



GOBIERNO REGIONAL DE
AYACUCHO

444: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO

Informe de Evaluación Institucional

Correspondiente al año 2024

21 de abril, 2025

Contenido

1. Resumen Ejecutivo	3
2. Prioridades de la política institucional.....	3
3. Análisis del logro de los objetivos estratégicos institucionales (OEI).....	6
3.1 Valoración del desempeño del PEI.....	6
3.2 Análisis de logros obtenidos de los OEI (solo para los OEI priorizados según el alcance de la evaluación)	7
4. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI).....	10
4.1 Estado integral de las AEI.....	10
4.2 Análisis de proceso de implementación de las AEI (solo para las AEI priorizadas según el alcance de la evaluación)	18
4.3 Implementación de la matriz de recomendaciones del último año.....	22
5. Conclusiones.....	24
6. Recomendaciones.....	25
7. Anexos.....	26



1. Resumen Ejecutivo

Durante el año 2024, la evaluación del plan estratégico institucional (PEI), del Gobierno Regional de Ayacucho evidencia un bajo nivel de cumplimiento de los objetivos Estratégicos institucionales (OEI), con solo el 12.5% de cumplimiento de las metas establecidas. En general, los indicadores de resultados muestran importantes brechas respecto a las metas esperadas, especialmente en los sectores de educación, salud, competitividad económica y gestión institucional.

Pese a que varias Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) muestran niveles altos de ejecución física (algunos con más de 90% de cumplimiento), esta ejecución no se tradujo en mejoras significativas en los indicadores de resultado. Se identifican factores estructurales y de gestión como determinantes de este desempeño limitado; débil articulación intergubernamental e intersectorial, escasa capacidad operativa de las 25 unidades ejecutoras, baja calidad de algunos servicios públicos, limitada cobertura en zonas rurales y retraso en la ejecución de inversiones.

Entre los hallazgos más relevantes destacan:

- Educación: No se alcanzaron los niveles esperados en comprensión lectora y matemáticas en secundaria, pese avances operativos en entrega de materiales y cumplimiento de horas lectivas.
- Salud: Persisten altas tasas de desnutrición crónica y deficiencias en atención materno neo natal, con ejecución desigual entre unidades ejecutoras.
- Competitividad Económica: Si bien hubo avances en asistencia técnica a productores, la competitividad, la articulación al mercado y la formalización empresarial siguen siendo débiles.
- Gestión Institucional: La implementación del gobierno digital, la simplificación de procesos y gestión por resultados muestran avances limitadas, afectando la eficiencia administrativa.

Para el año en curso, se recomienda:

1. Implementar la gestión por resultados en las 25 unidades ejecutoras.
2. Mejorar la supervisión y control de las 25 unidades ejecutoras
3. Mejorar la gestión de talento humano y logística en sectores claves.
4. Rediseñar las AEI con bajo impacto, enfocándolas en resultados concretos.
5. Reforzar la transformación digital y simplificar los procesos administrativos.

2. Prioridades de la política institucional

Misión del pliego:

La misión de los gobiernos regionales está establecida en el art. 05 de la ley 27867, Ley Orgánica de los Gobiernos Regionales, y es la siguiente:

“La misión de los gobiernos regionales es organizar y conducir la gestión pública regional de acuerdo a sus competencias exclusivas, compartidas y delegadas, en el marco de las políticas nacionales y sectoriales, para contribuir al desarrollo integral y sostenible de la región”.

Prioridades de la política institucional:



Durante el año 2024, las prioridades del Gobierno Regional de Ayacucho, teniendo en cuenta su misión institucional y las funciones establecidas en la Ley Orgánica de los Gobiernos Regionales, son las siguientes:

1. Mejorar las condiciones de salud de la población
2. Mejorar la calidad educativa en todos los niveles y modalidades
3. Impulsar el desarrollo agrario
4. Mejorar la calidad de gestión pública regional

Mejorar las condiciones de salud de la población: En coherencia con la misión institucional de promover el desarrollo humano integral de la región y conforme al Artículo 49 de la Ley N.º 27867 Ley Orgánica de Gobiernos Regionales, que otorga competencias en salud a los gobiernos regionales, esta prioridad busca fortalecer los servicios de salud pública, ampliando la cobertura, mejorando la calidad y el acceso equitativo a servicios médicos, infraestructura y equipamiento con especial énfasis en poblaciones rurales, vulnerables y de difícil acceso. Se promoverán programas preventivos y de atención primaria, infraestructura sanitaria adecuada, abastecimiento de medicamentos esenciales y fortalecimiento del personal de salud.

Mejorar la calidad educativa en todos los niveles y modalidades: Alineado con la misión institucional de fomentar el desarrollo sostenible mediante la educación, y según el Artículo 47 de la Ley N.º 27867 que otorga responsabilidad sobre la educación básica y técnico-productiva, para lo cual se tiene infraestructuras y equipamientos educativos a nivel de la región, esta prioridad tiene como objetivo garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad. Se trabajará en la capacitación docente, mejora de infraestructura escolar, acceso a tecnologías educativas, fortalecimiento de la gestión educativa descentralizada y articulación con la comunidad educativa para mejorar los aprendizajes y reducir las brechas educativas.

Impulsar el desarrollo agrario: Conforme a la misión institucional de impulsar el desarrollo económico sostenible y a las funciones señaladas en el Art. 51 de la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales sobre desarrollo agropecuario y rural, esta prioridad apunta a la construcción de infraestructura de riego para dinamizar la actividad agraria regional. Se promoverá el uso de tecnologías apropiadas, asistencia técnica, infraestructura de riego, cadenas de valor, asociatividad y comercialización de productos agropecuarios, en armonía con la conservación ambiental y la seguridad alimentaria.

Mejorar la calidad de la gestión pública regional: En correspondencia con la misión institucional de brindar servicios eficientes y transparentes, y según lo estipulado en la Ley N.º 27867, las prioridades anteriores dependen de la adecuada gestión de los recursos públicos, por lo que la mejora de la calidad de gestión en todas las unidades ejecutoras y sobre la autonomía administrativa, económica y de gestión, esta prioridad busca fortalecer la institucionalidad regional. Esto incluye la modernización y simplificación de la gestión pública, implementación de herramientas de gobierno digital, mejora del talento humano, cultura organizacional orientada a resultados, lucha contra la corrupción y participación ciudadana en la toma de decisiones, para una administración más eficiente, transparente y al servicio del ciudadano.

Alcance de la evaluación:



La evaluación del Plan Estratégico Institucional (PEI), correspondiente al ejercicio anual de 2024, prioriza los siguientes Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), porque se orientan al cumplimiento de la misión institucional, y en el caso de las AEI se ciñen a la ruta estratégica del PEI vigente, y en otros casos presentan dificultades en su ejecución:

OEI 01.- Mejorar la calidad de los servicios educativos en el departamento

Las AEI priorizados son las siguientes:

AEI 01.01.- Condiciones para el cumplimiento de horas lectivas normadas en las instituciones educativas.

AEI 01.03.- Materiales educativos necesarios para el logro de los Estándares de aprendizaje para estudiantes EBR.

AEI 01.04.- Ampliación de la cobertura y acceso a la educación de calidad implementado para los niños y niñas

AEI 01.08.- Implementación de condiciones básicas para el funcionamiento de instituciones de educación superior pedagógica para estudiantes de educación superior.

OEI 02.- Reducir los factores de riesgo que afectan la salud de la población

Las AEI priorizadas son los siguientes:

AEI 02.01.- Atención integral para reducir la desnutrición crónica de niñas y niños menores a 36 meses.

AEI 02.02.- Atención integral de salud materno neonatal.

AEI 02.05.- Servicio de vigilancia de la calidad de agua oportuno para el consumo humano en el departamento.

AEI 02.11 Atención preventiva y control de enfermedades de salud mental en beneficio de la población.

OEI 04.- Mejorar los niveles de competitividad de los agentes económicos del Departamento, las AEI priorizadas son los siguientes:

AEI 04.01.- Asistencia técnica integral a los agentes económicos del Departamento.

AEI 04.04.- Fortalecimiento integral de los destinos turístico del departamento.

AEI 04.05.- Asistencia técnica para el aprovechamiento sostenible de los recursos hídricos para uso de los agricultores.

AEI 04.06.- Asistencia técnica integral para productores agropecuarios en manejo de cultivos.

AEI 04.07.- Servicio de información de mercados oportuno para los pequeños y medianos productores del departamento.



AEI 04.08.- Asistencia técnica especializada para la articulación al mercado de pequeños productores del departamento.

OEI 08.- Mejorar la gestión institucional, las AEI priorizadas son los siguientes:

AEI 08.04.- Implementación del gobierno digital de calidad en el gobierno regional.

AEI 08.05.- Simplificación de procesos y procedimientos administrativos oportunos en el gobierno regional.

3. Análisis del logro de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)

3.1. Valoración del desempeño del PEI

OEI. 01.- mejorar la calidad de los servicios educativos en el departamento

IND.01.- El logro esperado del indicador en porcentaje de estudiantes de 2º año de secundaria con nivel satisfactorio en comprensión lectora, es del 32.4%, mientras el valor obtenido fue del 22.05%, que representa el avance en un 69.44% para el año 2024; en tal sentido no se logró alcanzar la meta esperada.

IND.02.- El logro esperado del indicador en porcentaje de estudiantes de 2º año de secundaria con nivel satisfactorio en matemáticas, es del 38%, el valor obtenido es de 15.08%, que representa el 41.58% para el 2024; por tanto, no se logró alcanzar la meta esperada.

OEI.02.- Reducir los factores de riesgo que afectan la salud de la población

IND.01.- El logro esperado del indicador en porcentaje de niñas y niños menores de 5 años con desnutrición crónica (patrón de referencia OMS), es del 9%, mientras que el valor obtenido es de 16.7%, que representa un avance 53.89% para el 2024; en tal sentido no se logró cumplir con la meta programada.

OEI.03.- Reducir las brechas de desigualdad social en el departamento

IND.01.- El logro esperado del indicador en porcentaje de mujeres de 15 a 49 años afectadas por la violencia física, es de 10%, mientras que el valor obtenido es del 30%, que representa un avance del 33.33% para el año 2024, en tal sentido no se llegó a cumplir con la meta programada

OEI.04.- Mejorar los niveles de competitividad de los agentes económicos del departamento

IND.01.- El logro esperado del indicador en Índice de Competitividad Regional (CENTRUM), es del 34.4%, mientras el valor obtenido es del 26.4%, que representa el 76.74% para el año 2024; en tal sentido no se logró alcanzar la meta esperada.

OEI.05.- Mejorar la calidad del servicio de transporte y comunicaciones en el departamento



IND.01.- El logro esperado del indicador en porcentaje de reducción de tiempo de viaje en las vías departamentales de la región Ayacucho, es de 30%, mientras el valor obtenido no definido (ND), no se cuenta con información; por tal motivo se desconoce el cumplimiento de las metas programadas para el 2024.

OEI.06.- Preservar la calidad ambiental y la biodiversidad en el departamento

IND.01.OEI. - El logro esperado del indicador en Porcentaje de inversión regional en adaptación y mitigación del cambio climático, es del 7%, mientras el valor obtenido es el 0.03%, que representa el avance en 4.29% para el año 2024; en tal sentido no se ha logrado alcanzar la meta esperada

OEI.07.- Reducir la vulnerabilidad de la población ante el riesgo de desastres en el departamento

IND.01.- El logro esperado del indicador en tasa de población afectada por fenómenos naturales, es del 4%, mientras el valor obtenido es del 1.5%, que representa el avance del 100% para el año 2024; en tal sentido se logró cumplir la meta programada.

OEI.08.- Mejorar la gestión institucional.

IND.01.- El logro esperado del indicador en porcentaje de metas de Objetivos Estratégicos Institucionales del PEI es del 90%, mientras el valor obtenido es del 12.5%, que representa el 13.9% de avance para el año 2024; por tanto, no se logró cumplir con la meta programadas.

3.2. Análisis de logros obtenidos de los OEI (solo para los OEI priorizados según el alcance de la evaluación)

OEI 01.- Mejorar la calidad de los servicios educativos en el departamento. No se ha cumplido las metas esperadas en logros de aprendizaje, tanto en comprensión lectora como en matemáticas, los cuales están relacionados a las siguientes AEI priorizadas:

AEI 01.01.- Condiciones para el cumplimiento de horas lectivas normadas en las instituciones educativas. - Presenta un avance del 91% al 100%, en las 12 Unidades Ejecutoras del sector educación, observándose el cumplimiento normal de las actividades programadas para el año 2024. Sin embargo, este nivel de avance de las AEI no se refleja a nivel de resultados (OEI)

AEI 01.02.- Implementación adecuada de currículo dirigido a docentes. – Presenta un avance del 100% de la meta esperada en 04 unidades ejecutoras, que refleja el cumplimiento del logro esperado para el ejercicio 2024, 02 unidades ejecutoras presentan un avance moderado de 78% al 83%, respecto a logros esperados para el año 2024, en 06 unidades ejecutoras del sector de educación presentan un avance menor a 50%. En consecuencia, el bajo avance en las 06 unidades ejecutoras ha influido en el no logro de resultados esperados a nivel de OEI.

AEI 01.03.- Materiales educativos necesarios para el logro de los estándares de aprendizaje para estudiantes de EBR. – Presentan un avance del 94 al



100% en 08 unidades ejecutoras del sector educación, observándose el cumplimiento normal de las actividades programadas para el año 2024. Sin embargo, 04 unidades ejecutoras tuvieron un avance deficiente menor al 67%. En consecuencia, el bajo avance en estas unidades ejecutoras ha influido en el no logro de resultados esperados a nivel OEI.

AEI 01.04.- Ampliación de la cobertura y acceso a la educación de calidad implementado para los niños y niñas entre 3 a 5 años. – Presenta un avance del 97 al 100% en 05 unidades ejecutoras del sector educación, observándose el cumplimiento normal de las actividades programadas para el año 2024: asimismo el avance en 77% de una unidad ejecutora, que indica un avance considerable entre los valores obtenidos y los logros esperados. Sin embargo, 06 unidades ejecutoras presentan un avance deficiente de menor al 75%. En consecuencia, el bajo avance de estas unidades ejecutoras ha influido en el no logro de resultados esperados a nivel de OEI para el año 2024.

AEI 01.08.- Implementación de condiciones básicas para el funcionamiento de instituciones de educación superior pedagógica para los estudiantes de educación superior no universitaria. – Presenta un avance del 100%, indicando un avance normal de lo programado en la unidad ejecutora de sede central del gobierno regional. Las demás 11 unidades no han ejecutado esta AEI.

OEI.02.- Reducir los factores de riesgo que afectan la salud de la población. No se ha cumplido con las metas esperadas en niñas y niños menores de 5 años con desnutrición crónica (patrón de referencia OMS), los cuales están relacionados a las siguientes AEI priorizadas:

AEI 02.01.- Atención integral para reducir la desnutrición crónica de niñas y niños menores a 36 meses. – Presenta un avance del 99% en 02 unidades ejecutoras del sector salud, observándose el cumplimiento normal de las actividades programadas para el año 2024; asimismo el avance en 85% de una unidad ejecutora, que indica un avance considerable entre los valores obtenidos y los logros esperados. Sin embargo 06 unidades ejecutoras presentan un avance deficiente de 59 a 69%. En consecuencia, el bajo avance de estas unidades ejecutoras, ha influido en el no logro de resultados esperados a nivel OEI para el año 2024.

AEI 02.02 Atención integral de salud materno neonatal. – Presenta un avance del 94 al 100% en 03 unidades ejecutoras del sector salud, observándose el cumplimiento normal de las actividades programadas para el año 2024; asimismo el avance de 79% de una unidad ejecutora, que indica un avance considerable entre los valores obtenidos y los logros esperados. Sin embargo 05 unidades ejecutoras presentan un avance deficiente de 48% al 62%. En consecuencia, el bajo avance de estas unidades ejecutoras, ha influido en el no logro de resultados esperados a nivel de OEI para el año 2024.

AEI 02.05 Servicio de vigilancia de la calidad de agua oportuno para el consumo humano del departamento. – Presenta un avance del 91 al 100%



en 05 unidades ejecutoras del sector salud, observándose el cumplimiento normal de las actividades programadas para el año 2024; sin embargo 04 unidades ejecutoras presentan un avance deficiente menor al 48%, en consecuencia, el bajo avance de estas unidades ejecutoras, ha influido en el no logro de resultados esperados a nivel de OEI para el año 2024.

AEI 02.11 Atención preventiva y control de enfermedades de salud mental en beneficio de la población. - Presenta un avance del 92 al 100%, de 03 unidades ejecutoras del sector salud, observándose el cumplimiento normal de las actividades programadas para el año 2024; asimismo, el avance del 77% al 86% de 02 unidades ejecutoras que indica un avance considerable entre los valores obtenidos y los logros esperados. Sin embargo 04 unidades ejecutoras presentan un avance deficiente de 29% al 64%, en consecuencia, el bajo avance de estas unidades ejecutoras, ha influido en el no logro de resultados esperados a nivel de OEI para el año 2024.

OEI.04.- Mejorar los niveles de competitividad de los agentes económicos del departamento. No se ha cumplido con la meta esperada en el índice de Competitividad Regional (CENTRUM), los cuales están relacionados a las siguientes AEI priorizadas:

AEI 04.01 Asistencia técnica integral de los agentes económicos del departamento. - presenta un avance normal del 99% de la meta anual programada. Sin embargo, este nivel de avance de las AEI no se refleja a nivel de resultados (OEI).

AEI 04.05 Asistencia técnica para el aprovechamiento sostenible de los recursos hídricos para uso de los agricultores. - presenta un avance normal del 100% de la meta anual programada.

AEI 04.06 Servicio de información de mercados oportuno para los pequeños y medianos productores del departamento. - presenta un avance normal de 100% de la meta anual programada.

AEI 04.07 Servicio de información de mercados oportuno para la pequeños y medianos productores del departamento. - presenta un bajo avance de 67% de la meta anual programada.

AEI 04.08 Asistencia técnica especializada para la articulación al mercado pequeños productores agrarios. - presenta un avance normal de 99% de la meta anual programada.

AEI 04.16 Formalización de bajo costo para las micro, medianas y pequeñas empresas. - presenta un avance del 61% de la meta anual programada, indicando un bajo avance para el año 2024.

OEI.08.- Mejorar la gestión institucional. El cumplimiento fue moderado de acuerdo al índice de metas de Objetivos Estratégicos Institucionales del PEI alcanzados, los cuales están relacionados a las siguientes AEI priorizadas:

AEI 08.04 Implementación del gobierno digital de calidad en el gobierno regional. - presenta un bajo avance de 63% de la meta anual programada, este nivel de avance de las AEI no se refleja a nivel de resultados OEI.



AEI 08.05 Simplificación de procesos y procedimiento administrativos oportunos en el gobierno regional. – presenta un bajo avance de 66% de la meta anual programada, este nivel de avance de las AEI no se refleja a nivel de resultados OEI.

4. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales(AEI)

4.1. Estado integral de las AEI

La implementación de las AEI del plan estratégico institucional del 2020 al 2027 ampliado, a la programación anual del año 2024 es como sigue:

OEI 01.- Mejorar la calidad de los servicios educativos en el departamento.

AEI 01.01 Condiciones para el cumplimiento de horas lectivas normadas en las instituciones educativas. - Con indicador porcentaje de instituciones educativas públicas que reúnen las condiciones para el cumplimiento de las horas lectivas reglamentarias, presenta el logro esperado de 99.2%, en las 12 unidades ejecutoras del sector educación, observando el cumplimiento del 100% de la meta programada para el año 2024.

AEI 01.02 Implementación adecuada de currículo dirigido a docentes. - con indicador de porcentaje de docentes de primaria beneficiados del programa de acompañamiento pedagógico que lo reciben según protocolo, presenta el logro esperado de 57.2%, en las 12 unidades ejecutoras del sector educación, observando un avance del 91.25% de la meta anual programada para el año 2024.

AEI 01.03 Materiales educativos necesarios para el logro de los estándares de aprendizaje para estudiantes de EBR. - Con indicador de porcentaje de instituciones educativas públicas de primaria cuyas aulas reciben material educativo, presenta el logro esperado de 100%, en las 12 unidades ejecutoras del sector educación, observando el cumplimiento del 100% de la meta anual programada para el año 2024.

AEI 01.04 Ampliación de la cobertura y acceso a la educación de calidad implementado para los niños y niñas entre 3 a 5 años. - Con indicador de porcentaje de matrícula en educación inicial, presenta un logro esperado de 99.5%, en las 07 unidades ejecutoras del sector educación, observando un avance de 92.71% de la meta anual programada para el año 2024. En término de cobertura, en el servicio público de educación inicial las brechas ya son pequeñas, pero enfrentan el problema de calidad y pertinencia a las necesidades del desarrollo territorial.

AEI 01.05 Desarrollo de competencias para la prevención del consumo de drogas oportuna para la población estudiantil. - Con indicador de porcentaje de escolares del nivel secundario del ámbito urbano capacitados en habilidades psicosociales para la prevención del consumo de drogas, presenta un logro esperado de 99.6% en 06 unidades ejecutoras del sector educación, y en 05 unidades ejecutoras del sector salud, se observa un avance de 93.11% de la meta anual programada.



AEI 01.06 Incorporación al desarrollo alternativo integral y sostenible a familias del VRAEM. - Ya no se ejecuta esta AEI.

AEI 01.07 Servicios de educación básica para los niños; niñas; adolescentes y jóvenes con discapacidad de 0-29 años. - Con indicador de porcentaje de personas con discapacidad que acceden a educación básica en instituciones educativas públicas, presenta un valor obtenido del 43.8%, en 10 unidades ejecutoras del sector educación, observando un avance de 96.8% de la meta anual programada.

AEI 01.08 Implementación de condiciones básicas para el funcionamiento de instituciones de educación superior pedagógica para los estudiantes de educación superior no universitaria. - Con indicador de porcentaje de IESP con condiciones básicas para el funcionamiento adecuado, presenta valor obtenido de 90%, en una sola unidad ejecutora del sector educación, presentando un avance del 90% de la meta anual programada.

AEI 01.09 Infraestructura y equipamiento adecuados para los estudiantes de las instituciones educativas. - Con indicador de porcentaje de inversión regional en infraestructura y equipamiento educativo, presenta un logro esperando de 32%, en la unidad ejecutora de la sede central, presentando un avance no definido para el año 2024.

OEI 02.- Reducir los factores de riesgo que afectan la salud de la población.

AEI 02.01 Atención integral para reducir la desnutrición crónica de niñas y niños menores a 36 meses. - Con indicador de porcentaje en niñas y niños menores de 36 meses afiliados al SIS que reciben: CRED completo según edad, vacunas de neumococo y rotavirus, suplementación con hierro y dosaje de hemoglobina entre los 6 y 8 meses, presenta un valor obtenido de 80% en 09 unidades ejecutoras del sector de salud, mostrando un avance del 68% de la meta anual programada. Sin embargo, existe indicios que los servicios prestan problemas en calidad, eficacia e impacto en la población infantil.

AEI 02.02 Atención integral de salud materno neonatal. - Con indicador de porcentaje de mujeres con parto institucional que durante su embarazo tuvieron atención integral, presenta un valor obtenido de 80% en 09 unidades ejecutoras del sector salud, mostrando un bajo avance del 39.2% de la meta anual programada.

AEI 02.03 Atención integral de personas afectadas con TBC Y VIH/sida. - Con indicador de porcentaje de personas afectadas por tuberculosis y VIH/SIDA, evaluación de laboratorio inicial completo, presenta un valor obtenido de 97% en 09 unidades ejecutoras del sector salud, mostrando un avance del 90.1% de la meta anual programada.

AEI 02.04 Atención de las enfermedades metaxénicas y zoonosis de manera preventiva e integral a la población con riesgo. - Con indicador de porcentaje de personas diagnosticadas con enfermedades metaxénicas y zoonosis,



presenta un valor obtenido de 7.5% en 09 unidades ejecutoras del sector salud, mostrando un bajo avance de 65.55% de la meta anual programada.

AEI 02.05 Servicio de vigilancia de la calidad del agua oportuno para el consumo humano en el departamento. - Con indicador de número de centros poblados con vigilancia permanente, presenta un valor obtenido de 80% en 07 unidades ejecutoras del sector salud, mostrando un moderado avance del 82% de la meta anual programada.

AEI 02.06 Atención preventiva y promocional para el control de enfermedades no transmisibles en la población. - Con indicador de porcentaje de personas de 15 años a más afectadas por diabetes mellitus que inician tratamiento, presenta un valor obtenido de 70% en 09 unidades ejecutoras del sector salud, mostrando un bajo avance del 53.4% de la meta anual programada. Existe indicios de problemas de eficacia en los servicios brindados a la población.

AEI 02.07 Atención preventiva y promocional del cáncer en la población. - Con indicador de Porcentaje de personas de 15 a más años con diagnóstico temprano de cáncer que inician tratamiento, presenta un valor obtenido de 60 % en 09 unidades ejecutoras del sector salud, muestra un bajo avance del 65% de la meta anual programada, siendo materia de una mejor evaluación.

AEI 02.08 Programa de saneamiento integral para la población urbana y rural. - Con indicador de porcentaje de acceso de población urbana y rural a agua potable, presenta un valor obtenido de 95% en las 09 unidades ejecutoras del sector salud, mostrando un bajo avance del 50% de la meta anual programada.

AEI 02.09 Atención integral y oportuna de emergencias y urgencias médicas para la población. - Con indicador de número de atenciones de emergencias y urgencias realizadas en los servicios de emergencia de los hospitales II-1 y II-2, presenta un logro esperado de 2,600, en las 09 unidades ejecutoras del sector salud, mostrando un avance de 44, 735 de la meta anual programada.

AEI 02.10 Atención integral de salud para personas con discapacidad. - Con indicador porcentaje de personas con discapacidad atendidas y con certificación, presenta un valor obtenido de 45%, en las 09 unidades ejecutoras del sector salud, mostrando un bajo avance del 10.5% de la meta anual programada.

AEI 02.11 Atención preventiva y control de enfermedades de salud mental en beneficio de la población. - Con indicador de porcentaje de personas detectadas con problemas de salud mental que tienen diagnóstico y tratamiento, presenta un valor obtenido del 70%, de las 09 unidades ejecutoras del sector salud, presentando un bajo avance de 58.2% de la meta anual programada.

AEI 02.12 Programa de construcción de vivienda social desarrollado para la población de menores recursos económicos. - Con indicador Número de Hás



de suelo urbano habilitado, no se ha ejecutado AO en esta Acción Estratégica Institucional

AEI 02.13 Infraestructura y equipamiento adecuados para los establecimientos de salud en beneficio de la población. - Con indicador de porcentaje de inversión regional en infraestructura y equipamiento de salud, presenta un valor obtenido de 35%, en las unidades ejecutoras del sector salud mostrando mínimo de avance del 1% en la meta anual programada.

AEI 02.14 Infraestructura y equipamiento adecuados para los establecimientos de salud en beneficio de la población. - con indicador de Porcentaje de inversión regional en infraestructura y equipamiento de salud, presenta un valor obtenido de 32%, en las unidades ejecutoras del sector salud, mostrando un bajo avance del 8.42% de la meta anual programada.

OEI 03.- Reducir las brechas de desigualdad social en el departamento.

AEI 03.01 Servicio de prevención y asistencia integral en materia de violencia familiar y sexual para la población femenina. - Con indicador de porcentaje de mujeres de 15 a 49 años de edad con asistencia integral en materia de violencia familiar, presenta un valor obtenido de 40%, en las unidades ejecutoras, mostrando un bajo avance del 25% de la meta anual programada.

AEI 03.02 Atención integral en materia de salud reproductiva para las mujeres en edad fértil. - Con indicador de porcentaje de adolescentes de 15 a 19 años atendidas en materia de salud reproductiva, presenta un valor obtenido de 50%, en 06 unidades ejecutoras del sector salud, mostrando un bajo avance del 47% de la meta anual programada.

AEI 03.03 Asistencia técnica integral para el empoderamiento económico y personal de la población femenina. - Con indicador porcentaje de participación de la mujer en cargos públicos, presenta un valor obtenido de 30%, mostrando un bajo avance de 0.06% de la meta anual programada, existiendo dificultad para su implementación.

AEI 03.04 Asistencia técnica integral a la población afectada por la violencia política. - Con indicador de número de personas beneficiarias, presenta un logro esperado de 100%, mostrando un bajo avance de 9% de la meta anual programada.

AEI 03.05 Asistencia integral y especializada para la población vulnerable del departamento. - Con indicador de porcentaje de mujeres con discapacidad atendidas, presenta un valor obtenido de 40%, mostrando un bajo avance de 6% de las la meta anual programada.

OEI 04.- Mejorar los niveles de competitividad de los agentes económicos del departamento.

AEI 04.01 Asistencia técnica integral a los agentes económicos del departamento. - con indicador de número de empresas con asistencia técnica, presenta un logro esperado de 90%, mostrando un bajo avance del 60% de la meta anual programada.



AEI 04.02 Acceso a condiciones de trabajo decente para la población en el departamento. - Con indicador de porcentaje de personas con contrato de trabajo, presenta un valor obtenido de 20%, mostrando un bajo avance de 53% de la meta anual programada.

AEI 04.03 Servicio de inserción laboral formal a población en situación de vulnerabilidad socio-laboral. - Con indicador de porcentaje de beneficiarios con discapacidad insertados en el mercado formal con un año o más tiempo de inserción, presenta un valor obtenido de 19%, mostrando un bajo avance de 51.3% de la meta anual programada.

AEI 04.04 Fortalecimiento integral de los destinos turísticos del departamento. - Con indicador de número de proyectos turísticos ejecutados, presentando un valor obtenido de 7%, mostrando un bajo avance de 3% de la meta anual programada.

AEI 04.05 Asistencia técnica para el aprovechamiento sostenible de los recursos hídricos para uso de los agricultores. - con indicador de porcentaje de productores agropecuarios que utilizan riego tecnificado, presenta un valor obtenido de 12%, mostrando un bajo avance del 12% de la meta anual programada.

AEI 04.06 Asistencia técnica integral para productores agropecuarios en manejo de cultivos. - Con indicador de número de pequeños y medianos productores agropecuarios que reciben asistencia técnica en manejo de cultivos, presenta un valor obtenido de 3,000, lo que representa un avance de 100% de la meta anual programada.

AEI 04.07 Servicio de información de mercados oportuno para los pequeños y medianos productores del departamento. - Con indicador de número de pequeños y medianos productores agropecuarios que utilizan el sistema de información de mercados y de comercialización, presenta un valor obtenido de 3,800, mostrando un avance normal del 100% de la meta anual programada.

AEI 04.08 Asistencia técnica especializada para la articulación al mercado de pequeños productores agrarios. - con indicador de porcentaje de productores agrarios que participan en ferias locales y regionales, presenta un valor obtenido de 5%, mostrando un bajo avance del 5% de la meta anual programada.

AEI 04.09 Asistencia técnica integral en aprovechamiento sostenible de los recursos forestales y de la fauna para los productores del departamento. - Con indicador de número de productores forestales y de fauna con asistencia técnica, presenta un logro esperado de 300, mostrando un avance normal del 100% de la meta anual programada.

AEI 04.10 Saneamiento físico y legal de los territorios comunales implementado en las comunidades campesinas y nativas. - Con indicador de número de Títulos de propiedad inscritos en la SUNARP, no encontrando ningún avance de la Acción Estratégica Institucional para el año 2024.



AEI 04.11 Servicio de formalización de predios implementado para la población rural. - con indicador de número de predios rurales catastrados e inscritos en la SUNARP, presenta un valor obtenido de 800, mostrando un avance moderado de 753, de la meta anual programada.

AEI 04.12 Asistencia técnica integral para la crianza de camélidos sudamericanos en beneficio de la población alto andina. - con indicador de porcentaje de productores de camélidos sudamericanos con asistencia técnica, presenta un valor obtenido de 23%, mostrando un bajo avance de 12% de la meta anual programada.

AEI 04.13 Asistencia técnica integral para el desarrollo de producción orgánica certificada en beneficio de los productores agropecuarios. - Con indicador de número de agricultores con certificación de producción orgánica, presenta un valor obtenido de 360, mostrando un bajo avance de 100 de la meta anual programada.

AEI 04.14 Asistencia técnica integral para el desarrollo de la acuicultura en beneficio de los piscicultores del departamento. - Con indicador de porcentaje de piscicultores con asistencia técnica, presenta un valor obtenido de 35%, mostrando un bajo avance de 14% de la meta anual programada.

AEI 04.15 Asistencia técnica a las micro empresas de servicios para la implementación de los servicios de la infraestructura de calidad en el departamento, con indicador de porcentaje de micro empresas de servicios con asistencia técnica para la implementación de la infraestructura de calidad, presenta un valor obtenido de 4%, mostrando un escaso avance de 0.2% de la meta anual programada.

AEI 04.16 Formalización de bajo costo para las micro; medianas y pequeñas empresas. - Con indicador de número de empresas formalizadas, presenta un valor obtenido de 70, mostrando un avance moderado de 30 de la meta anual programada.

AEI 04.17 Servicio de electricidad implementado para los centros poblados rurales. - Con indicador de porcentaje de hogares rurales con energía eléctrica, presenta un valor obtenido de 85%, mostrando un bajo avance de 30% de la meta anual programada.

AEI 04.18 Acceso sostenible a la actividad minera en el departamento. - Con indicador de número de mineros artesanales formalizados, presenta un valor obtenido de 600, mostrando un bajo avance de 109 de la meta anual programada.

OEI 05.- Mejorar la calidad del servicio de transportes y comunicaciones en el departamento.

AEI 05.01 Red vial de calidad implementada en el departamento. - Con indicador de Porcentaje de vías departamentales afirmadas con mantenimiento, presenta un valor obtenido de 90%, mostrando un bajo avance de 38.11% de la meta anual programada.



AEI 05.02 Servicio integral para los transportistas y usuarios de la vía. - Con indicador número de vehículos habilitados, presenta un valor obtenido de 1500, mostrando un escaso avance de 155 de la meta anual programada.

AEI 05.03 Gestión del servicio de telecomunicaciones para los usuarios del departamento. - con indicador de número de localidades beneficiadas con servicio de internet por fibra óptica a través de red dorsal regional, presenta un valor obtenido de 7,419, mostrando un escaso avance de 4.70% de la meta anual programada.

OEI 06.- Preservar la calidad ambiental y la biodiversidad en el departamento.

AEI 06.01 Forestación y reforestación desarrollado en zonas priorizadas del departamento. - con indicador de número de Hás. forestadas, presenta un logro esperado de 400, mostrando un avance normal de 100% de la meta anual programada.

AEI 06.02 Servicio de conservación de la diversidad biológica y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales implementado en el departamento. - Con indicador porcentaje de ecosistemas conservados respecto al territorio, presenta un valor obtenido 0.8%, mostrando un escaso avance de 0.14% de la meta anual programada.

AEI 06.03 Fortalecimiento de capacidades para la gestión integral de cuencas desarrollado para las municipalidades. - Con indicador número de cuencas supervisadas, presenta un valor obtenido de 20, mostrando un avance escaso de 2 de la meta anual programada.

AEI 06.04 Servicio de conservación y monitoreo de la calidad del agua oportuna en el departamento. - Con indicador de número de intervenciones a la minería ilegal, presenta un valor obtenido de 50, mostrando un escaso avance de 4 de las AO programadas para el año 2024.

AEI 06.05 Atención integral a la minería ilegal implementado en el departamento. - Con indicador de porcentaje de ecosistemas conservados para la provisión de servicios ecosistémicos, presenta un valor obtenido de 7%, mostrando un escaso avance de 0.5% de la meta anual programada.

AEI 06.06 Servicio de conservación y uso sostenible de ecosistemas para la provisión de servicios ecosistémicos implementado en el departamento. - Con indicador de porcentaje de capitales distritales con planta de tratamiento de aguas residuales, presenta un valor obtenido de 80%, mostrando un escaso avance del 5% de la meta anual programada.

AEI 06.07 Planta de tratamiento de aguas residuales implementada en capitales distritales a favor de la población. - Con indicador Porcentaje de capitales distritales con gestión adecuada de residuos sólidos, presenta un valor obtenido de 60%, mostrando un bajo avance del 29.4% de la meta anual programada.

AEI 06.08 Gestión integral de residuos sólidos en las capitales provinciales y distritales del departamento. - Con indicador de porcentaje de



municipalidades provinciales que implementan la zonificación ecológica económica, presenta un valor obtenido de 12.5%, mostrando un escaso avance de 2% de la meta anual programada.

AEI 06.09 Implementación de la zonificación ecológica económica oportuna en el departamento. - Con indicador número de proyectos de adaptación al cambio climático en ejecución, presenta un valor obtenido de 9, mostrando un escaso avance de 2 de las la meta anual programada.

AEI 06.10 Mitigación y adaptación al cambio climático implementada en el departamento. - con indicador número de municipalidades que reciben fortalecimiento de capacidades en gestión integral de cuencas, presenta un valor obtenido de 60, mostrando un escaso avance de 4 de la meta anual programada.

OEI 07.- Reducir la vulnerabilidad de la población ante el riesgo de desastres en el departamento.

AEI 07.01 Estudiantes con formación y conocimientos en gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en el departamento. - Con indicador de porcentaje de estudiantes certificados en los cursos especializados en materia de gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, presenta un valor obtenido de 99.1%, mostrando un avance normal de 94.06% de la meta anual programada.

AEI 07.02 Gestión del riesgo de desastres preventivo en las entidades del sector salud. - Con indicador de porcentaje de establecimientos de salud con centros y espacios de monitoreo de emergencias y desastres, presenta un valor obtenido de 80%, en 08 unidades ejecutoras del sector salud, mostrando un bajo avance del 68.55% de la meta anual programada.

AEI 07.03 Gestión del riesgo de desastres en las entidades del sector agricultura. - Con indicador de productores agropecuarios afectados por eventos climáticos adversos, presenta un logro esperado de 20,300, mostrando un avance de 100% de la meta anual programada.

AEI 07.04 Estudios para la estimación del riesgo de desastres en el departamento. - con indicador de número de estudios de estimación de riesgo de desastres realizados, presenta un valor obtenido de 5, mostrando un escaso avance de 1, de la meta anual programada.

AEI 07.05 Desarrollo de medidas de intervención para la protección física frente a peligros en el departamento. - Con indicador de número de acciones de mantenimiento de cauces ejecutados, no se ha ejecutado la Acción Estratégica Institucional, por ello no se cuenta con ningún avance de la ejecución anual programada.

AEI 07.06 Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres. - Con indicador de Porcentaje de Centros de Operaciones de Emergencia (COE) implementados, presenta un valor obtenido de 2%, mostrando un escaso avance de 1% de la meta anual programada.



AEI 07.07 Población con prácticas seguras para la resiliencia. - Con indicador de número de campañas de información especializada para la gestión del riesgo de desastres, presenta un valor obtenido de 7, mostrando un escaso avance de 1 de las actividades de la meta anual programada.

AEI 07.08 Gestión prospectiva; correctiva y reactiva integral del riesgo de desastres en el departamento. - Con indicador de número de provincias con niveles de riesgo identificados, no se ha ejecutado la Acción Estratégica Institucional, por ello no se cuenta con ningún avance de la ejecución anual.

OEI 08.- Mejorar la Gestión institucional.

AEI 08.01 Fortalecimiento integral de la capacidad operativa de los órganos estructurados del gobierno regional. - Con indicador de porcentaje de ejecución de presupuesto de inversión, presenta un valor obtenido de 99%, en las 25 unidades ejecutoras, mostrando un avance del 96.6% de la meta anual programada.

AEI 08.03 Implementación de la gestión con enfoque de procesos en el gobierno regional. - Con indicador de número de procesos identificados e implementados, presenta un valor obtenido de 10, mostrando un escaso avance de 1 de la meta anual programada.

AEI 08.04 Implementación del gobierno digital de calidad en el gobierno regional. - Con indicador número de procedimientos administrativos digitalizados, presenta un valor obtenido de 4, mostrando un escaso avance de 1 de la meta anual programada.

AEI 08.05 Simplificación de procesos y procedimientos administrativos oportunos en el gobierno regional. - Con indicador número de procedimientos administrativos simplificados, presenta un valor obtenido de 6, mostrando un normal avance de 100% de la meta anual programada.

AEI 08.06 Identificación y sanción de los actos de corrupción oportunos en la gestión regional. - Con indicador número de servidores públicos sancionados, la instancia correspondiente no registró el avance físico de las Acción Estratégica Institucional programado en la ejecución anual.

AEI 08.07 Infraestructura y equipamiento adecuados para los órganos estructurados del gobierno regional. - Con indicador de número de proyectos de infraestructura y equipamiento ejecutados, presenta un valor obtenido de 1, mostrando un avance de 3 de la meta anual programada.

4.2. Análisis de proceso de implementación de las AEI (solo para las AEI priorizadas según el alcance de la evaluación)

El análisis de las AO e inversiones relacionadas a las AEI priorizadas

El desempeño de las AO e inversiones clave y su relación con los resultados deseados de las AEI de acuerdo a la programación anual, es como sigue:

OEI 01.- Mejorar la calidad de los servicios educativos en el departamento.



AEI 01.03 Materiales educativos necesarios para el logro de los estándares de aprendizaje para estudiantes EBR.

En el proceso de implementación de la AEI para garantizar que los estudiantes de la Educación Básica Regular reciban oportunamente materiales educativos adecuados. En 2024, se registran avances importantes en la adquisición de materiales, pero con dificultades en la distribución y el monitoreo. Las principales limitaciones incluyen problemas logísticos, centralización de procesos, factores climáticos y falta de pertinencia cultural y lingüística de los materiales. Si bien existe un marco normativo sólido y esfuerzos de coordinación interinstitucional, se requiere fortalecer la descentralización, mejorar el enfoque territorial y asegurar la adaptación cultural de los materiales para lograr la meta de cobertura total y mejorar el impacto en los aprendizajes.

AEI 01.04 Ampliación de la cobertura y acceso a la educación de calidad implementado para los niños y niñas entre 3 a 5 años

La implementación de la AEI muestra avances parciales. La matrícula de estudiantes entre 3 a 5 años alcanza un 75% de la meta anual programada, con brechas significativas en zonas rurales. Las actividades operativas presentan niveles de ejecución variados: contratación de docentes con buen avance, pero baja ejecución en capacitación y entrega de materiales. La ejecución de inversiones en infraestructura y saneamiento es crítica. Entre los principales factores limitantes destacan la falta de infraestructura adecuada, escasez de docentes de educación inicial, demoras administrativas y débil articulación intergubernamental. A pesar de ello, la alta demanda social por educación inicial y el compromiso de algunas UGEL permiten sostener el progreso. Se recomienda acelerar la ejecución de inversiones, mejorar la gestión de recursos humanos y reforzar la coordinación territorial para garantizar el cumplimiento integral de esta AEI priorizada.

OEI 02.- Reducir los factores de riesgo que afectan la salud de la población.

AEI 02.01 Atención integral para reducir la desnutrición crónica en niñas y niños menores a 36 meses

Con la AEI se busca reducir la desnutrición crónica infantil a través de intervenciones integradas en salud, nutrición y servicios básicos en las 09 unidades ejecutoras del sector salud. El análisis de su implementación en la programación anual muestra avances limitados, con indicadores clave aún por debajo de la meta. La ejecución de actividades operativas como el CRED, la consejería nutricional y la suplementación alcanza en promedio el 59% de avance físico y presupuestal. Sin embargo, la cobertura es desigual entre territorios, con retrasos por falta de personal, logística insuficiente y débil articulación local. Se identifican factores limitantes como la rotación de personal, la desinformación que tiene la población respecto a las vacunas. Se recomienda fortalecer el primer nivel de atención, acelerar inversiones estratégicas, mejorar la articulación intersectorial y priorizar territorios



críticos. Sin estos ajustes, la reducción efectiva de la desnutrición infantil será difícil de alcanzar en los plazos establecidos.

AEI 02.02 Atención integral de salud materno neonatal

La implementación de la AEI presenta un bajo avance 71% de las metas programadas en las 09 unidades ejecutoras del sector salud. Las AO busca garantizar una atención integral a la madre y al recién nacido, priorizando la continuidad del cuidado desde la gestación hasta el periodo neonatal. El análisis muestra avances en la cobertura de controles prenatales y partos institucionales, aunque persisten brechas en zonas rurales y dispersas, con retrasos en la contratación de personal y adquisición de equipos. Factores limitantes incluyen la falta de recursos humanos especializados, dificultades logísticas y barreras socioculturales que afectan la demanda de servicios. El análisis evidencia progresos parciales en el cumplimiento de la AEI, condicionados por factores estructurales y de gestión que requieren atención prioritaria.

AEI 02.05 Servicio de vigilancia de la calidad del agua oportuno para el consumo humano en el departamento.

Durante el año 2024, el avance en la implementación de la AEI ha sido bajo de acuerdo a la meta anual programada, ejecutados en solo 07 unidades ejecutoras del sector salud, alcanzando un 45%, las AO clave son prevención, vigilancia y control de las infecciones asociadas a la atención de la salud y control de brotes de IAAS Si bien se ha logrado una buena cobertura en zonas urbanas, persisten brechas significativas en áreas rurales, principalmente debido a limitaciones logísticas, falta de personal técnico suficiente y baja capacidad operativa en algunas provincias.

AEI 02.11 Atención preventiva y control de enfermedades de salud mental en beneficio de la población

Durante el año 2024, la implementación de la AEI 02.11 mostró un cumplimiento variable entre las 09 unidades ejecutoras del sector de salud, con porcentajes que oscilaron entre 29% y 100%. Si bien algunas lograron ejecutar intervenciones preventivas, otras enfrentaron importantes limitaciones operativas. De acuerdo a las AO se llevaron a cabo tamizajes de salud mental, sesiones educativas y capacitaciones al personal de salud, pero la cobertura fue irregular debido a la falta de psicólogos, restricciones presupuestales y problemas de logística en zonas rurales. escasez de recursos humanos especializados, retrasos en la ejecución financiera, débil coordinación intersectorial y falta de herramientas para el seguimiento digital, por tal motivo los avances son bajos, que se refleja a nivel de AEI.

OEI 04.- Mejorar los niveles Reducir los factores de riesgo que afectan la salud de la población.

AEI 04.01 Número de empresas con asistencia técnica

Durante el año 2024, la AEI alcanzó un cumplimiento sobresaliente en términos cuantitativos. Asimismo, se logró un promedio de ejecución física



de las acciones operativas de 99.33%, reflejando una gestión eficiente de los recursos programados. Sin embargo, de acuerdo a las AO la cobertura territorial ha sido parcial, ya que, aunque se intervino en las 11 provincias de Ayacucho, no se logró una atención uniforme ni sostenida. Los recursos financieros limitados fueron el principal factor que afectó el cumplimiento integral de esta AEI. La mejora en la implementación contribuirá a fortalecer a las MIPYME en todo el territorio, promoviendo su sostenibilidad en el tiempo y aportando al desarrollo económico equitativo y sostenido de la región Ayacucho.

AEI 04.05 Porcentaje de productores agropecuarios que utilizan riego tecnificado.

La Implementación de la AAEI alcanzó un 100% de cumplimiento del indicador y de las 8 AO ejecutadas, todas lograron una ejecución física del 100%, destacando la asistencia técnica a más de 500 productores, El éxito se atribuye a la articulación efectiva entre la DRA y PRIDER, la disposición de los beneficiarios, y el enfoque territorial en zonas estratégicas. Sin embargo, se identificaron limitaciones como problemas logísticos, climáticos y presupuestales, así como una participación inicial limitada de algunos productores.

AEI 04.04 Número de proyectos turísticos ejecutados

Durante el año 2024, la implementación de la AEI muestra un bajo nivel de avance. No se ha ejecutado ningún proyecto turístico. La ejecución presupuestal es baja, especialmente en inversiones destinadas a infraestructura turística. Entre los factores limitantes se identifican: escasa articulación con entidades del sector turismo, retrasos en procesos administrativos, limitada capacidad técnica y falta de condiciones mínimas en los territorios con potencial turístico.

AEI 04.06 Número de pequeños y medianos productores agropecuarios que reciben asistencia técnica en manejo de cultivos

Durante el año 2024, la Dirección Regional de Agricultura de Ayacucho ejecutó al 100% las 06 AO clave de la AEI beneficiando a 3,000 pequeños y medianos productores. Las acciones incluyeron producción de plantones, instalación de viveros, asistencia técnica, capacitación y transferencia tecnológica en cultivos priorizados como cacao, café y cultivos andinos. El cumplimiento de metas evidencia una adecuada implementación, aunque se enfrentaron desafíos como problemas logísticos, condiciones climáticas adversas y limitaciones en la selección del personal técnico. Se recomienda mejorar la articulación interinstitucional, optimizar los procesos logísticos y técnicos, y fortalecer el compromiso de los productores.

AEI 04.07 Número de pequeños y medianos productores agropecuarios que utilizan el sistema de información de mercados y de comercialización

En el año 2024, la Dirección Regional de Agricultura de Ayacucho implementó la AEI con el objetivo de brindar información de mercados oportuna a productores agropecuarios. Se ejecutaron tres AO con prioridad



muy alta, enfocadas en la recolección, análisis y difusión de información estadística agraria. La meta institucional fue atender a 3,800 productores, lo cual se cumplió al 100%, pese a que inicialmente se reportó un 67% por un error técnico en el sistema CEPLAN. Se recomienda fortalecer las capacidades estadísticas, modernizar el equipamiento tecnológico y asegurar una mejor gestión financiera para garantizar la continuidad y sostenibilidad del servicio.

AEI 04.08 Porcentaje de productores agrarios que participan en ferias locales y regionales

En 2024, la implementación de la AEI por la Dirección Regional Agraria de Ayacucho muestra un avance parcial, con limitaciones en cobertura territorial, débil articulación interinstitucional y escaso enfoque en la articulación comercial de los pequeños productores. Las acciones se centran más en lo técnico-productivo, sin consolidar aún estrategias efectivas de acceso al mercado. Esto evidencia la necesidad de ajustar la estrategia para ampliar el alcance, fortalecer la coordinación y priorizar la inserción de los productores en cadenas de valor.

AEI 04.16 Número de empresas formalizadas

Durante el año 2024, la AEI fue implementada mediante la AO “Mejoramiento de la competitividad de las MYPES”, liderada por la Sub Gerencia de MYPES e Inversión Privada y la Dirección Regional de Producción. Se logró formalizar 43 empresas (61% de la meta anual), lo que evidencia avances, aunque limitados por restricciones presupuestarias. Las actividades contribuyeron de manera pertinente al objetivo de formalización empresarial, aunque se requiere seguir actualizando las AO para responder mejor a las necesidades de la región.

OEI 08.- Mejorar la gestión institucional.

AEI 08.04 Número de procedimientos administrativos digitalizados

La implementación de la AEI presenta un avance limitado durante el año 2024, con solo procedimientos administrativos digitalizados (30% de avance). Las actividades operativas clave, como la capacitación al personal y la adquisición de software e infraestructura tecnológica, también muestran niveles bajos de ejecución física. Entre los factores que explican este retraso destacan: la falta de capacidad operativa, la limitada capacitación del personal en entornos digitales, demoras en los procesos de adquisición de tecnología y una débil priorización institucional del proceso de transformación digital. Estos elementos limitan la eficiencia y el alcance de la estrategia.

4.3. Implementación de la matriz de recomendaciones del último año



Aspecto de mejora	Recomendación	Acción clave	Unidad Ejecutora 2/	Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento 3/	Comentario
Implementación	Implementar la estrategia de gestión por resultados en todas las unidades ejecutoras del Gobierno Regional. Mejorar la calidad de la gestión de las unidades ejecutoras del gobierno regional incorporando directivos, profesionales y técnicos calificados, a fin de garantizar la adecuada implementación de los planes operativos institucionales (POI).	No ha comenzado	Sede Central	Gerencia General	30-06-2024	Ninguna	No se ha implementado
Implementación	Evitar el cambio del personal encargado de planeamiento en las unidades ejecutoras, para no generar desfases en la elaboración, implementación, seguimiento y evaluación de los planes operativos institucionales	No ha comenzado	25 Unidades Ejecutoras	Director de cada Unidad Ejecutora	31-12-2024	Ninguna	No se ha implementado
Productos	Mejorar la calidad de los servicios públicos que brindan el Gobierno Regional	No ha comenzado	25 Unidades Ejecutoras	Directores	31-12-2024	Ninguna	No se ha implementado
Productos	Evaluar la comisión técnica de los programas presupuestales, a fin de determinar su nivel de eficacia y sostenibilidad en el tiempo	No ha comenzado	Sede Central	Gerencia de Desarrollo Social/ Gerencia de Desarrollo Económico	30-06-2024	Ninguna	No se ha implementado
Resultados	Implementar espacios de coordinación y articulación interinstitucional, para el trabajo en torno a los Objetivos Estratégicos comunes	No ha comenzado	Sede Central	Gerencia General	30-06-2024	Ninguna	No se ha implementado
Seguimiento y evaluación	Mejorar la supervisión de las unidades ejecutoras para garantizar el cumplimiento de las metas físicas y financieras de sus respectivos planes operativos institucionales. Investigación muestral de la veracidad de la	No ha comenzado	Sede Central	Gerencia de Desarrollo Social/ Gerencia de Desarrollo Económico	30-12-2024	Ninguna	No se ha implementado



Aspecto de mejora	Recomendación	Acción clave	Unidad Ejecutora 2/	Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento 3/	Comentario
	información registrada en el aplicativo CEPLAN V.01, en las unidades ejecutoras del Gore Ayacucho						
Diseño	Alinear correctamente las AO del POI a las AEI, OEI y a las categorías presupuestales correspondientes. Formar cuadros de especialistas en materia de planeamiento estratégico, para asignar a las Unidades Ejecutoras del Gobierno Regional	No ha comenzado	Centro de costo/ CEPLAN	Centro de costo/ CEPLAN	30-03-2024	Ninguna	No se ha implementado

5. Conclusiones

De acuerdo al análisis integral del desempeño del Plan Estratégico Institucional (PEI) durante el año 2024 evidencia un bajo nivel de cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI). De un total de ocho OEI evaluados, solo se logró alcanzar el 12.5% de las metas programadas, mientras que el resto presenta niveles de avance insuficientes, con indicadores por debajo de las metas esperadas. En cuanto al nivel de implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), si bien algunas alcanzaron altos niveles de ejecución física (por encima del 90%), estos no se tradujeron necesariamente en resultados concretos a nivel de objetivos estratégicos. Tal es el caso de las AEI del sector educativo y agropecuario, donde el avance operativo fue considerable, pero los logros en aprendizajes o competitividad regional no mostraron mejoras.

Se identifican factores recurrentes que condicionan negativamente el desempeño del PEI:

- ✓ Falta de articulación intergubernamental e intersectorial, que limita la implementación efectiva de acciones conjuntas, especialmente en territorios con alta dispersión geográfica.
- ✓ Debilidades en la capacidad operativa de varias unidades ejecutoras, especialmente en términos de gestión del talento humano, logística y procesos administrativos.
- ✓ Problemas estructurales en sectores clave como salud, educación y formalización empresarial, que afectan la calidad de los servicios y la equidad en su distribución.



- ✓ Limitaciones presupuestarias y ejecución deficiente de inversiones, particularmente en infraestructura educativa, sanitaria y turística.
- ✓ Débil enfoque territorial y cultural, lo cual reduce el impacto de algunas intervenciones en poblaciones rurales y vulnerables.

En contraste, destacan algunos avances puntuales en AEI vinculadas a la asistencia técnica en agricultura y servicios de información agraria, así como en reducción de la vulnerabilidad ante desastres naturales, que lograron cumplir sus metas anuales programadas.

En resumen, el desempeño del PEI durante 2024 refleja una brecha significativa entre la programación institucional y los resultados efectivamente alcanzados. Se requiere un fortalecimiento de la gestión de las unidades ejecutoras, la articulación territorial y el enfoque en resultados para revertir esta tendencia en el corto plazo.

6. Recomendaciones

N°	OEI/AEI 4/	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad Ejecutora 5/	Unidad organización responsable	de Plazo
01	OEI 01/ AEI 01.03, 01.04	Implementación	Fortalecer la descentralización de la adquisición y distribución de materiales, incorporando pertinencia lingüística y cultural.	UGEL Y DREA	Dirección Regional de Educación	31-12-2025
02	OEI 02/ AEI 02.01, 02.02	Implementación	Acercar la contratación de personal especializado, mejorar la logística en zonas rurales y reforzar las campañas concientización comunitaria	DIRES y UEs	Director de cada Unidad Ejecutora	31-12-2025
03	OEI 02 / AEI 02.11	Implementación	Reforzar la asignación de recursos para profesionales en salud mental y mejorar la coordinación con redes locales para garantizar cobertura sostenida	DIRESA y UE	DIRESA y UE	31-12-2025
04	OEI 04 / AEI 04.01, 04.08	Implementación	Ampliar la cobertura territorial de asistencia técnica y fortalece los vínculos con cadenas de valor y plataformas de mercado.	DRA Ayacucho	DRA Ayacucho	31-12-2025
05	OEI 04 / AEI 04.04	Diseño	Priorizar la planificación y ejecución de inversiones turísticas, asegurando condiciones mínimas de infraestructura y articulación multisectorial	Sede Central	DIRCETUR	31-12-2025
06	OEI 08 / AEI 08.04	Implementación	Aumentar la inversión en infraestructura tecnológica y capacitar al personal en procesos digitales prioritarios.	Sede Central	Oficina de Tecnologías de la Información	31-12-2025
07	Transversal	Seguimiento y evaluación	Establecer mesas técnicas de trabajo OEI prioritario para mejorar las coordinaciones entre sectores y niveles de gobierno	Todas las UEs	Director de Todas las UEs.	31-12-2025



Estas recomendaciones están orientadas a cerrar brechas críticas de implementación, mejorar la eficacia institucional y acelerar el logro de los objetivos estratégicos del PEI 2020 al 2027.

7. Anexos

- ✓ Enlace de seguimiento del PEI:
<https://www.gob.pe/institucion/regionayacucho/informes-publicaciones/6608756-reporte-de-seguimiento-del-pei-anual-2024>
- ✓ Enlace del seguimiento POI:
<https://www.gob.pe/institucion/regionayacucho/informes-publicaciones/6534914-reporte-de-seguimiento-del-poi-2024-anual>

