

Lima, 3 de abril de 2025



**Escuela Nacional de
Administración Pública**

La facultad de saber servir

Prevención de la corrupción

**ESTE DOCUMENTO HA SIDO PRODUCIDO EN EL MARCO DEL PROYECTO
“BANCO DE CASOS DE LA ENAP”.**

**SU USO EN AULA ES GRATUITO CON APROBACIÓN EXPRESA DE LA
ESCUELA NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA.
PARA MAYOR INFORMACIÓN ESCRÍBANOS A casos-enap@servir.gob.pe**

Caso: Prevención de la corrupción¹

En el panorama de la contratación pública en Colombia, un nuevo jugador entró en escena para poner orden en las turbias aguas de la corrupción. Se trata de Océano, una plataforma desarrollada por el órgano de control general que, desde su implementación, ha revolucionado la manera en que se fiscalizan los contratos estatales.

Esta innovadora herramienta opera como una central de información contractual, donde se cruzan datos de múltiples entidades del Estado. Su propósito es claro: identificar patrones sospechosos y revelar mallas empresariales, es decir, redes de contratistas que, bajo diferentes fachadas, acaparan contratos públicos. Algunos se camuflan en consorcios o uniones temporales, otros mantienen vínculos con servidores públicos o, peor aún, logran adjudicaciones a pesar de haber sido sancionados. Incluso, Océano ha expuesto casos insólitos de contratistas fallecidos que, de alguna manera, seguían firmando contratos con el Estado. Uno de los hallazgos más impactantes ocurrió en la Región Caribe. Para el año 2018, esta zona concentró 41.029 contratos por un total de \$20,4 billones de pesos. Estos contratos estuvieron en manos de poco más de 13.000 contratistas, una señal clara de concentración en pocas manos. Además, solo en el 26,4 % de los casos se utilizó el mecanismo de licitación pública, dejando en evidencia el abuso de otros métodos de adjudicación menos transparentes.

Con la implementación de Océano, la Contraloría pudo analizar más de 5,7 millones de contratos públicos entre 2018 y 2019, cuyo valor conjunto superaba los \$500 billones de pesos. La magnitud de estos números dejó en claro la necesidad de un monitoreo más riguroso para evitar la malversación de fondos públicos.

El impacto de Océano trascendió las fronteras de Colombia. En 2019, la plataforma recibió el reconocimiento de la Organización Latinoamericana y del Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores (OLACEFS). Sus resultados fueron contundentes: mayor transparencia, reducción de prácticas corruptas debido a la percepción de vigilancia, fortalecimiento de la confianza ciudadana en las instituciones y, en última instancia, una mejor administración de los recursos públicos.

¹ Elaborado por el Equipo de casos. Este caso puede haber sido modificado con la finalidad de proteger la confidencialidad de los protagonistas. Nombres y datos que podrían permitir su identificación han sido cambiados.