

MATRIZ DE COMPROMISOS

PEI - POI



Oficina General de Planeamiento y
Presupuesto



PERÚ

Ministerio
de Energía y Minas

MATRIZ DE COMPROMISOS A IMPLEMENTARSE EN EL 2025

Plan evaluado: PEI del MINEM 2025-2030								
Compromisos: AÑO 2025							Seguimiento	
Nº	Aspecto de mejora (Implementación, diseño, mejora)	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Entidad/Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
MISIONALES								
1	Implementación	Concluir la ejecución física de 29 proyectos de electrificación rural	Cumplir con los cronogramas de ejecución de obra.	PNER Mediano Plazo 2025-2027	Dirección General de Electrificación Rural	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	Al mes de abril se ha concluido la ejecución física de 5 proyectos de electrificación rural.
2	Implementación	Transferencia de recursos financieros a las Empresas de Distribución Eléctrica por hasta S/ 40 millones para la ejecución de proyectos de electrificación rural.	Suscribir Convenios y emisión de Resoluciones Ministeriales para la autorización de la transferencia de recursos financieros.	Resoluciones Ministeriales	Dirección General de Electrificación Rural	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	Al mes de abril se ha transferido S/ 10,8 millones a SEAL para la ejecución de proyectos de electrificación rural.
3	Mejora	Elaboración del primer entregable, para la formulación de la actualización de la Política Energética Nacional al 2050 (PEN 2050)	Culminar la formulación del primer entregable de la actualización de la Política Energética Nacional al 2050.	Oficio a CEPLAN con envío del Entregable N° 1 de la Política Energética Nacional al 2050	Dirección General de Eficiencia Energética	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	-Con fecha 08 de mayo de 2025, se realizó la Sexta Sesión del Grupo de Trabajo Sectorial, donde se presentó el cronograma actualizado de la PEN 2050; así como la versión final del Informe de Definición del Problema Público. En dicho sentido, existiendo nuevas propuestas de modificación por DGH, se acordó brindar un nuevo plazo para socialización y revisión de las áreas para posteriormente recabar sus aportes finales al referido documento y posteriormente convocar a la séptima sesión
4	Implementación	Organizar dos eventos de capacitación complementarios sobre temas específicos que no estén contemplados en el Programa Integral de Desarrollo de Capacidades y Asistencia Técnica	Realizar la organización de los eventos virtuales o presenciales	Informe detallado sobre el desarrollo de las capacitaciones	Dirección General de Asuntos Ambientales de Electricidad /Dirección de Gestión Ambiental	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	

MATRIZ DE COMPROMISOS A IMPLEMENTARSE EN EL 2025

Plan evaluado: PEI del MINEM 2025-2030								
Compromisos: AÑO 2025							Seguimiento	
Nº	Aspecto de mejora (Implementación, diseño, mejora)	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Entidad/Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
5	Implementación	Elaborar los informes que aprueban las versiones finales de contratos de los proyectos encargados a Proinversion del Grupo 1 Plan de Transmisión 2025-2034 y del Grupo 3 del Plan de Transmisión 2023-2032	Cumplir con el cronograma de aprobación de la versión final de contrato	Informe de aprobación de la versión final de contrato de los grupos mencionados	Dirección General de Proyectos – Oficina de Proyectos	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	
6	Implementación	Elaborar los informes que aprueban las versiones finales de contratos de los proyectos encargados a Proinversion del Grupo 1 Plan de Transmisión 2025-2034 y del Grupo 3 del Plan de Transmisión 2023-2032	Cumplir con el cronograma de aprobación de la versión final de contrato	Informe de aprobación de la versión final de contrato de los grupos mencionados	Dirección General de Proyectos – Oficina de Proyectos	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	
7	Mejora	Proyecto de RM que establece las Especificaciones Técnicas y los estándares tecnológicos y de desempeño que deben cumplir los Sistemas de Medición Inteligente (SMI)	En evaluación de los comentarios y/o aportes, mediante la elaboración de la Matriz de Comentarios	Matriz de Comentarios	DGE	Al 30 de julio de 2025	En proceso	
8	Mejora	Proyecto de DS que modifica el artículo 3 del DS N° 069-2006-EM, el artículo 7 del DS N° 022-2009-EM, el artículo 7 del DS N° 021-2012-EM, y el artículo 17 del DS N° 018-2020-EM; para que los Usuarios Libres que participan del Mercado Mayorista de Electricidad puedan efectuar el pago de los peajes del Sistema de Transmisión, cargo FISE y cargo por Electrificación Rural.	Oficio a REP y al Subcomité de Transmisores del COES, para que sustenten de manera más detallada sus comentarios referidos a que la normativa propuesta podría implicar que se generen costos y que se afectaría el financiero de los	Oficio N° 0957-2025/MINEM-DGE al REP Oficio N° 01012-2025/MINEM-DGE al Subcomité de Transmisores del COES	DGE	Al 30 de julio de 2025	En proceso	

MATRIZ DE COMPROMISOS A IMPLEMENTARSE EN EL 2025

Plan evaluado: PEI del MINEM 2025-2030								
Compromisos: AÑO 2025							Seguimiento	
Nº	Aspecto de mejora (Implementación, diseño, mejora)	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Entidad/Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
			contratos de concesión de las Transmisoras.					
9	Mejora	Fortalecer la visibilidad y legitimidad del PIM como espacio de asistencia técnica a los actores del subsector minero, para contribuir a la viabilidad y sostenibilidad de los proyectos mineros	Elaborar e implementar una estrategia de comunicación de resultados del PIM a nivel regional y nacional	Boletines, campañas digitales, notas de prensa	Dirección General de Promoción y Sostenibilidad Minera	Al 31 de diciembre de 2025	Por iniciar	Visibilizar los logros del PIM fortalece legitimidad y apoyo social por parte de los líderes y representantes de los territorios donde se realiza actividad minera, así también por parte de los inversores al ver la participación de la población en espacios de capacitación.
10	Diseño	Desarrollar módulos virtuales de asistencia técnica del PIM	Implementar plataforma virtual con contenidos y asesoría remota	Plataforma activa, estadísticas de acceso	Dirección General de Promoción y Sostenibilidad Minera	Al 31 de diciembre de 2025	Por iniciar	Amplía la cobertura de asistencia técnica a zonas remotas, con eficiencia de recursos.
11	Implementación	Realizar seguimiento a la ejecución de actividades en el marco de la cooperación técnica con el BID en los espacios de diálogo multifactor	Asistir a las reuniones de los espacios multifactor.	Memorandum, correos electrónicos o documentos donde se detalle la información	Dirección General de Promoción y Sostenibilidad Minera	Al 31 de diciembre de 2025	Iniciado	Se cuenta con cooperación técnica con el BID por un monto de \$250,000 a ejecutarse en un plazo de dos años
SOPORTE								
1	Mejora	Fortalecimiento de la articulación interinstitucional y con actores clave para la prevención de conflictividad	Impulsar mecanismos permanentes de coordinación con sectores, niveles de gobierno y empresas para prevenir conflictos sociales	Actas de reuniones, reportes técnicos	Oficina General de Gestión Social OGDPC/OGCS	Diciembre 2025	En proceso	
2	Mejora	Implementar un enfoque flexible en el seguimiento de los indicadores vinculados a mecanismos de diálogo y consulta previa	Diseñar una propuesta metodológica flexible y adaptativa para monitorear los	Informe técnico validado, indicadores ajustados, reportes de avance	Oficina General de Gestión Social OGDPC/OGCS	Noviembre 2025	No iniciado	

MATRIZ DE COMPROMISOS A IMPLEMENTARSE EN EL 2025

Plan evaluado: PEI del MINEM 2025-2030								
Compromisos: AÑO 2025							Seguimiento	
Nº	Aspecto de mejora (Implementación, diseño, mejora)	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Entidad/Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
			indicadores de diálogo y consulta previa					
3	Mejora	Evaluar la viabilidad de contar con una estructura especializada en consulta previa	Realizar un estudio técnico y organizacional para evaluar la factibilidad de una unidad especializada en consulta previa	Informe técnico final	Oficina General de Gestión Social	Noviembre 2025	No iniciado	
4	Diseño	Actualización del PGD 2023 – 2026.	a. Diagnóstico de Necesidades. b. Reuniones Periódicas de Retroalimentación.	a. Incremento de Proyectos acorde a la necesidad. b. Confirmar la persistencia de la necesidad de los proyectos programados en el PGD 2023 – 2026.	Oficina de Tecnologías de la Información	Al 31 de diciembre de 2025		a) Pendiente de aprobación por el Comité de Gobierno Digital del MINEM.
5	Implementación	Implementación de la ISO 27001 - Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información (SGSI)	a. Compromiso Institucional y asignación de responsables. b. Evaluación de Riesgos y Activos. b.c) Políticas y Procedimientos de Seguridad.	a. Cumplimiento de políticas. b. Incidentes reportados. c. Capacitar al personal sobre las políticas de seguridad y su rol dentro del SGSI.	Oficina de Tecnologías de la Información	Al 31 de diciembre de 2025		Pendiente de aprobación por el Comité de Gobierno Digital del MINEM
6	Implementación	Proceso de transición al Marco de las Normas Internacionales de Contabilidad – NICSP	Cumplir con la Presentación de la Información Financiera e Información Presupuestaria en proceso de transición a las Normas Internacionales De Contabilidad –	Oficio, hoja 1 y hoja 2 de Presentación de Información Financiera, Presupuestaria y Complementaria entidades del sector público a través del aplicativo web	Oficina Financiera	Al 31 de diciembre de 2025	Proceso	A la fecha la Dirección General de Contabilidad Pública del Ministerio de Economía y Finanzas no publica el cronograma de presentación y/o transmisión de la Información Financiera y Presupuestaria para el ejercicio 2025

MATRIZ DE COMPROMISOS A IMPLEMENTARSE EN EL 2025

Plan evaluado: PEI del MINEM 2025-2030								
Compromisos: AÑO 2025							Seguimiento	
Nº	Aspecto de mejora (Implementación, diseño, mejora)	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Entidad/Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
			NICSP al 30 de junio 2025	"Presentación Digital de la Rendición de Cuentas"				
7	Implementación	Seguimiento del registro Programación Multianual de Bienes y Servicios 2026-2028	Fase de Identificación: reporte de Actividades operativas del POI Multianual remitido por la OGPP.	Registro de la Fase de Identificación en la Plataforma del SIAF_RP	Oficina de Abastecimiento y Servicios	El séptimo día hábil del mes de abril o disposición distinta que comunique la DGA	Culminado	Con fecha 25/04/2025 se culminó el registro de la Fase de Identificación de la PMBSO, el cual con Memorando-00933-2025/MINEM-OGA-OAS fue comunicado a la OGPP.
8	Implementación	Seguimiento del registro Programación Multianual de Bienes y Servicios 2026-2028	Fase de Clasificación y priorización: Recursos presupuestales asignados al MINEM para financiar el CMN, en virtud de la Asignación Presupuestaria Multianual-APM	Registro de la Fase de Clasificación y priorización en la Plataforma del SIAF_RP	Oficina de Abastecimiento y Servicios	Al 20 de julio del 2025	Proceso	La Fase de Clasificación y Priorización inicia una vez que la OGPP comunica a la OAS el monto de los recursos presupuestales asignados al MINEM.
9	Implementación	Seguimiento del registro Programación Multianual de Bienes y Servicios 2026-2028	Fase de Clasificación y priorización: Aprobación del Presupuesto Inicial de Apertura-PIA	Registro de la Fase de Consolidación y Aprobación en la Plataforma del SIAF_RP	Oficina de Abastecimiento y Servicios	12 días hábiles siguientes de la aprobación del PIA	Proceso	La Fase de Consolidación y aprobación inicia una vez que se apruebe el PIA y culmina a los 12 días hábiles siguientes de la aprobación del PIA.
10	Mejora	Seguir Impulsando la suscripción de convenios con entidades bancarias y financieras, para las Notificaciones Electrónicas de embargos en forma de retención, comunicación de informes de importes retenidos o de la imposibilidad de retener y de requerimientos y entrega de montos retenidos.	Coordinaciones con los representantes de las entidades bancarias y financieras, a fin de determinar la posibilidad de suscribir convenios de cooperación.	Convenios	Oficina de Cobranza Coactiva	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	Se vienen gestionando el convenio con al Banco Continental (BBVA).

MATRIZ DE COMPROMISOS A IMPLEMENTARSE EN EL 2025

Plan evaluado: PEI del MINEM 2025-2030								
Compromisos: AÑO 2025							Seguimiento	
Nº	Aspecto de mejora (Implementación, diseño, mejora)	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Entidad/Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
11	Mejora	Continuar con la supervisión al proceso de revisión de conformidades, devengado y girado a cargo de la Oficina de Abastecimiento y Servicios y Oficina Financiera	Las unidades orgánicas del ministerio remitan oportunamente sus conformidades de acuerdo a la normativa vigente en materia de contrataciones.	Reportes de ejecución presupuestal en el SIAF	Oficina General de Administración/ Oficina de Abastecimiento y Servicios/ Oficina Financiera	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	Al 22 de mayo del año 2025, se cuenta con una certificación del 77%, compromiso anual 36% y devengado 20.4%
12	Mejora	Aprobación del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)	Seguimiento para que las Direcciones y Oficinas cumplan con enviar su CMN (cuadro multianual de necesidades)	Resolución de aprobación del PIA.	Oficina de Presupuesto de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto.	Al 31 de diciembre de 2024		
13	Mejora	Impulsar el Fortalecimiento de Capacidades y la Asistencia Técnica a los Gobiernos Regionales en el marco de las funciones y competencias transferidas.	Aprobar acciones de Fortalecimiento de Capacidades y la Asistencia Técnica a los Gobiernos Regionales.	Informes de Fortalecimiento de capacidades y la Asistencia Técnica a los Gobiernos Regionales	Oficina de Desarrollo Institucional y Coordinación Regional	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	Al segundo semestre del 2025, se desarrollarán cuatro eventos presenciales de capacitaciones en materia de energía y minería. Se realizará dos eventos en la modalidad virtual a los Gobiernos Regionales de las funciones y competencias transferidas de acuerdo a la normativa vigente.
14	Implementación	Seguimiento a la validación de los documentos de procesos en el marco de la nueva Norma Técnica N° 002 -2025-PCM-SGP Norma Técnica para la gestión por procesos en las entidades de la Administración Pública.	Reiterar la atención a las Unidades Organizacionales	Memorando de reiteración	Oficina de Desarrollo Institucional y Coordinación Regional	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	El 24 febrero del 2025, con Resolución Secretarial Resolución de Secretaría de Gestión Pública N° 002-2025-PCM/SGP se aprobó la Norma Técnica N° 002 -2025-PCM-SGP Norma Técnica para la gestión por procesos en las entidades de la Administración Pública. Por lo que se está modificando la Directiva de Procesos y otros documentos normativos de del MINEM acuerdo a la nueva Norma Técnica.

MATRIZ DE COMPROMISOS A IMPLEMENTARSE EN EL 2025

Plan evaluado: PEI del MINEM 2025-2030								
Compromisos: AÑO 2025							Seguimiento	
Nº	Aspecto de mejora (Implementación, diseño, mejora)	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Entidad/Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
15	Diseño	Elaboración del Plan de Movilización para situaciones de Conflictos y Desastres del Ministerio de Energía y Minas.	Cumplir con los instrumentos técnicos que exige el Sistema de defensa Nacional-SIDENA	Documento aprobado por la Alta Dirección	Oficina de Defensa Nacional	Al 31 de diciembre de 2025	Proceso	La Propuesta del Plan se encuentra pendiente para su revisión y aprobación, mientras no se apruebe la Directiva Nacional por parte del Consejo de Seguridad y Defensa Nacional – COSEDENA.
16	Diseño	Elaboración de los Planes Institucionales de Gestión del Riesgo de Desastres del Ministerio de Energía y Minas (Plan de Gestión Reactiva)	Cumplir con los instrumentos técnicos que exige el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres-SINAGERD	Documento aprobado por la Alta Dirección	Oficina de Defensa Nacional	Al 31 de diciembre de 2025	Proceso	Las propuestas de los planes institucionales (Gestión Reactiva) se encuentran pendientes de aprobación por el Grupo de Trabajo para la Gestión del Riesgo de Desastres del Ministerio de Energía y Minas.
17	Diseño	Elaboración del Plan de Continuidad Operativa del Ministerio de Energía y Minas	Cumplir con los instrumentos técnicos que exige el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres-SINAGERD	Documento aprobado por la Alta Dirección	Oficina de Defensa nacional	Al 31 de diciembre de 2025	Aprobado	Con fecha 21/04/2025 con la RM N° 147-2025-MINEM/DM se aprobó el Plan de Continuidad Operativa del Ministerio de Energía y Minas.
18	Mejora	Cumplir con la remisión de informes de absolución de consultas en materia jurídica en los plazos establecidos según Directiva N° 003-2023-MINEM/SG “Directiva para la atención de solicitudes de opinión legal que se formulen ante la Oficina de Asesoría Jurídica del MINEM”.	Las unidades orgánicas del ministerio remitan sus consultas jurídicas anticipadamente para que la OGAI pueda cumplir con la atención dentro de los plazos establecidos	Informes y proyectos Normativos emitidos por la Oficina General de Asesoría Jurídica	Oficina General de Asesoría Jurídica	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	Al 20 de mayo del año 2025, se ha cumplido con la emisión de 457 informes de absolución de consultas en materia jurídica, dentro de los plazos establecidos
19	Mejora	Reducir la carga procesal de expedientes con la programación de vistas de causa para este año se ha	Las notificaciones de las resoluciones, autos, quejas razones, decretos de	Devolución de notificaciones	Consejo de Minería - CM	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	- Solicita a la Oficina de OADAC la implementación respecto a la empresa que se encarga de las

MATRIZ DE COMPROMISOS A IMPLEMENTARSE EN EL 2025

Plan evaluado: PEI del MINEM 2025-2030								
Compromisos: AÑO 2025							Seguimiento	
Nº	Aspecto de mejora (Implementación, diseño, mejora)	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Entidad/Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
		proyectado realizar 60 vistas de causa (900 expedientes aproximadamente)	presidencia, realizadas a los administrados deben llegar en la fecha, a fin de no programar nuevamente una vista de causa					notificaciones por correo que se realizan a los administrados. - Se debe continuar con la contratación de personal autónomo de apoyo para el año 2025, a fin de que se pueda cumplir con lo programado en el POI.
20	Mejora	Compra de equipos e infraestructura para la realización de audiencias presenciales y virtuales, Programación de vistas de causa de (900 expedientes) de manera mixta: en plataforma virtual y de manera presencial, para lo cual se tendrá que realizar la compra	Al haberse declarado desierto el proceso en el presente año, se debe solicitar a la oficina de Informática se vuelva a realizar un nuevo proceso de compra.	Emisión de las resoluciones con lo que se concluye el trámite en el Consejo de Minería.	Consejo de Minería - CM	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	Es necesario el apoyo de la Oficina de Tecnología e Informática del MINEM en cuanto a la gestión de la compra de equipos para realizar las audiencias públicas de manera presencial. Asimismo, para las audiencias virtuales se ha solicitado la ampliación de la banda ancha de señal de internet para evitar las siguientes contingencias señaladas en el punto d). Lo solicitado permitirá: - Mejorar la banda ancha para la calidad de la señal en las audiencias virtuales. - Evitar posibles contingencias por las partes en las audiencias públicas.
21	Mejora	Entregar la cantidad de 220 metros cúbicos del acervo documental en custodia del Archivo Central al proveedor Polysistemas Corp. S.A.C., acorde al Contrato 015-2025-MINEM/OGA-OAS.	Realizar la entrega para custodia y almacenamiento de la cantidad de 220 metros cúbicos del acervo documental del Archivo Central al proveedor Polysistemas Corp. S.A.C.	Acta de entrega de la cantidad de 220 metros cúbicos Polysistemas Corp. S.A.C.	Oficina de Administración Documentaria y Archivo Central.	Al 31 de junio de 2025.	En proceso	185 metros cúbicos se encuentra en la sede Yanacoto-Chosica. 35 metros cúbicos se encuentra en la sede San Juan de Miraflores.

MATRIZ DE COMPROMISOS A IMPLEMENTARSE EN EL 2025

Plan evaluado: PEI del MINEM 2025-2030								
Compromisos: AÑO 2025							Seguimiento	
Nº	Aspecto de mejora (Implementación, diseño, mejora)	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Entidad/Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
22	Mejora	Modificar la Directiva N° 004-2023/MINEM-SG "Directiva para la notificación física de actos administrativos y documentos externos del Ministerio de Energía y Minas"	Realizar el Informe de sustento para la actualización y/o modificatoria de la Directiva N° 004-2023/MINEM-SG	Informe de sustento	Oficina de Administración Documentaria y Archivo Central.	Al 31 de diciembre 2025		
23	Mejora	Incrementar el porcentaje de atención oportuna de solicitudes de acceso a la información pública del 95% al 97%	Optimizar los procesos internos y reforzar la capacitación del personal encargado de la atención de solicitudes	Indicadores mensuales del Porcentaje de Solicitudes de Acceso a la Información Pública Atendidas dentro del plazo	Oficina de Administración Documentaria y Archivo Central.	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	
24	Implementación	Implementar la renovación tecnológica mediante la adquisición de estaciones de trabajo de alto rendimiento y la renovación de los equipos fotográficos y audiovisuales profesionales asignados a la OIIC.	Se realizará una evaluación del estado y la funcionalidad de los bienes tecnológicos, fotográficos y audiovisuales asignados a la Oficina de Imagen Institucional y Comunicaciones (OIIC), con el objetivo de identificar necesidades, gestionar el presupuesto correspondiente y ejecutar el proceso de adquisición de los equipos	Orden de compra / Conformidad de la adquisición.	Oficina de Imagen Institucional y Comunicaciones - OIIC	Al 31 de diciembre de 2025	En Proceso	Esta mejora tiene como objetivo optimizar los procesos de producción, edición y difusión de contenidos periodísticos y comunicacionales, garantizando estándares de calidad y eficiencia acordes con las exigencias actuales de la gestión institucional.

MATRIZ DE COMPROMISOS A IMPLEMENTARSE EN EL 2025

Plan evaluado: PEI del MINEM 2025-2030								
Compromisos: AÑO 2025							Seguimiento	
Nº	Aspecto de mejora (Implementación, diseño, mejora)	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Entidad/Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
			requeridos.					
25	Mejora	Derogar la Directiva N° 011-2019-MEM/SG "Directiva para la formulación, ejecución, evaluación y modificación del Plan Operativo Institucional - POI del Ministerio de Energía y Minas", RS N° 029-2019-MEM-SG	Realizar el Informe de Sustento para derogar la Directiva N° 011-2019-MEM/SG.	Informe de Sustento para derogar la Directiva N° 011-2019-MEM/SG	Oficina de Planeamiento, Programación de Inversiones, Cooperación Internacional	Al 31 de diciembre de 2025	En proceso	