



DIRECCION EJECUTIVA DEL PROGRAMA EJE PENAL

"Decenio de la Igualdad de oportunidades para mujeres y hombres"  
"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Lima, 13 de Enero del 2025

OFICIO N° 000008-2025-PEJEP-PJ



Firmado digitalmente por SALDAÑA SOLARI Erick Alfredo FAU  
20159981216 soft  
Cargo: Director Ejecutivo Del Programa Eje Penal  
Motivo: Soy el autor del documento  
Fecha: 13.01.2025 15:48:24 -05:00

Sr.

**CARLOS ANTONIO BAZO RAMIREZ**  
Coordinador Ejecutivo del PRONABI  
Ministerio de Justicia y Derechos Humanos

Presente. -

**Asunto** : Informe Anual 2024 del Poder Judicial respecto a la implementación del Proyecto de Fortalecimiento de lucha contra la Corrupción y el Crimen Organizado.

**Referencia** : EXPEDIENTE 000366-2025-PEJEP  
a) Acuerdo N° 3 de la VIII Reunión del Equipo técnico de Trabajo Interinstitucional (ETTI)

Tengo el agrado de dirigirme a usted, para saludarlo muy cordialmente y manifestarle que, en atención al asunto y en relación al documento de la referencia a), a través del cual se acordó que la presentación de Informes Anuales se efectuará hasta el 15 de enero del 2025.

Al respecto, se envía como adjunto el Informe Anual del Poder Judicial (periodo 2024) respecto a la implementación del Proyecto de Fortalecimiento de lucha contra la Corrupción y el Crimen Organizado.

Sin otro particular, hago propicia la oportunidad, para reiterar a usted los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,

Documento firmado digitalmente

**ERICK ALFREDO SALDAÑA SOLARI**  
Director Ejecutivo del Programa EJE Penal  
DIRECCION EJECUTIVA DEL PROGRAMA EJE PENAL



ESS/caac

Firmado digitalmente por ALVITES CASTILLO Cesar Antonio FAU  
20159981216 soft  
Motivo: Doy V° B°  
Fecha: 13.01.2025 15:35:29 -05:00



Esta es una copia auténtica de un documento electrónico archivado en el Poder Judicial del Perú. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas en: <https://verifica.pj.gob.pe/doc/sgd> CÓDIGO: 865446 CLAVE: DD3WBM  
OFICIO N° 000008-2025-PEJEP Página 1 de 1





Acuerdo tripartito de restitución

# INFORME PERIÓDICO DEL PODER JUDICIAL (PERIODO 2024)

## IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO “FORTALECIMIENTO DE LA LUCHA DEL PODER JUDICIAL CONTRA LA CORRUPCIÓN Y EL CRIMEN ORGANIZADO”



Firmado digitalmente por ESTEBAN  
ROJAS Cristian Wilfredo FAU  
20159981216 soft  
Motivo: Doy V° B°  
Fecha: 13.01.2025 15:36:20 -05:00



Firmado digitalmente por ALVITES  
CASTILLO Cesar Antonio FAU  
20159981216 soft  
Motivo: Doy V° B°  
Fecha: 13.01.2025 15:34:53 -05:00

Enero de 2025



## Tabla de contenidos

<b>1. Antecedentes</b>	<b>1</b>
<b>2. Impacto y resultados</b>	<b>2</b>
<b>3. Logros a nivel de productos y actividades</b>	<b>3</b>
<b>4. Oportunidades y retos</b>	<b>5</b>
<b>5. Lecciones aprendidas (Puntos de mejora)</b>	<b>7</b>
<b>6. Ejecución financiera</b>	<b>7</b>
<b>7. Prioridades para el año 2025</b>	<b>11</b>
<b>Anexo 1: Inversión realizada con cargo a la fuente de financiamiento Recursos Determinados, año 2021-2023</b>	<b>16</b>
<b>Anexo 2. Ejecución financiera hasta 2024 (En Soles)</b>	<b>19</b>
<b>Anexo 3. Plan de Actividades 2025</b>	<b>20</b>



## 1. Antecedentes

El “Proyecto de Mejoramiento de los Servicios de Administración de Justicia Penal a través del Expediente Judicial Electrónico a Nivel Nacional” de CUI N° 2412556, que corresponde ejecutar al Poder Judicial, y que forma parte del “Programa de Mejoramiento de los servicios de justicia en material penal en el Perú” de CUI N° 2413075, tiene como objetivo el cierre de brechas sectoriales, a través del Aumento de la eficiencia del Sistema de Administración de Justicia Penal (SAJP) a través de medios tecnológicos, lo cual permitirá cumplir con el objetivo general de que *“los ciudadanos puedan acceder a una justicia moderna, eficiente y previsible”*.

El 16 de diciembre del 2020 se suscribió un Acuerdo entre la República del Perú, la Confederación Suiza y el Gran Ducado de Luxemburgo sobre la transferencia de Activos Decomisados (Acuerdo tripartito). Para el caso del Poder Judicial, dentro del “Anexo 3 Ficha Técnica – Proyecto Poder Judicial”, se establece que los productos claves (Key outputs) están orientados a los jueces, auxiliares y/u órganos jurisdiccionales de la Corte Superior Nacional de Justicia Penal Especializada; dicho acuerdo fue ratificado mediante Decreto Supremo N° 008-2021-RE, del 17 de marzo del 2021.

El 18 de junio del 2021 se recibió el Oficio N° 0674-2021-JUS/PRONABI-CE, del Coordinador Ejecutivo del Programa Nacional de Bienes Incautados - PRONABI, con las indicaciones para dar inicio a la implementación del Proyecto correspondiente al Poder Judicial.

Con Resolución Administrativa N° 0450-2022-P-PJ, de fecha 28 de diciembre del 2022, se modifica el artículo segundo de la Resolución Administrativa N° 0433-2021-P-PJ, designando al responsable de la Dirección Ejecutiva del Programa EJE Penal, como responsable de la ejecución de los recursos provenientes del Acuerdo tripartito, la misma que deberá representar al Poder Judicial ante el Grupo de Trabajo Multisectorial que preside PRONABI.

A través de la Resolución Ministerial N° 0135-2023-JUS se autoriza al PRONABI a realizar las gestiones necesarias ante el Ministerio de Economía y Finanzas, a efectos de viabilizar asignaciones financieras a favor del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, del Ministerio Público, de la Procuraduría General del Estado y del Poder Judicial.

La ejecución del presupuesto por la fuente de financiamiento de Recursos Determinados (proveniente del Acuerdo tripartito), fueron llevadas a cabo en función a lo programado en el Plan de Actividades 2024, dicho plan fue aprobado mediante Resolución Administrativa N° 000022-2023-PEJEP-PJ de fecha 29 de diciembre de 2023. Asimismo, mediante Resolución Administrativa N° 00005-2024-PEJEP-PJ, de fecha 25 de marzo de 2024 se aprobó la Primera Modificación del Plan de Actividades 2024; y finalmente, mediante Resolución Administrativa N° 000032-2024-PEJEP-PJ, de fecha 04 de diciembre de 2024 se aprobó la Segunda Modificación del Plan de Actividades 2024.

## 2. Impacto y resultados

Tomando como base el impacto al final del Proyecto, en materia penal que incluye la lucha contra la corrupción y crimen organizado, el ciudadano acceda a una justicia autónoma, transparente, confiable, moderna, eficiente y predecible; para lo cual se vienen ejecutando actividades que permitan conseguir este propósito.

En atención a lo señalado, se pueden mencionar los siguientes indicadores de resultados y de impacto y como estos deberían ser medibles y/o evaluados durante el ciclo de vida del proyecto:

- **Disminución del tiempo de atención de los expedientes en los órganos jurisdiccionales de la Corte Superior Nacional de Justicia Penal Especializada;** esto será medido una vez culminado el desarrollo del Nuevo Sistema EJE Penal e implementado en todas las Cortes Superiores de Justicia a nivel nacional (a partir de octubre de 2026).

Al respecto, se precisa que el Proyecto ha diseñado e implementado en la Corte Superior Nacional de Justicia Penal Especializada – CSNJPE un aplicativo informático denominado “Transcriptor de Audiencias Virtuales”, el año 2023, el cual ha permitido la disminución a un 1/3 del tiempo en la generación del acta de audiencia de casos complejos.

- **Equipamiento tecnológico instalado en la Corte Superior Nacional de Justicia Penal Especializada;** para soportar el Nuevo Sistema EJE Penal, se ha venido mejorando el parque tecnológico de la CSNJPE:
  - ✓ Se han adquiridos computadoras personales, laptops, tablest, impresoras.
  - ✓ Para las áreas comunes de la CSNJPE, principalmente para sus 14 Salas de Audiencia, actualmente en proceso de convocatoria para la adquisición e instalación de equipamiento tecnológico moderno (esto se completará en el segundo trimestre del 2025.
  - ✓ Para el soporte tecnológico del Sistema EJE Penal, a través del cual se ha adquirido un storage para el Centro de Datos de la CSNJPE, estando pendiente la implementación de una plataforma de ciberseguridad.
- **Personal jurisdiccional y administrativo de la CSNJPE capacitado,** para lo cual ya se cuenta con una plataforma e-learning, estando pendiente el desarrollo de los cursos de capacitación en gestión del cambio y uso de las nuevas tecnologías.

El impacto del Proyecto se verá reflejado en diversos aspectos, contribuyendo al cumplimiento de los siguientes indicadores:

- Mayor % de justiciables que acceden a la información de los Expediente Judiciales Electrónicos a lo largo de los procesos judiciales penales (acceso a expediente judicial electrónico).
- Reducción de tiempo de procesos judiciales en todas las especialidades intervenidas.
- Reducción en costos de procesos judiciales (papel, insumos, transporte, viáticos, Courier, espacios).
- Mejora en la percepción de calidad de servicios del Poder Judicial.
- Reducción de pérdidas y deterioro de expedientes.

### 3. Logros a nivel de productos y actividades

Durante el año 2024 se han tenido los siguientes logros:

COMPONENTES	LOGROS	
	PRODUCTOS	ACTIVIDADES
Componente 1: Adecuada infraestructura tecnológica y sistemas interoperables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 01 storage y swithc para el centro de datos de la Corte Superior Nacional de Justicia Penal Especializada (CSNJPE).</li> <li>• 10 consultores encargados de llevar a cabo los procesos de contratación con norma nacional.</li> <li>• Impresora multifuncional láser implementado en las 14 Salas de Audiencia de la CSNJPE.</li> <li>• 05 especialistas, encargados de elaborar informes técnicos y especificaciones técnicas para adquisición de servidores del centro de datos del Poder Judicial, plataforma de ciberseguridad, y arquitectura de negocio, en marco al desarrollo del nuevo sistema EJE Penal.</li> <li>• 18 consultores participaron en el desarrollo del Nuevo Sistema EJE Penal.</li> <li>• 02 consultores – profesional en gestión de servicios de TI, encargados de apoyar a la CSNJPE en actividades de soporte técnico a los equipos adquiridos en marco al Proyecto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Como resultado del proceso de selección, se suscribió el contrato con la Empresa 3G IT CONSULTING S.A.C. En el mes de febrero de 2024, se realizó el devengado respectivo.</li> <li>• Se contrató 10 servicios de consultoría (08 con especialidad en contrataciones del estado - norma nacional, de forma temporal [02 meses aprox.]; y 02 especialistas en indicadores, y coordinación integral del Proyecto).</li> <li>• Como resultado del proceso de selección, se suscribió el contrato con la Empresa TEAMWORK CONSULTING &amp; GENERAL SERVICES S.A.C. En el mes de noviembre de 2024, se realizó el devengado respectivo.</li> <li>• 05 profesionales especialistas contratados (Esp. Servidores; Esp. Seguridad informática y ciberseguridad; Esp. Infraestructura de TI; Arquitecto de Negocios; y</li> </ul>

COMPONENTES	LOGROS	
	PRODUCTOS	ACTIVIDADES
		<p>Esp. Implementación y solución de TI).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se contrato 18 consultores individuales para contribuir en el desarrollo del nuevo sistema EJE Penal (Analista programador Full Stack; Diseñador UX/UI; y Analista funcional).</li> <li>• Se contrató 02 consultores – profesional en gestión de servicios de TI.</li> </ul>
<p>Componente 2: Procesos Jurisdiccionales y administrativos estandarizados</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se complementó los procesos AS-IS, y estos fueron aprobados por la Gerencia de Desarrollo Corporativo del PJ.</li> <li>• Realización de los procesos de contratación según la norma nacional, y reporte de seguimiento de los avances del Proyecto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se contrató 07 consultores (Profesional en análisis y rediseño de procesos BPM). Consultores encargados de complementar los procesos AS-IS, en cumplimiento con la GDC/GUI-001 Guía de Implementación de la Gestión por Procesos en el Poder Judicial – Versión 002, aprobada mediante Resolución Administrativa N° 248-2023-GG-PJ, de fecha 01 de junio de 2023.</li> <li>• Se contrató 09 servicios de consultoría (04 servicios referidos a contrataciones con norma nacional; y 05 servicios para control y seguimiento de cumplimiento de metas [tiempo promedio contratado, 03 meses aprox.]).</li> </ul>
<p>Componente 3: Estadística judicial sistematizada para la toma de decisión</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se avanzó con la matriz de reportes, matriz de variables, matriz de indicadores, fichas técnicas de indicadores, y datawarehouse, información para el desarrollo del Sistema de gestión, seguimiento y monitoreo de los procesos penales.</li> <li>• Se avanzó con el diseño de prototipos de dashboard, y desarrollo del dashboard, para el</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se contrató 02 servicios de consultoría (01 Especialista en expediente judicial y contenido de valor; y 01 especialista en PMO [tiempo promedio contratado, 02 meses aprox.]).</li> </ul>

COMPONENTES	LOGROS	
	PRODUCTOS	ACTIVIDADES
	Diseño e implementación del sistema de indicadores de impacto, resultado de producto y procesos.	
Componente 4: Suficientes recursos para investigar y resolver casos complejos en materia penal	No se realizó inversión alguna.	No se realizó inversión alguna.
Componente 5: Adecuada capacidad de adaptación para el uso de nuevas tecnologías y herramientas para la gestión del proceso penal	<ul style="list-style-type: none"><li>Coordinación técnica y supervisión del desarrollo de los procesos de ejecución del Proyecto.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Se contrató 02 servicios de consultoría (Profesional en coordinación y programación técnica integral [tiempo de contratado, 01 mes]).</li></ul>
Componente 6: Adecuado acceso del usuario a la información de los procesos penales	<ul style="list-style-type: none"><li>Se realizó un levantamiento inicial de flujos de procesos e identificación de servicios de acceso a la información; se relevó datos estadísticos relacionados al Módulo de Atención al Usuario; y se realizó la identificación del flujo de proceso del Módulo de Atención al Usuario.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Se contrató 01 servicio de consultoría (Especialista en solución técnica para determinación de servicios [tiempo de contratado, 04 meses]).</li></ul>

#### 4. Oportunidades y retos

Las oportunidades y retos planteados para el año 2024, se orientan al cumplimiento de los objetivos que persigue el Proyecto “Mejoramiento de los Servicios de Administración de Justicia Penal a través del Expediente Judicial Electrónico a nivel nacional”, de CUI N° 2412556:

**a) Culminar la implementación del nuevo sistema de información del Expediente Judicial Electrónico en materia penal (EJE Penal):**

Como se sabe, el desarrollo del Nuevo sistema EJE Penal es el producto principal del Proyecto de CUI N° 2412556, este viene siendo financiado en mayor proporción con

recursos provenientes del Contrato de Préstamo N° 4959/OC-PE, y una pequeña proporción con los recursos provenientes del Acuerdo Tripartito.

Continuar con el desarrollo del Nuevo Sistema EJE Penal; el nuevo sistema EJE Penal está conformado por 19 módulos, 2 sistemas integrados, 24 servicios y 02 componentes.

Según el nuevo cronograma elaborado por el Supervisor de Desarrollo y Proceso de Producción<sup>1</sup> del Programa EJE Penal, se tiene previsto poner en marcha el nuevo sistema en octubre de 2026.

Según lo reportado por el Supervisor de Desarrollo y Proceso de Producción, el avance del desarrollo (solo programación) del nuevo sistema EJE Penal, al 16 de diciembre de 2024, es de 28.36%, tal como se muestra en la tabla:

**Tabla 1. Avance total de los módulos del Nuevo Sistema EJE Penal, alcance al 2026, Componente 1, Acción 1.2 (reportado al 16 de diciembre de 2024)**

N°	Año	Tipo	Módulo	Análisis y Diseño	Aprobación de Análisis	Desarrollo	QA	Peso (1- 3)	Promedio del Índice de avance por Peso
1	2024	Core	M01 Seguridad	100.00%	0.00%	100.00%	0.00%	2	1
2	2024	Core	M02 Mesa de partes física	100.00%	0.00%	100.00%	0.00%	3	1.5
3	2024	Core	M03 Atención del expediente	58.00%	0.00%	10.00%	0.00%	3	0.51
4	2024	Core	M04 Gestión de resoluciones	45.43%	0.00%	2.14%	0.00%	3	0.35678571
5	2025	Core	M05 Gestión de audiencias	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	3	0
6	2025	Core	M06 Gestión de notificaciones	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	3	0
7	2025	Core	M07 Gestión del expediente – V1	40.00%	0.00%	40.00%	0.00%	3	0.6
8	2025	Core	M18 Recursos impugnatorios	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	3	0
9	2025-2026	Complementario	M08 Módulo de administración del sistema	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	3	0
10	2025-2026	Complementario	M09 Módulo de redistribución de expedientes	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	2	0
11	2025-2026	Complementario	M10 Módulo de ejecución de sentencias	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	3	0
12	2025-2026	Complementario	M11 Módulo de gestión de defensa judicial	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	2	0
13	2025-2026	Complementario	M12 Módulo de apoyo al Juez	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	3	0
14	2025-2026	Complementario	M13 Módulo consultas de expediente digital	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	2	0
15	2025-2026	Complementario	M14 Módulo estadística judicial	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	3	0
16	2025-2026	Complementario	M15 Módulo de auditoría	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	2	0
17	2025-2026	Complementario	M16 Módulo de vista de expedientes y votación	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	3	0
18	2025-2026	Complementario	M17 Módulo de alertas de plazos	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	3	0
19	2025-2026	Complementario	M19 Módulo de gestión documentos físicos	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	2	0
20	2025-2026	Complementario	102.Desarrollo del Mantenedor de la Tabla Unificada de Delitos	100.00%	0.00%	100.00%	85.00%	2	1.425
21	2025-2026	Complementario	Implementación de Arquitectura de Aplicaciones	35.28%	0.00%	40.00%	0.00%	3	0.56458333
<b>Avance ponderado por etapa</b>				<b>22.80%</b>	<b>0.00%</b>	<b>18.67%</b>	<b>4.05%</b>		
<b>Avance total ponderado de la programación del EJE Penal</b>				<b>28.36%</b>					

Peso (complejidad)	Bajo	1
	Medio	2
	Alto	3

Fuente: Anexo 3 – Avance en el Desarrollo del nuevo expediente judicial electrónico en materia penal, Pág. 2 (“ANEXO 3 - Ayuda Memoria Desarrollo Sistema EJE Penal”, versión Word).

**b) Culminar con la adquisición de infraestructura tecnología:**

- Implementación de una Plataforma de Ciberseguridad.
- Implementar la solución de TI para 14 Salas de Audiencia en la CSNJPE.
- Adquisición de accesorios para 52 pizarras interactivas (cámaras, micrófonos, dispositivos internos de configuración), de la CSNJPE.

<sup>1</sup> Informe Técnico N° 000583-2024-PEJEP-PJ, de fecha 13 de noviembre de 2024.

## 5. Lecciones aprendidas (Puntos de mejora)

A continuación, se citan las lecciones aprendidas respecto a la ejecución del año 2024:

- En marco al Acuerdo entre la República del Perú, la Confederación Suiza y el Gran Ducado de Luxemburgo sobre la transferencia de activos decomisados (Acuerdo tripartito), el Proyecto<sup>2</sup> del Poder Judicial tiene un monto total destinado de S/ 30,147,312.00<sup>3</sup>, dichos recursos fueron incorporados al Proyecto “Mejoramiento de los servicios de administración de justicia penal a través del Expediente Judicial Electrónico a nivel nacional”, de CUI N° 2412556, y el Proyecto indicado se viene ejecutando en marco a la normativa del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe). Por lo expuesto, se le ha venido explicando e informando a la entidad beneficiaria del Acuerdo tripartito, en este caso a la Corte Superior Nacional de Justicia Penal Especializada, cualquier requerimiento nuevo que no esta considerado en el Proyecto deberá cumplir con lo indicado en la normativa del Invierte.pe<sup>4</sup>.
- Demora en la aprobación de especificaciones técnicas por parte de la Gerencia de Informática, necesarias para dar inicio a los procesos de adquisición -principalmente- del equipamiento.

## 6. Ejecución financiera

### 6.1. Ejecución financiera acumulada al 2024

El Proyecto de CUI N° 2412556 inició su ejecución financiera a partir de octubre de 2021<sup>5</sup> en adelante, según el último reporte hasta diciembre de 2024, se tiene un monto ejecutado de S/ 53,004,967.00 el cual representa el 35% de avance (con respecto al monto total de inversión del Proyecto viable), y un 4% con respecto al monto de inversión modificado (S/ 214,389,570.00).

Con respecto al año fiscal 2024, se tuvo un devengado total de S/ 23,848,922.00.

---

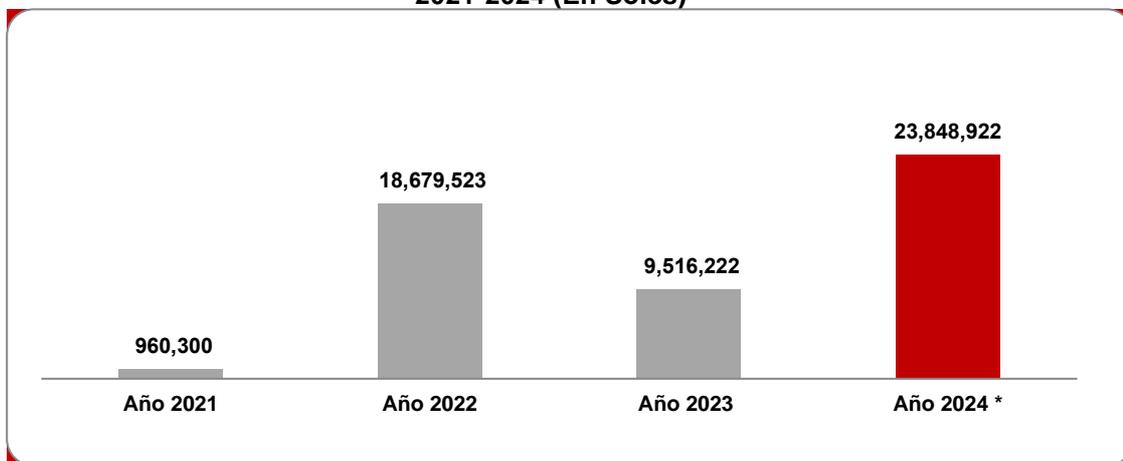
<sup>2</sup> Según el Acuerdo indicado: “Fortalecimiento de la lucha del Poder Judicial contra la corrupción y el crimen organizado”.

<sup>3</sup> Véase Acuerdo tripartito, Anexo 3 Ficha técnica – Proyecto del Poder Judicial, Sección “Presupuesto (*Budget*)”.

<sup>4</sup> Véase: Directiva General del Invierte.pe, Artículo 33, Numeral 33.2 “Las modificaciones durante la ejecución física de las inversiones deben ser registradas por la UEI antes de su ejecución, mediante el Formato N° 08-A: Registros en la fase de Ejecución para proyectos de inversión y Formato N° 08-C: Registros en la fase de Ejecución para IOARR, según corresponda, y siempre que se mantenga la concepción técnica y dimensionamiento, en el caso de proyectos de inversión”.

<sup>5</sup> Según información revisada en el portal web del Ministerio de Economía y Finanzas – Consulta amigable.

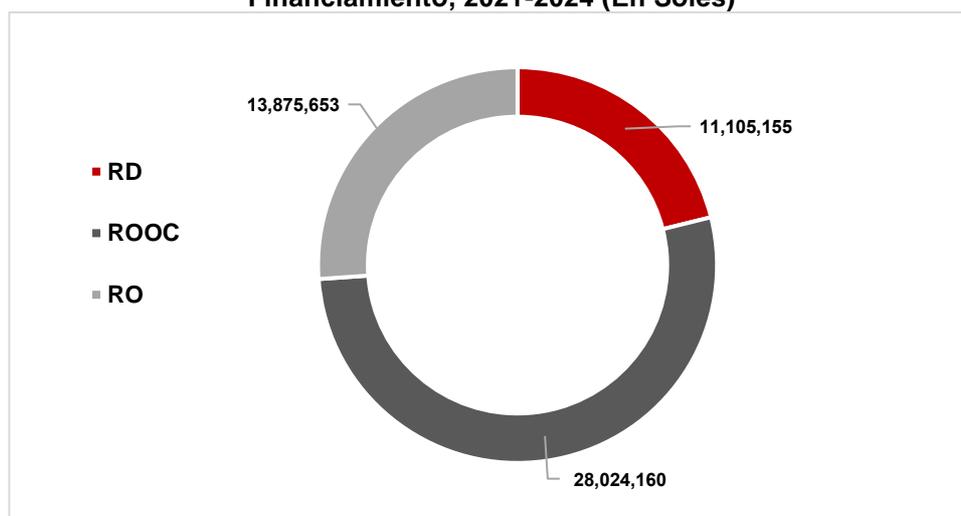
**Gráfico 1. Serie histórica de la ejecución financiera del Proyecto de CUI N° 2412556, 2021-2024 (En Soles)**



Fuente: Reporte SIAF-SP (excel) del mes de diciembre 2024; Matriz de Valorización hasta noviembre de 2024, y Consulta Amigable-MEF.  
Elaboración: Propia.

Asimismo, de los S/ 53,004,967.00 ejecutado hasta diciembre de 2024, el 79% (S/ 41,899,813.00) corresponde a la fuente de financiamiento de ROOC y RO, y, el **21% (S/ 11,105,155.00) corresponde a la fuente de financiamiento Recursos Determinados**, este último deriva del Acuerdo entre la República del Perú, la Confederación Suiza y el Gran Ducado de Luxemburgo sobre la transferencia de activos decomisados, suscrito con fecha 16 de diciembre de 2020.

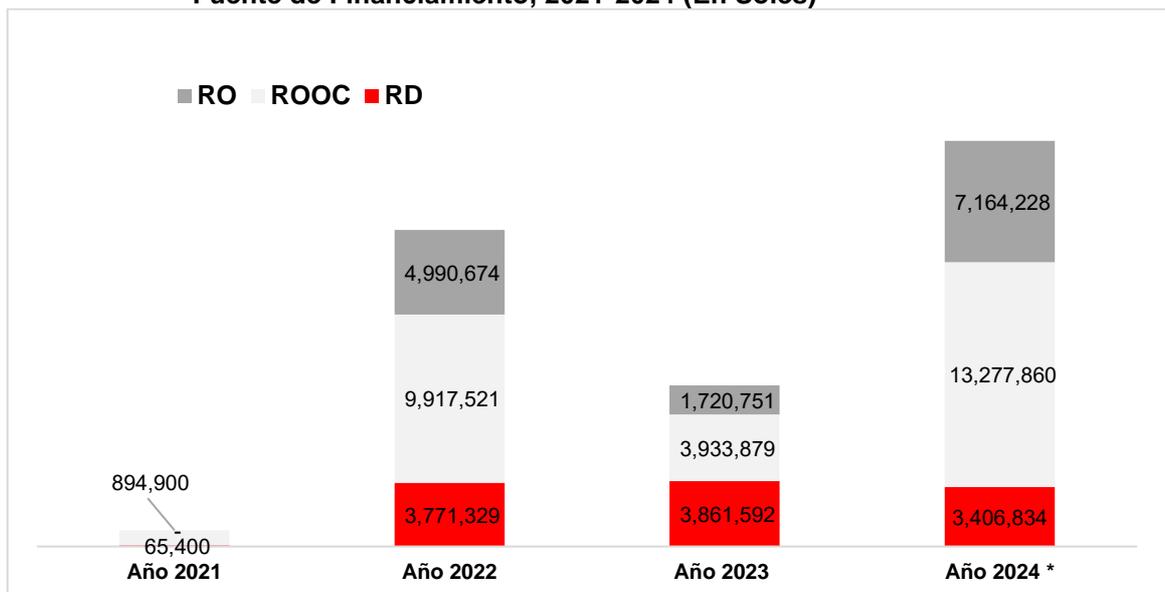
**Gráfico 2. Ejecución financiera del Proyecto de CUI N° 2412556, según Fuente de Financiamiento, 2021-2024 (En Soles)**



Fuente: Reporte SIAF-SP (Excel) del mes de diciembre 2024; Matriz de Valorización hasta noviembre de 2024, y Consulta Amigable-MEF.  
Elaboración: Propia.

De igual forma se muestra en la siguiente gráfica el monto total ejecutado por años y fuente de financiamiento; con respecto a la fuente de financiamiento de **Recursos Determinados**, se tuvo el siguiente comportamiento de la ejecución financiera: Año 2021 S/ 65,400.00; Año 2022 S/ 3,771,329.00; Año 2023 S/ 3,861,592.00; y Año 2024 S/ 3,406,834.00.

**Gráfico 3. Serie histórica de la ejecución financiera del Proyecto de CUI N° 2412556, según Fuente de Financiamiento, 2021-2024 (En Soles)**



Fuente: Reporte SIAF-SP (Excel) del mes de diciembre 2024; Matriz de Valorización hasta noviembre de 2024, y Consulta Amigable-MEF.  
Elaboración: Propia.

## 6.2. Ejecución financiera del año fiscal 2024 con respecto a los recursos del Acuerdo Tripartito (Recursos Determinados – RD)

Con relación a la ejecución financiera del año 2024, se tuvo un devengado total de S/ 3,406,834.00.

La inversión estuvo concentrado básicamente en adquisición de bienes y contratación de servicios; con respecto a la adquisición de bienes, fue por un monto total de S/ 1,662,767.00 (adquisición de 01 storage y swithc para el centro de datos de la CSNJPE por un total de S/ 1,557,700.00, y adquisición de 14 impresoras multifuncionales para las salas de audiencia de la CSNJPE por un total de S/ 105,067.00) el cual representa el 49% del devengado total, y la contratación de servicios por un total de S/ 1,744,067.00, los servicios referidos a consultorías individuales para el apoyo con el desarrollo del nuevo sistema EJE Penal, mejora de procesos y otras acciones relacionadas con los demás componentes del Proyecto.

**Tabla 2. Resumen de la ejecución realizada, año 2024 (En Soles)**

Ítem	Ejecutado (S/)	Beneficiario
Adquisición de 01 storage y switch, centro de datos CSNJPE	1,557,700	CSNJPE
Adquisición de 14 impresoras multifuncional para Sala de Audiencia CSNJPE	105,067	CSNJPE
Consultorías Individuales - Acción 1.1. Infraestructura tecnológica	166,000	Para el Proy.
Consultorías Individuales - Acción 1.2. Desarrollo del Sistema EJE Penal	783,000	Para el Proy.
Gestión de los Componentes	525,067	Para el Proy./CSNJPE
Consultoría individual – Comp.2. Procesos jurisdiccionales y administrativos estandarizados	166,000	Para el Proy.
Consultoría individual – Comp.3. Estadística judicial sistematizada para la toma de decisiones	64,000	Para el Proy.
Consultoría individual – Comp.4. Investigar y resolver casos complejos penales	-	-
Consultoría individual – Comp.5. Adaptación de uso de nuevas tecnologías y herramientas para gestión del proceso penal	-	-
Consultoría individual – Comp.6. Acceso usuario a la información de procesos penales	40,000	Para el Proy.
Consultorías – Documentos Equivalentes	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>3,406,834</b>	...

Fuente: Reporte SIAF en excel, Matriz de valorización mes de diciembre de 2024.  
Elaboración: Propia.

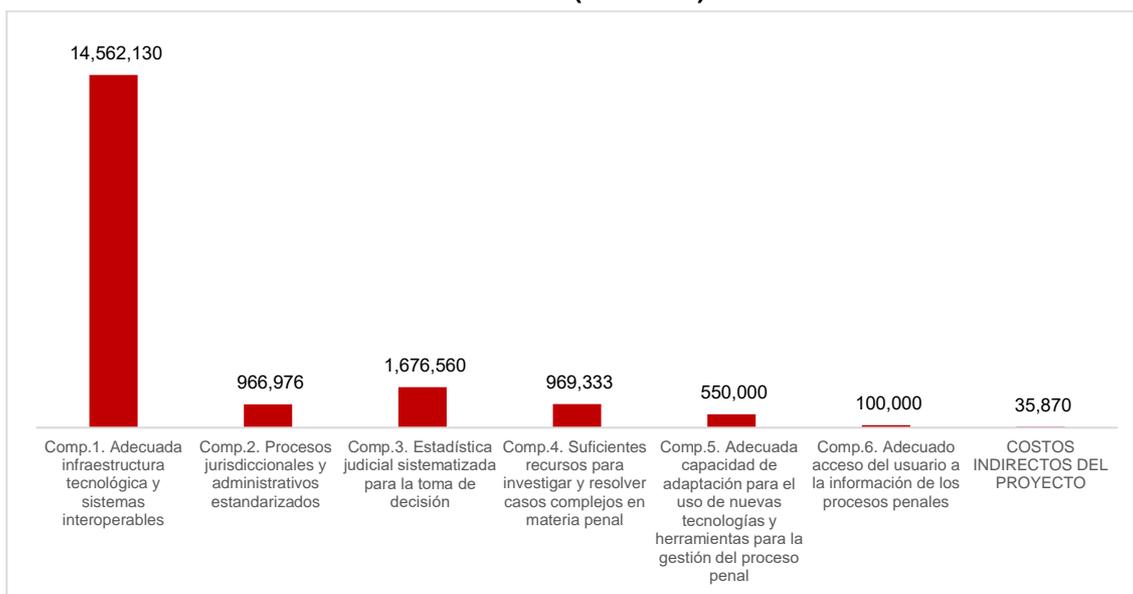
En el **Anexo 1**, se detalla la inversión realizada para los demás años (2021 – 2023).

## 7. Prioridades para el año 2025

Con respecto al año fiscal 2025, se tomó en cuenta el Plan de Actividades 2025 el cual se encuentra aprobado<sup>6</sup>; dicho plan fue programado por un monto pendiente de ejecutar de S/ 18,860,869.00.

Del monto total programado para el año fiscal 2025 (S/ 18,860,869), el 77.2% (S/ 14,562,130.00) está concentrado en el Componente 1. Adecuada infraestructura tecnológica y sistemas interoperables, del Proyecto, como se sabe, dentro de este componente se concentran la Acción 1.1. Adquisición de equipamiento tecnológico, software e implementación de estándares de gobierno de TI, y la Acción 1.2. Diseño e implementación del Sistema Expediente Electrónico Judicial con interoperabilidad (el Nuevo Sistema EJE Penal), de igual forma los recursos han sido programados para el resto de componentes incluidos costos indirectos que representan en total 22.8%.

**Gráfico 4. Proyecto CUI N° 2412556, según programación de los recursos y componentes, año 2025 (En Soles)**



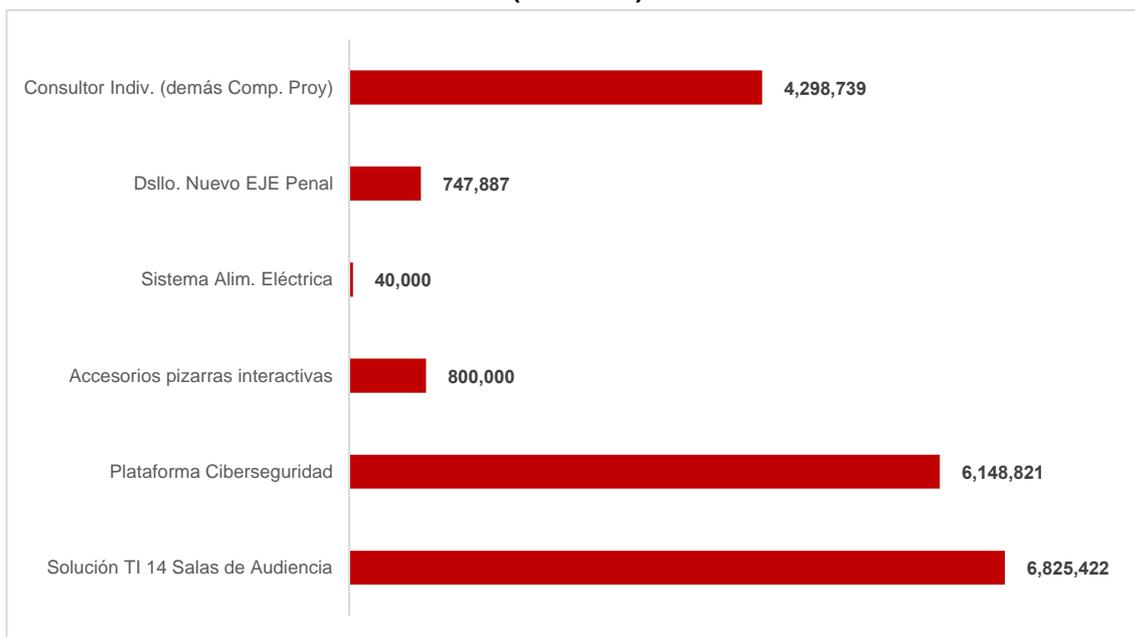
Fuente: Plan de Actividades 2025.  
Elaboración: Propia.

Asimismo, del total de presupuesto programado, la adquisición de todos los activos referidos a adquisición de hardware representa el 73.2% (S/ 13,814,243.00), y los servicios de consultoría representan el 26.8% (S/ 5,046,626.00).

Lo antes descrito se resume en la siguiente ilustración:

<sup>6</sup> Resolución Administrativa N° 000033-2024-PEJEP-PJ, de fecha 31 de diciembre de 2024.

**Gráfico 5. Proyecto CUI N° 2412556, según programación de los recursos, año 2025  
(En Soles)**



Fuente: Plan de Actividades 2025.  
Elaboración: Propia.

A continuación, se resume el estado situacional respecto a los bienes y servicios programados para el año fiscal 2025:

**Tabla 3. Resumen de los principales bienes y servicios a ser adquiridos o contratados, según estado situacional, ejercicio fiscal 2025**

Componente	Bien o servicio	Monto (S/)	Estado situacional
Comp.1/ Acción 1.1	Implementación de solución de TI para 14 Salas de Audiencia, en la CSNJPE	6,825,422.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al respecto, en el año 2024 se adquirieron 14 impresoras para las 14 Salas de Audiencia de la CSNJPE; habiendo quedado desierto el proceso para la adquisición de 14 pantallas interactivas; como parte del equipamiento básico.</li> <li>El monto devengado asciende a S/ 105,000.00 soles.</li> <li>El proceso para la implementación complementaria con equipos (pantallas, micrófonos, escáner, grabador de voz, software, parlantes, procesador de audio, dispositivos de almacenamiento, entre otros), se iniciará una vez incorporados los recursos en el presupuesto 2025 (Incorporación de Saldo de Balance).</li> </ul>
Comp.1/ Acción 1.1	Implementación de una Plataforma de Ciberseguridad, para el centro de datos de la CSNJPE	6,148,821.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>La propuesta de EETT se encuentran elaborados por el equipo técnico del Programa EJE Penal.</li> <li>Pendiente de validados y aprobación por la GI.</li> <li>Las gestiones se encuentran a cargo de la Supervisión de Arquitectura</li> </ul>

Acuerdo tripartito de restitución

Componente	Bien o servicio	Monto (S/)	Estado situacional
			Empresarial e Innovación del Programa EJE Penal.
Comp.1/ Acción 1.1	Adquisición de accesorios para 52 pizarras interactivas (cámaras, micrófonos, dispositivos internos de configuración), de la CSNJPE	800,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La Gerencia General del PJ emitió resolución para estandarización de los accesorios.</li> <li>▪ El equipo técnico de la Supervisión de Arquitectura Empresarial e Innovación deberá elaborar y remitir la propuesta de EETT a la GI.</li> <li>▪ Las gestiones se encuentran a cargo de la Supervisión de Arquitectura Empresarial e Innovación del Programa EJE Penal.</li> </ul>
Comp.1/ Acción 1.1	Instalación de un sistema de alimentación eléctrica para el centro de datos de la CSNJPE	40,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El equipo técnico de la Supervisión de Arquitectura Empresarial e Innovación deberá elaborar la propuesta de EETT, para posterior ser remitido a la GI para su validación y aprobación.</li> </ul>
Comp.1/ Acción 1.2	Desarrollo del sistema de expediente electrónico judicial (Nuevo sistema EJE Penal)	747,887.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se tiene programado contratar un aproximado de 09 servicios de consultoría individual; se cuentan en la base de datos del Programa EJE Penal con los TDR de servicios similares los cuales serán adaptados para los nuevos requerimientos.</li> <li>▪ Este equipo de consultores individuales apoyará en el desarrollo de los módulos de los procesos Core<sup>7</sup> del nuevo sistema EJE Penal.</li> <li>▪ Las gestiones se encuentran a cargo de la Supervisión de Desarrollo y Proceso de Producción del Programa EJE Penal.</li> </ul>
Comp.2	Consultores individuales para realizar actividades de procesos jurisdiccionales y administrativos estandarizados	966,976.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se tiene programado contratar un aproximado de 05 servicios de consultoría individual; se cuentan en la base de datos del Programa EJE Penal con los TDR de servicios similares los cuales serán adaptados para los nuevos requerimientos.</li> <li>▪ Este equipo de consultores individuales apoyará en el mapeo y rediseño de procesos jurisdiccionales y administrativos de la CSNJPE.</li> <li>▪ Asimismo, para dicho componente se tiene programado contratar un aproximado de 04 consultores, para apoyar en los procesos de contratación de los bienes y servicios, en marco de la norma nacional de contrataciones.</li> </ul>
Comp.3/	Consultores individuales para	3,295,893.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Los Componentes 3 y Componentes 6, dependen directamente del desarrollo del nuevo sistema EJE Penal, para ello se</li> </ul>

<sup>7</sup> Módulos de ruta crítica: Son los módulos del sistema a desarrollar los cuales conforman el CORE del sistema EJE Penal; M01 Seguridad; M02 Mesa de partes física; M07 Gestión del Expediente; I02 Mantenedor de TUD; M03 Atención del Expediente; M04 Gestión de Resoluciones; M18 Recursos Impugnatorios; M05 Gestión de Audiencia; y M6 Gestión de Notificaciones.

Acuerdo tripartito de restitución

Componente	Bien o servicio	Monto (S/)	Estado situacional
Comp.4/ Comp.5/ Comp.6	realizar actividades en marco a cada uno de los componentes del Proyecto.		<p>contratarán consultores individuales para el desarrollo de Sistema de gestión, seguimiento y monitoreo de los procesos penales, y sistema de indicadores de impacto, resultado producto, proceso, estos correspondiente al Componente 3; y Diseño e implementación de mecanismos para el acceso de usuarios a información de servicios, esto correspondiente al Componente 6 del Proyecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Con respecto al Componente 4 y Componente 5, estos comprenden realización de capacitación y gestión del cambio, para ello se tiene programado la contratación de algunos consultores individuales para realizar las labores de coordinación y ejecución de los servicios.</li> </ul>
Costos Indirectos	Documentos equivalentes (Especificaciones Técnicas y TDR)	35,870.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se tiene programado contratar un consultor, quien se encargará de elaborar TDR y/o EETT de los componentes del Proyectos.</li> </ul>
<b>TOTAL</b>		<b>18,860,869.00</b>	...

Fuente: Plan de Actividades 2025 - aprobado.



# ANEXOS

## Anexo 1: Inversión realizada con cargo a la fuente de financiamiento Recursos Determinados, año 2021-2023

### ➤ AÑO 2021

Para el año 2021, se tuvo una ejecución total de **S/ 65,400.00**.

En dicho año se contrató 05 Consultores (Líder de Equipo y Especialistas BPM) para el relevamiento de información de Mapeo de Procesos de Gestión (referido al AS-IS), del Proceso Penal, en la Corte Superior Nacional de Justicia Penal Especializada; asimismo, se contrató 03 Consultores (Especialista Senior en Proyectos de Inversión y Conectividad de Infraestructura Tecnológica) para la elaboración de Documentos Equivalentes (en marco a la Normativa del Invierte.pe).

**Ilustración 1. Resumen de la ejecución realizada, año 2021 (En Soles)**

Item	Ejecutado Soles	Beneficiario
Consultorías Componente 2 Procesos jurisdiccionales y administrativos estandarizados	34 200	CSNJPE Para el Proy.
Consultorías Documentos equivalentes	31 200	
<b>Total</b>	<b>65 400</b>	

Fuente: "Reporte de ejecución financiera de la inversión realizada con cargo al Acuerdo Tripartito", de fecha 28 de junio de 2024 (Pdf).

### ➤ AÑO 2022

Para el año 2022, se tuvo una ejecución total de **S/ 3,771,329.00**.

- Para el presente año se continuó con la elaboración de los Documentos Equivalentes, documento necesario para el inicio de la ejecución física del Proyecto (según la Normativa del Invierte.pe), para ello se contrató 13 consultores.
- Se contrató 27 consultores para el Mapeo y Rediseño de Procesos Jurisdiccionales y Administrativos en la CSNJPE.
- Se contrató 32 consultores para el Desarrollo del Nuevo Sistema EJE Penal (por un monto de S/ 238,500.00) con cargo a la fuente de financiamiento Recursos Determinados ("Acuerdo Tripartito"), sin embargo, también para el año 2022 con las otras fuentes de financiamiento de Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito - ROOC y Recursos Ordinarios – RO (Contrato de Préstamo N° 4959/OC-PE), se contrataron los demás consultores por un total de S/ 1,119,500.00.
- Adquisición de 52 pantallas interactivas para los jueces de la Corte Superior Nacional de Justicia Penal Especializada - CSNJPE.
- Adquisición de 70 tabletas para los jueces de la CSNJPE.
- Adquisición de equipamiento tecnológico (02 servidores) para el ambiente de calidad para el desarrollo del Nuevo Sistema EJE Penal.
- 03 consultores contratados, para elaboración del diseño de indicadores de gestión.

- 05 especialistas contratados, para generación de competencias y capacitación.
- 06 profesionales contratados, para sensibilización del personal y usuarios para el uso de TIC's.
- 02 profesionales contratados, para implementación de mecanismos de acceso a información de servicios.
- 10 consultores contratados como especialistas en contrataciones de norma nacional y patrimonio, para llevar a cabo el proceso de selección para la adquisición de bienes y contratación de servicios durante el año 2022.

### Ilustración 2. Resumen de la ejecución realizada, año 2022 (En Soles)

Item	Ejecutado Soles	Beneficiario
Equipamiento tecnológico para ambiente de calidad del nuevo sistema EJE Penal (UPS 6KVA   2 PDU   Servidor)	1 012 777	Para el Proyecto
52 pantallas interactivas	690 957	CSNJPE
70 Tabletas	328 300	CSNJPE
Consultorías Acción 1.1 Infraestructura tecnológica	73 750	CSNJPE
Consultorías Acción 1.2 Desarrollo del Sistema EJE Penal	238 500	Para el Proyecto
Gestión del Acuerdo Tripartito	354 345	CSNJPE
Consultorías Componente 2 Procesos jurisdiccionales y administrativos estandarizados	567 550	CSNJPE
Consultorías Componente 3 Estadística judicial sistematizada para la toma de decisiones	66 250	CSNJPE
Consultorías Componente 4 Investigar y resolver casos complejos penales	77 000	CSNJPE
Consultorías Componente 5 Adaptación uso nuevas tecnologías y herramientas para gestión del proceso penal	79 500	CSNJPE
Consultorías Componente 6 Acceso usuario a la información de procesos penales	23 600	Para el Proyecto
Consultorías Documentos equivalentes	258 800	Para el Proyecto
<b>Total</b>	<b>3 771 329</b>	

Fuente: "Reporte de ejecución financiera de la inversión realizada con cargo al Acuerdo Tripartito", de fecha 28 de junio de 2024 (Pdf).

### ➤ AÑO 2023

Para el año 2023, se tuvo una ejecución total de **S/ 3,861,592.00**.

- Se contrató 37 consultores para el Desarrollo del Nuevo Sistema EJE Penal (por un monto de S/ 299,700.00) con cargo a la fuente de financiamiento Recursos Determinados ("Acuerdo Tripartito"), sin embargo, también para el año 2023 con las otras fuentes de financiamiento de Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito - ROOC y Recursos Ordinarios – RO (Contrato de Préstamo N° 4959/OC-PE), se contrataron los demás consultores por un total de S/ 2,063,400.00.
- Adquisición de 280 CPU y 532 monitores para la CSNJPE.
- Adquisición de 18 scanner para la CSNJPE.

- Adquisición de 80 Laptop (70 para la CSJNPE y 10 para el EJE Penal).
- Adquisición de 70 licencias de software ofimática para las Tablets, para la CSNJPE.
- Adquisición de 250 videocámaras para la CSNJPE.
- Adquisición de 240 audífonos con micrófonos para la CSNJPE.
- Adquisición de 70 licencias de antivirus para Tablets.

**Ilustración 3. Resumen de la ejecución realizada, año 2023 (En Soles)**

Item	Ejecutado Soles	Beneficiario
280 CPU y 532 monitores	1 513 928	CSNJPE
18 escáneres	532 374	CSNJPE
80 Laptops	332 952	CSNJPE
70 licencias SW Ofimática para Tablets	73 500	CSNJPE
250 videocámaras para computadoras	56 935	CSNJPE
240 audífonos con micrófonos	39 000	CSNJPE
70 licencias SW antivirus para Tablets	38 900	CSNJPE
Otros bienes tecnológicos (UPS, lectoras de tarjeta, estabilizadores)	59 110	CSNJPE
Organización, clasificación e inventario de Expedientes Judiciales del Archivo Central de la CSNJPE	337 250	CSNJPE
Gestión del Acuerdo Tripartito	398 643	CSNJPE
Consultorías Acción 1.1 Infraestructura tecnológica	153 500	CSNJPE
Servicio transporte y traslado de bienes	4 800	CSNJPE
Consultorías Acción 1.2 Desarrollo del Sistema EJE Penal	299 700	Para el Proyecto
Consultorías Componente 2 Procesos jurisdiccionales y administrativos estandarizados	15 000	CSNJPE
Consultorías Componente 4 Investigar y resolver casos complejos penales	6 000	CSNJPE
<b>Total</b>	<b>3 861 592</b>	

Fuente: "Reporte de ejecución financiera de la inversión realizada con cargo al Acuerdo Tripartito", de fecha 28 de junio de 2024 (Pdf).

## Anexo 2. Ejecución financiera hasta 2024 (En Soles)

COMPONENTES	Monto de inversión 1/	Ejecutado 2021-2024
Componente 1: Adecuada infraestructura tecnológica y sistemas interoperables *	18,969,088	9,280,489
Componente 2: Procesos Jurisdiccionales y administrativos estandarizados *	2,109,291	1,157,315
Componente 3: Estadística judicial sistematizada para la toma de decisión	2,485,810	130,250
Componente 4: Suficientes recursos para investigar y resolver casos complejos en materia penal	1,680,000	83,000
Componente 5: Adecuada capacidad de adaptación para el uso de nuevas tecnologías y herramientas para la gestión del proceso penal *	3,797,500	100,500
Componente 6: Adecuado acceso del usuario a la información de los procesos penales	748,110	63,600
Documentos Equivalentes	-	290,000
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>30,115,668</b>	<b>11,105,154</b>

\* Incluye costos de gestión del Componente.

1/ Información considerada del Informe N° 001675-2024-PEJEP-PJ, de fecha 27 de noviembre de 2024, en la cual se sustenta la ampliación de plazo para el último desembolso en Mareco al Contrato de Préstamo N° 4959/OC-PE.



Acuerdo tripartito de restitución

---

### **Anexo 3. Plan de Actividades 2025**