

451: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD

Informe de Evaluación Institucional

Correspondiente al año 2024

30 de abril, 2025

Contenido

1. Resumen Ejecutivo	3
2. Prioridades de la política institucional	7
3. Análisis del logro de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)	9
3.1. Valoración del desempeño del PEI	9
3.2. Análisis de logros obtenidos de los OEI (solo para los OEI priorizados según el alcance de la evaluación)	13
3.3. Evidencias de logros por OEI	15
3.4. Factores de influencia en la implementación de los OEI	15
4. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)	17
4.1. Estado integral de las AEI	17
4.2. Análisis de proceso de implementación de las AEI	17
4.3. Implementación de la matriz de recomendaciones del último año	26
5. Conclusiones.....	32
6. Recomendaciones	36
7. Anexos	40

1. Resumen Ejecutivo

El Gobierno Regional La Libertad, está conformado por 37 Unidades Ejecutoras (UE) distribuidos de la siguiente manera: 16 Redes de Salud, 17 Unidades de Gestión Educativa (UGELES), UE de Transportes, UE Agricultura, Proyecto Especial Chavimochic y UE Sede Central.

Con RER N°388-2023-GRLL-GOB, de fecha 01 junio 2023 se aprueba el “Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2026 ampliado del Gobierno Regional la Libertad”, el mismo que contiene 15 Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) los cuales establecen los resultados que el Gobierno Regional La Libertad espera lograr en las condiciones de vida de la población y fortaleciendo los procesos internos de la entidad. Así mismo en dicho documento se establecen 73 Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) que contribuyen a implementar la estrategia establecida por los OEI, las cuales se concretan en productos (bienes o servicios) que la entidad entrega a sus usuarios, tomando en cuenta sus competencias y funciones.

Evaluación General del PEI

• Síntesis de los principales logros alcanzados en el 2024 de los OEI

A nivel de cumplimiento de objetivos (Resultados iniciales) de los 15 Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) establecidos en el PEI 2020-2026: 02 OEI lograron un nivel de resultado mayor o igual al 95% (Indica cumplimiento de los logros esperados o desempeño muy próximo al esperado), 05 OEI lograron un nivel de resultado entre 75% y menor a 95%, (Indica desvíos desfavorables moderados entre los valores obtenidos respecto a los logros esperados), 07 OEI lograron un nivel resultado menor a 75% (Indica cumplimiento bajo o incumplimiento de logros esperados) y los responsables de 01 OEI no reportaron información.

A nivel de cumplimiento de indicadores de objetivos; de los 26 indicadores establecidos en el Plan Estratégico Institucional - PEI 2020-2026, 09 indicadores lograron un nivel de resultado mayor o igual al 95% (Indica cumplimiento de los logros esperados o desempeño muy próximo al esperado), 02 indicadores lograron un nivel de resultado entre 75% y menor a 95 %, (Indica desvíos desfavorables moderados entre los valores obtenidos respecto a los logros esperados), 13 indicadores lograron un nivel de avance menor a 75% (Indica cumplimiento bajo o incumplimiento de logros esperados) y los responsables de 02 indicadores no reportaron información.

Los logros alcanzados a nivel del OEI 01 Garantizar servicios de salud integral a la población de La Libertad fueron los siguientes:

- ✓ El porcentaje de desnutrición crónica en niños menores de 5 años no alcanzó el logro esperado de 12.5% pues se obtuvo el 16%, 0.1% por encima del valor obtenido el año 2023 que fue del 15.9%.
- ✓ El porcentaje de anemia en niños menores de 36 meses supero el logro esperado de 34% pues se obtuvo el 16%, es decir hubo una mejora de 5.1% con respecto al valor obtenido el año 2023 que fue del 21.1%.
- ✓ El porcentaje de menores de 36 meses de edad con Enfermedades Infecciosas Respiratorias Agudas (IRA) no alcanzó el logro esperado de 16.5%, pues se obtuvo un valor de 78% es decir hubo un incremento de 13.6% con respecto al valor obtenido el año 2023 que fue del 64.4%.

Los logros alcanzados a nivel de OEI 02 Mejorar el servicio educativo de calidad para la población estudiantil de La Libertad, fueron los siguientes

- ✓ El Porcentaje de estudiantes de 2° grado de secundaria de instituciones educativas públicas y privadas, que se encuentran en el nivel satisfactorio en comprensión lectora no alcanzo el logro esperado para el ejercicio 2024 que fue de 29% pues se obtuvo, al término de dicho año un valor de 2.5%, muy por debajo del logro obtenido en el ejercicio 2023 que fue de 14.9%.
- ✓ El Porcentaje de estudiantes de 2° grado de secundaria de instituciones educativas públicas y privadas, que se encuentran en el nivel satisfactorio en habilidades matemáticas no alcanzo el logro esperado para el ejercicio 2024 que fue de 25% pues se obtuvo, al término de dicho año un valor de 7.6%, por debajo del logro obtenido en el ejercicio 2023 que fue de 8.9%.

Los logros alcanzados a nivel del OEI 011 Mejorar la infraestructura en beneficio de la población de La Libertad a través del indicador Porcentaje de infraestructura en funcionamiento; tiene como resultado la culminación de 14 obras, lo que representa un 60.87% de las 23 obras programadas para el año 2024. Las cuales han sido entregadas a la población beneficiaria a través de la respectiva acta de entrega de obra.

• **Síntesis de la situación de las Acciones Estratégicas Institucionales**

En cuanto a la implementación de las 73 Acciones Estratégicas Institucionales establecidas en el “Plan Estratégico Institucional(PEI) 2020-2026 ampliado del Gobierno Regional la Libertad”, 27 Acciones Estratégicas Institucionales lograron un nivel de avance en su implementación mayor o igual al 95%, (Indica cumplimiento de los logros esperados o desempeño muy próximo al esperado); 11 Acciones Estratégicas Institucionales tuvieron un avance entre 75% y 95% Indica desvíos desfavorables moderados entre los valores obtenidos respecto a los logros esperados) y 33 Acciones Estratégicas Institucionales lograron un nivel de avance en su implementación menor a 75% (Indica cumplimiento bajo o incumplimiento de logros esperados) y 02 Acciones Estratégicas Institucionales no reportaron información.

En relación al nivel de cumplimiento de Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales; de los 98 indicadores establecidos en el Plan Estratégico Institucional - PEI 2020-2026, 41 indicadores de AEI lograron un nivel de implementación mayor o igual al 95% (Indica cumplimiento de los logros esperados o desempeño muy próximo al esperado), 12 indicadores de AEI lograron un nivel de avance entre 75% y menor a 95 %, (Indica desvíos desfavorables moderados entre los valores obtenidos respecto a los logros esperados), 43 indicadores de AEI lograron un nivel de avance menor a 75% (Indica cumplimiento bajo o incumplimiento de logros esperados) y los responsables de 02 indicadores no reportaron información.

Una de las Acciones Estratégicas Institucionales mas relevantes en beneficio de la población lo constituye la Acción Estratégica Institucional 11.01, que se enfoca en la culminación oportuna de obras para beneficio de la población de la Región La Libertad, se ha logrado culminar 14 obras, lo que representa un 60.87% de las 23 obras programadas para el año en curso.

Perspectivas para el año 2025

- OEI 01: Garantizar servicios de salud integral a la población de La Libertad.
Las perspectivas para el sector salud en el año 2025:
 - ✓ Focalizar y enfatizar las intervenciones en los distritos de mayor riesgo y vulnerabilidad para anemia y desnutrición crónica infantil, implementando el seguimiento nominal, priorizando el enfoque preventivo de la anemia y desnutrición crónica sobre el recuperativo.
 - ✓ Propiciar la contratación de profesionales en Nutrición para el abordaje de la problemática nutricional como una prioridad, especialmente en las redes con mayor proporción de niñas.
 - ✓ Incrementar el uso de terapia preventiva en menores y mayores de 5 años con el soporte técnico de la Red TB Pediátrica, que disminuirá el riesgo de reactivación de la tuberculosis latente
- OEI 02: Mejorar el servicio educativo de calidad para la población estudiantil de La Libertad.
Con un enfoque integral en la capacitación docente, el acceso equitativo a recursos, y la mejora continua de la infraestructura y gestión educativa, se espera que el sistema educativo de La Libertad logre avances sustanciales en 2025. La implementación de estas acciones contribuirá a un servicio educativo más inclusivo, innovador y de calidad para todos los estudiantes de la región.
- OEI 11: Mejorar la infraestructura en beneficio de la población de La Libertad.
Para el año 2025 se cuenta con un Plan Estratégico Institucional 2025-2030 aprobado con Resolución Ejecutiva Regional N° 0605-2024-GRLL-GOB de fecha 21 de noviembre del 2024, que por recomendación de CEPLAN como ente rector del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, el objetivo OEI 11 ya no está establecido en dicho documento puesto que este resultado se ha implementado como Acciones Estratégicas Institucionales a nivel de los sectores de Educación, Salud y Transportes.
Sin embargo, para cerrar brechas de infraestructura en beneficio de la población de La Libertad implica, tener en cuenta la atención de tres causas principales identificadas: retrasos en la aprobación de expedientes técnicos, dificultades en los procesos de contratación y trabas administrativas en los procesos presupuestales, lo cual se puede superar fortaleciendo aspectos clave como la planificación integral, la articulación interinstitucional, la gestión de riesgos y la eficiencia en los procesos administrativos.

Medidas de Acción para el año 2025

- OEI 01: Garantizar servicios de salud integral a la población de La Libertad
En lo concerniente al sector salud, las medidas de acción para el año 2025 son las siguientes:
 - ✓ Fortalecer las intervenciones destinados a la atención del RN con la ejecución permanente de supervisiones, planes regionales de capacitaciones (RCP, Examen físico del RN y atención inmediata), garantizar la cobertura del 100% de recién nacido.

- ✓ Utilizar Telemedicina, teleconsulta (prestación de servicios de salud a distancia), para ofrecer un mejor servicio a la población porque disminuye el tiempo de espera para recibir atención médica de especialidad, favorece el acceso a la atención en salud a la población vulnerable, disminuye la exposición y traslado de la población con criterios de riesgo.
 - ✓ Contar con un padrón nominal virtual de gestantes georeferenciales para lo cual se requiere dotar al actor social de celulares para la identificación de gestantes y seguimiento de las mismas.
 - ✓ Reforzar la intervención para la reducción de partos domiciliarios y gestionar recursos financieros para la entrega de paquetes de atención de parto saludable.
- OEI 02: Mejorar el servicio educativo de calidad para la población estudiantil de La Libertad
Para asegurar el cumplimiento del OEI 02 se deben tomar las siguientes acciones urgentes en el marco de los aspectos siguientes:
 - Infraestructura y Equipamiento Educativo:**
 - ✓ Rehabilitación y mantenimiento de escuelas con infraestructuras precarias.
 - ✓ Dotación de mobiliario adecuado y aulas tecnológicas con acceso a internet.
 - Capacitación y Desarrollo Docente:**
 - ✓ Continuación de programas de formación docente en nuevas metodologías y el uso de tecnología educativa.
 - ✓ Estrategias para fortalecer la educación inclusiva y realizar evaluaciones periódicas del desempeño docente.
 - Acceso y Permanencia Escolar:**
 - ✓ Implementación de programas de becas y apoyo económico para estudiantes en situación vulnerable.
 - ✓ Servicios de alimentación escolar para prevenir la deserción.
 - ✓ Campañas de sensibilización dirigidas a familias y comunidades.
 - Innovación y Calidad Educativa:**
 - ✓ Incorporación de programas STEAM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería, Arte y Matemáticas).
 - ✓ Evaluaciones periódicas del rendimiento estudiantil y uso de plataformas virtuales.
 - Gestión y Gobernanza Educativa:**
 - ✓ Coordinación entre autoridades educativas, docentes y la comunidad.
 - ✓ Monitoreo y evaluación de programas educativos utilizando indicadores de calidad.
 - Bienestar Estudiantil y Socioemocional:**
 - ✓ Programas de salud mental y apoyo psicosocial para estudiantes y docentes.
 - ✓ Prevención del acoso escolar y promoción de actividades extracurriculares

- OEI 11: Mejorar la infraestructura en beneficio de la población de La Libertad
 - ✓ Realizar una adecuada priorización y calendarización de proyectos, considerando plazos realistas, disponibilidad presupuestal y capacidad operativa, para evitar retrasos en la ejecución.
 - ✓ Asegurar la calidad técnica y viabilidad de los proyectos desde la fase inicial, reduciendo el número de observaciones, reformulaciones y ampliaciones de plazo durante la ejecución.
 - ✓ Promover mayor eficiencia en las etapas de convocatoria, selección y contratación de obras, aplicando criterios de transparencia, competencia y cumplimiento de plazos.
 - ✓ Establecer mecanismos de coordinación interárea para facilitar trámites administrativos (logística, presupuesto, etc.) que muchas veces retrasan el inicio o avance de las obras.

2. Prioridades de la política institucional

✓ Misión del pliego:

La misión institucional del pliego Gobierno Regional del Departamento de La Libertad que se ha definido en el Plan estratégico institucional 2020-2026 del Gobierno regional la Libertad de presenta a continuación:

Promover el desarrollo integral, competitivo, sostenible, inclusivo e innovador, en beneficio de la población de la región La Libertad, mediante una gestión pública regional moderna, transparente, participativa, articuladora y con cultura de integridad y ética.

✓ Prioridades de la política institucional:

La prioridad de la política institucional es

Declaración de Política Institucional

El Gobierno Regional La Libertad tiene como política institucional priorizar la atención en educación, salud e infraestructura vial, promoviendo una región competitiva e innovadora con diversificación productiva y sostenible, cuidando el medio ambiente, brindando a la población servicios públicos oportunos y de calidad.

Objetivos de Política

- Mejorar el acceso, cobertura y calidad de los servicios de educación, salud e infraestructura vial de manera sostenible.
- Promover el desarrollo y mejora de la competitividad, innovación en la región La Libertad.
- Impulsar el trabajo decente en la región La Libertad.
- Mejorar la calidad ambiental, la biodiversidad y la prevención de riesgos de desastres en el territorio.
- Fortalecer la gestión pública regional, implementando las políticas de modernización del estado, con servidores públicos calificados y vocación de servicio.

- Promover la diversificación de los cultivos para la sostenibilidad de la agricultura, el uso eficiente de los recursos hídricos y la inclusión social de las poblaciones vulnerables.

Lineamientos de política

1. Reducir la prevalencia de desnutrición crónica y anemia infantil en los niños y niñas menores de 5 años de la región La Libertad.
2. Mejorar los servicios de salud con eficiencia, integralidad y calidad para la población de la región La Libertad con énfasis en el primer nivel.
3. Incrementar en la educación pública el acceso, permanencia y calidad en igualdad de condiciones y oportunidades de la población en edad escolar.
4. Incrementar el acceso a la educación pública en igualdad de condiciones de la población analfabeta.
5. Lograr el licenciamiento y acreditación de los institutos superiores pedagógicos y tecnológicos.
6. Promover el acceso a los programas de vivienda para las familias con déficit habitacional en la región La Libertad.
7. Reducir los índices de vulnerabilidad, desigualdad y exclusión social de la población liberteña con enfoque de género, interculturalidad y discapacidad.
8. Reducir los índices de desnutrición crónica infantil, anemia y TBC en la población vulnerable de la región La Libertad.
9. Promover el acceso a los programas sociales de las poblaciones vulnerables de la región La Libertad.
10. Promover el desarrollo del Agro en la Región la Libertad con valor agregado, acceso a mercados y énfasis en la zona.
11. Promover servicios de transporte y la conectividad en telecomunicaciones, de manera sostenible y competitiva.
12. Emprendimiento de los agentes económicos de los diversos sectores económicos para desarrollo productivo, productividad, innovación y transferencia tecnológica.
13. Promover el empleo digno y productivo, con énfasis en la población vulnerable de La Libertad.
14. Posicionar la Libertad y sus destinos turísticos, productos artesanales y oferta exportable a nivel nacional e internacional.
15. Promover una infraestructura de calidad como soporte de la competitividad y de la prestación de servicio social en beneficio de la población de La Libertad.
16. Fortalecer el sistema regional de gestión ambiental y conservar los ecosistemas proveedores de servicios en la región la libertad
17. Reducir el impacto ambiental en las actividades minero energético en la Región La Libertad.
18. Entidad moderna con servidores civiles con el perfil adecuado y calificado para una eficiente gestión pública.
19. Garantizar la aplicación de políticas de seguridad ciudadana para la protección y bienestar de la población liberteña.
20. Fortalecer una cultura de integridad y ética pública, en los servidores civiles del Gobierno Regional La Libertad.

✓ **Alcance de la evaluación:**

Para la selección de los objetivos priorizados para la elaboración del informe de evaluación institucional correspondiente al año 2024 se consideró la ruta estratégica y el rol misional de la institución.

Objetivos Priorizados

Código	Denominación	Logro esperado 2024	Valor Obtenido 2024 Anual	Avance tipo I (%) 2024 Anual
OEI.01	GARANTIZAR SERVICIOS DE SALUD INTEGRAL A LA POBLACIÓN DE LA LIBERTAD			89.41
IND.01.OEI.01	Porcentaje de Desnutrición crónica en niños menores de 5 años	12.5	16	100
IND.02.OEI.01	Porcentaje de anemia en menores de 36 meses	34	16	47.06
IND.03.OEI.01	Porcentaje de menores de 36 meses de edad con Enfermedades Infecciosas Respiratorias Agudas (IRA)	16.5	78	100
OEI.02	MEJORAR EL SERVICIO EDUCATIVO DE CALIDAD PARA LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL DE LA LIBERTAD			13.88
IND.01.OEI.02	Porcentaje de estudiantes de 2° grado de secundaria de instituciones educativas públicas y privadas, que se encuentran en el nivel satisfactorio en comprensión lectora.	29	2.5	8.62
IND.02.OEI.02	Porcentaje de estudiantes de 2° grado de secundaria de instituciones educativas públicas y privadas, que se encuentran en el nivel satisfactorio en habilidades matemáticas.	25	7.6	30.4
IND.03.OEI.02	Porcentaje de Analfabetismo	5.1	ND	ND
OEI.11	MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA LIBERTAD			ND
IND.01.OEI.11	Porcentaje de infraestructura en funcionamiento	87	ND	ND

3. Análisis del logro de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)

3.1. Valoración del desempeño del PEI

En lo que respecta al logro del Objetivo OEI.01 Garantizar servicios de salud integral a la población de La Libertad se han obtenido los resultados siguientes:

- El porcentaje de desnutrición crónica en niños menores de 5 años no alcanzó el logro esperado de 12.5% pues se obtuvo el 16%, 0.1% por encima del valor obtenido el año 2023 que fue del 15.9%.
- El porcentaje de anemia en niños menores de 36 meses supero el logro esperado de 34% pues se obtuvo el 16%, es decir hubo una mejora de 5.1% con respecto al valor obtenido el año 2023 que fue del 21.1%.
- El porcentaje de menores de 36 meses de edad con Enfermedades Infecciosas Respiratorias Agudas (IRA) no alcanzó el logro esperado de 16.5%, pues se obtuvo un valor de 78% es decir hubo un incremento de 13.6% con respecto al valor obtenido el año 2023 que fue del 64.4%.

En lo que respecta al logro del objetivo OEI.02 Mejorar el servicio educativo de calidad para la población estudiantil de La Libertad se han obtenido los resultados siguientes:

- El Porcentaje de estudiantes de 2° grado de secundaria de instituciones educativas públicas y privadas, que se encuentran en el nivel satisfactorio en comprensión lectora no alcanzo el logro esperado para el ejercicio 2024 que fue de 29% pues se obtuvo, al término de dicho año un valor de 2.5%, muy por debajo del logro obtenido en el ejercicio 2023 que fue de 14.9%.
- El Porcentaje de estudiantes de 2° grado de secundaria de instituciones educativas públicas y privadas, que se encuentran en el nivel satisfactorio en habilidades matemáticas no alcanzo el logro esperado para el ejercicio 2024 que fue de 25% pues se obtuvo, al término de dicho año un valor de 7.6%, por debajo del logro obtenido en el ejercicio 2023 que fue de 8.9%.

En lo que respecta al logro del objetivo OEI.11 Mejorar la infraestructura en beneficio de la población de La Libertad se han obtenido los resultados siguientes:

- El Porcentaje de infraestructura en funcionamiento tuvo un valor de 60.87% (Para el año 2024 se programo un total de 23 obras culminadas habiéndose logrado un total de 14) por debajo del logro esperado para dicho ejercicio que fue 87%. Dicho resultado fue mucho menor que el obtenido en el ejercicio 2023 que fue de 80%.

Las 14 obras culminadas y entregadas (mediante actas) a la población beneficiaria para su funcionamiento fueron las siguientes:

1. Creación del servicio educativo de Educación Inicial escolarizada en los Centros Poblados Taulish, Fortaleza Andina, Hacienda Alpamarca, Villa Florida, Olgoyaco, Cajaspampa y Tinyabamba de los distritos de Chillia Huancaspata, Parcoy, Santiago de Challas, Urpay y Tayabamba. Provincia de Pataz, región La Libertad. CUI 2300713. Ítem II: Servicio de Fortaleza Andina. Acta de recepción de fecha 04/06/2024. Costo Total Devengado S/ 2,745,838.36.
2. Creación del Servicio de Educación Inicial Escolarizada en los Centros Poblados Taulish, Fortaleza Andina, Hacienda Alpamarca, Vill Florida, Olgoyaco, Cajaspampa y Tinyabamba de los distritos de Chillia, Huancaspata, Parcoy, Santiago de Challas, Urpay y Tayabamba, Provincia de Pataz, Región La Libertad. CUI 2300713 Ítem V: Servicio de Educación Inicial escolarizada Cajaspampa. Acta de recepción de fecha 18/05/2024. Costo Total Devengado S/ 2,048,631.62.
3. Mejoramiento del Sistema de Riego de los Canales Cosque - Ñampol - Teniente - Loquete - Los Piales - Frijol II, margen izquierda del Rio Jequetepeque, provincia de Pacasmayo - Región La Libertad. CUI 2188762. Ítem III: Canal Teniente. Acta de recepción de fecha 24/11/2024. Costo Total devengado fue de S/16,102,105.05.
4. Instalación de los servicios para la atención integral de salud en el Sector Quichibamba, Microred de Salud Pias, distrito de Pias - Pataz - La Libertad CUI

2174446. Acta de recepción de fecha 20/07/2024. Costo Total devengado fue de S/ 4,960,344.29.
5. Mejoramiento del Servicio de Educación Primaria y Secundaria en la I.E. San Juan Bautista Distrito de Julcán - Provincia de Julcán - región La Libertad. CUI 2402190 Acta de recepción de fecha 5/04/2024. Costo total devengado fue de S/ 16,135,555.76.
 6. Mejoramiento del servicio de Educación básica del nivel secundario de la I.E. Cesar Vallejo de Buldibuyo, distrito de Buldibuyo - Pataz - La Libertad. CUI 2304370. Acta de recepción de fecha 24/04/2024. Costo total devengado fue de S/ 5,066,679.35.
 7. Mejoramiento del servicio educativo del Nivel Inicial de la IE 1712 Santa Rosa en el distrito de Trujillo - provincia de Trujillo - departamento de La Libertad. CUI 2550320. Acta de recepción 22/07/2024. Costo total devengado fue de S/ 4,524,023.90.
 8. Mejoramiento y ampliación del Servicio de Educación Inicial en la I.E. N° 2169, distrito de El Porvenir - Provincia de Trujillo - Departamento de La Libertad. CUI 2550257. Acta de recepción 18/07/2024. Costo total devengado fue de S/ 5,371,869.27.
 9. Mejoramiento del servicio educativo del Nivel Inicial de la IE N° 224, distrito de Víctor Larco Herrera – provincia de Trujillo – departamento de La Libertad. CUI 2550254. Acta de recepción 16/08/2024. Costo total devengado fue de S/ 6,836,769.41.
 10. Rehabilitación de camino departamental 51.47 km en Emp. LI-106 (Tambo) - Huancay - Zapotal - Cerro Blanco - Emp. LI-764, distritos de Cascas, Marmot y Otuzco, provincias de Gran Chimú y Otuzco, departamento de La Libertad. CUI 2433542. Acta de recepción 04/10/2024. Costo total devengado fue de S/ 24,525,923.92.
 11. Rehabilitación de camino departamental - 31.633 km en Pampa El Condor - Pijobamba - Parasibe – Sitabamba CUI 2507329. Acta de recepción 09/11/2024. Costo total devengado fue de S/ 21,103,578.34.
 12. Mejoramiento del servicio educativo del Nivel Básica Especial del PRITE EE, distrito de Trujillo - provincia de Trujillo - departamento de La Libertad. CUI 2563267. Acta de recepción 19/12/2024. Costo total devengado fue de S/ 9,027,231.43.
 13. Mejoramiento del servicio educativo del Nivel Inicial de la I.E. N° 2158 distrito de Huanchaco - provincia de Trujillo - departamento de La Libertad. CUI 2550263. Acta de recepción 16/10/2024. Costo total devengado fue de S/ 3,511,947.39.
 14. Mejoramiento del servicio educativo de Nivel Inicial de I.E. 2337 distrito de La Esperanza - provincia de Trujillo - departamento de La Libertad. CUI 2550296. Se culminó en el 2024, solicito la recepción el 03/12/2024 costo total devengado fue de S/ 3,511,947.39.

Objetivos Estratégicos Institucionales

Código	Denominación	Valor Obtenido 2023	Logro esperado 2024	Valor Obtenido 2024	Avance tipo I (%) 2024
OEI.01	GARANTIZAR SERVICIOS DE SALUD INTEGRAL A LA POBLACIÓN DE LA LIBERTAD				89.41
IND.01.OEI.01	Porcentaje de Desnutrición crónica en niños menores de 5 años	15.9	12.5	16	100
IND.02.OEI.01	Porcentaje de anemia en menores de 36 meses	21.1	34	16	47.06
IND.03.OEI.01	Porcentaje de menores de 36 meses de edad con Enfermedades Infecciosas Respiratorias Agudas (IRA)	64.4	16.5	78	100
AEI.01.02	ATENCIÓN INTEGRAL DE NIÑOS MENORES DE 5 AÑOS DE LA REGIÓN.				60.47
IND.01.AEI.01.01	Porcentaje de niños de 4 y 5 meses con suplementación preventiva	83.4	70	49.6	70.86
IND.02.AEI.01.02	Porcentaje de niños menores de 36 meses con CRED completo	54	95	58.8	61.89
IND.03.AEI.01.02	Porcentaje de niños menores de 36 meses con vacuna completa	54.1	96	51.7	53.85
OEI.02	MEJORAR EL SERVICIO EDUCATIVO DE CALIDAD PARA LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL DE LA LIBERTAD				13.88
IND.01.OEI.02	Porcentaje de estudiantes de 2° grado de secundaria de instituciones educativas públicas y privadas, que se encuentran en el nivel satisfactorio en comprensión lectora.	14.9	29	2.5	8.62
IND.02.OEI.02	Porcentaje de estudiantes de 2° grado de secundaria de instituciones educativas públicas y privadas, que se encuentran en el nivel satisfactorio en habilidades matemáticas.	8.9	25	7.6	30.4
AEI.02.01	MATERIALES EDUCATIVOS ENTREGADOS OPORTUNAMENTE A INSTITUCIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR DE LA REGIÓN LA LIBERTAD				100
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de instituciones educativas públicas que recibieron material educativo para institución completo, en buen estado y de manera oportuna	100	97	100	100
AEI.02.02	ACOMPañAMIENTO PEDAGÓGICO DE MANERA OPORTUNA A LOS ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS DE LA REGIÓN				80.29
IND.01.AEI.02.02	Porcentaje de población estudiantil de 3 a 5 años que reciben acompañamiento pedagógico oportuno en Educación Inicial	88.9	98	78.7	80.31
IND.02.AEI.02.02	Porcentaje de población estudiantil de 6 a 11 años que reciben acompañamiento pedagógico oportuno en Educación Primaria	70	100	79.4	79.4
IND.03.AEI.02.02	Porcentaje de población estudiantil de 12 a 16 años que reciben acompañamiento pedagógico oportuno en educación secundaria	79.9	95	77.1	81.16
OEI.11	MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA LIBERTAD				ND
IND.01.OEI.11	Porcentaje de infraestructura en funcionamiento	80	87	ND	ND
AEI.11.01	OBRAS CULMINADAS OPORTUNAMENTE PARA LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN LA LIBERTAD.				ND
IND.01.AEI.11.01	Número de Obras Culminadas oportunamente	21	23	ND	ND

3.2. Análisis de logros obtenidos de los OEI (solo para los OEI priorizados según el alcance de la evaluación)

Para el logro obtenido del OEI 01 Garantizar servicios de salud integral a la población de La Libertad, en el PEI se han establecido 08 Acciones Estratégicas Institucionales de las cuales las mas relevantes para la contribución de los resultados son:

AEI.01.01 Promoción de la salud eficiente en beneficio de la población de la región La Libertad

La implementación de esta estrategia logró el 100%. A nivel de su indicador: **Porcentaje de familias con niñas y niños menores de 12 meses que reciben consejería a través de visitas domiciliarias**, se planificó un logro esperado del 65%, al término del ejercicio 2024 se obtuvo un valor del 96%, superando esta meta y muy por encima del valor obtenido en el ejercicio 2023 que fue del 56.8%.

AEI.01.02 Atención integral de niños menores de 5 años de la región

La implementación de esta estrategia logró el 60.47%. A nivel de sus 03 indicadores se obtuvo los resultados siguientes:

- **Porcentaje de niños de 4 y 5 meses con suplementación preventiva:** se planificó un logro esperado del 70%, al término del ejercicio 2024 se obtuvo un valor del 49.6%, no lográndose la meta planificada y muy por debajo del valor obtenido en el ejercicio 2023 que fue del 83.4%.
- **Porcentaje de niños menores de 36 meses con CRED completo:** se planificó un logro esperado del 95%, al término del ejercicio 2024 se obtuvo un valor del 58.8%, no lográndose la meta planificada y muy por debajo del valor obtenido en el ejercicio 2023 que fue del 54%.
- **Porcentaje de niños menores de 36 meses con vacuna completa:** se planificó un logro esperado del 96%, al término del ejercicio 2024 se obtuvo un valor del 51.7%, no lográndose la meta planificada, y por debajo del valor obtenido en el ejercicio 2023 que fue del 54.1%.

AEI.01.03 Atención en salud sexual y reproductiva accesible, oportuna y de calidad a las gestantes y mujeres en edad fértil de la región.

La implementación de esta estrategia logró el 84.1%. A nivel de sus 03 indicadores se obtuvo los resultados siguientes:

- **Número de muertes maternas:** se planificó un logro esperado de 90, al término del ejercicio 2024 se obtuvo un valor de 19, superándose la meta planificada y disminuyendo en dos muertes maternas en relación al año 2023 que fue de 21 muertes maternas.
- **Porcentaje de parto institucional:** se planificó un logro esperado del 95%, al término del ejercicio 2024 se obtuvo un valor del 49.7%, no lográndose la meta planificada y muy por debajo del valor obtenido en el ejercicio 2023 que fue del 73%.
- **Porcentaje de embarazo en Adolescente:** se planificó un logro esperado del 11%, al término del ejercicio 2024 se obtuvo un valor del 9.6%, superándose la meta planificada y también obtenida en el ejercicio 2023 que fue del 9.9%.

Se evidencia que falta fortalecer el trabajo extramural, hacer visitas domiciliarias a las gestantes para orientarlas e informarles de los beneficios del parto normal. En embarazo en adolescentes, en las zonas rurales es donde persiste una alta prevalencia de embarazo adolescente, en su mayoría debido a la idiosincrasia de la población que normaliza el embarazo a temprana edad.

Para el logro obtenido del OEI 02 Mejorar el servicio educativo de calidad para la población estudiantil de La Libertad, en el PEI se han establecido 05 Acciones Estratégicas Institucionales de las cuales las más relevantes para la contribución de los resultados son:

AEI.02.01 Materiales educativos entregados oportunamente a instituciones educativas públicas de educación básica regular de la región La Libertad

La implementación de esta estrategia logró el 100%. A nivel de su indicador: Porcentaje de instituciones educativas públicas que recibieron material educativo para institución completo, en buen estado y de manera oportuna, se planificó un logro esperado del 97%, al término del ejercicio 2024 y se obtuvo un valor del 100%, igual al valor obtenido en el ejercicio 2023 que fue el mismo porcentaje.

AEI.02.02 Acompañamiento pedagógico de manera oportuna a los estudiantes de educación básica regular de instituciones educativas públicas de La Región

La implementación de esta estrategia logró el 89.29%. A nivel de sus 03 indicadores se obtuvo los resultados siguientes:

- **Porcentaje de población estudiantil de 3 a 5 años que reciben acompañamiento pedagógico oportuno en Educación Inicial:** se planificó un logro esperado del 98%, al término del ejercicio 2024 se obtuvo un valor del 78.7%, no lográndose la meta planificada y por debajo del valor obtenido en el ejercicio 2023 que fue del 88.9%.
- **Porcentaje de población estudiantil de 6 a 11 años que reciben acompañamiento pedagógico oportuno en Educación Primaria:** se planificó un logro esperado del 100%, al término del ejercicio 2024 se obtuvo un valor del 79.4%, no lográndose la meta planificada, pero por encima del valor obtenido en el ejercicio 2023 que fue del 70%.
- **Porcentaje de población estudiantil de 12 a 16 años que reciben acompañamiento pedagógico oportuno en educación secundaria:** se planificó un logro esperado del 95%, al término del ejercicio 2024 se obtuvo un valor del 77.1%, no lográndose la meta planificada, y también por debajo del valor obtenido en el ejercicio 2023 que fue del 79.9%.

Se puede apreciar que la implementación de las dos Acciones estratégicas en mención obtuvieron a nivel del logro de sus indicadores resultados satisfactorios pues la AEI 02.01 logro una implementación del 100%, la AEI 02.02 una implementación de 80.29%, sin embargo la implementación del objetivo estratégico institucional 02 Mejorar el servicio educativo de calidad para la población estudiantil de La Libertad, fue de 13.88%; siendo los resultados a nivel de sus indicadores: Porcentaje de estudiantes de 2° grado de secundaria de instituciones educativas públicas y privadas, que se encuentran en el nivel satisfactorio en comprensión lectora (2.5%) y Porcentaje de estudiantes de 2° grado de secundaria de instituciones educativas públicas y privadas, que se

encuentran en el nivel satisfactorio en habilidades matemáticas (7.6%), lo que evidencia poca efectividad de las Acciones Estratégicas Institucionales establecidas.

Para el logro obtenido del OEI 11 Mejorar la infraestructura en beneficio de la población de La Libertad, en el PEI se han establecido 03 Acciones Estratégicas Institucionales de las cuales la más relevante para la contribución de los resultados es:

AEI.11.01 Obras culminadas oportunamente para la población de la región La Libertad

La implementación de esta estrategia logró el 60.8%. A nivel de su indicador Número de Obras Culminadas oportunamente, se logró la culminación y entrega a los beneficiarios de 14 obras de las 23 programadas para el ejercicio 2024, por debajo de la meta alcanzada en el año 2023 que fue de 14 obras culminadas.

3.3. Evidencias de logros por OEI

Las evidencias que demuestran el logro del Objetivo Estratégico institucional 01: Garantizar servicios de salud integral a la población de La Libertad se encuentran en los diferentes Reportes de Información emitidos por las Redes de Salud y la Gerencia Regional de Salud y registros en el HIS (Sistema de Información Hospitalaria).

Las evidencias que demuestran el logro del Objetivo Estratégico Institucional 02: Mejorar el servicio educativo de calidad para la población estudiantil de La Libertad, se encuentran en la Evaluación Nacional de Logros de Aprendizaje de estudiantes (ELA), que se realiza con el objetivo de conocer la situación de aprendizaje de los estudiantes a través de la aplicación de pruebas y cuestionarios y se evalúa una vez al año. Además, se tiene también como evidencia la Evaluación Censal Regional, que es una prueba estandarizada que aplica la Gerencia Regional de Educación, con la finalidad de conocer cuánto están aprendiendo los estudiantes de las Instituciones Educativas Públicas y Privadas de la región La Libertad. Esta evaluación regional se aplica dos veces una al inicio del año escolar y otra al término del año escolar.

En lo que respecta al Objetivo Estratégico Institucional 11: Mejorar la infraestructura en beneficio de la población de La Libertad, la evidencia se encuentra en las 14 actas de recepción de obras que se describen en el punto 3.1

3.4. Factores de influencia en la implementación de los OEI

OEI 01: Garantizar servicios de salud integral a la población de La Libertad

Los principales factores que influyeron en el cumplimiento de este objetivo fueron:

- Mitos y creencias: Existen mitos o creencias erróneas sobre los suplementos que pueden disuadir su uso. Situación que se presenta principalmente porque los líderes comunitarios tienen comportamientos basados en usos y costumbres ancestrales, por lo que tienen poca aceptación cultural de los suplementos y ellos influyen sobre su comunidad. Lo que implica un trabajo articulado para revertir dicha cultura.
- Falta de información: Los padres o cuidadores pueden no comprender la importancia de la suplementación. Aspecto que se da porque no se han implementado programas educativos para padres y cuidadores sobre la importancia de los micronutrientes.
- Conocimiento y percepción: Algunos padres pueden no estar suficientemente informados sobre la importancia de las vacunas de refuerzo a esta edad.

Limitación que se presenta ante la ausencia de campañas educativas que desmientan mitos comunes y brinden información clara y accesible sobre la importancia de las vacunas.

- Falta de sistemas de recordatorio: Su ausencia o implementación insuficiente puede ocasionar que los padres olviden las citas programadas. Situación que se complica al no realizar un seguimiento continuo a los niños menores de 36 meses para garantizar la completa actualización de su esquema de vacunación
- Registro inadecuado en HIS MINSA sobre el paquete de atención integral en niños y niñas menores 36 meses. Escenario que se presenta ante la limitada capacitación que se brinda a los operadores para un manejo eficiente en el registro adecuado del HIS MINSA, haciendo énfasis en el paquete de atención integral en niños y niñas menores 36 meses
- Limitada coordinación con el gobierno local, actores y programas sociales, resaltando la importancia del paquete integral en menores de 36 meses. Situación que se presenta por los limitados recursos para fortalecer dichas coordinaciones.

OEI 02: Mejorar el servicio educativo de calidad para la población estudiantil de La Libertad

Los principales factores que influyeron en el cumplimiento de este objetivo fueron:

- Contratación tardía de los especialistas administrativos para la realización de requerimientos y atención oportuna de los servicios considerados para la atención de acuerdo a la norma técnica indicada. Situación que se presenta por los procedimientos burocrático e inestabilidad del personal involucrado.
- Burocrática gestión administrativa para agilizar los procesos de distribución de recursos educativos para Estudiantes de Educación Básica Regular.
- Ausencia de un diseño curricular regional de La Libertad como instrumento consensuado para la mejora de los aprendizajes. El actual sistema de aprendizaje no está coadyuvando a los logros esperados fundamentalmente en los temas de comprensión lectora y lógico matemática.

OEI 11: Mejorar la infraestructura en beneficio de la población de La Libertad

Los principales factores que influyeron en el cumplimiento de este objetivo fueron:

- Las demoras en la aprobación y revisión de expedientes técnicos, lo cual puede postergar el inicio de obras, los retrasos en los procesos de convocatoria y selección de contratistas, especialmente en los casos que requieran observaciones o licitaciones fallidas.
- Factores externos como condiciones climáticas adversas, conflictos sociales, restricciones.
- Limitada coordinación entre las áreas involucradas en el ciclo del proyecto: Gerencia de Planeamiento, Gerencia de Presupuesto, Gerencia de Administración y Gerencia de Contrataciones. Lo que se evidencia en la lentitud de los diferentes procesos que implica la ejecución de las inversiones.

4. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

4.1 Estado integral de las AEI

En cuanto a la implementación de las 73 Acciones Estratégicas Institucionales establecidas en el “Plan Estratégico Institucional(PEI) 2020-2026 ampliado del Gobierno Regional la Libertad”, 27 Acciones Estratégicas Institucionales lograron un nivel de avance en su implementación mayor o igual al 95%, (Indica cumplimiento de los logros esperados o desempeño muy próximo al esperado); 11 Acciones Estratégicas Institucionales tuvieron un avance entre 75% y 95% (Indica desvíos desfavorables moderados entre los valores obtenidos respecto a los logros esperados) y 33 Acciones Estratégicas Institucionales lograron un nivel de avance en su implementación menor a 75% (Indica cumplimiento bajo o incumplimiento de logros esperados) y 02 Acciones Estratégicas Institucionales no reportaron información.

En relación al nivel de cumplimiento de Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales; de los 98 indicadores establecidos en el Plan Estratégico Institucional - PEI 2020-2026, 41 indicadores de AEI lograron un nivel de implementación mayor o igual al 95% (Indica cumplimiento de los logros esperados o desempeño muy próximo al esperado), 12 indicadores de AEI lograron un nivel de avance entre 75% y menor a 95 %, (Indica desvíos desfavorables moderados entre los valores obtenidos respecto a los logros esperados), 43 indicadores de AEI lograron un nivel de avance menor a 75% (Indica cumplimiento bajo o incumplimiento de logros esperados) y los responsables de 02 indicadores no reportaron información.

Una de las Acciones Estratégicas Institucionales más relevantes en beneficio de la población lo constituye la Acción Estratégica Institucional 11.01, que se enfoca en la culminación oportuna de obras para beneficio de la población de la Región La Libertad, se ha logrado culminar 14 obras, lo que representa un 60.87% de las 23 obras programadas para el año en curso.

4.2 Análisis de proceso de implementación de las AEI

4.2.1 Análisis de las Actividades Operativas e Inversiones relacionadas a las AEI priorizadas

OEI 01: Garantizar servicios de salud integral a la población de La Libertad

AEI 01.02: Atención integral de niños menores de 5 años de la región

Desempeño de las actividades operativas clave:

AO 3325512 Niños menores de 36 meses con suplemento de hierro y otros micronutrientes

UNIDAD EJECUTORA	PROGRAMADO 2024	EJECUTADO 2024	Avance %
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD GRAN CHIMU	799	799	100%
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD VIRU	2,148	2,329	108%
REGION LA LIBERTAD-SALUD SANTIAGO DE CHUCO	1,098	1,887	172%

REGION LA LIBERTAD-SALUD SANCHEZ CARRION	3,830	3,829	100%
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD ASCOPE	1,386	1,386	100%
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD JULCAN	615	1,382	225%
REGION LA LIBERTAD-SALUD CHEPEN	1,327	826	62%
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD PATAZ	3,628	1,540	42%
REGION LA LIBERTAD-SALUD PACASMAYO	1,402	2,345	167%
REGION LA LIBERTAD-SALUD OTUZCO	1,384	1,448	105%
REGION LA LIBERTAD-SALUD TRUJILLO ESTE	13,299	13,925	105%
REGION LA LIBERTAD-SALUD	372	295	79%
REGION LA LIBERTAD-SALUD TRUJILLO SUR OESTE	24	24	100%
TOTAL	31,312	32,015	102%

A nivel de la región La Libertad se programó para el ejercicio 2024 la entrega de suplemento de hierro y otros micronutrientes a 31,312 Niños menores de 36 meses; lográndose al término de dicho ejercicio la entrega de dicho producto a 32,015 niños lo que significó un incremento del 2% sobre lo programado. Sin embargo, de las 13 Unidades Ejecutoras que programaron la actividad en mención tres de ellas no lograron la meta programada: la Red Salud Chepén, programó 1327 y ejecutó 826 (62%), la Red Salud Pataz programó 3,628 y ejecutó 1,540 (42%) y la Gerencia de Salud que programó 372 y ejecutó 295 (79%). Las redes que superaron la meta fueron Red Salud Virú (8%), Red Salud Santiago de Chuco (72%), Red Salud Julcán (125%), Red Salud Pacasmayo (67%), Red Salud Otuzco (5%), Salud Trujillo Este (5%) y cuatro redes de Salud (Gran Chimú, Sánchez Carrión, Ascope, y Trujillo Sur Oeste) ejecutaron lo que habían programado. Los principales factores que afectaron el cumplimiento de lo programado fueron:

- Registro inadecuado en HIS MINSA del paquete de atención a niños y niñas sin diagnóstico de anemia. Se recomienda capacitar de forma permanente sobre el registro adecuado del HIS MINSA, haciendo énfasis a niños y niñas sin diagnóstico de anemia.
- Seguimiento inoportuno a niños y niñas sin diagnóstico de anemia. Se recomienda. Se recomienda fortalecer la coordinación con el gobierno local, actores y programas sociales, priorizando a niños y niñas sin diagnóstico de anemia.

AO 3325403 Vacunación Niño = 4 AÑOS

UNIDAD EJECUTORA	PROGRAMADO 2024	EJECUTADO 2024	Avance %
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD GRAN CHIMU	523	448	86%
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD VIRU	2,541	1,485	58%
REGION LA LIBERTAD-SALUD SANTIAGO DE CHUCO	1,103	802	73%
REGION LA LIBERTAD-SALUD SANCHEZ CARRION	4,063	2,413	59%
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD ASCOPE	1,832	1,832	100%
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD JULCAN	610	424	70%
REGION LA LIBERTAD-SALUD CHEPEN	1,537	800	52%
REGION LA LIBERTAD-SALUD OTUZCO	1,698	1,116	66%
REGION LA LIBERTAD-SALUD PACASMAYO	1,694	1,129	67%
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD PATAZ	1,847	1,154	62%
REGION LA LIBERTAD-SALUD TRUJILLO ESTE	17,899	10,843	61%
REGION LA LIBERTAD-SALUD	407	226	56%
REGION LA LIBERTAD-SALUD TRUJILLO SUR OESTE	280	271	97%
REGION LA LIBERTAD-SALUD NORTE ASCOPE	82	82	100%
TOTAL	36,116	23,025	64%

A nivel de la región La Libertad se programó para el ejercicio 2024 la vacunación a 36,116 Niños de 04 años; lográndose al término de dicho ejercicio la vacunación de 23,025 niños lo que significó una ejecución del 64% sobre lo programado. De las 14 Unidades Ejecutoras que programaron la actividad en mención solo dos cumplieron la meta es decir el 100% de ejecución que fueron red salud Ascope y Salud Norte Ascope. Las restantes 12 redes no llegaron a cumplir la meta programada de vacunación de niños de cuatro años. Estas fueron Salud gran Chimú (86%) Salud Virú (58%) Salud Santiago de Chuco (73%) Salud Sánchez Carrión (59%), Salud Julcán (70%) Salud Chepén (52%), Salud Otuzco (66%), Salud Pacasmayo (67%), Salud Pataz (62%), Salud Trujillo este (61%), Gerencia de Salud (56%), Salud Trujillo Sur Oeste (97%). Los principales factores que afectaron el cumplimiento de lo programado fueron:

- Conocimiento y percepción: Algunos padres pueden no estar suficientemente informados sobre la importancia de las vacunas de refuerzo a esta edad. Se recomienda desarrollar campañas educativas que desmientan mitos comunes y brinden información clara y accesible sobre la importancia de las vacunas.

- Falta de sistemas de recordatorio: Su ausencia o implementación insuficiente puede ocasionar que los padres olviden las citas programadas. Se recomienda realizar un seguimiento continuo a los niños menores de 36 meses para garantizar la completa actualización de su esquema de vacunación.

AO 3325510 Niños menores de 36 meses con controles CRED completo para su edad

UNIDAD EJECUTORA	PROGRAMADO 2024	EJECUTADO 2024	Avance %
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD VIRU	6,104	3,216	53%
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD GRAN CHIMU	1,336	1,267	95%
REGION LA LIBERTAD-SALUD SANTIAGO DE CHUCO	3,062	2,341	76%
REGION LA LIBERTAD-SALUD SANCHEZ CARRION	11,056	7,513	68%
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD ASCOPE	3,897	2,176	56%
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD JULCAN	1,819	1,609	88%
REGION LA LIBERTAD-SALUD CHEPEN	1,279	1,209	95%
GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD PATAZ	5,105	3,643	71%
REGION LA LIBERTAD-SALUD OTUZCO	3,825	3,629	95%
REGION LA LIBERTAD-SALUD TRUJILLO ESTE	37,512	16,369	44%
REGION LA LIBERTAD-SALUD TRUJILLO SUR OESTE	79	72	91%
REGION LA LIBERTAD-SALUD	1,073	636	59%
TOTAL	76,147	43,680	57%

A nivel de la región La Libertad se programó para el ejercicio 2024 efectuar controles CRED completo para su edad a 76,147 Niños menores de 36 meses; lográndose al término de dicho ejercicio efectuar un total de 43,680 controles CRED, es decir, se logró un avance del 57%. Las 12 Redes de Salud que programaron la entrega del servicio en mención no lograron en su totalidad la meta programada para el ejercicio 2024. Cabe señalar que las redes de salud que lograron un avance por debajo del 75% fueron seis: Salud Viru (53%), Salud Sánchez Carrión (68%), Salud Ascope (56%), Salud Pataz (71%), Salud Trujillo Este (44%) y Gerencia de salud (59%). Los principales factores que afectaron el cumplimiento de lo programado fueron:

- Registro inadecuado en HIS MINSA sobre el paquete de atención integral en niños y niñas menores 36 meses. Se recomienda capacitar al personal sobre el registro adecuado del HIS MINSA, haciendo énfasis en el paquete de atención integral en niños y niñas menores 36 meses.

- Seguimiento inoportuno en niños y niñas menores 36 meses. Se recomienda fortalecer la coordinación con el gobierno local, actores y programas sociales, resaltando la importancia del paquete integral en menores de 36 meses.

OEI.02 Mejorar el servicio educativo de calidad para la población estudiantil de La Libertad

AEI 02.01: Materiales educativos entregados oportunamente a instituciones educativas públicas de Educación Básica Regular de la región La Libertad

Actividad Operativa: Dotación de material y recursos educativos para estudiantes de Educación Básica Regular de Inicial

Unidad de Medida: Estudiantes

UNIDAD EJECUTORA	Programado 2024	Ejecutado 2024	Avance %
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION SANTIAGO DE CHUCO	3,200	3,200	100%
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION BOLIVAR	3,792	3,792	100%
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION JULCAN	9,616	9,616	100%
TOTAL	16,608	16,608	100%

Para la contribución de la implementación de la Acción Estratégica Institucional 02.01 tres Ugeles priorizaron la Actividad operativa: Dotación de material y recursos educativos para estudiantes de Educación Básica Regular de Inicial, obteniéndose al término del ejercicio 2024 el cumplimiento total de lo programado. Así tenemos que en la UGEL Santiago de Chuco se entregó materiales y recursos educativos a 3,200 estudiantes de Educación Básica regular nivel inicial. En la UGEL Bolívar se entregó materiales y recursos educativos a 3,200 estudiantes y la UGELL Julcán entregó materiales y recursos educativos a 9,616 estudiantes de Educación Básica Regular nivel inicial.

Actividad Operativa: Dotación de material y recursos educativos para estudiantes de Educación Básica Regular de Primaria

Unidad de Medida: Estudiantes

UNIDAD EJECUTORA	Programado 2024	Ejecutado 2024	Avance %
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION SANCHEZ CARRION	58,130	58,130	100%
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION SANTIAGO DE CHUCO	6,000	6,400	107%
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION PATAZ	92,304	92,304	100%
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION BOLIVAR	3,792	3,792	100%
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION GRAN CHIMU	8,752	8,752	100%
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION JULCAN	28,848	28,848	100%
TOTAL	197,826	198,226	100%

Para la contribución de la implementación de la Acción Estratégica Institucional 02.01 seis UGELES priorizaron la Actividad operativa: Dotación de material y recursos educativos para estudiantes de Educación Básica Regular de Primaria, obteniéndose al término del ejercicio 2024 el cumplimiento total de lo programado. Así tenemos que el total de estudiantes de nivel primario beneficiados con la actividad en mención fueron: en la UGEL Sánchez Carrión: 58,130, UGEL Santiago de Chuco 6,000, UGEL Pataz 92,304, UGEL Bolívar 3,752 estudiantes, UGELL Gran Chimú 8,752 y UGEL Julcán 28,848. Del total de estudiantes beneficiados por las seis UGELES en mención (198,226 estudiantes) resaltan las UGELES de Sánchez Carrión y Pataz quienes beneficiaron a 58,130 estudiantes (30% aproximadamente) y 92,304 estudiantes (47% aproximadamente) respectivamente.

Actividad Operativa: Dotación de material y recursos educativos para estudiantes de Educación Básica Regular de Secundaria

Unidad de Medida: Estudiantes

UNIDAD EJECUTORA	Programado 2024	Ejecutado 2024	Avance %
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION PATAZ	61,536	92,304	150%
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION SANCHEZ CARRIÓN	58,130	58,130	100%
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION BOLÍVAR	3,792	3,792	100%
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION GRAN CHIMU	8,752	7,316	84%
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION JULCAN	9,616	9,616	100%
TOTAL	141,826	171,158	121%

Para la contribución de la implementación de la Acción Estratégica Institucional 02.01 cinco UGELES priorizaron la Actividad Operativa: Dotación de material y recursos educativos para estudiantes de Educación Básica Regular de Secundaria, obteniéndose al término del ejercicio 2024 el cumplimiento por encima de lo programado (121%), se programo un total de 141,826 como estudiantes beneficiados, lográndose al término del ejercicio 2024 la atención de 171,158 estudiantes; es decir se incrementó en un total de 29,332 estudiantes. Cabe resaltar que de las cinco UGELES que priorizaron la actividad en mención, la UGEL Pataz superó su meta programada en 30,768 (50% de incremento). Tres UGELES cumplieron con la programado y la UGEL Gran Chimú no alcanzó la meta programada, cumpliendo solo con un 80% de ejecución. Asimismo, debemos resaltar que la UGEL Pataz benefició al 54% del total de estudiantes considerados a beneficiar por estas cinco UGELES.

El factor que limitó el cumplimiento de la Actividad Operativa en mención por parte de la UGEL Gran Chimú fue una mala programación, lo cual se dio por la poca coordinación que hubo con el personal de distintas áreas involucradas en

esta actividad operativa con la finalidad de realizar una adecuada planificación del proceso y detectar situaciones concurrentes que afecten la ejecución al 100 % de la actividad operativa.

AEI.02.02 Acompañamiento pedagógico de manera oportuna a los estudiantes de educación básica regular de instituciones educativas públicas de la región.

Del total de población estudiantil de 3 a 5 años recibieron el acompañamiento pedagógico oportuno en educación inicial el 78.7 %, se programó para el ejercicio 2024 atender al 98 % de dicha población: es decir no se logró la meta.

Del total de población estudiantil de 6 a 11 años recibieron el acompañamiento pedagógico oportuno en educación inicial el 79; se programó para el ejercicio 2024 atender al 100 % de dicha población: es decir no se logró la meta.

Del total de población estudiantil de 12 a 16 años recibieron el acompañamiento pedagógico oportuno en educación inicial el 77.1 %, se programó para el ejercicio 2024 atender al 95 % de dicha población: es decir no se logró la meta.

Los factores que limitaron el cumplimiento de las metas programadas fueron básicamente: la inaccesibilidad y temas climatológicos sobre todo en las zonas rurales del ande liberteño para el traslado de los profesores y la contratación inoportuna de los mismos por parte de las UGELES.

OEI 11: Mejorar la infraestructura en beneficio de la población de La Libertad

AEI 11.01: Número de Obras Culminadas oportunamente

En el año 2024, de los 115 proyectos que integraban la cartera de inversiones, se decidió priorizar 8 de ellos debido a su alto impacto estratégico para el desarrollo regional, ya sea por su contribución directa al cierre de brechas sociales, su ubicación geográfica en zonas críticas o su articulación con otras intervenciones del Gobierno Regional. De estos 8 proyectos priorizados, 5 ya se encontraron en ejecución durante dicho año y continúa actualmente en desarrollo, manteniéndose dentro de los plazos contractuales establecidos, lo cual refleja un manejo adecuado del cronograma y de los compromisos asumidos con las empresas contratistas. Las inversiones más relevantes se detallan a continuación:

- Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del hospital de apoyo Otuzco Elpidio Berovides Pérez distrito de Otuzco - provincia de Otuzco - departamento de La Libertad – CUI 2425827, con una inversión de S/ 123,108,589.97 y tiene hasta la fecha un devengado de 38,577,901.28 de soles
- Mejoramiento y ampliación del servicio de educación inicial, primaria y secundaria en la I.E. José Olaya - 80829, distrito de La Esperanza - provincia de Trujillo - departamento de La Libertad – CUI 2456809. La inversión total asciende a un monto de S/ 66,587,225.57.
- Mejoramiento y ampliación de corredor vial norte - oeste de 9.52 km que une la ciudad de Trujillo con el balneario de Huanchaco y del ovalo Huanchaco hasta el acceso al aeropuerto en los distritos de Trujillo y Huanchaco de la provincia de Trujillo -departamento de La Libertad –CUI 2499883 con un monto de inversión de monto de inversión que asciende a S/46,079,800.83.

Uno de los factores que afectaron el cumplimiento de lo programado fueron:

- Entre las principales causas destacan retrasos en la aprobación de expedientes técnicos, dificultades en los procesos de contratación y limitaciones presupuestales. Estos elementos evidencian la necesidad de fortalecer aspectos clave como la planificación integral, la articulación interinstitucional, la gestión de riesgos y la eficiencia en los procesos administrativos.
- Débil sistema de comunicación claros y constantes con la OSCE y la Contraloría para anticipar y resolver cualquier requerimiento o duda que puedan surgir; lo cual se evidencia en retrasos derivados de la falta de información o de la entrega tardía de documentación requerida.

4.2.2 Identificación y Análisis de las Acciones estratégicas Institucionales críticas

Las principales Acciones Estratégicas Institucionales que podíamos considerarlas como críticas por su bajo nivel de implementación (con un nivel de avance de su indicador por debajo del 50%) y por la prioridad en la ruta estratégica de los objetivos estratégicos institucionales del que forman parte son:

AEI 04.01 Implementación de las instancias de articulación en desarrollo e inclusión social a nivel regional

Tiene como indicador “Número de instancias de articulación para el desarrollo e inclusión social implementadas” y presenta un avance del 12.5%; sin embargo, en el POI 2024 no aparece ninguna actividad operativa programada.

AEI 04.02: Asistencia técnica integral en materia de Desarrollo e Inclusión Social a Gobiernos Locales priorizados de la región La Libertad.

Tiene como indicador “Porcentaje de gobiernos locales que recibieron asistencia técnica a en desarrollo e inclusión social” y presenta un avance del 41.1%.

En el marco de esta Acción estratégica Institucional se ha programado en el ejercicio 2024 un total de 10 actividades operativas, de las cuales 08 lograron un avance físico del 100%, mientras que dos de ellas no lograron la meta física esperada; estas son:

Seguimiento y monitoreo a los programas sociales; supervisión y evaluación a la implementación de planes y programas regionales a los gobiernos locales en materia de inclusión social a nivel regional, la que al término del ejercicio tuvo un avance físico de 76.19%, pues se tuvo como meta esperada la realización de un total de 21 supervisiones habiéndose logrado tan solo efectuar 16.

Promoción, ejecución y monitoreo de políticas en materia de desarrollo social e igualdad de oportunidades, en el ciclo de vida, la que al término del ejercicio tuvo un avance físico de 76.67%, pues se tuvo como meta esperada la ejecución de un total de 30 acciones habiéndose logrado tan solo efectuar 23.

Las actividades operativas en mención no lograron la meta esperada debido básicamente a no contar con instrumentos de planificación adecuados para el seguimiento, evaluación y recojo de información.

Cabe resaltar que a nivel del avance físico de las actividades operativas programado en el marco de la AEI en mención se tuvo un avance de 95.3%; sin embargo, a nivel de su indicador: “Porcentaje de gobiernos locales que recibieron asistencia técnica a en desarrollo e inclusión social” se obtuvo un logro del 41.1%; lo cual evidencia que la actual programación de actividades operativas no esta contribuyendo sustancialmente al logro del indicador; lo que implica replantear las mismas.

AEI 07.01: Fiscalización de agentes económicos que operan en la región La Libertad

Tiene como indicador “Porcentaje de fiscalización de los agentes económicos que operan en la Libertad” y presenta un avance del 30%.

En el marco de esta Acción estratégica Institucional se ha programado en el ejercicio 2024 un total de 16 actividades operativas e inversiones, de las cuales 05 lograron un avance físico del 100%, mientras que cuatro de ellas no lograron la meta física esperada; estas son:

AEI 07.02: Fortalecimiento del ecosistema de innovación, desarrollo e investigación en la región La Libertad

Tiene como indicador “Porcentaje de personas fortalecidas en innovación” y presenta un avance del 0%.

En el marco de esta Acción estratégica Institucional se ha programado en el ejercicio 2024 un total de 07 actividades operativas, de las cuales 05 lograron un avance físico del 100%, mientras que cuatro de ellas no lograron la meta física esperada; estas son:

AEI 10.01: Formalización adecuada de los productores mineros de la región La Libertad.

Tiene como indicador “Número de productores mineros formalizados” y presenta un avance del 26.92%.

En el marco de esta Acción estratégica Institucional se ha programado en el ejercicio 2024 un total de 09 actividades operativas, de las cuales 05 lograron un avance físico del 100%, mientras que cuatro de ellas no lograron la meta física esperada; estas son:

Implementación y mantenimiento de la Ventanilla Única de Formalización: la que al término del ejercicio tuvo un avance físico de 3.57%, pues se tuvo como meta esperada la emisión de un total de 140 informes habiéndose logrado tan solo efectuar 5.

Talleres de capacitación a mineros informales en distritos de la región: la que al término del ejercicio tuvo un avance físico de 64.40%, pues se tuvo como meta esperada la capacitación de un total de 750 personas habiéndose logrado tan solo capacitar a 483.

Coordinación con el ministerio de energía y minas, para remediación de pasivos ambientales mineros: la que al término del ejercicio tuvo un avance físico de 33.33%, pues se tuvo como meta esperada la emisión de un total de 3 informes habiéndose logrado tan solo efectuar 1.

Evaluación y aprobación de concesión de beneficio: la que al término del ejercicio tuvo un avance físico de 75%, pues se tuvo como meta esperada la emisión de un total de 4 Resoluciones habiéndose logrado la emisión de 3 que formalice la concesión de beneficios. Situación que se presentó por la demora en la emisión de opinión técnica de las entidades vinculantes en el proceso de evaluación (ANA, SERNANP).

No se lograron las metas esperadas en la ejecución de las principales actividades operativas programadas básicamente por:

- Poca capacitación a los mineros en los requisitos de formalización minera
- Falta de personal especializado para evaluar los requisitos de formalización minera
- Falta de equipos (GPS, drone, EPP's, etc.) necesarios para la verificación en campo de los requisitos de formalización minera

Cabe resaltar que a nivel del avance físico de las actividades operativas programado en el marco de la AEI en mención se tuvo un avance de 74.8%; sin embargo, a nivel de su indicador: "Número de productores mineros formalizados" se obtuvo un logro del 26.92%; lo cual evidencia que la actual programación de actividades operativas no está contribuyendo sustancialmente al logro del indicador; lo que implica replantear las mismas.

4.3 Implementación de la matriz de recomendaciones del último año

Objetivo Estratégico Institucional: OEI 01 Garantizar servicios de salud integral a la población de La Libertad

Acción Estratégica Institucional: AEI 01.02 Atención integral de niños menores de 5 años de la región

Unidad Ejecutora: Gerencia Regional de Salud

Aspecto de mejora	Recomendación	Acción clave	Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento 1/	Comentario
Fortalecer la capacidad de su sistema inmunitario del menor para mejorar la calidad de vida y disminuir el riesgo de la morbilidad y mortalidad infantil.	Continuar con la intervención de la brigada de vacunación como parte del programa Médico a tu casa	Incrementar las coberturas de vacunación en los niños menores de 5 años	Subgerencia de Cuidado Integral – Estrategia de inmunizaciones	4 meses	En proceso	Se viene intensificando las estrategias para acortar brechas, tales como campañas de vacunación, semana de vacunación de las Américas (del 26 de abril al 03 de mayo)
Mejorar el estado nutricional del menor de 36 meses	• Implementar ambientes para la evaluación de la atención temprana del desarrollo en los niños menores de 36 meses por lo menos una en cada	Adecuar espacios en lugares priorizados para brindar el servicio de atención temprana de los niños menores de	Subgerencia de Cuidado Integral – Estrategia de inmunizaciones	4 meses	En proceso	Las intervenciones se direccionan de acuerdo con los distritos priorizados según el Plan multianual para la Reducción de la Anemia Materno Infantil 2024-2026.

	una de las provincias. • Focalizar y enfatizar las intervenciones en los distritos de mayor riesgo y vulnerabilidad para la anemia	36 meses, para poder vulnerar a tiempo los riesgos de salud que se les presente				
Vigilar el adecuado crecimiento y desarrollo de la niña y niño, detectar precoz y oportunamente los riesgos, alteraciones o trastornos y presencia de enfermedades	Actualización permanente del padrón nominal para un seguimiento oportuno al menor de 36 meses	Personal de salud con acceso al padrón nominal para realizar la actualización permanente de la información y realizar seguimiento a los niños de su jurisdicción	Subgerencia de Cuidado Integral – Estrategia de Salud Infantil	4 meses	En proceso	Se hace en la medida que el personal de salud tenga sus claves de acceso, el cual depende del nivel OGTI MINSA

Objetivo Estratégico Institucional: OEI 05: Promover la competitividad del agro en La Libertad

Acción Estratégica Institucional: AEI 05.01: Asistencia técnica integral y especializada a los productores agrarios de la región La Libertad 05.02: Servicio de información agraria adecuada a los pequeños y medianos productores agropecuarios de La Libertad 05.03: Recurso hídrico optimizado y sostenible para fines agropecuarios en la región La Libertad 05.07: Asistencia técnica en la producción y establecimiento forestal con tecnología adecuada, en áreas degradadas de pequeños productores de la región La Libertad, 05.08: Formalización de productores forestales y de fauna silvestre en La Libertad 05.09: Asistencia técnica adecuada y sostenida a productores forestales y manejadores de fauna silvestre de la región La Libertad.

Unidad Ejecutora: Gerencia Regional de Agricultura

Aspecto de mejora	Recomendación	Acción clave	Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento 1/	Comentario
Procesos constructivos de Qochas	El Residente y su personal técnico deben establecer una permanente coordinación con los beneficiarios para asegurar la disponibilidad de mano de obra requerida en el proceso constructivo. Además, cumplir con los plazos previstos en la construcción de qochas.	Coordinación con la Población local/beneficiarios para la prestación del servicio de mano de obra. Presentación de los requerimientos con las exigencias para su viabilidad de su atención y realizar el seguimiento correspondiente para concretar su atención	Sub Gerencia de Recursos Naturales e Infraestructura Agraria- Gerencia Regional de Agricultura	6 meses	Completado	El Residente de obra, realizó las reuniones con los directivos de la comunidad, y producto de ello, se dispuso de la mano de obra requerida. Asimismo, en las solicitudes de requerimientos se tuvo mayor cuidado en las precisiones de las especificaciones técnicas.
Producción de plántones y plantación de forestales en los proyectos de Servicios Ecosistémicos	El Residente de cada proyecto con su correspondiente personal técnico, responsable de la producción de plántones, tienen que cumplir y ser eficientes en la ejecución de labores que forman parte del proceso de producción plántones, para	Ejecución de las labores para la producción plántones de acuerdo a los protocolos técnicos	Sub Gerencia de Recursos Naturales e Infraestructura Agraria- Gerencia Regional de Agricultura	6 meses	Completado	El personal técnico encargado de la producción de plántones forestales en vivero, implementó las recomendaciones impartidas por el Residente de obra; con lo cual se obtuvo plántones con las características requeridas para su plantación en campo definitivo

Informe de Evaluación Institucional del año 2024

	que alcancen el tamaño adecuado y sean de calidad para ser plantados en campo definitivo en los meses previstos					
Producción de plantones y plantación de forestales en los proyectos de Servicios Ecosistémicos	El Supervisor de cada proyecto tiene que intensificar la labor de control y seguimiento periódico de la oportunidad y efectividad de las labores técnicas en la producción de plantones; y desde luego, en caso se presenten problemas pueda impartir las medidas correctivas en forma oportuna	Acciones de control y seguimiento de las labores del Residente y del personal a su cargo	Sub Gerencia de Recursos Naturales e Infraestructura Agraria-Gerencia Regional de Agricultura	6 meses	Completado	El Supervisor, realizó un control detallado acerca del cumplimiento de acciones referidas a la producción de plantones consignadas en el cuaderno de obra
	La Sub Gerencia de Desarrollo de Recursos Naturales e Infraestructura Agraria (SGDRNIA), responsable del Programa Presupuestal 042 Aprovechamiento de los recursos hídricos para uso agrario en la que están inmersos los proyectos de inversión, realizar el seguimiento oportuno con el fin de que tanto el Supervisor como el Residente de cada proyecto cumplan con los compromisos asumidos; y además, dicha Sub Gerencia agilice los requerimientos a la Oficina de Administración	Seguimiento de las Acciones del Supervisor y del Resident	Sub Gerencia de Recursos Naturales e Infraestructura Agraria-Gerencia Regional de Agricultura	6 meses	Completado	La Sub Gerencia, realizó el control y seguimiento de las acciones tomadas por parte del Residente y el Supervisor, respecto a la mejora en la producción de plantones, las cuales se ven reflejadas en el cumplimiento de metas en el segundo semestre. Además, se implementó un instrumento de seguimiento para la atención oportuna de los requerimientos.
Procesos de contratación de maquinaria para la ejecución de los proyectos del programa presupuestal 042	El Residente deberá tener en cuenta los plazos que demanda los procesos de contratación, así como, los términos de referencia con los detalles específicos, asegurando la existencia en el mercado, para elaborar el requerimiento, el mismo que será presentado a la Sub Gerencia de Recursos Naturales e Infraestructura Agraria	Presentación de los requerimientos con las exigencias para su viabilidad de atención y el seguimiento correspondiente para concretar su atención	Sub Gerencia de Recursos Naturales e Infraestructura Agraria-Gerencia Regional de Agricultura	6 meses	Completado	El Residente, elaboró un cronograma de uso de maquinaria considerando los plazos que demanda su contratación, asimismo, en las solicitudes de requerimientos se consideró características más comerciales y especificaciones técnicas más precisas
	La Oficina de Administración realice los procesos de selección y adquisición en forma oportuna. En caso de impugnaciones implementar las medidas pertinentes. Asimismo, en caso de observaciones devolver al área en forma oportuna	Revisión de los términos de referencia y devolución en caso de que exista observaciones. Atención oportuna de los requerimientos	La Oficina de Administración – Área de Abastecimiento	6 meses	Completado	El área de Abastecimiento, con la finalidad de obtener mayor concurrencia de postores, implementó la estandarización de ciertas características y especificaciones técnicas de los requerimientos, previa coordinación con el área usuaria
Adquisición de bienes y prestación de servicios para la ejecución de los proyectos del	El Residente deberá tener en cuenta los plazos que demanda los procesos de contratación, así como las especificaciones técnicas y términos de referencia	Presentación de los requerimientos con las exigencias para su viabilidad y el seguimiento correspondiente	Sub Gerencia de Recursos Naturales e Infraestructura Agraria-Gerencia Regional de Agricultura	6 meses	Completado	El Residente, elaboró un cronograma de adquisición de bienes y servicios considerando los plazos que demanda la contratación o compra. Asimismo, en las solicitudes de

Informe de Evaluación Institucional del año 2024

programa presupuestal 042	con los detalles específicos asegurando la existencia en el mercado, para elaborar el requerimiento, el mismo que será presentado a la Sub Gerencia de Recursos Naturales e Infraestructura Agraria.	para concretar su atención				requerimientos se consideró características más comerciales y especificaciones técnicas más detalladas.
	La Sub Gerencia de Recursos Naturales e Infraestructura Agraria, gestionar en forma oportuna la solicitud de los requerimientos a la Oficina de Administración.	Seguimiento de las Acciones del Residente	Sub Gerencia de Recursos Naturales e Infraestructura Agraria-Gerencia Regional de Agricultura	6 meses	Completado	La Sub Gerencia, implementó un instrumento de seguimiento para la atención oportuna de los requerimientos, y una coordinación permanente con el área de Abastecimiento.
	La Oficina de Administración-Área de Abastecimiento, cumplir con los plazos de adquisiciones según el procedimiento correspondiente. Remitir a la SGDRNIA en forma oportuna las observaciones y consultas relacionadas a los requerimientos para su absolución	Revisión de las especificaciones técnicas y términos de referencia y devolución en caso de que exista observaciones. Atención oportuna de los requerimientos	La Oficina de Administración – Área de Abastecimiento	6 meses	Completado	El área de Abastecimiento, realizó una evaluación exhaustiva para realizar la modalidad de contratación más favorable de adquisición. De otra parte, se implementó la estandarización de ciertas características y especificaciones técnicas en los requerimientos previa coordinación con el área usuaria.

Objetivo Estratégico Institucional: OEI 11 Mejorar la infraestructura en beneficio de la población de La Libertad

Acción Estratégica Institucional: AEI 11.01 Obras culminadas oportunamente para la población de la región La Libertad

Unidad Ejecutora: Sede Central

Aspecto de mejora	Recomendación	Acción clave	Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento 1/	Comentario
Optimización de la Planificación de Obras.	Mejorar el proceso de planificación de obras para asegurar la adecuada asignación de recursos y generar una matriz de riesgos de manera que pueda mitigar antes del impacto de la ruta crítica.	Revisar y ajustar los cronogramas de obras considerando capacidades de ejecución, recursos disponibles y posibles contratiempos.	Subgerencia de Obras y Supervisión.	6 meses	En proceso	Se están llevando a cabo acciones para optimizar la planificación de obras, enfocándose en una asignación de recursos más eficiente. Sin embargo, aún no se ha iniciado el desarrollo de una matriz de riesgos para los proyectos en ejecución, que permita anticipar y mitigar posibles impactos en la ruta crítica.
Fortalecimiento de la Coordinación entre las áreas orgánicas de la Gerencia Regional de Infraestructura.	Mejorar la coordinación entre la gerencia de infraestructura y otras áreas relevantes para agilizar trámites y resolver posibles trabas burocráticas.	Establecer reuniones periódicas de coordinación con las áreas involucradas en el proceso de ejecución de obras.	Gerencia Regional de Infraestructura.	6 meses	Completado	Se ha fortalecido la coordinación entre la Gerencia de Infraestructura y las áreas involucradas, estableciendo canales de comunicación más eficientes y reuniones periódicas de articulación. Estas acciones han permitido agilizar los trámites administrativos y resolver con mayor rapidez las trabas burocráticas que afectaban el avance de los proyectos
Establecimiento de Indicadores de Desempeño.	Definir y establecer indicadores de desempeño que permitan evaluar el progreso de las obras y la eficacia de los procesos de gestión	Identificar los indicadores clave de desempeño relacionados con plazos de entrega, calidad de obras y eficiencia en el uso de recursos.	Subgerencia de Liquidaciones.	3 meses	Completado	Se han optimizado los procesos de liquidación técnico-financiera mediante la estandarización de formatos, la capacitación
Implementación de Mejoras en los Procesos de Liquidación.	Mejorar los procesos de liquidación técnico-financiera de los proyectos para agilizar el flujo financiero y garantizar el cierre oportuno de inversiones	Revisar y optimizar los procedimientos de liquidación, asegurando la correcta conformidad con el contratista y la verificación de la documentación requerida	Subgerencia de Liquidaciones.	3 meses	Completado	Se han optimizado los procesos de liquidación técnico-financiera mediante la estandarización de formatos, la capacitación

Informe de Evaluación Institucional del año 2024

Orientar la programación multianual de inversiones al cierre de brechas prioritarias de infraestructura.	Realizar un diagnóstico exhaustivo de las brechas de infraestructura existentes en la región, identificando las áreas más críticas que requieren atención inmediata.	Establecer un equipo multidisciplinario que incluya a expertos en infraestructura para analizar el diagnóstico y priorizar las inversiones en proyectos que aborden las brechas identificadas.	Gerencia Regional de Infraestructura.	6 meses	No iniciado	A la fecha, no se ha dado inicio al diagnóstico de brechas de infraestructura. Esta actividad está pendiente de programación, y su ejecución requiere la asignación de personal técnico especializado y recursos logísticos que aún no han sido disponibles.
Desarrollar protocolos claros y estandarizados para la transferencia física y financiera de los proyectos de inversión a las entidades responsables de su uso, operación y mantenimiento	Realizar un análisis detallado de los procesos de transferencia utilizados anteriormente para identificar brechas y áreas de mejora	Formar un equipo de trabajo interdisciplinario compuesto por representantes de diferentes áreas involucradas en el proceso de transferencia	Subgerencia de Liquidaciones	6 meses	En proceso	Actualmente se viene recopilando y revisando la documentación relacionada a los procesos de transferencia realizados en periodos anteriores. Esta información servirá de base para identificar brechas, debilidades recurrentes y oportunidades de mejora.
Optimizar los Procesos de Control y Seguimiento de la Subgerencia de Caminos en relación a la gestión financiera de recursos asignados	Mejorar los procesos de control y seguimiento financiero para garantizar una supervisión adecuada del uso de los recursos asignados a los mantenimientos ejecutados por la subgerencia de caminos	Establecer indicadores financieros clave y desarrollar herramientas de monitoreo para evaluar el desempeño mantenimientos viales claves	Subgerencia de Caminos	4 meses	En proceso	Se están llevando a cabo acciones para mejorar los procesos de control y seguimiento financiero, específicamente para los recursos destinados a los mantenimientos ejecutados por la Subgerencia de Caminos. Entre las principales acciones se encuentran: la revisión y actualización de los procedimientos internos de rendición de gastos, la capacitación del personal en control presupuestal y el fortalecimiento de la coordinación con el área de contabilidad para asegurar la trazabilidad del uso de los recursos.
Control de los gastos que incurren durante la ejecución a fin de asegurar los recursos financieros para su continuidad.	Establecer políticas claras de control de gastos que definan los límites y procedimientos para la aprobación de gastos durante la ejecución de proyectos.	Establecer un proceso de revisión y aprobación de gastos que incluya la validación por parte de múltiples niveles de autoridad para garantizar la transparencia y la adecuada asignación de recursos.	Subgerencia de Obras y Supervisión.	3 meses	Subgerencia de Obras y Supervisión.	La recomendación se ha llevado a cabo de manera continua, con una atención constante y un trabajo conjunto efectivo. El intercambio de información ha sido fluido y la adaptación a los cambios que surgieron durante el proceso se ha manejado de forma exitosa. Este enfoque ha permitido garantizar la culminación del proceso, superando los desafíos.

5. Conclusiones

- 5.1 De los 15 Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) establecidos en el PEI 2020-2026: 02 OEI lograron un nivel de resultado mayor o igual al 95% (Indica cumplimiento de los logros esperados o desempeño muy próximo al esperado), 05 OEI lograron un nivel de resultado entre 75% y menor a 95%, (Indica desvíos desfavorables moderados entre los valores obtenidos respecto a los logros esperados), 07 OEI lograron un nivel resultado menor a 75% (Indica cumplimiento bajo o incumplimiento de logros esperados) y los responsables de 01 OEI no reportaron información.
- 5.2 De los 26 indicadores de Objetivos Estratégicos Institucionales definidos en el Plan Estratégico Institucional - PEI 2020-2026, 09 indicadores lograron un nivel de resultado mayor o igual al 95% (Indica cumplimiento de los logros esperados o desempeño muy próximo al esperado), 02 indicadores lograron un nivel de resultado entre 75% y menor a 95 %, (Indica desvíos desfavorables moderados entre los valores obtenidos respecto a los logros esperados), 13 indicadores lograron un nivel de avance menor a 75% (Indica cumplimiento bajo o incumplimiento de logros esperados) y los responsables de 02 indicadores no reportaron información.
- 5.3 Siete objetivos estratégicos institucionales con función misional en el ejercicio 2024 tuvieron un avance de implementación por debajo del 75%:
- OEI 02: Mejorar el servicio educativo de calidad para la población estudiantil de La Libertad (avance 13.88%)
 - OEI 04: Promover el acceso y cobertura integral de los servicios sociales a la población de la región La Libertad (avance 25.97%)
 - OEI 06: Asegurar el acceso integral y de calidad a los servicios públicos de transporte y telecomunicaciones en La Libertad (avance 72.36%)
 - OEI 07: Fortalecer la productividad e innovación de los agentes económicos en La Libertad (avance 0%)
 - OEI 10: Promover actividades económicas en minería, energía e hidrocarburos sostenibles en la región La Libertad (avance 14.89%)
 - OEI 11: Mejorar la infraestructura en beneficio de la población de la libertad (avance 60.87%)
 - OEI 15: Fortalecer oportunamente a las instituciones comprometidas con la seguridad ciudadana en la región La Libertad (48.48%)
- 5.4 En relación a la implementación de las 73 Acciones Estratégicas Institucionales establecidas en el “Plan Estratégico Institucional(PEI) 2020-2026 ampliado del Gobierno Regional la Libertad”, 27 Acciones Estratégicas Institucionales lograron un nivel de avance en su implementación mayor o igual al 95%, (Indica cumplimiento de los logros esperados o desempeño muy próximo al esperado); 11 Acciones Estratégicas Institucionales tuvieron un avance entre 75% y 95% Indica desvíos desfavorables moderados entre los valores obtenidos respecto a los logros esperados) y 33 Acciones Estratégicas Institucionales lograron un nivel de

avance en su implementación menor a 75% (Indica cumplimiento bajo o incumplimiento de logros esperados) y 02 Acciones Estratégicas Institucionales no reportaron información.

5.5 Considerando el nivel de cumplimiento de Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales; de los 98 indicadores establecidos en el Plan Estratégico Institucional - PEI 2020-2026, 41 indicadores de AEI lograron un nivel de implementación mayor o igual al 95% (Indica cumplimiento de los logros esperados o desempeño muy próximo al esperado), 12 indicadores de AEI lograron un nivel de avance entre 75% y menor a 95 %, (Indica desvíos desfavorables moderados entre los valores obtenidos respecto a los logros esperados), 43 indicadores de AEI lograron un nivel de avance menor a 75% (Indica cumplimiento bajo o incumplimiento de logros esperados) y los responsables de 02 indicadores no reportaron información.

5.6 Una de las Acciones Estratégicas Institucionales más relevantes en beneficio de la población lo constituye la Acción Estratégica Institucional 11.01, que se enfoca en la culminación oportuna de obras para beneficio de la población de la Región La Libertad, se ha logrado culminar 14 obras, lo que representa un 60.87% de las 23 obras programadas para el año en curso.

5.7 El Gobierno Regional La Libertad al término del ejercicio 2024 en cuanto a la ejecución de su Plan Operativo Institucional (programación de actividades operativas e inversiones), logró según aplicativo CEPLAN una ejecución física del 86.76%. De acuerdo a la consulta amigable MEF se tuvo una ejecución financiera del 96.8% (se ejecutó un monto de 3,659,478,072 de soles del total del presupuesto institucional que fue de 3,779,165,246 soles).

5.8 De las 37 Unidades Ejecutoras que conforman el pliego Gobierno Regional La Libertad, sólo cinco de ellas lograron un avance físico del 100% del Plan Operativo Institucional 2024 y cinco UE tuvieron un avance por debajo del 75%.

Unidades Ejecutoras con ejecución física del 100%: UGEL La Esperanza, UGEL Chepén, UGEL Julcán, UGEL Otuzco, UGEL Pacasmayo.

Unidades Ejecutoras con ejecución física menor a 75%: Salud Ascope (74%), Gerencia de Educación (71%), Gerencia de Salud (70%), Sede Central (71%), Gerencia de Transportes y Comunicaciones (69%).

5.9 El Gobierno Regional La Libertad en cuanto a inversiones tuvo una asignación presupuestal de 664,593,143 soles ejecutando al término del ejercicio 2024 un monto de 634,508,355 soles (95.5% de ejecución financiera), según cuadro siguiente:

Ejecución de Inversiones año 2024 Gobierno Regional La Libertad

Unidad Ejecutora	PIM	Devengado	Avance %
SEDE CENTRAL	417,727,228	394,024,820	94.3
PROYECTO ESPECIAL CHAVIMOCHIC	94,470,454	92,508,309	97.9
REGION LA LIBERTAD-AGRICULTURA	52,183,943	51,090,924	97.9
REGION LA LIBERTAD-EDUCACION	288,000	0	0.0
REGION LA LIBERTAD-SALUD	87,573,265	86,544,202	98.8
INST. REG.ENFERMEDADES NEOPLASICAS LUIS PINILLOS GANOZA - INREN-NORTE	12,350,253	10,340,100	83.7
TOTAL	664,593,143	634,508,355	95.5

5.10 Del total del Presupuesto devengado del Pliego Gobierno Regional La Libertad (S/.3,659,478,072), el sector salud devengo S/. 1,044,148,334 (28.53%) y el sector educación devengo S/. 1,693,337,146 (46.27%); lo cual significa que estos dos sectores en conjunto devengaron el 74.81% del presupuesto total devengado.

5.11 Los objetivos estratégicos institucionales y las acciones estratégicas Institucionales priorizadas para la evaluación, teniendo en cuenta el rol sustantivo misional de la institución, y su prioridad en la ruta estratégica del Plan Estratégico Institucional son: OEI.01 Garantizar servicios de salud integral a la población de La Libertad (89.41% de avance), OEI.02 Mejorar el servicio educativo de calidad para la población estudiantil de La Libertad (13.88% de avance) y OEI.11 Mejorar la infraestructura en beneficio de la población de La Libertad (60.87% de avance) Las Acciones Estratégicas Institucionales priorizadas fueron las siguientes:

- AEI.01.02 Atención integral de niños menores de 5 años de la región (60.47% de avance)
- AEI.02.01 Materiales educativos entregados oportunamente a instituciones educativas públicas de educación básica regular de la región La Libertad.(100% de avance)
- AEI.02.02 Acompañamiento pedagógico de manera oportuna a los estudiantes de educación básica regular de instituciones educativas públicas de La Región. (80.29% de avance)
- AEI.11.01 Obras culminadas oportunamente para la población de la región La Libertad. (14 obras culminadas de las 23 programadas para el ejercicio 2024)

5.12 Las Acciones Estratégicas Institucionales consideradas como críticas por su bajo nivel de implementación son:

- AEI 04.01 Implementación de las instancias de articulación en desarrollo e inclusión social a nivel regional. Tiene como indicador “Número de instancias de articulación para el desarrollo e inclusión social implementadas” y presenta un avance del 12.5%; sin embargo, en el POI 2024 no aparece ninguna actividad operativa programada.
- AEI 04.02: Asistencia técnica integral en materia de Desarrollo e Inclusión Social a Gobiernos Locales priorizados de la región La Libertad. Tiene como indicador “Porcentaje de gobiernos locales que recibieron asistencia técnica a en desarrollo e inclusión social” y presenta un avance del 41.1%.
- AEI 10.01: Formalización adecuada de los productores mineros de la región La Libertad. Tiene como indicador “Número de productores mineros formalizados” y presenta un avance del 26.92%.
- AEI 07.01 Fiscalización de agentes económicos que operan en la región La Libertad: Tiene como indicador “Porcentaje de fiscalización de los agentes económicos que operan en la Libertad” y presenta un avance del 30%.
- AEI 07.02 Fortalecimiento del ecosistema de innovación, desarrollo e investigación en la región La Libertad. Tiene como indicador “Porcentaje de personas fortalecidas en innovación” y presenta un avance de 0%

6. Recomendaciones

1. Que los responsables de los siete objetivos estratégicos institucionales que tienen un avance de implementación por debajo del 75% (OEI 02, OEI 04, OEI 06, OEI 07, OEI 10, OEI 11, OEI 15) presenten con carácter de obligatorio una **matriz de compromisos** viables para su implementación durante el ejercicio 2025.
2. Que la Alta Dirección del Gobierno Regional La Libertad convoque a una Mesa de Trabajo a los responsables de los siete objetivos estratégicos institucionales que tienen un avance de implementación por debajo del 75% para la presentación y sustentación de la implementación de la matriz de compromisos señalada en el punto uno.
3. Que la Alta Dirección del Gobierno Regional La Libertad convoque a una Mesa de Trabajo a los responsables de las cinco Unidades Ejecutoras que tuvieron una ejecución física de su POI 2024 por debajo del 75%: Salud Ascope (74%), Gerencia de Educación (71%), Gerencia de Salud (70%), Sede Central (71%) y Gerencia de Transportes y Comunicaciones (69%) con el fin de detectar las limitaciones que se ha tenido en la ejecución física del POI y tomar las medidas correctivas pertinentes.

Matrices de recomendación a nivel de objetivo y Acciones estratégicas Institucionales

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL OEI.01: GARANTIZAR SERVICIOS DE SALUD INTEGRAL A LA POBLACIÓN DE LA LIBERTAD

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL: 01.02 ATENCIÓN INTEGRAL DE NIÑOS MENORES DE 5 AÑOS EN LA REGIÓN

UNIDAD EJECUTORA: UE 400 GERENCIA REGIONAL DE SALUD

N°	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
1	Fortalecer la capacidad de su sistema inmunitario del menor para mejorar la calidad de vida y disminuir el riesgo de la morbilidad y mortalidad infantil	Continuar con la intervención de la brigada de vacunación como parte del programa Médico a tu casa	Subgerencia de Cuidado Integral-estrategia de inmunizaciones	4 meses
2	Mejorar el estado nutricional del menor de 36 meses	2.1 Implementar ambientes para la evaluación de la atención temprana del desarrollo en los niños menores de 36 meses por lo menos una en cada una de las provincias. 2.2 Focalizar y enfatizar las intervenciones en los distritos de mayor riesgo y vulnerabilidad para anemia	Subgerencia de Cuidado Integral-estrategia de inmunizaciones	4 meses
3	Vigilar el adecuado crecimiento y desarrollo de la niña y niño, detectar precoz y oportunamente los riesgos, alteraciones o trastornos y presencia de enfermedades	Actualización permanente del padrón nominal para un seguimiento oportuno al menor de 36 meses	Subgerencia de Cuidado Integral-estrategia de salud infantil	4 meses

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL OEI.04: PROMOVER EL ACCESO Y COBERTURA INTEGRAL DE LOS SERVICIOS SOCIALES A LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN LA LIBERTAD

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL: 4.1 Implementación de las instancias de articulación en desarrollo e inclusión social a nivel regional.

UNIDAD ORGÁNICA: Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social

N°	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
1	Asignación de recursos financieros	Incrementar la asignación de recursos financieros para fortalecer la implementación de las instancias de articulación en desarrollo e inclusión social a nivel regional	Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social	6 meses

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL OEI.04: PROMOVER EL ACCESO Y COBERTURA INTEGRAL DE LOS SERVICIOS SOCIALES A LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN LA LIBERTAD

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL: 4.2 Asistencia técnica integral en materia de desarrollo e inclusión social a gobiernos locales priorizados de la región La Libertad.

UNIDAD ORGÁNICA: Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social

N°	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
1	Mejora del sistema de recojo de información que coadyuve en los procesos de seguimiento y evaluación	Fortalecer los instrumentos de planificación para el seguimiento y evaluación	Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social	6 meses

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL OEI.10: PROMOVER ACTIVIDADES ECONÓMICAS EN MINERÍA, ENERGÍA E HIDROCARBUROS SOSTENIBLES EN LA REGIÓN LA LIBERTAD

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL: 10.1 FORMALIZACIÓN ADECUADA DE LOS PRODUCTORES MINEROS DE LA REGIÓN LA LIBERTAD.

UNIDAD EJECUTORA: UE 001 – REGION LA LIBERTAD SEDE CENTRAL

N°	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
1	Capacitación a los mineros en los requisitos de formalización minera	Implementar programas de formación y sensibilización que proporcionen a los mineros el conocimiento necesario sobre las normativas vigentes, los beneficios de la formalización y las mejores prácticas para una minería responsable	Gerencia Regional Energía, Minas E Hidrocarburos La Libertad	1 año
2	Falta de personal especializado para evaluar los requisitos de formalización minera	Crear una pequeña área de recursos humanos, donde se priorizará la contratación y capacitación de personal especializado en la evaluación de los requisitos de formalización Minera	Gerencia Regional Energía, Minas E Hidrocarburos La Libertad	1 año
3	Falta de equipos (GPS, drone, EPP's, etc.) necesarios para la verificación en campo de los requisitos de Formalización minera	Elaborar un presupuesto anual detallado para la adquisición de equipos esenciales como GPS, drones, equipos de protección personal (EPP's) y otros dispositivos necesarios para la verificación y supervisión de los requisitos de formalización minera	Gerencia Regional Energía, Minas E Hidrocarburos La Libertad	1 año

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL OEI.11: MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA LIBERTAD

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 11.1: NÚMERO DE OBRAS CULMINADAS OPORTUNAMENTE.

UNIDAD EJECUTORA: UE 001 – REGION LA LIBERTAD SEDE CENTRAL

La sede central del Gobierno Regional La Libertad tiene estructurada en su organización la Gerencia Regional de Infraestructura, la misma que programo hasta el año 2024 sus actividades operativas e inversiones en el marco del OEI 11 Mejorar la infraestructura en beneficio de la población de La Libertad y la Acción Estratégica Institucional 11.01 Obras culminadas oportunamente para la población de la región La Libertad. Con la aprobación del nuevo PEI 2025-2030 del Gobierno Regional La Libertad, este objetivo y acción estratégica ya no esta establecido, por lo que, por recomendación de CEPLAN como ente rector del SINAPLAN, las Actividades Operativas e Inversiones de esta gerencia y subgerencias están programadas en el marco de Acciones Estratégicas Institucionales establecidas a nivel sectorial: Salud, Educación y Transporte. Sin embargo, la gerencia en mención, por la responsabilidad que tiene en la ejecución de las inversiones, y con el objetivo de incrementar la eficacia de las mismas se plantean las recomendaciones siguientes:

N°	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
1	Optimización de la Planificación de Obras	Mejorar el proceso de planificación de obras para asegurar la adecuada asignación de recursos y generar una matriz de riesgos de manera que pueda mitigar antes del impacto de la ruta crítica	Gerencia Regional de Infraestructura	6 meses
2	Establecimiento de Indicadores de Desempeño	Definir y establecer indicadores de desempeño que permitan evaluar el progreso de las obras y la eficacia de los procesos de gestión.	Gerencia Regional de Infraestructura	3 meses
3	Orientar la programación multianual de inversiones al cierre de brechas prioritarias de infraestructura	Realizar un diagnóstico exhaustivo de las brechas de infraestructura existentes en la región, identificando las áreas más críticas que requieren atención inmediata	Gerencia Regional de Infraestructura	6 meses
4	Desarrollar protocolos claros y estandarizados para la transferencia física y financiera de los proyectos de inversión a las entidades responsables de su uso, operación y mantenimiento.	Realizar un análisis detallado de los procesos de transferencia utilizados anteriormente para identificar brechas y áreas de mejora	Gerencia Regional de Infraestructura	6 meses
5	Mejorar la coordinación con gobiernos locales y otras entidades para proyectos conjuntos	Formalizar mesas técnicas de articulación interinstitucional para la programación y ejecución de obras de infraestructura regional.	Gerencia Regional de Infraestructura	6 meses

7. Anexos

✓ **Enlace de publicación en PTE del reporte de seguimiento PEI.**

<https://www.regionlalibertad.gob.pe/transparencia/transparencia-grll/transparencia-institucional/planeamiento-y-organizacion/evaluacion-y-recomendaciones/informes-de-seguimiento-y-evaluacion-de-los-planes/evaluacion-y-seguimiento-al-pei>

✓ **Enlace de publicación en PTE del reporte de seguimiento POI.**

<https://www.regionlalibertad.gob.pe/transparencia/transparencia-grll/transparencia-institucional/planeamiento-y-organizacion/evaluacion-y-recomendaciones/informes-de-seguimiento-y-evaluacion-de-los-planes/evaluacion-y-seguimiento-al-poi>

✓ **Información complementaria adicional que resulte relevante y brinde mayor credibilidad al contenido del informe de evaluación de implementación.**

Avance de Ejecución Física del POI Modificado por UE

Cod. UE	Unidad Ejecutora	N° de AO/Inversión 1/	Ejecución física		
			1° Semestre 2/	2° Semestre 2/	Anual 3/
001485	GOB. REG. DE LA LIBERTAD - EDUCACION EL PORVENIR	105	100 %	92 %	96%
001486	GOB. REG. DE LA LIBERTAD - EDUCACION LA ESPERANZA	84	100 %	99 %	100%
001487	GOB. REG. DE LA LIBERTAD - EDUCACION TRUJILLO NOR OESTE	79	91 %	86 %	86%
001488	GOB. REG. DE LA LIBERTAD - EDUCACION TRUJILLO SUR ESTE	107	99 %	89 %	92%
001618	GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD ASCOPE	225	70 %	68 %	74%
001619	GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD GRAN CHIMU	186	81 %	78 %	82%
001616	GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD JULCAN	112	86 %	84 %	88%
001738	GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD PATAZ	211	72 %	74 %	80%
001617	GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD VIRU	229	77 %	77 %	82%
001282	R.LA LIBERTAD- INST. REG.ENFERMEDADES NEOPLASICAS "LUIS PINILLOS GANOZA"	99	94 %	85 %	89%
001307	REGION LA LIBERTAD- EDUCACION VIRU	80	99 %	86 %	88%
000832	REGION LA LIBERTAD-AGRICULTURA	72	81 %	79 %	82%
000844	REGION LA LIBERTAD-COLEGIO MILITAR RAMON CASTILLA	20	98 %	89 %	89%
000834	REGION LA LIBERTAD-EDUCACION	111	73 %	77 %	71%
000837	REGION LA LIBERTAD-EDUCACION ASCOPE	84	100 %	100 %	100%
000843	REGION LA LIBERTAD-EDUCACION BOLIVAR	71	80 %	81 %	82%
000835	REGION LA LIBERTAD-EDUCACION CHEPEN	88	98 %	100 %	100%
000838	REGION LA LIBERTAD-EDUCACION GRAN CHIMU	82	97 %	93 %	94%
000988	REGION LA LIBERTAD-EDUCACION JULCAN	53	100 %	99 %	100%
000839	REGION LA LIBERTAD-EDUCACION OTUZCO	63	100 %	100 %	100%
000836	REGION LA LIBERTAD-EDUCACION PACASMAYO	62	100 %	100 %	100%
000842	REGION LA LIBERTAD-EDUCACION PATAZ	79	97 %	97 %	97%
000841	REGION LA LIBERTAD-EDUCACION SANCHEZ CARRION	82	96 %	98 %	98%
000840	REGION LA LIBERTAD-EDUCACION SANTIAGO DE CHUCO	81	87 %	95 %	93%
000846	REGION LA LIBERTAD-INSTITUTO REGIONAL DE OFTALMOLOGIA	50	97 %	95 %	98%
001134	REGION LA LIBERTAD-PROYECTO ESPECIAL CHAVIMOCHE	70	88 %	90 %	91%
000845	REGION LA LIBERTAD-SALUD	541	39 %	64 %	70%
000849	REGION LA LIBERTAD-SALUD CHEPEN	278	72 %	67 %	75%

Informe de Evaluación Institucional del año 2024

000847	REGION LA LIBERTAD-SALUD NORTE ASCOPE	193	96 %	92 %	99%
000853	REGION LA LIBERTAD-SALUD OTUZCO	210	75 %	78 %	80%
000850	REGION LA LIBERTAD-SALUD PACASMAYO	304	70 %	75 %	77%
000851	REGION LA LIBERTAD-SALUD SANCHEZ CARRION	298	81 %	74 %	81%
000852	REGION LA LIBERTAD-SALUD SANTIAGO DE CHUCO	190	72 %	74 %	78%
000854	REGION LA LIBERTAD-SALUD TRUJILLO ESTE	290	74 %	69 %	76%
000848	REGION LA LIBERTAD-SALUD TRUJILLO SUR OESTE	305	77 %	79 %	82%
000831	REGION LA LIBERTAD-SEDE CENTRAL	621	84 %	65 %	71%
000833	REGION LA LIBERTAD-TRANSPORTES	52	57 %	68 %	69%
	TOTAL	5,867			

"1/ Total de AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

2/ Se calcula como el promedio simple del % de ejecución física semestral de las AO/Inversión ejecutadas por cada UE.

3/ Se calcula como el promedio simple del % de ejecución física anual de las AO/Inversión ejecutadas por cada UE."

"Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01."