

»» INFORME DE EVALUACIÓN INSTITUCIONAL ««

CORRESPONDIENTE AL AÑO 2006

Tabla de contenido

Informe de Evaluación Institucional PEI – POI, correspondiente al año 2024

RESUMEN EJECUTIVO	3
I. Prioridades de la Política Institucional	10
II. Análisis de logros de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI).....	10
III. Análisis de Implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI).....	22
IV. Conclusiones.....	29
V. Recomendaciones.....	30
VI. Anexos	30



RESUMEN EJECUTIVO

El presente Informe de Evaluación Institucional correspondiente al periodo 2024 de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, se debe a la nueva versión actualizada de la "Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas y Planes del SINAPLAN", aprobada mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°0056-2024-Ceplan/PCD.

En ese marco, mediante Resolución de Gerencia Municipal N° 101-2023-GM/MDSMP, se aprueba el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018 al 2026 de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, en el cual se traza las líneas estratégicas que orienta la gestión institucional, estableciendo las prioridades para alcanzar los objetivos institucionales alineados con el Plan de Desarrollo Local Concertado.

Asimismo, mediante Resolución de Gerencia Municipal N° 305-2023-GM/MDSMP, se aprueba el Plan operativo Institucional (POI) 2024, en dicho instrumento se planifican las actividades operativas y se articula al presupuesto institucional para del cumplimiento de los objetivos y acciones estratégicas del PEI.

De otro lado, mediante Ley N° 31953, se aprueba el presupuesto del Sector Público para el año Fiscal 2024, mediante el cual se asigna un crédito presupuestal al pliego 301284: Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, de S/ 177'279,996.00 como Presupuesto Inicial de Apertura – PIA y finalizando con un PIM de S/ 250'844,695.00.

En ese sentido y en concordancia con la Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas y Planes del SINAPLAN, corresponde a las entidades públicas que cuenten con una sola unidad ejecutora, elaborar el Informe de Evaluación Institucional, correspondiente al cierre del ejercicio 2024. Con la finalidad de medir el nivel de desempeño de los indicadores de las acciones estratégicas y las actividades operativas; a fin de adoptar medicadas correctivas, en beneficio de la entidad.

En mención a ello; el Informe de Evaluación Institucional PEI – POI, correspondiente al año 2024, se realizó bajo los lineamientos de la "Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas y Planes del SINAPLAN", estableciendo el logro de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI), los niveles de implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), el nivel de ejecución (físico y financiero) de las Actividades Operativas (AOI) y las medidas que se optarán para la mejora del logro de resultados analizando los factores que lo determinaron, a fin de identificar las medidas preventivas y correctivas para el logro de los OEI en el horizonte del PEI.

Consideraciones previas

Sobre la valoración general del desempeño del PEI - POI en función a los logros alcanzados.

En concordancia con las disposiciones del CEPLAN, para la evaluación de planes y políticas se deben utilizar rangos que ayuden a medir el nivel de desempeño de Objetivos, Acciones Estratégicas y Actividades Operativas; según el siguiente detalle:

Figura N° 01: Semaforización del nivel de cumplimiento de logros esperados.



Fuente: Guía para el Seguimiento y Evaluación del CEPLAN de Políticas Nacionales y Planes del SINAPLAN

A continuación, se detalla el avance de cada OEI/AEI del PEI 2018 – 2026: correspondiente al año 2024;

En cuanto al resultado anual se logró un nivel de ejecución en avance de 76%, entre las Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), durante el año 2024.

Tabla N° 1: Avance de ejecución de cada OEI/AEI (Truncado al 100%)

Código	Descripción	Indicador	Ejecución Anual
OEI.01	Promover la competitividad económica en el Distrito de San Martín de Porres.	Número de Micro y Pequeñas empresas registradas en la municipalidad.	100%
		Número de operativos de fiscalización.	100%
AEI.01.01	Ferias económicas y de formalización de manera integral a la población.	Número de licencias de funcionamiento.	35%
AEI.01.02	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos de manera oportuna a los comerciantes informales.	Número de talleres, campañas y capacitaciones realizadas.	65%
AEI.01.03	Fiscalización y operativos de los establecimientos en general y vía pública del distrito.	Número de operativos de fiscalización realizadas.	100%
OEI.02	Mejorar la gestión ambiental en el Distrito de San Martín de Porres.	Numero de Tm métricas de residuos sólidos de disposición final (directo y contratado).	100%
		Metros cuadrados de áreas verdes per cápita.	38%
AEI.02.01	Gestión de residuos sólidos atendidos de manera integral, en beneficio de la población del Distrito.	Número de km de barrido de calles.	100%
		Número de TM de residuos sólidos en disposición final.	100%

Código	Descripción	Indicador	Ejecución Anual
AEI.02.02	Mantenimiento de áreas verdes de manera integral para el bienestar de la población.	Numero de m2 de áreas verdes en mantenimiento de parques y bermas.	100%
AEI.02.03	Sistema hidráulico fortalecido en el Distrito.	Numero de m2 de áreas verdes con riego tecnificado.	100%
AEI.02.04	Asistencia técnica para la protección de la calidad ambiental integral y oportuna en beneficio del distrito.	Número de talleres y campañas en gestión ambiental.	100%
AEI.02.05	Programa de segregación en la fuente y recolección selectiva de residuos sólidos de manera integral en el Distrito de San Martín de Porres.	Número de viviendas sensibilizadas en el Programa de recolección selectiva de residuos sólidos.	100%
OEI.03	Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la población del Distrito de San Martín de Porres.	Numero de patrullajes locales realizados.	100%
AEI.03.01	Patrullaje integrado por sectores en beneficio de la población.	Número de intervenciones de serenazgo.	100%
AEI.03.02	Asistencia técnica en seguridad ciudadana de manera integral y oportuna en beneficio de la población.	Número de capacitaciones y talleres.	100%
AEI.03.03	Plan local de seguridad ciudadana de manera oportuna en beneficio de la población.	Número de actividades cumplidas en el PLSC.	91%
OEI.04	Contribuir al acceso de los servicios educativos en el Distrito de San Martín de Porres.	Porcentaje de población que participa en actividades de educación gestionados por la MDSMP.	70%
AEI.04.01	Servicios educativos de calidad en beneficio de los estudiantes del Distrito de San Martín de Porres.	Número de campañas, eventos y ferias de promoción de lectura. Número de talleres culturales.	100% 100%
OEI.05	Contribuir al acceso de los servicios de salud en el Distrito de San Martín de Porres.	Porcentaje de población que participa en actividades de salud gestionados por la MDSMP.	12%
AEI.05.01	Programas de salud de manera integral a la población del Distrito de San Martín de Porres.	Número de sesiones educativas a beneficiarios del programa "Alimentos saludables". Número de vigilancias nutricionales.	100% 0%
AEI.05.02	Apoyo en la prevención de enfermedades metaxénicas y zoonóticas de manera oportuna en beneficio de la población.	Número de evaluaciones medicas de niños de 6 meses a 3 años.	0%
AEI.05.03	Servicios de salud de calidad a la población	Número de talleres y campañas. Número de atenciones médicas y odontológicas.	19% 0%
AEI.05.04	Asistencia técnica en salud preventiva y promocional descentralizada en beneficio de la población.	Número de carnet de sanidad y certificados de manipulación de alimentos.	86%
OEI.06	Promover el desarrollo humano y hábitos saludables en la población del distrito.	Número de campañas y talleres de salud. Porcentaje de población que participa en actividades de programas sociales.	48% 100%
AEI.06.01	Asistencia técnica en igualdad de oportunidades y lucha contra la violencia hacia la mujer de manera focalizada en el distrito.	Porcentaje de población que participa en actividades de deporte. Número de talleres.	100% 100%



Código	Descripción	Indicador	Ejecución Anual
		Número de eventos de sensibilización hacia la mujer.	100%
AEI.06.02	Asistencia, protección y apoyo social de manera especializada a la población vulnerable	Número de conciliaciones realizadas de delitos y faltas en agravio de niños y adolescentes.	92%
		Número de talleres y campañas relacionados a servicios sociales.	100%
		Número de personas atendidas en prevención de consumo de drogas.	100%
AEI.06.03	Raciones alimenticias de calidad de manera completa y oportuna en beneficio de población en condiciones de pobreza y vulnerabilidad.	Número de raciones alimenticias del PVL.	78%
		Número de raciones alimenticias del PCA.	100%
		Número de beneficiarios del PANTBC.	100%
AEI.06.04	Programas multidisciplinarias con calidad y accesibilidad a la población del distrito.	Número de talleres deportivos.	100%
		Número de beneficiarios de las escuelas deportivas municipales.	100%
OEI.07	Incrementar la infraestructura pública en el distrito.	Metros cuadrados de vías locales pavimentadas.	24%
AEI.07.01	Control de edificaciones en forma oportuna a la población.	Número de proyectos de inversión pública de infraestructura vial, educativa, de salud, recreativa, de seguridad ciudadana, defensa civil y ambiental formulados.	80%
		Número de proyectos de inversión pública de infraestructura vial, educativa, de salud, recreativa, de seguridad ciudadana, defensa civil y ambiental viabilizados y evaluados.	80%
AEI.07.02	Ejecución de proyectos de infraestructura vial, educativa, de salud, recreativa, de seguridad ciudadana, defensa civil y ambiental programados en beneficio de la población.	Número de proyectos de inversión pública de infraestructura vial, educativa, de salud, recreativa, de seguridad ciudadana, defensa civil y ambiental ejecutados.	72%
AEI.07.03	Mantenimiento de vías culminados en el distrito.	Numero de m2 de mantenimiento de vías urbanas locales.	100%
AEI.07.04	Fiscalización en la ejecución de obras de manera integral en espacios públicos.	Número de proyectos de inversión pública de infraestructura vial, educativa, de salud, recreativa, de seguridad ciudadana, defensa civil y ambiental con evaluación ex post.	0%
OEI.08	Mejorar las condiciones de habitabilidad en el Distrito de San Martín de Porres.	Número de unidades catastrales actualizadas	36%
AEI.08.01	Catastro actualizado del distrito.	Número de operativos de transporte público.	100%
		Número de unidades catastrales actualizados.	6%
AEI.08.02	Saneamiento físico legal de las áreas del distrito.	Número de resoluciones en Habilitaciones Urbanas y Saneamiento Físico Legal.	32%
AEI.08.03	Desarrollo urbano planificado y sostenible en beneficio del distrito.	Número de talleres a empresas de transporte local.	100%
AEI.08.04	Seguridad vial integral en beneficio de la población.	Número de autorizaciones a empresas de transporte.	25%

Código	Descripción	Indicador	Ejecución Anual
OEI.09	Promover la gestión institucional de la MDSMP.	Organizaciones inscritas que participan en el presupuesto participativo.	53%
		Porcentaje de cumplimiento de las metas del PEI de la Municipalidad.	100%
AEI.09.01	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la MDSMP.	Número de resoluciones de inscripción y renovación de organizaciones sociales.	79%
		Porcentaje de satisfacción del usuario.	98%
AEI.09.02	Procesos administrativos simplificados en la MDSMP.	Porcentaje de procedimientos simplificados en la Municipalidad.	0%
AEI.09.03	Capacidades fortalecidas del personal de la MDSMP.	Número de capacitaciones realizados a los servidores municipales.	100%
AEI.09.04	Defensa jurídica oportuna de la MDSMP.	Número de escritos y recursos impugnatorios laborales y penales.	100%
AEI.09.05	Sistemas de gestión institucional con enfoque de procesos implementados en el MDSMP.	Número de instrumentos de gestión actualizados.	75%
OEI.10	Reducir la vulnerabilidad ante riesgos de desastres en el distrito.	Porcentaje de población capacitada en riesgos de desastres.	86%
AEI.10.01	Inspecciones técnicas de seguridad de edificaciones de manera completa en el Distrito de San Martín de Porres.	Número de inspecciones técnicas de Seguridad en Edificaciones.	67%
AEI.10.02	Acciones e instrumentos de prevención, reducción, reacción y atención de vulnerabilidad de emergencias por desastres.	Número de instrumentos de gestión de riesgos de desastres actualizados.	100%
AEI.10.03	Asistencia técnica de la cultura de prevención de riesgos y desastres en forma integral y focalizada en las zonas identificadas.	Número de asistencias técnicas en prevención de riesgos y desastres en forma integral y focalizada en las zonas identificadas.	100%
AEI.10.04	Apoyo integral para la reducción de vulnerabilidad ante la ocurrencia de peligros en el distrito.	Número de simulacros realizados.	100%
TOTALES			76%

Fuente: Aplicativo del CEPLAN

Para el periodo anual, los resultados de los indicadores por cada OEI/AEI, la mayoría ejecutaron satisfactoriamente. Sin embargo, hubo unas excepciones notables:

- La AEI 01.01, relacionada con la Ferias económicas y de formalización de manera integral a la población, en el indicador: "Número de licencias de funcionamiento", no se ha llegado a cumplir con el mínimo requerido, debido a que, se tenía programado 6,897 licencias emitidas, si bien se realizó actividades pero recordar que todas las solicitudes ingresadas para la formalización de los establecimientos no cumplen con los requisitos exigidos en el TUPA, lo que da como resultado el no poder lograr la meta para el año 2024 en el indicador PEI.
- La AEI 05.01, relacionada con la Programas de salud de manera integral a la población del Distrito de San Martín de Porres, en el indicador: "Número de evaluaciones medicas de niños de 6 meses a 3 años" no pudo completarse debido a que, el programa se enfoca en charlas y capacitaciones para la reducción de anemia en niños de 6 meses a 3 años.

A continuación, se detalla el avance de ejecución del (POI) en coherencia a los OEI/AEI del PEI 2018 – 2026: correspondiente al año 2024;

Tabla N° 2: Resultados de las AOI (metas físicas) en coherencia a los OEI/AEI (Truncado al 100%)

Código	Descripción	N° de AO / Inversión	Ejecución física		
			1° Semestre	2° Semestre	Anual
OEI.01	Promover la competitividad económica en el Distrito de San Martín de Porres.		86 %	72 %	77 %
AEI.01.01	Ferias económicas y de formalización de manera integral a la población.	5	100 %	87 %	90 %
AEI.01.02	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos de manera oportuna a los comerciantes informales.	15	80 %	59 %	64 %
AEI.01.03	Fiscalización y operativos de los establecimientos en general y vía pública del distrito.	20	58 %	55 %	63 %
OEI.02	Mejorar la gestión ambiental en el Distrito de San Martín de Porres.		75 %	78 %	74 %
AEI.02.01	Gestión de residuos sólidos atendidos de manera integral, en beneficio de la población del Distrito.	13	74 %	82 %	76 %
AEI.02.02	Mantenimiento de áreas verdes de manera integral para el bienestar de la población.	6	83 %	71 %	72 %
AEI.02.03	Sistema hidráulico fortalecido en el Distrito.	4	71 %	75 %	75 %
AEI.02.04	Asistencia técnica para la protección de la calidad ambiental integral y oportuna en beneficio del distrito.	15	59 %	89 %	70 %
AEI.02.05	Programa de segregación en la fuente y recolección selectiva de residuos sólidos de manera integral en el Distrito de San Martín de Porres.	0	0 %	0 %	0 %
OEI.03	Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la población del Distrito de San Martín de Porres.		100 %	100 %	100 %
AEI.03.01	Patrullaje integrado por sectores en beneficio de la población.	12	100 %	100 %	100 %
AEI.03.02	Asistencia técnica en seguridad ciudadana de manera integral y oportuna en beneficio de la población	4	100 %	100 %	100 %
AEI.03.03	Plan local de seguridad ciudadana de manera oportuna en beneficio de la población.	20	100 %	100 %	100 %
OEI.04	Contribuir al acceso de los servicios educativos en el Distrito de San Martín de Porres.		87 %	88 %	86 %
AEI.04.01	Servicios educativos de calidad en beneficio de los estudiantes del Distrito de San Martín de Porres.	56	87 %	88 %	86 %
OEI.05	Contribuir al acceso de los servicios de salud en el Distrito de San Martín de Porres.		95 %	77 %	92 %
AEI.05.01	Programas de salud de manera integral a la población del Distrito de San Martín de Porres.	4	95 %	75 %	85 %
AEI.05.02	Apoyo en la prevención de enfermedades metaxénicas y zoonóticas de manera oportuna en beneficio de la población.	4	100 %	100 %	100 %
AEI.05.03	Servicios de salud de calidad a la población	4	100 %	59 %	96 %
AEI.05.04	Asistencia técnica en salud preventiva y promocional descentralizada en beneficio de la población.	5	55 %	86 %	71 %
OEI.06	Promover el desarrollo humano y hábitos saludables en la población del distrito.		92 %	93 %	95 %
AEI.06.01	Asistencia técnica en igualdad de oportunidades y lucha contra la violencia hacia la mujer de manera focalizada en el distrito.	1	100 %	100 %	100 %
AEI.06.02	Asistencia, protección y apoyo social de manera especializada a la población vulnerable	30	91 %	89 %	93 %

AEI.06.03	Raciones alimenticias de calidad de manera completa y oportuna en beneficio de población en condiciones de pobreza y vulnerabilidad.	9	89 %	96 %	97 %
AEI.06.04	Programas multidisciplinarias con calidad y accesibilidad a la población del distrito.	0	0 %	0 %	0 %
OEI.07	Incrementar la infraestructura pública en el distrito.		77 %	73 %	81 %
AEI.07.01	Control de edificaciones en forma oportuna a la población.	19	88 %	81 %	87 %
AEI.07.02	Ejecución de proyectos de infraestructura vial, educativa, de salud, recreativa, de seguridad ciudadana, defensa civil y ambiental programados en beneficio de la población.	27	70 %	63 %	74 %
AEI.07.03	Mantenimiento de vías culminados en el distrito.	0	0 %	0 %	0 %
AEI.07.04	Fiscalización en la ejecución de obras de manera integral en espacios públicos.	5	83 %	100 %	100 %
OEI.08	Mejorar las condiciones de habitabilidad en el Distrito de San Martín de Porres.		84 %	81 %	83 %
AEI.08.01	Catastro actualizado del distrito.	14	79 %	79 %	81 %
AEI.08.02	Saneamiento físico legal de las áreas del distrito.	0	0 %	0 %	0 %
AEI.08.03	Desarrollo urbano planificado y sostenible en beneficio del distrito.	0	0 %	0 %	0 %
AEI.08.04	Seguridad vial integral en beneficio de la población.	17	94 %	85 %	88 %
OEI.09	Promover la gestión institucional de la MDSMP.		81 %	89 %	89 %
AEI.09.01	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la MDSMP.	29	83 %	80 %	82 %
AEI.09.02	Procesos administrativos simplificados en la MDSMP.	10	96 %	92 %	94 %
AEI.09.03	Capacidades fortalecidas del personal de la MDSMP.	14	70 %	98 %	93 %
AEI.09.04	Defensa jurídica oportuna de la MDSMP.	12	90 %	94 %	93 %
AEI.09.05	Sistemas de gestión institucional con enfoque de procesos implementados en el MDSMP.	181	84 %	87 %	91 %
OEI.10	Reducir la vulnerabilidad ante riesgos de desastres en el distrito.		78 %	85 %	80 %
AEI.10.01	Inspecciones técnicas de seguridad de edificaciones de manera completa en el Distrito de San Martín de Porres.	3	100 %	100 %	100 %
AEI.10.02	Acciones e instrumentos de prevención, reducción, reacción y atención de vulnerabilidad de emergencias por desastres.	1	0 %	0 %	0 %
AEI.10.03	Asistencia técnica de la cultura de prevención de riesgos y desastres en forma integral y focalizada en las zonas identificadas.	7	86 %	100 %	93 %
AEI.10.04	Apoyo integral para la reducción de vulnerabilidad ante la ocurrencia de peligros en el distrito.	7	78 %	85 %	76 %
TOTALES		573	85 %	84 %	85 %

Fuente: Aplicativo del CEPLAN

En cuanto al resultado anual se logró un nivel de ejecución en avance físico de 85%, entre las 573 actividades operativas e inversiones programadas durante el año 2024.

Finalmente, el presente documento cuenta con la siguiente estructura: (I) Resumen Ejecutivo, (III) Prioridades de la Política Institucional; (IV) Análisis de implementación de las Objetivos Estratégicas Institucionales; (V) Conclusiones; (VI) Recomendaciones y (XII) Anexos.

I. **Prioridades de la Política Institucional**

1.1 **Declaración de Política Institucional**

La Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, tiene como política institucional, brindar servicios públicos oportunos y de calidad, así como las brechas de infraestructura vial vecinal, fomento la participación ciudadana, brindando el servicio de salud primaria, de educación e inclusión social en poblaciones vulnerables, con la finalidad de promover el desarrollo integral y mejorar la calidad de vida de los vecinos sanmartinenses, se enmarca su política institucional en el Plan Estratégico Institucional – PEI (2018-2026), ampliado al 2026 aprobado con Resolución de Gerencia Municipal N° 101-2023-GM/MDSMP.

1.2 **Misión Institucional**

La Misión de la institución, que se muestra a continuación, transmite el rol de la municipalidad, para la población a la cual se orienta los bienes y servicios que produce; y, la manera en que se satisfacen las necesidades de la población.

"Promover el desarrollo integral de la población del distrito de San Martín de Porres, de manera transparente, eficiente, eficaz, moderno e inclusivo".

II. **Análisis de logros de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI)**

La Municipalidad Distrital de San Martín de Porres ha establecido treinta y siete (37) Acciones Estratégicas Institucionales, con el fin de alcanzar los diez (10) Objetivos Estratégicos establecidos en el PEI 2018-2026. La información es presentada de manera acumulada, con la finalidad de mostrar el avance de cada Objetivos Estratégicos Institucional OEI.

2.1 **Valoración integral de cumplimiento del PEI a partir de los resultados esperados en cada OEI.**

En esta sección, se realiza el análisis evaluativo del desempeño del PEI en relación con el logro de los resultados misionales y por cada uno de los OEI, buscando valorar si se han alcanzado o no los resultados expresados en estos objetivos.

Sin embargo, el desempeño de los indicadores de los OEI en el periodo es mayoritariamente adecuado, según la semaforización del Ceplan, como se muestra a continuación:

Tabla N° 3: Tabla de Semaforización por Indicador OEI

AÑO 2024	DEFICIENTE	ACEPTABLE	ADECUADO
	[0%-75%}	[75%-95%>}	[≥95%}
Indicadores de objetivos	5	2	8

En la siguiente tabla se presenta los resultados obtenidos por cada OEI a nivel de cumplimiento por cada Indicador:

Tabla N° 4: Indicadores de desempeño por OEI

Código	OEI Descripción	Indicador	Valores		Ejecución (%)	Nivel de cumplimiento
			Esperado	Obtenido		
OEI.01	Promover la competitividad económica en el distrito de san martín de porres.	Número de Micro y Pequeñas empresas registradas en la municipalidad	965	1933	200.31	Adecuado
		Número de operativos de fiscalización	35	95	271.43	Adecuado
OEI.02	Mejorar la gestión ambiental en el distrito de San Martín de Porres.	Numero de Tm métricas de residuos sólidos de disposición final (directo y contratado)	291,937	290,809.68	99.61	Adecuado
		Metros cuadrados de áreas verdes per cápita	4.6	1.74	37.83	Deficiente
OEI.03	Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la población del distrito de San Martín de Porres.	Numero de patrullajes locales realizados	3,020	12,730	421.52	Adecuado
OEI.04	Contribuir al acceso de los servicios educativos en el distrito de San Martín de Porres.	Porcentaje de población que participa en actividades de educación gestionados por la MDSMP	4.30%	3.00%	69.77	Aceptable
OEI.05	Contribuir al acceso de los servicios de salud en el distrito de San Martín de Porres.	Porcentaje de población que participa en actividades de salud gestionados por la MDSMP	4.50%	0.52%	11.56	Deficiente

Código	OEI Descripción	Indicador	Valores		Ejecución (%)	Nivel de cumplimiento
			Esperado	Obtenido		
OEI.06	Promover el desarrollo humano y hábitos saludables en la población del distrito.	Porcentaje de población que participa en actividades de programas sociales	3.20%	3.50%	109.38	Adecuado
		Porcentaje de población que participa en actividades de deporte	4.00%	4.45%	111.25	Adecuado
OEI.07	Incrementar la infraestructura pública en el distrito.	Metros cuadrados de vías locales pavimentadas	438,154	103,333.42	23.58	Deficiente
OEI.08	Mejorar las condiciones de habitabilidad en el distrito de San Martín de Porres	Número de unidades catastrales actualizadas	4488	1619	36.07	Deficiente
		Número de operativos de transporte público	145	727	501.38	Adecuado
OEI.09	Promover la gestión institucional de la MDSMP.	Organizaciones inscritas que participan en el presupuesto participativo	255	136	53.33	Deficiente
		Porcentaje de cumplimiento de las metas del PEI de la Municipalidad	70%	75%	107.14	Adecuado
OEI.10	Reducir la vulnerabilidad ante riesgos de desastres en el distrito.	Porcentaje de población capacitada en riesgos de desastres	2.90%	2.49%	85.86	Aceptable

2.2 Análisis de los logros alcanzados en cada OEI y el desempeño de sus AEI

En esta sección, se llevará a cabo el análisis de diagnóstico de los OEI. El diagnóstico implicará evaluar el desempeño, coherencia y pertinencia de las AEI para alcanzar el OEI en cuestión.

Para el logro de los resultados misionales corresponde lo siguiente:

OEI. 01: Promover la competitividad económica en el distrito de San Martín de Porres

El Objetivo Estratégico Institucional – OEI.01 de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, está conformado por tres (3) Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales tiene cuarenta (40) Actividades Operativas. Asimismo, tiene dos (02) indicadores, siendo las siguientes:

Tabla N° 5: Indicadores del OEI 01

N°	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	PROG. 2024	EJEC. 2024	EJE. %	UO RESPONSABLE DE MEDICIÓN
1	Número de Micro y Pequeñas empresas registradas en la municipalidad	Número	965	1933	200	Subgerencia de Licencias y Autorizaciones Comerciales
2	Número de operativos de fiscalización	Número	35	95	271	Subgerencia de Control y Operaciones

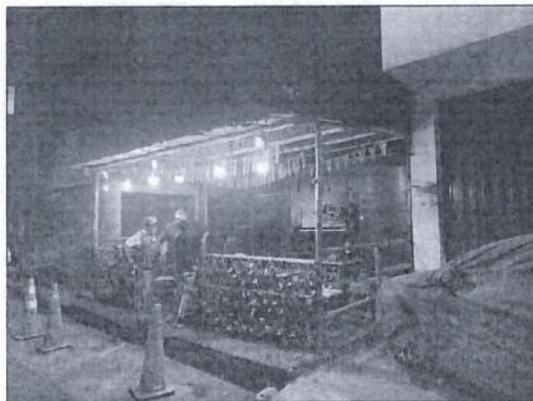
- La Subgerencia de Control y Operaciones responsable del Indicador 2, conforme a sus funciones realizo operativos en recuperación de espacios públicos en las principales avenidas, como:

Operativos de recuperación de espacios públicos y sostenimiento

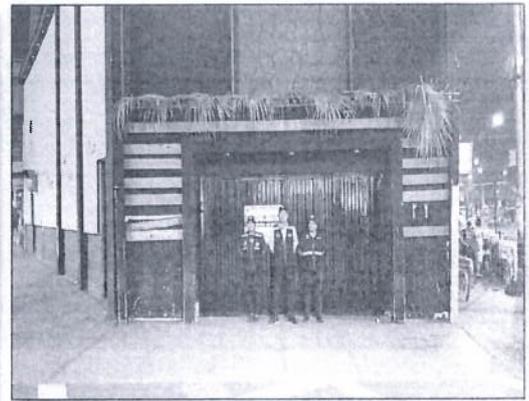
- PUENTE CAMOTE, (Av. Carlos Izaguirre con Av. Santa Rosa)
- ALFREDO MENDIOLA, "UNICACHI" (Cuadra 78, 79 y 80 Av. Alfredo Mendiola (Panamericana norte km 21.5)

Asimismo, se realizó operativos de fiscalización a bares, discotecas, bodegas y tiendas, en distintos puntos del distrito a fin de prevenir la informalidad, fiscalizamos los establecimientos para prevenir las buenas prácticas saludables aquellos lugares insalubres.

Resto Bar SAC



Discoteca KAOS



OEI. 02: Mejorar la gestión ambiental en el distrito de San Martín de Porres.

El Objetivo Estratégico Institucional – OEI.02 de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, está conformado por cinco (5) Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales tiene treinta y ocho (38) Actividades Operativas. Asimismo, tiene dos (02) indicadores, siendo las siguientes:



Tabla N° 6: Indicadores del OEI 02

N°	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	PROG. 2024	EJEC. 2024	EJE. %	UO RESPONSABLE DE MEDICIÓN
1	Numero de Tm métricas de residuos sólidos de disposición final (directo y contratado)	Toneladas métricos	291,937	290,809.68	99.61	Subgerencia de Limpieza Pública
2	Metros cuadrados de áreas verdes per cápita	Metros cuadrados	4.6	1.74	38	Subgerencia de Parques y Jardines

- La Subgerencia de Limpieza Pública responsable del Indicador 1, ha recolectado un total de 290,809.68 T.M. de residuos sólidos. Para cumplir con la meta, ha implementado la supervisión a través del sistema de posicionamiento global (GPS), el cual nos permite verificar la ruta de los camiones recolectores en tiempo real, identificando modificaciones y desvíos en el cumplimiento de las rutas establecidas. Asimismo, se ha modificado los turnos de recolección pasando de 1 turno por servicio (día y noche), a 2 turnos por servicio (día y noche), ampliando la cobertura del servicio.

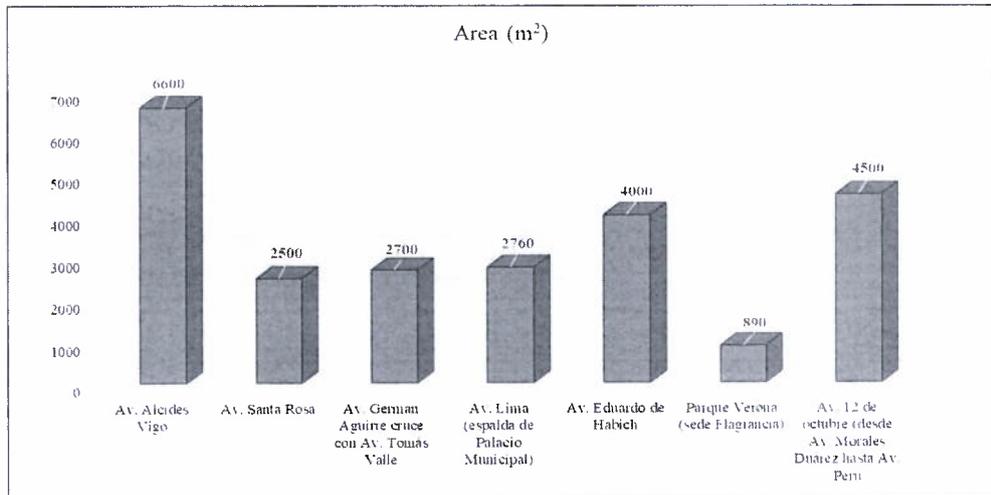
Recolección de Residuos Solidos



- La Subgerencia de Parques y Jardines responsable del Indicador 2, ha realizado la cantidad de 6267 intervenciones (poda menor, corte de grass, limpieza general, rastrillado, deshierbe, entre otros). Asimismo, la cantidad de áreas verdes total intervenidas en el 2024 son de 1,598,528.17 m²



- Lo que ha permitido revitalizar espacios públicos clave y fomentar un entorno más saludable y sostenible. Gracias al esfuerzo conjunto de nuestro equipo, se han intervenido y recuperado en los lugares más representativos un total aproximado de 23,950 metros cuadrados de áreas verdes durante el año 2024, fortaleciendo el patrimonio ecológico de San Martín de Porres.



Recuperación de la Av. Habich



OEI. 03: Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la población del distrito de San Martín de Porres.

El Objetivo Estratégico Institucional – OEI.03 de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, está conformado por tres (3) Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales tiene treinta y seis (36) Actividades Operativas. Asimismo, tiene un (01) indicador, siendo la siguiente:

Tabla N° 6: Indicadores del OEI 03

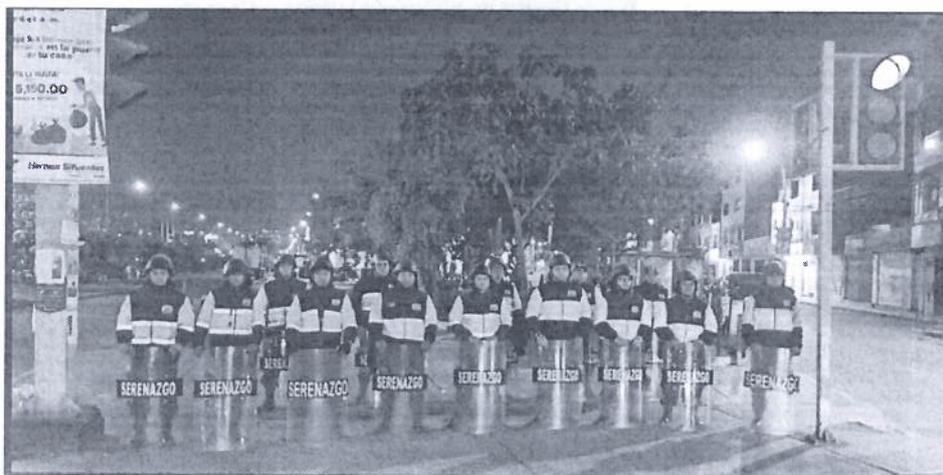
N°	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	PROG. 2024	EJEC. 2024	EJE. %	UO RESPONSABLE DE MEDICIÓN
1	Numero de patrullajes locales realizados.	Número	3,020	12,730	422	Subgerencia de Serenazgo

La Subgerencia de Serenazgo responsable del Indicador 1, ha realizado patrullaje municipal y subido al aplicativo SIP66COP-M del Ministerio del Interior.

Tabla N° 7: Patrullaje Municipal

MES	PATRULLAJE MUNICIPAL
Enero	1,043
Febrero	1,102
Marzo	963
Abril	984
Mayo	973
Junio	989
Julio	1,036
Agosto	1,130
Setiembre	1,163
Octubre	1,084
Noviembre	1,093
Diciembre	1,170
Total	12,730

Subgerencia de Serenazgo debidamente equipados



OEI. 04: Contribuir al acceso de los servicios educativos en el distrito de San Martín de Porres.

El Objetivo Estratégico Institucional – OEI.04 de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, está conformado por una (1) Acción Estratégica Institucional, de las cuales tiene cincuenta y seis (56) Actividad Operativa. Asimismo, tiene un (01) indicador, siendo la siguiente:

Tabla N° 8: Indicadores del OEI 04

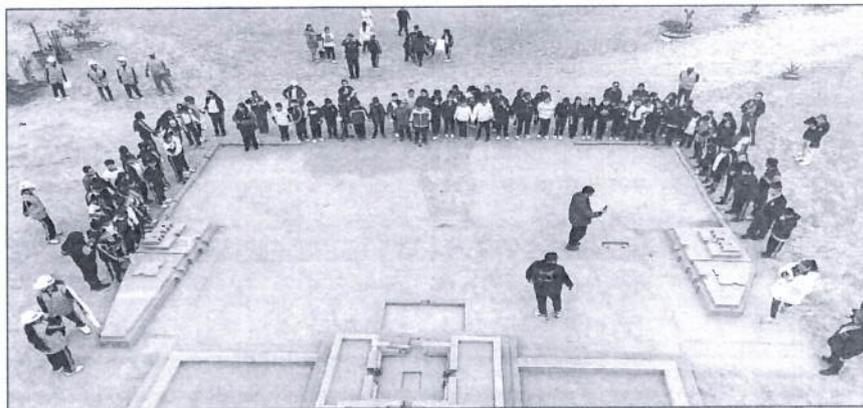
N°	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	PROG. 2024	EJEC. 2024	EJE. %	UO RESPONSABLE DE MEDICIÓN
1	Porcentaje de población que participa en actividades de educación gestionados por la MDSMP.	Porcentaje	4.30%	3.00%	69.8	Subgerencia de Juventud, Educación y Cultura

La Subgerencia de Juventud, Educación y Cultura, responsable del Indicador 1, en el transcurso del año 2024, realizó actividades educativas que aportaron en el desarrollo integral de niños y jóvenes de nuestro distrito; sin embargo, no se llegó a la meta por factores ajenos al control de este despacho; como lo son la cantidad de personas que se decidían participar en actividades educativas. Alcanzando de esta forma el cumplimiento del 69.8% de la meta programada. Entre las actividades se describe lo siguiente:

Feria de Orientación Vocacional “Primer Festijuven SMP 2024



Programa cultural “conociendo y valorando el patrimonio cultural del distrito san martín de porres”



OEI. 05: Contribuir al acceso de los servicios de salud en el distrito de San Martín de Porres.

El Objetivo Estratégico Institucional – OEI.05 de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, está conformado por cuatro (4) Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales tiene diecisiete (17) Actividades Operativas. Asimismo, tiene un (01) indicador, siendo la siguiente:

Tabla N° 9: Indicadores del OEI 05

N°	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	PROG. 2024	EJEC. 2024	EJE. %	UO RESPONSABLE DE MEDICIÓN
1	Contribuir al acceso de los servicios de salud en el distrito de San Martín de Porres.	Porcentaje	4.50%	0.52%	11.6	Subgerencia de Sanidad y Zoonosis

OEI. 06: Promover el desarrollo humano y hábitos saludables en la población del distrito.

El Objetivo Estratégico Institucional – OEI.06 de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, está conformado por cuatro (4) Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales tiene cuarenta y nueve (40) Actividades Operativas. Asimismo, tiene dos (02) indicadores, siendo las siguientes:

Tabla N° 10: Indicadores del OEI 06

N°	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	PROG. 2024	EJEC. 2024	EJE. %	UO RESPONSABLE DE MEDICIÓN
1	Porcentaje de población que participa en actividades de programas sociales.	Porcentaje	3.20%	3.50%	109.4	Subgerencia de Servicios Sociales
2	Porcentaje de población que participa en actividades de deporte.	Porcentaje	4.00%	4.45%	111.3	Gerencia de Deportes, Educación y Cultura

- La Subgerencia de Servicios Sociales responsable del Indicador 1, conforme a sus funciones logro una participación del 3.5% de la población distrital en actividades sociales, esto debido a una planificación integral y coordinada entre los distintos programas, como se detalla a continuación:
 - OMAPED: Se implementaron talleres deportivos adaptados y programas de rehabilitación, logrando la participación de 2,500 beneficiarios.

- CIAM: Se ejecutaron talleres de capacitación, recreación y envejecimiento activo para adultos mayores, alcanzando 3,800 personas.
- DEMUNA: Se llevaron a cabo 462 conciliaciones y campañas de orientación familiar, beneficiando a 700 personas.
- Oficina de la Mujer y Bienestar Familiar: Se organizaron 12 eventos de sensibilización sobre igualdad de género y prevención de violencia, con 1,500 asistentes.
- ULE: Se empadronaron más de 2,700 hogares, permitiendo su acceso a programas de subsidio y asistencia.

Taller Psicológico “Sanando mi Niña Interior”



- La Gerencia de Deportes, Educación y Cultura responsable del Indicador 2, conforme a sus funciones desarrollaron los siguientes talleres: Fútbol, Voleibol, Basquetbol, Taekwondo, Lucha Olímpica y Natación, con niños de 5 años hasta los 16 años. Con el fin de incentivar a los participantes de estas categorías a la práctica de las diversas disciplinas deportivas que ofrece la Municipalidad, con el propósito de formarlos con los principios básicos y descubrir sus habilidades para tales disciplinas. Contando con 5,877 beneficiarios.

VOLEY



OEI. 07: Incrementar la infraestructura pública en el distrito.

El Objetivo Estratégico Institucional – OEI.07 de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, está conformado por cuatro (4) Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales tiene cincuenta y cinco (55) Actividades Operativas, se ha logrado ejecutarse en el primer semestre al 88%. Asimismo, tiene un (01) indicador, siendo la siguiente:

Tabla N° 11: Indicadores del OEI 07

N°	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	PROG. 2024	EJEC. 2024	EJE. %	UO RESPONSABLE DE MEDICIÓN
1	Metros cuadrados de vías locales pavimentadas.	Metros cuadrados	438,154	103,333.42	24	Subgerencia de Obras Públicas, Estudios y Proyectos

OEI. 08: Mejorar las condiciones de habitabilidad en el distrito de San Martín de Porres.

El Objetivo Estratégico Institucional – OEI.08 de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, está conformado por cuatro (4) Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales tiene treinta y uno (31) Actividades Operativas. Asimismo, tiene dos (02) indicadores, siendo las siguientes:

Tabla N° 12: Indicadores del OEI 08

N°	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	PROG. 2024	EJEC. 2024	EJE. %	UO RESPONSABLE DE MEDICIÓN
1	Número de unidades catastrales actualizadas.	Número	4488	1619	36	Subgerencia de Catastro y Habilitaciones Urbanas
2	Número de operativos de transporte público.	Número	145	727	501	Subgerencia de Seguridad Vial, Transporte y Tránsito

La Subgerencia de Seguridad Vial, Transporte y Tránsito responsable del Indicador 2, ha realizado 727 operativos en diferentes puntos estratégicos dentro del distrito de San Martín de Porres. Asimismo, cabe resaltar que para el cumplimiento de este OEI se han realizado las siguientes actividades operativas:

- ✓ Operativo según convenio con la ATU, 230 operativos.
- ✓ Operativos de transporte público especial en vehículo menores, 497 operativos.

OEI. 09: Promover la gestión institucional de la MDSMP.

El Objetivo Estratégico Institucional – OEI.09 de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, está conformado por cinco (5) Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales tiene doscientos cuarenta y seis (246) Actividades Operativas. Asimismo, tiene dos (02) indicadores, siendo las siguientes:

Tabla N° 13: Indicadores del OEI 09

N°	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	PROG. 2024	EJEC. 2024	EJE. %	UO RESPONSABLE DE MEDICIÓN
1	Organizaciones inscritas que participan en el presupuesto participativo.	Número	255	136	53	Gerencia de Participación Vecinal
2	Porcentaje de cumplimiento de las metas del PEI de la Municipalidad.	Porcentaje	70%	75%	107	Oficina General de Planeamiento y Presupuesto

- La Gerencia de Participación Vecinal responsable del indicador 1, se involucró activamente en el proceso del Presupuesto Participativo 2025, se encargó de la fase de preparación, logrando la inscripción de 136 Agentes Participantes y la publicación de los mismos según el cronograma establecido.

OEI. 10: Reducir la vulnerabilidad ante riesgos de desastres en el distrito.

El Objetivo Estratégico Institucional – OEI.10 de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, está conformado por cuatro (4) Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales tiene dieciocho (18) Actividades Operativas. Asimismo, tiene un (01) indicador, siendo la siguiente:

Tabla N° 14: Indicadores del OEI 10

N°	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	PROG. 2024	EJEC. 2024	EJE. %	UO RESPONSABLE DE MEDICIÓN
1	Porcentaje de población capacitada en riesgos de desastres.	Porcentaje	2.90%	2.49%	85.9	Subgerencia de Gestión de Riesgo de Desastres

- La Subgerencia de Gestión de Riesgo de Desastres responsable del indicador 1, realizó la preparación a la población del distrito de San Martín de Porres en habilidades frente al Riesgo de Desastres, en el cual capacitó a 7,655 personas correspondientes a diversos AA.HH., urbanizaciones, instituciones educativas, comedores, etc. ubicados en el distrito de San Martín de Porres.



III. Análisis de Implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI)

El párrafo describe la versión actualizada de la "Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN," que fue aprobada mediante la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0056-2024-CEPLAN/PCD el 20 de junio de 2024.

Esta guía establece que se evaluará el nivel de avance en la implementación de todas las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI). Luego, se profundizará en el análisis de las AEI relacionadas con los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) priorizados durante la etapa de delimitación del alcance de la evaluación, así como aquellas que se identifiquen posteriormente después de examinar su nivel de avance.

3.1 Estado integral de las AEI.

El Plan Estratégico Institucional (PEI) de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres para el período 2018-2026 incluye treinta y siete (37) Acciones Estratégicas Institucionales y cincuenta (50) indicadores.

Estas acciones se centran en las brechas identificadas y es competencia de la Municipalidad participar para mejorar las condiciones del distrito, en salud, educación, seguridad y económico en beneficio de la población de San Martín de Porres.

Además, el PEI aborda la participación ciudadana y el fortalecimiento de la gobernanza, a fin de mejorar la ejecución de gasto con eficiencia y eficacia.

Al respecto se muestra la ejecución de las Acciones Estratégicas Institucionales por cada Actividad Operativa, según detalle:

Tabla N° 15: Programación y Ejecución de metas físicas (AO) por AEI

Código	AEI / Indicador	PROGR. 2024	2024		Avance % Anual
			Sem1	Anual	
AEI.01.01	FERIAS ECONÓMICAS Y DE FORMALIZACIÓN DE MANERA INTEGRAL A LA POBLACIÓN.				
IND.01.AEI.01.01	Número de licencias de funcionamiento	6,897	1,161	2,406	34.88
AEI.01.02	ASISTENCIA TÉCNICA EN LA FORMALIZACIÓN DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE MANERA OPORTUNA A LOS COMERCIANTES INFORMALES.				
IND.01.AEI.01.02	Numero de talleres, campañas y capacitaciones realizadas	186	32	120	64.52
AEI.01.03	FISCALIZACIÓN Y OPERATIVOS DE LOS ESTABLECIMIENTOS EN GENERAL Y VÍA PÚBLICA DEL DISTRITO.				
IND.01.AEI.01.03	Número de operativos de fiscalización realizadas	55	0	95	172.73
AEI.02.01	GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS ATENDIDOS DE MANERA INTEGRAL, EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DEL DISTRITO				
IND.01.AEI.02.01	Número de Km de barrido de calles	32,014	23,802	47,604	148.70
IND.02.AEI.02.01	Número de TM de residuos sólidos en disposición final	291,937	147,369	290,809.68	99.61

Código	AEI / Indicador	PROGR. 2024	2024		Avance % Anual
			Sem1	Anual	
AEI.02.02	MANTENIMIENTO DE ÁREAS VERDES DE MANERA INTEGRAL PARA EL BIENESTAR DE LA POBLACIÓN.				
IND.01.AEI.02.02	Número de m2 de áreas verdes en mantenimiento de parques y bermas	1,191,488	789,213	1,598,528.17	134.16
AEI.02.03	SISTEMA HIDRÁULICO FORTALECIDO EN EL DISTRITO.				
IND.01.AEI.02.03	Número de m2 de áreas verdes con riego tecnificado	143,366	53,600	164,301	114.60
AEI.02.04	ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA PROTECCIÓN DE LA CALIDAD AMBIENTAL INTEGRAL Y OPORTUNA EN BENEFICIO DEL DISTRITO.				
IND.01.AEI.02.04	Número de talleres y campañas en gestión ambiental	7	10	118	1685.71
AEI.02.05	PROGRAMA DE SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS DE MANERA INTEGRAL EN EL DISTRITO DE SAN MARTÍN DE PORRES.				
IND.01.AEI.02.05	Número de viviendas sensibilizadas en el Programa de recolección selectiva de residuos sólidos.	1,980	1,198	7,103	358.74
AEI.03.01	PATRULLAJE INTEGRADO POR SECTORES EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.				
IND.01.AEI.03.01	Número de intervenciones de serenazgo.	63,383	66,167	171,926	271.25
AEI.03.02	ASISTENCIA TÉCNICA EN SEGURIDAD CIUDADANA DE MANERA INTEGRAL Y OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.				
IND.01.AEI.03.02	Número de capacitaciones y talleres.	199	12	199	100.00
AEI.03.03	PLAN LOCAL DE SEGURIDAD CIUDADANA DE MANERA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.				
IND.01.AEI.03.03	Número de actividades cumplidas en el PLSC.	22	19	20	90.91
AEI.04.01	SERVICIOS EDUCATIVOS DE CALIDAD EN BENEFICIO DE LOS ESTUDIANTES DEL DISTRITO DE SAN MARTÍN DE PORRES.				
IND.01.AEI.04.01	Número de campañas, eventos y ferias de promoción de lectura.	25	13	25	100.00
IND.02.AEI.04.01	Número de talleres culturales.	88	0	116	131.82
AEI.05.01	PROGRAMAS DE SALUD DE MANERA INTEGRAL A LA POBLACIÓN DEL DISTRITO DE SAN MARTÍN DE PORRES.				
IND.01.AEI.05.01	Número de sesiones educativas a beneficiarios del programa Alimentos saludables	12	4	30	250.00
IND.02.AEI.05.01	Número de vigilancias nutricionales	12	21	0	0.00
IND.03.AEI.05.01	Número de evaluaciones médicas de niños de 6 meses a 3 años	16	0	0	0.00
AEI.05.02	APOYO EN LA PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES METAXÉNICAS Y ZONÓTICAS DE MANERA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.				
IND.01.AEI.05.02	Número de talleres y campañas	42	15	8	19.05
AEI.05.03	SERVICIOS DE SALUD DE CALIDAD A LA POBLACIÓN.				
IND.01.AEI.05.03	Número de atenciones médicas y odontológicas	27,068	0	0	0.00
IND.02.AEI.05.03	Número de carnet de sanidad y certificados de manipulación de alimentos	20,857	14,680	18,025	86.42

Código	AEI / Indicador	PROGR. 2024	2024		Avance % Anual
			Sem1	Anual	
AEI.05.04	ASISTENCIA TÉCNICA EN SALUD PREVENTIVA Y PROMOCIONAL DESCENTRALIZADA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.				
IND.01.AEI.05.04	Número de campañas y talleres de salud	58	24	28	48.28
AEI.06.01	ASISTENCIA TÉCNICA EN IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Y LUCHA CONTRA LA VIOLENCIA HACIA LA MUJER DE MANERA FOCALIZADA EN EL DISTRITO.				
IND.01.AEI.06.01	Número de talleres	27	5	29	107.41
AEI.06.02	ASISTENCIA, PROTECCIÓN Y APOYO SOCIAL DE MANERA ESPECIALIZADA A LA POBLACIÓN VULNERABLE.				
IND.01.AEI.06.02	Número de eventos de sensibilización hacia la mujer	5	5	12	240.00
IND.02.AEI.06.02	Número de conciliaciones realizadas de delitos y faltas en agravio de niños y adolescentes	500	261	462	92.40
IND.03.AEI.06.02	Número de talleres y campañas relacionados a servicios sociales.	137	182	150	109.49
IND.04.AEI.06.02	Número de personas atendidas en prevención de consumo de drogas.	437	0	914	209.15
AEI.06.03	RACIONES ALIMENTICIAS DE CALIDAD DE MANERA COMPLETA Y OPORTUNA EN BENEFICIO DE POBLACIÓN EN CONDICIONES DE POBREZA Y VULNERABILIDAD.				
IND.01.AEI.06.03	Número de raciones alimenticias del PVL.	14,448,000	5,911,913	11,339,412	78.48
IND.02.AEI.06.03	Número de raciones alimenticias del PCA.	1,692,320	828,290	1,815,230	107.26
IND.03.AEI.06.03	Número de beneficiarios del PANTBC.	934	2,316	4,575	489.83
AEI.06.04	PROGRAMAS MULTIDISCIPLINARIAS CON CALIDAD Y ACCESIBILIDAD A LA POBLACIÓN DEL DISTRITO.				
IND.01.AEI.06.04	Número de talleres deportivos.	10	9	10	100.00
IND.02.AEI.06.04	Número de beneficiarios de las escuelas deportivas.	260	0	5877	2260.38
AEI.07.01	CONTROL DE EDIFICACIONES EN FORMA OPORTUNA A LA POBLACIÓN.				
IND.01.AEI.07.01	Número de proyectos de inversión pública de infraestructura vial, educativa, de salud, recreativa, de seguridad ciudadana, defensa civil y ambiental formulados.	50	36	40	80.00
IND.02.AEI.07.01	Número de proyectos de inversión pública de infraestructura vial, educativa, de salud, recreativa, de seguridad ciudadana, defensa civil y ambiental viabilizados y evaluados.	50	0	40	80.00
AEI.07.02	EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA VIAL, EDUCATIVA, DE SALUD, RECREATIVA, DE SEGURIDAD CIUDADANA, DEFENSA CIVIL Y AMBIENTAL PROGRAMADOS EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.				
IND.01.AEI.07.02	Número de proyectos de inversión pública de infraestructura vial, educativa, de salud, recreativa, de seguridad ciudadana, defensa civil y ambiental ejecutados.	50	11	36	72.00

Código	AEI / Indicador	PROGR. 2024	2024		Avance % Anual
			Sem1	Anual	
AEI.07.03	MANTENIMIENTO DE VÍAS CULMINADOS EN EL DISTRITO.				
IND.01.AEI.07.03	Número de m2 de mantenimiento de vías urbanas locales.	2430		3619	148.93
AEI.07.04	FISCALIZACIÓN EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS DE MANERA INTEGRAL EN ESPACIOS PÚBLICOS.				
IND.01.AEI.07.04	Número de proyectos de inversión pública de infraestructura vial, educativa, de salud, recreativa, de seguridad ciudadana, defensa civil y ambiental con evaluación ex post.	38	0	0	0.00
AEI.08.01	CATASTRO ACTUALIZADO DEL DISTRITO.				
IND.01.AEI.08.01	Número de unidades catastrales actualizados.	84,480	442	4,934	5.84
AEI.08.02	SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL DE LAS ÁREAS DEL DISTRITO.				
IND.01.AEI.08.02	Número de Resoluciones en Habilitaciones Urbanas y Saneamiento Físico Legal.	74	13	24	32.43
AEI.08.03	DESARROLLO URBANO PLANIFICADO Y SOSTENIBLE EN BENEFICIO DEL DISTRITO.				
IND.01.AEI.08.03	Número de talleres a empresas de transporte local.	16	16	30	187.50
AEI.08.04	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.				
IND.01.AEI.08.04	Número de autorizaciones a empresas de transporte.	60	6	15	25.00
AEI.09.01	ESPACIOS Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA FORTALECIDOS EN LA MDSMP.				
IND.01.AEI.09.01	Número de resoluciones de inscripción y renovación de organizaciones sociales.	462	194	364	78.79
IND.02.AEI.09.01	Porcentaje de satisfacción del usuario.	80	76	78	97.50
AEI.09.02	PROCESOS ADMINISTRATIVOS SIMPLIFICADOS EN LA MDSMP.				
IND.01.AEI.09.02	Porcentaje de procedimientos simplificados en la Municipalidad.	90	0	0	0.00
AEI.09.03	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MDSMP.				
IND.01.AEI.09.03	Número de capacitaciones realizados a los servidores municipales	32	12	38	118.75
AEI.09.04	DEFENSA JURÍDICA OPORTUNA DE LA MDSMP.				
IND.01.AEI.09.04	Número de escritos y recursos impugnatorios laborales y penales	1,700	729	2,623	154.29
AEI.09.05	SISTEMAS DE GESTIÓN INSTITUCIONAL CON ENFOQUE DE PROCESOS IMPLEMENTADOS EN EL MDSMP.				
IND.01.AEI.09.05	Número de instrumentos de gestión actualizados	4	1	3	75.00
AEI.10.01	INSPECCIONES TÉCNICAS DE SEGURIDAD DE EDIFICACIONES DE MANERA COMPLETA EN EL DISTRITO DE SAN MARTÍN DE PORRES.				
IND.01.AEI.10.01	Número de inspecciones técnicas de Seguridad en Edificaciones	9,404	3,054	6,286	66.84
AEI.10.02	ACCIONES E INSTRUMENTOS DE PREVENCIÓN, REDUCCIÓN, REACCIÓN Y ATENCIÓN DE VULNERABILIDAD DE EMERGENCIAS POR DESASTRES.				

Código	AEI / Indicador	PROGR. 2024	2024		Avance % Anual
			Sem1	Anual	
IND.01.AEI.10.02	Número de Instrumentos de gestión de riesgos de desastres actualizados	5	1	5	100.00
AEI.10.03	ASISTENCIA TÉCNICA DE LA CULTURA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES EN FORMA INTEGRAL Y FOCALIZADA EN LAS ZONAS IDENTIFICADAS.				
IND.01.AEI.10.03	Número de asistencia técnicas en prevención de riesgos y desastres en forma integral y focalizada en las zonas identificadas	24	13	24	100.00
AEI.10.04	APOYO INTEGRAL PARA LA REDUCCIÓN DE VULNERABILIDAD ANTE LA OCURRENCIA DE PELIGROS EN EL DISTRITO.				
IND.01.AEI.10.04	Número de simulacros realizados	3	2	9	300.00

Fuente: Aplicativo del CEPLAN

El Plan Operativo Institucional (POI) 2024, cuenta con quinientos setenta y tres (573) actividades operativas (AO) programadas para las treinta y siete (37) Acciones Estratégicas Institucionales de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres.

3.2 Análisis de proceso de implementación de las AEI

En este punto se procede analizar el proceso de implementación de las AEI de los OEI priorizadas en la delimitación del alcance de la evaluación y se analiza dicho proceso desde la perspectiva del producto o productos (bien, servicio o regulación) en los que se hace concreto la AEI, se determina el avance en sus niveles de cobertura y calidad. Asimismo, se identifica a las AEI cuyos productos no vienen alcanzando los niveles de cobertura y calidad requeridos al primer semestre, los cuales denominaremos AEI críticas. El presente Informe no conlleva a realizar implementación de las AEI.

3.3 Identificación de las AEI críticas

La Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018-2026, cuenta con 39 AEI, las cuales se implementan mediante el Plan Operativo Institucional – POI 2024; el mismo que a su vez cuenta con 517 Actividades Operativas. Mediante las cuales, contribuyen al logro de los Acciones Estratégicas Institucionales. En ese marco, a nivel de meta física se ha alcanzado un desempeño del 75% como avance porcentual anual.

Sin embargo, hubo unas excepciones notables:

- La AEI 01.01, relacionada con la Ferias económicas y de formalización de manera integral a la población, en el indicador: "Número de licencias de funcionamiento", no se ha llegado a cumplir con el mínimo requerido, debido a que, se tenía programado 6,897 licencias emitidas, si bien se realizó actividades pero recordar que todas las solicitudes ingresadas para la formalización de los establecimientos no cumplen con los requisitos exigidos en el TUPA, lo que da como resultado el no poder lograr la meta para el año 2024 en el indicador PEI.

- La AEI 05.01, relacionada con la Programas de salud de manera integral a la población del Distrito de San Martín de Porres, en el indicador: "Número de evaluaciones medicas de niños de 6 meses a 3 años" no pudo completarse debido a que, el programa se enfoca en charlas y capacitaciones para la reducción de anemia en niños de 6 meses a 3 años.

3.4 Análisis de ejecución operativa por centro de costo

En esta sección se analiza la ejecución de las AO e inversiones programadas para el año 2024, vinculadas a los centros de costos, buscando identificar sus determinantes.

Para cada centro de costo se describe el avance y nivel de cobertura alcanzados:

Tabla N° 16: Nivel de avance por centro de costo

Centro de Costo	N° AO / Inversión	Ejecución física		
		1° Semestre	2° Semestre	Anual
CONCEJO MUNICIPAL	6	67 %	79 %	79 %
ALCALDÍA	7	54 %	91 %	79 %
ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	3	83 %	100 %	100 %
PROCURADURIA PUBLICA MUNICIPAL	8	85 %	92 %	90 %
SECRETARÍA GENERAL	5	91 %	94 %	94 %
OFICINA DE TRÁMITE DOCUMENTARIO, REGISTRO CIVIL Y ARCHIVO	10	96 %	92 %	94 %
OFICINA DE INTEGRIDAD INSTITUCIONAL	5	100 %	100 %	100 %
GERENCIA MUNICIPAL	9	100 %	100 %	100 %
OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	7	100 %	100 %	100 %
OFICINA GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	26	79 %	94 %	94 %
OFICINA DE ABASTECIMIENTO Y PATRIMONIO	16	87 %	80 %	97 %
OFICINA DE CONTABILIDAD	7	93 %	84 %	90 %
OFICINA DE TESORERÍA	5	100 %	100 %	100 %
OFICINA DE SERVICIOS GENERALES Y MAESTRANZA	9	96 %	87 %	98 %
OFICINA GENERAL DE COMUNICACIONES	12	60 %	43 %	45 %
OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	14	89 %	100 %	100 %
OFICINA DE DESARROLLO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICAS	11	100 %	100 %	100 %
OFICINA DE PRESUPUESTO	5	100 %	88 %	100 %
OFICINA GENERAL DE ASESORÍA JURÍDICA	4	100 %	100 %	100 %
GERENCIA DE FISCALIZACION Y TRANSPORTE	14	47 %	53 %	58 %
SUBGERENCIA DE CONTROL Y OPERACIONES	6	84 %	60 %	76 %
SUBGERENCIA DE SEGURIDAD VIAL, TRANSPORTE Y TRÁNSITO	17	94 %	85 %	88 %

Centro de Costo	N° AO / Inversión	Ejecución física		
		1° Semestre	2° Semestre	Anual
GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y PROMOCIÓN EMPRESARIAL	5	100 %	87 %	90 %
SUBGERENCIA DE LICENCIAS Y AUTORIZACIONES COMERCIALES	15	80 %	59 %	64 %
SUBGERENCIA DE GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES	18	80 %	87 %	82 %
GERENCIA DE DESARROLLO URBANO	7	100 %	92 %	96 %
SUBGERENCIA DE OBRAS PRIVADAS Y PLANEAMIENTO URBANO	12	81 %	76 %	81 %
SUBGERENCIA DE CATASTRO Y HABILITACIONES URBANAS	14	79 %	79 %	81 %
GERENCIA DE GESTIÓN AMBIENTAL	15	59 %	89 %	70 %
SUBGERENCIA DE LIMPIEZA PÚBLICA	13	74 %	82 %	76 %
SUBGERENCIA DE PARQUES JARDINES	10	79 %	72 %	73 %
GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA	24	100 %	100 %	100 %
SUBGERENCIA DE SERENAZGO	12	100 %	100 %	100 %
GERENCIA DE SALUD Y DESARROLLO HUMANO	5	100 %	100 %	100 %
SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	8	89 %	81 %	90 %
CIAM	5	100 %	100 %	100 %
DEMUNA	6	72 %	83 %	81 %
OMAPED	7	100 %	90 %	99 %
SUBGERENCIA DE SANIDAD Y ZONOSIS	17	86 %	80 %	87 %
SUBGERENCIA DE RECURSOS ALIMENTARIOS	9	89 %	96 %	97 %
GERENCIA DE PARTICIPACIÓN VECINAL	10	80 %	70 %	74 %
GERENCIA DE INVERSIONES PUBLICAS	6	81 %	50 %	73 %
SUBGERENCIA DE OBRAS PÚBLICAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS	21	67 %	67 %	74 %
AGENCIA NUEVO SAN MARTIN	6	94 %	90 %	93 %
AGENCIA DE LA ZONA COMERCIAL E INDUSTRIAL	7	60 %	69 %	68 %
AGENCIA INFANTAS	6	100 %	100 %	100 %
GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	15	91 %	75 %	86 %
SUBGERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA Y ORIENTACIÓN AL CONTRIBUYENTE	11	71 %	78 %	91 %
SUBGERENCIA DE RECAUDACIÓN TRIBUTARIA Y CONTROL DE LA DEUDA	15	47 %	93 %	86 %
SUBGERENCIA DE FISCALIZACIÓN TRIBUTARIA	12	92 %	100 %	100 %
GERENCIA DE DEPORTES, EDUCACIÓN Y CULTURA	11	92 %	80 %	90 %
SUBGERENCIA DE JUVENTUD, EDUCACIÓN Y CULTURA	45	85 %	90 %	85 %
TOTAL	573			

Fuente: Aplicativo CEPLAN.

El Plan Operativo Institucional (POI) 2024, cuenta con quinientos setenta y tres (573) actividades operativas (AO) programadas alineadas a las Acciones Estratégicas Institucionales del Plan Estratégico Institucional 2018 – 2026 ampliado de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres.

Las Actividades Operativas (AO), con mejor desempeño que aportaron a las Acciones Estratégicas Institucionales han sido de las siguientes unidades orgánicas: Gerencia de Desarrollo Económico y Promoción Empresarial (AO: 5), Subgerencia de Limpieza Pública (AO: 13), Gerencia de Gestión Ambiental (AO: 15), Subgerencia de Serenazgo (AO: 12), Gerencia de Seguridad Ciudadana (AO: 24), Gerencia de Deportes, Educación y Cultura (AO: 11), Subgerencia de Servicios y Sociales (AO: 26), Gerencia de Salud y Desarrollo Humano (AO: 5), Gerencia de Inversiones Públicas (AO: 6), Subgerencia de Obras Públicas, Estudios y Proyectos (AO: 21), Subgerencia de Seguridad Vial, Transporte y Tránsito (AO: 17), Oficina de Trámite Documentario, Registro Civil Y Archivo (AO: 10) y Oficina General de Recursos Humanos (AO: 26), a nivel de ejecución por cada Acción Estratégica Institucional (AEI) ha sido superior de los 80%, los cuales aportaron para alcanzar la proyección de avance para el año 2024, mostrando un nivel de desempeño alto.

3.5 Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI

De acuerdo a las recomendaciones obtenidas de la última evaluación y el análisis realizado para una efectiva implementación de las AEI se está teniendo en cuenta las siguientes acciones:

- Continuar las coordinaciones con la Oficina de Desarrollo de Tecnología de la Información y Estadística para que puedan mejorar los sistemas web para todas las unidades orgánicas recaudadoras de la entidad para brindar mejor servicio y facilitar la información.
- Fortalecer los programas de capacitación por la Oficina General de Recursos Humanos, en temas relacionados de gestión pública y otros a solicitud de las unidades orgánicas.
- Seguir impulsando el cumplimiento de los objetivos institucionales mediante el seguimiento y control continuo a las actividades operativas propuestos por cada Unidad Orgánica.
- Continuar con el seguimiento constante con respecto a la ejecución que realiza cada unidad Orgánica.
- Brindar soporte operativo a los servicios públicos, a fin de mantener la continuidad y la sostenibilidad para el beneficio de los vecinos.

IV. Conclusiones

Del análisis antelado, se concluye que la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, tuvo una ejecución del 76% para el cierre del 2024, en el cual se identifica Acciones Estratégicas Institucionales que no han sido ejecutadas en el primer semestre y segundo semestre lo cual afecto al avance que se esperaba en el presente informe de evaluación.



No obstante, existen áreas que requieren atención especial debido a su bajo nivel de ejecución. Entre ellas, destacan las evaluaciones médicas de niños de 6 meses a 3 años (AEI.05.01), con un 0% de avance, y las atenciones médicas y odontológicas (AEI.05.03), con un 0% de avance. Asimismo, las campañas y talleres de salud (AEI.05.04), con un 0% de avance; y, también presentan oportunidades claras de mejora en los programas de lectura y cultura (AEI.04.01) alcanzando el 100% de avance, lo que resalta la atención de prioridad brindada para el cumplimiento.

Respecto a las Actividades Operativas, se cuenta con 537 (AO) programadas en el año en el aplicativo CEPLAN V01; de los cuales 99 registran como bajo cumplimiento, resultando como ejecución menor al 76%, 44 AO con cumplimiento medio y 430 AO con cumplimiento alto, alcanzando al 100%.

Por otro lado, las fichas de los indicadores del PEI no han permitido orientar de forma adecuada la medición de la ejecución; por lo que, en el nuevo PEI se deberá reformular la forma de la medición de sus avances.

V. Recomendaciones

Se recomienda a los responsables de la gestión operativa del POI en cada centro de costos, continuar con los registros del seguimiento de las metas físicas de manera mensualizada en el aplicativo CEPLAN V.01, a fin de contar con información oportuna.

Se recomienda a los órganos revisar y evaluar la programación física de las actividades operativas, a fin de que la ejecución de las mismas guarde consistencia, y evitar el sobre dimensionamiento o una inadecuada programación.

Continuar la comunicación constante entre los profesionales de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto y de los demás órganos de la entidad, a fin de realizar adecuadamente el proceso de seguimiento al POI, así como la reprogramación o modificación oportuna de las metas físicas del mismo en caso corresponda.

Realizar una mejor planificación, considerando que al momento de reportar sus metas se ha encontrado porcentajes muy elevados y/o muy por debajo de la meta programada.

Implementar talleres con los responsables de la gestión operativa del POI, con la finalidad de fortalecer sus conocimientos.

Finalmente, se recomienda hacer de conocimiento la presente evaluación a la Alta Dirección para conocimiento y fines.

VI. Anexos

- **Anexo N° 01:** Enlace de publicación en el Portal de Transparencia Estándar:

REPORTE DE SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2024

<https://www.gob.pe/institucion/munisanmartindeporres/informes-publicaciones/6621412-reporte-de-seguimiento-anual-2024-poi>

- **Anexo N° 02:** Enlace de publicación en el Portal de Transparencia Estándar:

REPORTE ANEXO B-7 SEGUIMIENTO DEL PEI PERIODO ANUAL 2024

<https://www.gob.pe/institucion/munisanmartindeporres/informes-publicaciones/6621369-reporte-anexo-b-7-seguimiento-del-pej-anual-2024>