



**Truck Center:
Para una región
con Vocación
de Desarrollo**

CONTENIDOS



El Potencial de un Truck Center articulado a ZED ILO

Este centro logístico no es un lujo ni una ocurrencia técnica. Es una infraestructura que puede marcar la diferencia entre una zona con vocación de desarrollo y una que simplemente observa cómo las oportunidades pasan de largo.

4



Innovación para un desarrollo sostenible en el sur del Perú

ZED Ilo avanza con paso firme hacia la consolidación de un ecosistema productivo moderno, competitivo y sostenible. En este camino, la economía circular minera se presenta como una apuesta estratégica.

8



Entrevista: MARTINIC SM PERU, al Servicio de la Minería y la Producción Agroindustrial

... nos motivó a instalarnos en ZED ILO su ubicación geográfica, en una zona donde se realizan las principales faenas mineras en el sur de Perú (...) donde tenemos una minería en crecimiento...

10



PERUMIN 2025: Oportunidades para una Región Minera en Transformación

... es mucho más que una convención minera: es el principal punto de encuentro del ecosistema minero peruano y uno de los más relevantes a nivel mundial...

12



Clima laboral: Vivir mejor... mientras crece la productividad

Cuando hay liderazgo que inspira, comunicación que fluye y condiciones que cuidan a la gente, el trabajo deja de ser una carga y se convierte en un lugar donde quieres estar.

16

Un Espacio Estratégico para el Desarrollo

La zona económica especial de ilo (ZED ILO) viene consolidándose como un espacio estratégico para el desarrollo económico, la innovación y la sostenibilidad en el sur del Perú. Más allá de las ventajas geográficas y tributarias que ofrece la entidad, nuestra misión es clara: ser un motor de transformación productiva, atrayendo inversiones que generen empleo, competitividad y bienestar para la región.

Esta revista refleja ese compromiso. En sus páginas encontrarán proyectos e iniciativas que marcan un punto de in-

flexión en la historia de ZED ILO:

- El truck center, infraestructura clave que permitirá articular la logística terrestre, portuaria y aduanera, consolidando a ilo, como un hub logístico del sur del Perú y puerta de salida hacia Asia.
- La economía circular minera, una apuesta por cambiar el paradigma extractivo hacia un modelo más sostenible, responsable con el ambiente y generador de nuevas oportunidades industriales y tecnológi-

cas.

- La incorporación de nuevos usuarios, empresas que confían en ZED ILO para crecer y diversificar sus actividades, dinamizando la economía local y proyectándonos como polo de desarrollo.
- Nuestra presencia en PeruMin 37, el evento minero más importante del país y uno de los más influyentes del mundo, donde ZED ILO reafirma su compromiso con la innovación, la competitividad y la

sostenibilidad.

Cada uno de estos hitos no es aislado, sino parte de una visión integral: construir un ecosistema productivo moderno y resiliente, donde la inversión privada, el estado y la comunidad se articulen para generar impacto positivo a nivel regional y nacional. Con esta edición queremos compartir no solo los avances alcanzados, sino también la visión de futuro que guía nuestro trabajo: una ZED ILO que conecta oportunidades, impulsa el crecimiento y apuesta por un desarrollo inclusivo y sostenible.

El Potencial de un Truck Center articulado a ZED ILO



Ilo no es una ciudad cualquiera. Su ubicación costera, alejada del congestionado eje Lima-Callao le permite mirar hacia el sur andino, Bolivia y —a través de la Carretera Interoceánica Sur— hacia Brasil (...) representa una oportunidad única para que Ilo se convierta en un hub logístico binacional y transcontinental.

En el extremo sur del Perú, donde el mar se encuentra con la cordillera y el desierto, la ciudad de Ilo guarda un potencial que aún no ha sido plenamente activado. Su puerto, su ubicación estratégica y la existencia de una Zona Especial de Desarrollo (ZED Ilo) configuran un escenario propicio para el despegue económico regional. Pero como ocurre con muchas promesas de desarrollo, falta una pieza clave para que esta maquinaria funcione con eficiencia: un Truck Center moderno, articulado directamente a la ZED Ilo.

Este centro logístico no es un lujo ni una ocurrencia técnica. Es una infraestructura que puede marcar la diferencia entre una zona

con vocación de desarrollo y una que simplemente observa cómo las oportunidades pasan de largo.

¿Por qué Ilo?

Ilo no es una ciudad cualquiera. Su ubicación costera, alejada del congestionado eje Lima-Callao le permite mirar hacia el sur andino, Bolivia y —a través de la Carretera Interoceánica Sur— hacia Brasil. Esta vía, construida expresamente para conectar el Atlántico con el Pacífico, representa una oportunidad única para que Ilo se convierta en un hub logístico binacional y transcontinental.

La ZED ILO, por su parte, ofrece un régimen tributario y aduanero especial que permite impor-

Un Truck Center es mucho más que un espacio para camiones. Es una plataforma logística (...) Es el punto de encuentro entre la carga terrestre y el régimen especial de la ZED en la puerta de acceso al Pacífico. Un nodo que permite que la mercancía fluya con eficiencia, seguridad y trazabilidad.

tar, transformar y exportar bienes con ventajas competitivas. Pero para que esta zona funcione como verdadero motor económico, necesita conectividad terrestre eficiente, servicios logísticos integrados y una plataforma que articule el tránsito de mercancías. ZED ILO tiene una zona donde ubicar el truck center. Es decir, esta zona no es ajena, sino ubicada dentro de ella brindando un servicio importante que dará competitividad al terminal portuario, pero también a la entidad.

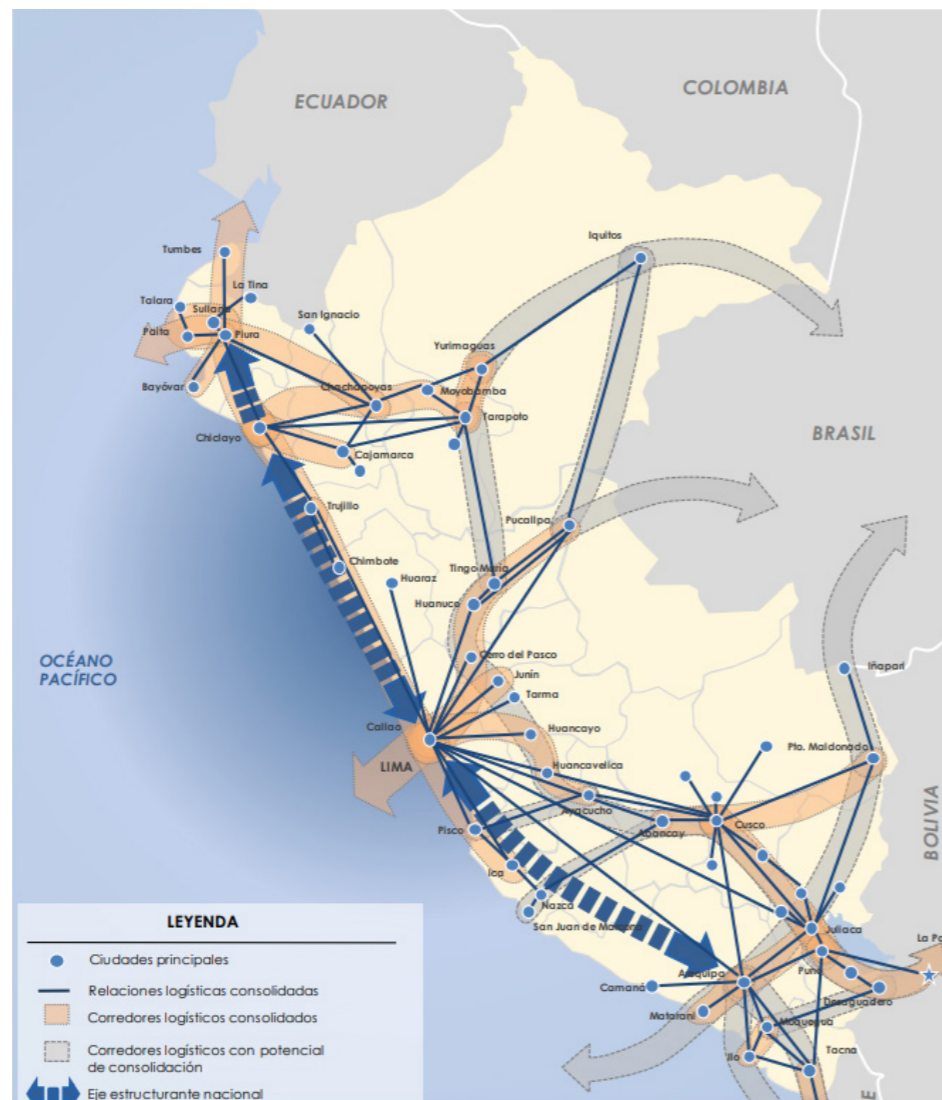
¿Qué es un Truck Center?

Un Truck Center es mucho más que un espacio para camiones.

Es una plataforma logística que ofrece:

- Servicios de mantenimiento, combustible, descanso y gestión documental.
- Coordinación aduanera y logística con el Terminal Portuario Ilo y ZED Ilo.
- Infraestructura para consolidación y distribución de carga.
- Espacios para operadores logísticos, empresas de transporte y agentes aduaneros.

En otras palabras, es el punto de encuentro entre la carga terrestre y el régimen especial de la ZED. Un nodo que permite que la mercancía fluya con eficiencia, seguridad y trazabilidad.



La carga brasileña — intensa, diversificada y en constante crecimiento— encuentra en Ilo una salida natural hacia Asia. Pero sin un Truck Center que articule esta cadena, la oportunidad se diluye.

¿Qué ganamos?

Para los empresarios:

- Reducción de costos logísticos.
- Mayor eficiencia operativa.
- Acceso a mercados regionales, especialmente Bolivia y Brasil.
- Mayor seguridad en el movimiento de su carga.

La carga brasileña —intensa, diversificada y en constante crecimiento— encuentra en Ilo una salida natural hacia Asia. Pero sin un Truck Center que articule esta cadena, la oportunidad se diluye.

Para la región:

- Generación de empleo local.
- Dinamización de la economía.
- Descentralización efectiva.

Para el terminal portuario:

- Supera las limitaciones urbanas de la ciudad.
- Mejora en la rotación de carga.
- Sinergia con operadores logísticos y transporte terrestre.

Para la ZED ILO:

- Mayor competitividad.
- Atracción de empresas usuarias.
- Sinergia entre infraestructura portuaria, terrestre y fiscal.

Una oportunidad que no debe dormirse

La implementación de un Truck Center no depende de una sola voluntad. Requiere visión compartida, articulación institucional y compromiso de largo plazo.



Un Truck Center articulado a la ZED Ilo puede ser ese punto de inflexión que transforme la logística regional y abra nuevas rutas de desarrollo.

El sector privado puede liderar la inversión y operación, pero necesita condiciones habilitantes: planificación territorial, acceso a servicios básicos, conectividad vial y coordinación con ZED ILO. Desde el Estado, se va teniendo una mirada estratégica que reconozca el valor de Ilo como nodo logístico. Es una invitación a pensar en grande. De sumar esfuerzos para que el sur del Perú tenga una infraestructura que responda a su vocación productiva y comercial.

No es utopía

Es una posibilidad concreta, que merece ser explorada con seriedad, visión y voluntad. Ilo tiene los elementos, la ZED tiene el marco legal, y los empresarios tienen el interés. Lo que falta es conectar los puntos. Un Truck Center articulado a la ZED Ilo puede ser ese punto de inflexión que transforme la logística regional y abra nuevas rutas de desarrollo.

El sur está listo. Y con la Interoceánica como columna vertebral, Ilo puede dejar de ser una promesa y convertirse en una realidad logística de alcance continental.

Innovación para un desarrollo sostenible en el sur del Perú

ZED Ilo avanza con paso firme hacia la consolidación de un ecosistema productivo moderno, competitivo y sostenible. En este camino, la economía circular minera se presenta como una apuesta estratégica para transformar el modelo extractivo tradicional y generar nuevas oportunidades de inversión, empleo y desarrollo regional.



Documento de ZED ILO

¿Qué implica la Economía Circular Minera?

Este enfoque busca dejar atrás el esquema lineal de “extraer, producir y desechar”, promoviendo en su lugar un sistema que optimiza el uso de recursos, reduce residuos y revaloriza materiales. En Moquegua, donde el sector minero ha sido motor de crecimiento, este modelo permite dar

un salto cualitativo hacia una minería más eficiente y responsable.

Entre las principales acciones que impulsa ZED Ilo en este ámbito destacan:

Aprovechamiento integral del mineral, reduciendo pasivos ambientales.

Revalorización de relaves y escorias, como insumos para industrias como la construcción, el cemento y la meta-

lurgia.

Uso eficiente de agua y energía, mediante tecnologías de recirculación, energías renovables y reducción de emisiones.

Gestión responsable de residuos sólidos, generando subproductos con valor económico.

¿Por qué ZED ILO es el lugar ideal?

La ubicación estratégica de ZED ILO, su cercanía a operaciones mineras de gran escala y su capacidad de articulación con otros sectores productivos la convierten en un espacio privilegiado para implementar soluciones innovadoras. Esta visión se traduce en tres ejes de acción:

1. Infraestructura verde y clúster industrial

- Desarrollo de parques industriales especializados en el re-

aprovechamiento de residuos mineros.

- Instalación de plantas de tratamiento y recirculación de agua para procesos industriales.

2. Innovación y tecnología

- Promoción de proyectos de investigación aplicada con universidades y centros tecnológicos.

- Impulso a la digitalización y uso de inteligencia artificial para mejorar la eficiencia de procesos extractivos.

3. Alianzas y sostenibilidad social

- Convenios con empresas mineras, autoridades locales y sociedad civil para implementar proyectos piloto.

- Capacitación de la población local en oficios vinculados a nuevas cadenas de valor.

¿Qué beneficios genera?

La implementación de la economía circular minera en ZED ILO traerá impactos positivos en tres dimensiones:

1. **Ambientales.** Menor huella de carbono, reducción de pasivos mineros, protección de fuentes hídricas.

2. **Económicos.** Nuevas industrias, atracción de inversión nacional y extranjera, dinamismo productivo.

3. **Sociales.** Empleo calificado, fortalecimiento de capacidades locales, mejora en la calidad de vida.

ZED ILO está construyendo un modelo pionero en el Perú y la región andina. Apostar por la economía circular minera fortalece la competitividad del sector, mientras abre la puerta a un desarrollo más sostenible, inclusivo y comprometido con el futuro.

Al servicio de la minería y la producción agroindustrial

“... en la región sur del Perú tenemos una minería en crecimiento, lo que nos acerca al mejor espacio para la realización de las faenas mineras del sur. Además, la ZED brinda ventajas en lo técnico, logístico y tributario.”



Me interesaba lograr algunas impresiones breves de MARTINIC SM PERU SRL y camino a sus instalaciones me encontré con Juan Realini Saldaña, Gerente de Operaciones de MARTINIC SM PERU SRL, quien sobre la marcha dio respuesta a algunas de mis interrogantes:

Lo que nos motivó a instalarnos en ZED ILO fue su ubicación geográfica, en una zona donde se realizan las principales faenas mineras en el sur de Perú. Es que en la región sur del Perú tenemos una minería en crecimiento, lo que nos acerca al mejor espacio para la

realización de las faenas mineras del sur. Además, la ZED brinda ventajas en lo técnico, logístico y tributario.

No puedo dejar de mencionar que el servicio que recibimos de ZED ILO es adecuado y eficaz, por ello, cuando surgen problemas en cualquier aspecto se resuelven rápido. En ese sentido, se percibe mucha disponibilidad por estar a disposición del cliente o Usuario. El personal se caracteriza por estar a la búsqueda de los mejores resultados tanto para ZED como para nosotros, los Usuarios.



Perspectivas

Nuestra empresa en los próximos 5 años retorna a trabajar en el sector minero, pero además buscamos consolidar nuestros servicios y la producción Agroindustrial.

20 años aparece como un tiempo muy largo, pero tenemos claro que apuntamos a constituirnos en un servidor reconocido por el mercado peruano, tanto en minería como en producción de alimentos de exportación.

Nos despedimos rápidamente mientras subía a su vehículo donde emprendería viaje.



Oportunidades para una Región Minera en Transformación



PERUMIN es mucho más que una convención minera: es el principal punto de encuentro del ecosistema minero peruano y uno de los más relevantes a nivel mundial.

Organizado cada dos años en la ciudad de Arequipa por el Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP), este evento reúne a empresarios, ejecutivos, investigadores, autoridades, estudiantes y comunidades vinculadas al sector, consolidándose como un espacio clave para el diálogo, la innovación y la promoción de inversiones.

Desde su primera edición en 1954, PERUMIN ha evolucionado hasta convertirse en una plataforma estratégica para definir el rumbo de la minería peruana y su contribución al desarrollo sostenible.

ZED ILO: Presencia Activa y Visión de Futuro

En línea con su apuesta por la economía circular minera, la Zona Económica Especial de Ilo (ZED ILO) participará activamente en PERUMIN 2025, enviando una delegación de funcionarios para fortalecer vínculos, compartir avances y explorar nuevas oportunidades de articulación con el sector privado, académico y tecnológico.

Esta participación reafirma el compromiso de ZED ILO con un modelo de desarrollo más eficiente, competitivo y responsable, en





Espacios clave dentro de PERUMIN

-  **Extemin:** feria tecnológica minera donde empresas nacionales e internacionales presentan maquinaria, servicios e innovaciones. Participan proveedores, contratistas, startups e instituciones tecnológicas.
-  **Foro de Tecnología, Innovación y Sostenibilidad (TIS):** espacio dedicado a estudios, investigaciones y casos de éxito relacionados con eficiencia operativa, sostenibilidad y economía circular.
-  **Cumbre Minera:** reúne a autoridades del Estado, líderes empresariales y expertos internacionales para debatir sobre políticas públicas, inversión, desarrollo social y ambiental.
-  **Foros académicos y estudiantiles:** promueven la participación de jóvenes y universidades en la generación de conocimiento y talento para el futuro del sector.

el que la minería se convierte en motor de innovación y sostenibilidad. PERUMIN ofrece una variedad de espacios especializados que permiten visibilizar avances, generar alianzas y fomentar el intercambio de conocimientos, Extemin, Foro TIS, Cumbre Minera y Foros académicos y Estudiantiles.

¿Por qué es relevante para ZED ILO?

La participación en PERUMIN 2025 permitirá a ZED ILO:

-  Fortalecer alianzas con empresas mineras, instituciones tecnológicas y centros de investigación.
-  Promover su visión de economía circular minera como modelo replicable en otras regiones.
-  Visibilizar sus avances en infraestructura, innovación y sostenibilidad ante actores clave del sector.
-  Identificar oportunidades de inversión y colaboración para nuevos proyectos industriales y sociales.

En resumen, PERUMIN 2025 representa una oportunidad estratégica para posicionar a ZED ILO como un actor relevante en la transformación del sector minero peruano. Su presencia en este evento reafirma el compromiso con un desarrollo regional más inclusivo, innovador y sostenible.



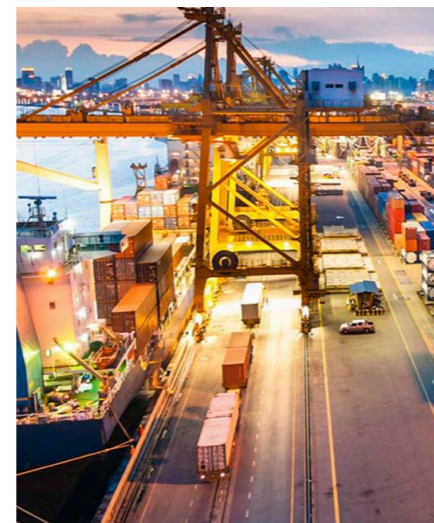


ZED ILO Incorpora Nuevos Usuarios

El viernes 15 de agosto en el Auditorio de ZED ILO se llevó a cabo la 2a Subasta Pública donde se otorgó lotes de cesión en uso para el desarrollo de la actividad de logística e Industria en sus instalaciones. Dos nuevas empresas fueron incorporadas en la entidad:

- SOLAGUZ PERU S. A. C. se adjudicó 8 lotes con una extensión de 40,000 m2. Esta empresa se orienta a la actividad minera, en la operatividad de mercancías peligrosas.
- ANDES MINERALS INVESTMENTS S. A. C. se adjudicó 8 lotes con igual extensión. Esta empresa inicialmente se orienta al almacenamiento de mineral de hierro, para posteriormente hacerlo a la transformación de este material.

De esta manera ZED ILO cumple con el objetivo de brindar mayor dinamismo a la economía del puerto de Ilo y el desarrollo socioeconómico de la región atrayendo nuevas e importantes inversiones, ubicando a ZED ILO como polo de desarrollo y oportunidades en el sur del Perú.



¿Obligación del despacho anticipado?

Los operadores portuarios y gremios de comercio exterior han expresado su respaldo a eliminar el carácter obligatorio del despacho anticipado, para los operadores de comercio exterior.

El sector de operadores portuarios y marítimos apoya que la obligatoriedad del despacho anticipado sea retirada de la ley pues podría corregir prácticas que actualmente les generan sobrecostos. Sin embargo, la propuesta presentada en el Congreso, ha generado controversia pues este mecanismo ha sido fundamental para la facilitación y agilización del comercio exterior en el país.

Implementada alrededor del 2020 ha permitido una reducción drástica en los tiempos de liberación de mercancías importadas (de más de 80 horas a un promedio actual de 33 horas) y permite beneficios como el retiro de la mercancía directamente en el terminal y la posibilidad de diferir el pago de tributos aduaneros.

SUNAT ha manifestado que estaría dispuesta únicamente a realizar modificaciones y ajustes al esquema de despacho anticipado, en lugar de eliminar completamente su obligatoriedad, buscando un equilibrio entre la facilitación y el control aduanero.

Rueda de Negocios Internacional 2025 Bolivia

La Rueda de Negocios Internacional Bolivia se llevará a cabo en el marco de la Feria Internacional de Santa Cruz-EXPOCRUZ del 25 al 27 de septiembre del presente año. La Zona Especial de Desarrollo Ilo-ZED ILO participará en este espacio, donde se forjan alianzas estratégicas, detectan nuevas oportunidades de inversión y se impulsa el crecimiento comercial de las empresas.

El espacio permite a la entidad el contacto directo en re-



uniones individuales con potenciales Usuarios y/o proveedores con quienes concretar negocios para el corto, mediano y largo plazo.

Participan productores y fabricantes, importadores y exportadores, proveedores, distribuidores, comercializadores, agentes comerciales, prestadores de servicios e inversionistas en los rubros de servicios empresariales, fletes y transportes, servicios de construcción e ingeniería, metalmecánica, compañía de trading, entre otros.

752 millones para modernizar el TP Ilo

Este proyecto es impulsado por una alianza entre el Gobierno Regional de Moquegua, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones, la Autoridad Portuaria Nacional y ProInversión; busca convertir el puerto en un nodo logístico clave, mejorar su capacidad operativa para carga y contenedores, e impulsar la competitividad del sur de Perú.

- Inversión: Más de S/ 750 millones.
- Financiamiento: Bajo la modalidad de Obras por Impuestos.
- Alcance: Incluye construcción de nuevo muelle con dos amarraderos, mejoras en infraestructura terrestre, accesos viales y pavimentación de áreas.

- Objetivo: Transformar el puerto en un terminal multipropósito moderno, eficiente y que cumpla con estándares internacionales.
- Beneficios: Aumento de la competitividad de la región, generación de empleo directo e indirecto, y consolidación de Perú como un centro logístico en Sudamérica.

Forma parte de un esfuerzo mayor para modernizar la infraestructura portuaria del país, posicionando a Ilo como piloto para el desarrollo del cabotaje y un punto estratégico para las exportaciones del sur del país. Es vista como un pilar para dinamizar la economía regional y nacional.



Vivir mejor... mientras crece la productividad



Un buen clima laboral no es un lujo, es gasolina para la productividad. Cuando hay liderazgo que inspira, comunicación que fluye y condiciones que cuidan a la gente, el trabajo deja de ser una carga y se convierte en un lugar donde quieres estar. Cuidar el ambiente interno no solo retiene talento: lo atrae.

En el mundo laboral peruano, el clima dentro de las empresas es como el clima en Ilo: a veces soleado, a veces gris y, en ocasiones, francamente nublado. Hay estudios que muestran realidades muy distintas: en algunas organizaciones, los trabajadores se sienten motivados, escuchados y respaldados; en otras, la percepción es que el ambiente es regular o incluso malo. Lo que sí parece claro es que, para que la productividad crezca y la gente viva mejor, hay que poner atención a tres aspectos que siempre marcan la diferencia: las condiciones laborales, el liderazgo y la comunicación.

Es parte de los desafíos que enfrentamos también las empresas vinculadas a ZED ILO y la propia entidad. Un mal liderazgo puede arruinar el ánimo de todo un equipo, por más que el café sea bueno. La falta de comunicación efectiva —esa sensación de que las decisiones se toman a puertas cerradas y que la opinión de los empleados no cuenta— enfría cualquier entusiasmo. A esto se suman problemas en las condiciones de trabajo: desde espacios incómodos hasta procesos mal planificados o remuneraciones que no motivan. Y, por supuesto, las relaciones interpersonales



Cuidar el clima laboral nos toca a todas y todos, es como cuidar una planta: si le das luz, agua y atención, crece; si la descuidas, se marchita.

juegan un papel clave: no se trata de que todos sean mejores amigos, pero sí de que exista respeto, colaboración y un mínimo de buena vibra.

Mejorar el clima laboral no requiere fórmulas mágicas, pero sí sentido común y constancia. Escuchar de verdad a los trabajadores, abrir canales de comunicación y darles voz en las decisiones es un buen punto de partida. Ofrecer flexibilidad —ya sea con horarios adaptables o la posibilidad de trabajar desde casa si es posible— y cuidar el bienestar físico y emocional ayudan a que la gente se sienta valorada. Reconocer el buen trabajo, brindar oportunidades de capacitación y fomentar actividades que integren al equipo fuera del horario laboral son gestos que fortalecen la confianza y el compromiso.

Y, para lograrlo, algo que muchas veces se olvida, medir periódicamente cómo está el ambiente permite ajustar el rumbo antes de que los problemas se agranden.

El impacto de un buen clima laboral va mucho más allá de la “buena onda”. Cuando las personas se sienten bien en su trabajo, se comprometen más, rinden mejor y aportan ideas que impulsan el crecimiento de la empresa. Además, las organizaciones que cuidan su ambiente interno tienen una ventaja enorme para atraer y retener talento: no necesitan rogar para que la gente quiera trabajar ahí.

En resumen, cuidar el clima laboral nos toca a todas y todos, es como cuidar una planta: si le das luz, agua y atención, crece; si la descuidas, se marchita.

