



AGENCIA DE COMPRAS DE LAS FUERZAS ARMADAS



**PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL
MULTIANUAL 2026-2028**



Mayo, 2025



ÍNDICE

I.	PRESENTACION.....	3
II.	MISIÓN.....	4
III.	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES – OEI Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES – AEI	4
IV.	PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	6
	4.1. PROGRAMACIÓN FINANCIERA POR GENERICA DE GASTO	6
	4.2. PROGRAMACIÓN FINANCIERA POR RUBRO	6
	4.3. PROGRAMACIÓN FINANCIERA POR CENTRO DE COSTO.....	6
V.	ANEXO.....	7



I. PRESENTACION

En el marco del proceso de Modernización de la Gestión del Estado, se considera el fortalecimiento del sistema de contrataciones centralizadas de las Instituciones Armadas en el mercado nacional y en el mercado extranjero, para lo cual se creó la Agencia de Compras de las Fuerzas Armadas, en adelante ACFFAA, como un organismo adscrito al Ministerio de Defensa; creado mediante Decreto Legislativo N° 1128, con el objetivo central de lograr una eficiente y transparente contratación de bienes, servicios, obras y consultorías tanto en el mercado nacional como en el extranjero, fortaleciendo el planeamiento estratégico de compras y la adecuada ejecución de las contrataciones del Sector Defensa para el cumplimiento de la misión constitucional de las Fuerzas Armadas.

La ACFFAA realiza la contratación de bienes, servicios, obras y consultorías cuando su objeto esté vinculado a la Defensa y Seguridad Nacional a fin de satisfacer las necesidades de los Órganos Bajo el Ámbito de Competencia de la Agencia, en adelante OBAC, aplicando el enfoque de la gestión por procesos como herramienta de mejora continua, para lo cual ha identificado sus procesos estratégicos, operativos y de apoyo, los mismos que interactúan para asegurar la satisfacción de los requerimientos de nuestros usuarios.

Con la finalidad de definir la estrategia de la ACFFAA, para el logro de los objetivos estratégicos institucionales, a través de iniciativas que generen valor público, acorde a nuestras competencias, mediante Resolución Jefatural N° 018-2025-ACFFAA, se aprobó el Plan Estratégico Institucional 2025-2030 de la ACFFAA, documento que contiene la definición de la situación futura deseada, la misión institucional, los Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales necesarias para el cumplimiento del rol institucional de la ACFFAA y permite dar cobertura al POI Multianual 2026-2028.

En ese sentido, en cumplimiento a lo establecido en la Guía para el Planeamiento Institucional del CEPLAN, como instrumento de gestión institucional se ha formulado el POI Multianual 2026-2028, acorde a los lineamientos técnicos y metodológicos establecidos por el ente rector en materia de planeamiento; asimismo, su formulación considera la ruta estratégica institucional señalada en el PEI de la ACFFAA.

Asimismo, el POI Multianual comprende la programación multianual de las Actividades Operativas e Inversiones necesarias para ejecutar las Acciones Estratégicas Institucionales - AEI definidas en el PEI de la ACFFAA, por un período de tres años, conforme al periodo de vigencia del PEI, además establece los recursos financieros y las metas físicas para cada periodo anual (programación física y financiera), en relación con los logros esperados de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) del PEI.

Finalmente, luego de la aprobación del PIA para el AF 2026, la ACFFAA revisará que los recursos totales estimados en la programación del primer año del POI Multianual tengan consistencia con el PIA, de no ser consistente, ajustará la programación salvaguardando su ejecución.

II. MISIÓN

“Ejecutar los procesos de contratación de bienes, servicios, obras y consultorías de los requerimientos estratégicos del Sector Defensa, con estándares de calidad, eficiencia, transparencia y oportunidad”.

III. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES – OEI Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES – AEI

Los OEI han sido formulados en el marco del proceso de modernización del Sistema de Compras, bajo la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento, y con la creación de la ACFFAA, la cual tiene como objetivo central lograr una eficiente y transparente contratación de bienes, servicios, obras y consultorías que fortalezcan el planeamiento estratégico de compras y la adecuada ejecución de las contrataciones del Sector Defensa, mediante la implementación de tecnologías emergentes y soluciones digitales integradas a fin de optimizar el planeamiento estratégico de compras y la prestación de sus servicios con transparencia, eficiencia y eficacia, fortaleciendo la relación con los Órganos Bajo el Ámbito de Competencia.

Asimismo, las AEI son iniciativas que contribuyen a implementar la estrategia establecida por los OEI, las cuales se concretan en la contratación de bienes, servicios, obras y consultorías que la entidad ejecuta para los OBAC, tomando en cuenta sus competencias y funciones.

GRÁFICO N° 1: Objetivos Estratégicos Institucionales de la ACFFAA



Fuente: PEI 2025-2030 de la ACFFAA



CUADRO N° 1:
Objetivos Estratégicos Institucionales asociados a las Acciones Estratégicas
Institucionales de la ACFFAA
periodo 2025-2030

Código	OEI	Código	AEI
OEI.01	Mejorar la Gestión de las Contrataciones del Sector Defensa	AEI.01.01	Plataforma tecnológica integrada, confiable y operativa en la ACFFAA
		AEI.01.02	Plan de Catalogación actualizado para el Sector Defensa
		AEI.01.03	Fichas actualizadas en las plataformas electrónicas de contrataciones
		AEI.01.04	Registro de proveedores idóneos para las contrataciones en el mercado extranjero
		AEI.01.05	Expedientes de contratación aprobados en la ACFFAA
		AEI.01.06	Contrataciones óptimas en la ACFFAA
		AEI.01.07	Ejecución contractual constatada eficientemente en la ACFFAA
OEI.02	Modernizar la Gestión Institucional	AEI.02.01	Procedimientos legales oportunos en la ACFFAA
		AEI.02.02	Presupuesto ejecutado eficientemente en la ACFFAA
		AEI.02.03	Instrumentos normativos actualizados en la ACFFAA
		AEI.02.04	Plan de Desarrollo de Personas implementado en la ACFFAA
		AEI.02.05	Atenciones tecnológicas oportunas en la ACFFAA
		AEI.02.06	Gestión del Riesgo de Desastres desarrollado en la ACFFAA
		AEI.02.07	Modelo de Integridad ejecutado en la ACFFAA
		AEI.02.08	Gobierno y Transformación Digital implementado en la ACFFAA
		AEI.02.09	Cultura de la Calidad fortalecida en la ACFFAA

Fuente: PEI 2025-2030 de la ACFFAA



IV. PROGRAMACIÓN MULTIANUAL

4.1. PROGRAMACIÓN FINANCIERA POR GENERICA DE GASTO

Con la finalidad de ejecutar las actividades operativas e inversiones programadas para el periodo 2026-2028, se ha estimado una programación presupuestal ascendente a S/ 9,022,631.00 para el AF 2026 y S/ 8,771,910.00 para los AF 2027 y 2028.

CUADRO N° 002: Presupuesto Multianual estimado a nivel genérica de gasto

GENERICA DE GASTO	2026	2027	2028
2.1 Personal y obligaciones sociales	S/ 7,010,372.00	S/ 7,010,372.00	S/ 7,010,372.00
2.3 Bienes y Servicios	S/ 1,626,699.00	S/ 1,711,699.00	S/ 1,711,699.00
2.4 Donaciones y Transferencias	S/ 37,000.00	S/ 37,000.00	S/ 37,000.00
2.5 Otros gastos	S/ 11,139.00	S/ 11,139.00	S/ 11,139.00
2.6 Adquisición de activos no financieros	S/ 337,421.00	S/ 1,700.00	S/ 1,700.00
TOTAL	S/ 9,022,631.00	S/ 8,771,910.00	S/ 8,771,910.00

Del cuadro anterior, se muestra la distribución del presupuesto estimado por genérica de gasto, teniendo mayor representatividad la Genérica de Gasto 2.1 *Personal y Obligaciones Sociales*, destinada a cubrir los gastos por Contratación Administrativa de Servicios (CAS) de los servidores de la entidad, seguida de la Genérica de Gasto 2.3 *Bienes y Servicios*, que cuenta con recursos para el fortalecimiento de las estrategias y herramientas que promueve la ACFFAA y un mayor posicionamiento del rol de la entidad, así como gastos de operatividad y, la Genérica de Gasto 2.6 *Adquisición de activos no financieros* para el AF 2026, correspondiente al proyecto de inversión "Adquisición de Switch y Access Point" con CUI N° 2650652.

4.2. PROGRAMACIÓN FINANCIERA POR RUBRO

Respecto a la Fuente de Financiamiento, la programación de recursos financieros de la ACFFAA para el periodo 2026-2028, se concentra en la Fuente de Financiamiento Recursos Ordinarios (100%).

CUADRO N° 3: Programación Financiera por Rubro

RUBRO	2026	2027	2028
0.0 Recursos Ordinarios	S/ 9,022,631.00	S/ 8,771,910.00	S/ 8,771,910.00

4.3. PROGRAMACIÓN FINANCIERA POR CENTRO DE COSTO

A continuación, se establece la siguiente distribución presupuestal para los diversos Centros de Costos de la ACFFAA, las mismas que se encuentran articuladas a la programación de metas físicas y financieras asignadas en el POI.



CUADRO N° 4: Programación por Centro de Costo

N°	CENTRO DE COSTO	2026	2027	2028
1	Despacho Jefatural	S/ 198,340.00	S/ 198,340.00	S/ 198,340.00
2	Secretaría General	S/ 562,261.00	S/ 562,261.00	S/ 562,261.00
3	Oficina General de Administración	S/ 2,470,941.00	S/ 2,470,941.00	S/ 2,470,941.00
4	Oficina de Informática	S/ 1,036,848.00	S/ 786,127.00	S/ 786,127.00
5	Dirección de Estudios de Mercado	S/ 881,364.00	S/ 881,364.00	S/ 881,364.00
6	Dirección de Procesos de Compras	S/ 859,023.00	S/ 859,023.00	S/ 859,023.00
7	Dirección de Ejecución de Contratos	S/ 345,141.00	S/ 345,141.00	S/ 345,141.00
8	Oficina de Planeamiento y Presupuesto	S/ 724,702.00	S/ 724,702.00	S/ 724,702.00
9	Dirección de Catalogación	S/ 1,328,248.00	S/ 1,328,248.00	S/ 1,328,248.00
10	Oficina de Asesoría Jurídica	S/ 460,193.00	S/ 460,193.00	S/ 460,193.00
11	Órgano de Control Institucional	S/ 155,570.00	S/ 155,570.00	S/ 155,570.00
	TOTAL POI	S/ 9,022,631.00	S/ 8,771,910.00	S/ 8,771,910.00

V. ANEXO

Anexo B-4: Plan Operativo Institucional Multianual, contiene información desagregada, a nivel de Actividades Operativas e Inversiones (metas físicas y metas financieras) definidas por las unidades de organización de la ACFFAA, así como su respectiva priorización, sobre la base de la ruta estratégica definida en el PEI 2025-2030.

Cabe señalar, que las Actividades Operativas e Inversiones y sus metas, han sido formuladas tomando en consideración los OEI establecidos en el PEI 2025-2030, el ámbito de competencia funcional establecida en el Reglamento de Organización y Funciones y la estructura presupuestal del año vigente.

CENTRO DE COSTO: 02.01 - SECRETARÍA GENERAL

OEL02 - MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI.02.07 - MODELO DE INTEGRIDAD EJECUTADO EN LA ACFFAA

CODIGO	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	U.M.	PRIORIDAD	PERIODO MULTIANUAL	META	PROGRAMACION MENSUAL												TOTAL ANUAL
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00154500105	CONDUCCIÓN Y SUPERVISIÓN DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN INTERNA	LIMA	DOCUMENTO	Muy Alta	2026	FISICO	5	1	7	2	0	0	7	0	1	2	3	2	30
						COSTEO S/	S/ 69,426.07	S/ 81,574.07	S/ 40,826.07	S/ 40,826.07	S/ 40,826.07	S/ 42,326.07	S/ 40,826.07	S/ 42,326.23					
					2027	FISICO	5	1	7	2	0	7	0	1	2	3	2	30	
						COSTEO S/	S/ 69,426.07	S/ 81,574.07	S/ 40,826.07	S/ 40,826.07	S/ 40,826.07	S/ 42,326.07	S/ 40,826.07	S/ 42,326.23	S/ 562,261.00				
					2028	FISICO	5	1	7	2	0	7	0	1	2	3	2	30	
						COSTEO S/	S/ 69,426.07	S/ 81,574.07	S/ 40,826.07	S/ 40,826.07	S/ 40,826.07	S/ 42,326.07	S/ 40,826.07	S/ 40,826.07	S/ 40,826.07	S/ 40,826.07	S/ 42,326.23	S/ 562,261.00	

CENTRO DE COSTO: 02.02 - OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA

OEL02 - MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI.02.01 - PROCEDIMIENTOS LEGALES OPORTUNOS EN LA ACFFAA

CODIGO	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	U.M.	PRIORIDAD	PERIODO MULTIANUAL	META	PROGRAMACION MENSUAL												TOTAL ANUAL
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00154500111	GESTIÓN TÉCNICO LEGAL	LIMA	DOCUMENTO	Muy Alta	2026	FISICO	13	13	20	25	23	29	25	32	32	33	24	26	295
						COSTEO S/	S/ 38,771.07	S/ 37,771.07	S/ 38,571.07	S/ 37,771.07	S/ 37,771.07	S/ 37,771.07	S/ 39,571.07	S/ 37,771.07	S/ 37,771.07	S/ 37,771.07	S/ 39,311.07	S/ 39,571.23	S/ 460,193.00
					2027	FISICO	13	13	20	25	23	29	25	32	32	33	24	26	295
						COSTEO S/	S/ 38,771.07	S/ 37,771.07	S/ 38,571.07	S/ 37,771.07	S/ 37,771.07	S/ 37,771.07	S/ 39,571.07	S/ 37,771.07	S/ 37,771.07	S/ 37,771.07	S/ 39,311.07	S/ 39,571.23	S/ 460,193.00
					2028	FISICO	13	13	20	25	23	29	25	32	32	33	24	26	295
						COSTEO S/	S/ 38,771.07	S/ 37,771.07	S/ 38,571.07	S/ 37,771.07	S/ 37,771.07	S/ 37,771.07	S/ 39,571.07	S/ 37,771.07	S/ 37,771.07	S/ 37,771.07	S/ 39,311.07	S/ 39,571.23	S/ 460,193.00

CENTRO DE COSTO: 02.03 - OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEL02 - MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI.02.02 - PRESUPUESTO EJECUTADO EFICIENTEMENTE EN LA ACFFAA

AEI.02.03 - INSTRUMENTOS NORMATIVOS ACTUALIZADOS EN LA ACFFAA

AEI.02.09 - CULTURA DE LA CALIDAD FORTALECIDA EN LA ACFFAA

CODIGO	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	U.M.	PRIORIDAD	PERIODO MULTIANUAL	META	PROGRAMACION MENSUAL												TOTAL ANUAL
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00154500102	GESTIÓN DEL PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO, MODERNIZACIÓN E INVERSIONES	LIMA	DOCUMENTO	Muy Alta	2026	FISICO	13	18	21	20	11	13	15	11	10	8	7	14	161
						COSTEO S/	S/ 60,108.49	S/ 58,708.49	S/ 58,708.49	S/ 62,108.49	S/ 62,208.49	S/ 58,708.49	S/ 61,408.49	S/ 58,708.49	S/ 58,708.49	S/ 58,708.49	S/ 65,208.49	S/ 61,408.61	S/ 724,702.00
					2027	FISICO	13	18	21	20	11	13	15	11	10	8	7	14	161
						COSTEO S/	S/ 60,108.49	S/ 58,708.49	S/ 58,708.49	S/ 62,108.49	S/ 62,208.49	S/ 58,708.49	S/ 61,408.49	S/ 58,708.49	S/ 58,708.49	S/ 58,708.49	S/ 65,208.49	S/ 61,408.61	S/ 724,702.00
					2028	FISICO	13	18	21	20	11	13	15	11	10	8	7	14	161
						COSTEO S/	S/ 60,108.49	S/ 58,708.49	S/ 58,708.49	S/ 62,108.49	S/ 62,208.49	S/ 58,708.49	S/ 61,408.49	S/ 58,708.49	S/ 58,708.49	S/ 65,208.49	S/ 61,408.61	S/ 724,702.00	

CENTRO DE COSTO: 02.04 - OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACION

OEL02 - MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI.02.04 - PLAN DE DESARROLLO DE PERSONAS IMPLEMENTADO EN LA ACFFAA

AEI.02.06 - GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES DESARROLLADO EN LA ACFFAA

CODIGO	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	U.M.	PRIORIDAD	PERIODO MULTIANUAL	META	PROGRAMACION MENSUAL												TOTAL ANUAL
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00154500115	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	LIMA	DOCUMENTO	Muy Alta	2026	FISICO	15	4	9	6	5	4	11	4	5	4	6	5	78
						COSTEO S/	S/ 471,028.57	S/ 162,411.57	S/ 265,219.57	S/ 158,172.57	S/ 146,512.57	S/ 168,272.57	S/ 150,172.57	S/ 147,772.57	S/ 351,859.57	S/ 156,085.57	S/ 143,272.57	S/ 150,160.73	S/ 2,470,941.00
					2027	FISICO	15	4	9	6	5	4	11	4	5	4	6	5	78
						COSTEO S/	S/ 471,028.57	S/ 162,411.57	S/ 265,219.57	S/ 158,172.57	S/ 146,512.57	S/ 168,272.57	S/ 150,172.57	S/ 147,772.57	S/ 351,859.57	S/ 156,085.57	S/ 143,272.57	S/ 150,160.73	S/ 2,470,941.00
					2028	FISICO	15	4	9	6	5	4	11	4	5	4	6	5	78
						COSTEO S/	S/ 471,028.57	S/ 162,411.57	S/ 265,219.57	S/ 158,172.57	S/ 146,512.57	S/ 168,272.57	S/ 150,172.57	S/ 147,772.57	S/ 351,859.57	S/ 156,085.57	S/ 143,272.57	S/ 150,160.73	S/ 2,470,941.00

CENTRO DE COSTO: 02.05 - OFICINA DE INFORMATICA

OEL02 - MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI.02.05 - ATENCIONES TECNOLÓGICAS OPORTUNAS EN LA ACFFAA

CODIGO	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	U.M.	PRIORIDAD	PERIODO MULTIANUAL	META	PROGRAMACION MENSUAL												TOTAL ANUAL
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
AOI00154500124	GESTIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN	LIMA	DOCUMENTO	Muy Alta	2026	FISICO	3	1	0	2	0	1	4	1	1	3	1	0	17
						COSTEO S/	S/ 153,250.16	S/ 39,595.16	S/ 41,395.16	S/ 49,295.16	S/ 42,895.16	S/ 110,125.16	S/ 39,995.16	S/ 55,895.16	S/ 37,895.16	S/ 52,895.16	S/ 37,895.16	S/ 39,995.24	S/ 701,127.00
					2027	FISICO	3	1	0	2	0	1	4	1	1	3	1	0	17
						COSTEO S/	S/ 153,250.16	S/ 39,595.16	S/ 41,395.16	S/ 49,295.16	S/ 42,895.16	S/ 110,125.16	S/ 39,995.16	S/ 55,895.16	S/ 122,895.16	S/ 52,895.16	S/ 37,895.16	S/ 39,995.24	S/ 786,127.00
					2028	FISICO	3	1	0	2	0	1	4	1	1	3	1	0	17
						COSTEO S/	S/ 153,250.16	S/ 39,595.16	S/ 41,395.16	S/ 49,295.16	S/ 42,895.16	S/ 110,125.16	S/ 39,995.16	S/ 55,895.16	S/ 122,895.16	S/ 52,895.16	S/ 37,895.16	S/ 39,995.24	S/ 786,127.00

CENTRO DE COSTO: 02.05 - OFICINA DE INFORMATICA

OEL02 - MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

AEI.02.08 - GOBIERNO Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA ACFFAA

CODIGO	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	U.M.	PRIORIDAD	PERIODO MULTIANUAL	META	PROGRAMACION MENSUAL												TOTAL ANUAL			
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
AOI00154500126	GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA	LIMA	DOCUMENTO	Muy Alta	2026	FISICO	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1			
						COSTEO S/	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 335,721.00	S/ 0.00	S/ 335,721.00						
					2027	FISICO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
						COSTEO S/	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	
					2028	FISICO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
						COSTEO S/	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	

COSTEO TOTAL AÑO 2026 S/ 9,022,631.00
COSTEO TOTAL AÑO 2027 S/ 8,771,910.00
COSTEO TOTAL AÑO 2028 S/ 8,771,910.00