente ejercicio en ocho (8) de los diez (10) indicadores de los objetivos estratégicos institucionales.

En relación a los indicadores de las acciones, se alcanzó un 67.80% de las metas planificadas para el presente ejercicio en cuarenta (40) de los cincuenta y nueve (59) indicadores de las acciones estratégicas institucionales.

**Cuadro 03: Ejecución de los indicadores de los OEI y las AOE del PEI**

Año: 2024	[0%-75%>	[75%-95%>	≥95%
Objetivos estratégicos	2	0	8
Acciones estratégicas	19	7	33

Fuente CEPLAN, Reporte de seguimiento PEI 2024

**1.2. Perspectivas futuras**

Mediante este informe se realiza un análisis que permita identificar tanto áreas de éxito como aquellas que necesitan mejoras, lo que es crucial para el desarrollo futuro de la municipalidad.

Se han examinado las acciones estratégicas previamente establecidas para determinar en qué medidas se han alcanzado y que medidas correctivas pueden ser necesarias.

Entre las áreas destacadas se encuentra la Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres, el cual refleja el compromiso y la dedicación del personal municipal en la consecución de los objetivos y acciones institucionales llegando a un 100% de su cumplimiento.

Sin embargo, también se han identificado áreas como la Subgerencia de Serenazgo y Rondas Campesinas y la Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura, que a pesar de alcanzar un porcentaje mayor o igual al 75% de cumplimiento podrían ser abordadas con mayor atención y satisfacer las necesidades de la comunidad de manera más efectiva para garantizar un rendimiento óptimo en el futuro.

**1.3. Medidas de acción**

Se recomienda enfatizar la implementación de programas para promover el desarrollo territorial y ordenado de la provincia, dado que su cumplimiento es relativamente bajo en esas tres acciones, por lo que es fundamental priorizar este objetivo estratégico y asignar recursos y esfuerzos adecuados para su implementación exitosa.

Con la finalidad de mejorar el logro de los resultados del Plan Estratégico Institucional para el presente año, se recomienda fortalecer la supervisión y seguimiento de los procesos y brindar asistencia técnica e información sobre el PEI – POI, a los nuevos funcionarios y responsables y también en materia de planificación y presupuesto para lograr y alcanzar los niveles de calidad y cobertura esperados en beneficio de la ciudadanía.

**2. Prioridades de la política institucional****2.1. Misión Institucional**

La Municipalidad Provincial de Morropón Chulucanas, ha definido su misión de acuerdo con sus funciones y competencias establecidas en la normatividad vigente que la reglamenta, la misión de la Municipalidad Provincial de Morropón Chulucanas es la siguiente:

“Promover el desarrollo integral y sostenible; en la población de la provincia de Morropón – Chulucanas, con inclusión social, a través de una gestión eficiente, participativa, eficaz y transparente”

## 2.2. Prioridades de la Política Institucional

El Plan Estratégico Institucional (PEI) es un instrumento de gestión de mediano plazo cuya finalidad es determinar cuáles serán las líneas de acción estratégica dentro de un horizonte de cinco (5) años (2024-2028), que debe desarrollar la Municipalidad Provincial de Morropón Chulucanas, para concretizar los objetivos estratégicos y la visión del Perú al 2050, orientada la mejora continua de Políticas y planes que guían las acciones de estado, sociedad civil y organismos cooperantes, a fin de lograr una vida digna para todas las personas, a través de un desarrollo inclusivo y sostenible a nivel nacional.

La Municipalidad Provincial de Morropón Chulucanas, precisa su política institucional como aquella que conlleva a una gestión libres de actos de corrupción, con la finalidad de brindar servicios públicos adecuados y a la mejora de calidad de vida de los ciudadanos de esta Provincia, a través de servicios integrales y la reducción de los índices de inseguridad. A su vez fomentar el desarrollo integral sostenible de la provincia, generando conciencia en el cuidado del medio ambiente promoviendo la participación de los ciudadanos.

Esta política institucional cuenta con los siguientes lineamientos principios y valores.

### Cuadro 04: Lineamientos, Principios y Valores

Lineamientos de Política
1. Eficiente gestión de riesgos de desastres.
2. Eficiente gestión de riesgos de desastres.
3. Ampliar la cobertura de los servicios básicos agua y alcantarillado en la provincia.
4. Mejorar la ciudadanía con énfasis en la delincuencia común y organizada
5. Brindar servicios de calidad en limpieza pública, serenazgo y áreas verdes.
6. Desarrollo Social y protección a la población de la provincia.
7. Contribuir con el mejoramiento del servicio educativo.
8. Fomentar la competitividad basada en las potencialidades de desarrollo económico en la provincia.
9. Fortalecer la participación ciudadana.
10. El gobierno gestionar local con eficiencia, transparencia y de manera concertada.

Fuente: PEI Municipalidad provincial de Morropón Chulucanas 2024-2028

<b>Principios</b>
Transparencia
Equidad
<b>Valores</b>
Honestidad
Respeto
Dignidad
Confianza
Vocación de servicio

Fuente: PEI Municipalidad provincial de Morropón Chulucanas 2024-2028

La Municipalidad Provincial de Morropón Chulucanas está constituida como pliego y unidad ejecutora al mismo tiempo, cuya misión institucional es brindar servicios públicos, que contribuyan al desarrollo armónico e integral de los ciudadanos de la provincia de Morropón, garantizando el compromiso y transparencia en el manejo de los recursos públicos, para lo cual a determinado once (11) objetivos estratégicos institucionales y cincuenta y nueve (59) acciones estratégicas institucionales, las cuales son medidas a través de cincuenta y nueve (59) indicadores.

#### Cuadro 05: OEI, AEI e Indicadores

<b>CODIGO</b>	<b>ACCIONES ESTRATEGICAS INSTITUCIONALES</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR</b>
OEI.01	Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia	Porcentaje de urbanizaciones que cumplen con los criterios de desarrollo urbano en la provincia
AEI.01.01	Catastro provincial actualizado en la provincia	Porcentaje de unidades catastrales actualizadas en la provincia
AEI.01.02	Formalización de asentamientos humanos en la provincia	Porcentaje de asentamientos humanos en proceso de formalización en la provincia
AEI.01.03	Saneamiento físico legal de predios en la provincia	Porcentaje de predios con saneamiento físico legal en la provincia
AEI.01.04	Plan de Desarrollo Urbano y Esquema de Zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados en la provincia	Porcentaje de zonas de viviendas con habilitación urbana en la provincia
AEI.01.05	Plan urbano provincial actualizados e implementados en la provincia	Porcentaje de implementación del plan urbano provincial
AEI.01.06	Espacios públicos recuperados y priorizados en beneficio de la población de la provincia	Porcentaje de espacios públicos recuperados en la provincia
AEI.01.07	Plan de acondicionamiento territorial actualizado e implementado en la provincia	Porcentaje del territorio provincial con estrategias de acondicionamiento territorial implementada
OEI.02	Reducir riesgos de desastres existentes de origen natural; socio natural o antrópico en la provincia	Porcentaje de factores de riesgo de desastres eliminados o minimizados en la provincia

AEI.02.01	Estimación del riesgo de desastres de origen natural; socio natural o antrópico implementado en la provincia	Porcentaje de zonas del distrito con evaluación de riesgo de desastres
AEI.02.02	Programa de desarrollo de capacidades en gestión de riesgos de desastres para la población	Porcentaje de dirigentes certificados en gestión de riesgo de desastres
AEI.02.03	Sistemas de Alerta Temprana implementados en la provincia	Número de sistemas de alerta temprana implementados en la provincia
AEI.02.04	Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia	Porcentaje de implementación del COEL en la provincia
AEI.02.05	Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia	Número de brigadas especializadas preparadas y activas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia
AEI.02.06	Planes de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia	Porcentaje de planes de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia
AEI.02.07	Acciones de rehabilitación de áreas afectadas en la provincia	Porcentaje de áreas afectadas por emergencias y desastres atendidos mediante acciones de rehabilitación en la provincia
<b>OEI.03</b>	<b>Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico en la provincia</b>	<b>Porcentaje de viviendas con acceso a agua potable o tratada en la provincia</b>
AEI.03.01	Acceso al servicio de agua potable de calidad en beneficio de la población en la provincia	Número de viviendas con conexión nueva a servicio de agua potable en la provincia
AEI.03.02	Acceso al servicio de desagüe y alcantarillado de calidad en beneficio de la población en la provincia	Porcentaje de viviendas que cuentan con un sistema de disposición de excretas en la provincia
AEI.03.03	Programa de disposición adecuada de excretas a centros poblados rurales en la provincia	Porcentaje de centros poblados rurales con cobertura del programa de disposición adecuada de excretas en la provincia
AEI.03.04	Junta Administradoras de Servicios de Saneamiento con asistencia técnica continua en la provincia	Porcentaje de centros poblados urbanos con cobertura de EPS en la provincia
<b>OEI.04</b>	<b>Disminuir la inseguridad ciudadana en la provincia</b>	<b>Tasa de denuncias por comisión de delitos por 1000 habitantes en la provincia</b>
AEI.04.01	Plan de seguridad ciudadana implementado en la provincia	Porcentaje de implementación del Plan de Seguridad Ciudadana en la provincia
AEI.04.02	Serenazgo con equipamiento y personal adecuados en la provincia	Porcentaje del personal de Serenazgo capacitado en la provincia
		Número de vehículos equipados para atención de emergencias en la provincia
AEI.04.03	Patrullaje permanente en beneficio de la población de la provincia	Número de sectores con patrullaje municipal en la provincia

		Número de sectores con patrullaje integrado en la provincia
		Número de sectores con patrullaje integrado en la provincia
<b>OEI.05</b>	<b>Mejorar la gestión ambiental en la provincia</b>	<b>Porcentaje de sectores que cuentan con servicio de recolección de residuos sólidos en la provincia</b>
AEI.05.01	Instrumentos de gestión ambiental implementados en la provincia	Porcentaje de instrumentos de gestión ambiental implementados en la provincia
AEI.05.02	Valorización de residuos sólidos en la provincia	Porcentaje de residuos sólidos orgánicos valorizados en la provincia
		Porcentaje de residuos sólidos inorgánicos valorizados en la provincia
AEI.05.03	Programa de segregación en la fuente implementado en la provincia	Porcentaje de desechos sólidos segregados adecuadamente en la provincia
AEI.05.04	Programa de fiscalización de emisión de humos; gases; ruido y otros contaminantes del ambiente en la provincia	Porcentaje de empresas fiscalizadas en emisión de humos, gases, ruido y otros contaminantes del ambiente en la provincia
AEI.05.05	Plan de forestación y reforestación implementados en la provincia	Número de hectáreas forestadas y reforestadas en la provincia
AEI.05.06	Mantenimiento y conservación de áreas verdes de uso público en la provincia	Número de M2 de áreas verdes en estado óptimo de mantenimiento en la provincia
<b>OEI.06</b>	<b>Mejorar los servicios de protección social en la provincia</b>	<b>Porcentaje de población vulnerable con acceso al menos a un programa social en la provincia</b>
AEI.06.01	Programas de apoyo alimentario de forma permanente por grupos de población vulnerables en la provincia	Número de población vulnerable que accede a los programas de apoyo alimentario que ejecuta la municipalidad
		Número de beneficiarios del programa del vaso de leche en la provincia
		Número de comedores populares (Organizaciones sociales) en la provincia
AEI.06.02	Sistema de provisión de información socioeconómica de la población vulnerable de la provincia	Porcentaje de hogares registrados en el SISFOH en la provincia
AEI.06.03	Programas de apoyo social de forma permanente por grupos de población vulnerables en la provincia	Número de personas vulnerables que acceden a los programas de apoyo social en la provincia
AEI.06.04	Programa contra la violencia familiar oportuna en beneficio de la población de la provincia	Porcentaje de atenciones de denuncias de violencia familiar en la provincia

AEI.06.05	Programa de promoción y fomento de la protección social en la provincia	Porcentaje de personas sensibilizadas sobre protección social de la población de la provincia
OEI.07	Mejorar el servicio educativo; cultural y deportivo en la provincia	<b>Porcentaje de población que participan de programas educativos organizados por la municipalidad</b>
		<b>Porcentaje de Instituciones educativas con infraestructura y equipamiento adecuado en la provincia</b>
AEI.07.01	Programas educativos municipal elaborados para los estudiantes en edad escolar en la provincia	Número de estudiantes en edad escolar que acceden a programas educativos en la provincia
AEI.07.02	Programas de alfabetización implementado en la provincia	Número de personas que culminan el curso de alfabetización en la provincia
AEI.07.03	Programa de desarrollo cultural implementado en la provincia	Número de eventos culturales desarrollados en la provincia
AEI.07.04	Conservación; recuperación y mantenimiento del patrimonio cultural en la provincia	Número de acciones de mantenimiento, conservación y recuperación del patrimonio cultural del Centro Histórico en la provincia
AEI.07.05	Equipamiento; Infraestructura y Mobiliario adecuado en Instituciones Educativas en la provincia	Número de Instituciones Educativas beneficiadas por el apoyo municipal para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento en la provincia
AEI.07.06	Biblioteca municipal integral en la provincia	Porcentaje de la población que acceden a los servicios de biblioteca en la provincia
OEI.08	Mejorar las condiciones de salud en la provincia	<b>Porcentaje de establecimientos de salud con infraestructura y equipamiento adecuado en la provincia</b>
AEI.08.01	Programa de alimentación saludable para la población de la provincia	Número de campañas de sensibilización sobre alimentación saludable realizados en la provincia
		Porcentaje de centros poblados con cobertura de campañas de prevención de anemia en la provincia
		Porcentaje de centros poblados con cobertura de campañas de prevención de desnutrición crónica en la provincia
AEI.08.02	Infraestructura de salud mejorada y equipada en la provincia	Porcentaje de establecimientos de salud beneficiadas por el apoyo municipal para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento
AEI.08.03	Programas de intervención y protección social permanente para la población vulnerable de la provincia	Número de familias sensibilizadas en anemia de niños, niñas y madres de familia en la provincia
		Número de adultos mayores con acceso a servicios de salud en la provincia

		Número de personas atendidas con el carnet de discapacidad en la provincia
OEI.09	Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia	Número de papeletas de infracciones de tránsito impuestas en la provincia
		Porcentaje de vehículos de transporte autorizados en la provincia
		Porcentaje de infraestructuras viales y peatonales urbanas y rurales en buen estado en la provincia
AEI.09.01	Seguridad vial implementado en beneficio de la población de la provincia	Porcentaje de transportistas capacitados en educación vial en la provincia
		Porcentaje de vías urbanas con señalización adecuada en la provincia
AEI.09.02	Ordenamiento del transporte público y tránsito implementado en beneficio de la provincia	Porcentaje de vehículos que hacen servicio de transporte terrestre autorizados en la provincia
		Porcentaje de vehículos fiscalizados que cumplen la normativa en la provincia
		Porcentaje de puntos críticos de congestión con acciones de tránsito realizadas en la provincia
AEI.09.03	Infraestructura urbana para el tránsito vehicular y peatonal adecuado en la provincia	Porcentaje de km de vías urbanas en buen estado en la provincia
		Porcentaje de km de la red vial vecinal o rural con señalización en la provincia
		Porcentaje de vías urbanas con señalización horizontal y vertical en la provincia
OEI.10	Promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia	Número de establecimientos comerciales en la provincia
AEI.10.01	Programa de cofinanciamiento de planes de negocio de Agentes Económicos Organizados en la provincia	Número de planes de negocio cofinanciados en la provincia
AEI.10.02	Programa de emprendimiento implementado en la provincia	Número de emprendedores capacitados en la provincia
AEI.10.03	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales en la provincia	Porcentaje de establecimientos comerciales con licencia de funcionamiento en la provincia
		Número de licencias de funcionamiento emitidos en la provincia

Informe de Evaluación Institucional del año 2024

AEI.10.04	Programa de desarrollo turístico implementado en la provincia	Porcentaje de implementación del programa de desarrollo turístico en la provincia
AEI.10.05	Atractivos turísticos habilitados para el turismo en la provincia	Porcentaje de atractivos turísticos operativos para el turismo en la provincia
AEI.10.06	Mantenimiento oportuno de la infraestructura agropecuaria productiva de la provincia	Porcentaje de atractivos turísticos operativos para el turismo en la provincia
AEI.10.07	Programa de formalización de la actividad comercial en el distrito	Número de comerciantes del mercado formalizados en el distrito
		Número de ambulantes regulados en espacios públicos en el distrito
<b>OEI.11</b>	<b>FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>	<b>Porcentaje de indicadores de Objetivos Estratégicos Institucionales – OEI de alto grado de cumplimiento</b>
AEI.11.01	Instrumentos de gestión actualizados en la provincia	Número de Instrumentos de gestión actualizados en la Municipalidad
AEI.11.02	Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para personal de la Municipalidad	Porcentaje de personal capacitado y certificado de la Municipalidad
AEI.11.03	Recaudación tributaria efectivo en la provincia	Porcentaje de tributos municipales recaudados en la municipalidad
AEI.11.04	Procedimientos administrativos simplificados en la provincia	Porcentaje de procedimientos simplificados en la municipalidad
AEI.11.05	Gestión administrativa y operativa efectiva en la provincia	Porcentaje de ejecución presupuestal
		Porcentaje de dependencias con cumplimiento mayor al 80% de las actividades operativas
AEI.11.06	Atención legal oportuna en la municipalidad	Porcentaje de documentos de materia legal atendidos oportuno en la municipalidad
AEI.11.07	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la Municipalidad	Porcentaje de población que participa en las Audiencias Públicas
		Porcentaje de organizaciones de la sociedad civil que participan en el proceso del presupuesto participativo
AEI.11.08	Gobierno electrónico implementada en los procesos y servicios de la Municipalidad	Porcentaje de servicios implementados con el uso de las tecnologías digitales

Fuente: PEI Municipalidad provincial de Moropón Chulucanas 2024-2028

La Municipalidad Provincial de Morropón – Chulucanas, planificó el ejercicio 2024 con un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) por un monto de S/. 84,676,852.00 culminando con un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) por la suma de S/.111,897,653.00. Al cierre del año 2024, la entidad mostro un avance financiero ascendente a S/. 83,902,619.00, cifra que representa el 99% de lo planificado para dicho periodo, y un 75 % y un porcentaje sobre el PIM.

### 2.3 Alcance de la evaluación

La entidad cuenta con cincuenta y nueve (59) AEI en total. En la evaluación se prioriza las AEI que tiene prioridad uno (1) y dos (2) de la ruta estratégica del PEI 2024-2028, debido a que tiene mayor vinculación con el logro de los OEI que cumplen con los objetivos misionales de la entidad y contribuye a la entrega directa de servicios al ciudadano. Además, es necesario analizar las AEI críticas no consignadas anteriormente, las cuales se encuentran con bajo cumplimiento de los logros esperados.

## 3. Análisis del logro de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)

El siguiente cuadro muestra, en síntesis, los resultados de los OEI y sus respectivas acciones estratégicas institucionales.

Del POI de la Municipalidad Provincial de Morropón Chulucanas en el año 2024, la cual toma como base la información del Reporte de seguimiento del POI 2024 y los informes de evaluación de las unidades orgánicas de la Municipalidad Provincial de Morropón – Chulucanas.

- De los once (11) OEI que contiene el PEI 2024-2028 de la Municipalidad Provincial de Morropón – Chulucanas, dos (2) están entre (0%-75%>) y ocho (8) OEI reflejan un cumplimiento de los logros esperados muy próximo al esperado (>=95%) y uno (01) OEI no cuenta con medición actualizada (ND).

**Cuadro N° 6: Semafización por nivel de avance**

Año: 2024	[0%-75%>	[75%-95%>	≥95%
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES (OEI)	2	0	8

Fuente: Elaborado sobre la base de la información del aplicativo CEPLAN

### 3.1. Valorización del desempeño del PEI

Los resultados obtenidos de la implementación anual respecto a las metas de los indicadores de los diez (10) OEI, evidencian que; diez (10) indicadores han obtenido un desempeño **ALTO** y tres (3) indicadores con un desempeño **BAJO**.

A continuación, se muestra la semaforización del nivel de cumplimiento de los indicadores por cada OEI.

**Cuadro N° 7: Semaforización del nivel de cumplimiento de los indicadores de los OEI**

OEI	Desempeño			Total de Indicadores de OEI
	Bajo	Medio	Alto	
	(0-75>	(75->	>95	
OEI.01	...			0
OEI.02			1	1
OEI.03			1	1
OEI.04			1	1
OEI.05			1	1
OEI.06			1	1
OEI.07			2	2
OEI.08			1	1
OEI.09	2		1	3
OEI.10	1			1
OEI.11			1	1
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>13</b>

Fuente: Reporte de seguimiento PEI - 2024 CEPLAN

### 3.2. Análisis de logros obtenidos en los OEI

En esta sección, se analizará los resultados de cada uno de los Objetivos Estratégicos Institucionales, así como el desempeño y pertinencia del conjunto de Acciones Estratégicas Institucionales para el logro de cada OEI, evaluando si estas AEI siguen siendo aún relevantes para el logro de los OEI en el resto de horizonte del PEI.

Asimismo, para el periodo de evaluación del año 2024, se tuvo un promedio de 78.78 % de logro de los OEI, mediante la siguiente tabla podemos observar el porcentaje de cumplimiento por cada objetivo estratégico de la Municipalidad Provincial de Morropón – Chulucanas, la cual presenta los siguientes valores:

**Cuadro 8: Porcentaje de Avance de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI)**

CODIGO	DESCRIPCION DE LOS OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES	AVANCE %
OEI.01	Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia	ND
OEI.02	Reducir riesgos de desastres existentes de origen natural; socio natural o antrópico en la provincia	100%
OEI.03	Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico en la provincia	100%
OEI.04	Disminuir la inseguridad ciudadana en la provincia	100%
OEI.05	Mejorar la gestión ambiental en la provincia	100%
OEI.06	Mejorar los servicios de protección social en la provincia	100%
OEI.07	Mejorar el servicio educativo; cultural y deportivo en la provincia	100%

OEI.08	Mejorar las condiciones de salud en la provincia	100%
OEI.09	Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia	66.61%
OEI.10	Promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia	0%
OEI.11	Fortalecer la gestión institucional	100%

Fuente: Reporte de seguimiento PEI 2024 – CEPLAN

Para efectuar el seguimiento y evaluación del PEI periodo 2024 se solicitó información a las unidades orgánicas responsables del cumplimiento de cada indicador y se utilizó información del seguimiento y evaluación del PEI 2024 como insumo para la evaluación del presente informe, obteniéndose los siguientes datos:

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 01: Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia.**

El OEI.01 cuenta con siete (7) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales constituyen una ruta estratégica institucional, asimismo el indicador correspondiente es: “Porcentaje de urbanizaciones que cumplen con los criterios de desarrollo urbano en la provincia”, siendo los responsables de su cumplimiento la Subgerencia de Desarrollo Urbano – Catastro.

**Porcentaje de avance del OEI.01**

OEI	INDICADOR	META	VALOR OBTENIDO	AVANCE %
<b>UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE: SUBGERENCIA DE DESARROLLO URBANO - CATASTRO</b>				
OEI.01 Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia	Porcentaje de urbanizaciones que cumplen con los criterios de desarrollo urbano en la provincia	32.00	0.00	...

Para el año 2024, en materia de evaluación, se programó como meta de alcance el 32%, sin embargo de acuerdo a la información del área responsable no se tuvo avance o porcentaje alguno, por no contar con la disponibilidad presupuestal y no logrando este objetivo de acuerdo con el logro esperado.

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 02: Reducir riesgos de desastres existentes de origen natural; socio natural o antrópico en la provincia.**

El OEI.02 cuenta con siete (7) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales constituyen una ruta estratégica institucional, asimismo el indicador correspondiente es: “Porcentaje de factores de riesgo de desastres eliminados o minimizados en la provincia”, siendo los responsables de su cumplimiento la Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres.

**Porcentaje de avance del OEI.02**

OEI	INDICADOR	META	VALOR OBTENIDO	AVANCE %
<b>UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE: SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES</b>				
OEI.02 Reducir riesgos de desastres existentes de origen natural; socio natural o antrópico en la provincia	Porcentaje de factores de riesgo de desastres eliminados o minimizados en la provincia	50.00	60.00	100%

Para el año 2024, en materia de evaluación, se programó como meta de alcance el 50% y tal como se puede apreciar en el cuadro anterior, el valor obtenido es del 100% de atenciones superando la meta programada, por lo que podemos interpretar que se ha realizado un adecuado seguimiento a las actividades operativas programadas.

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 03: Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico en la provincia.**

El OEI.03 cuenta con cuatro (4) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales constituyen una ruta estratégica institucional, asimismo el indicador correspondiente es: “Porcentaje de viviendas con acceso a agua potable o tratada en la provincia”, siendo los responsables de su cumplimiento la Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura.

**Porcentaje de avance del OEI.03**

OEI	INDICADOR	META	VALOR OBTENIDO	AVANCE %
<b>UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE: GERENCIA DE DESARROLLO TERRITORIAL E INFRAESTRUCTURA</b>				
OEI.03 Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico en la provincia	Porcentaje de viviendas con acceso a agua potable o tratada en la provincia	76.80	76.80	100%

Para el año 2024, en materia de evaluación, se programó como meta de alcance el 76.80% y tal como se puede apreciar en el cuadro anterior, el valor obtenido es del 100% de atenciones cumpliendo con la meta programada, por lo que podemos interpretar que se ha realizado un adecuado seguimiento a las actividades operativas programadas.

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 04: Disminuir la inseguridad ciudadana en la provincia.**

El OEI.04 cuenta con tres (3) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales constituyen una ruta estratégica institucional, asimismo el indicador correspondiente es: “Tasa de denuncias por

comisión de delitos por 1000 habitantes en la provincia”, siendo los responsables de su cumplimiento la Subgerencia de Serenazgo y Rondas Campesinas.

#### Porcentaje de avance del OEI.04

OEI	INDICADOR	META	VALOR OBTENIDO	AVANCE %
<b>UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE: SUBGERENCIA DE SERENAZGO Y RONDAS CAMPESINAS</b>				
OEI.04 Disminuir la inseguridad ciudadana en la provincia	Tasa de denuncias por comisión de delitos por 1000 habitantes en la provincia	11.3500	11.3500	100%

Para el año 2024, en materia de evaluación, se programó como meta de alcance 11,3500 y tal como se puede apreciar en el cuadro anterior, el valor obtenido es del 100% de atenciones cumpliendo con la meta programada, por lo que podemos interpretar que se ha realizado un adecuado seguimiento a las actividades operativas programadas.

#### ➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 05: Mejorar la gestión ambiental en la provincia.**

El OEI.05 cuenta con seis (6) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales constituyen una ruta estratégica institucional, asimismo el indicador correspondiente es: “Porcentaje de sectores que cuentan con servicio de recolección de residuos sólidos en la provincia”, siendo los responsables de su cumplimiento la Subgerencia de Gestión Ambiental y Ornato.

#### Porcentaje de avance del OEI.05

OEI	INDICADOR	META	VALOR OBTENIDO	AVANCE %
<b>UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE: SUBGERENCIA DE GESTIÓN AMBIENTAL Y ORNATO</b>				
OEI.05 Mejorar la gestión ambiental en la provincia	Porcentaje de sectores que cuentan con servicio de recolección de residuos sólidos en la provincia	20.00	20.00	100%

Para el año 2024, en materia de evaluación, se programó como meta de alcance el 20 y tal como se puede apreciar en el cuadro anterior, el valor obtenido es del 100% de atenciones cumpliendo con la meta programada, por lo que podemos interpretar que se ha realizado un adecuado seguimiento a las actividades operativas programadas.

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 06: Mejorar los servicios de protección social en la provincia.**

El OEI.06 cuenta con cinco (5) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales constituyen una ruta estratégica institucional, asimismo el indicador correspondiente es: “Porcentaje de población vulnerable con acceso al menos a un programa social en la provincia”, siendo los responsables de su cumplimiento la Subgerencia de Inclusión Social - OMAPED.

**Porcentaje de avance del OEI.06**

OEI	INDICADOR	META	VALOR OBTENIDO	AVANCE %
<b>UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE: SUBGERENCIA DE INCLUSIÓN SOCIAL - OMAPED</b>				
OEI.06 Mejorar los servicios de protección social en la provincia	Porcentaje de población vulnerable con acceso al menos a un programa social en la provincia	82.00	89.00	100%

Para el año 2024, en materia de evaluación, se programó como meta de alcance el 82% y tal como se puede apreciar en el cuadro anterior, el valor obtenido es del 100% de atenciones superando con la meta programada, por lo que podemos interpretar que se ha realizado un adecuado seguimiento a las actividades operativas programadas.

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 07: Mejorar el servicio educativo; cultural y deportivo en la provincia.**

El OEI.07 cuenta con seis (6) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales constituyen una ruta estratégica institucional, asimismo los indicadores correspondientes son: “Porcentaje de población que participan de programas educativos organizados por la municipalidad” y “Porcentaje de Instituciones educativas con infraestructura y equipamiento adecuado en la provincia” siendo los responsables de su cumplimiento la Subgerencia de Educación, Cultura, Deporte y Recreación.

**Porcentaje de avance del OEI.07**

OEI	INDICADOR	META	VALOR OBTENIDO	AVANCE %
<b>UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE: SUBGERENCIA DE EDUCACIÓN, CULTURA, DEPORTE Y RECREACIÓN</b>				
OEI.07 Mejorar el servicio educativo; cultural y deportivo en la provincia	Porcentaje de población que participan de programas educativos organizados por la municipalidad	0.50	0.50	100%
	Porcentaje de Instituciones educativas con infraestructura y equipamiento adecuado en la provincia	30.00	30.00	100%

Para el año 2024, en materia de evaluación, se programó como metas de alcance el 0.50% y el 30% de los indicadores “Porcentaje de población que participan de programas educativos organizados por la municipalidad” y “Porcentaje de Instituciones educativas con infraestructura y equipamiento adecuado en la provincia” tal como se puede apreciar en el cuadro anterior, el valor obtenido de los dos indicadores es del 100% de atenciones cumpliendo con la meta programada, por lo que podemos interpretar que se ha realizado un adecuado seguimiento a las actividades operativas programadas.

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 08: Mejorar las condiciones de salud en la provincia.**

El OEI.08 cuenta con tres (3) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales constituyen una ruta estratégica institucional, asimismo el indicador correspondiente es: “Porcentaje de establecimientos de salud con infraestructura y equipamiento adecuado en la provincia”, siendo los responsables de su cumplimiento la Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura.

**Porcentaje de avance del OEI.08**

OEI	INDICADOR	META	VALOR OBTENIDO	AVANCE %
<b>UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE: GERENCIA DE DESARROLLO TERRITORIAL E INFRAESTRUCTURA</b>				
OEI.08 Mejorar las condiciones de salud en la provincia	Porcentaje de establecimientos de salud con infraestructura y equipamiento adecuado en la provincia	10.00	10.00	100%

Para el año 2024, en materia de evaluación, se programó como meta el alcance de logro esperado 10 y tal como se puede apreciar en el cuadro anterior, el valor obtenido es del 100% de atenciones cumpliendo con la meta programada, por lo que podemos interpretar que se ha realizado un adecuado seguimiento a las actividades operativas programadas.

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 09: Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia.**

El OEI.09 cuenta con tres (3) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales constituyen una ruta estratégica institucional, asimismo los indicadores correspondientes son: “Número de papeletas de infracciones de tránsito impuestas en la provincia”, “Porcentaje de vehículos de transporte autorizados en la provincia” y “Porcentaje de infraestructuras viales y peatonales urbanas y rurales en buen estado en la provincia” siendo los responsables de su cumplimiento la Subgerencia de Tránsito Transporte y Seguridad Vial

**Porcentaje de avance del OEI.09**

OEI	INDICADOR	META	VALOR OBTENIDO	AVANCE %
<b>UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE: SUBGERENCIA DE TRÁNSITO TRANSPORTE Y SEGURIDAD VIAL</b>				
OEI.09 Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia	Número de papeletas de infracciones de tránsito impuestas en la provincia	60.00	30.00	100%
	Porcentaje de vehículos de transporte autorizados en la provincia	22.00	10.00	45.45%
	Porcentaje de infraestructuras viales y peatonales urbanas y rurales en buen estado en la provincia	23.80	5.00	21.01%

Para el año 2024, en materia de evaluación, se programó como metas de alcance el 60%, 22% y 23.80% porcentajes que corresponden a los indicadores de “Número de papeletas de infracciones de tránsito impuestas en la provincia”, “Porcentaje de vehículos de transporte autorizados en la provincia” y “Porcentaje de infraestructuras viales y peatonales urbanas y rurales en buen estado en la provincia” tal como se puede apreciar en el cuadro anterior, el valor obtenido de los tres indicadores, solo el indicador de “Número de papeletas de infracciones de tránsito impuestas en la provincia”, ha cumplido con el logro esperado de 100%, respecto a los otros dos indicadores su porcentaje es muy bajo lo que implica utilizando un nuevo diseño de mejoras estratégicas respecto al tema de transporte.

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 10: Promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia.**

El OEI.10 cuenta con siete (7) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales constituyen una ruta estratégica institucional, asimismo el indicador correspondiente es: “Número de establecimientos comerciales en la provincia”, siendo los responsables de su cumplimiento la Subgerencia de Desarrollo Productivo.

**Porcentaje de avance del OEI.10**

OEI	INDICADOR	META	VALOR OBTENIDO	AVANCE %
<b>UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE: SUBGERENCIA DE DESARROLLO PRODUCTIVO</b>				
OEI.10 Promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia	Número de establecimientos comerciales en la provincia	90.00	0.00	0.00%

Para el año 2024, en materia de evaluación, se programó como meta de alcance el 90%, sin embargo de acuerdo a la información del área responsable no se tuvo avance o porcentaje alguno, por no contar con la disponibilidad presupuestal y no logrando este objetivo de acuerdo con el logro esperado.

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 11: Fortalecer la gestión institucional.**

El OEI.11 cuenta con ocho (8) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales constituyen una ruta estratégica institucional, asimismo el indicador correspondiente es: “Porcentaje de indicadores de Objetivos Estratégicos Institucionales – OEI de alto grado de cumplimiento”, siendo los responsables de su cumplimiento la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto.

**Porcentaje de avance del OEI.11**

OEI	INDICADOR	META	VALOR OBTENIDO	AVANCE %
<b>UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE: OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO</b>				
OEI.11 Fortalecer la gestión institucional	Porcentaje de indicadores de Objetivos Estratégicos Institucionales – OEI de alto grado de cumplimiento	55.00	63.63	100%

Para el año 2024, en materia de evaluación, se programó como meta de alcance el 55% y tal como se puede apreciar en el cuadro anterior, el valor obtenido es del 100% de atenciones

superando con la meta programada, por lo que podemos interpretar que se ha realizado un adecuado seguimiento a las actividades operativas programadas.

#### 4. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

En este capítulo se presentará el nivel de implementación anual de cada una de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) de los nuevos objetivos de los once Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) del PEI. Adicionalmente, se analizarán de materia global el cumplimiento en la implementación de las AEI en función de la ejecución de las Actividades Operativas (AO) e inversiones.

Para este análisis se deberá tomar en cuenta el estado de las AEI, el proceso de implementación tomando en cuenta el análisis de las actividades operativas e inversiones, la identificación y análisis de las AEI críticas y por último la aplicación de recomendaciones.

##### 4.1. Estado Integral de las AEI

El PEI de la Municipalidad Provincial de Morropón – Chulucanas, cuenta con 59 AEI, cuya implementación para el año 2024 es medido a través de 78 indicadores, los resultados obtenidos al término del año, 46 indicadores han obtenido un desempeño **alto**, 9 indicadores un desempeño **medio** y 23 indicadores desempeño **bajo**.

La síntesis del desempeño en la implementación de las AEI por cada OEI se muestra en el siguiente cuadro:

**Cuadro 09: SemafORIZACIÓN del nivel de cumplimiento de los indicadores de las AEI**

OEI	Desempeño			Total de Indicadores de AEI
	Bajo	Medio	Alto	
	(0-75>	(75->	>95	
OEI.01	6	1		7
OEI.02			7	7
OEI.03			4	4
OEI.04	1	1	4	6
OEI.05	1		6	7
OEI.06	1		6	7
OEI.07	3		3	6
OEI.08	1		6	7
OEI.09	4		4	8
OEI.10	4	4	1	9
OEI.11	2	3	5	10
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>9</b>	<b>46</b>	<b>78</b>

Fuente: Reporte de seguimiento PEI 2024 – CEPLAN

Asimismo, para el periodo de evaluación del año 2024 según sus indicadores, se tuvo un promedio de 73.54% de logro de las AEI, mediante la siguiente tabla podemos observar el porcentaje de

cumplimiento por cada acción estratégica de la Municipalidad Provincial de Morropón – Chulucanas, la cual presenta los siguientes valores:

**Cuadro 10: Porcentaje de avance de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI)**

CODIGO	ACCIONES ESTRATEGICAS INSTITUCIONALES	Avance (%) Anual
	DESCRIPCION	
<b>OEI.01</b>	<b>Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia</b>	
AEI.01.01	Catastro provincial actualizado en la provincia	0%
AEI.01.02	Formalización de asentamientos humanos en la provincia	0%
AEI.01.03	Saneamiento físico legal de predios en la provincia	0%
AEI.01.04	Plan de Desarrollo Urbano y Esquema de Zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados en la provincia	8.33%
AEI.01.05	Plan urbano provincial actualizados e implementados en la provincia	83.33%
AEI.01.06	Espacios públicos recuperados y priorizados en beneficio de la población de la provincia	44.87%
AEI.01.07	Plan de acondicionamiento territorial actualizado e implementado en la provincia	63.83%
<b>OEI.02</b>	<b>Reducir riesgos de desastres existentes de origen natural; socio natural o antrópico en la provincia</b>	
AEI.02.01	Estimación del riesgo de desastres de origen natural; socio natural o antrópico implementado en la provincia	100%
AEI.02.02	Programa de desarrollo de capacidades en gestión de riesgos de desastres para la población	100%
AEI.02.03	Sistemas de Alerta Temprana implementados en la provincia	100%
AEI.02.04	Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia	100%
AEI.02.05	Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia	100%
AEI.02.06	Planes de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia	100%
AEI.02.07	Acciones de rehabilitación de áreas afectadas en la provincia	100%
<b>OEI.03</b>	<b>Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico en la provincia</b>	
AEI.03.01	Acceso al servicio de agua potable de calidad en beneficio de la población en la provincia	100%
AEI.03.02	Acceso al servicio de desagüe y alcantarillado de calidad en beneficio de la población en la provincia	100%
AEI.03.03	Programa de disposición adecuada de excretas a centros poblados rurales en la provincia	100%
AEI.03.04	Junta Administradoras de Servicios de Saneamiento con asistencia técnica continua en la provincia	100%
<b>OEI.04</b>	<b>Disminuir la inseguridad ciudadana en la provincia</b>	

AEI.04.01	Plan de seguridad ciudadana implementado en la provincia	100%
AEI.04.02	Serenazgo con equipamiento y personal adecuados en la provincia	100%
AEI.04.03	Patrullaje permanente en beneficio de la población de la provincia	85.72%
<b>OEI.05</b>	<b>Mejorar la gestión ambiental en la provincia</b>	
AEI.05.01	Instrumentos de gestión ambiental implementados en la provincia	100%
AEI.05.02	Valorización de residuos sólidos en la provincia	100%
AEI.05.03	Programa de segregación en la fuente implementado en la provincia	100%
AEI.05.04	Programa de fiscalización de emisión de humos; gases; ruido y otros contaminantes del ambiente en la provincia	100%
AEI.05.05	Plan de forestación y reforestación implementados en la provincia	100%
AEI.05.06	Mantenimiento y conservación de áreas verdes de uso público en la provincia	100%
<b>OEI.06</b>	<b>Mejorar los servicios de protección social en la provincia</b>	
AEI.06.01	Programas de apoyo alimentario de forma permanente por grupos de población vulnerables en la provincia	100%
AEI.06.02	Sistema de provisión de información socioeconómica de la población vulnerable de la provincia	100%
AEI.06.03	Programas de apoyo social de forma permanente por grupos de población vulnerables en la provincia	100%
AEI.06.04	Programa contra la violencia familiar oportuna en beneficio de la población de la provincia	100%
AEI.06.05	Programa de promoción y fomento de la protección social en la provincia	0%
<b>OEI.07</b>	<b>Mejorar el servicio educativo; cultural y deportivo en la provincia</b>	
AEI.07.01	Programas educativos municipal elaborados para los estudiantes en edad escolar en la provincia	100%
AEI.07.02	Programas de alfabetización implementado en la provincia	0%
AEI.07.03	Programa de desarrollo cultural implementado en la provincia	100%
AEI.07.04	Conservación; recuperación y mantenimiento del patrimonio cultural en la provincia	25%
AEI.07.05	Equipamiento; Infraestructura y Mobiliario adecuado en Instituciones Educativas en la provincia	100%
AEI.07.06	Biblioteca municipal integral en la provincia	50%
<b>OEI.08</b>	<b>Mejorar las condiciones de salud en la provincia</b>	
AEI.08.01	Programa de alimentación saludable para la población de la provincia	100%
AEI.08.02	Infraestructura de salud mejorada y equipada en la provincia	100%
AEI.08.03	Programas de intervención y protección social permanente para la población vulnerable de la provincia	100%

<b>OEI.09</b>	<b>Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia</b>	
AEI.09.01	Seguridad vial implementado en beneficio de la población de la provincia	33.37%
AEI.09.02	Ordenamiento del transporte público y tránsito implementado en beneficio de la provincia	62.42%
AEI.09.03	Infraestructura urbana para el tránsito vehicular y peatonal adecuado en la provincia	100%
<b>OEI.10</b>	<b>Promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia</b>	
AEI.10.01	Programa de cofinanciamiento de planes de negocio de Agentes Económicos Organizados en la provincia	80%
AEI.10.02	Programa de emprendimiento implementado en la provincia	100%
AEI.10.03	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales en la provincia	75%
AEI.10.04	Programa de desarrollo turístico implementado en la provincia	0%
AEI.10.05	Atractivos turísticos habilitados para el turismo en la provincia	0%
AEI.10.06	Mantenimiento oportuno de la infraestructura agropecuaria productiva de la provincia	0%
AEI.10.07	Programa de formalización de la actividad comercial en el distrito	58.33%
<b>OEI.11</b>	<b>Fortalecer la gestión institucional</b>	
AEI.11.01	Instrumentos de gestión actualizados en la provincia	80%
AEI.11.02	Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para personal de la Municipalidad	0%
AEI.11.03	Recaudación tributaria efectivo en la provincia	100%
AEI.11.04	Procedimientos administrativos simplificados en la provincia	100%
AEI.11.05	Gestión administrativa y operativa efectiva en la provincia	88.88%
AEI.11.06	Atención legal oportuna en la municipalidad	100%
AEI.11.07	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la Municipalidad	100%
AEI.11.08	Gobierno electrónico implementada en los procesos y servicios de la Municipalidad	0%

Fuente: Reporte de seguimiento del PEI 2024 – CEPLAN

#### 4.2. Análisis de Proceso de Implementación de las AEI

En este capítulo, se analizará la implementación de cada una de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) de los once (11) Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) del PEI 2024 – 2028, al término del año 2024, desde dos perspectivas, la primera enfocada en el resultado del indicador (producto) de la AEI del PEI y la segunda desde el avance obtenido por las actividades operativas e inversiones del POI que determinaran el valor de la acción estratégica.

El análisis de los valores obtenidos en el PEI y POI de las acciones estratégicas, nos llevará a efectuar una delimitación en el alcance de la evaluación institucional correspondiente al año 2024, determinando aquellas acciones que no han logrado obtener los niveles de cobertura y calidad requerida en el año a las que denominaremos AEI críticas para el PEI y para el POI.

#### **4.2.1. Análisis de los productos de las Acciones Estratégicas Institucionales (PEI)**

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 01: Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia**, dispone de siete (7) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales son las siguientes:

- **A.E.I.01.01 Catastro provincial actualizado en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de unidades catastrales actualizadas en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 45%, el indicador alcanzó el 0.00% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Desarrollo Urbano y Catastro.

*Avance anual: 0.00%*

- **A.E.I.01.02 Formalización de asentamientos humanos en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de asentamientos humanos en proceso de formalización en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 23%, el indicador alcanzó el 0.00% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Desarrollo Urbano y Catastro.

*Avance anual: 0.00%*

- **A.E.I.01.03 Saneamiento físico legal de predios en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de predios con saneamiento físico legal en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 75%, el indicador alcanzó el 0.00% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Desarrollo Urbano y Catastro.

*Avance anual: 0.00%*

- **A.E.I.01.04 Plan de Desarrollo Urbano y Esquema de Zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de zonas de viviendas con habilitación urbana en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 48%, el indicador alcanzó el 8.33% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Desarrollo Urbano y Catastro.

*Avance anual: 8.33%*

- **A.E.I.01.05 Plan urbano provincial actualizados e implementados en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de implementación del plan urbano provincial”, teniendo programado como meta anual el 48%, el indicador alcanzó el 83.33% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Desarrollo Urbano y Catastro.

*Avance anual: 83.33%*

- **A.E.I.01.06 Espacios públicos recuperados y priorizados en beneficio de la población de la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de espacios públicos recuperados en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 78%, el indicador alcanzó el 44.87% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Desarrollo Urbano y Catastro.

*Avance anual: 44.87%*

- **A.E.I.01.07 Plan de acondicionamiento territorial actualizado e implementado en la provincia**

El indicador es “Porcentaje del territorio provincial con estrategias de acondicionamiento territorial implementada”, teniendo programado como meta anual el 47%, el indicador alcanzó el 63.83% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Desarrollo Urbano y Catastro.

*Avance anual: 63.83%*

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 02: Reducir riesgos de desastres existentes de origen natural; socio natural o antrópico en la provincia**, dispone de siete (7) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales son las siguientes:

- **A.E.I.02.01 Estimación del riesgo de desastres de origen natural; socio natural o antrópico implementado en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de zonas del distrito con evaluación de riesgo de desastres”, teniendo programado como meta anual el 30%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.02.02 Programa de desarrollo de capacidades en gestión de riesgos de desastres para la población.**

El indicador es “Porcentaje de dirigentes certificados en gestión de riesgo de desastres”, teniendo programado como meta anual el 30%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.02.03 Sistemas de Alerta Temprana implementados en la provincia.**

El indicador es “Número de sistemas de alerta temprana implementados en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 25%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.02.04 Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de implementación del COEL en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 30%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.02.05 Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia.**

El indicador es “Número de brigadas especializadas preparadas y activas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 30%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.02.06 Planes de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de planes de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 32%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.02.07 Acciones de rehabilitación de áreas afectadas en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de áreas afectadas por emergencias y desastres atendidos mediante acciones de rehabilitación en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 29%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres.

*Avance anual: 100%*

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 03: Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico en la provincia,** dispone de cuatro (4) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales son las siguientes:

- **A.E.I.03.01 Acceso al servicio de agua potable de calidad en beneficio de la población en la provincia.**

El indicador es “Número de viviendas con conexión nueva a servicio de agua potable en la provincia”, teniendo programado como meta anual 2,021.00, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.03.02 Acceso al servicio de desagüe y alcantarillado de calidad en beneficio de la población en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de viviendas que cuentan con un sistema de disposición de excretas en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 36.30%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.03.03 Programa de disposición adecuada de excretas a centros poblados rurales en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de centros poblados rurales con cobertura del programa de disposición adecuada de excretas en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 43.10%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.03.04 Junta Administradoras de Servicios de Saneamiento con asistencia técnica continúa en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de centros poblados urbanos con cobertura de EPS en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 25.10%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura.

*Avance anual: 100%*

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 04: Disminuir la inseguridad ciudadana en la provincia**, dispone de tres (3) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales son las siguientes:

- **A.E.I.04.01 Plan de seguridad ciudadana implementado en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de implementación del Plan de Seguridad Ciudadana en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 100%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Serenazgo y Rondas Campesinas.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.04.02 Serenazgo con equipamiento y personal adecuados en la provincia.**

Los indicadores son “Porcentaje del personal de Serenazgo capacitado en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 97.56%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, y “Número de vehículos equipados para atención de emergencias en la provincia”

teniendo programado como meta anual el 6%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Serenazgo y Rondas Campesinas.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.04.03 Patrullaje permanente en beneficio de la población de la provincia.**

Los indicadores son “Número de sectores con patrullaje municipal en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 7%, el indicador alcanzó el 85.71% para el año 2024; “Número de sectores con patrullaje integrado en la provincia” teniendo programado como meta anual el 7%, el indicador alcanzó el 71.43% para el año 2024 y “Número de sectores con patrullaje integrado en la provincia” teniendo programado como meta anual el 5%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Serenazgo y Rondas Campesinas.

*Avance anual: 85.71%*

*Avance anual: 71.43%*

*Avance anual: 100%*

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 05: Mejorar la gestión ambiental en la provincia,** dispone de seis (6) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales son las siguientes:

- **A.E.I.05.01 Instrumentos de gestión ambiental implementados en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de instrumentos de gestión ambiental implementados en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 40%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Gestión Ambiental y Ornato.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.05.02 Valorización de residuos sólidos en la provincia.**

Los indicadores son “Porcentaje de residuos sólidos orgánicos valorizados en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 10%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024 y “Porcentaje de residuos sólidos inorgánicos valorizados en la provincia” teniendo programado como meta anual el 10%, el indicador alcanzó el 0.00 para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Residuos Sólidos.

*Avance anual: 100%*

*Avance anual: 0.00*

- **A.E.I.05.03 Programa de segregación en la fuente implementado en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de desechos sólidos segregados adecuadamente en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 42%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Residuos Sólidos.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.05.04 Programa de fiscalización de emisión de humos; gases; ruido y otros contaminantes del ambiente en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de empresas fiscalizadas en emisión de humos, gases, ruido y otros contaminantes del ambiente en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 30%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Gestión Ambiental y Ornato.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.05.05 Plan de forestación y reforestación implementados en la provincia.**

El indicador es “Número de hectáreas forestadas y reforestadas en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 4%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Gestión Ambiental y Ornato.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.05.06 Mantenimiento y conservación de áreas verdes de uso público en la provincia.**

El indicador es “Número de M2 de áreas verdes en estado óptimo de mantenimiento en la provincia”, teniendo programado como meta anual 10,000.00, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Gestión Ambiental y Ornato.

*Avance anual: 100%*

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 06: Mejorar los servicios de protección social en la provincia**, dispone de cinco (5) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales son las siguientes:

- **A.E.I.06.01 Programas de apoyo alimentario de forma permanente por grupos de población vulnerables en la provincia.**

El indicador es “Número de población vulnerable que accede a los programas de apoyo alimentario que ejecuta la municipalidad” teniendo programado como meta anual 15,000.00, el indicador alcanzó 100% para el año 2024, “Número de beneficiarios del programa del vaso de leche en la provincia” teniendo programado como meta anual 7,100.00, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, y “Número de comedores populares (Organizaciones sociales) en la provincia” teniendo programado como meta anual 222 el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Inclusión Social – OMAPED.

*Avance anual: 100%*

*Avance anual: 100%*

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.06.02 Sistema de provisión de información socioeconómica de la población vulnerable de la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de hogares registrados en el SISFOH en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 70%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Inclusión Social – OMAPED.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.06.03 Programas de apoyo social de forma permanente por grupos de población vulnerables en la provincia.**

El indicador es “Número de personas vulnerables que acceden a los programas de apoyo social en la provincia”, teniendo programado como meta anual 9,500.00, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Inclusión Social – OMAPED.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.06.04 Programa contra la violencia familiar oportuna en beneficio de la población de la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de atenciones de denuncias de violencia familiar en la provincia”, teniendo programado como meta anual 50%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Inclusión Social – OMAPED.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.06.05 Programa de promoción y fomento de la protección social en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de personas sensibilizadas sobre protección social de la población de la provincia”, teniendo programado como meta anual el 85%, el indicador alcanzó el 0.00 para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Inclusión Social – OMAPED.

*Avance anual: 0.00*

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 07: Mejorar el servicio educativo; cultural y deportivo en la provincia**, dispone de seis (6) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales son las siguientes:

- **A.E.I.07.01 Programas educativos municipal elaborados para los estudiantes en edad escolar en la provincia.**

El indicador es “Número de estudiantes en edad escolar que acceden a programas educativos en la provincia”, teniendo programado como meta anual 750.00, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de educación, Cultura, Deporte y Recreación.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.07.02 Programas de alfabetización implementado en la provincia.**

El indicador es “Número de personas que culminan el curso de alfabetización en la provincia”, teniendo programado como meta anual 180.00, el indicador alcanzó el 0.00 para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de educación, Cultura, Deporte y Recreación.

*Avance anual: 0.00*

- **A.E.I.07.03 Programa de desarrollo cultural implementado en la provincia.**

El indicador es “Número de eventos culturales desarrollados en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 20%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de educación, Cultura, Deporte y Recreación.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.07.04 Conservación; recuperación y mantenimiento del patrimonio cultural en la provincia.**

El indicador es “Número de acciones de mantenimiento, conservación y recuperación del patrimonio cultural del Centro Histórico en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 4%, el indicador alcanzó el 25% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de educación, Cultura, Deporte y Recreación.

*Avance anual: 25%*

- **A.E.I.07.05 Equipamiento; Infraestructura y Mobiliario adecuado en Instituciones Educativas en la provincia.**

El indicador es “Número de Instituciones Educativas beneficiadas por el apoyo municipal para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 30%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de educación, Cultura, Deporte y Recreación.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.07.06 Biblioteca municipal integral en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de la población que acceden a los servicios de biblioteca en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 5%, el indicador alcanzó el 50% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de educación, Cultura, Deporte y Recreación.

*Avance anual: 50%*

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 08: Mejorar las condiciones de salud en la provincia**, dispone de tres (3) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales son las siguientes:

- **A.E.I.08.01 Programa de alimentación saludable para la población de la provincia.**

El indicador es “Número de campañas de sensibilización sobre alimentación saludable realizados en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 10%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, “Porcentaje de centros poblados con cobertura de campañas de prevención de anemia en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 40%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, y “Porcentaje de centros poblados con cobertura de campañas de prevención de desnutrición crónica en la provincia”, teniendo programado como meta anual el 40%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Inclusión Social – OMAPED.

*Avance anual: 100%*

*Avance anual: 100%*

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.08.02 Infraestructura de salud mejorada y equipada en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de establecimientos de salud beneficiadas por el apoyo municipal para la mejora de infraestructura, mobiliario y equipamiento, teniendo programado como meta anual el 16%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.08.03 Programas de intervención y protección social permanente para la población vulnerable de la provincia.**

El indicador es “Número de familias sensibilizadas en anemia de niños, niñas y madres de familia en la provincia”, teniendo programado como meta anual 500.00, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, “Número de adultos mayores con acceso a servicios de salud en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 200.00, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, y “Número de personas atendidas con el carnet de discapacidad en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 500.00%, el indicador alcanzó el 40% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Inclusión Social – OMAPED.

*Avance anual: 100%*

*Avance anual: 100%*

*Avance anual: 40%*

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 09: Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia,** dispone de tres (3) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales son las siguientes:

- **A.E.I.09.01 Seguridad vial implementado en beneficio de la población de la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de transportistas capacitados en educación vial en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 55.60%, el indicador alcanzó el 35.97% para el año 2024, y “Porcentaje de vías urbanas con señalización adecuada en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 35.50%, el indicador alcanzó el 28.17% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Tránsito, Transporte y Seguridad Vial.

*Avance anual: 35.97%*

*Avance anual: 28.71%*

- **A.E.I.09.02 Ordenamiento del transporte público y tránsito implementado en beneficio de la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de vehículos que hacen servicio de transporte terrestre autorizados en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 22%, el indicador alcanzó el 45.45% para el año 2024, “Porcentaje de vehículos fiscalizados que cumplen la normativa en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 34%, el indicador alcanzó el 58.82% para el año 2024, y “Porcentaje de puntos críticos de congestión con acciones de tránsito realizadas en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 33.20%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Tránsito, Transporte y Seguridad Vial.

*Avance anual: 45.45%*

*Avance anual: 58.82%*

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.09.03 Infraestructura urbana para el tránsito vehicular y peatonal adecuado en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de km de vías urbanas en buen estado en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 23.80%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, “Porcentaje de km de la red vial vecinal o rural con señalización en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 4.93%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, y “Porcentaje de vías urbanas con señalización horizontal y vertical en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 44.76%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Tránsito, Transporte y Seguridad Vial.

*Avance anual: 100%*

*Avance anual: 100%*

*Avance anual: 100%*

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 10: Promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia,** dispone de siete (7) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales son las siguientes:

- **A.E.I.10.01 Programa de cofinanciamiento de planes de negocio de Agentes Económicos Organizados en la provincia.**

El indicador es “Número de planes de negocio cofinanciados en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 5%, el indicador alcanzó el 80% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Desarrollo Productivo.

*Avance anual: 80%*

- **A.E.I.10.02 Programa de emprendimiento implementado en la provincia.**

El indicador es “Número de emprendedores capacitados en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 80%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Desarrollo Productivo.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.10.03 Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de establecimientos comerciales con licencia de funcionamiento en la provincia”, teniendo programado como meta anual 120.00, el indicador alcanzó el 75% para el año 2024 y “Número de licencias de funcionamiento emitidos en la provincia”, teniendo programado como meta anual 120.00, el indicador alcanzó el 75% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Comercialización y Control Sanitario.

*Avance anual: 75%*

*Avance anual: 75%*

- **A.E.I.10.04 Programa de desarrollo turístico implementado en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de implementación del programa de desarrollo turístico en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 5%, el indicador alcanzó el 0.00 para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Desarrollo Turístico y Artesanal.

*Avance anual: 0.00*

- **A.E.I.10.05 Atractivos turísticos habilitados para el turismo en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de atractivos turísticos operativos para el turismo en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 10%, el indicador alcanzó el 0.00 para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Desarrollo Turístico y Artesanal.

*Avance anual: 0.00*

- **A.E.I.10.06 Mantenimiento oportuno de la infraestructura agropecuaria productiva de la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de atractivos turísticos operativos para el turismo en la provincia”, teniendo programado como meta anual al 25%, el indicador alcanzó el 0.00 para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Desarrollo Turístico y Artesanal.

*Avance anual: 0.00*

- **A.E.I.10.07 Programa de formalización de la actividad comercial en el distrito.**

El indicador es “Número de comerciantes del mercado formalizados en el distrito”, teniendo programado como meta anual al 100%, el indicador alcanzó el 84% para el año 2024 y “Número de ambulantes regulados en espacios públicos en el distrito”, teniendo programado como meta anual al 100%, el indicador alcanzó el 7% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Comercialización y Control Sanitario.

*Avance anual: 84%*

*Avance anual: 7%*

➤ **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 11: Fortalecer la gestión institucional**, dispone de ocho (8) Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales son las siguientes:

- **A.E.I.11.01 Instrumentos de gestión actualizados en la provincia.**

El indicador es “Número de Instrumentos de gestión actualizados en la Municipalidad”, teniendo programado como meta anual al 5%, el indicador alcanzó el 80% para el año 2024, según lo informado por la Oficina de Planeamiento, Modernización y Estadística.

*Avance anual: 80%*

- **A.E.I.11.02 Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para personal de la Municipalidad.**

El indicador es “Porcentaje de personal capacitado y certificado de la Municipalidad”, teniendo programado como meta anual al 70%, el indicador alcanzó el 0.00 para el año 2024, según lo informado por la Oficina de Maquinaria y Maestranza.

*Avance anual: 0.00*

- **A.E.I.11.03 Recaudación tributaria efectivo en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de tributos municipales recaudados en la municipalidad”, teniendo programado como meta anual al 33%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Tributación y Recaudación.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.11.04 Procedimientos administrativos simplificados en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de procedimientos simplificados en la municipalidad”, teniendo programado como meta anual al 50.30%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Oficina de Recursos Humanos.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.11.05 Gestión administrativa y operativa efectiva en la provincia.**

El indicador es “Porcentaje de ejecución presupuestal”, teniendo programado como meta anual el 59%, el indicador alcanzó el 93.22% para el año 2024 y “Porcentaje de dependencias con cumplimiento mayor al 80% de las actividades operativas”, teniendo programado como meta anual al 57%, el indicador alcanzó el 80.85 para el año 2024, según lo informado por la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto y la Oficina de Planeamiento, Modernización y Estadística.

*Avance anual: 93.22%*

*Avance anual: 80.85%*

- **A.E.I.11.06 Atención legal oportuna en la municipalidad.**

El indicador es “Porcentaje de documentos de materia legal atendidos oportuno en la municipalidad”, teniendo programado como meta anual al 85%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Oficina General de Asesoría Jurídica.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.11.07 Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la Municipalidad.**

El indicador es “Porcentaje de población que participa en las Audiencias Públicas”, teniendo programado como meta anual al 10%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024 y “Porcentaje de organizaciones de la sociedad civil que participan en el proceso del presupuesto participativo”, teniendo programado como meta anual al 24%, el indicador alcanzó el 100% para el año 2024, según lo informado por la Subgerencia de Participación, Vecinal y Juventudes.

*Avance anual: 100%*

- **A.E.I.11.08 Gobierno electrónico implementada en los procesos y servicios de la Municipalidad.**

El indicador es “Porcentaje de servicios implementados con el uso de las tecnologías digitales”, teniendo programado como meta anual al 22%, el indicador alcanzó el 0.00 para el año 2024, según lo informado por la Oficina de Comunicación, Social y Relaciones Públicas.

*Avance anual: 0.00*

#### **4.2.2. Análisis de procesos de implementación de las AEI priorizadas según el alcance de evaluación.**

En este capítulo se analizará la ejecución de las Acciones Operativas e inversiones vinculadas a las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) del POI, determinando las más AEI críticas.

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 01: Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia,** de acuerdo al análisis POI, de la información contenida en el cuadro señalado líneas abajo, se encuentra vinculado a dos (2) AEI, las que comprenden veintitrés (23) actividades operativas, de las que se han obtenido un avance según el reporte del CEPLAN del 44.05%.

Como se puede apreciar que 19 actividades operativas tienen un nivel por debajo del 50% y 4 actividades operativas han superado el 50% del logro esperado, como se demuestra en el cuadro siguiente:

CODIGO	OEI/AEI	ANUAL - 2024	
	DESCRIPCION	N° ACT. OPERATIVAS	AVANCE EJECUCION
OEI.01	Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia		
AEI.01.01	Catastro provincial actualizado en la provincia	19	18.9%
AEI.01.04	Plan de Desarrollo Urbano y Esquema de Zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados en la provincia	4	69.2%
TOTAL		23	44.05%

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 02: Reducir riesgos de desastres existentes de origen natural; socio natural o antrópico en la provincia**, de acuerdo al análisis POI, de la información contenida en el cuadro señalado líneas abajo, se encuentra vinculado a siete (7) AEI, las que comprenden treinta y siete (37) actividades operativas, de las que se han obtenido un avance según el reporte del CEPLAN del 55.80%.

Como se puede apreciar que 18 actividades operativas tienen un nivel por debajo del 50%, 18 actividades operativas han superado el 50% y solo una actividad ha cumplido con el 100% del logro esperado, como se demuestra en el cuadro siguiente:

CODIGO	OEI/AEI		
	DESCRIPCION	N° ACT. OPERATIVAS	AVANCE EJECUCION
OEI.02	Reducir riesgos de desastres existentes de origen natural; socio natural o antrópico en la provincia		
AEI.02.01	Estimación del riesgo de desastres de origen natural; socio natural o antrópico implementado en la provincia	5	50%
AEI.02.02	Programa de desarrollo de capacidades en gestión de riesgos de desastres para la población	2	37.1%
AEI.02.03	Sistemas de Alerta Temprana implementados en la provincia	4	62%
AEI.02.04	Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia	9	43%
AEI.02.05	Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia	2	40%
AEI.02.06	Planes de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia	1	100%
AEI.02.07	Acciones de rehabilitación de áreas afectadas en la provincia	14	58.5%
TOTAL		37	55.80%

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 03: Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico en la provincia**, de acuerdo al análisis POI, de la información contenida en el cuadro señalado líneas abajo, se encuentra vinculado a una (1) AEI, las que comprenden cuarenta y dos (42) actividades operativas, de las que se han obtenido un avance según el reporte del CEPLAN del 42.20%.

Como se puede apreciar que 42 actividades operativas tienen un nivel por debajo del 50%, del logro esperado, como se demuestra en el cuadro siguiente:

CODIGO	OEI/AEI	ANUAL - 2024	
	DESCRIPCION	N° ACT. OPERATIVAS	AVANCE EJECUCION
OEI.03	Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico en la provincia		
AEI.03.01	Acceso al servicio de agua potable de calidad en beneficio de la población en la provincia	42	42.2%
TOTAL		42	42.20%

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 04: Disminuir la inseguridad ciudadana en la provincia**, de acuerdo al análisis POI, de la información contenida en el cuadro señalado líneas abajo, se encuentra vinculado a tres (3) AEI, las que comprenden once (11) actividades operativas, de las que se han obtenido un avance según el reporte del CEPLAN del 44.80%. Como se puede apreciar que 11 actividades operativas tienen un nivel por debajo del 50% del logro esperado, como se demuestra en el cuadro siguiente:

CODIGO	OEI/AEI	ANUAL - 2024	
	DESCRIPCION	N° ACT. OPERATIVAS	AVANCE EJECUCION
OEI.04	Disminuir la inseguridad ciudadana en la provincia		
AEI.04.01	Plan de seguridad ciudadana implementado en la provincia	5	44.8%
AEI.04.02	Serenazgo con equipamiento y personal adecuados en la provincia	4	44.8%
AEI.04.03	Patrullaje permanente en beneficio de la población de la provincia	2	44.8%
TOTAL		11	44.80%

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 05: Mejorar la gestión ambiental en la provincia**, de acuerdo al análisis POI, de la información contenida en el cuadro señalado líneas abajo, se encuentra vinculado a cuatro (4) AEI, las que comprenden dieciocho (18) actividades operativas, de las que se han obtenido un avance según el reporte del CEPLAN del 75.90%. Como se puede apreciar que 8 actividades operativas tienen un nivel por debajo del 50%, 3 actividades operativas han superado el 50% y 7 actividades operativas han cumplido con el 100% del logro esperado, como se demuestra en el cuadro siguiente:

CODIGO	OEI/AEI	ANUAL - 2024	
	DESCRIPCION	N° ACT. OPERATIVAS	AVANCE EJECUCION
OEI.05	Mejorar la gestión ambiental en la provincia		
AEI.05.01	Instrumentos de gestión ambiental implementados en la provincia	8	43.8%
AEI.05.02	Valorización de residuos sólidos en la provincia	6	100%
AEI.05.03	Programa de segregación en la fuente implementado en la provincia	1	100%
AEI.05.04	Programa de fiscalización de emisión de humos; gases; ruido y otros contaminantes del ambiente en la provincia	3	59.8%
TOTAL		18	75.90%

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 06: Mejorar los servicios de protección social en la provincia**, de acuerdo al análisis POI, de la información contenida en el cuadro señalado líneas abajo, se encuentra vinculado a tres (3) AEI, las que comprenden veintinueve (29) actividades operativas, de las que se han obtenido un avance según el reporte del CEPLAN, del 80.07%. Como se puede apreciar que 28 actividades operativas han superado el 50% y solo una actividad ha cumplido con el 100% del logro esperado, como se demuestra en el cuadro siguiente:

CODIGO	OEI/AEI	ANUAL - 2024	
	DESCRIPCION	N° ACT. OPERATIVAS	AVANCE EJECUCION
OEI.06	Mejorar los servicios de protección social en la provincia		
AEI.06.01	Programas de apoyo alimentario de forma permanente por grupos de población vulnerables en la provincia	9	51.9%
AEI.06.02	Sistema de provisión de información socioeconómica de la población vulnerable de la provincia	1	100%
AEI.06.03	Programas de apoyo social de forma permanente por grupos de población vulnerables en la provincia	19	88.3%
TOTAL		29	80.07%

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 07: Mejorar el servicio educativo; cultural y deportivo en la provincia**, de acuerdo al análisis POI, de la información contenida en el cuadro señalado líneas abajo, se encuentra vinculado a cuatro (4) AEI, las que comprenden veinte (20) actividades operativas de las que se han obtenido un avance según el reporte del CEPLAN del 64.53%. Como se puede apreciar que 3 actividades operativas tienen un nivel por debajo del 50%, 16 actividades operativas han superado el 50% y solo una actividad ha cumplido con el 100% del logro esperado, como se demuestra en el cuadro siguiente:

CODIGO	OEI/AEI	ANUAL - 2024	
	DESCRIPCION	N° ACT. OPERATIVAS	AVANCE EJECUCION
OEI.07	Mejorar el servicio educativo; cultural y deportivo en la provincia		
AEI.07.01	Programas educativos municipal elaborados para los estudiantes en edad escolar en la provincia	15	54.8%
AEI.07.03	Programa de desarrollo cultural implementado en la provincia	1	100%
AEI.07.05	Equipamiento; Infraestructura y Mobiliario adecuado en Instituciones Educativas en la provincia	1	70%
AEI.07.06	Biblioteca municipal integral en la provincia	3	33.3%
TOTAL		20	64.53%

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 08: Mejorar las condiciones de salud en la provincia**, de acuerdo al análisis POI, de la información contenida en el cuadro señalado líneas abajo, se encuentra vinculado a tres (3) AEI, las que comprenden trece (13) actividades operativas, de las que se han obtenido un avance según el reporte del CEPLAN del 58.90%. Como se puede apreciar que una actividad operativa tiene un nivel por debajo del 50%, 10 actividades operativas han superado el 50% y 2 actividades operativas ha cumplido con el 100% del logro esperado, como se demuestra en el cuadro siguiente:

CODIGO	OEI/AEI	ANUAL - 2024	
	DESCRIPCION	N° ACT. OPERATIVAS	AVANCE EJECUCION
OEI.08	Mejorar las condiciones de salud en la provincia		
AEI.08.01	Programa de alimentación saludable para la población de la provincia	1	0%
AEI.08.02	Infraestructura de salud mejorada y equipada en la provincia	2	100%
AEI.08.03	Programas de intervención y protección social permanente para la población vulnerable de la provincia	10	76.7%
TOTAL		13	58.90%

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 09: Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia**, de acuerdo al análisis POI, de la información contenida en el cuadro señalado líneas abajo, se encuentra vinculado a tres (3) AEI, las que comprenden once (11) actividades operativas, de las que se han obtenido un avance según el reporte del CEPLAN del 89.37%. Como se puede apreciar que 7 actividades operativas han superado el 50% y 4 actividades operativas ha cumplido con el 100% del logro esperado, como se demuestra en el cuadro siguiente:

CODIGO	OEI/AEI	ANUAL - 2024	
	DESCRIPCION	N° ACT. OPERATIVAS	AVANCE EJECUCION
OEI.09	Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia		
AEI.09.01	Seguridad vial implementado en beneficio de la población de la provincia	4	100%
AEI.09.02	Ordenamiento del transporte público y tránsito implementado en beneficio de la provincia	4	87.6%
AEI.09.03	Infraestructura urbana para el tránsito vehicular y peatonal adecuado en la provincia	3	80.5%
TOTAL		11	89.37%

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 10: Promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia**, de acuerdo al análisis POI, de la información contenida en el cuadro señalado líneas abajo, se encuentra vinculado a tres (3) AEI, las que comprenden dieciséis (16) actividades operativas, de las que se han obtenido un avance según el reporte del CEPLAN del 65.53%.

Como se puede apreciar que una actividad operativa tiene un nivel por debajo del 50% y 15 actividades operativas han superado el 50% del logro esperado, como se demuestra en el cuadro siguiente:

CODIGO	OEI/AEI	ANUAL - 2024	
	DESCRIPCION	N° ACT. OPERATIVAS	AVANCE EJECUCION
OEI.10	Promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia		
AEI.10.03	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales en la provincia	1	0%
AEI.10.04	Programa de desarrollo turístico implementado en la provincia	10	98.3%
AEI.10.06	Mantenimiento oportuno de la infraestructura agropecuaria productiva de la provincia	5	98.3%
TOTAL		16	65.53%

- **Objetivo Estratégico Institucional OEI. 11: Fortalecer la gestión institucional**, de acuerdo al análisis POI, de la información contenida en el cuadro señalado líneas abajo, se encuentra vinculado a siete (7) AEI, las que comprenden treinta y nueve (39) actividades operativas, de las que se han obtenido un avance según el reporte del CEPLAN del 59%.

Como se puede apreciar que 21 actividades operativas tienen un nivel por debajo del 50%, 15 actividades operativas han superado el 50% y 3 actividades operativas han cumplido con el 100% del logro esperado, como se demuestra en el cuadro siguiente:

CODIGO	OEI/AEI	ANUAL - 2024	
	DESCRIPCION	N° ACT. OPERATIVAS	AVANCE EJECUCION
OEI.11	Fortalecer la gestión institucional		
AEI.11.01	Instrumentos de gestión actualizados en la provincia	1	8.33%
AEI.11.02	Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para personal de la Municipalidad	3	97.2%
AEI.11.03	Recaudación tributaria efectivo en la provincia	4	75%
AEI.11.04	Procedimientos administrativos simplificados en la provincia	7	85.7%
AEI.11.05	Gestión administrativa y operativa efectiva en la provincia	19	46.8%
AEI.11.06	Atención legal oportuna en la municipalidad	3	100%
AEI.11.08	Gobierno electrónico implementada en los procesos y servicios de la Municipalidad	2	0%
TOTAL		39	59.00%

### 4.3. Implementación de la matriz de recomendaciones

En cuanto al avance de la implementación de las recomendaciones planteadas en la evaluación institucional correspondiente al primer semestre del año 2024, a la fecha de la elaboración del presente informe de evaluación, sus resultados y las medidas que se tomaron para su correcta ejecución.

- **Recomendación 1:** Solicitar información de los avances del PEO y POI con periodicidad semestral y anual, a fin de poder realizar el seguimiento a los funcionarios responsables, sobre los avances de ejecución de las actividades operativas e inversiones.
  - Se solicitó la información de los avances con periodicidad semestral y anual y se realizó el seguimiento a los funcionarios responsables sobre los avances de ejecución de las actividades operativas e inversiones, seguimiento que es una información que nos ha servido para realizar la evaluación del Plan Estratégico Institucional y del POI del año 2024.
  
- **Recomendación 2:** Análisis de los indicadores y respectivas metas con los responsables de cada unidad orgánica, a fin de evaluar su eficiencia e eficacia, que se plasmara en la evaluación de desempeño de la entidad, en relación con el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI).
  - Se realizó el análisis de los indicadores con sus respectivas metas y se evaluó su eficiencia, eficacia la misma que se está plasmando en la evaluación de desempeño de la entidad, en cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Institucionales que son parte de este informe anual 2024.
  
- **Recomendación 3:** Los responsables de los centros de costos deben de realizar el seguimiento de sus actividades mensualmente en el aplicativo de CEPLAN, de acuerdo con lo estipulado por la normativa vigente. El plazo para completar esta tarea comienza el primer día del mes y finaliza el 20 del mismo mes.

- En esta recomendación la Oficina de Planeamiento, Modernización y Estadística, ha realizado el registro en el aplicativo de los avances mensuales del POI, porque debido a la falta de personal en el año 2024, no fue posible capacitar a los responsables de los centros de costos, pero en los meses de enero y febrero del año 2025 ya los responsables de los centros de costos vienen realizando el registro del seguimiento del POI y PEI, previa capacitación realizada por esta dependencia.

## 5. Conclusiones

El presente Informe de Evaluación Institucional, correspondiente al año 2024, concluye en presentar el comportamiento de las AEI y determinando las AEI críticas y no críticas, desde un nivel de indicadores del PEI y el nivel de cumplimiento obtenido por las actividades Operativas e inversiones (AO) del POI, según el siguiente detalle:

- Al 31 de diciembre de 2024, cuarenta (40) de las cincuenta y nueve (59) Acciones Estratégicas Institucionales incluidas en el Plan Estratégico Institucional alcanzaron o superaron el 75% de las metas planificadas para el presente año.
- El avance anual del Plan Operativo Institucional 2024, que involucran la ejecución de doscientos cincuenta y nueve (259) Actividades Operativas, alcanzó un avance físico global de 61.25%.
- Para la evaluación anual del PEI, se priorizó las AEI de carácter misional que cumplen con los objetivos de la entidad y contribuye a la entrega directa de servicios a la comunidad, sumada a las AEI de los OEI 02 Reducir riesgos y desastres existentes de origen natural, socio natural o antrópico de la provincia y el OEI 03 Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico en la provincia.
- El limitado avance físico de las actividades operativas vinculadas a las AEI críticas afectaron negativamente a alcanzar las metas anuales de los Objetivos Estratégicos Institucionales, adicionalmente, se identificó que algunas de las AEI críticas no contaron con AO dentro del POI 2024.
- Se ha llevado a cabo un seguimiento exhaustivo del Plan Operativo Institucional (POI) correspondiente al año en curso. Se ha revisado los avances en la implementación de acciones específicas y su contribución al logro de los objetivos estratégicos.
- Se ha logrado superar el desinterés de los centros de costos involucradas en la ejecución del Plan Estratégico Institucional 2020-2024 por medio de las siguientes acciones:
  - Sensibilización a Alta Dirección sobre la importancia del planeamiento.

- Elaboración y uso de formatos estandarizados y cronograma claro de trabajo a nivel institucional; el número de centros de costos omisos en remitir la información solicitada de manera oportuna se redujo considerablemente.

En ese sentido se propone continuar con las acciones antes descritas y difundir los resultados de esta evaluación.

## 6. Recomendaciones

Para garantizar el logro de los resultados de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) en el próximo periodo de implementación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2030, se presentan una serie de recomendaciones, estas se dividen en las áreas de implementación diseño, seguimiento y evaluación conforme a los aspectos de mejora sugeridos por el ente rector CEPLAN.

Para ofrecer una visión panorámica y clara, las recomendaciones se han organizado en una tabla que facilita su comprensión y aplicación práctica. A continuación, se detallan los aspectos clave con el objetivo de optimizar su ejecución y efectividad en beneficio de la provincia.

MATRIZ DE RECOMENDACIONES				
N°	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad orgánica responsable	Plazo
1	Diseño	Los funcionarios de cada unidad orgánica deben realizar una revisión integral de sus Actividades Operativas a fin de actualizar su programación o la pertinencia de la inclusión en el POI, para proceder con la modificación del POI cuando corresponde.	Todas las Unidades Orgánicas	30/06/2025
2	Seguimiento y Evaluación	Gerentes, Jefes de Oficina y Subgerentes de las unidades orgánicas realicen reuniones de trabajo de manera trimestral con el personal administrativo encargado del seguimiento del POI, con la finalidad de supervisar los avances de los indicadores programados y para garantizar que al finalizar el año 2025, se hayan cumplido las metas físicas programadas en las actividades operativas e inversiones, identificar limitaciones y proponer medidas de mejora.	Todas las Unidades Orgánicas	30/06/2025
3	Seguimiento y Evaluación	Involucrar a la alta dirección para la participación de las unidades de organización en el proceso durante el seguimiento y evaluación de planes institucionales.	Oficina de Planeamiento, Modernización y Estadística	30/06/2025

4	Implementación	Las unidades orgánicas que han presentado inconvenientes por limitaciones de recursos deberán analizar sus requerimientos de bienes y servicios y coordinar con la unidad de abastecimiento y logística para su provisión.	Todas las Unidades Orgánicas - Oficina de Abastecimiento	31/12/2025
5	Implementación	La Subgerencia de Desarrollo Urbano - Catastro deberá desarrollar acciones que resulten pertinentes para mejorar y promover el desarrollo territorial, ordenado y sostenible en la provincia, caso contrario deberá incluir en el informe de evaluación anual limitaciones que han impedido su cumplimiento.	Subgerencia de Desarrollo Urbano - Catastro	30/06/2025
6	Implementación	La Subgerencia de Inclusión Social – OMAPED, deberá realizar las acciones necesarias para mejorar los servicios de protección social en la provincia, con programas de protección para la sensibilización en las personas y protección social y de dar cumplimiento a las metas programadas.	Subgerencia de Inclusión Social – OMAPED	30/06/2025
7	Implementación	La Subgerencia de Tránsito, Transportes y Seguridad Vial deberá mejorar el servicio de transporte y tránsito en cuanto a la seguridad y el ordenamiento de transporte en la provincia, considerando los recursos presupuestarios necesarios y de esta manera cumplir a fin de año con la meta programada.	La Subgerencia de Tránsito, Transportes y Seguridad Vial	30/06/2025
8	Implementación	La Subgerencia de Desarrollo Productivo, deberá mejorar y promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia con programas de desarrollo turístico, atractivos turísticos, mantenimiento de la infraestructura productiva, considerando los recursos presupuestales, con la finalidad de lograr las metas programadas en el año 2025.	La Subgerencia de Desarrollo Productivo	30/06/2025
9	Implementación	La Oficina de Maquinaria y Maestranza, deberá mejorar los programas de fortalecimiento de capacidades permanentes para el personal de la Municipalidad Provincial de Morropón – Chulucanas, durante el año 2025 y de esta manera cumplir a fin de año con el indicador programado.	Oficina de Maquinaria y Maestranza	30/06/2025

## 7. Anexos

- **Reporte de seguimiento del POI – Anual 2024.**
- **Reporte de seguimiento del PEI – Anual 2024.0.2**