

Programa de Capacitación en Integridad Pública y Lucha contra la Corrupción - 2025

Curso N° 1:
Ética e integridad pública para la
prevención de la corrupción



Conferencia
N° 14

"El potencial del enfoque multiactor para promover la integridad pública"

Expositor:
Paola Barragán Montes de Oca

03/06/2025



Paola Barragán Montes de Oca

Experta en Gobernanza, Transparencia y Estado de Derecho

- Especialista en gobernanza e integridad pública con más de 20 años de experiencia liderando proyectos complejos en América Latina y África. Ha trabajado con actores públicos, privados y de la sociedad civil en el diseño e implementación de soluciones colaborativas para reducir los riesgos de corrupción y fortalecer la transparencia institucional.
- Hasta 2024, dirigió el Proyecto de USAID Inversión Pública Transparente (TPI) en Perú, impulsando la adopción de estándares de integridad en la contratación de obras públicas y facilitando la creación de Redes de Integridad en siete regiones del país. Su trabajo ha promovido la acción colectiva, el compromiso ciudadano y la colaboración público-privada como herramientas para institucionalizar buenas prácticas y reconstruir la confianza en lo público.
- Ha liderado equipos de trabajo en la República Democrática del Congo, Colombia, El Salvador, Perú, y ha colaborado en proyectos del Banco Mundial, BID y Naciones Unidas en países como Liberia, Sudán del Sur, Honduras, Ecuador y Bolivia.
- Es abogada por la Universidad de París Panthéon-Sorbonne y cuenta con una maestría en Gestión Pública y Políticas Públicas por la Universidad Católica Boliviana, en alianza con el Instituto de Desarrollo Internacional de Harvard.



Sumilla

La lucha contra la corrupción supone establecer espacios de participación y corresponsabilidad en el diseño y puesta en marcha de alternativas de solución junto al sector privado y la ciudadanía, como la adopción de estándares de integridad en el sector público. Esta sesión abordará la corrupción como problema de acción colectiva, relevando el potencial del enfoque multiactor para la adopción e institucionalización buenas prácticas nacionales e internacionales para la promoción de la integridad pública.

Agenda

1. La corrupción como problema de acción colectiva y el potencial del enfoque multiactor
2. Caso práctico
3. Lecciones útiles desde la experiencia

¿Por qué las soluciones institucionales tradicionales no bastan?

- Desconfianza mutua, incentivos dispersos, asimetría de poder e información.
- El Estado no puede actuar de manera aislada.
- Es necesaria la coordinación entre los diferentes actores.



Integridad: una responsabilidad compartida

- Fundamentos del Integrity Framework de la OCDE.
- Importancia de pasar del “cumplimiento legal” a la construcción colaborativa de confianza.
- Rol de la ciudadanía como “co-productora” de integridad.



Redes Multiactor de Integridad: espacios colaborativos

- Vínculo con el Modelo de Integridad Pública.
- Definición operativa: Rol de la MCLCP y CRAC.
- Objetivo: promover integridad en obras públicas mediante control social técnico y diálogo institucional.



¿Cómo funciona la veeduría multiactor?



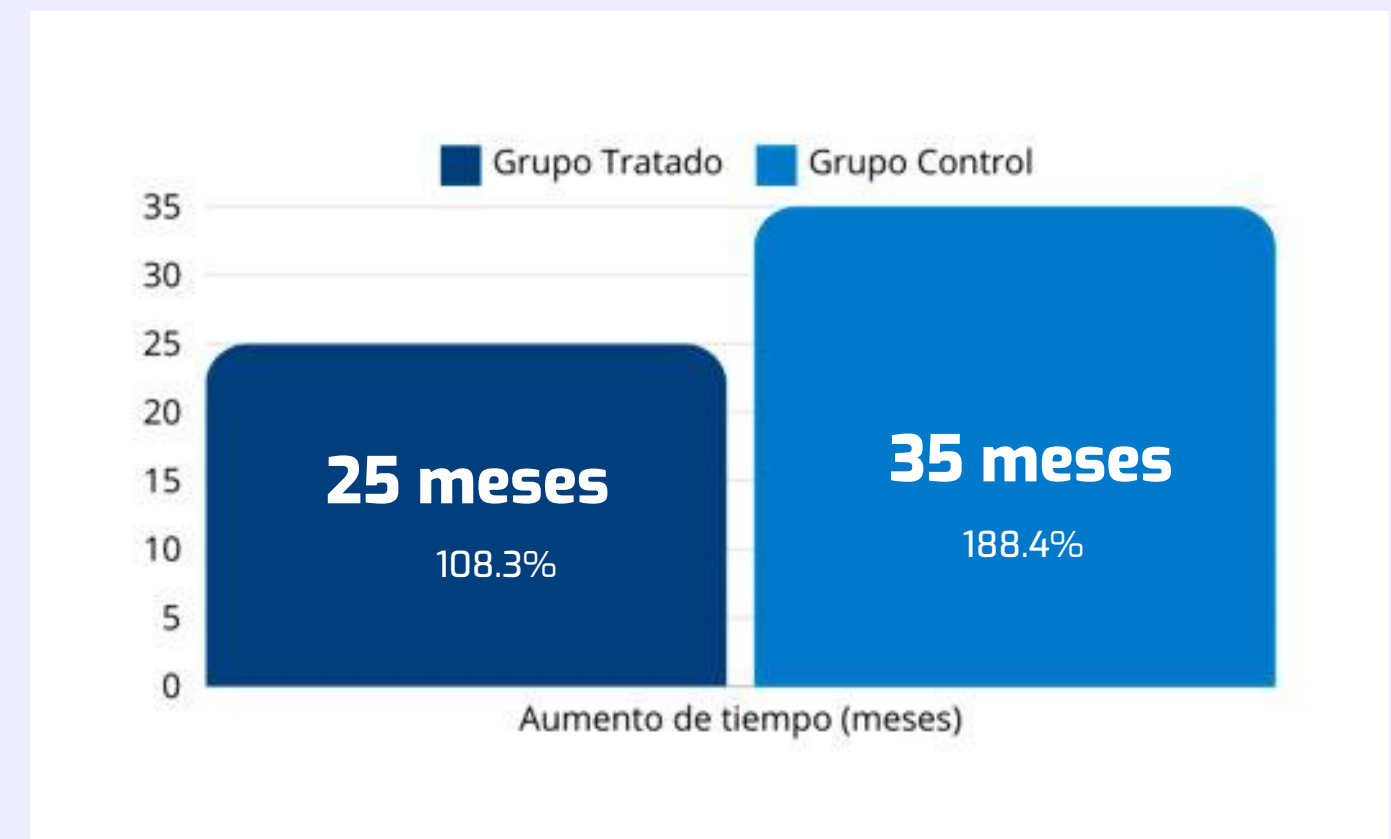
Estándares para obra pública: base de la vigilancia

- 15 estándares verificables y alineados con la normativa y mejores prácticas.
- Cómo articulan legalidad (norma), gestión de riesgos (prevención) y gobernanza (acción colectiva).
- Impacto esperado: menos discrecionalidad, más transparencia y responsabilidad compartida.



Impacto comprobado del enfoque multiactor

- Tiempo de ejecución: 17 vs. 24 meses.
- Ahorro: S/ 1.4 millones por proyecto.
- Mayor corrección de problemas.
- 31 veedurías, S/ 640 millones vigilados.
- 117 estándares verificados, 15 obras entregadas.



Escalar y sostener: el rol del funcionario de integridad

- Modelo implementado en nuevas regiones.
- Metodología, herramientas y aliados preparados.
- El funcionario de integridad como enlace entre actores.



CASO PRÁCTICO

Caso de la Región Lambayeque



**Maria Rosa
Ramos**

Jefe de la Oficina de Integridad
del GORE Lambayeque



Pina Mundaca

Secretaría Técnica de la Red
Ciudadana de Integridad

El rol de los equipos de integridad: bisagras para la colaboración

- La prevención funciona mejor cuando se construye en alianza.
- La ciudadanía organizada puede ser una aliada técnica y territorial.
- Compartir información útil genera confianza y refuerza la rendición de cuentas.
- Articular actores multiplica impacto y sostenibilidad.
- Los y las oficiales de integridad son los puentes entre gobierno, sociedad civil y sector privado.





PERÚ

Presidencia
del Consejo de Ministros



Escuela Nacional de
Administración Pública

La facultad de saber servir



Gracias

Paola Barragán Montes de Oca
Experta en Gobernanza, Transparencia
y Estado de Derecho

+51 915 115 616
pbarragan@consultant.com

