

**000141 – HOSPITAL DE APOYO  
DEPARTAMENTAL MARÍA  
AUXILIADORA (HMA)**



**Ficha de implementación de las  
Acciones Estratégicas  
Institucionales**

---

**Correspondiente al primer semestre  
del año 2025**

**Agosto – 2025**

## Índice

I. Introducción.....	4
II. Alineamiento Estratégico de las Actividades Operativas e Inversiones al PEI 2025 - 2030 (Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales).....	4
III. Cumplimiento de las actividades operativas por AEI.....	5
A. Ficha de Implementación de la AEI Priorizados .....	12
Ficha de implementación de la AEI 01.01 PROGRAMAS DE PROMOCIÓN PARA EL CUIDADO Y AUTOCUIDADO DE SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES, ACCIDENTES Y DAÑOS, ACCESIBLES PARA LA POBLACIÓN.....	13
Ficha de implementación de la AEI.02.01. IDENTIFICACIÓN DE FACTORES DE RIESGO POR CURSO DE VIDA OPORTUNAMENTE EN LA POBLACIÓN.....	15
Ficha de implementación de la AEI.02.02. INTERVENCIONES PARA EL MANEJO Y CONTROL DE CONDICIONES DE RIESGO PARA LA SALUD POR CURSO DE VIDA IMPLEMENTADOS PARA LA POBLACIÓN. ....	17
Ficha de implementación de la AEI.03.01. PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES.....	20
Ficha de implementación de la AEI.03.04. SERVICIOS DE RESPUESTA PREHOSPITALARIA Y HOSPITALARIA FRENTE A URGENCIAS Y EMERGENCIA MÉDICAS INTEGRADA Y FORTALECIDA A NIVEL NACIONAL .....	22
Ficha de implementación de la AEI.03.06. SERVICIOS DE SALUD DIVERSIFICADOS SEGÚN LAS NECESIDADES Y CONDICIONES DE LA POBLACIÓN (GÉNERO, LAS CONDICIONES DE DISCAPACIDAD, LA DIVERSIDAD CULTURAL Y EL CICLO DE VIDA DE LA POBLACIÓN) .....	24



Ficha de implementación de la AEI.03.10. PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES.....26

Ficha de implementación de la AEI.04.02. SISTEMA DE FISCALIZACIÓN Y SUPERVIGILANCIA, DE LA INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS Y SALUD AMBIENTAL, IMPLEMENTADO EN TODO EL PAÍS .....34

Ficha de implementación de la AEI.07.01. CAPACIDAD DE RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES FORTALECIDA PARA LA ATENCIÓN OPORTUNA DE LA POBLACIÓN EN RIESGO O AFECTADA.....36

Ficha de implementación de la AEI.07.08. VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA SOBRE SALUD PÚBLICA OPORTUNA PARA LA POBLACIÓN.....38

IV.Estado de Ejecución Financiera de las Actividades Operativas por Acción Estratégica Institucional (AEI).....40

V. Avance de Indicadores Sanitarios u Hospitalarios .....45

VI.Conclusiones: .....49

VII. Recomendaciones:.....50

VIII. Anexos: .....50



## I. Introducción

El Hospital de Apoyo Departamental María Auxiliadora (HMA) es un órgano desconcentrado del Ministerio de Salud, bajo la Dirección General de Operaciones en Salud.

Como una entidad de alta complejidad, depende del Ministerio de Salud y tiene la responsabilidad de promover y fortalecer la atención a personas asegurando condiciones óptimas de oportunidad, accesibilidad y calidad. Su misión es prevenir los riesgos, proteger del daño, recuperar la salud y rehabilitar las capacidades de los pacientes en condiciones de plena accesibilidad y de atención a la persona desde su concepción hasta su muerte natural.

Mediante Resolución Ministerial N°934-2024-MINSA, se aprueba el Plan Operativo Institucional (POI) Anual 2025 del Ministerio de Salud, consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura 2025. Asimismo, mediante Resolución Secretarial N°D-000240-2025-SG-MINSA, se aprueba el Plan Operativo Institucional (POI) Anual 2025 Actualizado Versión 1 del Ministerio de Salud.

En ese sentido con Resolución Directoral N°225-2025-HMA-DG se aprueba el Plan Operativo Institucional Anual 2025 Actualizado Versión 01 de la Unidad Ejecutora 141 correspondiente al Hospital de Apoyo Departamental María Auxiliadora (HMA).

## II. Alineamiento Estratégico de las Actividades Operativas e Inversiones al PEI 2025 - 2030 (Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales)

### *Objetivos Estratégicos / Acciones Estratégicas (2025 – 2030)*

OBJETIVO ESTRATÉGICO / ACCIÓN ESTRATÉGICA	N.º de Actividades Operativas e Inversiones
<b>OEI.01. Contribuir con la generación de condiciones para la adopción de hábitos, conductas y estilos de vida saludables para la población.</b>	<b>4</b>
AEI.01.01. Programas de promoción para el cuidado y autocuidado de salud y prevención de enfermedades, accidentes y daños, accesibles para la población	4
<b>OEI.02. Contribuir a la reducción de los principales riesgos modificables atribuidos a la carga de enfermedad en la población.</b>	<b>34</b>
AEI.02.01. Identificación de factores de riesgo por curso de vida oportunamente en la población.	13
AEI.02.02. Intervenciones para el manejo y control de condiciones de riesgo para la salud por curso de vida implementados para la población.	21
<b>OEI.03. Contribuir al acceso a servicios de salud eficaces y de calidad de la población del país.</b>	<b>394</b>
AEI.03.01. Servicios de salud con capacidad resolutive mejorada organizados en redes integradas de salud para la atención integral a la población.	12
AEI.03.03. Sistema de bancos de sangre y centros de hemoterapias descentralizados e integrados en red a nivel nacional.	1
AEI.03.04. Servicios de respuesta prehospitalaria y hospitalaria frente a urgencias y emergencia médicas integrada y fortalecida a nivel nacional	5
AEI.03.06. Servicios de salud diversificados según las necesidades y condiciones de la población (género, las condiciones de discapacidad, la diversidad cultural y el ciclo de vida de la población)	48
AEI.03.09. Sistema de vigilancia, prevención y control de las infecciones asociadas a la atención de salud efectiva a nivel nacional.	1
AEI.03.10. Programas para el control y atención integral e integrada de las enfermedades y daños, eficaces y oportunos, con énfasis en las prioridades sanitarias nacionales.	327

<b>OEI.04. Fortalecer la función rectora, reguladora y fiscalizadora del ministerio de salud.</b>	<b>9</b>
AEI.04.01. Sistema de regulación, control y fiscalización de los productos farmacéuticos, dispositivos médicos, productos sanitarios y establecimientos farmacéuticos, implementado a nivel nacional.	1
AEI.04.02. Sistema de fiscalización y supervigilancia, de la inocuidad de los alimentos y salud ambiental, implementado en todo el país	1
AEI.04.03. Regulaciones que aplican el análisis del impacto regulatorio air ex ante de manera progresiva en el sector salud.	6
AEI.04.04. Capacidades y condiciones laborales mejoradas del recurso humano para el ejercicio eficaz y eficiente de las funciones y competencias del ministerio de salud	1
<b>OEI.05. Fortalecer la gobernanza multisectorial de intervenciones articuladas en el territorio que responde a las necesidades y expectativas de las personas</b>	<b>1</b>
AEI.05.03. Inteligencia sanitaria oportuna para la toma de decisiones de los actores de salud	1
<b>OEI.06. Fortalecer la implementación de los esquemas de modernización en el ministerio de salud.</b>	<b>45</b>
AEI.06.02. Gestión por procesos fortalecida para el ejercicio de rol y funciones del ministerio de salud	44
AEI.06.03. Principios de gobierno abierto incorporados en los procesos de transparencia y acceso a la información, integridad pública y rendición de cuentas del ministerio de salud.	1
<b>OEI.07. Mejorar la gestión de riesgos en salud ante emergencias, desastres, efectos de cambio climático y amenazas globales.</b>	<b>9</b>
AEI.07.01. Capacidad de respuesta frente a emergencias y desastres fortalecida para la atención oportuna de la población en riesgo o afectada.	4
AEI.07.02. Establecimientos de salud seguros y resilientes ante emergencias y desastres que contribuyen a la continuidad de la atención de salud de la población.	2
AEI.07.03. Gestión prospectiva, correctiva y reactiva frente a emergencias y desastres implementada en las entidades de salud.	1
AEI.07.04. Gestión de la información y comunicación ante emergencias y desastres en salud eficiente y oportuna para la toma de decisiones del sistema de salud.	1
AEI.07.08. Vigilancia epidemiológica sobre salud pública oportuna para la población.	1

### III. Cumplimiento de las actividades operativas por AEI

Para el análisis general del cumplimiento de las actividades operativas e inversiones se debe considerar los grados de cumplimiento que a continuación se detalla:

**Tabla N°01**

*Grado de Cumplimiento de las Actividades Operativas*

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS			
DEFICIENTE	REGULAR	BUENO	EXCESO
≤ 85%	> 85% - ≤ 90%	> 90% - ≤ 100%	> 100%

**Fuente:** Directiva Administrativa N°262-MINSA/2019/OGPPM


Es importante mencionar en el presente análisis que el Hospital de Apoyo Departamental María Auxiliadora (HMA) es una Instituciones Prestadora de Servicios de Salud (IPRESS) de Nivel III-1, que no cuenta con una población asignada, debido a que funciona como

hospital de referencia para toda la población de Lima Sur y provincias, brindando servicios cuyo propósito es prevenir riesgos, recuperar la salud y rehabilitar la capacidad de los pacientes en condiciones de plena accesibilidad, cumpliendo con los objetivos contemplando dentro de los lineamientos de la política Nacional de Salud.

Por lo que a continuación, se realizará un análisis del grado de cumplimiento de las Actividades Operativas e Inversiones articulados en los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), de acuerdo a la Tabla N°02, mismo que fue enviado por el **CORREO ELECTRÓNICO N°091-2025/EQUIPO.POI-OPI/MINSA**.

**Tabla N°02**

*Grado de Cumplimiento de las Actividades Operativas por AEI*



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS						TOTAL, GENERAL
		DEFICIENTE	REGULAR	BUENO	EXCESO	NO PROGRAMADO	NO PROGRAMADO O EJECUTADO	
		≤ 85%	>85% - ≤90	>90% - ≤100%	>100%			
OEI.01	AEI.01.01	-	-	4	-	-	-	4
OEI.02	AEI.02.01	2	-	11	-	-	-	13
OEI.02	AEI.02.02	1	-	18	1	1	-	21
OEI.03	AEI.03.01	-	-	6	1	4	1	12
OEI.03	AEI.03.03	-	-	1	-	-	-	1
OEI.03	AEI.03.04	-	-	5	-	-	-	5
OEI.03	AEI.03.06	2	2	36	8	-	-	48
OEI.03	AEI.03.09	-	-	1	-	-	-	1
OEI.03	AEI.03.10	27	7	243	17	33	-	327
OEI.04	AEI.04.01	-	-	1	-	-	-	1
OEI.04	AEI.04.02	-	-	1	-	-	-	1
OEI.04	AEI.04.03	-	-	-	-	1	-	1
OEI.04	AEI.04.04	-	-	4	1	1	-	6
OEI.05	AEI.05.03	-	-	1	-	-	-	1
OEI.06	AEI.06.02	2	-	41	-	1	-	44
OEI.06	AEI.06.03	-	-	1	-	-	-	1
OEI.07	AEI.07.01	-	-	2	-	2	-	4
OEI.07	AEI.07.02	-	-	-	-	2	-	2
OEI.07	AEI.07.03	-	-	1	-	-	-	1
OEI.07	AEI.07.04	-	-	1	-	-	-	1
OEI.07	AEI.07.08	-	-	1	-	-	-	1
<b>TOTAL</b>		<b>34</b>	<b>9</b>	<b>379</b>	<b>28</b>	<b>45</b>	<b>1</b>	<b>496</b>
<b>%</b>		<b>7%</b>	<b>2%</b>	<b>76%</b>	<b>6%</b>	<b>8.80%</b>	<b>0.20%</b>	<b>100%</b>

Fuente: *Aplicativo CEPLAN V.01*

El Hospital de Apoyo Departamental María Auxiliadora, registra un total de 496 actividades operativas, respecto al grado de cumplimiento, se ha identificado lo siguiente:

- Se ha logrado reconocer que 34 actividades operativas (7%) se encuentran en condición **deficiente**, principalmente debido a procesos de ejecución negativos, que pueden ser relacionadas a acontecimientos circunstanciales como la negación o baja percepción de las enfermedades por parte de los pacientes (piensan que no

es tan grave y/o descuidan el tratamiento), desconocimiento de las IPRESS que atienden ciertas demandas médicas o inclusive porque algunos pacientes prefieren atenderse en centros de salud más alejados a sus hogares.

- Así como también se ha identificado que 09 actividades operativas (2%), presentan un cumplimiento **regular**, que se puede atribuir a factores como la inasistencia de pacientes que no realizan o concluyen adecuadamente los procesos de atención médica, o inclusive se puede dar por la carencia de la demanda en ciertos servicios de la IPRESS.
- Por otra parte, se ha logrado determinar que 379 actividades operativas (76%), tienen un grado de cumplimiento **bueno**, cumpliendo en su gran mayoría con las acciones administrativas y asistenciales que se lograron ejecutar en base a lo programado en el primer semestre del año.
- De la misma forma, se ha determinado que 28 actividades operativas (6%), posee un grado de cumplimiento **exceso**, lo que nos permite identificar que no solo se han logrado cumplir las actividades establecidas a nivel administrativo y asistencial, sino también que se superó lo planificado o lo esperado, que pueden ser referidos a circunstancias o consultas médicas que se han presentado.
- Por otro lado, se identificó que 45 actividades operativas (8.80%) tienen un carácter **no programado**, lo que contempla que son actividades que no han sido tomadas en cuenta para el presente semestre; sin embargo, algunas de estas serán programadas para el semestre posterior. Así como también se ha percibido que 1 actividad operativa (0.20%) se encuentra **no programada y ejecutada**, lo que quiere decir que hay una actividad que no estaba contempladas en el plan; sin embargo, sí se llevó a cabo debido a la necesidad que se presentó en el momento. Asimismo, cabe recalcar en ambos casos que toda programación de las AO es guiada y/o coordinada por cada servicio, misma que obedece las directivas o normas para su programación.



En el **Objetivo Estratégico Institucional 01**. Contribuir con la Generación de condiciones para la adopción de hábitos, conductas y estilos de vida saludables para la población, se puede identificar que dicho OEI se articula en 1 Acciones Estratégicas Institucionales, con un total de 4 Actividades Operativas

**Tabla N°03**

*Grado de Cumplimiento de las Actividades Operativas OEI.01*

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS						TOTAL GENERAL
		DEFICIENTE	REGULAR	BUENO	EXCESO	NO PROGRAMADO	NO PROGRAMADO Y EJECUTADO	
		≤ 85%	>85% - ≤90	>90% - ≤100%	>100%			
OEI.01	AEI.01.01	-	-	4	-	-	-	4
TOTAL		0	0	4	0	0	0	4

**Fuente:** *Aplicativo CEPLAN V.01*


Como se puede apreciar en la **Tabla N°03**: tiene articulada 4 actividades operativas (100%), que cuentan con un grado de cumplimiento bueno. Asimismo, cabe recalcar que dentro de nuestras actividades operativas principales con un grado de cumplimiento óptimo

se encuentran **0070627** – PRIMEROS AUXILIOS PSICOLÓGICOS EN SITUACIÓN DE CRISIS Y EMERGENCIAS HUMANITARIAS, **4396103** – PERSONAS CON EXPOSICIÓN NO OCUPACIONAL AL VIH QUE RECIBEN ATENCIÓN PREVENTIVA, **4396105** – PERSONAS CON EXPOSICIÓN OCUPACIONAL AL VIH Y HEPATITIS B, QUE RECIBEN ATENCIÓN PREVENTIVA, y **4396101** – POBLACIÓN HSH, TRANS, TS Y DE LA DIVERSIDAD SEXUAL QUE RECIBE ATENCIÓN PREVENTIVA EN VIH/TIS, cumpliendo de esta forma lo planificado para el mes de junio, logrando una ejecución adecuada a lo planificado.

En el **Objetivo Estratégico Institucional 02**. Contribuir a la Reducción de los Principales Riesgos Modificables Atribuidos a la Carga de Enfermedad en la Población, se ha podido identificar que el presente OEI se articula con 2 Acciones Estratégicas Institucionales, con un total de 34 Actividades Operativas, de las cuales 3 de ellas se encuentran en condición "Deficiente".

**Tabla N°04**

*Grado de Cumplimiento de las Actividades Operativas OEI.02*



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS						TOTAL, GENERAL
		DEFICIENTE	REGULAR	BUENO	EXCESO	NO PROGRAMADO	NO PROGRAMADO Y EJECUTADO	
		≤ 85%	>85% - ≤90	>90% - ≤100%	>100%			
OEI.02	AEI.02.01	2	-	11	-	-	-	13
OEI.02	AEI.02.02	1	-	18	1	1	-	21
TOTAL		3	0	29	1	1	0	34

**Fuente:** *Aplicativo CEPLAN V.01*

En base a nuestras actividades operativas principales de la **AEI.02.01**. que no lograron alcanzar un buen nivel de ejecución física tenemos a la **Actividad Operativa 0081601** – TAMIZAJE EN MUJER CON MAMOGRAFÍA BILATERAL PARA DETECCIÓN DE CÁNCER DE MAMA con una ejecución del 48%, Falta de pacientes directos y baja en pacientes por referencias de las entidades de menor complejidad en pacientes de cáncer de mama, así como en la **Actividad Operativa 0086507** – EXÁMENES DE APOYO AL DIAGNÓSTICO EN IMÁGENES DE RETINA con una ejecución de 0% debido a que no se reportó casos que ameriten la actividad mencionada.

En el caso de la **AEI.02.02**. no logró alcanzar un buen nivel de ejecución física en la **Actividad Operativa 0060614** – TRATAMIENTO DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES AFECTADOS POR MALTRATO INFANTIL debido a que cuenta con un grado de cumplimiento deficiente del 73% dado a que los pacientes pueden realizar sus atenciones en centros de salud aledaños a su domicilio. Sin mencionar que la Acción Estratégica Institucional mencionada, cuenta con una actividad no programada en la **Actividad Operativa 3325408** - ATENCIÓN DE LAS REACCIONES ADVERSAS A LAS VACUNAS, debido a que fue asignada para el segundo semestre del presente año.

En el **Objetivo Estratégico Institucional 03**. Contribuir al acceso a servicios de salud eficaces y de calidad de la población del país, se ha podido identificar que el presente OEI se articula con 6 Acciones Estratégicas Institucionales, con un total de 394 Actividades Operativas, de las cuales 29 de ellas se encuentran en condición "Deficiente".

**Tabla N°05**

*Grado de Cumplimiento de las Actividades Operativas OEI.03*

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS						TOTAL, GENERAL
		DEFICIENTE	REGULAR	BUENO	EXCESO	NO PROGRAMADO	NO PROGRAMADO Y EJECUTADO	
		≤ 85%	>85% - ≤90	>90% - ≤100%	>100%			
OEI.03	AEI.03.01	-	-	6	1	4	1	12
OEI.03	AEI.03.03	-	-	1	-	-	-	1
OEI.03	AEI.03.04	-	-	5	-	-	-	5
OEI.03	AEI.03.06	2	2	36	8	-	-	48
OEI.03	AEI.03.09			1	-	-	-	1
OEI.03	AEI.03.10	27	7	243	17	33	-	327
TOTAL		29	9	292	26	37	1	394

Fuente: *Aplicativo CEPLAN V.01*

En base a nuestras actividades operativas principales de las **AEI.03.06**, que no alcanzaron un buen nivel de ejecución física (Deficiente) tenemos a la **Actividad Operativa 3329105** – DISPOSITIVOS INTRAUTERINOS (MÉTODO DIU) con una ejecución del 84%, cuya baja ejecución puede responder por las preferencias de los pacientes por otro tipo de instrumentos, así como en la **Actividad Operativa 0515102** – BAJA VISIÓN Y/O CEGUERA con una ejecución de 75% debido a la falta de campañas activas de capacitación por parte de la entidad.

Asimismo, las **AEI.03.10**, que no alcanzaron un buen nivel de ejecución física tenemos las siguientes **Actividades Operativas: 4398422** - DIAGNÓSTICO LABORATORIAL DE FASCIOSIS, **5000804** - REHABILITACIÓN PROTÉSICA, **0000266** - ATENCIÓN EN CONSULTAS EXTERNAS - SERVICIO DE EMERGENCIA, **0000269** - ATENCIÓN EN HOSPITALIZACIÓN - SERVICIO DE EMERGENCIA, **0000269** - ATENCIÓN EN HOSPITALIZACIÓN - EQUIPO DE DERMATOLOGÍA, **0000269** - ATENCIÓN EN HOSPITALIZACIÓN - EQUIPO DE ENDOCRINOLOGÍA, **0000269** - ATENCIÓN EN HOSPITALIZACIÓN - EQUIPO DE REUMATOLOGÍA, **0000269** - ATENCIÓN EN HOSPITALIZACIÓN - EQUIPO DE NEUROLOGÍA, **0000971** - INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS - EQUIPO DE NEUROLOGÍA, y **0000971** - INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS - SERVICIO DE EMERGENCIA, las cuales cuentan con una ejecución del 0%, lo que representa que no se reportaron casos para la entidad o hubo un déficit de pacientes atendidos, por la falta de referencias de las entidades de menor complejidad en pacientes o inclusive por el desconocimiento de la gravedad de la lesión o enfermedad.

En el **Objetivo Estratégico Institucional 04**. Contribuir al acceso a servicios de salud eficaces y de calidad de la población del país, se ha podido identificar que el presente OEI se articula con 4 Acciones Estratégicas Institucionales, con un total de 9 Actividades Operativas, de las cuales 2 de ellas se encuentran en condición "No Programado".

**Tabla N°06**

*Grado de Cumplimiento de las Actividades Operativas OEI.04*

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS						TOTAL, GENERAL
		DEFICIENTE	REGULAR	BUENO	EXCESO	NO PROGRAMADO	NO PROGRAMADO Y EJECUTADO	
		≤ 85%	>85% - ≤90	>90% - ≤100%	>100%			
OEI.04	AEI.04.01	-	-	1	-	-	-	1
OEI.04	AEI.04.02	-	-	1	-	-	-	1
OEI.04	AEI.04.03	-	-	-	-	1	-	1
OEI.04	AEI.04.04	-	-	4	1	1	-	6
<b>TOTAL</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>9</b>

Fuente: *Aplicativo CEPLAN V.01*

Por otra parte, en la **AEI.04.03**, no se logró programar la **Actividad Operativa 5002830 - IMPLEMENTACIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS NORMATIVOS**, cuya no programación se puede justificar de igual forma que la AO anteriormente expuesta, así como también es importante mencionar que esta actividad de igual forma será tomada en cuenta en el segundo semestre del presente año.

En base a nuestras actividades operativas principales de las **AEI.04.04**. que no lograron programarse tenemos a la **Actividad Operativa 0436670 - IMPLEMENTACIÓN DE NEGOCIACIÓN COLECTIVA DESCENTRALIZADA**, cuya no programación se debe a que todo ello es coordinado y guiado por cada servicio, misma que obedece las directivas o normas para su programación; sin embargo, cabe recalcar que dicha AO está tomada para la programación del segundo semestre.



En el **Objetivo Estratégico Institucional 07**. Contribuir al acceso a servicios de salud eficaces y de calidad de la población del país, se ha podido identificar que el presente OEI se articula con 5 Acciones Estratégicas Institucionales, con un total de 9 Actividades Operativas, de las cuales 2 de ellas se encuentran en condición "No Programado".

**Tabla N°07**

*Grado de Cumplimiento de las Actividades Operativas OEI.07*

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS						TOTAL, GENERAL
		DEFICIENTE	REGULAR	BUENO	EXCESO	NO PROGRAMADO	NO PROGRAMADO Y EJECUTADO	
		≤ 85%	>85% - ≤90	>90% - ≤100%	>100%			
OEI.07	AEI.07.01	-	-	2	-	2	-	4
OEI.07	AEI.07.02	-	-	-	-	2	-	2
OEI.07	AEI.07.03	-	-	1	-	-	-	1
OEI.07	AEI.07.04	-	-	1	-	-	-	1
OEI.07	AEI.07.08	-	-	1	-	-	-	1
<b>TOTAL</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>9</b>

Fuente: *Aplicativo CEPLAN V.01*

En base a nuestras actividades operativas principales de las **AEI.07.01**, que no fueron programados tenemos la **Actividad Operativa 5005561** - IMPLEMENTACION DE BRIGADAS PARA LA ATENCIÓN FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES, y la **Actividad Operativa 5005610** - ADMINISTRACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA MÓVIL PARA LA ASISTENCIA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES, las cuales fueron programados para el segundo semestre en cumplimiento a la directiva y la normativa vigentes.

Por otro lado, se ha identificado que las actividades operativas de las **AEI.07.02**, que no han sido programados, ha sido la **Actividad Operativa 0074001** - DESARROLLO DE ESTUDIOS DE VULNERABILIDAD Y RIESGO EN SERVICIOS PÚBLICOS, y la **Actividad Operativa 5005585** - SEGURIDAD FÍSICO FUNCIONAL DE SERVICIOS PÚBLICOS, las cuales serán tomados en consideración a partir del segundo semestre del presente año, establecidas previa coordinación con los servicios a cargo de las AO asignadas.




## A. Ficha de Implementación de la AEI Priorizados

A continuación, se presentará las Fichas de Implementación de las AEI priorizadas y las Actividades Operativas e Inversiones, que pueden ser definidas como aquellas que son determinantes en el logro y contribución de las Acciones Estratégicas Institucionales, cuyo cumplimiento implica directamente en el avance o cumplimiento de la AEI, teniendo claro el proceso de implementación, el o los productos en que se hace concreto la AEI.

**Tabla N°08**

*Ficha de Implementación de AEI Priorizados*



UE ID	UNIDAD EJECUTORA	OEI	AEI
00141	HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARÍA AUXILIADORA	OEI.01	AEI.01.01
		OEI.02	AEI.02.01
			AEI.02.02
		OEI.03	AEI.03.01
			AEI.03.04
			AEI.03.06
			AEI.03.10
		OEI.04	AEI.04.02
		OEI.07	AEI.07.01
			AEI.07.08

**Fuente:** *Aplicativo CEPLAN V.01*

**000141– HOSPITAL DE APOYO  
DEPARTAMENTAL MARÍA  
AUXILIADORA**

**Ficha de implementación de la AEI  
01.01 PROGRAMAS DE PROMOCIÓN  
PARA EL CUIDADO Y AUTOCUIDADO  
DE SALUD Y PREVENCIÓN DE  
ENFERMEDADES, ACCIDENTES Y  
DAÑOS, ACCESIBLES PARA LA  
POBLACIÓN.**



---

**Correspondiente al primer semestre  
del año 2025**

**Agosto – 2025**

## 1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI .01 CONTRIBUIR CON LA GENERACIÓN DE CONDICIONES PARA LA ADOPCIÓN DE HÁBITOS, CONDUCTAS Y ESTILOS		
Código y denominación de AEI	AEI 01.01 PROGRAMAS DE PROMOCIÓN PARA EL CUIDADO Y AUTOCUIDADO DE SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES, ACCIDENTES Y DAÑOS, ACCESIBLES PARA LA POBLACIÓN		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
AOI00014100330. 4396101 - POBLACIÓN HSH, TRANS, TS Y DE LA DIVERSIDAD SEXUAL QUE RECIBE ATENCIÓN	La meta programada (18) coincide con lo ejecutado (18) reflejando que se alcanzó el 100% de lo programado, clasificando su condición de Bueno, encontrándose dentro del rango ( >90% - ≤100%). lo que confirma el cumplimiento total del objetivo trazado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respecto a la atención se reporta la ejecución contemplando los criterios operacionales, teniendo un cumplimiento óptimo para el primer semestre.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se recomienda a la estrategia incorporar el tamizaje de ITS, en el criterio para cumplir la meta física, y poder cumplir con lo descrito en la definición operativa.</li> <li>Gestionar a través de laboratorio la compra de insumos para RPR.</li> </ul>



(A) Las actividades operativas e inversiones clave priorizadas en función de criterios tales como su mayor asignación presupuestal, el aporte a procesos misionales, la criticidad de su estado de avance, entre otros factores relevantes.

(B) Valorar el nivel de cumplimiento de las AO / inversión en base a la información de seguimiento u otra complementaria.

(C) Factores relacionados con la asignación de recursos (humanos, financieros, tecnológicos), procesos de transformación de recursos, procesos de distribución o entrega, procesos de apoyo, mecanismos de coordinación entre responsables de la ejecución en distintos niveles de gobierno, regulaciones requeridas, factores externos, otros.

(D) La recomendación debe ser concreta en base a los factores identificados en la columna D para mejorar la situación descrita en la columna C.

**000141 – HOSPITAL DE APOYO  
DEPARTAMENTAL MARIA  
AUXILIADORA**

**Ficha de implementación de la  
AEI.02.01. IDENTIFICACIÓN DE  
FACTORES DE RIESGO POR CURSO  
DE VIDA OPORTUNAMENTE EN LA  
POBLACIÓN.**



---

**Correspondiente al primer semestre  
del año 2025**

**Agosto – 2025**

## 1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI .02 CONTRIBUIR CON LA GENERACIÓN DE CONDICIONES PARA LA ADOPCIÓN DE HÁBITOS, CONDUCTAS Y ESTILOS		
Código y denominación de AEI	AEI 02.01 IDENTIFICACIÓN DE FACTORES DE RIESGO POR CURSO DE VIDA OPORTUNAMENTE EN LA POBLACIÓN.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
AOI00014100036. 0070608 - TAMIZAJE ESPECIALIZADO PARA DETECTAR PROBLEMAS DEL NEURODESARROLLO EN NIÑAS Y NIÑOS DE 0 A 3 AÑOS	La actividad tiene un alto nivel de cumplimiento se ejecutaron (692) tamizajes de (710) programada alcanzando 97% meta acumulada, la diferencia es mínima solo faltan 18 para alcanzar al 100%. Sin embargo, el desempeño es considerado bueno, pues está dentro del rango (>90% - ≤100%), lo cual refleja un adecuado avance en la cobertura de atención.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto deficiente, recurso humano limitado y espacios e infraestructura confinados, afectan la atención de los pacientes. Sin embargo, cuenta con un grado de cumplimiento BUENO; a pesar de esas limitaciones se ha podido cumplir con la meta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Con acciones de seguimiento y estrategias preventivas se puede superar la ligera brecha (3%).</li> <li>Gestionar demanda adicional de presupuesto para adquisición de test psicológico, juegos didácticos, etc.</li> </ul>

(A) Las actividades operativas e inversiones clave priorizadas en función de criterios tales como su mayor asignación presupuestal, el aporte a procesos misionales, la criticidad de su estado de avance, entre otros factores relevantes.

(B) Valorar el nivel de cumplimiento de las AO / inversión en base a la información de seguimiento u otra complementaria.

(C) Factores relacionados con la asignación de recursos (humanos, financieros, tecnológicos), procesos de transformación de recursos, procesos de distribución o entrega, procesos de apoyo, mecanismos de coordinación entre responsables de la ejecución en distintos niveles de gobierno, regulaciones requeridas, factores externos, otros.

(D) La recomendación debe ser concreta en base a los factores identificados en la columna D para mejorar la situación descrita en la columna C.



**000141 – HOSPITAL DE APOYO  
DEPARTAMENTAL MARIA  
AUXILIADORA**

**Ficha de implementación de la  
AEI.02.02. INTERVENCIONES PARA EL  
MANEJO Y CONTROL DE  
CONDICIONES DE RIESGO PARA LA  
SALUD POR CURSO DE VIDA  
IMPLEMENTADOS PARA LA  
POBLACIÓN.**



---

**Correspondiente al primer semestre  
del año 2025**

**Agosto – 2025**

## 1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000141 - HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI .02 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFE		
Código y denominación de AEI	AEI 02.02 INTERVENCIONES PARA EL MANEJO Y CONTROL DE CONDICIONES DE RIESGO PARA LA SALUD POR CURSO DE VIDA IMPLEMENTADOS PARA LA POBLACIÓN.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
AOI00014100353. 3325407 - VACUNACIÓN NIÑO DE MADRE VIH	En esta actividad se puede observar una programación de 7 con una ejecución satisfactoria de 7, el resultado muestra el cumplimiento de 100% de metas, revelando una ejecución adecuada, siendo su desempeño que está dentro del rango (>90% - ≤100%).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recursos humanos limitados para la alta demanda de atenciones, Débil articulación entre servicios responsable para el seguimiento de pacientes en su estado vacunal. A pesar de las limitaciones mencionadas, cuenta con un grado de cumplimiento BUENO; logrando alcanzar la meta establecidas superando dificultades existentes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestionar presupuesto para contratación de recursos humanos</li> <li>Fomentar la participación activa de las áreas involucradas.</li> <li>Revisar y ajustar los procesos internos para reducir los tiempos de espera y mejorar la eficacia en la gestión de las citas y seguimientos.</li> </ul>
AOI00014100347. 3325401 - VACUNACIÓN NIÑO < 1 AÑO	En esta acción se ha reprogramado 145 ejecutándose la totalidad de la meta planificada, se ha cumplido con 100% de metas programas. siendo su desempeño por encima de 95%, clasificando su condición en buena, dentro del rango (>90% - ≤100%).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso de remodelación de infraestructura que dificulta la atención a la población, recurso humano limitado, mayor difusión de esquema de vacunas en la población. A pesar de ellos se obtuvo grado de cumplimiento BUENO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Habilitar espacios temporales adecuados.</li> <li>Campañas de sensibilización accesibles mediante diversos canales de comunicación (radio, televisión, redes sociales, folletos)</li> </ul>
AOI00014100350. 3325404 - VACUNACIÓN NIÑO RECIÉN NACIDO	Se registró una reprogramación de metas de 1,667 cumpliendo con 100% de metas programas siendo el avance es satisfactorio, siendo su desempeño dentro del rango (>90% - ≤100%), clasificando su condición en bueno.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se optimizaron los recursos humanos para atender la alta demanda de recién nacidos, aunque persiste una baja participación de las áreas involucradas y una desinformación del personal sobre las patologías que contraindican la vacunación. No obstante, a pesar de estas limitaciones, se</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer la formación continua y actualizada del personal de salud.</li> <li>Establecer responsabilidades claras para cada área involucrada en el proceso de vacunación</li> <li>Gestionar presupuesto para contratación de recursos humanos.</li> </ul>



Código y nombre de UE		000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA	
Código y denominación de OEI		OEI .02 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFE	
Código y denominación de AEI		AEI 02.02 INTERVENCIONES PARA EL MANEJO Y CONTROL DE CONDICIONES DE RIESGO PARA LA SALUD POR CURSO DE VIDA IMPLEMENTADOS PARA LA POBLACIÓN.	
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
		logró un grado de cumplimiento BUENO, alcanzando con éxito la meta establecida.	
AOI00014100200. 5000502 - ATENCIÓN INTEGRAL PARA LA PREVENCIÓN DEL EMBARAZO ADOLESCENTE	En esta actividad registró 303 metas con una ejecución de 312 equivalente a un 103%, reflejando mayor cobertura de la demanda real, el cual podría deberse a mayor afluencia de usuarios de consulta externas Clasificado su condición bueno, dentro del rango (>90% - ≤100%).	<ul style="list-style-type: none"> <li>El servicio presentó presupuesto deficiente, requiere la compra de material audiovisual y educativo (trípticos, rotafolios, tarjetas, proyector), el recurso humano es limitado para la atención específica del grupo, que afectan la atención de los pacientes. Sin embargo, cuenta con un grado de cumplimiento BUENO; a pesar de esas limitaciones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestionar demanda adicional de presupuesto para compra de material audiovisual y educativo; solicitar la contratación de personal asistencial (obstetra).</li> </ul>
AOI00014100029. 0070615 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES AFECTADOS POR VIOLENCIA SEXUAL	La meta programada (60) y lo ejecutado (59), alcanzando un 98% el % refleja una leve brecha (-2%) a lo programado, Clasificado su condición bueno, dentro del rango (>90% - ≤100%).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de disponibilidad por parte del pediatra infecto logo, se programa 1 día a la semana y requerimiento de psicólogo para atención de casos probable en turno tarde.</li> <li>Falta de ambiente adecuado para prestar atención diferenciada a niñas y adolescentes.</li> <li>Presupuesto asignado es deficiente, sin embargo, se logró una buena ejecución.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Con acciones de seguimiento y estrategias preventivas se puede superar la ligera brecha (2%).</li> <li>Coordina con el departamento de infectología pediátrica incrementar los días de atención en los servicios de mamis.</li> <li>Acondicionamiento de un ambiente para prestar atención referenciada requerida.</li> <li>gestionar con el área de presupuesto una demanda adicional con la estrategia y el MINSA.</li> </ul>



**000141 – HOSPITAL DE APOYO  
DEPARTAMENTAL MARIA  
AUXILIADORA**

**Ficha de implementación de la  
AEI.03.01. PROGRAMAS PARA EL  
CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E  
INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES  
Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS,  
CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES  
SANITARIAS NACIONALES.**



---

**Correspondiente al primer semestre  
del año 2025**

**Agosto – 2025**

# 1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI 03 CONTRIBUIR AL ACCESO A SERVICIOS DE SALUD EFICACES Y DE CALIDAD DE LA POBLACIÓN DEL PAÍS.		
Código y denominación de AEI	AEI 03.01 PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
AOI00014100017. 0001017 - MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	La meta programada (646) y lo ejecutado (612). alcanzando un 95%. Esta actividad mantiene una ejecución adecuada, reflejando una condición buena, dentro del rango (>90% - ≤100%).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los informes de requerimiento por el área usuaria no fueron entregados a tiempo. Demora de respuesta de los proveedores en el estudio de mercado.</li> <li>En su mayoría fueron por factor de recursos financieros, equipos desfrazados, recurso de personal de tiempo.</li> <li>Escaso número de personal que desempeñen las funciones de mantenimiento de equipo, a causa de la remuneración poco atractiva para el mercado profesional presente, sin embargo, a pesar de las limitaciones se logró una buena ejecución.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar seguimiento y monitoreo del expediente y procesos.</li> <li>Capacitaciones.</li> <li>Buscar otras fuentes de financiamiento.</li> <li>Comprometer al proveedor que cuente con los repuestos adecuados en los momentos precisos para mantener operativas los equipos y maquinas del hospital.</li> <li>Solicitar a la oficina de personal la contratación de personal CAS.</li> </ul>
AOI00014100541. 0001049 - MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN	No se programaron actividades para esta actividad del periodo de evaluación, siendo programados para el segundo semestre.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto obedece a una incorporación presupuestal, no prevista.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar el seguimiento y monitoreo del expediente y procesos.</li> <li>Agilizar procesos administrativos</li> </ul>



**000141 – HOSPITAL DE APOYO  
DEPARTAMENTAL MARIA  
AUXILIADORA**

**Ficha de implementación de la  
AEI.03.04. SERVICIOS DE RESPUESTA  
PREHOSPITALARIA Y HOSPITALARIA  
FRENTE A URGENCIAS Y  
EMERGENCIA MÉDICAS INTEGRADA  
Y FORTALECIDA A NIVEL NACIONAL**



---

**Correspondiente al primer semestre  
del año 2025**

**Agosto – 2025**

# 1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE		000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA	
Código y denominación de OEI		OEI .03 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFE	
Código y denominación de AEI		AEI 03.04 SERVICIOS DE RESPUESTA PREHOSPITALARIA Y HOSPITALARIA FRENTE A URGENCIAS Y EMERGENCIA MÉDICAS INTEGRADA Y FORTALECIDA A NIVEL NACIONAL	
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
AOI00014100004. 5002824 - ATENCION AMBULATORIA DE URGENCIAS (PRIORIDAD III O IV) EN MODULOS HOSPITALARIOS DIFERENCIADOS AUTORIZADOS	Esta actividad reportó una programación de meta de 27,481 frente un avance de 27,829 representando (101%) de ejecución reflejando un sobrecumplimiento positivo (348) atenciones más de lo programado, mostrando capacidad de respuesta.	<ul style="list-style-type: none"> <li>En este ítem, el cumplimiento es Bueno para el primer semestre, sin embargo, denotamos recurso humano insuficiente e infraestructura faltante para ofrecer tópicos y salas separadas, a pesar de ello se logró una buena ejecución.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestionar planes de mejora para cumplir estándares y tiempos de atención, coordinar con la ejecutora una IOARR de Ampliación del servicio.</li> </ul>
AOI00014100011. 5005905 - ATENCION DE LA EMERGENCIA QUIRÚRGICA	Esta actividad registra una programación de 1,799 de metas y una ejecución de 1,826 el representa un 102%), esto refleja un nivel de cumplimiento muy alto en la atención (27 casos más). Evidencia atención oportuna y adecuada cobertura, evidenciando capacidad de respuesta.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Infraestructura ha quedado insuficiente, resultados de laboratorio presentan demora, estudio de TEM con demora en efectivizar y en interpretación por escasez de Médicos radiólogos. Déficit de ambientes de SOP de EMG (sólo contamos con dos, debiera ofertarse 3ra sala para EMG), Demora en la decisión quirúrgica. Si embargo Todo ello ha conllevado a un cumplimiento Bueno en esta meta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Solicitar al equipo de gestión habilitar 3ra SOP de EMG, Mejorar flujos y tiempos para ejecución de Exámenes de laboratorio e Imágenes a través de IOARR de ampliación.</li> <li>Seguimiento de cumplimiento en equipo con jefe de Dpto. de Cirugía</li> </ul>



**000141 – HOSPITAL DE APOYO  
DEPARTAMENTAL MARIA  
AUXILIADORA**

**Ficha de implementación de la  
AEI.03.06. SERVICIOS DE SALUD  
DIVERSIFICADOS SEGÚN LAS  
NECESIDADES Y CONDICIONES DE  
LA POBLACIÓN (GÉNERO, LAS  
CONDICIONES DE DISCAPACIDAD, LA  
DIVERSIDAD CULTURAL Y EL CICLO  
DE VIDA DE LA POBLACIÓN)**



---

**Correspondiente al primer semestre  
del año 2025**

**Agosto – 2025**

# 1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE		000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA	
Código y denominación de OEI		OEI .03 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFE	
Código y denominación de AEI		AEI 03.06 SERVICIOS DE SALUD DIVERSIFICADOS SEGÚN LAS NECESIDADES Y CONDICIONES DE LA POBLACIÓN (GÉNERO, LAS CONDICIONES DE DISCAPACIDAD, LA DIVERSIDAD CULTURAL Y EL CICLO DE VIDA DE LA POBLACIÓN)	
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
AOI00014100362. 0000166 - APOYO AL CIUDADANO, FAMILIA Y DI SCAPACITADO	En esta actividad se registró 85,400 metas y se ejecutó 87,492 representado un (102%), revelando un cumplimiento superior la meta programada con 92 atenciones, reflejando eficiencia y capacidad de respuesta.	<ul style="list-style-type: none"> <li>El servicio tiene equipos tecnológicos deficientes (pc, impresora), el presupuesto asignado no es el requerido, así mismo requiere de mayor personal asistencial (trabajadora social), limitando las atenciones, a pesar de ello hemos cumplido con la meta establecida.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se solicitará una demanda adicional de presupuesto al MINSA, para la compra de equipos tecnológicos, contratación de recurso humano.</li> </ul>
AOI00014100052. 0515019 - REHABILITACIÓN EN PATOLOGÍA TRAUMATOLÓGICA Y REUMATOLÓGICA	Se registró una reprogramación acumulada de 1,794 metas con un avance de ejecución de 1,736. Este contexto, indica una ligera brecha (-3%), posiblemente por limitaciones de cobertura, aunque la condición indica Bueno, encontrándose dentro del rango (>90% - ≤100%), a pesar de las brechas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de gimnasio único para la atención de pacientes adultos con patologías traumáticas y reumatológicas.</li> <li>Alta demanda de pacientes y falta de especialistas médicos tecnológicos en la periferia para descentralizar la atención; sin embargo, a pesar de las limitaciones se logró un desempeño óptimo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estas actividades especializadas requieren seguimiento para evitar acumulación de atenciones pendientes en el segundo semestre</li> <li>Se sugiere implementación de los centros de salud de la periferia con personal e infraestructura básica, coordinar con la ejecutora una IOARR de ampliación del servicio.</li> </ul>
AOI00014100059. 0515106 - TRASTORNOS ESPECÍFICOS DEL DESARROLLO DEL HABLA Y LENGUAJE	Esta actividad registró un reprogramado de 1,020 frente a un avance de ejecución de 937, evidenciando una brecha significativa del -8%, lo que podría reflejar cierta demora en la atención. No obstante, la condición se mantiene en nivel bueno a pesar de dicha diferencia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de espacios e infraestructura adecuada para realizar terapias individuales, limitan las atenciones, a pesar de ello se logró una buena ejecución.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se sugiere priorizar la gestión operativa en los próximos meses.</li> <li>Coordinar con la ejecutora una IOARR de ampliación del servicio.</li> </ul>
AOI00014100063. 0515203 - TRASTORNOS DEL ESPECTRO AUTISTA	En esta acción se registró una reprogramación de metas de 733 frente a un avance de ejecución de 686, lo que representa un déficit de 47 con respecto a lo planificado. Esto evidencia una brecha del -6% en comparación con lo programado; sin embargo, la condición se mantiene en nivel bueno a pesar de dicha diferencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de espacios e infraestructura adecuada para realizar terapias individuales, limitan las atenciones, a pesar de ello se logró una buena ejecución.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se sugiere priorizar la gestión operativa en los próximos meses</li> </ul>



**000141 – HOSPITAL DE APOYO  
DEPARTAMENTAL MARIA  
AUXILIADORA**

**Ficha de implementación de la  
AEI.03.10. PROGRAMAS PARA EL  
CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E  
INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES  
Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS,  
CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES  
SANITARIAS NACIONALES.**



---

**Correspondiente al primer semestre  
del año 2025**

**Agosto – 2025**

# 1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI .03 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFE		
Código y denominación de AEI	AEI 03.10 PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
AOI00014100341. 3331305 - NEUMONÍA Y ENFERMEDAD MUY GRAVE EN NIÑOS DE 2 MESES A 4 AÑOS	En esta acción se registró una reprogramación acumulada de 94, mientras que la ejecución alcanzó 100, lo que representa un 106% de cumplimiento respecto a lo programado. Este resultado evidencia un desempeño óptimo y refleja la capacidad de respuesta institucional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>El servicio tiene equipos tecnológicos deficientes (pc, impresora), el presupuesto asignado no es el requerido, así mismo requiere de mayor personal asistencial (trabajadora social), limitando las atenciones, a pesar de ello hemos cumplido con la meta establecida.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se solicitará una demanda adicional de presupuesto al MINSA, para la compra de equipos tecnológicos, contratación de recurso humano.</li> </ul>
AOI00014100343. 3331402 - ATENCION EDA CON DESHIDRATACIÓN GRAVE SIN Y CON SHOCK	Esta actividad presenta una reprogramación de la meta de 56, alcanzando una ejecución de 59, lo que equivale al 105% respecto a lo programado. Este resultado refleja un nivel de cumplimiento muy alto, clasificado como Bueno, y evidencia la capacidad de respuesta institucional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>El servicio requiere acceso intraóseo por lo cual se necesita agujas especializadas, soluciones salinas poli electrolíticas, así mismo recurso asistencial, (Mc. Pediatra).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se solicitará una demanda adicional de presupuesto al MINSA, para la compra de equipos tecnológicos, contratación de recurso humano.</li> </ul>
AOI00014100345. 3331502 - SOB/ASMA	En esta acción se registró una reprogramación de metas de 572 frente a un avance de ejecución de 557, lo que representa un déficit de 15 con respecto a lo planificado. Esto evidencia una brecha del -3% en comparación con lo programado; sin embargo, refleja una ejecución del 97%, encontrándose dentro del rango (>90% - ≤100%). Manteniendo un nivel bueno a pesar de dicha diferencia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>El servicio requiere tener de forma continua y permanente los equipos de nebulización toma de oxigenos, inhaladores y cámaras espaciadoras, así mismo recurso asistencial, (Mc. Pediatra), para mejorar la calidad de atención, a pesar de ello logro una buena ejecución.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se solicitará una demanda adicional de presupuesto al MINSA, para la compra de equipos tecnológicos, contratación de recurso humano.</li> </ul>
AOI00014100237. 4396901 - NIÑOS Y ADOLESCENTES CON DIAGNÓSTICO DE VIH QUE RECIBEN ATENCIÓN INTEGRAL	En esta acción se registró una reprogramación de metas de 22 frente a una ejecución de 23, equivalente a (105%) esto indica mayor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se presentaron desabastecimiento de antirretrovirales en presentación pediátrica que ha motivado cambios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se debe incluir en el equipo multidisciplinario pediátrico un personal de psicología y nutrición.</li> </ul>



Código y nombre de UE	000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI .03 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFE		
Código y denominación de AEI	AEI 03.10 PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
	demanda de lo planificado, reflejando capacidad de respuesta hospitalaria y probablemente necesidades no previstas en la programación inicial.	de esquema de tratamiento, a pesar de ello se logró una ejecución óptima.	
AOI00014100238. 4396902 - ADULTOS Y JÓVENES CON DIAGNÓSTICO DE VIH QUE RECIBEN ATENCIÓN INTEGRAL.	En esta acción se registró una reprogramación de metas de 1806 frente a una ejecución de 1810, se cumple con la meta planificada (100%), evidenciando un desempeño estable, con resultados dentro de lo esperado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desabastecimiento de antirretrovirales, insumos para carga viral, CD4 vacunas e insuficiencia de personal médico, enfermería y ausencia de personal de nutrición, todo ello presento limitaciones que no impactaron sobre la ejecución.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contratación por CAS de médico infectólogo, enfermera y nutricionista</li> <li>Contrato CAS de personal contratado por terceros: Psicólogo, digitador, técnico de laboratorio</li> <li>Mejorar procesos de programación, compra y distribución de antirretrovirales teniendo en cuenta esquemas de tratamiento de pacientes con comorbilidades que no pueden recibir el coformulado TLD.</li> </ul>
AOI00014100251. 4397201 - ATENCIÓN CURATIVA PARA PAT CON ESQUEMAS PARA TB XDR	La meta programada (3) y lo ejecutado (1). alcanzando un (33%), muy por debajo de la meta. Evidenciando la condición deficiente.	<ul style="list-style-type: none"> <li>La definición actual de paciente tuberculosis XDR ha sido modificado en la última norma técnica de espectro 2024, el cual restringe la meta física a ejecutar, afectando la meta programada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Requiere reforzar cobertura, recursos y gestión de pacientes.</li> <li>Se coordinará con los consultorios y personal asistencial la actualización del registro y codificación según NTP.</li> </ul>
AOI00014100270. 4398307 - ATENCIÓN Y TRATAMIENTO DE CASOS DE DENGUE GRAVE	Esta actividad presenta una reprogramación de meta de 6, alcanzando una ejecución de 6, lo que equivale al 100%. Se cumple con lo planificado, mantienen un desempeño estable y controlado, con resultados dentro de lo esperado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cumplió con las atenciones presentadas, no obstante, ya no contamos con el UVICLIN, para atender en caso se presente un brote considerable limitando las atenciones, (requiere recurso humano).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La atención es transversal con el departamento de emergencia, por consiguiente, se solicitará una demanda adicional de presupuesto al MINSA, para la compra de equipos tecnológicos y</li> </ul>



Código y nombre de UE	000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI .03 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFE		
Código y denominación de AEI	AEI 03.10 PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
			contratación de recurso humano.
AOI00014100279. 4398317 - TRATAMIENTO DE CASOS DE LEISHMANIASIS CUTÁNEA MUCOSA GRAVE (LMCG)	No se programaron actividades para este rubro para el periodo de evaluación	<ul style="list-style-type: none"> <li>El hospital maría auxiliadora tiene el nivel III1, así mismo debe programar dicha atención caso se presente pacientes importados, cabe mencionar que los medicamentos son solicitados a CENARES.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se solicitará una demanda adicional de presupuesto al MINSA, para la compra de medicamentos</li> </ul>
AOI00014100278. 4398316 - TRATAMIENTO DE CASOS DE LEISHMANIASIS CON FALTA DE RESPUESTA A SALES ANTIMONIALES PENTAVALENTES	No se programaron actividades para este rubro para el periodo de evaluación	<ul style="list-style-type: none"> <li>El hospital maría auxiliadora tiene el nivel III1, así mismo debe programar dicha atención caso se presente pacientes importados, cabe mencionar que los medicamentos son solicitados a CENARES.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se solicitará una demanda adicional de presupuesto al MINSA, para la compra de medicamentos.</li> </ul>
AOI00014100125. 5000817 - TRATAMIENTO QUIRÚRGICO BUCAL Y MÁXILO FACIAL	Esta acción presenta una reprogramación de meta de 1538, alcanzando un avance de ejecución de 1523, equivalente a un 99%, este porcentaje indica que mantiene un desempeño muy alto cuyo resultado se encuentra dentro de lo esperado y/o planificado,	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cumplió con la meta proyectada, no obstante, se reporta unidades dentales defectuosas que ya han cumplido su vida útil, así mismo se requiere implementar un consultorio y médico odontólogo especialista en cirugía bucal y maxilofacial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se realizará el seguimiento y monitoreo del IOARR aprobada hace 2 años y programada para el 2026,</li> <li>Se solicitará una IOARR por ampliación, así como solicitar la contratación de personal asistencial</li> </ul>
AOI00014100124. 5000815 - TERAPIA ENDODÓNTICA	Esta actividad presenta una reprogramación de meta de 300 alcanzando una ejecución de 312, que equivale al 105% superando la programación inicial, revelando una ejecución favorable al periodo de evacuación, el desempeño se ubica en la condición bueno	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cumplió con la meta proyectada, no obstante, se reporta unidades dentales defectuosas que ya han cumplido su vida útil, así mismo se requiere implementar un consultorio y médico odontólogo especialista en operatoria y Endodoncia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se realizará el seguimiento y monitoreo del IOARR aprobada hace 2 años y programada para el 2026,</li> <li>Se solicitará una IOARR por ampliación, así como solicitar la contratación de personal asistencial</li> </ul>
AOI00014100142. 5001606 - PERSONAS HIPERTENSAS CON TRATAMIENTO ESPECIALIZADO	Esta acción reportó una reprogramación acumulada de 3,786 un avance 3,718, logrando un (98%) de ejecución, presentando una	<ul style="list-style-type: none"> <li>A pesar de las limitaciones, la proyección de pacientes atendidos se mantiene dentro de lo esperado dado que la</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se sugiere coordinar con el área de presupuesto la demanda adicional para compra de equipos</li> </ul>



Código y nombre de UE	000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI .03 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFE		
Código y denominación de AEI	AEI 03.10 PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
	ligera brecha de -2%. Este contexto indica un desempeño adecuado de las metas para la atención de personas hipertensas, clasificando en la condición bueno.	oferta en atenciones de consultorio externo se mantiene sin alteración a pesar de las carencias: equipos mapa y holter, tensiómetros y electrocardiógrafos defectuosos, mobiliario como camillas deterioradas. • Sin embargo, persiste la falta de equipos e insumos médicos deficientes.	médicos. equipos defectuosos se solicitará reposición a través de IOARR
AOI00014100145. 5001704 - PACIENTES DIABÉTICOS CON TRATAMIENTO ESPECIALIZADO	Esta tarea registró una reprogramación acumulada de 61 evidencia una ejecución de 80 alcanzando (131 %), evidenciando un desempeño superior a lo programado. Este resultado clasifica en la condición de exceso, reflejando una mayor cobertura de atención a pacientes diabéticos frente a lo previsto inicialmente.	• El servicio presento inconvenientes con la adherencia de la codificación del ITM (sea VAL), presupuesto deficiente y equipos médicos que cumplieron su vida útil, a pesar de ello se logró atender la demanda hospitalaria.	• Se coordinó con los consultorios y personal asistencial la actualización de los códigos y el correcto llenado del mismo. Además, se coordinará con el área de presupuesto la demanda adicional para la compra de camilla, estetoscopio, tensiómetro.
AOI00014100259. 4397304 - DESPISTAJE Y DIAGNOSTICO DE TB Y ASMA	Muestra una programación de meta de 73 mientras el avance de ejecución fue 80 logrando (110%), evidenciando un desempeño adecuado y una atención ligeramente superior a lo programado. Clasificando el resultado en condición bueno.	• El servicio presento desabastecimiento de filtros para uso de espirómetros en el primer semestre. • Los espirómetros presentan deficiencias limitando la atención. falta de personal asistencial exclusivo para realizar pruebas funcionales, sin embargo, no afectaron en mayor magnitud la atención.	• Se gestionó con farmacia y logística la priorización de filtros para espirómetros. • Se gestionará la formulación de IOARR por reposición para mejorar la oferta del servicio. • Se gestionará con la ejecutora y oficina de personal la contratación de personal exclusivo para dichas pruebas
AOI00014100075. 0070629 - TRATAMIENTO AMBULATORIO PARA LAS PERSONAS CON DETERIORO COGNITIVO	Registró una programación de 523 y un avance de 549 logrando un 105 % de ejecución, condición calificada como bueno	• Pocos recursos en referencia a los medicamentos e insumos y Demora de La incorporación presupuestal por el área de presupuesto de la	• se implementará un monitoreo sobre los medicamentos de la farmacia de psiquiatría para solicitar un requerimiento oportuno



Código y nombre de UE	000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI .03 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFE		
Código y denominación de AEI	AEI 03.10 PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
		OGPPM, no obstante, se logró una Buena ejecución en el primer semestre.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se realizará el seguimiento de la demanda adicional aprobada por la estrategia de salud mental para la compra de medicamentos.</li> </ul>
AOI00014100076. 5005196 - TRATAMIENTO CON INTERNAMIENTO DE PERSONAS CON SÍNDROME O TRASTORNO PSICÓTICO EN HOSPITALES	El avance es satisfactorio, el resultado muestra una ejecución de 59 frente a la meta reprogramada de 61 alcanzando un 97%, revelando un desempeño adecuado. Sin embargo, se puede observar una ligera brecha (-3%), posiblemente por limitaciones de cobertura, asegurando la continuidad y calidad de tratamiento.	<ul style="list-style-type: none"> <li>El servicio de Psiquiatría presenta un déficit en el recurso humano (psiquiatras, enfermeras, asistentes sociales), a pesar de ello logro una óptima ejecución, implementando el manejo de historias clínicas y programación de citas directas dentro del servicio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se coordinará con la oficina de personal de contratación de profesional médico (psiquiatras, enfermeras, asistentes), potenciando el recurso humano, para brindar una atención oportuna a los pacientes.</li> </ul>
AOI00014100010. 5005904 - ATENCION DE LA EMERGENCIA DE CUIDADOS INTENSIVOS	Esta actividad reportó una programación de meta de 540 frente a un avance ejecución de 571, representando un 106% de ejecución, este resultado revela un cumplimiento favorable superior a lo planificado, clasificando la condición bueno.	<ul style="list-style-type: none"> <li>En este ítem, el cumplimiento es Bueno para el primer semestre, sin embargo, denotamos camas UCI insuficientes, todos los días se reporta pacientes críticos en espera de ingreso.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestionar Plan de mejora para habilitar nuevos ambientes UCI y lograr estándares de calidad, Coordinar con la ejecutora una IOARR de reposición y IOARR de ampliación del servicio.</li> </ul>
AOI00014100103. 0081205 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO DE RECIÉN NACIDO CON RETINOPATÍA DE LA PREMATURIDAD CON ANTIANGIOGÉNICOS	Esta actividad muestra una programación de acumulada de 6 y un avance de 5 logrando una ejecución de 83 % evidenciando un nivel de cumplimiento inferior a lo programado, La condición calificada como deficiente.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centros de salud de la periferia refiere pacientes al INO afectando la demanda, internamente la mejora en el manejo de los pacientes prematuros por la UCI neonatal ha disminuido el número de pacientes prematuros con retinopatía.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se sugiere la necesidad de reforzar las acciones para alcanzar la meta.</li> <li>Continuar con las evaluaciones semanales de despistaje de retinopatía de la prematuridad</li> </ul>
AOI00014100310. 0215086 - TRATAMIENTO DEL CÁNCER DE CUELLO UTERINO	Esta actividad muestra una programación de acumulada de 681 alcanzando una ejecución de 454 (67%) evidenciando un desempeño inferior a lo programado,	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de pacientes directos y baja en pacientes por referencias de las entidades de menor complejidad en pacientes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se coordinó con DIRIS SUR él envió de pacientes con diagnóstico probable de cáncer de cuello uterino y prueba VPH POSITIVO</li> </ul>



Código y nombre de UE	000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI .03 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFE		
Código y denominación de AEI	AEI 03.10 PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
	clasificando la condición como deficiente.	de cáncer de cuello uterino disminuyeron la demanda.	a través de referencias con las entidades de la jurisdicción y de menor complejidad.
AOI00014100312. 0215088 - TRATAMIENTO DEL CÁNCER DE MAMA	Se observa una programación de 497 frente a lo ejecutado de 385 representando un (77%) de avance de ejecución, este resultado refleja un cumplimiento por debajo de lo programado, Ubicando en la condición deficiente. Lo cual indica implementar medidas correctivas a fin de mejorar la cobertura en la atención de pacientes con cáncer de mama.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de pacientes y referencias de las entidades de menor complejidad en pacientes de cáncer de mama, afectan la atención.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se sugiere implementar medidas correctivas que permitan mejorar la cobertura y efectividad en la atención de los pacientes con este tipo de tratamiento.</li> <li>Además, se coordinó con DIRIS SUR él envió de pacientes con MAMOGRAFIA DE BI RADS POSITIVO 4,5 y 6 a través de referencias con las entidades de la jurisdicción y de menor complejidad, para ser evaluados en cirugía de mamas.</li> </ul>
AOI00014100316. 0215092 - TRATAMIENTO DEL CANCER DE PROSTATA	En esta actividad se registró una programación de 330 y un seguimiento de 286 al mes de junio, representando un 87% de ejecución, revelando un nivel de desempeño moderado, por debajo de lo planeado. La condición lo ubica en regular.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Criterio operacional contabiliza paciente que inicia tratamiento de cáncer para la meta física, afectando la programación y ejecución.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar las acciones para alcanzar oportunamente la meta establecida para esta actividad.</li> <li>Se coordinó con DIRIS SUR él envió de pacientes a través de referencias con las entidades de la jurisdicción y de menor complejidad, para evaluación con urología con PSA POSITIVO.</li> </ul>
AOI00014100118. 0086509 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO DE RETINOPATÍA DIABÉTICA (RD) CON ANTIANGIOGÉNICOS	La programación de la meta 37 coincide con lo ejecutado, representando el 100% de ejecución. Este resultado revela un desempeño total de las metas programadas, clasificando su condición bueno.	<ul style="list-style-type: none"> <li>EL servicio presento dificultad para obtener anti angiogénicos, no obstante, logro atender a los pacientes programados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestionar con el MINSA y la Estrategia de Salud Ocular, la demanda adicional para la compra de anti angiogénicos y para contratar subespecialista de retina</li> </ul>



Código y nombre de UE		000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA	
Código y denominación de OEI		OEI .03 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFE	
Código y denominación de AEI		AEI 03.10 PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES.	
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
AOI00014100396. 0086609 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO DE ÚLCERA CORNEAL PERFORADA CON TRASPLANTE DE CÓRNEA	Esta actividad reportó una programación inicial de 8 meta 8 frente a una ejecución de 7 alcanzando un 88% al periodo de evaluación, reflejando un nivel cumplimiento inferior a lo programado, lo que revela la necesidad fortalecer la cobertura de este tratamiento. Ubicando su condición en regular	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución depende de pacientes donadores de córnea, así mismo manejamos atención en adultos, siendo los pacientes infantes referidos al INO.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se sugiere fortalecer la cobertura de este tratamiento especializado para alcanzar las metas establecidas. mediante campañas de concientización para donación de órganos y gestionar con oficina de Personal el contrato de otro subespecialista de córnea</li> </ul>
AOI00014100344. 3331501 - ANEMIA	Es esta actividad se registró una programación acumulada de 142 y una ejecución de 124 al mes de evaluación el cual representa un 87%, clasificando su condición en regular, el cual evidencia que, si bien se avanzó el cumplimiento de metas, aún persiste brechas respecto a lo planificado, En este contexto, existe la necesidad de mejorar los resultados obtenidos a la fecha de evaluación.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gran parte de los pacientes diagnosticados e inicialmente atendido en el servicio terminan su tratamiento en los establecimientos de salud del primer nivel de atención, afectando el cumplimiento de la meta física.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se sugiere fortalecer la cobertura de este tratamiento especializado para alcanzar las metas establecidas.</li> <li>Se realizará un mejor monitoreo y control de los pacientes diagnosticados, así mismo se actualizará la meta física en función de la demanda.</li> </ul>
AOI00014100263. 4396506 - ATENCIÓN DE COMPLICACIONES QUE REQUIEREN HOSPITALIZACIÓN DE PACIENTES EN TRATAMIENTO	Esta actividad reportó una programación acumulada de 75 evidenciando una ejecución de 80 al mismo periodo de evaluación, alcanzado un 107%, este resultado revela un cumplimiento favorable superior a lo planificado, clasificando la condición bueno.	<ul style="list-style-type: none"> <li>La realización del mantenimiento del sistema de aire acondicionado, requirió reubicar a los pacientes hacia otro ambiente de hospitalización, así mismo cuenta con camas inoperativas y recurso humano deficiente.</li> <li>El área de hospitalización no tiene las condiciones de equipos para monitoreo de pacientes críticos que requieren soporte ventilatorio invasivo: ventilador mecánico, monitor multiparámetros. Pese a ello se logró el cumplimiento de la meta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se coordinó con la oficina de servicios generales el mantenimiento periódico del aire acondicionado y cambio de filtros de los ambientes de hospitalización, para no afectar los roles del personal asistencial.</li> <li>Se realizará el seguimiento y monitoreo de la ejecución de la IOAR para la reposición de las camas.</li> <li>Gestionar un plan contingencia para atención de pacientes en estado críticos.</li> </ul>



**000141 – HOSPITAL DE APOYO  
DEPARTAMENTAL MARIA  
AUXILIADORA**

**Ficha de implementación de la  
AEI.04.02. SISTEMA DE  
FISCALIZACIÓN Y SUPERVIGILANCIA,  
DE LA INOCUIDAD DE LOS  
ALIMENTOS Y SALUD AMBIENTAL,  
IMPLEMENTADO EN TODO EL PAÍS**



---

**Correspondiente al primer semestre  
del año 2025**

**Agosto – 2025**

# 1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI .04 FORTALECER LA FUNCIÓN RECTORA, REGULADORA Y FISCALIZADORA DEL MINISTERIO DE SALUD.		
Código y denominación de AEI	AEI 04.02 SISTEMA DE FISCALIZACIÓN Y SUPERVIGILANCIA, DE LA INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS Y SALUD AMBIENTAL, IMPLEMENTADO EN TODO EL PAÍS.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
AOI00014100527. 0334241 - 3324409 - INVESTIGACIÓN EN SALUD Y NUTRICIÓN	La actividad operativa programa una meta física de 6 informes al primer semestre, logrando una ejecución del 100%, cumpliendo lo programado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estos datos evidencian un cumplimiento y compromiso con la inocuidad alimentaria fortaleciendo la gestión y garantizando la atención de los pacientes hospitalizados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar las coordinaciones con la oficina de epidemiología y DIRIS SUR, para priorizar el análisis de la calidad del agua.</li> </ul>



**000141 – HOSPITAL DE APOYO  
DEPARTAMENTAL MARIA  
AUXILIADORA**

**Ficha de implementación de la  
AEI.07.01. CAPACIDAD DE  
RESPUESTA FRENTE A  
EMERGENCIAS Y DESASTRES  
FORTALECIDA PARA LA ATENCIÓN  
OPORTUNA DE LA POBLACIÓN EN  
RIESGO O AFECTADA.**



---

**Correspondiente al primer semestre  
del año 2025**

**Agosto – 2025**

# 1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI .07 MEJORAR LA GESTIÓN DE RIESGOS EN SALUD ANTE EMERGENCIAS, DESASTRES, EFECTOS DE CAMBIO CLIMÁTICO Y AMENAZAS GLOBALES.		
Código y denominación de AEI	AEI 07.01, CAPACIDAD DE RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES FORTALECIDA PARA LA ATENCIÓN OPORTUNA DE LA POBLACIÓN EN RIESGO O AFECTADA.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
AOI00014100003 5005561 - IMPLEMENTACION DE BRIGADAS PARA LA ATENCIÓN FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES	Actividad hace referencia a la implementación de brigada no programando neta física dentro del periodo de evaluación	<ul style="list-style-type: none"> <li>De acuerdo a los criterios operacionales la meta física de brigada puede ser formada y/o capacitados en cualquier mes del año fiscal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para la conformación de la brigada se recomienda: implementación mínima descrita en la Directiva N°053-05-MINSA-OGDN-V.01. "Organización y Funcionamiento de las Brigadas del Ministerio de Salud para Atención y Control de Situaciones de Emergencias y Desastres"</li> </ul>
AOI00014100022. 5005610 - ADMINISTRACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA MÓVIL PARA LA ASISTENCIA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES	No se programaron actividades para este rubro dentro del periodo de evaluación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Debido a la cadena presupuestal y clasificadores se esta coordinando una nota modificatoria para la ejecución de dicha actividad en el segundo semestre del presente año</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar el monitoreo de la aprobación de la nota modificatoria y expediente de requerimiento para la adquisición de los activos de emergencia y desastres.</li> </ul>



**000141 – HOSPITAL DE APOYO  
DEPARTAMENTAL MARIA  
AUXILIADORA**

**Ficha de implementación de la  
AEI.07.08. VIGILANCIA  
EPIDEMIOLÓGICA SOBRE SALUD  
PÚBLICA OPORTUNA PARA LA  
POBLACIÓN.**



---

**Correspondiente al primer semestre  
del año 2025**

**Agosto – 2025**

# 1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000141 – HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL MARIA AUXILIADORA		
Código y denominación de OEI	OEI .07 MEJORAR LA GESTIÓN DE RIESGOS EN SALUD ANTE EMERGENCIAS, DESASTRES, EFECTOS DE CAMBIO CLIMÁTICO Y AMENAZAS GLOBALES.		
Código y denominación de AEI	AEI 07.08 VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA SOBRE SALUD PÚBLICA OPORTUNA PARA LA POBLACIÓN.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
AOI00014100305. 0001479 - VIGILANCIA Y CONTROL DE EPIDEMIAS	La actividad operativa programo una meta física de 27 acciones para el primer semestre, reportando una ejecución de 26 acciones, el cual representa el 96%, evidenciando un cumplimiento optimo de entro del rango ( >90% - ≤100%).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cumplió con las atenciones presentadas, no obstante, la oficina cuenta con equipo tecnológico en mal estado, así mismo requiere personal que fue cesado por jubilación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se solicitará una demanda adicional de presupuesto al MINSA, para la compra de equipos tecnológicos y contratación de recurso humano.</li> </ul>



#### IV. Estado de Ejecución Financiera de las Actividades Operativas por Acción Estratégica Institucional (AEI)

El Hospital de Apoyo Departamental María Auxiliadora presentó al primer semestre un PIM de S/ 236 077 057.00 soles a todas fuentes de financiamiento, así mismo reportó un devengado de S/ 121 257 827.91 soles estableciendo un avance porcentual del 51.36%.

OEI	AEI	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	% EJECUCIÓN
OEI.01	AEI.01.01	12,000.00	9,034.98	2,965.02	75.29%
OEI.02	AEI.02.01	2,552,835.00	1,282,554.01	1,270,280.99	50.24%
	AEI.02.02	5,117,275.00	2,753,948.73	2,363,326.27	53.82%
OEI.03	AEI.03.01	43,241,160.00	18,276,039.85	24,965,120.15	42.27%
	AEI.03.03	5,537.00	4,977.00	560.00	89.89%
	AEI.03.04	16,155,841.00	8,146,177.72	8,009,663.28	50.42%
	AEI.03.06	4,485,776.00	2,199,854.52	2,285,921.48	49.04%
	AEI.03.09	136,646.00	67,761.34	68,884.66	49.59%
	AEI.03.10	139,412,843.00	73,715,648.70	65,697,194.30	52.88%
OEI.04	AEI.04.01	1,023,128.00	937,667.72	85,460.28	91.65%
	AEI.04.02	1,000.00	814.20	185.80	81.42%
	AEI.04.03	200.00	159.30	40.70	79.65%
	AEI.04.04	6,546,587.00	3,043,506.86	3,503,080.14	46.49%
OEI.05	AEI.05.03	78,719.00	41,019.40	37,699.60	52.11%
OEI.06	AEI.06.02	16,306,038.00	10,321,831.19	5,984,206.81	63.30%
	AEI.06.03	60,000.00	54,407.10	5,592.90	90.68%
OEI.07	AEI.07.01	255,102.00	111,046.77	144,055.23	43.53%
	AEI.07.02	47,036.00	0.00	47,036.00	0.00%
	AEI.07.03	1,200.00	0.00	1,200.00	0.00%
	AEI.07.04	3,800.00	1,770.00	2,030.00	46.58%
	AEI.07.08	634,334.00	289,608.52	344,725.48	45.66%
<b>TOTAL</b>		<b>236,077,057.00</b>	<b>121,257,827.91</b>	<b>114,819,229.09</b>	<b>51.36%</b>

Fuente: Aplicativo CEPLAN v.01

La ejecución presupuestal, destaca la **AEI.04.01** con una ejecución porcentual de 91.65%, seguido de la **AEI.06.03** con una ejecución porcentual de 90.68%, as mismo con menor ejecución la **AEI.07.01** y **AEI.07.02** con una ejecución porcentual del 0.00%.

Respecto a la **OEI.01** tiene articulado 01 Acción Estratégica Institucional, programando (04) Actividades Operativas, con un PIM de S/ 12,000.00 soles, cuya ejecución de S/ 9,034.98 soles, representa el 75.29%.

Cabe mencionar que la **AEI.01.01**, tiene (04) Actividades Operativas programadas, siendo la **AO, 4396101** - POBLACIÓN HSH, TRANS, TS Y DE LA DIVERSIDAD SEXUAL QUE RECIBE ATENCIÓN PREVENTIVA EN VIH/ITS, clave para la implementación de la AEI, registrando un grado de cumplimiento físico Bueno.

OEI	AEI	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	% EJECUCIÓN
OEI.01	AEI.01.01	12,000.00	9,034.98	2,965.02	75.29%
TOTAL		12,000.00	9,034.98	2,965.02	75.29%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Respecto a la **OEI.02**, tiene articulado 02 Acciones Estratégicas Institucionales los cuales presentan una ejecución presupuestal ligeramente variable, teniendo (34) Actividades Operativas programadas, con un PIM de S/ 7,670,110.00 soles, ejecutando S/ 4,036,502.74 soles, obteniendo una ejecución porcentual del 52.63%.

OEI	AEI	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	% EJECUCIÓN
OEI.02	AEI.02.01	2,552,835.00	1,282,554.01	1,270,280.99	50.24%
	AEI.02.02	5,117,275.00	2,753,948.73	2,363,326.27	53.82%
TOTAL		7,670,110.00	4,036,502.74	3,633,607.26	52.63%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Referente a la **AEI.02.01**, se logró una ejecución presupuestal del 50.24%, programando (13) Actividades Operativas, siendo el más resaltante la AO 0070608 - TAMIZAJE ESPECIALIZADO PARA DETECTAR PROBLEMAS DEL NEURODESARROLLO EN NIÑAS Y NIÑOS DE 0 A 3 AÑOS, como clave para la implementación de la AEI, teniendo un grado de cumplimiento físico BUENO.

Así mismo cuenta con (02) Actividades Operativas críticas, 0081601 - TAMIZAJE EN MUJER CON MAMOGRAFIA BILATERAL PARA DETECCION DE CANCER DE MAMA y la 0086507 - EXAMENES DE APOYO AL DIAGNÓSTICO EN IMÁGENES DE RETINA, cuyo grado de cumplimiento físico es deficiente.

La **AEI.02.02**, reporto una ejecución presupuestal del 53.82%, registrando (21) Actividades Operativas, de las cuales la AO 3325407 - VACUNACION NIÑO DE MADRE VIH, 3325401 - VACUNACION NIÑO < 1 AÑO, 3325404 - VACUNACION NIÑO RECIEN NACIDO, 5000502 - ATENCION INTEGRAL PARA LA PREVENCION DEL EMBARAZO ADOLESCENTE, 0070615 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES AFECTADOS POR VIOLENCIA SEXUAL, son estratégicas para la implementación de la AEI, mismas que tienen una grado de cumplimiento físico Bueno.

Así mismo cuenta con (01) Actividad Operativa critica, 0060614 - TRATAMIENTO DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES AFECTADOS POR MALTRATO INFANTIL, cuyo grado de cumplimiento físico es deficiente.

Respecto a la **OEI.03**, tiene articulado 06 Acciones Estratégicas Institucionales las cuales presentan una ejecución presupuestal diferenciada, teniendo (394) Actividades Operativas programadas, con un PIM de S/ 203,437,803.00 soles, ejecutando S/ 102,410,459.13 soles, obteniendo una ejecución porcentual del 50.34%.



OEI	AEI	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	% EJECUCIÓN
OEI.03	AEI.03.01	43,241,160.00	18,276,039.85	24,965,120.15	42.27%
	AEI.03.03	5,537.00	4,977.00	560.00	89.89%
	AEI.03.04	16,155,841.00	8,146,177.72	8,009,663.28	50.42%
	AEI.03.06	4,485,776.00	2,199,854.52	2,285,921.48	49.04%
	AEI.03.09	136,646.00	67,761.34	68,884.66	49.59%
	AEI.03.10	139,412,843.00	73,715,648.70	65,697,194.30	52.88%
<b>TOTAL</b>		<b>203,437,803.00</b>	<b>102,410,459.13</b>	<b>101,027,343.87</b>	<b>50.34%</b>

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Referente a la **AEI.03.01**, se logró una ejecución presupuestal del 42.27%, programando (12) Actividades Operativas, siendo los más resaltante la AO 0001017 - MANTENIMIENTO DE EQUIPOS, el cual reporto un grado de cumplimiento físico BUENO y la AO 0001049 - MANTENIMIENTO Y REPARACION, el cual obedece una incorporación presupuestal programando su ejecución para el segundo semestre, siendo estos claves para la implementación de la AEI.

La **AEI.03.03**, reporto una ejecución presupuestal del 89.99%, programando (01) Actividad Operativa 0019280 - BANCO DE SANGRE ÓRGANOS Y TEJIDOS, mismas que tienen un grado de cumplimiento físico Bueno.

La **AEI.03.04**, reporto una ejecución presupuestal del 50.42%, programando (05) Actividades Operativas, de las cuales la AO 5002824 - ATENCION AMBULATORIA DE URGENCIAS (PRIORIDAD III O IV) EN MODULOS HOSPITALARIOS DIFERENCIADOS AUTORIZADOS y la 5005905 - ATENCION DE LA EMERGENCIA QUIRURGICA, son estratégicas para la implementación de la AEI, mismas que tienen un grado de cumplimiento físico Bueno.

La **AEI.03.06**, reporto una ejecución presupuestal del 49.04%, programando (48) Actividades Operativas, de las cuales (04) AO 0000166 - APOYO AL CIUDADANO, FAMILIA Y DISCAPACITADO, 0515019 - REHABILITACIÓN EN PATOLOGÍA TRAUMATOLÓGICA Y REUMATOLÓGICA, 0515106 - TRASTORNOS ESPECÍFICOS DEL DESARROLLO DEL HABLA Y LENGUAJE y la 5005905 - ATENCION DE LA EMERGENCIA QUIRURGICA, son estratégicas para la implementación de la AEI, mismas que tienen un grado de cumplimiento físico Bueno.

Así mismo cuenta con (02) Actividad Operativas críticas, 3329105 - DISPOSITIVOS INTRAUTERINOS (METODO DIU) y 0515102 - BAJA VISION Y/O CEGUERA, cuyo grado de cumplimiento físico es deficiente.

La **AEI.03.09**, reporto una ejecución presupuestal del 49.59%, programando (01) Actividad Operativa, 4395701 - SERVICIOS DE ATENCION DE TUBERCULOSIS CON MEDIDAS DE CONTROL DE INFECCIONES Y BIOSEGURIDAD EN EL PERSONAL DE SALUD, misma que tiene un grado de cumplimiento físico Bueno.

La **AEI.03.10**, reporto una ejecución presupuestal del 52.88%, programando (327) Actividades Operativas, de las cuales (25) son estratégicas para la implementación de la AEI, teniendo (15) Actividades Operativas con un grado de cumplimiento físico Bueno, (04) Actividades Operativas con un grado de cumplimiento físico Deficiente, (01) Actividad Operativa con un grado de cumplimiento físico en Exceso, así mismo cuenta con (02) Actividad Operativas, en



condición No programada y (03) Actividades Operativas tienen un grado de cumplimiento físico Regular.

Respecto a la **OEI.04**, tiene articulado 04 Acciones Estratégicas Institucionales los cuales reportaron una ejecución presupuestal diferenciada, teniendo (09) Actividades Operativas programadas, con un PIM de S/ 7,570,915.00 soles, ejecutando S/ 3,982,148.08 soles, obteniendo una ejecución porcentual del 52.60%.

OEI	AEI	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	% EJECUCIÓN
OEI.04	AEI.04.01	1,023,128.00	937,667.72	85,460.28	91.65%
	AEI.04.02	1,000.00	814.20	185.80	81.42%
	AEI.04.03	200.00	159.30	40.70	79.65%
	AEI.04.04	6,546,587.00	3,043,506.86	3,503,080.14	46.49%
TOTAL		7,570,915.00	3,982,148.08	3,588,766.92	52.60%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Referente a la **AEI.04.01**, logró la mayor ejecución presupuestal del 91.65%, programando (01) Actividad Operativa, 0032221 - PROVEER DE MEDICAMENTOS A LA POBLACION, siendo este clave para la implementación de la AEI, registrando un grado de cumplimiento físico Bueno.

La **AEI.04.02**, logró una ejecución presupuestal del 81.42%, programando (01) Actividad Operativa, 3324409 - INVESTIGACIÓN EN SALUD Y NUTRICIÓN, registrando un grado de cumplimiento físico Bueno.

La **AEI.04.03**, logró una ejecución presupuestal del 79.65%, programando (01) Actividad Operativa, 5002830 - IMPLEMENTACIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS NORMATIVOS, cabe mencionar que su ejecución física se programó para el segundo semestre.

Referente a la **AEI.04.04**, presento la menor ejecución presupuestal, con un avance del 46.49%; programando (06) Actividad Operativa, de las cuales (04) tienen un grado de cumplimiento físico Bueno, siendo 0334241 - PAGO DE LAS COMPENSACIONES Y ENTREGAS ECONOMICAS RELACIONADAS A LA IMPLEMENTACION DEL DECRETO LEGISLATIVO N 1153, clave para la implementación de la AEI; Así mismo cuenta con (01) actividad operativa con cumplimiento físico No programado y (01) actividad operativa con un grado de cumplimiento físico en Exceso.

Respecto a la **OEI.05** tiene articulado 01 Acción Estratégica Institucional, programando (01) Actividad Operativa, con un PIM de S/ 78,719.00 soles, cuya ejecución de S/ 41,019.40 soles, representa el 52.11%.

OEI	AEI	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	% EJECUCIÓN
OEI.05	AEI.05.03	78,719.00	41,019.40	37,699.60	52.11%
TOTAL		78,719.00	41,019.40	37,699.60	52.11%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Cabe mencionar que la AEI.05.03, tiene (01) Actividad Operativa programada, siendo la AO, 0000591 - DESARROLLO DE INVESTIGACIONES, registrando un grado de cumplimiento físico Bueno.

Respecto a la OEI.06 tiene articulado 02 Acciones Estratégicas Institucionales, programando (45) Actividades Operativas, con un PIM de S/ 16,366,038.00 soles, cuya ejecución de S/ 10,376,238.29 soles, representa el 63.40%.

OEI	AEI	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	% EJECUCIÓN
OEI.06	AEI.06.02	16,306,038.00	10,321,831.19	5,984,206.81	63.30%
	AEI.06.03	60,000.00	54,407.10	5,592.90	90.68%
TOTAL		16,366,038.00	10,376,238.29	5,989,799.71	63.40%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

Referente a la AEI.06.02, logró una ejecución presupuestal del 63.30%, programando (44) Actividad Operativa, teniendo (41) actividades operativas con un grado de cumplimiento físico Bueno, (02) actividades operativas con un grado de cumplimiento físico Deficiente y (01) actividad operativa con un grado de cumplimiento físico No programado, con proyección para el segundo semestre.



La AEI.06.03, logró una ejecución presupuestal del 90.68%, programando (01) Actividad Operativa, 0000008 - ACCIONES DE CONTROL Y AUDITORIA, registrando un grado de cumplimiento físico Bueno.

Respecto a la OEI.07 tiene articulado 05 Acciones Estratégicas Institucionales, programando (09) Actividades Operativas, con un PIM de S/ 941,472.00 soles, cuya ejecución al primer semestre es de S/ 402,425.29 soles, representando el 42.74%.

OEI	AEI	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	% EJECUCIÓN
OEI.07	AEI.07.01	255,102.00	111,046.77	144,055.23	43.53%
	AEI.07.02	47,036.00	0.00	47,036.00	0.00%
	AEI.07.03	1,200.00	0.00	1,200.00	0.00%
	AEI.07.04	3,800.00	1,770.00	2,030.00	46.58%
	AEI.07.08	634,334.00	289,608.52	344,725.48	45.66%
TOTAL		941,472.00	402,425.29	539,046.71	42.74%

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01

La AEI.07.01, logró una ejecución presupuestal del 43.53%, programando (04) Actividades Operativas, de las cuales 5005561 - IMPLEMENTACION DE BRIGADAS PARA LA ATENCION FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES y la 5005610 - ADMINISTRACION Y ALMACENAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA MOVIL PARA LA ASISTENCIA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES, son estratégicas para la implementación de la AEI, programando su ejecución física para el segundo semestre.

La **AEI.07.02**, reporto una ejecución presupuestal del 0.00%, programando (02) Actividades Operativas, 0074001 - DESARROLLO DE ESTUDIOS DE VULNERABILIDAD Y RIESGO EN SERVICIOS PÚBLICOS y la 5005585 - SEGURIDAD FISICO FUNCIONAL DE SERVICIOS PUBLICOS, son estratégicas para la implementación de la AEI, programando su ejecución física para el segundo semestre, motivo por el cual no presento ejecución presupuestal.

La **AEI.07.03**, reporto una ejecución presupuestal del 0.00%, programando (01) Actividad Operativa, 5004280 - DESARROLLO DE INSTRUMENTOS ESTRATEGICOS PARA LA GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES, con un grado de cumplimiento físico Bueno, cabe mencionar que la parte financiera está vinculada a la adquisición de papel y servicio de impresiones motivo por el cual no fue devengado en el primer semestre.

La **AEI.07.04**, reporto una ejecución presupuestal del 46.58%, programando (01) Actividad Operativa 5005612 - DESARROLLO DE LOS CENTROS Y ESPACIOS DE MONITOREO DE EMERGENCIAS Y DESASTRES, siendo estratégica para la implementación de la AEI, registrando un grado de cumplimiento físico Bueno.

La **AEI.07.08**, reporto una ejecución presupuestal del 45.66%, programando (01) Actividad Operativa 0001479 - VIGILANCIA Y CONTROL DE EPIDEMIAS, siendo estratégica para la implementación de la AEI, registrando un grado de cumplimiento físico Bueno.

#### V. Avance de Indicadores Sanitarios u Hospitalarios

A continuación, se presentará la interpretación de algunos indicadores con los que trabaja el Hospital de Apoyo Departamental María Auxiliadora.



A. INDICADORES DE PRODUCCIÓN Y RENDIMIENTO											Valor Referencial
Ord.	Nombre del Indicador	Fuente	Variables	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	TOTAL	
1	Productividad Hora Médico	HIS (Sistema de Consulta Externa)+HISDIS	N° de Atenciones Médicas Realizadas	35928	35907	38754	39596	38567	37727	226479	3-4
		Control de Personal, Rol Mensual	N° de horas médico Programadas	8356	8778	9148	8809	8690	8932	52713	
		<b>Valor Productividad Hora Médico :</b>			<b>4.30</b>	<b>4.09</b>	<b>4.24</b>	<b>4.49</b>	<b>4.44</b>	<b>4.22</b>	
2	Rendimiento Hora Médico	HIS (Sistema de Consulta Externa)+HISDIS	N° de Atenciones Médicas Realizadas	35928	35907	38754	39596	38567	37727	226479	3-4
		Reporte del Servicio	N° de horas médico Efectivas	10302	10444	11056	11190	10702	10781	64475	
		<b>Valor Rendimiento Hora Médico</b>			<b>3.49</b>	<b>3.44</b>	<b>3.51</b>	<b>3.54</b>	<b>3.60</b>	<b>3.50</b>	
3	Concentración	HIS (Sistema de Consulta Externa)	N° de Atenciones Médicas Realizadas	35928	35907	38754	39596	38567	37727	226479	2-3
		HIS (Sistema de Consulta Externa)	N° Atendidos médicos	22802	10489	11019	10037	8746	8484	71577	
		<b>Valor Concentración</b>			<b>1.58</b>	<b>3.42</b>	<b>3.52</b>	<b>3.95</b>	<b>4.41</b>	<b>4.45</b>	
4	Utilización de los Consultorios (Médicos)	HIS (Sistema de Consulta Externa), Departamento de HIS (Sistema de Consulta Externa), Departamento de	N° de Consultorios Funcionales (Médicos)	105	73	73	220	202	196	145	2
			N° de Consultorios Físicos (Médicos)	91	100	100	87	87	87	92	
		<b>Valor Utilización de los Consultorios (Médicos)</b>			<b>1.16</b>	<b>0.73</b>	<b>0.73</b>	<b>2.53</b>	<b>2.32</b>	<b>2.25</b>	

B. INDICADORES DE EFICIENCIA											Valor Referencial
Ord.	Nombre del Indicador	Fuente	Variables	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	TOTAL	
5	Promedio de Análisis de Laboratorio por Consulta Externa	Laboratorio, Informe Diario de Atenciones en Laboratorio, Libro de Trasluciones	N° análisis de laboratorio indicados en consulta externa	70818	70837	88893	73826	82599	75964	460737	1
		HIS (Sistema de Consulta Externa)	N° de Atenciones Médicas Realizadas	35928	35907	38754	39596	38567	37727	226479	
		<b>Valor Promedio de Análisis de Laboratorio por Consulta Externa</b>			<b>1.97</b>	<b>1.97</b>	<b>2.24</b>	<b>1.86</b>	<b>2.14</b>	<b>2.01</b>	
6	Promedio de Permanencia	Modulo de Egresos Hospitalarios, Historia Clínica, Parte Diario	Total días estancias de egresos	8,268	7,832	8,450	8,398	9,393	8,435	50776	6-8
		Modulo de Egresos Hospitalarios, Historia Clínica, Parte Diario	N° egresos hospitalarios	1,310	1,243	1,385	1,264	1,407	1,358	7967	
		<b>Valor Promedio de Permanencia</b>			<b>6.31</b>	<b>6.30</b>	<b>6.10</b>	<b>6.64</b>	<b>6.68</b>	<b>6.21</b>	
7	Intervalo de Sustitución cama	Modulo de Egresos Hospitalarios, Historia Clínica, Parte Diario	N° Días cama disponibles - N° pacientes día	2105	2343	2232	1988	2139	2137	12944	< 1.5
		Modulo de Egresos Hospitalarios, Historia Clínica, Parte Diario	N° egresos hospitalización +EpT	1,628	1,529	1,749	1,570	1,748	1,693	8917	
		<b>Valor Intervalo de Sustitución cama</b>			<b>1.29</b>	<b>1.53</b>	<b>1.28</b>	<b>1.27</b>	<b>1.22</b>	<b>1.26</b>	
8	Porcentaje Ocupación de Camas (Factor: 100)	Modulo de Egresos Hospitalarios, Historia Clínica	N° pacientes-día	8839	7905	8733	8346	8540	8052	50415	80 - 90 %
		Modulo de Egresos Hospitalarios, Historia Clínica	N° días cama disponibles	10944	10248	10965	10234	10679	10189	63359	
		<b>Valor Porcentaje Ocupación de Camas (Factor: 100)</b>			<b>80.77</b>	<b>77.14</b>	<b>79.84</b>	<b>80.76</b>	<b>79.97</b>	<b>79.03</b>	
9	Rendimiento Cama	EMRHSIS/Hoja de Egresos, Historia Clínica, Parte diario, Hoja de estancia de paciente	N° egresos +EpT	1,628	1,529	1,749	1,570	1,748	1,693	9917	3 - 4
		Modulo de Egresos Hospitalarios, Historia Clínica, Parte Diario	N° camas disponibles promedio	353	353	354	344	344	340	2088	
		<b>Valor Rendimiento Cama</b>			<b>4.61</b>	<b>4.33</b>	<b>4.94</b>	<b>4.56</b>	<b>5.06</b>	<b>4.98</b>	

10	Razón de Emergencias por Consulta Médicas	Sistema de Emergencias, Modulo de Emergencias, Hoja de Estancia de Paciente	N° de Atenciones Médicas en Emergencia	4535	3762	3927	4020	3841	3518	23603	0.2 - 0.3
		HOJA HIS (Sistema de Consulta Externa), Cuaderno de Registro de Ingresos y Egresos de Pacientes	N° Total de Atenciones médicas en Consulta Externa	35928	35907	38754	39596	38567	37727	226479	
		<b>Valor Razón de Emergencias por Consulta Médicas</b>			<b>0.13</b>	<b>0.10</b>	<b>0.10</b>	<b>0.10</b>	<b>0.10</b>	<b>0.09</b>	
11	Razón de Urgencias por Consulta Médicas	Informe de Emergencias; Cuaderno de Registro de Ingresos y Egresos de HOJA HIS (Sistema de Consulta Externa), Cuaderno de Registro de Ingresos y Egresos de	N° de Atenciones Médicas en Urgencias	3710	3710	4431	4286	4172	4090	24399	0.1
			N° Total de Atenciones médicas en Consulta Externa	35928	35907	38754	39596	38567	37727	226479	
		<b>Valor Razón de Urgencias por Consulta Médicas</b>			<b>0.10</b>	<b>0.10</b>	<b>0.11</b>	<b>0.11</b>	<b>0.11</b>	<b>0.11</b>	
12	Rendimiento de Sala de Operaciones	Sala de Anestesiología; Reporte de Sala, / Reporte de Anestesiología, Hoja de Reporte de Sala, Cuadernos de Registro de Programaciones	N° Intervenciones Quirúrgicas Ejecutadas	803	770	802	750	806	795	395	100%
			N° de Salas de Operaciones Utilizadas	7	7	7	7	7	7	7	
		<b>Valor Rendimiento de Sala de Operaciones</b>			<b>114.71</b>	<b>110.80</b>	<b>114.57</b>	<b>108.57</b>	<b>115.14</b>	<b>113.57</b>	
13	Rendimiento de Sala de Operaciones (para Cirugías de Emergencia)	Reporte de Anestesiología, Cuaderno de Registro de Intervenciones Quirúrgicas, Reporte de Anestesiología, Cuaderno de Registro de Programaciones de Anestesiología	N° Intervenciones Quirúrgicas de Emergencia	313	280	293	307	306	327	304	100%
			N° de Salas de Operaciones Utilizadas	2	2	2	2	2	2	2	
		<b>Valor Rendimiento de Sala de Operaciones (para Cirugías de Emergencia)</b>			<b>156.50</b>	<b>140.00</b>	<b>146.50</b>	<b>153.50</b>	<b>153.00</b>	<b>163.50</b>	
14	Rendimiento de Sala de Operaciones (para Cirugías Electivas)	Reporte de Anestesiología	N° Intervenciones Quirúrgicas Programadas Ejecutadas (Cirugías Electivas)	490	490	509	453	500	468	485	100%
		Reporte de Anestesiología	N° de Salas de Operaciones Utilizadas	5	5	5	5	5	5	5	
		<b>Valor Rendimiento de Sala de Operaciones (para Cirugías Electivas)</b>			<b>98.00</b>	<b>98.00</b>	<b>101.80</b>	<b>90.60</b>	<b>100.00</b>	<b>93.60</b>	



CC	O. INDICADORES DE CALIDAD									TOTAL	
	Nombre del indicador		Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio			
15	Porcentaje de Infecciones Intrahospitalarias (Factor: 100)	Epidemiología, Formatos de Registros de Infecciones Intrahospitalarias	Total de pacientes con infecciones intrahospitalarias	1	1	2	0	1	2	7	< 7%
		EPICRISIS/Hoja de Egresos	N° egresos	1,329	1,256	1,398	1,275	1,424	1,374	8056	
		<b>Valor Porcentaje de Infecciones Intrahospitalarias (Factor: 100)</b>		<b>0.08</b>	<b>0.08</b>	<b>0.14</b>	<b>0.00</b>	<b>0.07</b>	<b>0.15</b>	<b>0.09</b>	
16	Tasa Neta de Mortalidad (Factor: 100)	Módulo de Mortalidad Hospitalaria, Registro de Patología, Historia Clínica, EPICRISIS/Hoja de Egresos, Cuaderno de Registro de	N° egresos por defunción hospitalaria (fallecidos después de 48 horas de	32	23	25	27	39	29	175	<= 3%
			N° egresos	1,329	1,256	1,398	1,275	1,424	1,374	8056	
		<b>Valor Tasa Neta de Mortalidad (Factor: 100)</b>		<b>2.41</b>	<b>1.83</b>	<b>1.79</b>	<b>2.12</b>	<b>2.74</b>	<b>2.11</b>	<b>2.17</b>	
17	Tasa de Cesárea (Factor: 100)	Sistema Informático Perinatal (Programa Salud Sexual y Reproductiva), Registro de Sistema Informático Perinatal (Programa Salud Sexual y Reproductiva), Registro de Partos Eutócicos e Normales, Historia	N° Total de Cesáreas realizadas	167	145	155	147	192	194	1000	<=30%
			N° Total de Partos atendidos	300	275	318	284	345	313	1835	
		<b>Valor Tasa de Cesárea (Factor: 100)</b>		<b>55.67</b>	<b>52.73</b>	<b>48.74</b>	<b>51.76</b>	<b>55.65</b>	<b>61.08</b>	<b>54.50</b>	
18	Mortalidad Neonatal Precoz (Factor: 1000)	Sistema Informático Perinatal (Programa Salud Sexual y Reproductiva), Registro de Sistema Informático Perinatal (Programa Salud Sexual y Reproductiva), Registro de	N° Recién nacidos fallecidos en los primeros 7 días	0	1	1	1	2	1	6	7X1000
			N° Recién nacidos en la Institución	295	273	315	283	342	309	1817	
		<b>Valor Mortalidad Neonatal Precoz (factor: 1000)</b>		<b>0.00</b>	<b>3.66</b>	<b>3.17</b>	<b>3.53</b>	<b>5.85</b>	<b>3.24</b>	<b>3.30</b>	
19	Mortalidad Neonatal Tardia (Factor: 1000)	Sistema Informático Perinatal (Programa Salud Sexual y Reproductiva), Registro de Sistema Informático Perinatal (Programa Salud Sexual y Reproductiva), Registro de	N° Recién nacidos fallecidos entre los 08 a 28 días	0	0	0	1	1	0	2	
			N° Recién nacidos en la Institución	295	273	315	283	342	309	1817	
		<b>Valor Mortalidad Neonatal Tardia (Factor: 1000)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3.53</b>	<b>2.92</b>	<b>0.00</b>	<b>1.10</b>	
20	Porcentaje de Cirugías suspendidas (factor: 100)	Reporte de Anestesiología,	N° Intervenciones Quirúrgicas suspendidas	0	0	0	0	0	0	0	<= 5%
		Reporte de Anestesiología,	N° Intervenciones Quirúrgicas programadas	490	490	509	453	500	468	485	
		<b>Valor Porcentaje de Cirugías Suspendidas (factor: 100)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	

Fuente: Oficina de Estadística e Informática 2025.

El análisis de los indicadores de productividad, eficiencia y calidad hospitalaria del periodo enero-junio evidencia un desempeño global aceptable, con áreas que cumplen los estándares establecidos y otras que requieren optimización.

- **Productividad hora médico.**

Resultado acumulado: 4.30 atenciones/hora, referencia: 3 – 4. Se supera ligeramente el estándar, lo que indica alta productividad médica, aunque podría implicar riesgo de sobrecarga de trabajo.

- **Rendimiento hora médico.**

Resultado acumulado: 3.51 atenciones/hora. referencia: 3 – 4. Cumple con el rango esperado, mostrando eficiencia estable en horas efectivas trabajadas.

- **Concentración.**

Resultado acumulado: 3.16. como referencia: 2 – 3. Interpretación: Leve sobredemanda en promedio. Desde marzo a junio los valores (3.5 – 4.45) muestran concentración elevada de atenciones por médico, lo que sugiere presión sobre el recurso humano.

- **Utilización de consultorios médicos.**

Resultado acumulado: 1.58. como referencia: 2. Se encuentra por debajo del estándar, lo que refleja una infrautilización de la capacidad instalada de consultorios médicos, salvo en abril-mayo donde superó la referencia.

- **Promedio de análisis de laboratorio por consulta externa:**

Se registró un valor promedio de 2.03, lo que indica un uso adecuado de recursos diagnósticos en relación con las atenciones médicas.

- **Promedio de permanencia hospitalaria:**

Alcanzó **6.37 días**, dentro del rango esperado (6–8 días), reflejando un manejo clínico adecuado y una rotación moderada de camas.

- **Intervalo de sustitución de cama:**

Se situó en **1.31**, manteniéndose en el estándar (<1.5), lo que demuestra eficiencia en la utilización de la infraestructura hospitalaria.

- **Porcentaje de ocupación de camas:**

Se obtuvo un promedio de **79.57%**, apenas por debajo del estándar (80–90%). Esto sugiere oportunidades de mejora en la gestión de la demanda hospitalaria.

- **Rendimiento cama:**

Alcanzó **4.75 egresos por cama**, valor que se encuentra por encima del rango esperado (3–4), reflejando una rotación eficiente de camas hospitalarias.

- **Razón de emergencias por consulta médica:**

El indicador fue de **0.10**, por debajo del estándar (0.2 - 0.3), lo que refleja una adecuada capacidad de resolución de la consulta externa y un uso controlado del servicio de emergencias.

- **Razón de urgencias por consulta médica:**

Presentó un promedio de **0.11**, dentro del valor de referencia (0.1), confirmando una utilización equilibrada de los servicios de urgencias.

- **Rendimiento de sala de operaciones:**

- **Global:** 113% en promedio, lo que evidencia un uso intensivo y adecuado de las salas.
- **Cirugías de emergencia:** 152%, lo que demuestra una respuesta oportuna y capacidad resolutoria.
- **Cirugías electivas:** 97%, manteniéndose cercano al óptimo de 100%.

- **Porcentaje de Infecciones Intrahospitalarias.**

- **Valor semestral:** **0.09 %** (7 casos sobre 8,056 egresos). Meta: < 7 %. Evidencia el resultado, dentro de estándares internacionales.
- **Tasa Neta de Mortalidad Hospitalaria.** Valor semestral: **2.17 %** (175 defunciones sobre 8,056 egresos). Meta: ≤ 3 %. El resultado refleja un control adecuado de la letalidad hospitalaria.



- **Tasa de Cesárea** Valor semestral: **54.50 %** (1,000 cesáreas sobre 1,835 partos). Meta:  $\leq 30 \%$ . El resultado revela que, la tasa elevada supera el estándar recomendado por la OMS, lo que requiere revisión de protocolos obstétricos.
- **Mortalidad Neonatal Precoz (0–7 días)**. Valor semestral: 3.30 x 1,000 NV (6 fallecidos sobre 1,817 nacidos vivos). Meta:  $\leq 7$  x 1,000 NV. resulta revela un rango aceptable.
- **Mortalidad Neonatal Tardía (8–28 días)**. Valor semestral: **1.10 x 1,000 NV** (2 fallecidos sobre 1,817 nacidos vivos). Meta:  $\leq 7$  x 1,000 NV. El resultado revela que está dentro de estándares.
- **Porcentaje de Cirugías Suspendidas**. Valor semestral: **0 %** (0 suspensiones sobre 485 cirugías programadas). Meta:  $\leq 5 \%$ . evidenciando un desempeño óptimo.

## VI. Conclusiones:

- 6.1. El Hospital de Apoyo Departamental María Auxiliadora, cuya categoría corresponde al Nivel III-1; reporta un total de 496 Actividades Operativas, de las cuales 379 Actividades Operativas con grado de cumplimiento BUENO, 09 Actividades Operativas con grado de cumplimiento REGULAR, 34 Actividades Operativas con grado de cumplimiento DIFICIENTE, 28 Actividades Operativas con un grado de cumplimiento en EXCESO.
- 6.2. Para el primer semestre del año 2025 la Unidad ejecutora contó con Presupuesto Institucional de Apertura de S/ 197 585 774.00 soles, durante el periodo de ejecución se realizaron incorporaciones presupuestales de S/ 38 491 283.00 soles a toda fuente de financiamiento, llegando a un Presupuesto Institucional Modificado de S/ 236 077 057.00 soles, logrando ejecutar S/ 121 257 827.91 equivalente al 51.36% del presupuesto asignado.
- 6.3. De nuestras 496 Actividades Operativas programadas durante el periodo de ejecución podemos identificar las Actividades Operativas que pertenecen al grado de cumplimiento BUENO la encontramos en mayor proporción con un 76%, seguido de las Actividades Operativas con grado de cumplimiento REGULAR con 2%, las actividades operativas con grado de cumplimiento en DIFICIENTE con un 7% y las actividades operativas con grado de cumplimiento en EXCESO con un 6%.
- 6.4. Respecto a la ejecución física, el mayor número de Actividades Operativas con Grado de Cumplimiento BUENO lo encontramos en la AEI.03.10 "PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES." con un total de 243 Actividades Operativas.
- 6.5. Respecto a la ejecución financiera, el mayor porcentaje de ejecución presupuestal lo encontramos en la AEI.04.01 "SISTEMA DE REGULACIÓN, CONTROL Y FISCALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS FARMACÉUTICOS, DISPOSITIVOS MÉDICOS, PRODUCTOS SANITARIO Y ESTABLECIMIENTOS FARMACÉUTICOS, IMPLEMENTADO A NIVEL NACIONAL." con una ejecución de 91.65%, seguido de la AEI.06.03 "PRINCIPIOS DE GOBIERNO ABIERTO INCORPORADOS EN LOS



PROCESOS DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN, INTEGRIDAD PÚBLICA Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL MINISTERIO DE SALUD” con una ejecución de 90.68% y la AEI 03.03 “SISTEMA DE BANCOS DE SANGRE Y CENTROS DE HEMOTERAPIA DESCENTRALIZADOS E INTEGRADOS EN RED A NIVEL NACIONAL.” con una ejecución del 89.89%

- 6.6. El Hospital de Apoyo Departamental María Auxiliadora durante el periodo de ejecución del 2025 viene realizando las prestaciones de servicios en todas las Unidades Productoras de los servicios de Salud con vocación de servicio para el desarrollo institucional cumpliendo sus actividades de las atenciones en los consultorios externos, emergencia y hospitalización, entre otros. Para el cumplimiento de ello se aplicarán las medidas correctivas y preventivas necesarias que permitan mejorar la atención de los pacientes.

## VII. Recomendaciones:

- 7.1. Sugerir a la Oficina General de Planeamiento, Presupuesto y Modernización, la elaboración de una directiva el cual estandarice la articulación de los Objetivos Estratégico Institucionales hasta la actividad operativa, para mejorar el monitoreo y la calidad de servicios por cada Nivel de atención.
- 7.2. Gestionar con la Oficina General de Planeamiento, Presupuesto y Modernización la actualización de los Criterios Operacionales, el cual contempla una serie de filtrados (grupo etario, codificación CIE 10, CPMS), mismo que es vinculándolo a la ejecución presupuestal, pero no representa el total de las atenciones.
- 7.3. Fortalecer los procesos de planificación, coordinación y control con las áreas anexadas a las AEI que cerraron en el primer semestre con un grado de ejecución deficiente, para mejorar la calidad y eficacia de los servicios de salud brindados a la población.
- 7.4. Se recomienda realizar coordinaciones con los responsables de los Programas Presupuestales y jefaturas en la etapa de formulación y programación presupuestal (APM), para priorizar las necesidades de los usuarios mejorando la calidad de gasto y reducir las notas modificatorias que dilatan los procesos de ejecución.
- 7.5. Reforzar el seguimiento y monitoreo trimestrales con los coordinadores de los Programas Presupuestales, enfocados en la ejecución de metas físicas y presupuestarias.

## VIII. Anexos:

Enlace de publicación del reporte de seguimiento del Plan Operativo Institucional (POI) Actualizado Versión 01 correspondiente al primer semestre del 2025 del Portal de Transparencia del Hospital María Auxiliadora:  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/8478382/7032615-r-d-n-225-2025-hma-dg-apueba-el-plan-operativo-institucional-poi-anual-2025-actualizado-version-01-del-hospital-maria-auxiliadora.pdf?v=1755022509>



MINISTERIO DE SALUD  
HOSPITAL MARIA AUXILIADORA  
VICENTE RENTERIA NAVARRO  
DIRECTOR EJECUTIVO  
OFICINA EJECUTIVA DE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO