

# CUSCO

Información para el  
planeamiento con  
enfoque territorial

Diciembre, 2025

## **Cusco: información para el planeamiento con enfoque territorial**

Giofianni Peirano

**Presidente del Consejo Directivo del CEPLAN**  
**Centro Nacional de Planeamiento Estratégico**

Luis Enrique de la Flor

**Director Ejecutivo del CEPLAN**

Martha Zuly Vicente Castro

**Directora Nacional de Prospectiva y Estudios Estratégicos**

### **Equipo técnico:**

Eduardo Sobrino Vidal, Gustavo Rondón Ramírez, Mario Malquichagua Fernandez.

### **Diseño de carátula:**

Natalie Marrujo Fernández

### **Editado por:**

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico

Av. Canaval y Moreyra 480, piso 21

San Isidro, Lima, Perú

(51-1) 211-7800

webmaster@ceplan.gob.pe

www.ceplan.gob.pe

© Derechos reservados

Primera edición, diciembre de 2025

## Contenido

<b>I.</b>	<b>Presentación.....</b>	<b>8</b>
<b>II.</b>	<b>Introducción.....</b>	<b>9</b>
<b>III.</b>	<b>Caracterización del territorio y análisis de la situación actual de Cusco .....</b>	<b>11</b>
<b>3.1.</b>	<b>Dimensión socio-demográfica .....</b>	<b>11</b>
	3.1.1. Situación poblacional.....	19
	3.1.2. Condiciones de vida de la población.....	22
	3.1.3. Igualdad de oportunidades educativas.....	22
	3.1.4. Situación nutricional .....	25
	3.1.5. Infraestructura de servicios básicos.....	27
	3.1.6. Infraestructura de los servicios de salud y educación .....	33
<b>3.2.</b>	<b>Dimensión ambiental .....</b>	<b>37</b>
	3.2.1. Gestión sostenible del territorio .....	40
	3.2.2. Estado de la mitigación y adaptación de los efectos del cambio climático.....	41
<b>3.3.</b>	<b>Dimensión de servicios e infraestructura .....</b>	<b>42</b>
	3.3.1. Infraestructura de transporte .....	43
	3.3.2. Infraestructura de conectividad virtual.....	47
<b>3.4.</b>	<b>Dimensión económica.....</b>	<b>51</b>
	3.4.1. Ingresos y gastos de las personas .....	56
	3.4.2. Crecimiento económico .....	59
	3.4.3. Formalidad de trabajo .....	60
	3.4.4. Análisis de la estructura productiva regional.....	62
	3.4.5. Competitividad y ejes de desarrollo .....	70
	3.4.6. Potencialidades productivas en el territorio.....	78
	3.4.7. Activos Tangibles/Intangibles.....	105
<b>3.5.</b>	<b>Dimensión de gestión de riesgos.....</b>	<b>111</b>
	3.5.1. Ocurrencia de emergencias .....	113
	3.5.2. Desastres.....	113
	3.5.3. Vulnerabilidad de las personas .....	114
<b>3.6.</b>	<b>Dimensión gobernanza.....</b>	<b>116</b>
	3.6.1. Garantía del orden interno .....	116
	3.6.2. Incidencia de la violencia .....	118
	3.6.3. Eficacia del gobierno .....	119
	3.6.4. Niveles de confianza en las entidades públicas .....	123
	3.6.5. Conflictos sociales.....	125
<b>IV.</b>	<b>Principales problemas de la región .....</b>	<b>126</b>
<b>4.1.</b>	<b>Superposición de suelos.....</b>	<b>126</b>
<b>4.2.</b>	<b>Restricciones identificadas en la Agenda Regional de Huánuco .....</b>	<b>129</b>
<b>4.3.</b>	<b>Retos y deficiencias a partir de la información para el planeamiento con enfoque territorial.....</b>	<b>130</b>

**V. Propuestas de desarrollo para el 2026..... 133**  
**Bibliografía ..... 135**

## Lista de Figuras

Figura 1. Mapa de síntesis territorial de Cusco ..... 10  
 Figura 2. Cusco: mapa base ..... 13  
 Figura 3. Cusco: mapa de tipología de distritos según PCM..... 16  
 Figura 4. Cusco: mapa de tipología de municipalidades según el MEF ..... 18  
 Figura 5. Cusco: evolución de la población total (eje izq.) y la tasa de crecimiento promedio anual (eje der.), 2012-2025 ..... 19  
 Figura 6. Cusco: pirámide (distribución) poblacional por grupos de edad y sexo, 2025 ..... 20  
 Figura 7. Cusco: evolución de la estructura de la población, según grandes grupos de edad, 2012-2025 ..... 21  
 Figura 8. Cusco: evolución de la composición de la población, según área de residencia, 2010-2022..... 21  
 Figura 9. Cusco: evolución de la incidencia de la pobreza monetaria total (eje izq.) y de la variación anual del ingreso y gasto real per cápita en comparación al costo de la canasta básica de consumo nacional (eje der.), 2014-2024 ..... 22  
 Figura 10. Cusco: evolución de los indicadores de calidad de educación, 2007-2022 ..... 23  
 Figura 11. Cusco: evolución de la educación superior según modalidad, 2007-2022 ..... 24  
 Figura 12. Cusco: evolución de la educación superior según sector, 2007-2022 ..... 25  
 Figura 13. Relación entre la incidencia de pobreza monetaria total y la tasa de desnutrición crónica en menores de 5 años, 2024 ..... 26  
 Figura 14. Cusco: evolución del porcentaje de mujeres que reportan tener problemas en el acceso a los servicios de salud, 2010-2022..... 27  
 Figura 15. Cusco: población (%) por distritos con acceso a agua por red pública, 2024 ..... 28  
 Figura 16. Cusco: población (%) por distritos con acceso a servicio higiénico en vivienda (saneamiento), 2024 ..... 30  
 Figura 17. Cusco: población (%) por distritos con acceso a alumbrado por red pública en su vivienda, 2024 ..... 32  
 Figura 18. Cusco: evolución del porcentaje de vivienda que reportan tener acceso a servicios de saneamiento, 2010-2022 ..... 33  
 Figura 19. Establecimientos de salud en el departamento de Cusco, 2024 ..... 34  
 Figura 20. Instituciones educativas en el departamento de Cusco, 2024 ..... 36  
 Figura 21. Cusco: mapa ambiental ..... 39  
 Figura 22. Cusco: residuos sólidos per cápita generados diariamente, 2016-2022 ..... 41  
 Figura 23. Cusco: número de vehículos en circulación por cada mil habitantes, 2007-2022..... 42  
 Figura 24. Cusco: mapa de transporte y estado de las vías, 2024 ..... 44  
 Figura 25. Cusco: mapa de conectividad ..... 46  
 Figura 26. Cusco: población (%) por distritos con conexión de internet en su vivienda, 2024 ..... 48  
 Figura 27. Cusco: población (%) por distritos que cuenta con celular, 2024..... 50  
 Figura 28. Cusco: evolución del porcentaje de vivienda que reportan tener acceso a servicios de internet, 2013-2023 ..... 51  
 Figura 29. Cusco: mapa de actividades productivas..... 53  
 Figura 30. Cusco: mapa del IDH (ingreso familiar) y actividades productivas, 2024 ..... 55  
 Figura 31. Cusco: evolución del gasto real promedio per cápita, 2014-2024 ..... 57  
 Figura 32. Cusco: estructura del gasto real per cápita, en soles, según 8 grupos de gasto (Clasificación del Consumo Individual por finalidades), 2020 ..... 57  
 Figura 33. Cusco: evolución del ingreso real promedio per cápita, 2014-2024 ..... 58

Figura 34. Cusco: estructura del ingreso real per cápita, en soles, según tipo de ingreso, 2020.....	59
Figura 35. Cusco: evolución del valor agregado bruto per cápita (soles) por actividad económica, 2013-2023 .....	60
Figura 36. Cusco: evolución del empleo formal y la variación porcentual del valor agregado de los sectores construcción y manufactura, 2013-2024 .....	61
Figura 37. Cusco: evolución de la estructura del valor agregado bruto per cápita por actividad económica, 2019-2023 .....	62
Figura 38. Cusco: evolución del Valor Agregado Bruto per cápita y su participación sobre el Valor Agregado Bruto per cápita nacional, 2013-2023 .....	63
Figura 39. Cusco: estructura productiva a nivel departamental y nacional, 2023 .....	64
Figura 40. Cusco: evolución de la productividad de la PEA ocupada a nivel departamental y nacional, 2013-2023 .....	65
Figura 41. Perú: comparativo del Índice de Competitividad Regional, 2024 y 2018.....	71
Figura 42. Cusco: modelo actual del departamento .....	77
Figura 43. Cusco: principales productos con ventajas comparativas en el comercio internacional con potencial para ser aprovechados en el territorio .....	80
Figura 44. Zona sur: productos tradicionales con ventajas comparativas según principales zonas productivas .....	83
Figura 45. Cusco: producción de cobre (toneladas métricas de contenido fino), 2010-2020.....	84
Figura 46. Cusco: producción de oro (kilogramos finos), 2010-2020 .....	84
Figura 47. Cusco: producción de café (toneladas), 2012-2022 .....	85
Figura 48. Cusco: producción de rocoto (toneladas), 2012-2022 .....	87
Figura 49. Cusco: producción de cebollas (toneladas), 2012-2022 .....	89
Figura 50. Perú: superficie cultivada y potencial de cebollas, y la tipología de distritos, 2012 .....	90
Figura 51. Cusco: producción de arveja grano verde (toneladas), 2012-2022 .....	92
Figura 52. Perú: población de alpacas, 2018.....	96
Figura 53. Cusco: población de alpacas (unidades), 2012-2022.....	97
Figura 54. Cusco: población de ovinos (unidades), 2012-2022 .....	97
Figura 55. Perú: evolución de la extracción de truchas por utilización en la industria (eje izq.), y el porcentaje de la producción de truchas congeladas destinado a la exportación (eje der.), 2009-2018 .....	99
Figura 56. Cusco: evolución de la extracción de truchas (toneladas métricas), 2010-2018.....	100
Figura 57. Perú: extracción de truchas, 2017 .....	101
Figura 58. Cusco: producción de quinua, 2020-2024 .....	102
Figura 59. Cusco: producción de oca, trigo, mashua y tuna, 2020-2024 (miles toneladas) .....	103
Figura 60. Cusco: producción de oca, trigo, mashua y tuna, 2022-2024 (Part. %).....	103
Figura 61. Cusco: producción de haba grano seco, haba grano verde, tarhui y kiwicha, 2020-2024 (miles toneladas).....	104
Figura 62. Cusco: producción de haba grano seco, haba grano verde, tarhui y kiwicha, 2022-2024 (Part. %) .....	104
Figura 63. Cusco: Producción y exportación de cacao, 2020-2024 .....	105
Figura 64. Cusco: mapa de infraestructura expuesta a peligros, 2024 .....	112
Figura 65. Cusco: evolución del número de viviendas afectadas y destruidas por ocurrencia de emergencias, 2010-2022.....	113
Figura 66. Cusco: evolución del número de personas damnificadas por ocurrencia de desastres naturales, 2013-2022.....	114
Figura 67. Evolución del índice de vulnerabilidad a nivel nacional y regional, 2013-2023 .....	115
Figura 68. Cusco: porcentaje de la población urbana de 15 a más años que ha sido víctima de algún hecho delictivo en el área urbana, 2013-2023 .....	117
Figura 69. Cusco: tasa de homicidios dolosos por cada 100 mil habitantes, 2013-2021 .....	117

Figura 70. Cusco: porcentaje de mujeres de 15 a 49 años que han sufrido violencia física ejercida por el esposo o compañero en los últimos 12 meses, 2013-2023.....	118
Figura 71. Cusco: porcentaje de mujeres de 15 a 49 años que han sufrido violencia sexual ejercida por el esposo o compañero en los últimos 12 meses, 2013-2023.....	118
Figura 72. Cusco: tasa de violación sexual a menores de 18 años por 100 mil habitantes, 2017-2023.....	119
Figura 73. Cusco: evolución de la percepción sobre la gestión del Gobierno Regional, 2019-2024.....	120
Figura 74. Cusco: evolución de la percepción sobre la gestión del Gobierno Central, 2019-2024.....	121
Figura 75. Evolución del índice de capacidad del Estado a nivel nacional y regional, 2015-2023. ....	122
Figura 76. Cusco: evolución de la confianza en el Congreso, 2012-2021.....	124
Figura 77. Cusco: evolución de la confianza en el Poder Judicial, 2012-2022.....	125
Figura 78. Cusco: evolución de la incidencia de conflictos sociales por tipo de conflicto, 2018-2023.....	125
Figura 79. Mapa de superposición de usos de suelo en Cusco, 2024.....	127
Figura 80. Cusco: mapa de tensiones territoriales, 2024.....	128

## Lista de Tablas

Tabla 1. Perú: evolución del gasto real promedio per cápita mensual, según área de residencia y región natural, 2014-2024 (soles).....	56
Tabla 2. Perú: evolución del ingreso real promedio per cápita mensual, según área de residencia y región natural, 2014-2024 (soles).....	58
Tabla 3. Perú: Producción, superficie y población por departamentos, 2023.....	62
Tabla 4. Macro región sur: estructura económica de cada departamento de la región, 2007 y 2017.....	66
Tabla 5. Macro región sur: distribución de las actividades económicas en la región centro, 2007-2017.....	68
Tabla 6. Macro región sur: coeficientes de localización de la región Cusco, 2007 y 2017.....	69
Tabla 7. Cociente de variación en el departamento de Cusco y la macro región sur, 2007-2017.....	69
Tabla 8. Cusco: coeficiente de reestructuración, 2007-2017.....	70
Tabla 9. Indicadores del pilar entorno económico.....	71
Tabla 10. Indicadores del pilar infraestructura.....	72
Tabla 11. Indicadores del pilar salud.....	73
Tabla 12. Indicadores del pilar educación.....	73
Tabla 13. Indicadores del pilar laboral.....	74
Tabla 14. Indicadores del pilar instituciones.....	74
Tabla 15. Cusco: mapa de conectividad.....	76
Tabla 16. Perú: productos con mayor potencial en el mercado internacional, según Índice de Balanza Comercial relativa (IBCR), 2012-2018.....	79
Tabla 17. Posición de las exportaciones nacionales de pimientos frescos o refrigerados en el mercado mundial, 2019.....	86
Tabla 18. Posición de las exportaciones nacionales de cebollas frescas o refrigeradas en el mercado mundial, 2019.....	88
Tabla 19. Posición de las exportaciones nacionales de arvejas frescas o refrigeradas en el mercado mundial, 2019.....	91
Tabla 20. Posición de las exportaciones nacionales de borras de lana o de pelo fino en el mercado mundial, 2019.....	92

Tabla 21. Posición de las exportaciones nacionales de tejidos de lana o de pelo fino en el mercado mundial, 2019 .....	93
Tabla 22. Posición de las exportaciones nacionales de mantas de alpaca en el mercado mundial, 2019 .....	94
Tabla 23. Posición de las exportaciones nacionales de chales, pañuelos y bufandas de pelo fino en el mercado mundial, 2019 .....	94
Tabla 24. Posición de las exportaciones nacionales de truchas congeladas en el mercado mundial, 2019 ....	98
Tabla 25. Activos de educación: Infraestructuras educativas .....	106
Tabla 26. Activos de educación: docentes .....	106
Tabla 27. Activos de educación: Infraestructura deportiva .....	106
Tabla 28. Activos de educación: Universidades licenciadas .....	106
Tabla 29. Activos de salud: Infraestructura de salud .....	106
Tabla 30. Activos de salud: Personal médico .....	106
Tabla 31. Activos de salud: Distribución de medicamentos .....	107
Tabla 32. Activos de saneamiento .....	107
Tabla 33. Activos de asistencia social: programas sociales .....	107
Tabla 34. Activos de transporte de personas: transporte urbano público .....	107
Tabla 35. Activos de recursos hídricos .....	107
Tabla 36. Activos de Áreas Naturales Protegidas .....	107
Tabla 37. Activos de Ecosistemas .....	108
Tabla 38. Activos de Diversidad biológica: Especies de flora y fauna .....	108
Tabla 39. Activos de Economía y finanzas: Entidades financieras y bancos .....	108
Tabla 40. Activos de Sectores de producción y servicios: Agropecuarios y pesca .....	108
Tabla 41. Activos de Sectores de producción y servicios: Gas, hidrocarburo y minería .....	108
Tabla 42. Activos de Sectores de producción y servicios: Energía .....	109
Tabla 43. Activos de Sectores de producción y servicios: Estructura empresarial .....	109
Tabla 44. Activos de Sectores de producción y servicios: Actividades económicas .....	109
Tabla 45. Activos de Sectores de producción y servicios: Servicios turísticos .....	109
Tabla 46. Activos de Tecnología de la información y comunicaciones: Infraestructura de transporte y comunicaciones .....	109
Tabla 47. Activos de Ciencia y Tecnología: Investigación y STEM .....	110
Tabla 48. Activos de Justicia: Sistema penitenciario y derechos de la mujer .....	110
Tabla 49. Activos de Orden interno y seguridad ciudadana: Policía Nacional .....	110
Tabla 50. Activos de Identidad y diversidad cultural: Lenguas originarias y comunidades .....	110
Tabla 51. Activos de Democracia: Organizaciones políticas y organismos públicos .....	110
Tabla 52. Perú: Índice de vulnerabilidad, 2013-2023 .....	115
Tabla 53. Perú: Índice de capacidad del Estado, 2015-2023 .....	123
Tabla 54. Restricciones identificadas en la Agenda Territorial Regional de Cusco .....	129
Tabla 55. Retos y deficiencias para el desarrollo regional de Cusco .....	130

## I. Presentación

Para obtener una comprensión de la realidad del territorio, desde el año 2020 el Ceplan ha elaborado anualmente los informes de información territorial para el planeamiento estratégico con enfoque territorial. Además, se han elaborado informes sobre el desarrollo futuro del territorio, con enfoque prospectivo que busca identificar elementos que contribuyan a la planificación buscando un futuro deseado de cada región. Esta labor ha sido continua, proporcionando información integral para las 26 regiones.

Para el año 2025, el Ceplan ha integrado los reportes de información para el planeamiento con enfoque territorial y los reportes de información para el desarrollo futuro del territorio, con la finalidad de poner a disposición un documento completo que presente un diagnóstico de la situación actual de los territorios y un análisis que permite identificar elementos para alcanzar el futuro deseado de las regiones. Así, en estos reportes integrados, en primer lugar, se realiza un análisis de la caracterización del territorio, los medios de subsistencia de la población y su nivel de bienestar. Este proceso implica examinar las condiciones y la situación actual del territorio, abordando diversos componentes que ejercen influencia en su desarrollo. Entre estos factores se incluyen aspectos sociodemográficos, ambientales, servicios de infraestructura, economía, gestión de riesgos y la eficacia de la gestión pública e institucional. Además, se presentan datos sobre la situación poblacional, educación superior, acceso a servicios básicos y otros aspectos clave. La integración de estos elementos proporciona una visión más integral y detallada que contribuye a comprender de manera holística la realidad del territorio analizado.

Con respecto al contenido sobre el desarrollo futuro de las regiones, se incluye información y análisis sobre aspectos económicos como ingresos y gastos de las personas, la estructura productiva, la competitividad y ejes de desarrollo. Además, se presentan las principales potencialidades productivas y limitaciones para el desarrollo, es decir, las problemáticas más resaltantes. Finalmente, se mencionan los principales desafíos a futuro a nivel regional.

En el marco de la formulación de los planes de desarrollo concertado, estos reportes con enfoque territorial, sirven como insumo para el desarrollo de la Fase 1. Análisis de la situación actual, donde se destaca la necesidad de comprender cómo viven las personas en sus territorios, sus medios de vida y su nivel de bienestar, a través de la caracterización de variables que definen su condición actual y la identificación de elementos y aspectos que contribuyen con la búsqueda de anticipar futuros posibles para generar opciones estratégicas, mediante el diseño de escenarios basados en el análisis de elementos de futuro.

## II. Introducción

El departamento de Cusco está ubicado en la región suroriental del Perú, y limita con el departamento de Ucayali al norte, con Apurímac y Ayacucho al oeste, con Arequipa al sur, y con Madre de Dios y Puno al este. El departamento está compuesto por 13 provincias y 112 distritos en donde habitan casi 1.2 millones personas en una superficie de aproximadamente 71,987 km<sup>2</sup>. La provincia más poblada es Cusco que concentra el 37.2% de la población, seguido de la provincia de La Convención (12.2%) (INEI, 2018a). La capital departamental es la ciudad de Cusco, ubicada en la provincia de mismo nombre a 3,399 m.s.n.m. respectivamente (INEI, 2017).

El departamento se divide en dos zonas naturales: (i) la zona andina que representa el 48.0% del territorio; y (ii) la zona de selva amazónica que representa el 52.0% de la superficie. El territorio está compuesto por cuatro cuencas hidrográficas, siendo la principal la cuenca del Urubamba que es la columna vertebral productiva, demográfica y económica del departamento. Además, el departamento de Cusco contiene 30 zonas existentes bajo alguna modalidad de conservación, de las cuales seis son Áreas Naturales Protegidas (Gobierno Regional Cusco, 2016).

Respecto a la infraestructura, se cuenta con 15,386 km de red vial, de los cuales el 12.0% se encuentra asfaltados y 16.0% afirmados. El departamento cuenta con el Aeropuerto Internacional Alejandro Velasco Astete, ubicado en la capital departamental. Además, se ha priorizado la construcción del Aeropuerto Internacional de Chinchero en la provincia de Urubamba que permitirá atender una mayor cantidad de pasajeros. Adicionalmente, el departamento de Cusco cuenta con 459 km de línea férrea que conecta el departamento con la ciudad de Juliaca en Puno. Por otro lado, su sistema productivo consiste principalmente de actividades agropecuarias y mineras, entre ellas la crianza de ganado ovino y camélidos sudamericanos, la producción piscícola, y la extracción de minerales metálicos como cobre, oro, estaño, plata, zinc y molibdeno (Gobierno Regional Cusco, 2016).

Respecto a las características de su población, el 50.5% son mujeres y el 49.5% son hombres. Por otro lado, el 27.0% son niños y adolescentes menores de 14 años; 26.0%, jóvenes de 15 a 29 años; 21.0%, adultos de 30 a 44 años; 18.0%, adultos de 45 a 64 años; y 8.0%, adultos mayores de 65 años a más. Además, casi el 55.3% de su población tiene como lengua materna el quechua, seguido por castellano (41.8%); y casi el 74.8% de la población de 12 a más años se auto identifica como quechua, seguido de mestizo (18.7%) (INEI, 2018a).

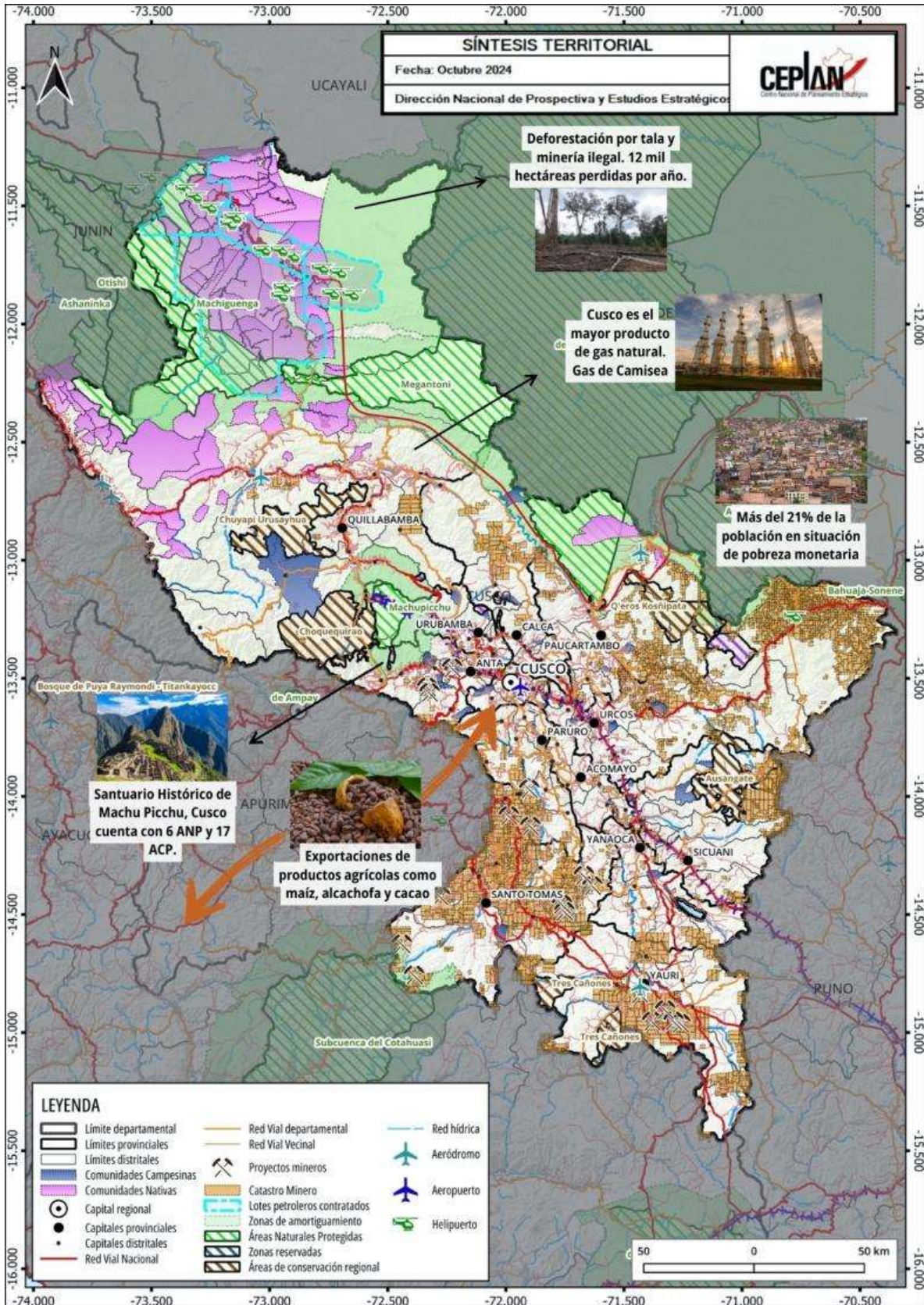


Figura 1. Mapa de síntesis territorial de Cusco

Nota. Elaboración CEPLAN.

### III. Caracterización del territorio y análisis de la situación actual de Cusco

Consiste en sistematizar, representar y analizar la información del departamento de Cusco para comprender su configuración y situación actual. En concordancia, se busca describir a partir de una aproximación sistémica y sistemática, los aspectos más relevantes del territorio; considerando información espacial y de los principales indicadores. Conocer la realidad del territorio (tanto a nivel social, ambiental, económico y político) implica tener información confiable, oficial y lo más actualizada posible.

Este análisis de la situación actual constituye un aspecto importante en el planeamiento estratégico, ya que contribuye a reconocer las principales dinámicas existentes y aportar información para la toma de decisiones, considerando al territorio como un espacio de actuación de diferentes actores.

#### 3.1. Dimensión socio-demográfica

El departamento del Cusco se sitúa en la región suroriental del Perú, específicamente entre las coordenadas geográficas 11°10'00" y 15°18'00" latitud sur y 70°25'00" y 73°58'00" de longitud oeste (GORE Cusco, 2016). Este departamento limita por el norte, con Ucayali; por el este, con Madre de Dios y Puno; por el sur, con Arequipa y; por el oeste, con Apurímac y Ayacucho. Se caracteriza por contar con un subespacio andino y otro amazónico, que explica la variedad y riqueza de recursos con los que cuenta en su territorio (GORE Cusco, 2004).

Cusco cuenta con una extensión territorial aproximada de 71,986,5 km<sup>2</sup>, que representa al 5.6% de la superficie nacional (GORE Cusco, 2016) y presenta un rango altitudinal que va desde los 277 m.s.n.m. en la isla Mishahua en el distrito de Echarate hasta los 6,372 m.s.n.m. en el nevado Auzangate ubicado en el distrito de Ocongate que pertenece a la provincia de Quispicanchi (INEI, 2018b).

Cusco está conformado por trece provincias: Cusco, Acomayo, Anta, Calca, Canas, Canchis, Chumbivilcas, Espinar, La Convención, Paruro, Paucartambo, Quispicanchi y Urubamba. Cusco también cuenta con 112 distritos, y las provincias de La Convención y Quispicanchi son las que tienen mayor cantidad de distritos, con 14 y 12 respectivamente (INEI, 2018b). La provincia de La Convención es la más extensa con 30,061 km<sup>2</sup>, es decir, ocupa el 41,75% de la superficie total del departamento. En segundo y tercer lugar en cuanto a extensión están las provincias de Quispicanchi y Paucartambo que entre ambas ocupan aproximadamente el 19.2% de la superficie de Cusco (GORE Cusco, 2016). La provincia más pequeña es la de Cusco con solo 617 km<sup>2</sup>, sin embargo, es la provincia más poblada e importante del departamento.

Cusco es el séptimo departamento más poblado del país y el cuarto tomando en cuenta a los pertenecientes a la región sierra (solo es superado por Arequipa, Cajamarca y Junín). Según el censo nacional realizado en 2017, Cusco cuenta 1'205,527 habitantes; en comparación con las cifras del censo 2007, el departamento aumentó en 34,124 habitantes (INEI, 2018b). En 2007, existía un cierto equilibrio entre la población urbana y rural del departamento, ya que la primera representaba el 48.5 del total y la segunda el 51.5; es decir, existía una ligera superioridad de la población rural en cuanto a número de habitantes. Con los resultados del censo del 2017, esto se invirtió, y la población urbana pasó a representar el 60.7% con un incremento de 164,336 personas con respecto al 2007 y presentando un crecimiento promedio anual de 2.6%; en cambio, la población rural representó una tasa de crecimiento promedio anual negativa de 2.4% (INEI, 2018b)

La provincia de Cusco, que además cuenta con la ciudad capital del departamento, concentra el 37.2% de la población total del departamento con 447,588 habitantes, seguida por la provincia de La Convención que posee 147,148 según el último censo nacional realizado en 2017 (INEI, 2018b). La provincia de Acomayo es la menos poblada con solamente 22,940 habitantes, que representa el 1.9% de la población cusqueña.

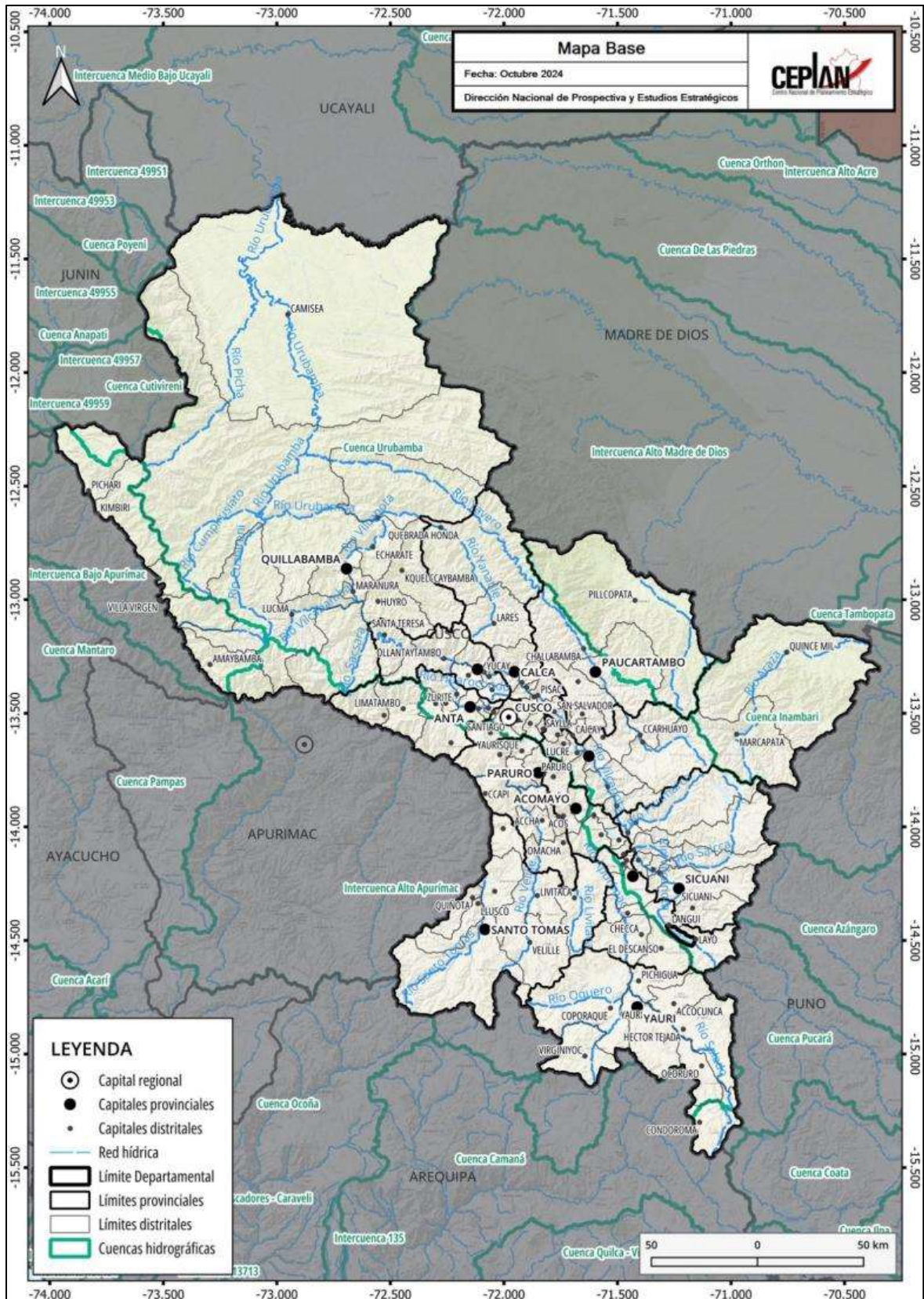


Figura 2. Cusco: mapa base

Nota. Elaboración CEPLAN.

De las trece provincias, solo en Cusco, la más poblada del departamento, en Canchis, Espinar y Urubamba predomina la población urbana, en las demás, aún la población rural es mayoría. La provincia de Paruro es netamente rural, y en las provincias de Canas y Paucartambo también existen una predominancia de este tipo de población, ya que el 88.1% y el 90.6% respectivamente de su población se sitúa en zonas rurales (INEI, 2018b). En cuanto a características generales de la población, el 49.5% son hombres el 50.5% mujeres, el 65.0% tienen entre 15 a 64 años, y el 8.8% de la población total nació en un departamento diferentes.

En total, Cusco cuenta con 8,969 centros poblados y las provincias que poseen la mayor cantidad de éstos, son Espinar (1,397), La Convención (1,380) y Chumbivilcas (1,270). En su mayoría, estos centros poblados son rurales y pertenecen a comunidades campesinas que ocupan una parte importante del departamento.

La ciudad de Cusco es la capital del departamento y se ubica en la provincia de Cusco; esta cuenta con 428,450 habitantes que representan el 95.6% de la población de la provincia de Cusco y el 35.5% del total del departamento. Cusco es la octava ciudad capital más poblada del Perú y es considerada como ciudad mayor principal<sup>1</sup>, ya que tiene entre 250,000 y 899,999 habitantes (WWF - Periferia, 2019).

En el departamento, se registran 87 comunidades nativas, que como se puede notar en el mapa de la Figura 3, se ubican en las provincias de La Convención y Paucartambo, es decir, en zonas de selva del departamento; por otro lado, Cusco posee 573 comunidades campesinas que se sitúan en las provincias de La Convención, Urubamba, Quispicanchi, entre otras (GORE Cusco, 2016). Estas comunidades son muy importantes porque ocupan y disponen de superficies para cultivos y, además, cumplen un rol dirigido a la conservación de áreas naturales. Las comunidades andinas se ubican en tierras marginales de la sierra y la selva del departamento y muchas familias de éstas viven en pobreza extrema (GORE Cusco, 2016).

Con relación a las características de cantidad de población y situación actual de los distritos, municipalidades y centros poblados, es importante analizar categorizaciones, tipologías o clasificaciones que permitan distinguir la jerarquía poblacional de cada uno de ellos. En la Figura 3 y Figura 4 se pueden observar mapas que representan la tipología de distritos propuesta por el Viceministerio de Gobernanza Territorial de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) y la categorización de municipalidades según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) aplicados y analizados para el departamento de Cusco; esto permitirá identificar las zonas más pobladas e importantes del departamento, con el objetivo de notar la distribución de la población a lo largo del territorio. La tipología propuesta por la PCM se basa principalmente en el análisis de volúmenes mínimos de población por ámbito territorial que permiten establecer una clasificación a nivel distrital; por otro lado, la categorización de municipalidades según el MEF, si bien, también toma en cuenta la cantidad de población, incluye factores relacionados con las potencialidades y limitaciones que presenta cada zona para alcanzar.

---

<sup>1</sup> Tipología de ciudades según la categorización del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (D.S 022-2016-Vivienda).

A partir de la cantidad de la población, se puede realizar una jerarquización o clasificación a nivel de distritos para conocer las características de los centros poblados y, según lo planteado por el Viceministerio de Gobernanza Territorial de la PCM [4], en el departamento de Cusco se puede distinguir ocho tipos de distritos que se representan en el mapa y se distinguen a partir de distintos colores (ver Figura 3):

- Según la clasificación de la PCM, los distritos de mayor jerarquía en cuanto a cantidad de población son los del tipo “A1” (color celeste), ya que forman parte del ámbito de ciudades que superan los 250 mil habitantes. Estos distritos forman parte de la ciudad de Cusco, capital del departamento, y son en total cinco, todos pertenecientes a la provincia de Cusco: Cusco, San Jerónimo, San Sebastián, Wanchaq y Santiago.
- En segundo orden de jerarquía, están los distritos de “A2” (color lila), que en Cusco son Sicuani de la provincia de Cuzco, Santa Ana de la provincia de La Convención y Espinar de la provincia de Espinar. Estos distritos forman parte del ámbito de ciudades como Quillabamba, Sicuani y Yauri, que tienen entre 20 mil y 250 mil habitantes.
- De color marrón claro se distinguen los distritos de tipo “A3.1”, que son los que cuentan con al menos un centro poblado de 10 mil hasta 20 mil habitantes y que además más de la mitad de su población vive en centros poblados con más de 2 mil habitantes. En este departamento, son cuatro distritos de este tipo, Urubamba, Calca, Pichari y Yucay.
- En las provincias de Yauri, Acomayo, Cuzco, Quispicanchi, Anta y Urubamba se registran distritos de tipo “A3.2” (color gris), que refieren a los que tienen al menos un centro poblado con entre 2 mil y 10 mil habitantes y que, además, más de la mitad de su población vive en centros poblados con más de 2 mil habitantes. Son 11 distritos en Cusco que son de este tipo, entre los que están, por ejemplo, Huaró, Lucre y Oropesa de la provincia de Quispicanchi o el distrito de Machu Picchu en Urubamba.
- De tipo “AB” (color verde claro) están los distritos donde al menos se cuenta con un centro poblado que tiene entre 2 mil a 20 mil habitantes, siempre que la población de este no represente la mayoría de los habitantes del distrito. En Cusco, existen 19 distritos que pertenecen a este grupo, y se encuentran en las provincias de Quispicanchi, La Convención, Cuzco, Chumbivilcas, Canas, Urubamba, Paucartambo y Calca.
- Son dieciséis distritos los de tipo “B1” (color rosado), un grupo que está entre los de menor jerarquía según la clasificación propuesta por la PCM. Estos son los distritos en cuyo ámbito hay un solo centro poblado de hasta 2 mil habitantes y más del 70% de la población total del distrito se ubica a menos de 15 minutos de su capital distrital.
- El tipo “B2” (color naranja) es el predominante en el departamento de Cusco. De los 112 distritos, 34 son “B2”, y se caracterizan por poseer solo un centro poblado que tiene como máximo 2 mil habitantes y más del 30.0% y hasta el 70.0% de la población del distrito se ubica a menos de 15 minutos de su capital distrital.
- El tipo de menor jerarquía es el “B3” (color rojo) y hay 20 distritos de este grupo en el departamento, principalmente en las provincias de La Convención y Espinar. En estos distritos hay solo un centro poblado de hasta 2 mil y hasta 30.0% de la población total del distrito se ubica a menos de 15 minutos de su capital distrital (PCM, 2019).

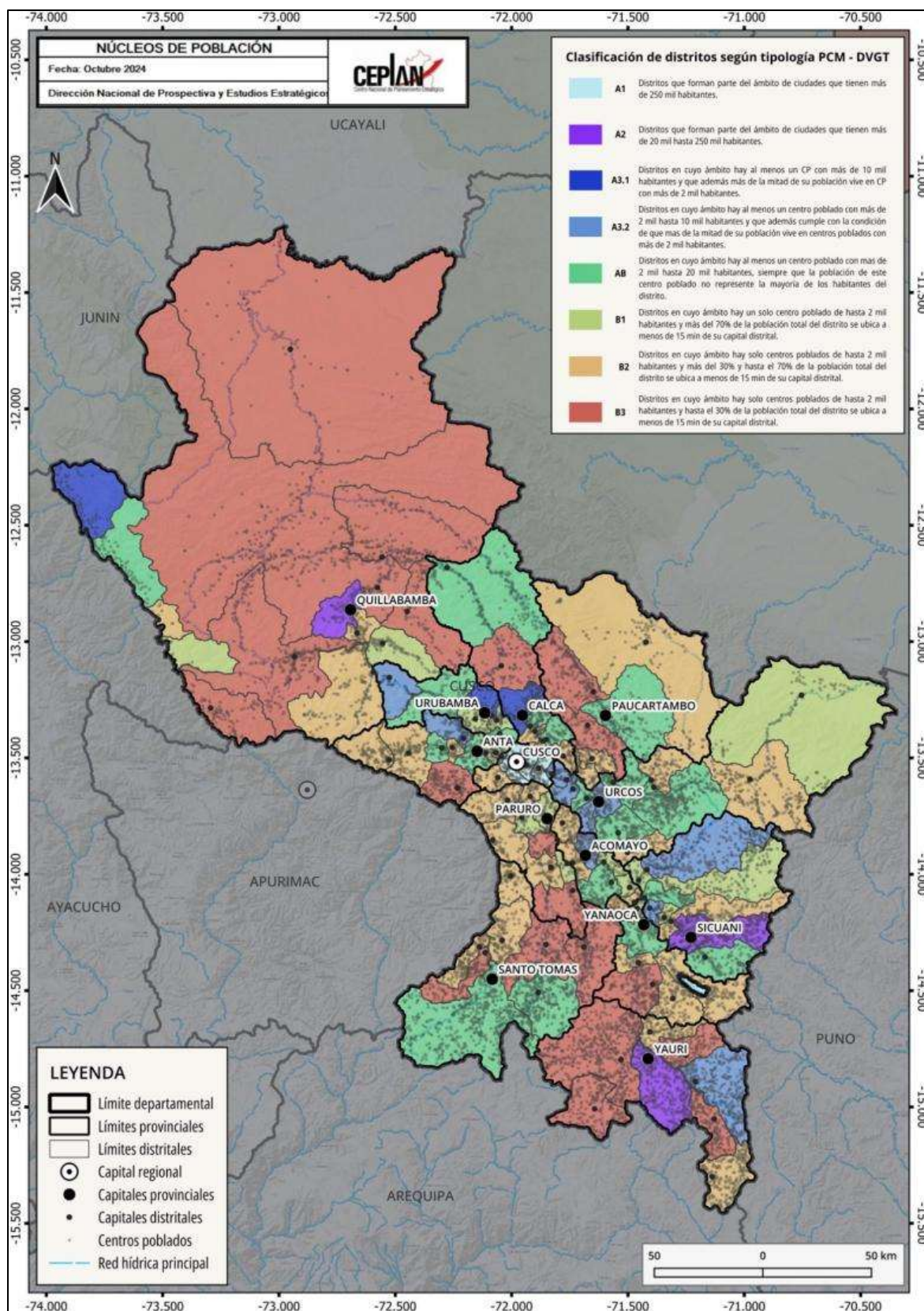


Figura 3. Cusco: mapa de tipología de distritos según PCM

Nota. Elaboración CEPLAN.

En la Figura 4 se refleja, según el Ministerio de Economía y Finanzas, la clasificación de municipalidades del departamento de Cusco, en esta se pueden distinguir tres tipos distintos:

- De color azul se identifican a las municipalidades de tipo “B”, que son aquellos que cuentan con mejores condiciones y potencialidades para lograr el desarrollo y una estabilidad para su población. Estas municipalidades son ocho: los distritos de Santiago, Wanchaq, San Sebastián, San Jerónimo de la provincia de Cusco; Espinar de la provincia de Espinar; Santa Ana de la provincia de La Convención; y el distrito de Sicuani de la provincia de Cuzco. Estas municipalidades coinciden con los distritos de tipo “A1” y “A2” según la tipología de la PCM.
- Son 44 las municipalidades de tipo “C” y estos se caracterizan por tener 500 o más viviendas urbanas. Estos son la mayoría de los distritos de las provincias de Cuzco, Quispicanchi, Chumbivilcas, Urubamba y Calca.
- Finalmente, el tipo de municipalidades predominantes en Cusco son las de tipo “D” (color rojo), que son aquellas donde predomina la población rural y existen menos de 500 viviendas urbanas. Son 60 municipalidades de este tipo en el departamento, y pertenecen, en su mayoría, a las provincias de La Convención, Paucartambo, Canas, Paruro, Anta y Espinar (MEF, 2019) (MEF, 2019).

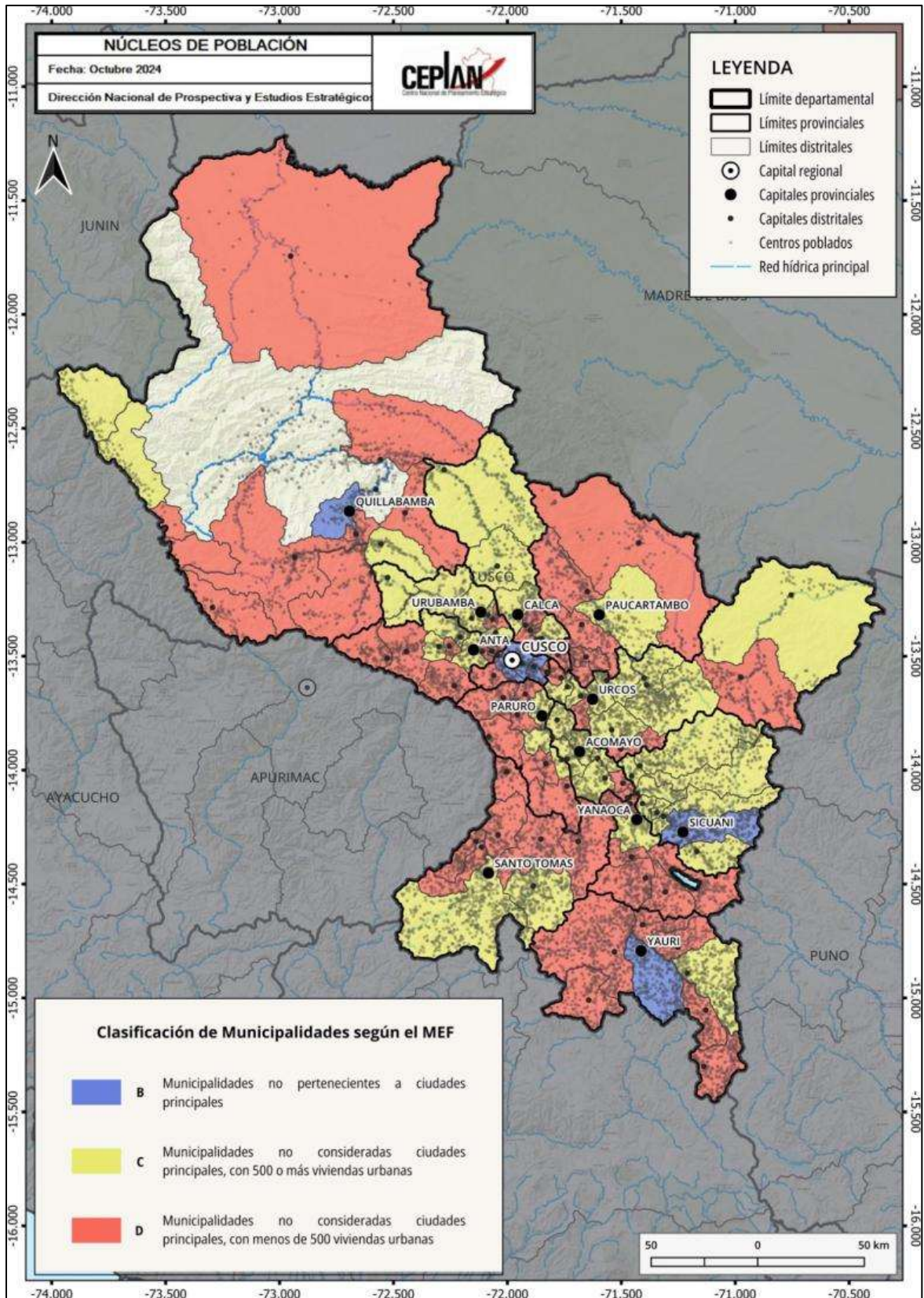
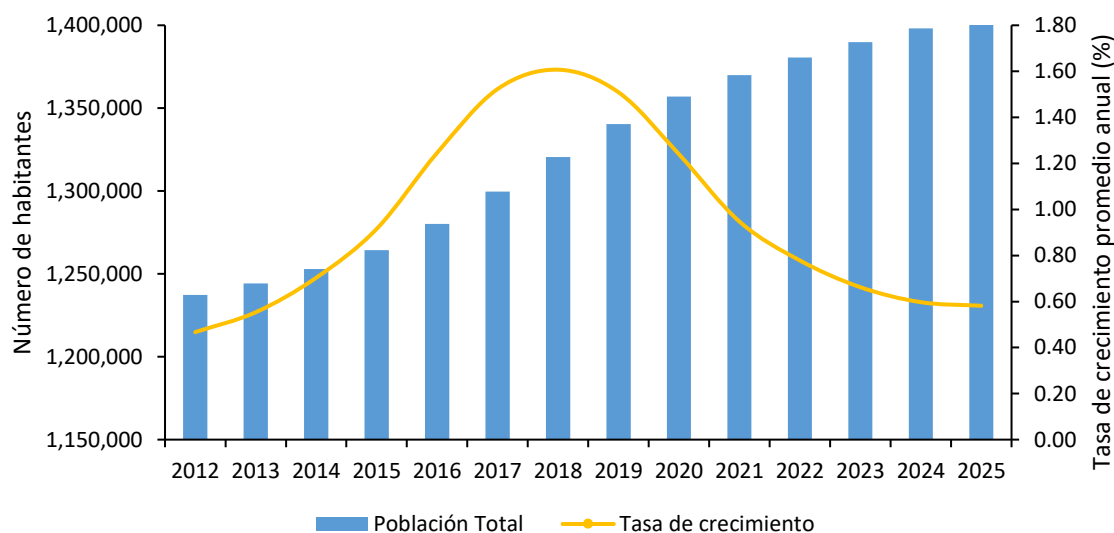


Figura 4. Cusco: mapa de tipología de municipalidades según el MEF

Nota. Elaboración CEPLAN.

### 3.1.1. Situación poblacional

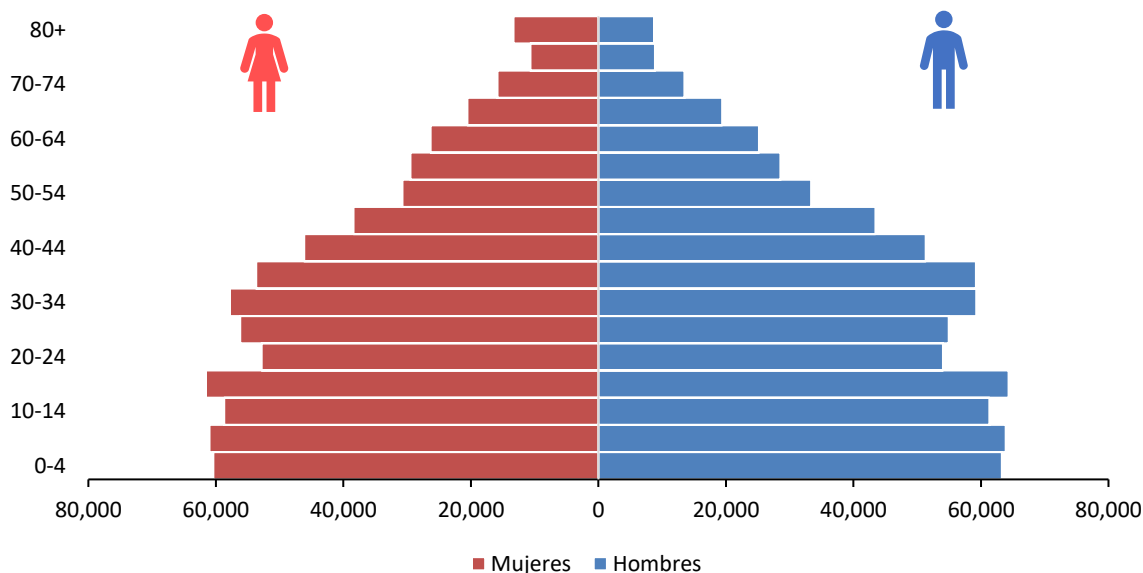
Según datos estimados del INEI, a partir de los resultados de los Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de comunidades Nativas, en el año 2025, la población de Cusco está conformada por 1'406,165 habitantes. No obstante, la tasa de crecimiento anual ha venido en caída desde 2018, donde alcanzó su valor máximo en 1.61%. Desde entonces, la región ha tenido un decrecimiento poblacional promedio de 0.17%, aunque el valor está constantemente aumentando en estos últimos 6 años. Así, la tasa de crecimiento actual (2025) es de 0.58%.



**Figura 5. Cusco: evolución de la población total (eje izq.) y la tasa de crecimiento promedio anual (eje der.), 2012-2025**

*Nota.* Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

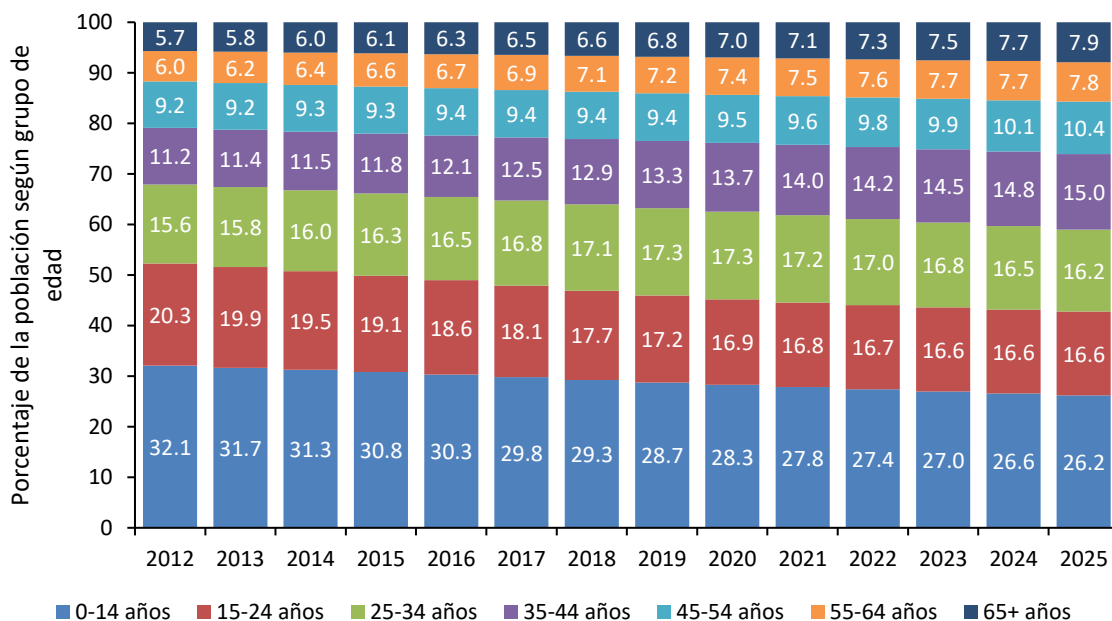
Respecto a la estructura de la población por edad según sexo, para el año 2025, se observa, en la Figura 6, una cúspide relativamente mayor en las edades jóvenes. Para el caso de las mujeres, el pico se encuentra en el rango de 15 a 19 años, seguido de los grupos de 5 a 9 años. Para el caso de los hombres, el pico se halla también en el rango de 15 a 19 años. Se observan depresiones para ambos sexos en el rango de 20-24 años, siendo significativamente menor al resto de grupos. Según cifras del INEI, en 2025 la población de Cusco está conformada por 693,544 mujeres (49.4%) y por 712,621 hombres (50.6%).



**Figura 6. Cusco: pirámide (distribución) poblacional por grupos de edad y sexo, 2025**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

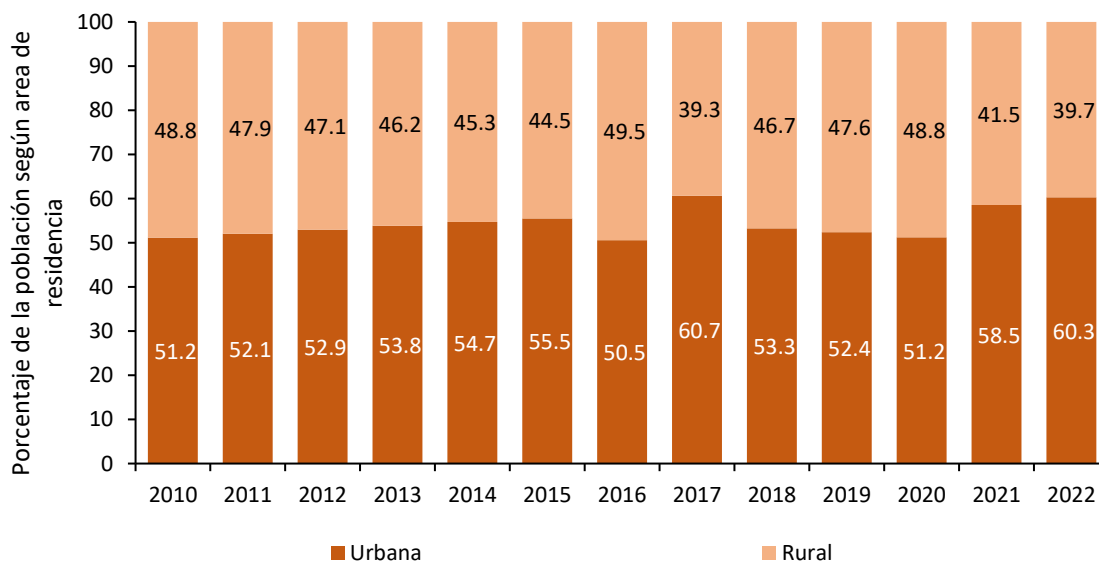
La importancia de conocer la estructura de la población por edad, se explica en el hecho de que ella determina la oferta de mano de obra y las necesidades de empleo, educación, salud y demás servicios esenciales. En el 2012, el 32.1% de la población estaba constituido por menores de 14 años, proporción que desde entonces ha evidenciado un decrecimiento significativo en la población joven, representando en el 2025 el 26.2%. Actualmente (2025), los grupos de edad que viene cobrando mayor importancia son: la población de 35 a 44 años de edad y de 45 a 54 años de edad, que representan el 15% y 10.4%, respectivamente. Este resultado evidencia una incidencia positiva de 0.5 puntos porcentuales para la población entre 35 a 54 años de edad frente al 2024. Asimismo, la población adulta mayor (65 y más años de edad) registra un crecimiento de 5.7%, en 2012, a 7.9% en el año 2025, lo que evidencia una tendencia al envejecimiento de la población.



**Figura 7. Cusco: evolución de la estructura de la población, según grandes grupos de edad, 2012-2025**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

De acuerdo con el Censo Nacional de Población y Vivienda del año 2017, el 60.7% de la población de Cusco residía en el área urbana; y el 39.3% en el área rural. En el 2022, la distribución de la población según área de residencia ha mantenido su proporción similar al 2017, de esta manera, el área rural sigue siendo minoritaria con el 39.7% (548,644 personas), mientras que 831,950 personas radican en el área urbana, lo que representa el 60.3%.



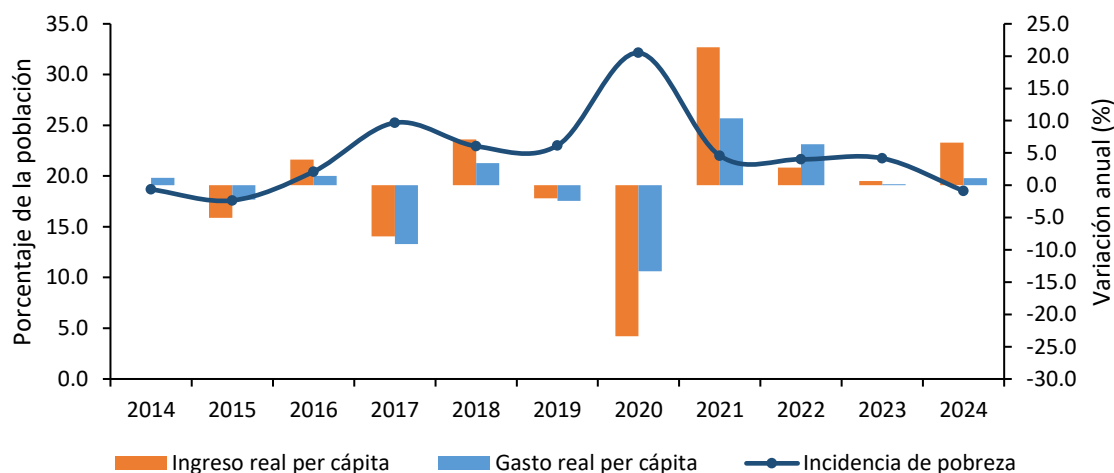
**Figura 8. Cusco: evolución de la composición de la población, según área de residencia, 2010-2022**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.1.2. Condiciones de vida de la población

Las condiciones de vida de la población en el departamento de Cusco son buenas en comparación con otros departamentos. Al año 2024, alrededor de 18 de cada 100 personas se encontraban en situación de pobreza, es decir, que sus gastos per cápita del hogar no eran suficientes para satisfacer sus necesidades básicas. De esta manera, Cusco es el séptimo departamento con menor índice de pobreza monetaria, estando por debajo del promedio nacional (27.6%).

Asimismo, el departamento de Cusco presentó una importante reducción de 10.1 puntos porcentuales de la incidencia de pobreza monetaria entre los años 2020 y 2021, valor que volvió a disminuir a 21.7% en 2022, y se estabilizó en 21.8% en el 2023. Cabe resaltar que la incidencia de pobreza monetaria alcanzó su valor más bajo en 2015 (17.6%) y el más alto en 2020 (32.1%), a raíz de la pandemia por COVID-19. En el 2024 el valor de incidencia de pobreza fue de 18.54%, esto es, hubo una disminución de 3.21 puntos porcentuales.



**Figura 9. Cusco: evolución de la incidencia de la pobreza monetaria total (eje izq.) y de la variación anual del ingreso y gasto real per cápita en comparación al costo de la canasta básica de consumo nacional (eje der.), 2014-2024**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.1.3. Igualdad de oportunidades educativas

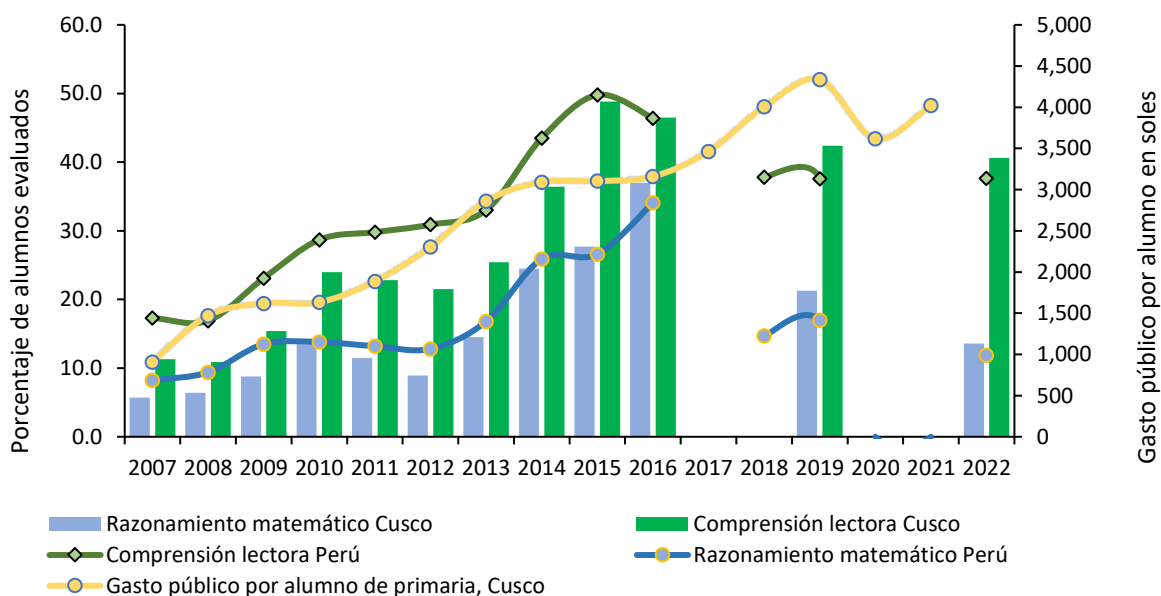
Según los datos del INEI, el desempeño escolar de los alumnos del departamento de Cusco es superior al promedio nacional. En el año 2019, casi 42 de 100 niños de segundo grado de primaria alcanzaron niveles satisfactorios en comprensión lectora en la evaluación Censal de Estudiantes (ECE). La cifra se ubica en 21.0% para el caso de razonamiento matemático, lo cual indica una calidad educativa promedio, respecto al resto de departamentos. Lo mismo se puede decir, del tamaño del gasto destinado al sector educativo, ya que el gasto público por alumno de primaria en ese mismo año fue de aproximadamente S/. 4,300, siendo el valor nacional S/. 3,150. Por consiguiente, el nivel del gasto y los resultados educativos son consistentes entre sí (ver Figura 11).

Respecto al comportamiento del desempeño escolar, cabe resaltar que el porcentaje de alumnos con resultados satisfactorios se duplicó entre los años 2012 y 2019 en comprensión lectora y casi triplicó en razonamiento matemático, lo cual puede estar relacionado a factores como el incremento en el gasto público en educación por alumno, el aumento de alumnos evaluados que asistieron a la

educación inicial, y la planificación a través de los planes regionales, en donde se plasma la necesidad de continuar mejorando los logros de aprendizaje y buscar la mejora de la calidad de los servicios educativos en el departamento (MINEDU, 2016). Cabe resaltar que, la Evaluación Censal de Estudiantes (ECE) y la Evaluación Muestral (EM) para el año 2017 se suspendió producto del Fenómeno El Niño Costero y la huelga magisterial alteraron el calendario escolar, mientras que la Evaluación Muestral 2018 para el segundo grado de primaria no presenta resultados a nivel regional.

En el 2020, el gasto público por alumno en primaria fue de S/. 3,620, una cifra por encima del promedio nacional estimado en S/. 3,065. Por otro lado, el gasto público por alumno en secundaria fue de S/. 4,935, una cifra por encima del promedio nacional que fue de S/. 4,431. Es importante mencionar que, la Evaluación Censal de Estudiantes (ECE) y la Evaluación Muestral (EM) para el año 2020 y 2021 se suspendió producto de la emergencia sanitaria que viene atravesando el país por el Covid-19. Asimismo, en el año 2021, el gasto público por alumno en primaria fue de S/. 4,023, alcanzando un aumento de 11.2% respecto al 2020 y siendo mayor que el promedio nacional (S/. 3558); mientras que el gasto público por alumno en secundaria fue de S/. 4,850, reduciéndose en 1.7% con respecto al 2020 y siendo menor que el promedio nacional (S/. 4,852).

Para el año 2022, los resultados en comprensión lectora se redujeron en 1.77 puntos porcentuales respecto del 2019, ya que sólo el 40.6% de los estudiantes de segundo grado de primaria alcanzaron niveles satisfactorios, situándose por debajo del promedio nacional (37.6%). Los resultados en razonamiento matemáticos fueron similares, pues únicamente el 13.6% de los estudiantes de segundo grado de primaria alcanzaron niveles satisfactorios, pero registrando una ligera disminución de 7.7 puntos porcentuales frente a los resultados del año 2019.

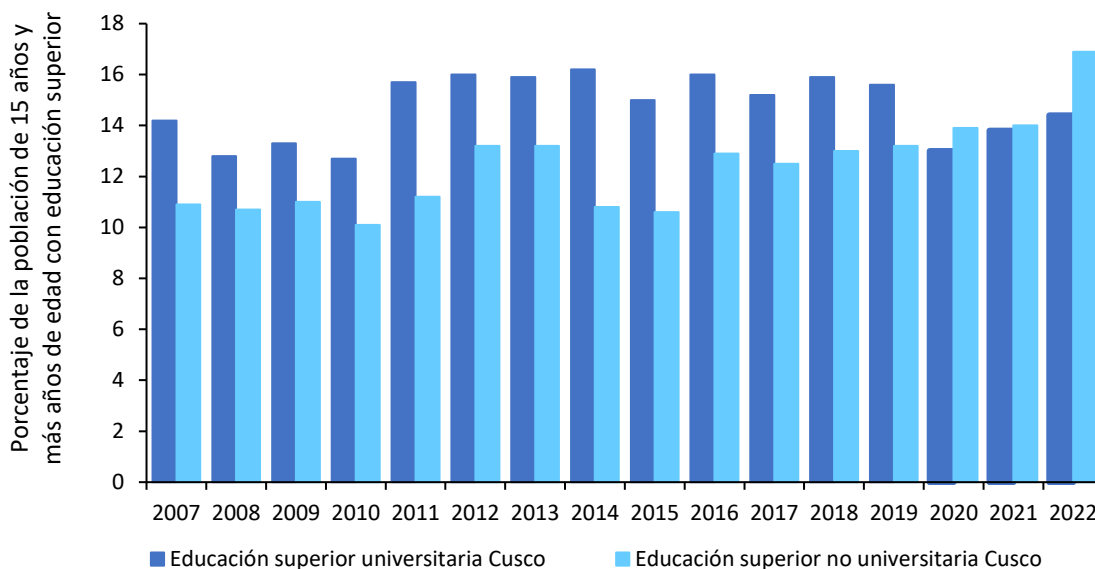


**Figura 10. Cusco: evolución de los indicadores de calidad de educación, 2007-2022**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI y del SICRECE del MINEDU.

Con respecto a la evolución de la educación superior en la región, durante el año 2022, el 14.4% de la población de 15 años y más años de edad alcanzó el nivel de educación superior universitaria, con lo cual este indicador se incrementó en 0.6 puntos porcentuales respecto al año anterior y se mantuvo en un crecimiento promedio anual de 1.1% durante el periodo 2010-2022, Asimismo, la

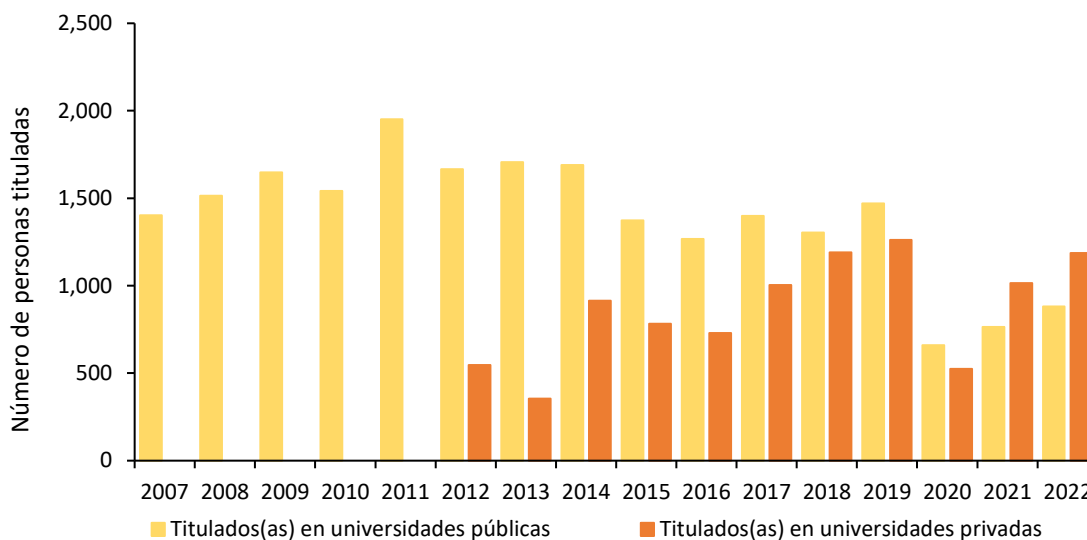
población de 15 años y más años de edad con educación superior no universitaria (16.9%) se incrementó en 2.9 puntos porcentuales frente al 2021.



**Figura 11. Cusco: evolución de la educación superior según modalidad, 2007-2022**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

Al año 2020, el número de personas tituladas en universidades públicas fue de 660, evidenciando una reducción de 55.1% respecto de 2019, mientras que los titulados en universidades privadas fueron de 525 personas, iniciando con una tendencia creciente respecto a los años anteriores al 2020. No obstante, durante el año 2021, la región de Cusco presentó una mejor situación, ya que el número de titulados en universidades públicas creció en 15.8% respecto al año anterior, alcanzando una cifra de 764 personas, similar resultado presenta los titulados en universidades privadas que aumentaron en 93.3%, registrando un total 1015 titulados en la región. Para el 2022, los titulados en universidades públicas alcanzaron los 881 alumnos, mientras en universidades privadas registraron 1,187 alumnos, evidenciando un incremento del 15.3% y 16.9%, respectivamente.



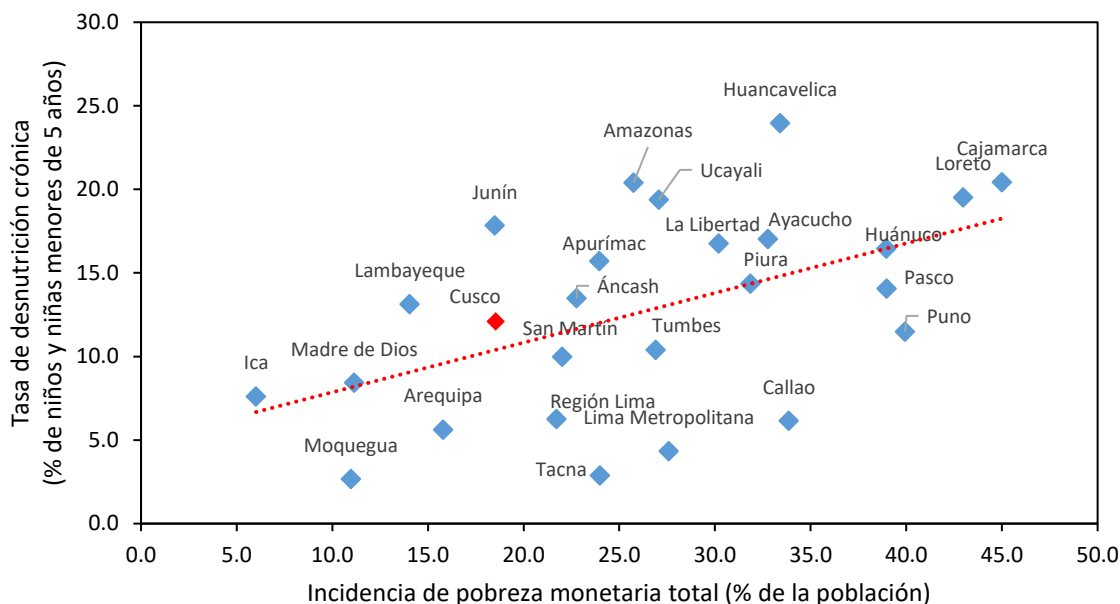
**Figura 12. Cusco: evolución de la educación superior según sector, 2007-2022**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.1.4. Situación nutricional

La situación actual de la salud infantil en el departamento de Cusco es deficiente respecto al resto de departamentos del Perú. Según las cifras del INEI en el año 2022, el 51.3% de los niños y niñas entre 6 y 35 meses de edad sufrieron de anemia, mientras que el promedio nacional fue de 42.4%. De esta forma Cusco se ubica entre los nueve departamentos con mayores índices de anemia infantil. Asimismo, en el 2024, el 12.1% de niños y niñas de menos de cinco años sufrieron de desnutrición crónica, siendo su incidencia mayor en 2.6 puntos porcentuales respecto al año anterior, y ubicándose por debajo del promedio nacional (12.1%).

Al respecto, en función a los datos disponibles del INEI al año 2024, se puede observar que los departamentos que poseen un mayor nivel de incidencia de pobreza, tienen una mayor tasa de desnutrición crónica asociada (ver Figura 13), debido a que las familias que se encuentran en situación de pobreza tienen menor capacidad adquisitiva para gastar en alimentación, lo cual afecta la nutrición a lo largo de toda la vida y en un amplio espectro de manifestaciones tales como una mayor propensión a contraer enfermedades, menor capacidad productiva e intelectual, entre otros (Peña & Bacallao, 2002). Por lo tanto, el bajo nivel de incidencia de pobreza monetaria en el departamento de Cusco (18.5%) es un factor importante en el bajo nivel de prevalencia de desnutrición crónica. En este sentido, respecto a los niveles nacionales, la salud infantil de este departamento estuvo por debajo del promedio nacional, ya que se ubicó como el décimo segundo departamento con menor tasa de desnutrición crónica.

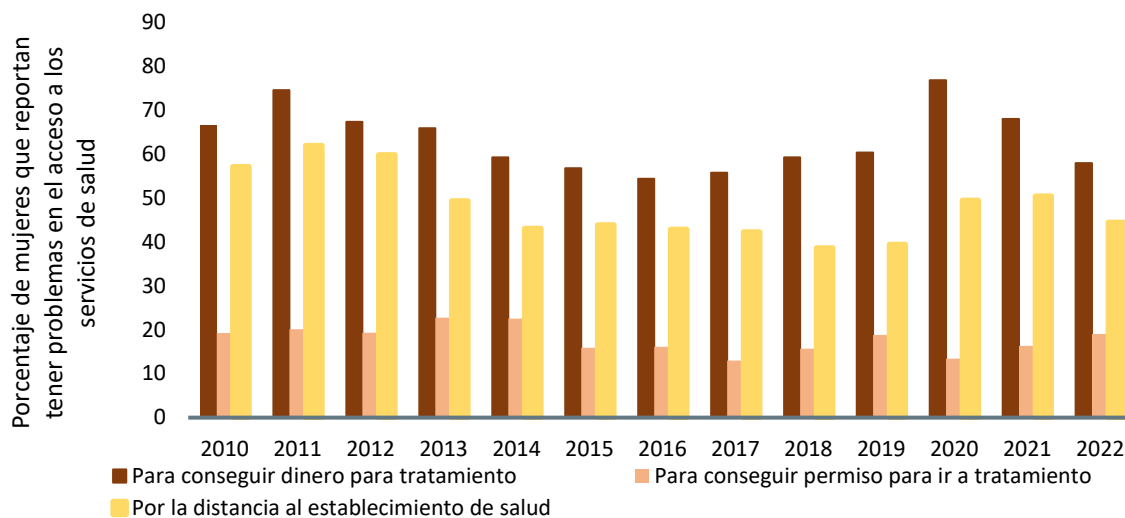


**Figura 13. Relación entre la incidencia de pobreza monetaria total y la tasa de desnutrición crónica en menores de 5 años, 2024**

Nota. Lima Metropolitana comprende los 43 distritos de la provincia de Lima. Región Lima engloba las provincias de Barranca, Cajatambo, Canta, Cañete, Huaral, Huarochirí, Huaura, Oyón y Yauyos. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

Por otro lado, como señala el INEI (2021), el exceso de peso corporal se traduce en sobrepeso y obesidad, lo cual acarrea problemas de salud y calidad de vida de las personas. En el año 2022, el porcentaje de personas de 15 a más años de edad con sobrepeso en el departamento de Cusco alcanzó el 36.4%, por debajo del promedio nacional que se estima en 37.5%.

En lo que respecta al acceso a los servicios de salud, según los datos del INEI para el año 2022, el 57.9% de mujeres reportaron tener problemas para conseguir dinero para el tratamiento, con lo cual este indicador se redujo en 10 puntos porcentuales respecto al año anterior; asimismo, el 19.0% de mujeres de la región reportaron tener problemas para conseguir permiso para el tratamiento, registrando una variación 3.3 puntos porcentuales frente a 2021. Por otro lado, el 44.4% de mujeres reportaron tener problemas de acceso a salud producto de la distancia al establecimiento de salud.



**Figura 14. Cusco: evolución del porcentaje de mujeres que reportan tener problemas en el acceso a los servicios de salud, 2010-2022**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.1.5. Infraestructura de servicios básicos

Según información proveniente del último censo realizado del 2017, el departamento de Cusco presenta zonas donde existen déficits en cuanto a la provisión de servicios básicos como acceso al agua potable, servicio higiénico para las viviendas y energía eléctrica (vivienda con alumbrado).

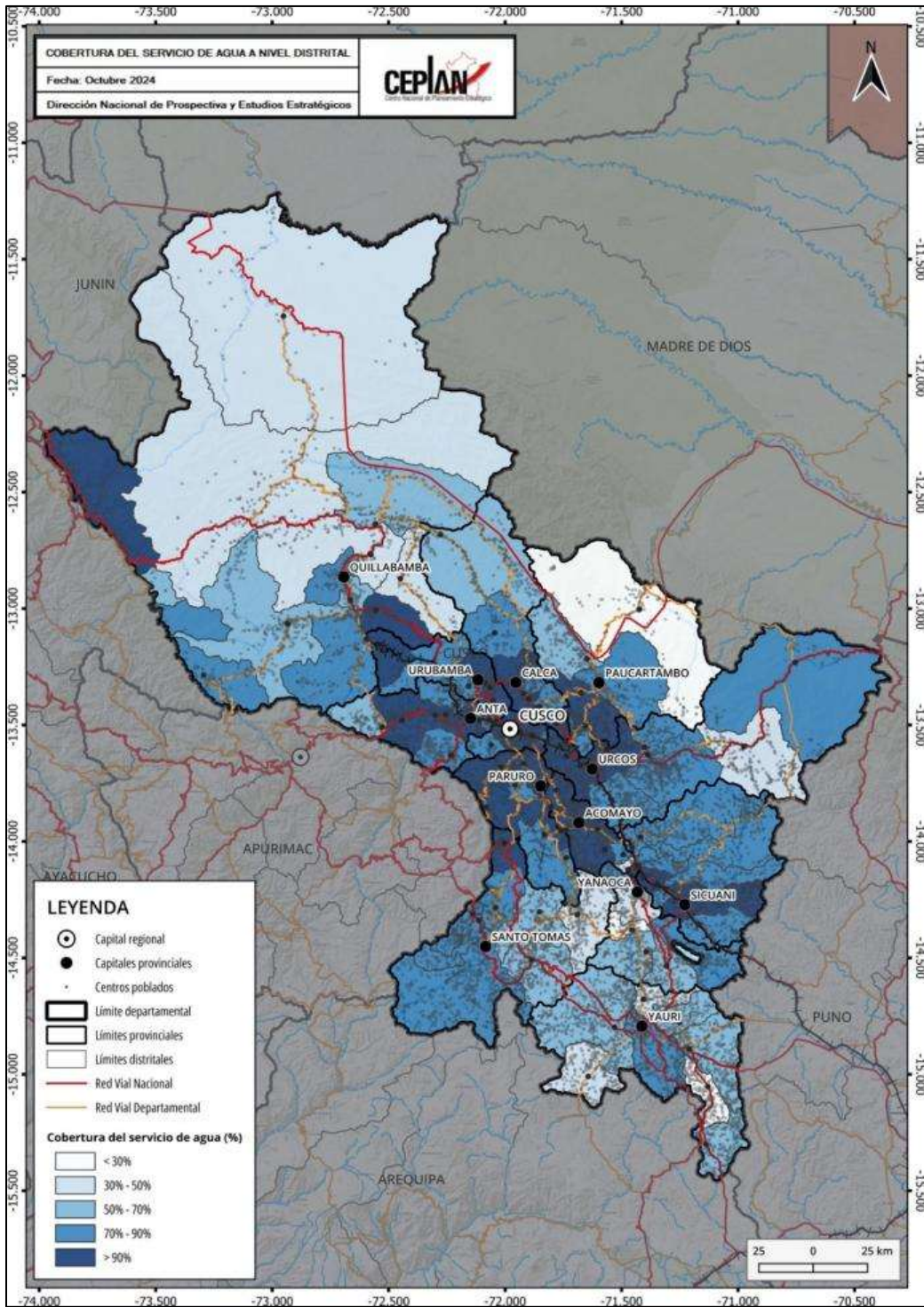


Figura 15. Cusco: población (%) por distritos con acceso a agua por red pública, 2024

Nota. Elaboración CEPLAN.

En el departamento de Cusco, según los datos recogidos del último censo nacional realizado, se encuentran distritos como limitaciones en cuanto al acceso al servicio de agua por red pública. Según el mapa de la Figura 15, estos distritos se distinguen de color celeste claro y se notan en las provincias de Paucartambo, Espinar y Canas. En los distritos de Kosñipata y Ocoruro, menos del 20.0% de sus poblaciones tienen acceso al servicio de agua por red pública, y también en las provincias de Canas,

La Convención y Chumbivilcas se observan distritos con un porcentaje bajo de población beneficiado con el servicio básico mencionado.

Por otro lado, en Cusco se registran 40 distritos en los que más del 90.0% de sus poblaciones cuentan con el servicio y éstos se ubican en el ámbito de las capitales provinciales del departamental; por ejemplo, en el distrito de Wanchaq de la provincia de Cusco, la totalidad de la población tiene acceso al servicio de agua por red pública. Los distritos de Yucaj en Urubamba, Colcha en Paruro, San Pedro en Canchis, Santiago en Cusco, Coya en Calca, Chinchero en Urubamba, entre otros, presentan porcentajes altos de población que cuenta con el servicio. Como se nota en el mapa, las brechas, principalmente se notan en los distritos de Cusco que se encuentran alejados de la capital regional y la capital provincial, y aquellos que limitan con el departamento de Madre de Dios.

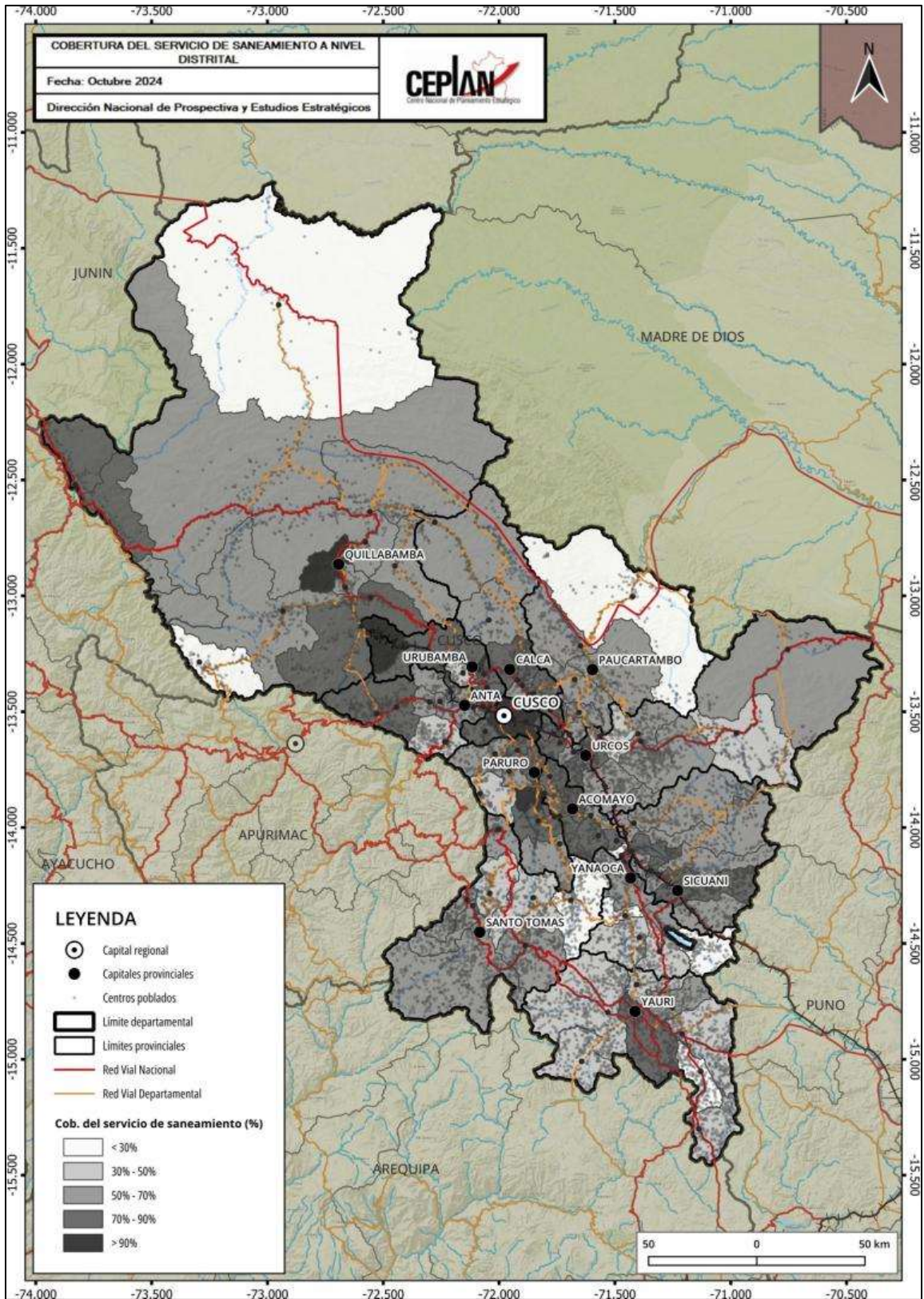


Figura 16. Cusco: población (%) por distritos con acceso a servicio higiénico en vivienda (saneamiento), 2024

Nota. Elaboración CEPLAN.

Otro servicio básico importante está relacionado con el servicio higiénico en vivienda relacionado con las condiciones necesarias de sanidad en el hogar. En cuanto al acceso de este servicio en Cusco, como se nota en el mapa de la Figura 16, los distritos que cuentan con menor porcentaje de población con acceso a saneamiento se ubican en las provincias de Paucartambo, Espinar, La Convención y Canas.

En los distritos de Kosñipata, Ocoruro, Megantoni y Layo, menos del 20.0% de sus poblaciones tiene acceso al servicio de saneamiento en sus hogares, lo que supone un problema para la calidad de vida de las personas en estas zonas; por otro lado, de color negro en el mapa, se destacan los distritos en los que más del 90% de sus poblaciones cuentan con el servicio, y en total son 9 distritos los que presentan esta característica entre los que destacan Cusco, Wanchaq, San Jerónimo y Santiago pertenecientes a la provincia de Cusco.

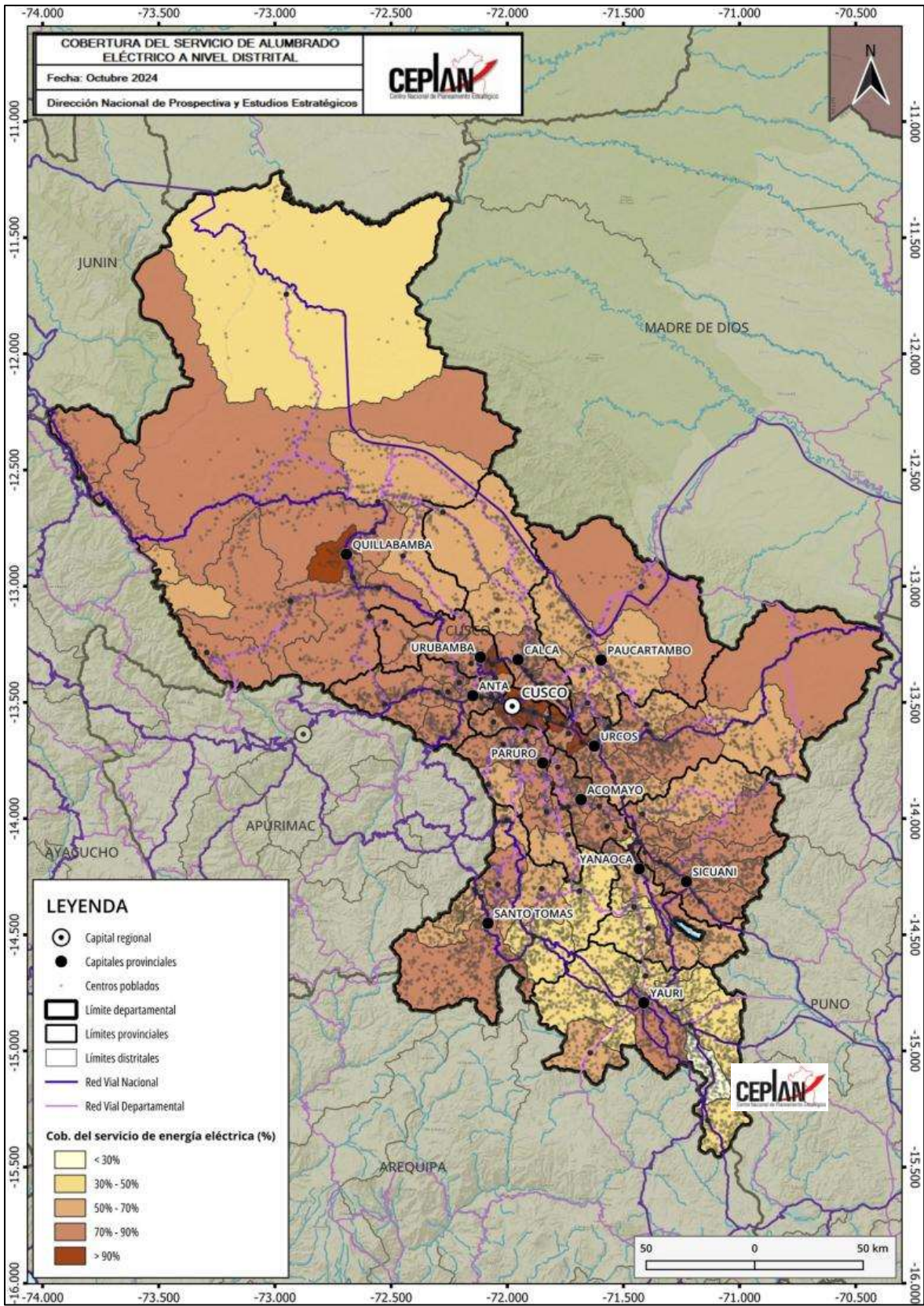
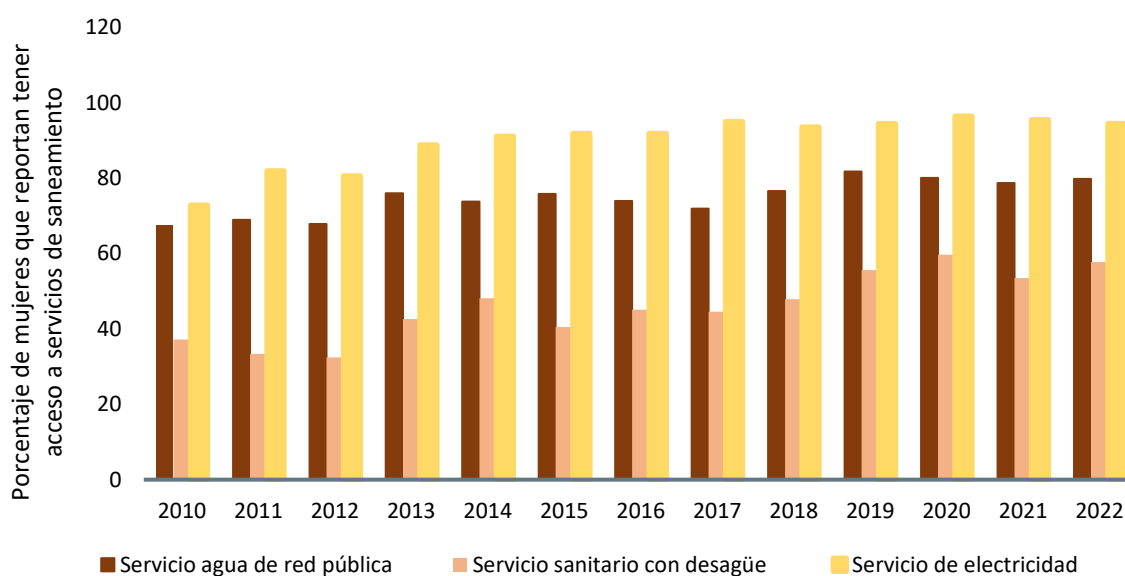


Figura 17. Cusco: población (%) por distritos con acceso a alumbrado por red pública en su vivienda, 2024  
 Nota. Elaboración CEPLAN.

En cuanto al servicio de alumbrado eléctrico por red pública en el departamento de Cusco, como se puede notar en el mapa de la Figura 17, en la provincia de Espinar se encuentran los distritos con menor porcentaje de población que cuenta con este servicio básico: Ocoruro (28.2%), Pichigua (30.9%) y Alto Pichigua (31.8%). En cambio, en el ámbito de la ciudad del Cusco, la principal del departamento, se destacan a los distritos que cuenta con mayor porcentaje de población con acceso al servicio, como los son San Sebastián, Cusco, Santiago y Wanchaq en la provincia de Cusco, y también otros distritos como Yucay y Huayllabamba en la provincia de Urubamba.

Con respecto al acceso de servicios de saneamiento, según los datos del INEI para el año 2022, el 79.8% de hogares de la región reportaron tener acceso a los servicios de agua potable dentro de su vivienda, este indicador se incrementó en 1.1 puntos porcentuales respecto al año anterior; asimismo, el 57.8% de hogares reportaron tener acceso a los servicios de desagüe dentro de su vivienda, registrando un incremento de 4.3 puntos porcentuales frente a 2021. Por otro lado, el 94.5% de hogares reportaron tener acceso a los servicios de electricidad, evidenciando una caída de 1.0 puntos porcentuales.



**Figura 18. Cusco: evolución del porcentaje de vivienda que reportan tener acceso a servicios de saneamiento, 2010-2022**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.1.6. Infraestructura de los servicios de salud y educación

En el país, en general, existen carencias en cuanto a servicios básicos y también en salud y educación, dos aspectos muy importantes para el desarrollo de la población. En cuanto a la salud, es importante analizar la cantidad y calidad de infraestructura destinada a brindar este servicio; en el departamento de Cusco, en el mapa de la Figura 24, se presenta la distribución y tipos de establecimientos de salud.

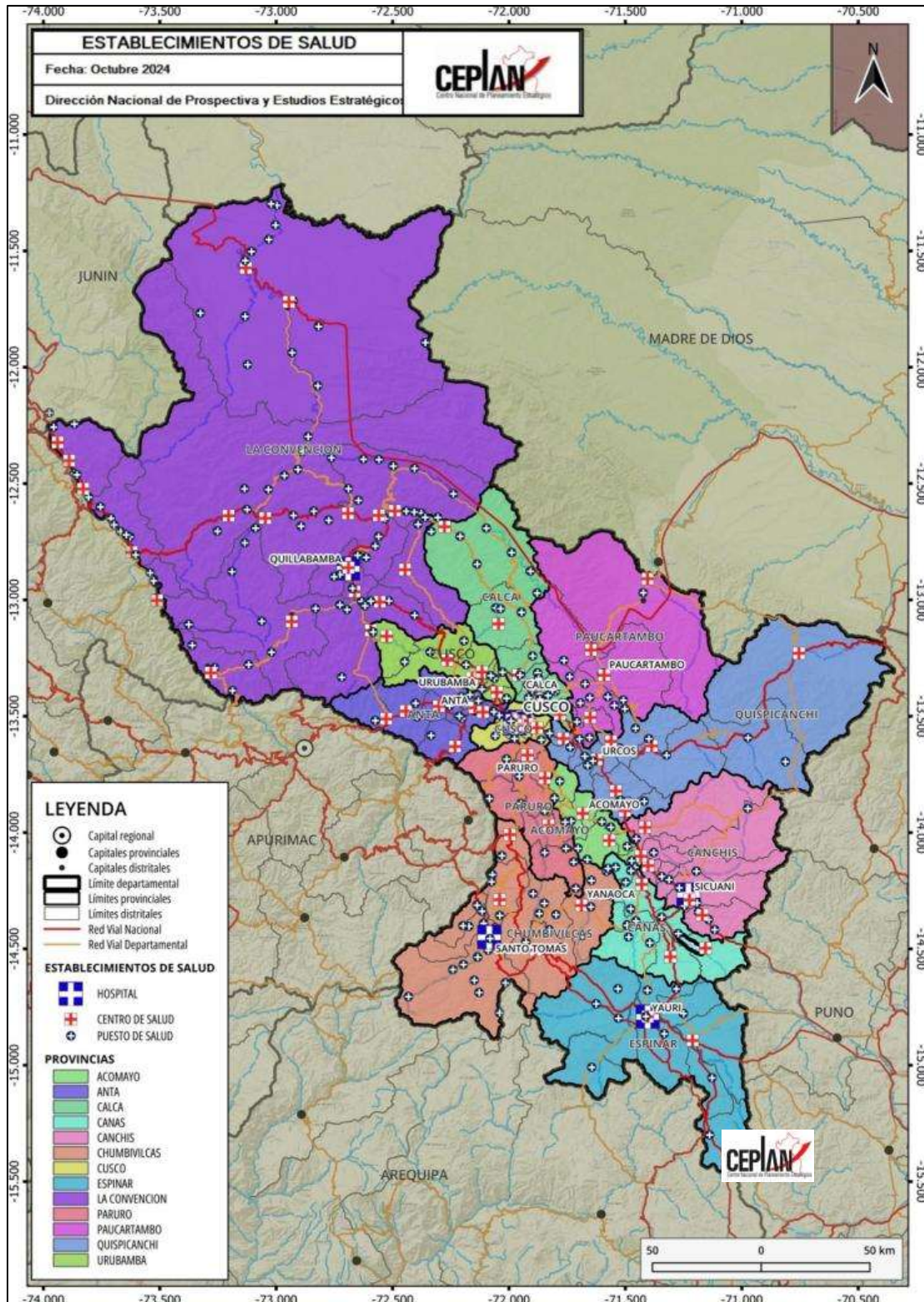


Figura 19. Establecimientos de salud en el departamento de Cusco, 2024

Nota. Elaboración CEPLAN.

En Cusco se registran 300 establecimientos de salud distribuidos en las provincias y distritos, de los cuales 6 son hospitales, 49 centros de salud y 245 puestos de salud.

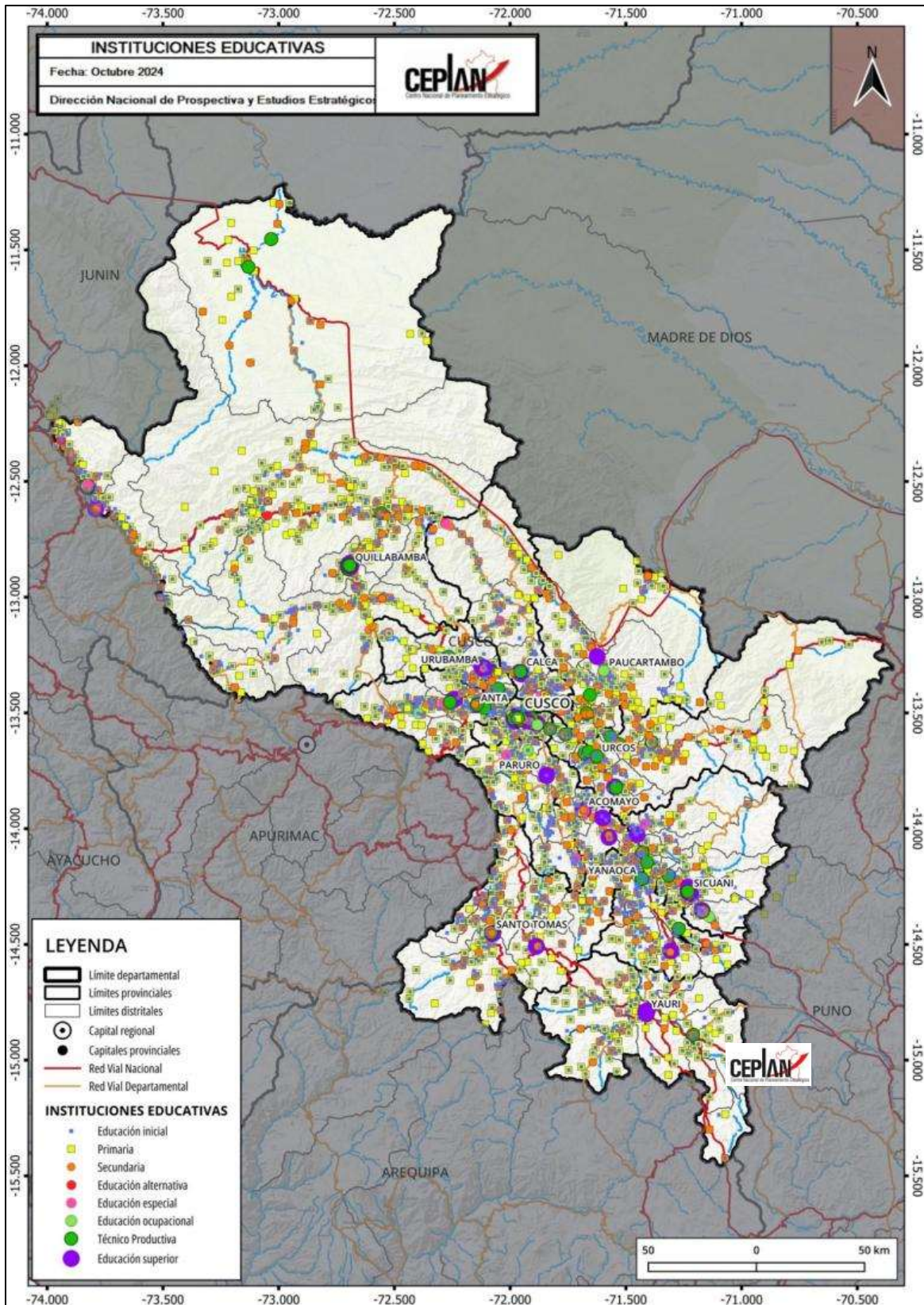


Figura 20. Instituciones educativas en el departamento de Cusco, 2024

Nota. Elaboración CEPLAN.

Con respecto a las instituciones educativas, en el mapa de la Figura 20 se representa la distribución de estas infraestructuras según los niveles que establece el Ministerio de Educación. Según MINEDU, se registra en Cusco en total 5,893 instituciones educativas. La infraestructura educativa con mayor número es la relacionada a centros de educación primaria básica regular.

### 3.2. Dimensión ambiental

Debido al rango altitudinal que posee el departamento del Cusco, con subespacios andino y amazónico, cuenta con variedad importante de climas, zonas de vida, ecosistemas y recursos naturales. Según las provincias y pisos altitudinales se pueden encontrar distintos tipos de paisajes y climas que permiten la existencia de una diversidad biológica importante.

Según la clasificación de Holdridge, el departamento presenta en su territorio las siguientes once zonas de vida: Tundra pluvial, bosque seco, monte y estepa espinosa, estepa, matorral, páramo muy lluvioso, páramo húmedo, bosque húmedo, bosque muy húmedo, bosque pluvial y nival (Aybar-Camacho, y otros, 2017). Como se observa en el mapa de la Figura 3, una de las zonas de vida predominantes es el bosque muy húmedo que ocupa aproximadamente el 46.0% del territorio, seguido por los bosques pluvial y húmedo. Las zonas de vida de bosques se presentan principalmente en la provincia de La Convención que limita con departamentos de la región Selva como Ucayali y Madre de Dios. Los bosques pluviales también se registran en la provincia de Paucartambo y Quispicanchi. La otra zona de vida con mayor presencia en el departamento del Cusco es el páramo húmedo que se registra en el subespacio andino y ocupa gran parte de las provincias de Espinas, Chumbivilcas, Canas, Canchis, Paruro, Acomayo, Cusco, Anta y Calca.

El variado rango altitudinal del departamento genera que Cusco tenga una alta diversidad climática que se caracteriza por ser cálido y templado con temperatura máxima promedio de 18°C y mínima de 6°C (MINCETUR, 2019). La presencia de la Cordillera de los Andes influye en el clima del departamento, ya que las zonas más bajas, por debajo de los 2,000 m.s.n.m., se presenta un clima cálido, mientras que en los pisos intermedios un clima templado; por otro lado, en lugares que superan los 3,700 m.s.n.m., predominan temperaturas frías (BCRP, 2018). En provincias con zonas de selva, como La Convención, Calca y Paucartambo, el clima es cálido y húmedo, con temperaturas máximas que pueden llegar alrededor de los 30°C y con una precipitación pluvial anual total de 1,730 mm (GORE Cusco, 2004).

En cuanto a los recursos hídricos del departamento, las grandes cuencas hidrográficas son las de Apurímac, Vilcanota – Urubamba, Mapacho y Araza (GORE Cusco, 2016); es decir que los ríos más importantes que se encuentran esta zona el Urubamba y Apurímac. Como se observa en el mapa de la Figura 16, en del departamento también se encuentra la cuenca del río Inambari y la intercuenca Alto Madre de Dios que se ubican en las provincias de Canchis y Quispicanchis respectivamente. Además, Cusco cuenta con un variedad y cantidad importante de lagos y lagunas entre las que destacan las de Qoricocha, Piuray, Quellococha y Yanacocha en Urubamba, Pomacanchi en Acomayo, Urcos en Quispicanchis y Langui – Layo en Canas (MINCETUR, 2019).

Cusco cuenta con distintos ecosistemas en sus zonas de costa y selva, y según el MINAM, estos son los más característicos del departamento: Pantano de palmeras, bosque de colina baja, bosque de colina alta, pacal, bosque estacionalmente seco oriental, bosque basimontano de yunga, bosque montano de yunga, bosque altimontano de yunga, pajonal de puna seca, bofedal, zona periglaciario y

glaciar, bosque relicto altoandino, bosque relicto mesoandino, bosque estacionalmente seco interandino y el matorral andino (MINAM, 2019). Son quince ecosistemas que se presentan en el departamento de Cusco, de los cuales predominan el bosque basimontano de yunga, que ocupa provincias con sectores de selva, y el pajonal de puna húmeda presente en el subespacio andino cusqueño.

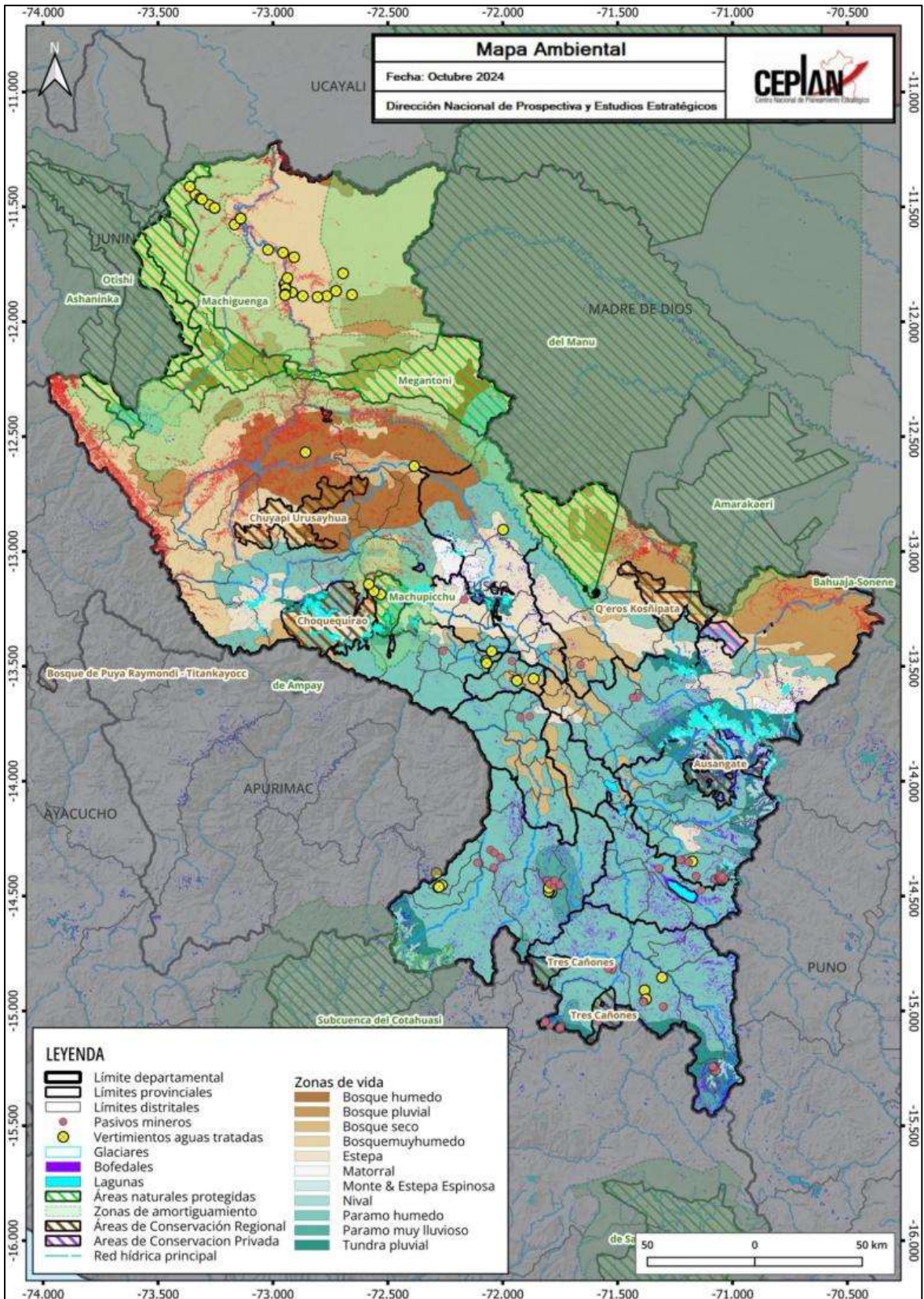


Figura 21. Cusco: mapa ambiental

Nota. Elaboración CEPLAN.

Como se observa en la Figura 21, Cusco cuenta con distintas Áreas Naturales Protegidas que conservan la diversidad natural del departamento y estas están distribuidas en el subespacio andino que ocupa el 48% del territorio y la zona de selva, que ocupa el 52.0% del territorio cusqueño.

En total, Cusco cuenta con 30 zonas de conservación que ocupan casi el 12.0% de la superficie total del departamento; seis de ellas son Áreas Naturales Protegidas (ANP), 17 son Áreas de Conservación Privada (ACP), tres son concesiones de conservación, una concesión por ecoturismo, una servidumbre ecológica, un sitio RAMSAR y un Área de Conservación Regional en Choquequirao (GORE Cusco, 2016). Como se observa en el mapa de la Figura 22, las ANP son el Santuario Histórico de Machu Picchu, el Santuario Nacional Megantoni, las Reservas Comunales de Machiguenga y Ashaninka y los Parques Nacionales de Otishi y el Manu (SERNANP, 2018). El Santuario Histórico de Machu Picchu, que tiene una extensión aproximada de 32,592 hectáreas y se ubica en la provincia de Urubamba (margen izquierda del río Vilcanota, en la quebrada de Kusichaca), es el atractivo turístico más importante y difundido del departamento del Cusco (MINCETUR, 2019).

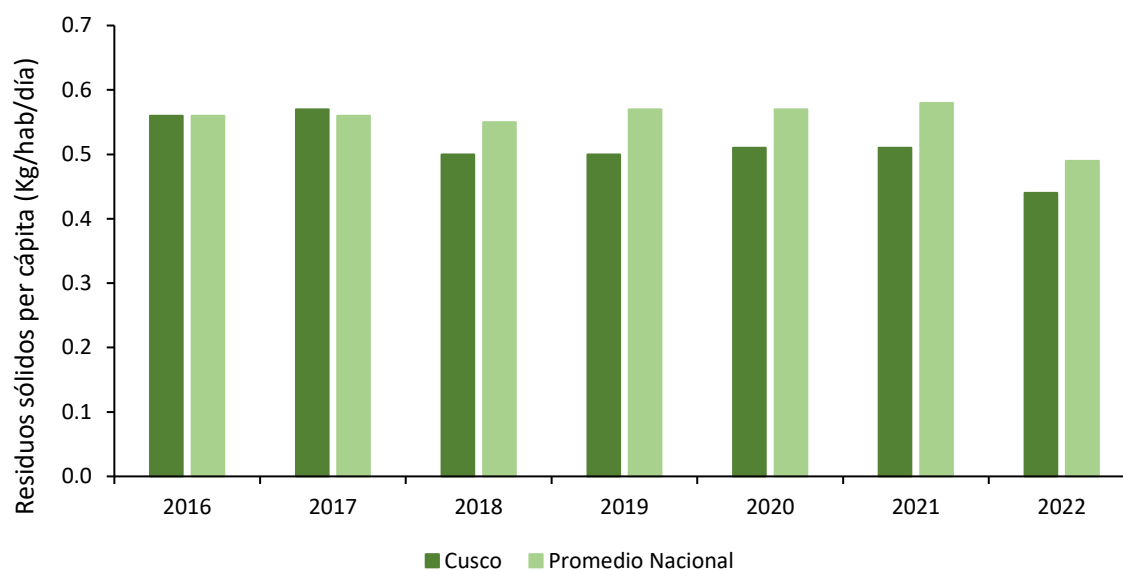
Así como Cusco cuenta con una variedad importante de recursos naturales y culturales en su territorio, también se desarrollan distintas actividades económicas y muchas de ellas son extractivas y generan presión sobre el medio ambiente. La minería es la actividad con mayor aporte a la economía cusqueña pero también genera impactos negativos en el medio ambiente principalmente cuando se da de forma ilegal o informal. Comunidades campesinas denuncian contaminación ambiental por actividades mineras; por ejemplo, la comunidad de Pumallacta ubicada en el distrito de Quiñota (provincia de Chumbivilcas) denunció en 2019, la contaminación de cuatro ríos (Chacchani, Yawarmayo, Mistyoscomayo y Asnayoucco) y dos lagunas (Ankas Cocha) por parte de la minera Anabi S.A.C (WAYKA, 2019). Las reservas comunales se confrontan con la minería ilegal en zonas como la Reserva Comunal de Amaraakeri; por ende, en Cusco se implementaron vigilantes comunales que son capacitados para el uso de tecnología (drones y telefonía celular). Los hechos de contaminación relacionados a la minería han generado desconfianza y conflictos con las comunidades campesinas, esto comprueba que, según un estudio realizado en 2018, más del 90% de provincias de la zona sur andina del departamento creen que las empresas mineras contaminan (COOPERACIÓN, 2018).

Otro problema que afecta el medio ambiente es la deforestación generada por tala y minería ilegal; las provincias más afectadas son Chumbivilcas y Paruro. Se estima que en Cusco se ven afectadas 12 mil hectáreas por año por la deforestación (Infobosques, 2017).

### 3.2.1. Gestión sostenible del territorio

La gestión de residuos sólidos en el departamento de Cusco es más eficiente respecto al resto de departamentos. Según las cifras del Sistema Nacional de Información Ambiental (SINIA), en el año 2022, se generó cerca de 160.6 Kg de residuos sólidos domésticos por habitante, lo cual situaba a Cusco como el sexto departamento con la menor generación de residuos sólidos ese año, por debajo del promedio nacional (177.7 kg/hab), pero por encima de otros departamentos como Amazonas (156.95 kg/hab) y Huancavelica (156.95 kg/hab). En promedio, la región produce 0.44 kg per cápita diariamente, siendo inferior en 0.07 kg/hab/día respecto del año anterior.

No obstante, los datos históricos denotan una variación promedio anual de los residuos sólidos per cápita generados diariamente en -3.9% durante el 2016 y 2022, lo que representaba un indicio de la mejora en la gestión de residuos sólidos del departamento.

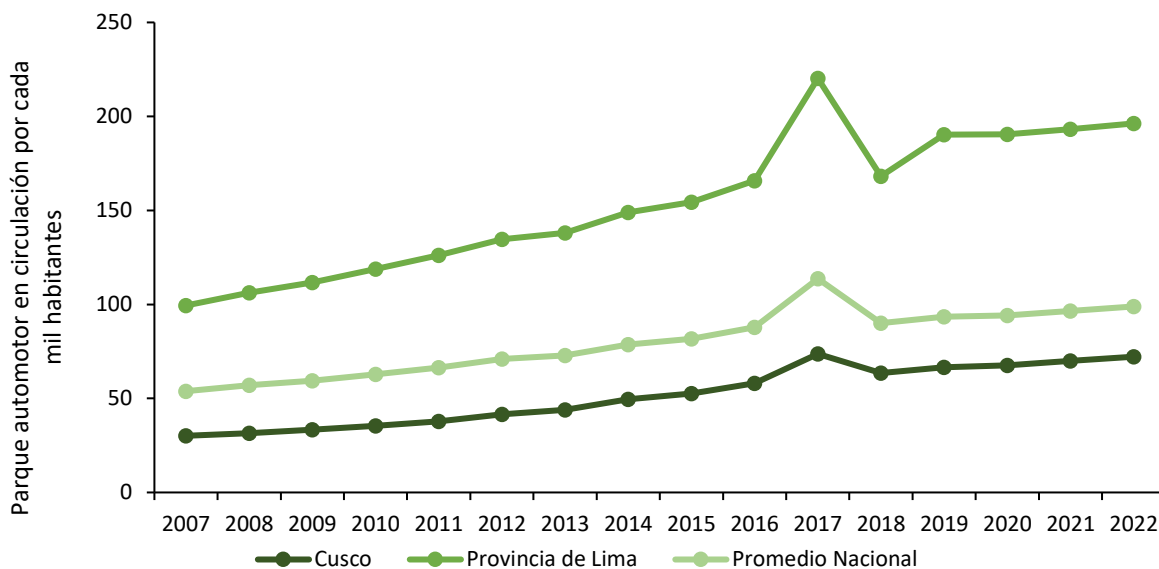


**Figura 22. Cusco: residuos sólidos per cápita generados diariamente, 2016-2022**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.2.2. Estado de la mitigación y adaptación de los efectos del cambio climático

Respecto al estado de las emisiones de gases de efecto invernadero, al año 2022, la región de Cusco registró 72 vehículos en circulación por cada mil habitantes, cifra que ha mostrado una tendencia creciente desde el año 2007. La cantidad de vehículos existentes y sus emisiones de CO<sub>2</sub> ayudan a explicar las causas relacionadas con el aumento de temperatura y el estado de la mitigación de los efectos del cambio climático del departamento. Sin embargo, el tamaño relativo del parque automotor de la región de Cusco fue el sexto departamento menor al promedio nacional, que registró 98.9 unidades por cada mil habitantes, de acuerdo con las cifras estimadas con información del MTC.



**Figura 23. Cusco: número de vehículos en circulación por cada mil habitantes, 2007-2022**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

Ello es consistente con las cifras de la huella ecológica estimada por el MINAM que indica que un habitante del departamento de Cusco requiere aproximadamente 2.03 hectáreas para satisfacer su demanda de recursos renovables y desechar sus residuos, entre ellos el dióxido de carbono; indicador cuyo valor es menor al promedio nacional de 2.06 hectáreas.

Por otro lado, entre los años 2010 y 2019 el departamento perdió más de 59 mil hectáreas de bosques, lo cual representa el 1.9% de su superficie actual de bosque amazónico según los datos del MINAM. El año 2019 se han estimado un total de 7,103 hectáreas de bosque deforestadas, la menor cifra al menos de los últimos tres años, tomando en cuenta que el 2017 alcanzó un total de 12,181 hectáreas de bosque deforestadas.

En los últimos años se han llevado a cabo diversos esfuerzos de reforestación del territorio. Durante el año 2019, de acuerdo con las cifras del Ministerio del Ambiente, se logró reforestar 693 hectáreas de bosque, registrando un incremento de 10.6% respecto al valor del 2017 (626.8 hectáreas reforestadas). Sin embargo, durante el año 2020, este valor disminuyó 2.6% alcanzando una cifra de 675 hectáreas reforestadas. Para el año 2021, se evidenció un decrecimiento de 15.6% en la superficie reforestada registrando 281 ha, mientras el 2022, la superficie reforestada alcanzó las 319 ha reforestadas frente al 2021.

### 3.3. Dimensión de servicios e infraestructura

En esta sección, se describe las principales brechas identificadas en el departamento de Cusco, relacionadas con la calidad de la infraestructura de transporte, infraestructura de servicios básicos, infraestructura de salud y educación e infraestructura de conectividad virtual.

### 3.3.1. Infraestructura de transporte

En el Cusco el transporte principalmente se da por vía terrestre, fluvial y aérea, con distintos tipos de infraestructuras que permiten el traslado de pasajeros y carga, que favorecen al comercio y turismo, dos actividades importantes para el desarrollo de este departamento.

En cuanto al transporte terrestre, Cusco cuenta con una red ferroviaria de aproximadamente 459 kilómetros, los cuales se distribuyen en tres rutas, el tramo Cusco – Juliaca (338 km) y 121 (km) del tramo Cusco – Hidroeléctrica de Machu Picchu (MTC, 2018) y Pachar – Urubamba (13km). El ferrocarril del sur, operado por Perú Rail e Inca Rail, permiten la articulación del departamento de Cusco con Puno y Arequipa (BCRP, 2018). En 2015, se registró un tráfico en el tramo Cusco – Hidroeléctrica de Machu Picchu, de 2'454,085 pasajeros (GORE Cusco, 2016).

En cuanto a la red vial del departamento de Cusco, este posee una red vial total aproximada de 15 386,36 kilómetros, de los cuales el 12.0% corresponde a las vías nacionales, el 17.0% a las departamentales y el 71.0% a las vecinales (GORE Cusco, 2016). Un problema del departamento es que solo el 12.0% de las vías se encuentran asfaltadas, lo que revela que existen varios tramos en mal estado.

El 80.8% de la red vial nacional se encuentra pavimentada; sin embargo, existen tramos en mal estado como se puede observar en el mapa de la Figura 25, por ejemplo, la carretera que une Yanaoca y Yauri, y el tramo que une Puno con Yauri. En cuanto a las redes departamentales, existe un déficit en cuanto a carreteras en buen estado porque solamente 165 kilómetros se encuentran asfaltados. El 64.0% de las vías en el departamento son de trocha carrozable y el 8.0% sin afirmar, por ende, aproximadamente el 70.0% de las vías del departamento encuentran en mal estado (GORE Cusco, 2016).

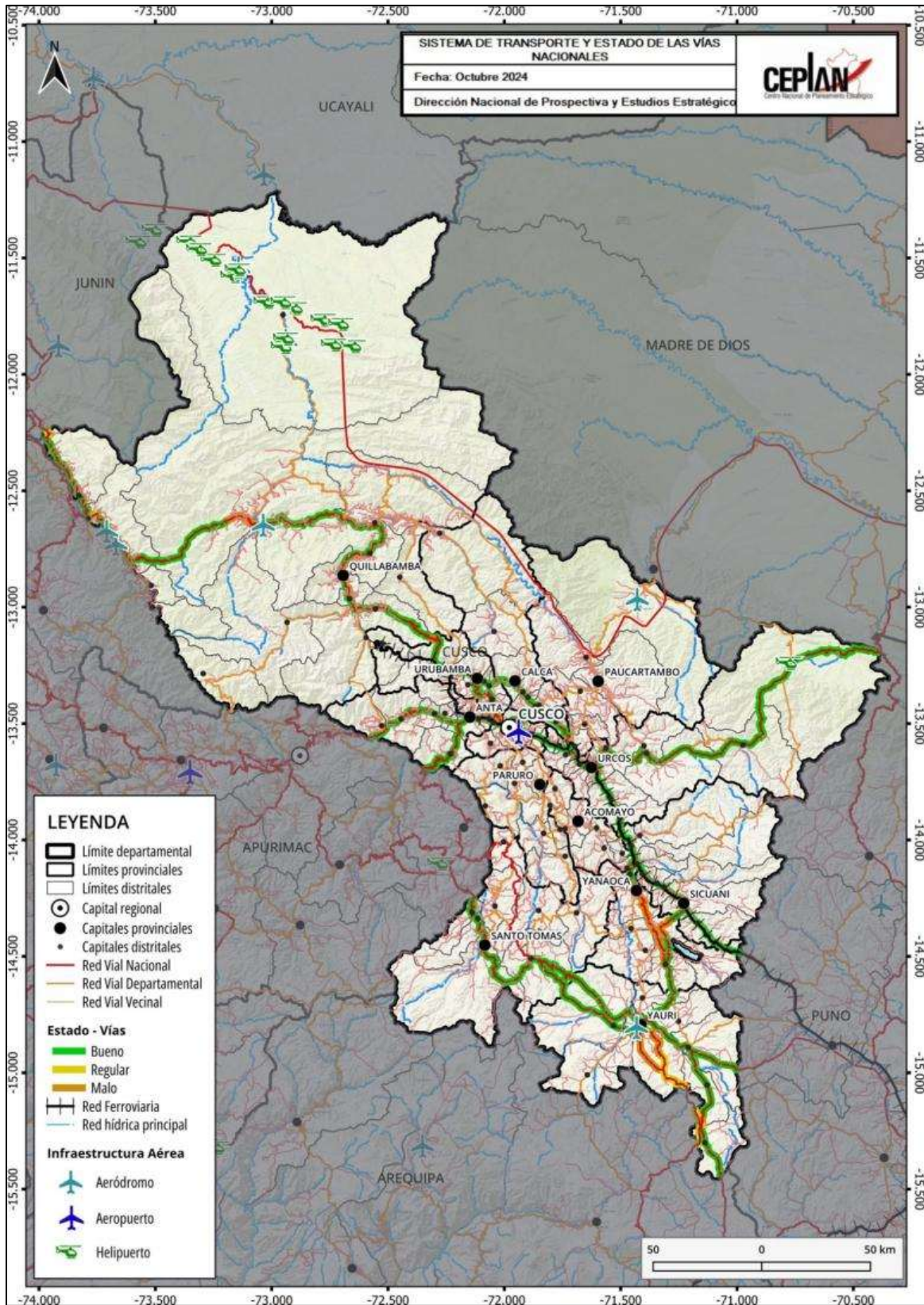


Figura 24. Cusco: mapa de transporte y estado de las vías, 2024

Nota. Elaboración CEPLAN.

Cusco cuenta con aeródromos, un aeropuerto y helipuertos. La infraestructura principal para el transporte aéreo es el Aeropuerto “Alejandro Velasco Astete”, que se sitúa en la provincia de Cusco, específicamente a 3.7 kilómetros de la ciudad capital y que es administrado por CORPAC (MINCETUR, 2019). Este aeropuerto cuenta con una capacidad límite de 3.8 millones de pasajeros al año, y en 2015 se registró el traslado de aproximadamente 2’852,769 pasajeros (GORE Cusco, 2016), mientras que en 2017 fueron 2.3 millones de personas las que fueron trasladadas en este aeropuerto (MINCETUR, 2019) y también 1.5 millones de toneladas de carga. En cuanto a la infraestructura del aeropuerto, este cuenta con una pista asfaltada de 3,400 x 45 de ancho, un terminal de pasajeros de 2 pisos y una torre de control que alcanza los 12 metros de altura (BCRP, 2018). Aparte de este aeropuerto, Cusco cuenta cinco aeródromos en los que destacan los de Kirigueti, Kiteni, Nuevo Mundo, Las Malvinas en la provincia de La Convención y el aeródromo de Yauli en Espinar. También, este departamento posee 20 helipuertos que se encuentran en su mayoría en la provincia de La Convención.

En el límite con Madre de Dios, se ubica un embarcadero en el distrito de Kosñipata (GORE Cusco, 2016), provincia de Paucartambo que brinda servicios de embarque y desembarque a turistas y pobladores que se movilizan por el río Alto Madre de Dios. El río Urubamba permite una navegabilidad limitada, principalmente para canoas y pequeñas embarcaciones, que permiten el traslado en zonas del distrito de Echarati en la provincia de La Convención; en el límite con Ayacucho, a través del Río Apurímac, también se registra el transporte fluvial mediante embarcaciones pequeñas (GORE Cusco, 2004).

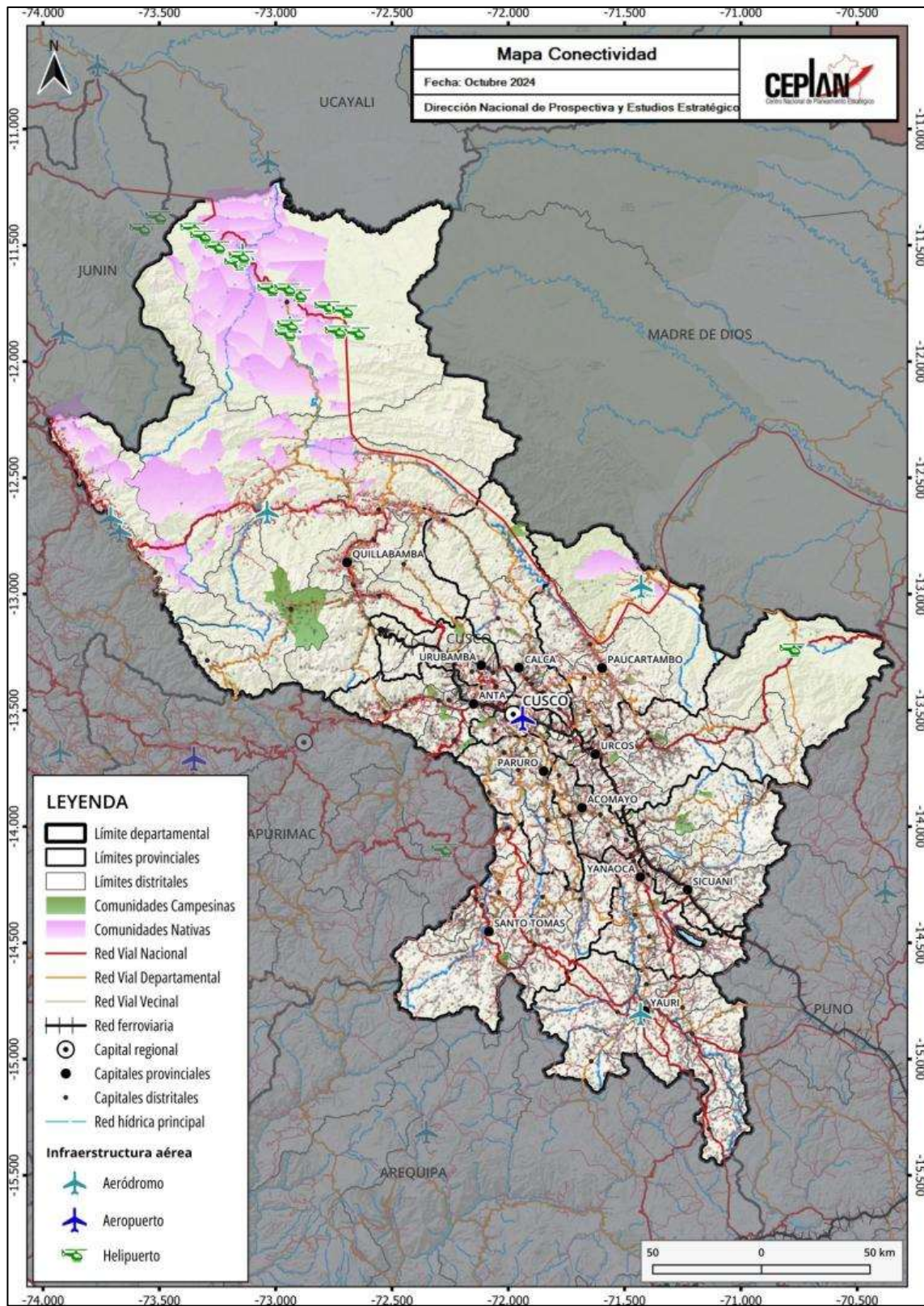


Figura 25 Cusco: mapa de conectividad

Nota. Elaboración CEPLAN.

### 3.3.2. Infraestructura de conectividad virtual

En cuanto a la conectividad virtual, el acceso a internet permite que las poblaciones puedan mejorar su calidad de vida, ya que pueden contar con educación y comunicación necesaria para lograr el desarrollo a nivel socioeconómico. Si bien la conexión en internet es un servicio que cada vez toma mayor importancia, a nivel departamental existe una brecha importante en comparación a la capital y entre las ciudades capitales y centros poblados ubicados en las provincias.

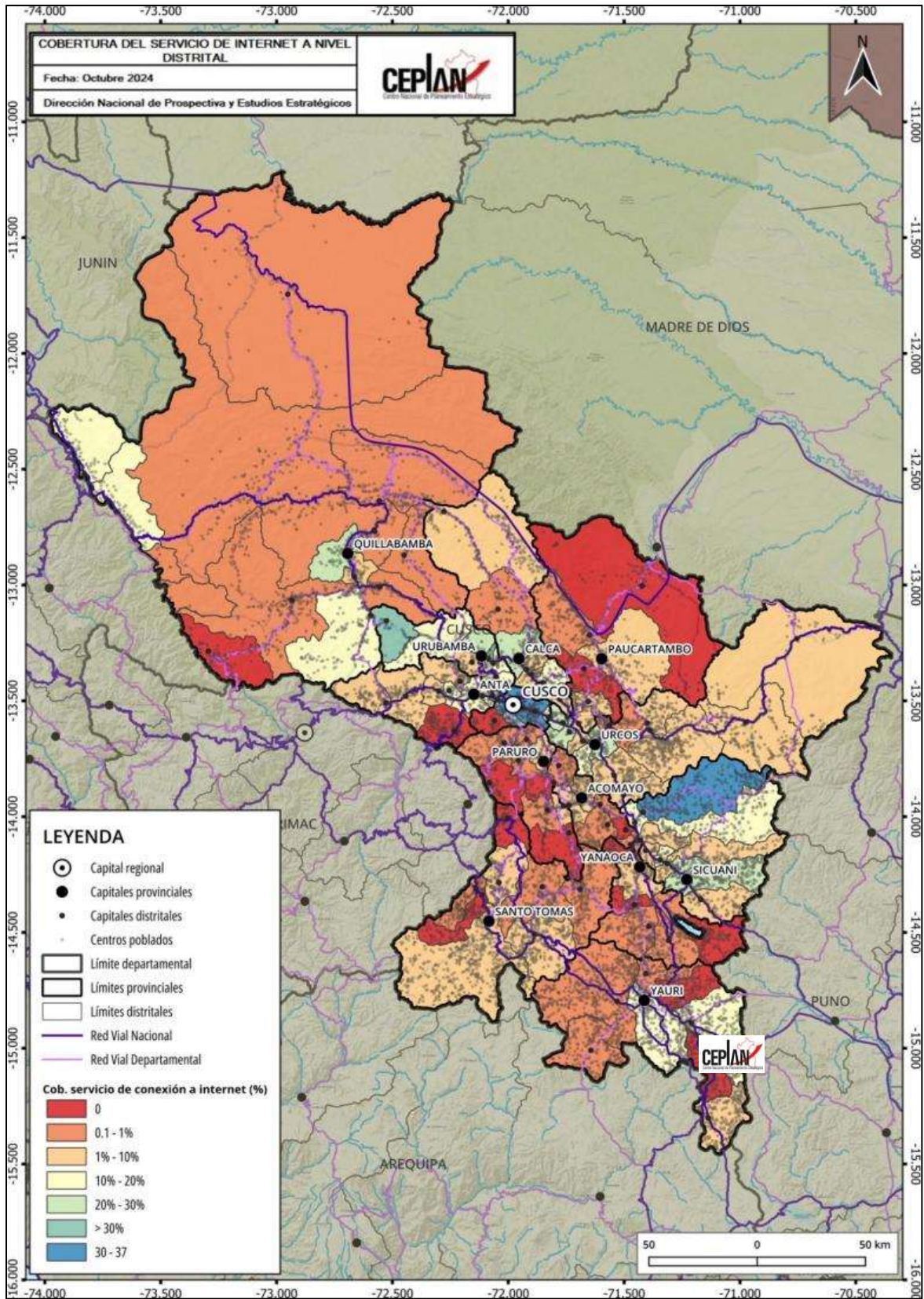


Figura 26. Cusco: población (%) por distritos con conexión de internet en su vivienda, 2024

Nota. Elaboración CEPLAN.

En Cusco, como se observa en el mapa de la Figura 26, existe una brecha importante en el departamento en cuanto a población con conexión de internet en su vivienda. Según datos del último censo realizado a nivel nacional y como se puede notar en el mapa, en Cusco se presenta una brecha importante en cuanto al servicio de internet y se refleja en la cantidad de distritos en color rojo y naranja del mapa. En color rojo se encuentran los 5 distritos que no registran población que cuente con ese servicio; estos distritos se ubican en las provincias de Espinar, Canas, Paruro y La Convención; por otro lado, se registran 39 distritos en Cusco, en donde menos del 1.0% de las poblaciones de éstos, cuentan con internet en sus domicilios. Por otro lado, en la provincia de Cusco, se encuentran los distritos con mayor cobertura, entre los que destaca Wanchaq, distrito en donde el 62% de la población cuenta con conexión de internet en su domicilio; seguidos por los distritos de San Sebastián, Cusco, San Jerónimo y Pitumarca.

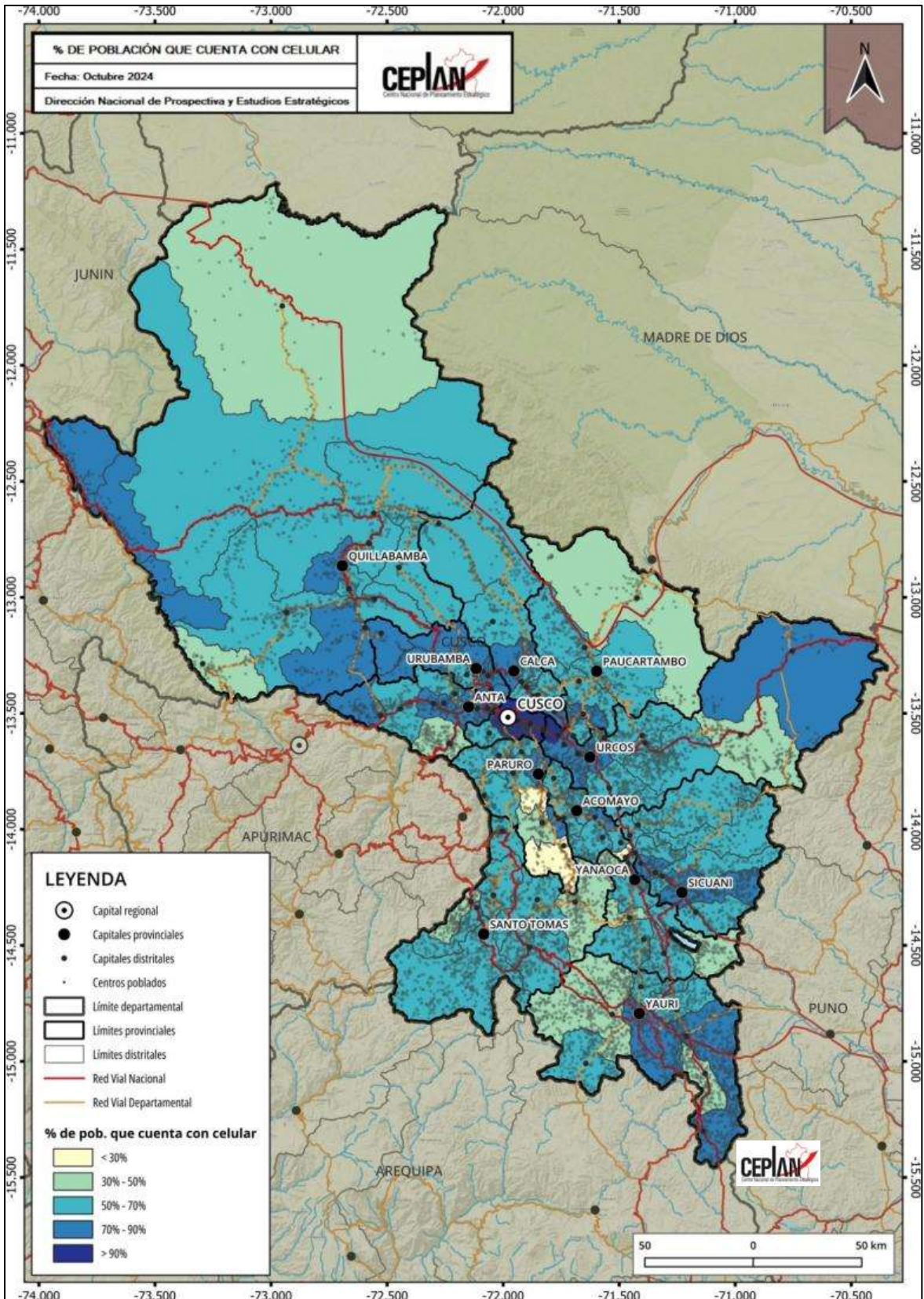
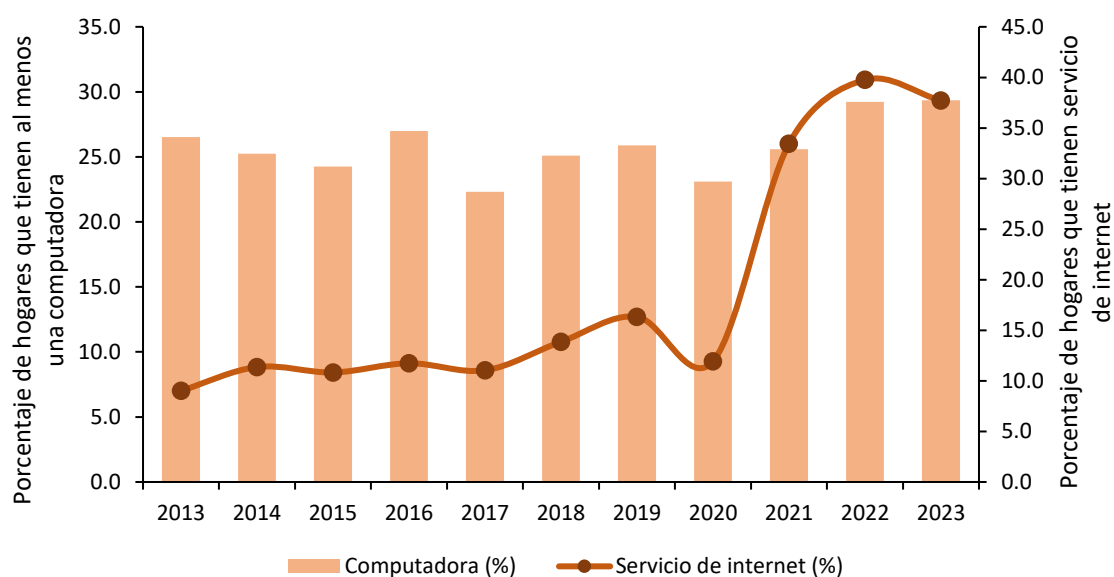


Figura 27. Cusco: población (%) por distritos que cuenta con celular, 2024

Nota. Elaboración CEPLAN.

En lo que respecta al acceso de servicios de internet, según los datos del INEI para el año 2023, Cusco se ubicó dentro de las ocho regiones con menor porcentaje de hogares que tienen servicio de Internet (37.7%). Además, registró una baja de 2.1 puntos porcentuales respecto del año anterior (39.8%). No obstante, fue la undécima región con mayor porcentaje de hogares que tienen al menos una computadora (29.4%), seguida por Pasco (27.9%) y Junín (27.3%). Por otro lado, Lima Metropolitana fue la región con la mayor tasa en internet (77.6%), y Moquegua fue la de mayor tenencia de hogares con al menos una computadora (49.4%).



**Figura 28. Cusco: evolución del porcentaje de vivienda que reportan tener acceso a servicios de internet, 2013-2023**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.4. Dimensión económica

Cusco fue la quinta región que tuvo la participación más alta en el aporte al PBI nacional durante el año 2023, ya que registró un aporte del 3.9%, por detrás de Callao (4.0%) y La Libertad (4.1%). Según su aporte al Valor Agregado Bruto (VAB) departamental, en el año 2023, la rama de actividad más importante que sostuvo la economía departamental fue la de extracción de petróleo, gas y minerales (41.8%). La segunda actividad más importante fue la de otros servicios (22.0%), seguida por construcción (10.3%) y comercio (7.6%).

La minería es la actividad principal del departamento toda vez que es el primer productor de gas natural y líquido, y el cuarto productor de cobre (MINCETUR, 2019); gracias a la producción de la compañía minera Antapaccay y el proyecto minero Constanza de la empresa minera Hudbay Minerals INC, que realizan extracciones en las provincias de Espinar y Chumbivilcas, respectivamente (BCRP, 2018). Al año 2017, Cusco contaba con reservas probadas de cobre que ascienden a 2,962 miles de TM, 1,496 miles de oro, 15,612 de plata, 20 mil de zinc y 28 mil de plomo (MINCETUR, 2019). Del territorio cusqueño, el 13.6% está concesionado al sector minero, de este, solo el 0.5% a la producción y el 4.3% a la explotación (GORE Cusco, 2016). En cuanto a la explotación de hidrocarburos, está el gas de Camisea como uno de los recursos energéticos más importantes del

país y se ubica en la provincia de La Convención; que tiene reservas probadas de gas natural y líquidos de gas que ascienden a 13.5 trillones de pies cúbicos (BCRP, 2018).

En cuanto al comercio y la manufactura, existen más de 60 mil empresas formales que se dedican a esta actividad (GORE Cusco, 2016). En actividades manufactureras, está la empresa cervecera Backus que produce distintas marcas y cuenta con la planta embotelladora Arca Continental – Lindley que provee a departamentos de la sierra y la selva. Las principales exportaciones del departamento están enfocadas en diversos productos como: gas natural, nafta, cobre, oro, molibdeno y también productos relacionados como la actividad agrícola como la quinua, alcachofa y cacao (MINCETUR, 2018). Con relación a la agroindustria, Cusco cuenta con empresas destacadas como Agrícola Alsur, Vidal Foods y Producción Cacao Vrae. Con respecto a la actividad agrícola, el 82.0% de los productores son pequeños agricultores que cultivan en pequeñas superficies; además se desarrolla la actividad pecuaria con ganado ovino, aves y camélidos sudamericanos (GORE Cusco, 2016). Los principales cultivos del departamento de Cusco son la papa, haba, quinua en las zonas altas del departamento, y el café o cacao en sectores de selva (BCRP, 2018).

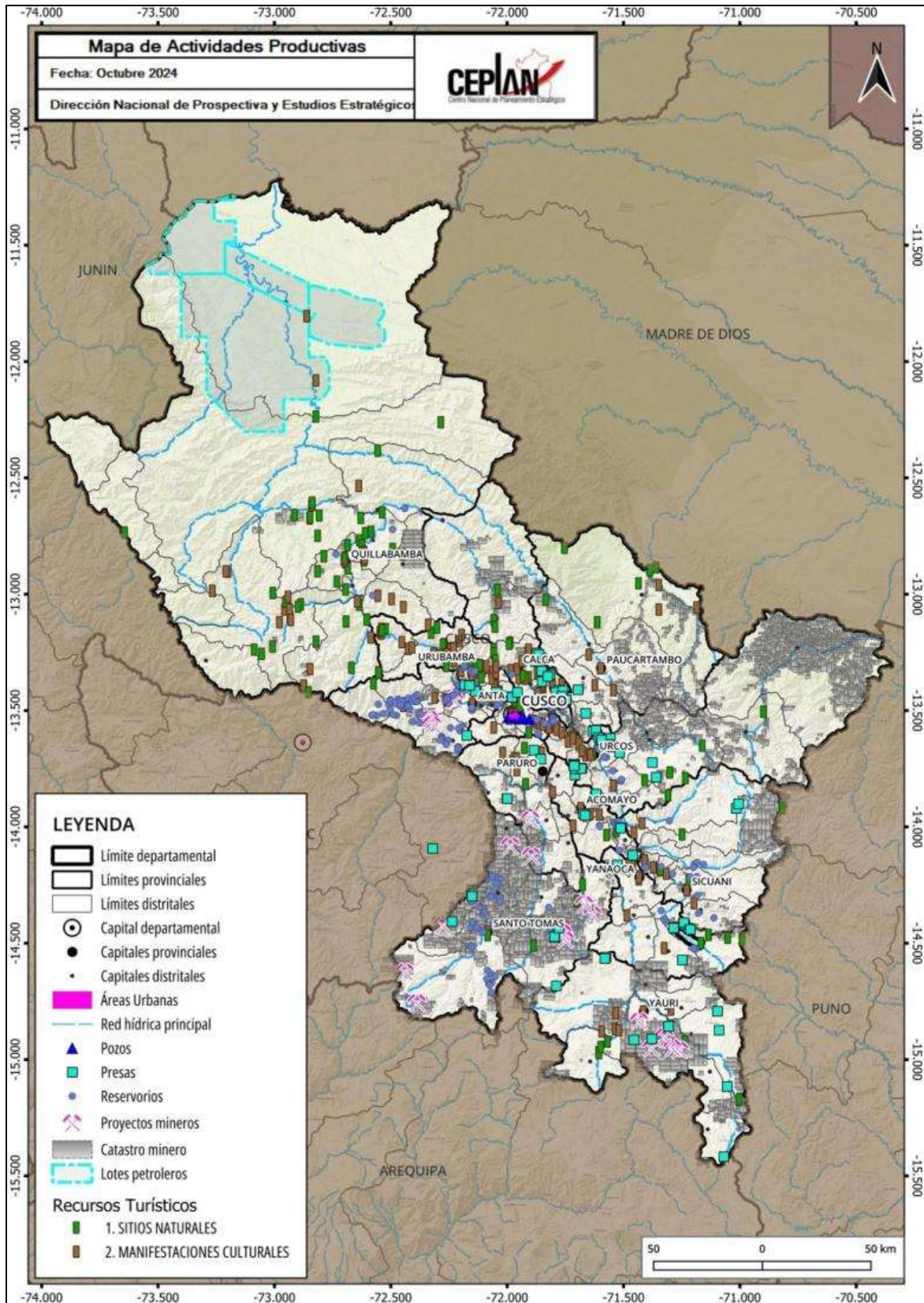


Figura 29. Cusco: mapa de actividades productivas

Nota. Elaboración CEPLAN.

Con relación a indicadores que muestra la situación socioeconómica del departamento, durante el 2022, la región de Cusco registró una Población Económicamente Activa (PEA) total de 794 mil personas, cifra 0.2% mayor que un año anterior. En cuanto al Índice de Desarrollo Humano (IDH), Cusco ocupa el puesto 12 del ranking departamento con un valor de 0.5121, por debajo pero próximo al promedio nacional (0.5858) (PNUD, 2019). El ingreso familiar per cápita es un indicador importante del IDH, y en el mapa de la Figura 31 se representa este valor en cuatro rangos a nivel distrital. Se puede notar que los distritos con mayor ingreso familiar per cápita (color azul), que superan los S/. 1,000 son Machu Picchu, Wanchaq, San Sebastián, Yucay, Cusco, Megantoni, San Jerónimo y Santiago. El promedio familiar per cápita a nivel distrito de Cusco es de S/. 465.39, es decir, se encuentra por debajo del promedio nacional (S/. 588.9).

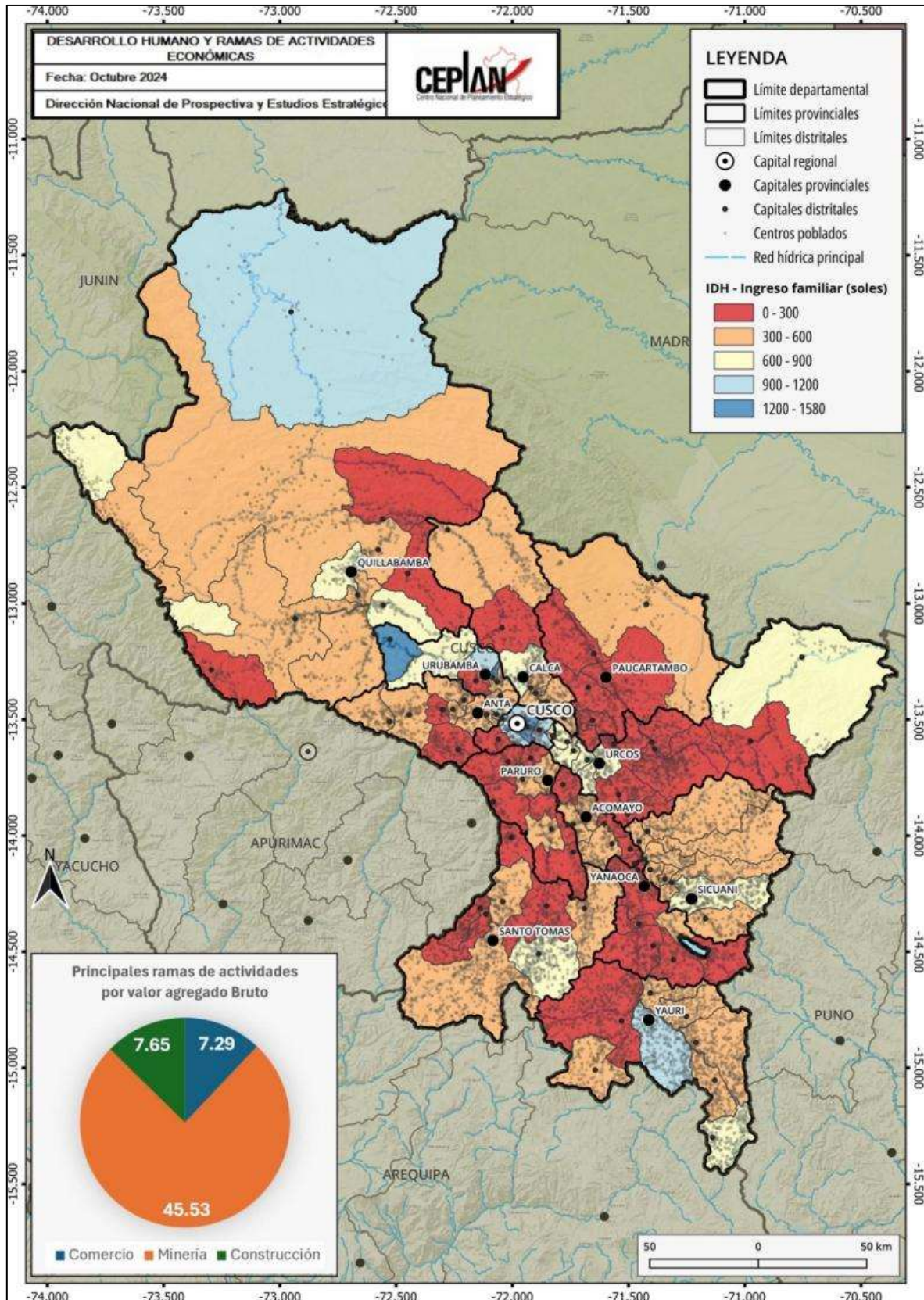


Figura 30. Cusco: mapa del IDH (ingreso familiar) y actividades productivas, 2024

Nota. Elaboración CEPLAN.

### 3.4.1. Ingresos y gastos de las personas

#### 3.4.1.1. Gasto real per cápita

En el año 2024, el gasto real promedio per cápita mensual nacional se ubicó en S/. 891, registrando una tendencia hacia el alza desde el 2020, aumentando en 1.2% respecto al nivel alcanzado el año 2023 (S/. 881).

Según área de residencia, se observa que el gasto real promedio per cápita en el área urbana alcanzó los S/. 964, mientras que en la zona rural se ubicó en S/. 583. Las variaciones del 2024 con relación al 2023 fueron 0.9% en el área urbana, y 1%, en el área rural.

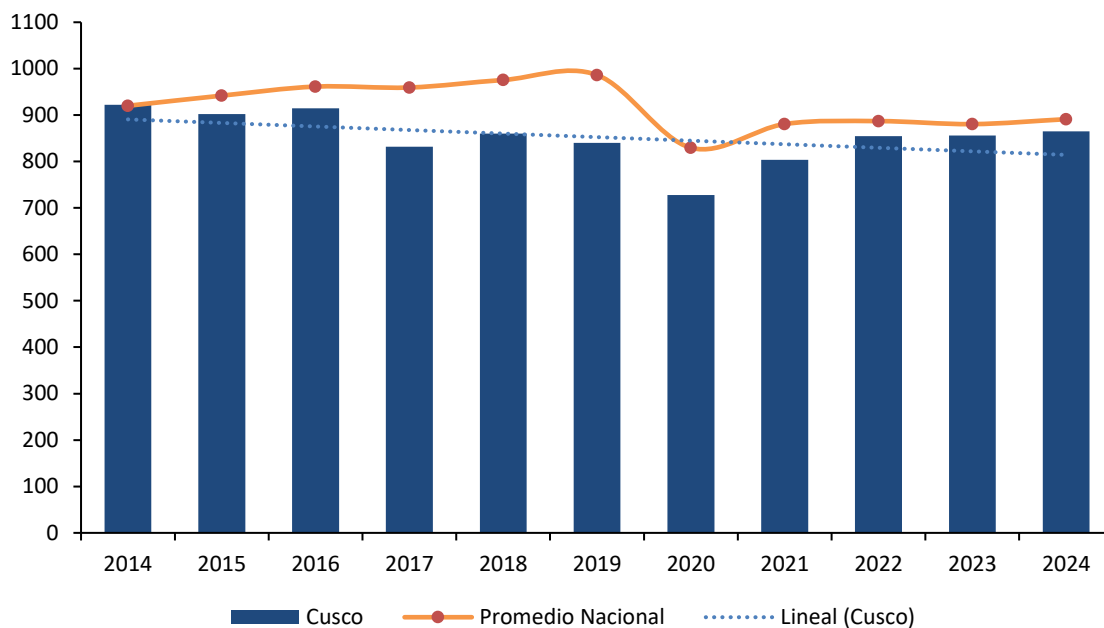
Evaluando por región natural, en el año 2024, el gasto real promedio per cápita en la Costa alcanzó los S/. 984, seguido de la Sierra, con S/. 790 soles, y la Selva, con S/. 723 soles. Al comparar con lo obtenido en el año 2023, el gasto real promedio per cápita aumentó en los tres casos: 0.7% en la Costa, 2% en la Sierra y 1.5% en la Selva.

**Tabla 1. Perú: evolución del gasto real promedio per cápita mensual, según área de residencia y región natural, 2014-2024 (soles)**

Ámbitos geográficos	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Nacional	920	942	961	959	976	986	830	881	887	881	891
Urbana	1047	1068	1087	1083	1097	1103	911	960	966	954	964
Rural	521	534	540	533	544	560	522	571	569	577	583
Región Natural											
Costa	1067	1094	1121	1119	1131	1138	935	985	985	977	984
Sierra	754	769	777	770	790	809	701	751	778	772	790
Selva	714	726	731	738	755	759	680	733	715	712	723

*Nota.* Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI – ENAHO.

El nivel de gasto de la región de Cusco ha tenido una tendencia decreciente en los últimos diez años, mostrando en el 2024 un nivel de S/. 865. Además, se ha encontrado por debajo del promedio nacional de manera sostenida, estando, en el 2024, 26 soles por debajo. Así, Cusco se sitúa como la décimo tercera región con mayor nivel de gasto real promedio per cápita.



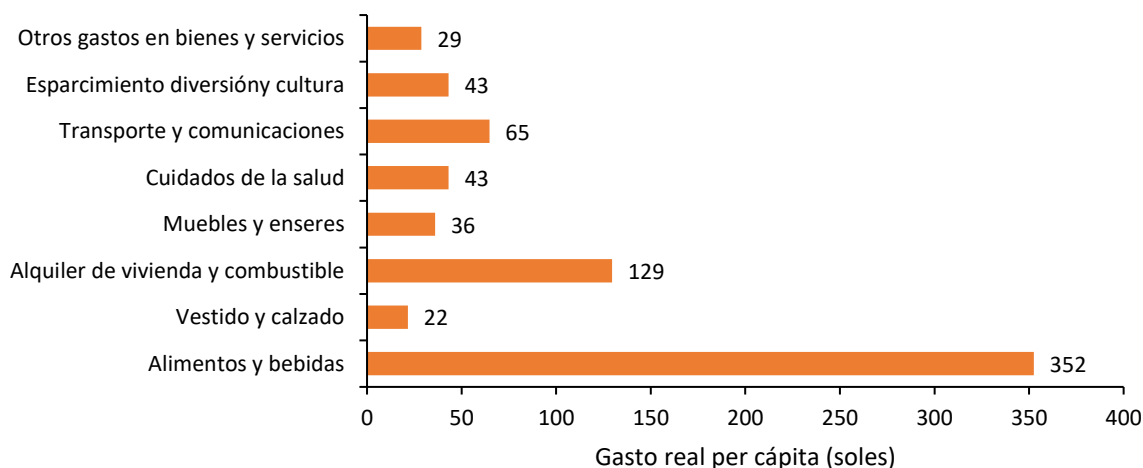
**Figura 31. Cusco: evolución del gasto real promedio per cápita, 2014-2024**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI – ENAHO.

### 3.4.1.2 Estructura del gasto real per cápita en Cusco

La canasta básica de consumo (alimentos y no alimentos) está organizada según la Clasificación de Consumo Individual por Finalidades (CCIF).

En el año 2020, se observa que el 49.0% del gasto per cápita se destinó a alimentos consumidos dentro del hogar (S/. 352), seguido del alquiler de vivienda y combustible con 18.0% (S/. 129), transporte y comunicaciones con 9.0% (S/. 65), cuidados de la salud y esparcimiento, diversión y cultura con 6.0% cada uno (S/. 43 cada uno), muebles y enseres con 5.0% (S/. 36), otros gastos en bienes y servicios con 4.0% (S/. 29), y vestido y calzado con 3.0% (S/. 22).



**Figura 32. Cusco: estructura del gasto real per cápita, en soles, según 8 grupos de gasto (Clasificación del Consumo Individual por finalidades), 2020**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI – ENAHO.

### 3.4.1.3. Ingreso real per cápita

El ingreso real promedio per cápita mensual en 2024 se ubicó en S/. 1,196 mostrando un leve crecimiento de 2.2% respecto al nivel alcanzado en el año 2023. Cabe mencionar que la tendencia de crecimiento fue interrumpida en el 2020 en el contexto de COVID-19 y, es hasta el momento que se está recuperando.

A nivel de área de residencia en 2024, se observa que, en el área urbana, el ingreso real promedio per cápita mensual fue de S/. 1,309 y, en el área rural, de S/. 719. Las variaciones del 2024 con relación al 2023 fueron de 2% (28 soles), en el área urbana, y 1% (8 soles), en el área rural.

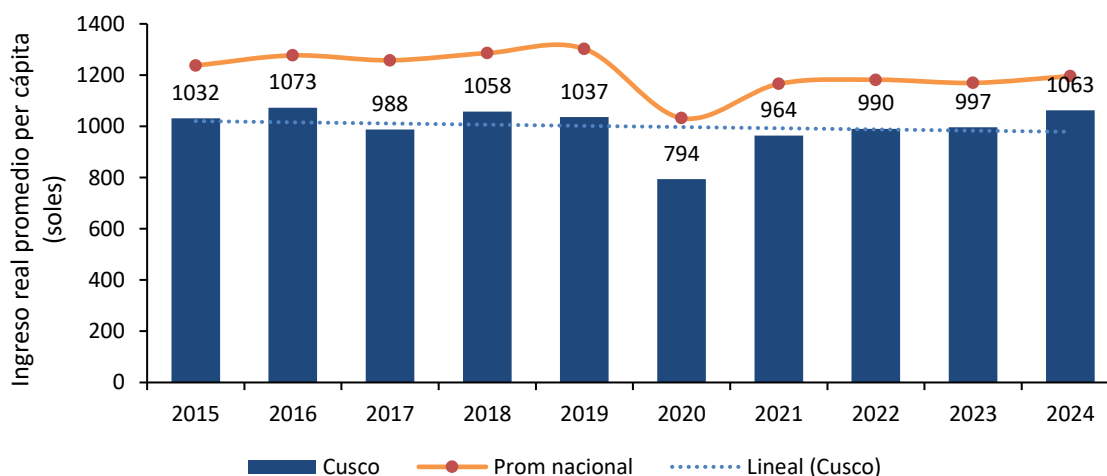
Por región natural en 2024, el ingreso real promedio per cápita en la Costa se ubicó en S/. 1,329, en la Sierra, en S/. 1,050 y, en la Selva, en S/. 954. Al comparar con el año 2023, se observaron crecimientos en los tres casos: 1.5%, en la Costa, 2.8%, en la Sierra, y 4.3%, en la Selva.

**Tabla 2. Perú: evolución del ingreso real promedio per cápita mensual, según área de residencia y región natural, 2014-2024 (soles)**

Ámbitos geográficos	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Nacional	1211	1237	1277	1258	1286	1302	1032	1166	1182	1170	1196
Urbana	1406	1432	1476	1450	1468	1473	1142	1278	1300	1281	1309
Rural	599	608	610	592	638	676	615	728	709	711	719
Región Natural											
Costa	1428	1466	1525	1501	1516	1521	1165	1309	1318	1308	1329
Sierra	973	978	991	966	1019	1058	877	996	1031	1020	1050
Selva	890	911	920	925	940	947	824	941	940	913	954

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI – ENAHO.

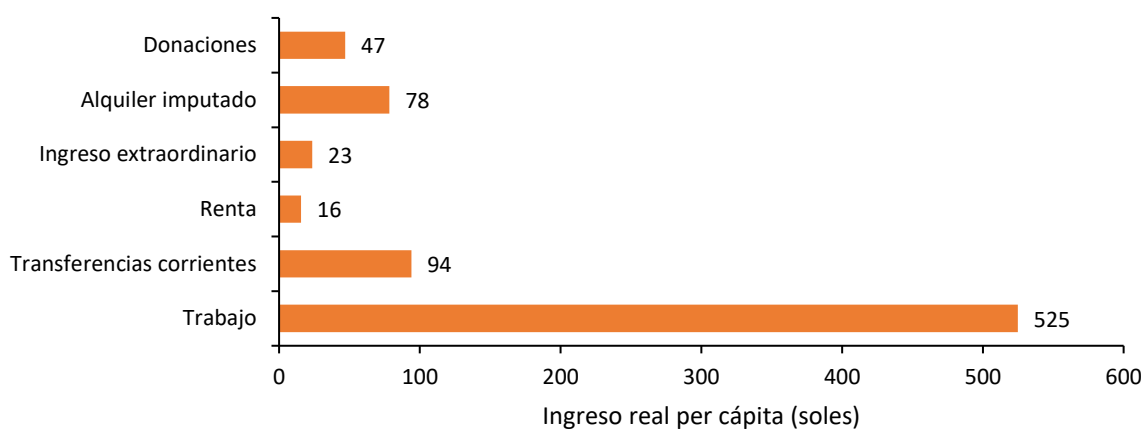
El nivel de ingreso de la región Cusco ha tenido una tendencia ligeramente decreciente en los últimos diez años, mostrando en el 2024 un nivel de S/. 1,063. Así, se encuentra en una posición por debajo del promedio nacional, de igual manera de lo que había sido en los años anteriores. Así, Cusco se sitúa como la décima región con menor nivel de ingreso real per cápita.



**Figura 33. Cusco: evolución del ingreso real promedio per cápita, 2014-2024**

*Nota.* Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI – ENAHO.

Al desagregar los ingresos por tipo de fuente en 2020, el ingreso por trabajo constituye la principal fuente de ingresos, representando el 67.0% (S/. 525) del total de ingresos; le sigue las transferencias corrientes con 12.0% (S/. 94), el alquiler imputado que está constituido principalmente por la valorización que realizan los hogares por la vivienda propia o cedida con 10.0% (S/. 78), donaciones con 6.0% (S/. 47), ingreso extraordinario con 3.0% (S/. 23) y renta con 2.0% (S/. 16).

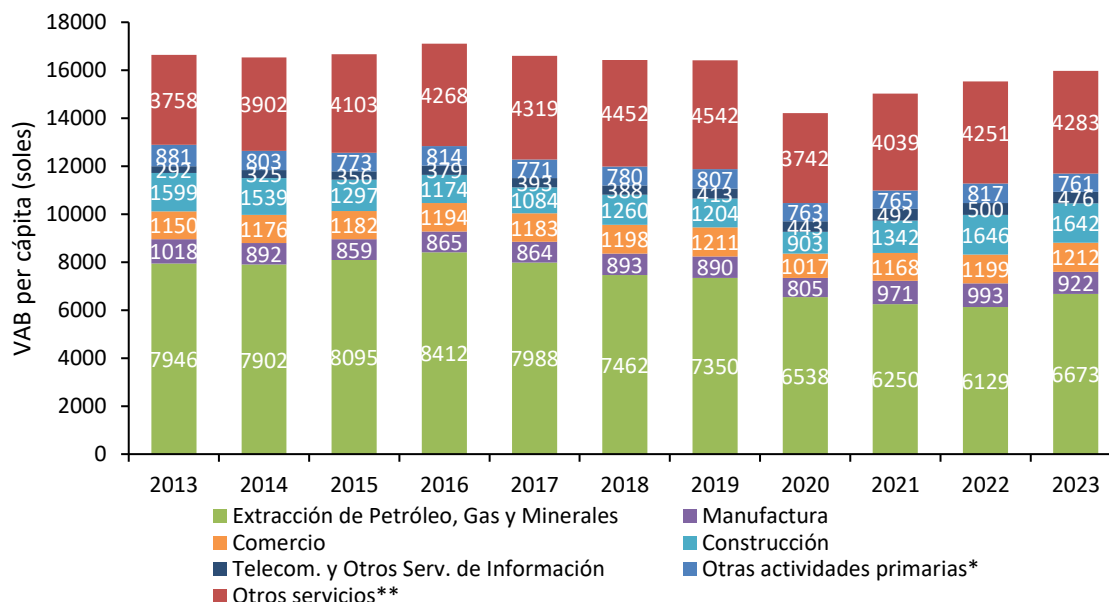


**Figura 34. Cusco: estructura del ingreso real per cápita, en soles, según tipo de ingreso, 2020**

*Nota.* Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI – ENAHO.

### 3.4.2. Crecimiento económico

De acuerdo con los datos del INEI, en el año 2023, el valor agregado bruto (VAB) per cápita de Cusco se incrementó 2.8% respecto al año anterior, siendo de aproximadamente S/. 15,970 por persona. Este aumento da continuidad a la tendencia de crecimiento en los últimos cuatro años. Durante el año 2020, la situación encontró el punto de VAB per cápita más bajo en los últimos once años, con S/. 14,211 por habitante. Esto aumentó en 5.7% para el siguiente año, con un consecuente aumento de 3.4% para el 2022, respecto del año anterior. El valor más alto se dio en 2016, con S/. 17,106 por persona.



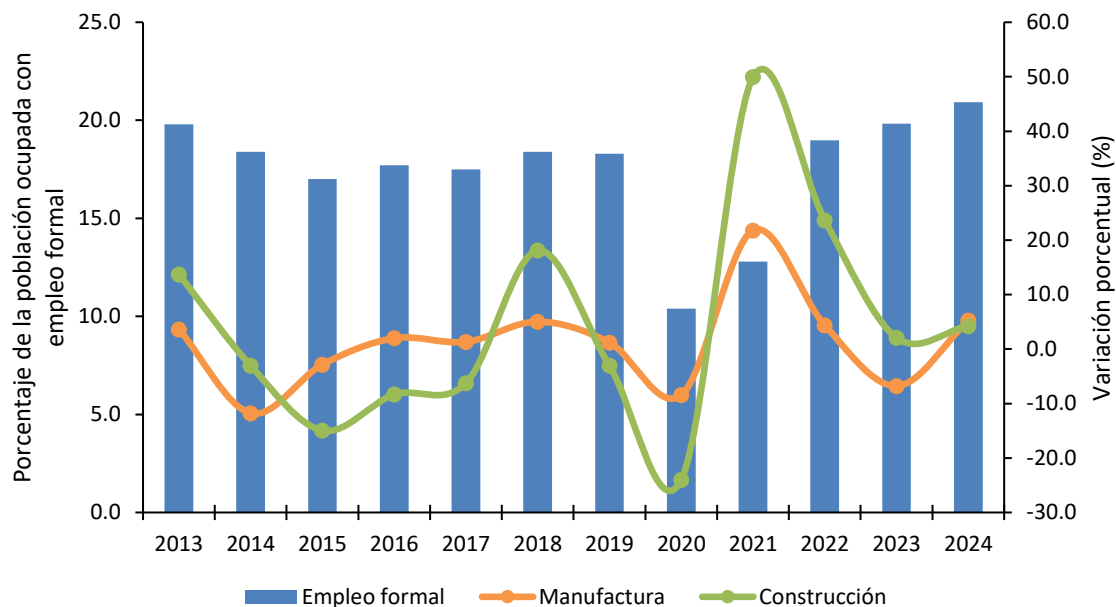
**Figura 35. Cusco: evolución del valor agregado bruto per cápita (soles) por actividad económica, 2013-2023**  
 Nota. \*Incluye otras actividades primarias como agricultura ganadería, caza, silvicultura, pesca y acuicultura. \*\*Incluye otros servicios como electricidad, gas, agua, transporte, almacén, correo y mensajería, alojamiento, restaurantes, administración pública y defensa, entre otros. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.4.3. Formalidad de trabajo

Además de su crecimiento económico, la situación de la formalidad del trabajo en el departamento de Cusco durante el año 2024 no fue tan buena en comparación con el resto de regiones, encontrándose entre las doce con menor porcentaje de trabajadores con empleo formal (20.9%), 8.2 puntos porcentuales por debajo del promedio nacional (29.1%).

No obstante, durante el 2022, se estimó que 96 de cada 100 personas ocupadas contó con algún seguro de salud, situando a Cusco por encima del promedio nacional (89,1%) y como la séptima región con mayor población con seguro de salud a nivel nacional.

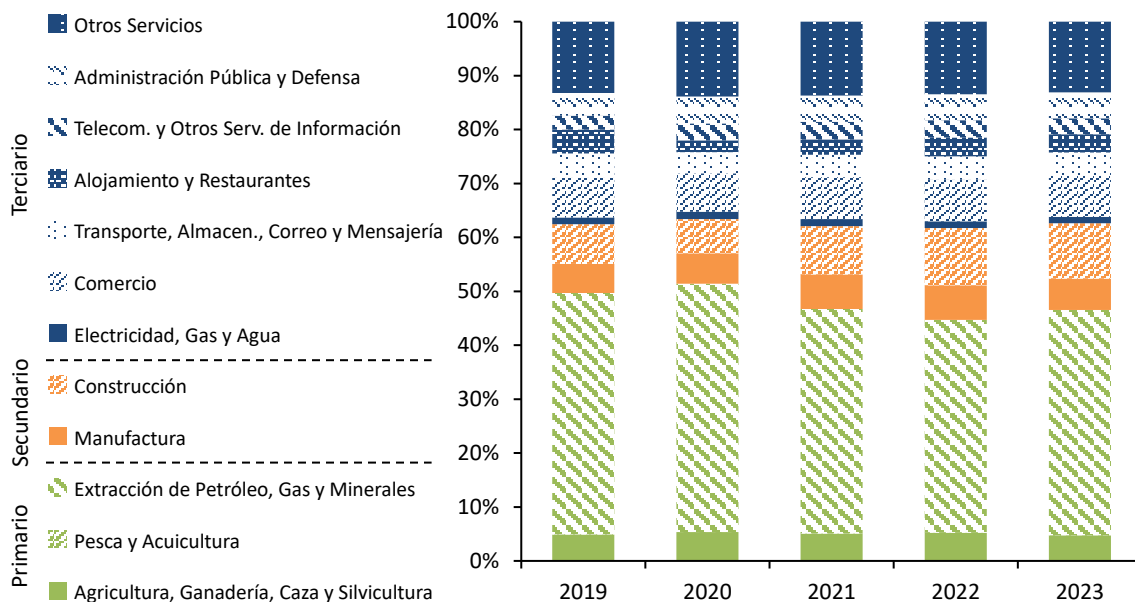
Por otro lado, se debe mencionar que existe una relación causal entre la inversión privada y la generación de empleos formales (MEF, 2018), la cual se encuentra vinculada con el desempeño del VAB de los sectores construcción y manufactura. Al respecto, estos sectores evidenciaron una contracción desde el 2018, lo que indicaría un comportamiento desfavorable de la inversión privada en ese periodo de tiempo. Cabe resaltar que, durante el año 2021, hubo una variación de 48.5% del valor agregado bruto anual en el sector construcción y de 23.0% en el sector manufactura en Cusco, respecto al año 2020. Para el 2022, la proporción del empleo formal alcanzó el 13.0%, lo cual evidenció un incremento de 0.2 puntos porcentuales respecto al 2021, mientras que el valor agregado bruto anual del sector construcción creció en 24.9% y el sector manufactura disminuyó en 0.52%. Además, durante el año 2024, el empleo formal aumentó en 1.1 puntos porcentuales con respecto al año anterior, y el valor agregado bruto anual del sector construcción aumentó en 2.1 y el sector manufactura en 12 puntos porcentuales.



**Figura 36. Cusco: evolución del empleo formal y la variación porcentual del valor agregado de los sectores construcción y manufactura, 2013-2024**

*Nota.* El eje izquierdo corresponde al porcentaje de la población ocupada con empleo formal, mientras que el eje derecho corresponde a las tasas de variación del valor agregado de los sectores construcción y manufactura. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

Durante el año 2023, la población ocupada de Cusco alcanzó los 766.4 miles de personas, con una reducción de 2.1% respecto del año 2022 (783.2 miles de personas). No obstante, respecto al 2021, se redujo en 6.8% (822.1 miles de personas). Del total de ocupados, en el año 2023, la rama de actividad más importante que sostuvo la economía departamental fue la de extracción de petróleo, gas y minerales (41.8%). La segunda actividad más importante fue la de otros servicios (22.0%), seguida por construcción (10.3%) y comercio (7.6%). Cabe resaltar que, si bien la población económicamente activa ocupada disminuyó del 2021 al 2023, el VAB de Cusco aumentó en este mismo periodo, lo que explica un aumento en la productividad en la región.



**Figura 37. Cusco: evolución de la estructura del valor agregado bruto per cápita por actividad económica, 2019-2023**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.4.4. Análisis de la estructura productiva regional

El Valor Añadido Bruto (VAB), es un indicador macroeconómico que permite explicar el valor generado por un sector específico en un periodo en concreto. Si bien la metodología y fuentes de información utilizadas son las mismas que se utilizan para el cálculo del Producto Bruto Interno (PBI), el VAB calcula el valor bruto de la producción excluyendo los valores de consumo o insumo intermedio (que ingresan en el proceso productivo para ser transformado en otros bienes).

Cusco es el quinto departamento con el VAB real más alto (S/. 22,194 millones). Asimismo, es el sexto departamento con la mayor población a nivel nacional (Tabla 3).

**Tabla 3. Perú: Producción, superficie y población por departamentos, 2023**

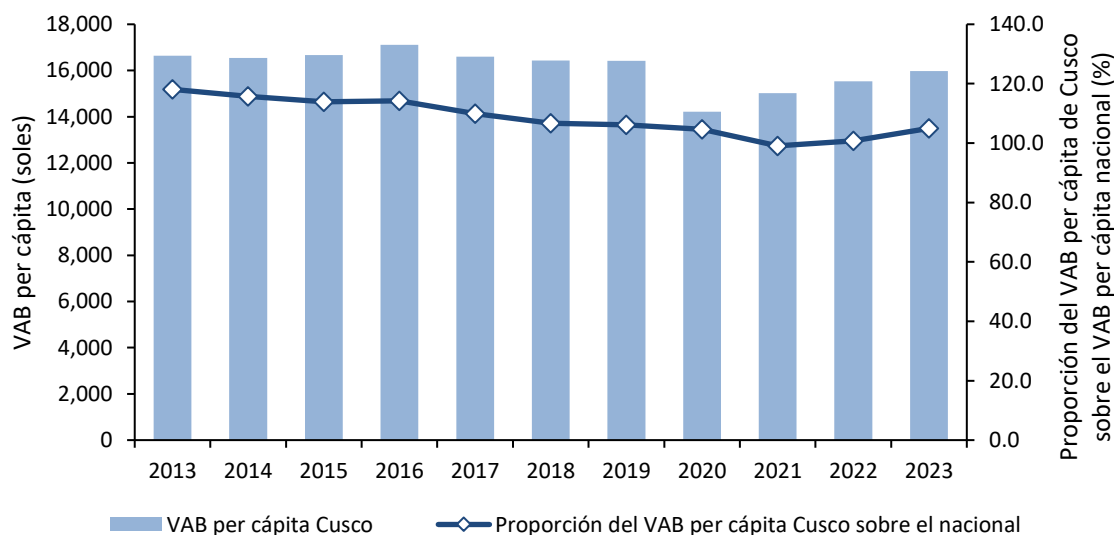
Región*	VAB real (millones de soles de 2007)	VAB real por habitante (soles de 2007)	Población (habitantes)	Superficie (miles de km <sup>2</sup> )
Amazonas	3,155	7,339	429,943	39.25
Áncash	20,830	17,380	1'198,547	35.91
Apurímac	6,698	15,637	428,311	20.90
Arequipa	31,110	19,689	1'580,075	63.35
Ayacucho	5,851	8,727	670,377	43.81
Cajamarca	11,783	8,118	1'451,436	33.32
<b>Cusco</b>	<b>22,194</b>	<b>15,970</b>	<b>1'389,737</b>	<b>71.99</b>
Huancavelica	3,467	10,107	343,026	22.13
Huánuco	6,603	8,791	751,097	36.85
Ica	21,067	20,232	1'041,312	21.33
Junín	15,769	11,445	1'377,838	44.20
La Libertad	23,270	11,059	2'104,254	25.50

Lambayeque	12,661	9,374	1'350,663	14.23
Lima	245,636	22,034	11'147,924	34.80
Callao	22,333	18,753	1'190,860	0.15
Loreto	9,534	9,066	1'051,560	368.85
Madre de Dios	1,786	9,339	191,259	85.30
Moquegua	13,311	66,794	199,286	15.73
Pasco	5,450	20,381	267,425	25.32
Piura	21,369	10,046	2'127,093	35.89
Puno	9,237	7,584	1'217,951	72.00
San Martín	6,421	6,866	935,194	51.25
Tacna	8,366	21,436	390,279	16.08
Tumbes	2,816	10,702	263,164	4.67
Ucayali	4,726	7,535	627,233	102.41
<b>Perú</b>	<b>535,444</b>	<b>374,405</b>	<b>33'725,844</b>	<b>1,285.22</b>

Nota. \* En el Perú aún no se constituyen regiones en el marco de la Ley de Bases de la Descentralización; sin embargo, para el presente documento se utiliza el término para referirse a las circunscripciones territoriales bajo la jurisdicción de un gobierno regional. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

El VAB per cápita en el departamento de Cusco ha mostrado, en los últimos diez años, un decrecimiento de 3.4% entre 2014 y 2023, lo que representa una menor actividad económica. Asimismo, el VAB por habitante del departamento como proporción del VAB por habitante nacional registró una reducción acumulada de 10.8 puntos porcentuales en el mismo periodo de tiempo (Figura 38). Así, en el 2023, Cusco presentó un VAB per cápita de S/. 15,970.

De esta forma, esto muestra que el departamento ha experimentado un decrecimiento del VAB por habitante en los últimos ocho años, y la proporción de participación del VAB per cápita de Cusco también ha estado decreciendo, aunque manteniéndose por encima del 100% desde el 2013.



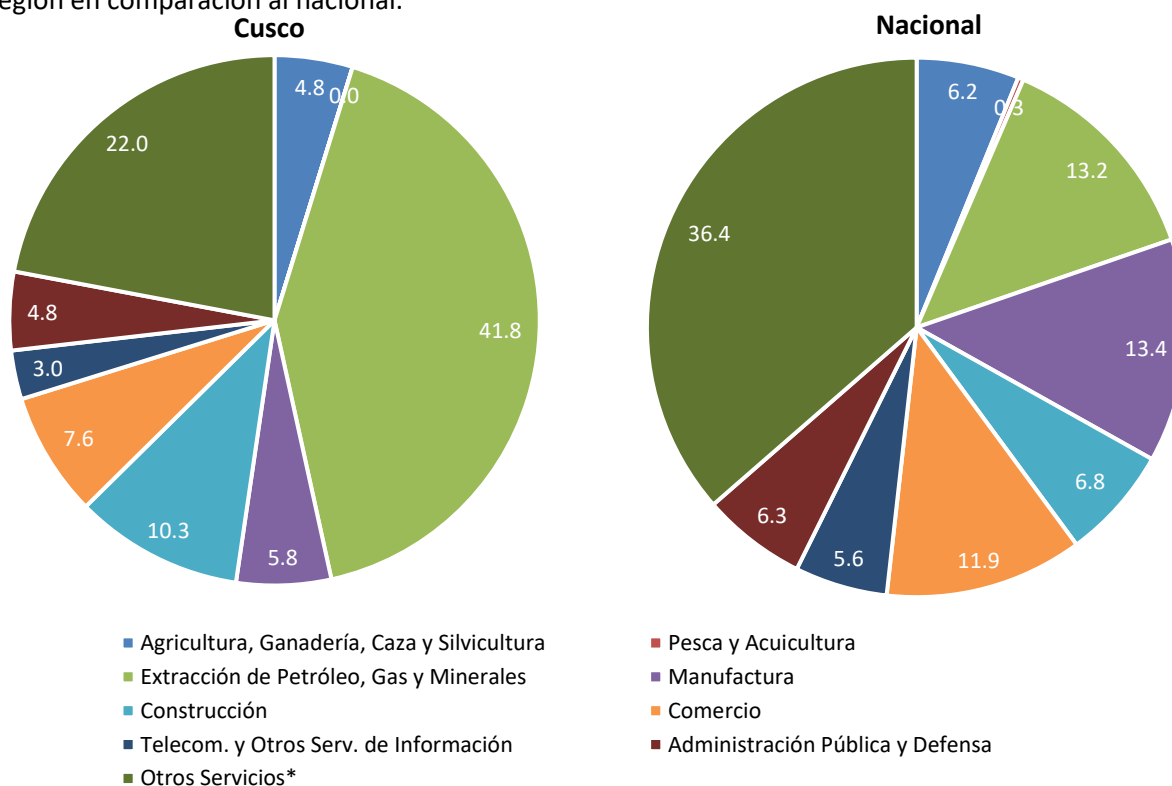
**Figura 38. Cusco: evolución del Valor Agregado Bruto per cápita y su participación sobre el Valor Agregado Bruto per cápita nacional, 2013-2023**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

En lo que respecta a la estructura productiva de Cusco, se observa que, en el año 2023, predominaron las actividades económicas relacionadas al sector de extracción de petróleo, gas y minerales (41.8%). La segunda actividad más importante fue la de otros servicios (22.0%), seguida

por construcción (10.3%) y comercio (7.6%). No obstante, se observa que la participación de algunas actividades económicas difiere en términos relativos y grado de importancia de la estructura productiva nacional.

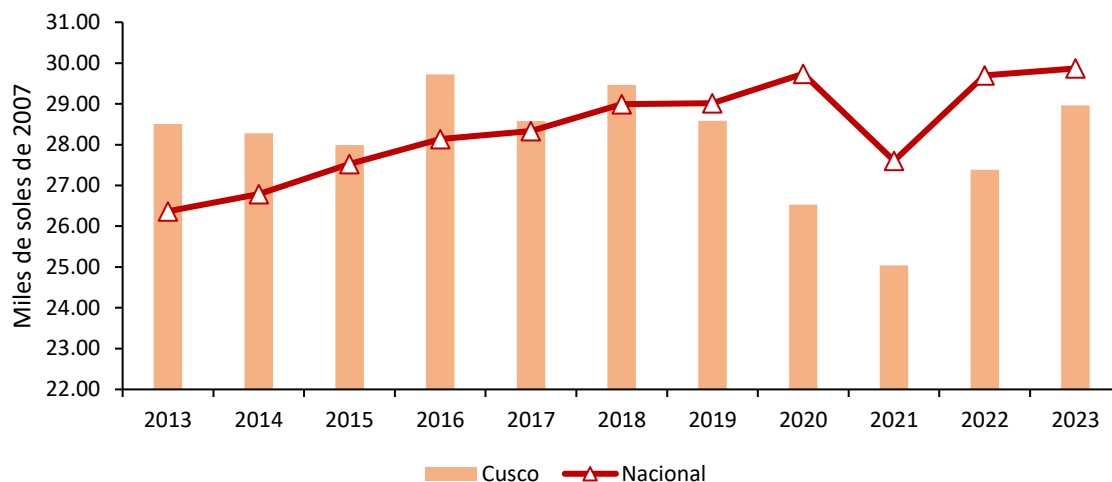
Por ejemplo, se observa que el departamento de Cusco posee una mayor participación en el sector de extracción de petróleo, gas y minerales. Caso contrario es el que se presenta con el sector de otros servicios y el de manufactura, pues estos representan un menor grado de importancia en la región en comparación al nacional.



**Figura 39. Cusco: estructura productiva a nivel departamental y nacional, 2023**

*Nota.* \*Otros servicios incluyen electricidad, gas, agua, transporte, almacenamiento, correo, mensajería, alojamiento, restaurantes, entre otros. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

Por otra parte, el comportamiento del crecimiento del VAB de Cusco se encuentra relacionado con la productividad de su fuerza laboral, aunque esta mostró una reducción entre los años 2013 y 2022 pasando de 28.5 miles de soles a 27.4 miles de soles (Figura 40). No obstante, para el año 2023 este indicador aumentó a 29.0 miles de soles.



**Figura 40. Cusco: evolución de la productividad de la PEA ocupada a nivel departamental y nacional, 2013-2023**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

Adicionalmente, se observa que la productividad de la PEA ocupada del departamento varió bastante respecto de la productividad media nacional los últimos once años, situándose por debajo de esta última desde 2019, lo que evidencia que, junto con la caída de productividad, dejó de superar la eficiencia productiva promedio del país. Cambiar esta tendencia representa un reto fundamental para el departamento en los siguientes años, en especial en lo que corresponde a fortalecer sus capacidades productivas y apostar por la tecnificación y diversificación productiva.

La estructura productiva del departamento de Cusco presenta potencialidades productivas y competitivas que, gracias a su especialización productiva en ciertas actividades y la generación de eslabonamientos productivos intra e inter departamental, contribuyen al crecimiento y consolidación de la economía.

En este aspecto, es importante observar detenidamente las interrelaciones entre las actividades económicas y el territorio en donde estas se desarrollan, motivo por el cual se realiza un análisis sobre los patrones de especialización regional y de distribución de actividades económicas al interior del departamento, identificando los niveles localización, variación y restructuración.

Para esta labor, se plantea el uso de las técnicas de análisis regional con información limitada (Lira & Quiroga, 2009), propuesta metodológica del Instituto de Planificación Económica y Social (ILPES) de la CEPAL.

Así también, se analizan indicadores de dinámica y competitividad, los cuales permiten analizar el comportamiento intertemporal de las regiones, como los que indican sus eventuales factores de productividad, esto quiere decir observar los principales cambios en la estructura productiva en distintos periodos de referencia a fin de identificar que actividades que siguen siendo relevantes, han dejado de serlo, o han pasado a ser relevantes en la estructura productiva regional en el periodo de análisis. Finalmente, se analizan cómo las actividades se distribuyen dentro del territorio macro regional, pues la dinámica de las actividades productivas guarda una estrecha relación con la localización de los recursos productivos, así como la interacción interdepartamental de las actividades económicas que se desarrollan.

### Matrices de participación regional

Las matrices de participación regional son tablas de información donde cada celda representa la participación de una determinada actividad económica sobre la producción total departamental, las cuales sirven para realizar una primera comparación sobre la estructura económica de cada departamento con la estructura total macro regional sur (Apurímac, Arequipa, Ayacucho, Cusco, Huancavelica, Ica, Madre de Dios, Moquegua, Puno y Tacna).

El análisis intra departamental (de las estructuras económicas de los diez departamentos que conforman la macro región sur) muestra ciertas similitudes en las estructuras productivas, aunque también existen algunas diferencias notorias en el peso que tienen algunas de las actividades económicas en el VAB departamental (Tabla 4).

En este sentido, en el año 2007 se pueden identificar 3 grupos territoriales con distintas estructuras productivas: (i) los territorios primarios, conformados por los departamentos de Cusco, Tacna y Madre de Dios, donde estas actividades representaron más del 42.0% de sus VAB; (ii) los territorios secundarios, integrados por los departamento de Ica, Moquegua y Huancavelica, donde estas actividades representaron en conjunto más del 33.0% de sus VAB; (iii) los territorios diversificados, constituidos por los departamento de Arequipa, Ayacucho, Apurímac y Puno, en los cuales las actividades primarias, transformadoras y terciarias fueron importantes.

Respecto a los territorios primarios, si bien estas actividades presentan una alta participación en sus economías, estos poseen ciertas particularidades en sus estructuras productivas. Por ejemplo, en el año 2007, la actividad minera representó cerca del 53.0%, 48.5% y 33.6% del VAB de los departamentos de Madre de Dios, Tacna y Cusco, respectivamente. Esto denotaría una alta dependencia de estos departamentos respecto a esta actividad, pues el resto de actividades presentaron participaciones que no superaban el 14.0% de sus VAB. En contraste, Cusco presentó una mayor participación de las actividades manufactureras y agropecuarias en su VAB (11.7 y 8.3%, respectivamente), lo cual se encontraría asociado a la presencia de grandes plantas industriales como la cervecera Backus, la planta embotelladora de Arca Continental- Lindley, la empresa cementera industrias Cachimayo S.A.C., entre otros.

Tabla 4. Macro región sur: estructura económica de cada departamento de la región, 2007 y 2017

Actividad productiva	2007										
	Apurímac	Arequipa	Ayacucho	Cusco	Huancavelica	Ica	Madre de Dios	Moquegua	Puno	Tacna	Total macro región sur
Agropecuario, silvicultura y pesca	14.32	8.67	19.23	8.33	7.56	17.26	5.44	3.43	16.68	5.59	10.17
Minería e hidrocarburos	28.45	26.65	12.69	33.61	26.30	10.01	53.04	39.71	13.38	48.49	27.77
Electricidad, gas y agua	1.11	1.26	0.84	0.98	29.73	1.10	0.89	3.58	1.93	0.86	2.55
Manufactura	4.07	19.43	11.95	11.77	1.85	27.16	6.49	37.43	10.24	4.17	17.40
Construcción	6.84	4.74	6.83	6.12	6.45	5.23	4.15	4.52	5.65	7.04	5.49
Comercio	7.97	10.12	10.60	8.46	3.80	9.25	9.00	1.71	11.05	8.68	8.39
Transporte y comunicaciones	3.64	7.58	5.61	5.76	2.19	8.61	4.40	2.11	8.67	7.70	6.38
Alojamiento y restaurantes	2.05	2.01	1.37	4.56	0.85	1.59	2.28	0.83	2.05	1.26	2.13
Servicios gubernamentales	9.68	2.57	8.81	4.60	7.15	3.01	2.89	1.78	7.22	3.15	4.03
Otros servicios	21.87	16.96	22.06	15.81	14.12	16.77	11.42	4.92	23.14	13.06	15.69
<b>Total departamental</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

2017

Actividad productiva	Apurí mac	Arequipa	Ayacucho	Cusco	Huancavelica	Ica	Madre de Dios	Moquegua	Puno	Tacna	Total macro región sur
Agropecuario, silvicultura y pesca	5.55	5.59	11.97	↓ 4.65	9.47	14.14	7.36	1.76	16.00	5.81	7.70
Minería e hidrocarburos	67.42	37.82	23.44	↑ 48.12	12.00	16.16	38.97	27.21	9.80	34.15	33.87
Electricidad, gas y agua	0.57	1.15	0.68	↑ 1.21	30.64	1.63	0.80	3.29	1.40	1.07	2.23
Manufactura	1.21	10.47	7.52	↓ 5.20	1.68	19.25	4.99	45.80	7.79	4.21	11.71
Construcción	6.72	7.46	9.73	↑ 6.53	11.04	11.42	7.15	6.31	10.08	10.36	8.32
Comercio	3.05	9.25	9.94	↓ 7.13	4.90	9.10	11.77	2.36	11.51	11.23	8.12
Transporte y comunicaciones	1.71	8.22	7.24	↑ 6.58	3.13	9.24	6.67	3.13	11.60	11.14	7.43
Alojamiento y restaurantes	0.83	1.94	1.25	↓ 4.19	1.05	1.50	2.89	1.17	2.16	1.71	2.14
Servicios gubernamentales	3.89	2.96	8.55	↓ 3.94	10.15	3.26	4.53	2.71	7.72	4.72	4.26
Otros servicios	9.05	15.12	19.68	↓ 12.45	15.95	14.31	14.87	6.26	21.95	15.58	14.23
<b>Total departamental</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

Nota. En color de fuente roja se resaltan el sector productivo con menor participación en el departamento, mientras que en fuente azul el sector con mayor participación. Elaboración CEPLAN sobre la base de la información del INEI.

No obstante, hacia el año 2017 se observa un cambio significativo en el peso de la actividad minera y de hidrocarburos (de 33.61% a 48.12%) la cual aumento de manera significativa en la estructura productiva del departamento, este hecho se relaciona con el incremento de las operaciones mineras entre el 2013 y 2015 en las provincias de Espinar y Chumbivilcas. Sin embargo, es el sector agropecuario el que observa una reducción significativa (de 8.33% a 4.65%) explicado también por su desarrollo en tecnología de riego tradicional e inadecuada infraestructura.

#### **Matriz de participación del sector departamental en el sector de la macro región sur**

El análisis de la distribución de las actividades económicas muestra que el departamento de Arequipa ha mostrado un mayor dinamismo en el periodo 2007-2017, al incrementar su participación en la estructura económica macro regional, asimismo, más del 56.0% de la producción se encontraba ubicada en el espacio costa-sierra macro regional (Ica, Arequipa, Moquegua y Tacna). Entre ellos resaltó el departamento de Arequipa, el cual generó una producción que equivale a poco más de la cuarta parte del VAB macro regional (Tabla 5).

Por otra parte, el análisis desagregado por actividades muestra que, en el año 2017, la mayor proporción de las actividades agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, se encontraban ubicadas en el departamento de Ica (26.5%), seguido por Arequipa (19.9%), Puno (17.48%) y Cusco (11.61%). Esta distribución responde a la disponibilidad de tierras óptimas para el desarrollo agrícola, pues según el Censo Agropecuario del año 2012, estos cuatro departamentos concentraron cerca del 57.7% de la superficie agrícola macro regional. Asimismo, el agro evidenció altas productividades y un gran potencial agroexportador en la costa; no obstante, en zonas andinas, esta fue de baja productividad y destinada principalmente al autoconsumo (Neyra Aráoz, 2006).

Del mismo modo, la actividad minera y de hidrocarburos se concentró principalmente en la sierra macro regional (78.47%), seguido por el espacio costero (19.04%), y finalmente en la zona selva (2.9%). Sin embargo, Ayacucho mostró un incremento poco significativo en su participación en esta actividad de un 2.11% a cerca del 3.36% explicado por la expansión de su capacidad productiva en oro y plata.

Tabla 5. Macro región sur: distribución de las actividades económicas en la región centro, 2007-2017

2007											
Actividad productiva	Apurí mac	Arequi pa	Ayacuc ho	Cusco	Huanc avelica	Ica	Madre de Dios	Moqu egua	Puno	Tacna	Total macro región sur
Agropecuario, silvicultura y pesca	3.99	22.48	8.74	13.88	2.86	23.18	1.55	3.94	15.00	4.39	100.00
Minería e hidrocarburos	2.90	25.32	2.11	20.51	3.64	4.92	5.53	16.71	4.41	13.94	100.00
Electricidad, gas y agua	1.23	13.07	1.52	6.53	44.77	5.89	1.01	16.37	6.90	2.70	100.00
Manufactura	0.66	29.47	3.17	11.46	0.41	21.31	1.08	25.13	5.38	1.91	100.00
Construcción	3.53	22.79	5.76	18.90	4.52	13.02	2.19	9.62	9.42	10.24	100.00
Comercio	2.69	31.82	5.84	17.08	1.74	15.05	3.11	2.38	12.04	8.26	100.00
Transporte y comunicaciones	1.62	31.33	4.07	15.31	1.32	18.43	2.00	3.87	12.43	9.64	100.00
Alojamiento y restaurantes	2.73	25.00	2.98	36.35	1.55	10.20	3.10	4.54	8.81	4.73	100.00
Servicios gubernamentales	6.80	16.83	10.11	19.36	6.83	10.21	2.07	5.15	16.38	6.25	100.00
Otros servicios	3.95	28.53	6.50	17.07	3.46	14.60	2.11	3.66	13.48	6.65	100.00
<b>Total departamental</b>	<b>2.83</b>	<b>26.39</b>	<b>4.62</b>	<b>16.95</b>	<b>3.84</b>	<b>13.66</b>	<b>2.90</b>	<b>11.69</b>	<b>9.14</b>	<b>7.99</b>	<b>100.00</b>

2017											
Actividad productiva	Apurí mac	Arequi pa	Ayacuc ho	Cusco	Huanc avelica	Ica	Madre de Dios	Moqu egua	Puno	Tacna	Total macro región sur
Agropecuario, silvicultura y pesca	4.96	19.90	7.56	11.61	3.68	26.55	2.05	1.77	17.48	4.43	100.00
Minería e hidrocarburos	13.70	30.59	3.36	27.33	1.06	6.89	2.47	6.23	2.43	5.92	100.00
Electricidad, gas y agua	1.76	14.20	1.50	10.46	41.17	10.59	0.77	11.46	5.27	2.83	100.00
Manufactura	0.71	24.50	3.12	8.55	0.43	23.75	0.91	30.32	5.59	2.11	100.00
Construcción	5.56	24.59	5.69	15.11	3.97	19.84	1.85	5.89	10.19	7.31	100.00
Comercio	2.58	31.20	5.95	16.88	1.81	16.19	3.11	2.25	11.92	8.12	100.00
Transporte y comunicaciones	1.59	30.31	4.73	17.04	1.26	17.96	1.93	3.26	13.13	8.80	100.00
Alojamiento y restaurantes	2.68	24.87	2.83	37.71	1.47	10.11	2.90	4.25	8.49	4.70	100.00
Servicios gubernamentales	6.28	19.02	9.76	17.79	7.12	11.07	2.28	4.94	15.24	6.50	100.00
Otros servicios	4.38	29.11	6.72	16.84	3.35	14.53	2.24	3.41	12.98	6.43	100.00
<b>Total departamental</b>	<b>6.88</b>	<b>27.39</b>	<b>4.86</b>	<b>19.24</b>	<b>2.99</b>	<b>14.45</b>	<b>2.15</b>	<b>7.75</b>	<b>8.41</b>	<b>5.87</b>	<b>100.00</b>

Nota. En color de fuente roja se resaltan el departamento en el que cada sector productivo ha tenido menor participación, mientras que en fuente azul el departamento en el que el sector tuvo mayor participación. Elaboración CEPLAN sobre la base de la información del INEI.

De esta forma, para el 2017, a pesar que el sector alojamiento y restaurantes ha perdido peso en la estructura económica en el departamento de Cusco, el sector ha aumentado su participación dentro de la macro región sur (de 36.35% a 37.71%). Ello se debió a que en sus territorios se encuentra circunscrita las ciudades más importantes de la zona sur del país, resaltando la ciudad de Cusco, por su alta afluencia de turistas, lo que la ha convertido en la capital del turismo en el Perú.

### Coefficientes de localización

Este indicador permite conocer el grado de especialización relativa del departamento frente a los departamentos de la macro región sur. En este sentido, un valor mayor a 1 indicaría la existencia de especialización relativa en la actividad (sector) determinado.

Con respecto al departamento de Cusco, durante el 2007 el departamento se especializó principalmente en la actividad alojamiento y restaurantes, ello debido a su gran oferta turística como centros arqueológicos, culturales, étnicos, paisajísticos, entre otros, que lo ha posicionado como el principal destino turístico a nivel nacional (BCRP, 2018d). Adicionalmente, en ese mismo año, este departamento mostró ventajas relativas sobre las actividades mineras y de hidrocarburos, construcción, comercio, servicios gubernamentales y otros servicios. No obstante, en el año 2017, este panorama ha mostrado un cambio significativo, pues la actividad de hidrocarburos se posicionó como la segunda actividad de mayor importancia relativa en Cusco, ello gracias al incremento de la producción de gas natural de Camisea.

**Tabla 6. Macro región sur: coeficientes de localización de la región Cusco, 2007 y 2017**

Sector productivo	2007		2017
Agropecuario, silvicultura y pesca	0.82	↓	0.60
Minería e hidrocarburos	1.21	↑	1.42
Electricidad, gas y agua	0.39	↑	0.54
Manufactura	0.68	↓	0.44
Construcción	1.12	↓	0.79
Comercio	1.01	↓	0.88
Transporte y comunicaciones	0.90	↓	0.89
Alojamiento y restaurantes	2.15	↓	1.96
Servicios gubernamentales	1.14	↓	0.92
Otros servicios	1.01	↓	0.88

Nota. Elaboración CEPLAN sobre la base de la información del INEI.

### Cociente de variación

El cociente de variación ayuda a visibilizar la variación del VAB del departamento y la variación del VAB por actividad productiva en el departamento y en la macro región sur. De esta forma un valor superior a 1 indicaría un crecimiento del sector o actividad productiva de un año respecto a otro, un valor igual a 1 indicaría estancamiento del sector y, finalmente, un valor menor que 1 indicaría que el sector está en condiciones de decrecimiento. En este sentido, se observa que el departamento de Cusco creció en una tasa de 2.0 entre los años 2007 y 2017 (Ver Tabla 6).

**Tabla 7. Cociente de variación en el departamento de Cusco y la macro región sur, 2007-2017**

Sector productivo	Cusco	Variación del sector en la macro región sur
Agropecuario, silvicultura y pesca	1.1	1.8
Minería e hidrocarburos	2.8	1.5
Electricidad, gas y agua	2.4	1.7
Manufactura	0.9	1.7
Construcción	2.1	2.9
Comercio	1.7	1.2
Transporte y comunicaciones	2.3	1.2
Alojamiento y restaurantes	1.8	1.2
Servicios gubernamentales	1.7	1.5
Otros servicios	1.6	2.1
<b>Variación de la región (vRj)</b>	<b>2.0</b>	

Nota. Elaboración CEPLAN sobre la base de la información del INEI.

Al respecto, se observa que para la macro región sur existe un mayor dinamismo económico sobre todo para los sectores de construcción y agropecuario. Sin embargo, para el caso del departamento de Cusco, el mayor dinamismo se explicaría principalmente por el crecimiento de la producción de

electricidad, gas y agua, y la extracción de minerales e hidrocarburos, con un mayor énfasis en esta última con tasas de 2,4 y 2,8 respectivamente.

### **Coeficiente de reestructuración**

El coeficiente de reestructuración realiza una comparación entre la estructura económica departamental, en términos de composición sectorial, en dos momentos del tiempo (uno inicial y uno final). El rango de este coeficiente es de 0 a 1. Un valor cercano a 0 implica que no han ocurrido cambios en la estructura económica departamental, mientras que un valor cercano a 1 significa que ha ocurrido una reestructuración profunda de la economía departamental.

De acuerdo a lo anterior, la Tabla 7 muestra que entre los años 2007 y 2017 el departamento de Huánuco no ha presentado reestructuraciones productivas significativas, pues sus coeficientes de especialización fluctuaron en valores cercanos a 0. Sin embargo, las actividades del sector agropecuario y manufactura denotan una reestructuración, lo cual implica una reducción de estas actividades y pérdida en el peso de composición sectorial en el departamento. En contraste, la actividad que ha ganado mayor participación en el VAB en el departamento es electricidad, gas y agua, actividad que ha absorbido parte del desplazamiento productivo.

**Tabla 8. Cusco: coeficiente de reestructuración, 2007-2017**

Sector Productivo	Cusco
Agropecuario, silvicultura y pesca	-0.037
Minería e hidrocarburos	0.145
Electricidad, gas y agua	0.002
Manufactura	-0.066
Construcción	0.004
Comercio	-0.013
Transporte y comunicaciones	0.008
Alojamiento y restaurantes	-0.004
Servicios gubernamentales	-0.007
Otros servicios	-0.034
<b>Coeficiente de reestructuración (Cr)</b>	<b>0.160</b>

*Nota.* Elaboración CEPLAN sobre la base de la información del INEI.

## 3.4.5. Competitividad y ejes de desarrollo

### 3.4.5.1. Competitividad en Cusco

Desde el 2012, el Instituto Peruano de Economía (IPE) calcula el Índice de Competitividad Regional (INCORE)<sup>2</sup> con la finalidad de cuantificar la posición relativa de las 25 regiones del país a través de seis pilares de competitividad: entorno económico, infraestructura, salud, educación, laboral e instituciones. El índice se compone de 40 indicadores agrupados en los seis pilares mencionados, los cuales se construyen con los últimos datos disponibles de las fuentes oficiales.

El INCORE intenta replicar la metodología usada por el Foro Económico Mundial para calcular el Índice Global de Competitividad. Con dicha metodología, se calcula la dinámica de la región y la diferencia relativa respecto a otras regiones, lo cual determina su nivel de competitividad.

<sup>2</sup> La Pontificia Universidad Católica del Perú también evalúa la competitividad regional, analizando cinco pilares: economía, empresas, gobierno, infraestructura y personas. Sin embargo, de acuerdo con la revisión realizada, no están disponibles los indicadores que conforman el índice que calculan.

De acuerdo con INCORE (2024), Cusco ocupa el puesto 8. La región avanzó una posición respecto al 2023. El resultado se explica principalmente por el avance en cinco posiciones en el pilar Instituciones debido a la mejor percepción de la gestión pública regional y una disminución de conflictos sociales. Además, la región subió dos posiciones en el pilar Económico y Educación gracias a la mayor tenencia de cuentas y la mayor asistencia escolar, respectivamente.

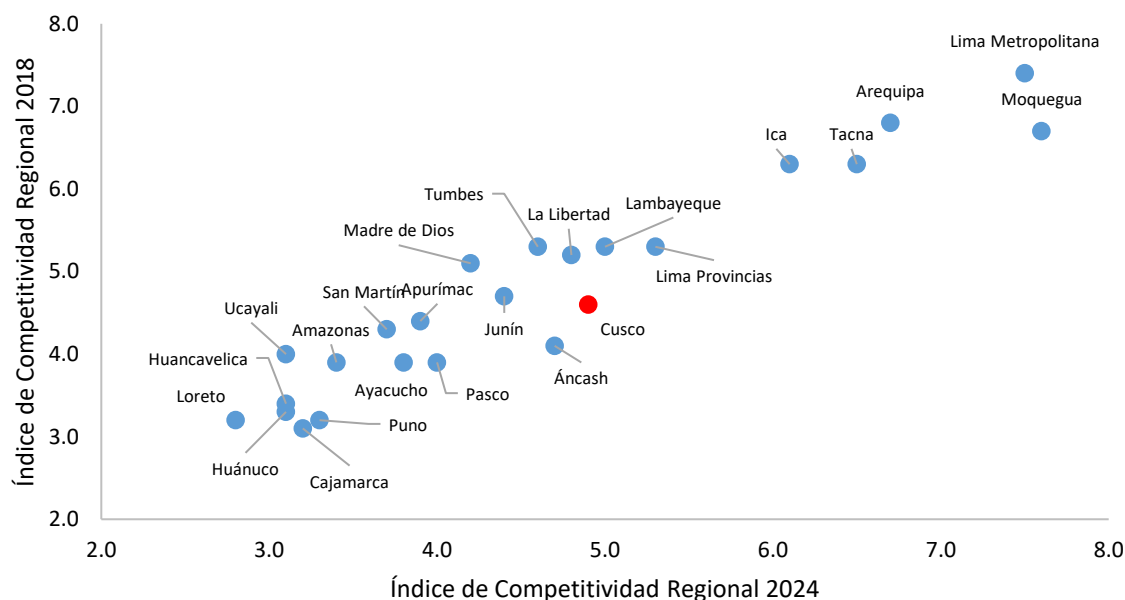


Figura 41. Perú: comparativo del Índice de Competitividad Regional, 2024 y 2018

Nota. Lima Metropolitana incluye a Callao. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INCORE publicado por el IPE.

### Entorno económico

Cusco ocupa el lugar 5 en el pilar entorno económico. El indicador que muestra un mejor desempeño es el relacionado al PBI real (puesto 4). Por otro lado, el indicador que muestra un peor desempeño es el relacionado al gasto real per cápita mensual (en puesto 13).

Tabla 9. Indicadores del pilar entorno económico

Indicador	Unidad	2021	2022	2023	2024	Fuente
Producto bruto interno real	Millones de soles de 2007	19,289.0	20,509.0	21,613.0	22,194.0	INEI. Cálculos IPE.
Producto bruto interno real per cápita	Soles de 2007	14,131.0	14,971.0	15,655.0	15,970.0	INEI. Cálculos IPE.
Stock de capital por trabajador	Soles de 2007	25,960.0	25,269.0	26,581.0	27,858.0	INEI. Cálculos IPE.
Presupuesto público per cápita mensual	Soles	509.0	602.0	694.0	724.0	INEI, MEF-SIAF. Cálculos IPE.
Gasto real per cápita mensual	Soles de Lima Metropolitana del año anterior	1,560.0*	680.0	794.0	846.0	INEI-ENAHQ. Cálculos IPE.

Tenencia de cuentas	% de la población adulta con cuenta en una entidad financiera	-5.8**	43.1	45.1	52.9	INEI-ENAHO. Cálculos IPE.
Acceso al crédito	% de población adulta con crédito financiero	34.4	35.3	37.8	33.0	SBS. Cálculos IPE.

*Nota.* \*Corresponde al Gasto real por hogar mensual (Soles de 2020) y \*\*Corresponde al Incremento del gasto real por hogar (promedio móvil de 3 años de la variación anual a Soles de 2020); indicadores discontinuados en 2022. Tomado de INCORE 2024, 2023, 2022 y 2021.

### Infraestructura

En el pilar infraestructura, Cusco ocupa la posición 7. El indicador que tiene mejor posición respecto a los demás del pilar es el relacionado a la densidad del transporte aéreo nacional (puesto 1). Lo contrario ocurre con el indicador de precio medio de electricidad, donde ocupa el puesto 23.

**Tabla 10. Indicadores del pilar infraestructura**

Indicador	Unidad	2021	2022	2023	2024	Fuente
Acceso a electricidad, agua y desagüe	% de hogares con acceso a electricidad, agua y desagüe	64.8	65.8	66.2	67.7	INEI-ENAHO. Cálculos IPE.
Precio medio de electricidad	Centavos de US\$/kWh	20.6*	19.8*	22.3	23.3	MINEM. Cálculos IPE.
Red vial local pavimentada o afirmada	% de la red vial departamental y vecinal pavimentada o afirmada	41.9	42.2	42.5	42.5	MTC. Cálculos IPE.
Continuidad en la provisión de agua	N° de horas al día	20.2	20.5	19.6	18.4	SUNASS (2007-2013), INEI-ENAPRES (2014-2023). Cálculos IPE.
Acceso a telefonía e internet móvil	N° de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes	49.4**	77.9**	80.6	80.6	INEI-ENAHO (2004-2013), INEI (2014-2022). Cálculos IPE
Acceso a internet fijo	% de hogares con acceso a internet	11.9	33.4	39.8	37.7	INEI-ENAHO (2004-2014. Osiptel (2015-2023). Cálculos IPE
Densidad del transporte aéreo nacional	N° de pasajeros en vuelos nacionales por cada 1,000 habitantes	714	1,087	2,059	2,147	INEI, CORPAC. Cálculos IPE.

*Nota.* \*Solo toma en cuenta usuarios regulados. \*\*Porcentaje de hogares con al menos un celular; N° de líneas con servicio de internet móvil por cada 100 habitantes. Tomado de INCORE 2024, 2023, 2022 y 2021.

## Salud

Cusco ocupa el puesto 12 en el pilar salud. Los indicadores que tienen mejor posición respecto a los demás del pilar son los relacionados con cobertura del personal médico y desnutrición crónica (puesto 8). Lo contrario ocurre con el indicador esperanza de vida al nacer, donde ocupa el puesto 22.

**Tabla 11. Indicadores del pilar salud**

Indicador	Unidad	2021	2022	2023	2024	Fuente
Esperanza de vida al nacer	Años de vida restantes al nacer	74.3	74.4	74.5	74.7	INEI-SIRTOD. Cálculos IPE.
Desnutrición crónica	% de menores de 5 años con longitud o talla baja para su edad	13.5	12.7	12.2	9.5	INEI-ENDES. Cálculos IPE.
Prevalencia de anemia	% de niños de 6 a 35 meses de edad con anemia	53.7	54.1	51.3	49.9	INEI-ENDES. Cálculos IPE.
Vacunación	% de menores de 36 meses con vacunas básicas completas para su edad	75.9	79.9	65.6	67.1	INEI-ENDES. Cálculos IPE.
Cobertura del personal médico	N° de médicos por cada 10,000 habitantes	20.6	21.8	23.9	23.9	INEI. Cálculos IPE.
Partos institucionales	% de partos atendidos en un establecimiento de salud por personal calificado	98.6	97.8	97.6	96.4	INEI-ENDES. Cálculos IPE.

Nota. Tomado de INCORE 2024, 2023, 2022 y 2021.

## Educación

En el pilar educación, Cusco se ubica en la posición 9. El indicador que tiene mejor posición respecto a los demás del pilar es el relacionado a la asistencia escolar (en puesto 4). Lo opuesto ocurre con el indicador referido a analfabetismo, donde ocupa el puesto 21.

**Tabla 12. Indicadores del pilar educación**

Indicador	Unidad	2021	2022	2023	2024	Fuente
Analfabetismo	% de la población de 15 años a más analfabeta	8.8	9.5	9.6	8.8	INEI-ENAHO. Cálculos IPE.
Asistencia escolar básica	% de la población de 3 a 16 años que asiste a I-P-S* en edad correspondiente	92.5	93.7	92.5	96.0	INEI-ENAHO. Cálculos IPE.
Población con secundaria a más	% de la población de 15 años a más que al menos culminó secundaria	54.3	55.9	57.8	57.9	INEI-ENAHO. Cálculos IPE.
Rendimiento escolar en primaria	% de estudiantes 2do de primaria con rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas	28.0	28.0	12.8	12.8	MINEDU-ECE/EM. Cálculos IPE.
Rendimiento escolar en secundaria	% de estudiantes 2do de secundaria con rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas	7.7	7.7	8.3	8.9	MINEDU-ECE/EM/ENLA. Cálculos IPE.

Colegios con los tres servicios básicos	% de colegios de educación básica con acceso a electricidad, agua y desagüe	37.1	31.0	36.9	36.8	MINEDU. Censo Educativo. Cálculos IPE.
Colegios con acceso a internet	% de colegios de primaria y secundaria con acceso a internet	57.1	60.0	56.7	50.5	MINEDU-ESCALE. Cálculos IPE.

Nota. \*Inicial-Primaria-Secundaria. Tomado de INCORE 2024, 2023, 2022 y 2021.

### Laboral

Cusco ocupa el puesto 11 en el pilar laboral. El indicador que más favorece la competitividad del departamento es la brecha de género en ingresos laborales (puesto 3). Por el contrario, el indicador de menor competitividad es el ingreso mensual por trabajo, ocupando el puesto 16.

**Tabla 13. Indicadores del pilar laboral**

Indicador	Unidad	2021	2022	2023	2024	Fuente
Ingreso mensual por trabajo	Soles de Lima Metropolitana del año anterior	953.0	1,057.0	1,507.0	1,168.0	INEI-ENAHO. Cálculos IPE.
Brecha de género en ingresos laborales	% de los ingresos laborales masculinos que exceden a los femeninos	15.4	28.9	27.0	21.2	INEI-ENAHO. Cálculos IPE.
Empleo adecuado	% de la PEA ocupada adecuadamente empleada	24.8	42.5	43.7	45.9	INEI-ENAHO. Cálculos IPE.
Fuerza laboral educada	% de la PEA ocupada con al menos educación superior	24.4	24.5	28.0	26.7	INEI-ENAHO. Cálculos IPE.
Índice de formalidad laboral	Del 0 al 10	89.6*	2.37	2.32	3.12	INEI-ENAHO, MTPE-Planilla Electrónica. Cálculos IPE.
Brecha de género en participación laboral	Diferencia entre la participación laboral masculina y femenina en puntos porcentuales	-4.6**	7.2	6.3	12.3	INEI-ENAHO. Cálculos IPE.

Nota. \*Corresponde al porcentaje de la PEA ocupada con empleo informal y \*\*Corresponde a la Creación de empleo formal (promedio móvil 3 años de la variación anual); indicadores discontinuados en 2022. Tomado de INCORE 2024, 2023, 2022 y 2021.

### Instituciones

En el pilar instituciones, Cusco se ubica en el puesto 15. El indicador que tiene mejor posición respecto a los demás del pilar es el relacionado a la recaudación municipal por habitante (puesto 5). Lo opuesto ocurre con el indicador referido a la victimización por hechos delictivos, donde ocupa el puesto 21.

**Tabla 14. Indicadores del pilar instituciones**

Indicador	Unidad	2021	2022	2023	2024	Fuente
Ejecución de la inversión pública	% de ejecución del gasto de inversión presupuestado	69.6	73.7	76.1	78.1	MEF-SIAF. Cálculos IPE.

Percepción de la gestión pública regional	% de la población adulta que considera que la gestión del Gob. Regional es buena o muy buena	13.9	16.1	14.3	22.9	INEI-ENAHO. Cálculos IPE.
Conflictividad social	Conflictos sociales activos por cada 100,000 habitantes	1.03	0.73	1.16	1.01	Defensoría del Pueblo, INEI. Cálculos IPE.
Victimización por hechos delictivos	% de la población urbana de 15 años a más víctima de algún hecho delictivo en los últimos doce meses	9.0*	24.5	28.6	29.4	INEI-ENAPRES. Cálculos IPE.
Homicidios	N° de homicidios por cada 100,000 habitantes	2.7	3.0	6.4	6.4	INEI. Cálculos IPE.
Recaudación municipal por habitante	Soles	88.5**	149.5	250.0	288.0	MEF-SIAF. Cálculos IPE.
Resolución de expedientes judiciales	% de expedientes resueltos del total de carga judicial (pendientes e ingresantes)	28.8	36.1	38.0	37.5	Poder Judicial. Cálculos IPE.

*Nota.* \*Corresponde a Criminalidad (n° de denuncias de delitos por cada 1,000 habitantes) y \*\*Corresponde a Percepción de inseguridad (% de la población urbana de 15 años a más con percepción de inseguridad en su zona o barrio); indicadores descontinuados en 2022. Tomado de INCORE 2024, 2023, 2022 y 2021.

### 3.4.5.2. Ejes de desarrollo prioritarios

Según cifras del Ministerio de Transportes y Comunicaciones, durante 2018, de los 168,473 km de la red vial nacional, Cusco concentró el 10.1% (2,034.1 km), de los cuales el 71.7% correspondió a la red vecinal, el 16.4% departamental, y el 11.9% restante (772.4 km) a la red nacional. Del total de la red vial en Cusco, solo el 13.0% de la vía se encuentra pavimentada. De la red vial sin pavimento en Cusco (14,868.4 km), el 81.6% corresponde a la red vecinal, el 15.6% a la red departamental y el 2.8% restante a la red nacional (MTC, 2018).

Adicionalmente, Cusco cuenta con 459 km de vía férrea en dos rutas: 338 km tramo Cusco-Juliaca y 121 km tramo Cusco Hidroeléctrica. Asimismo, en el departamento se utiliza el transporte pluvial en el río Alto Madre de Dios, por lo que se dispone con un embarcadero en la localidad Atalaya – Pilcopata, distrito de Kosñipata, provincia de Paucartambo (Gobierno Regional de Cusco, 2016).

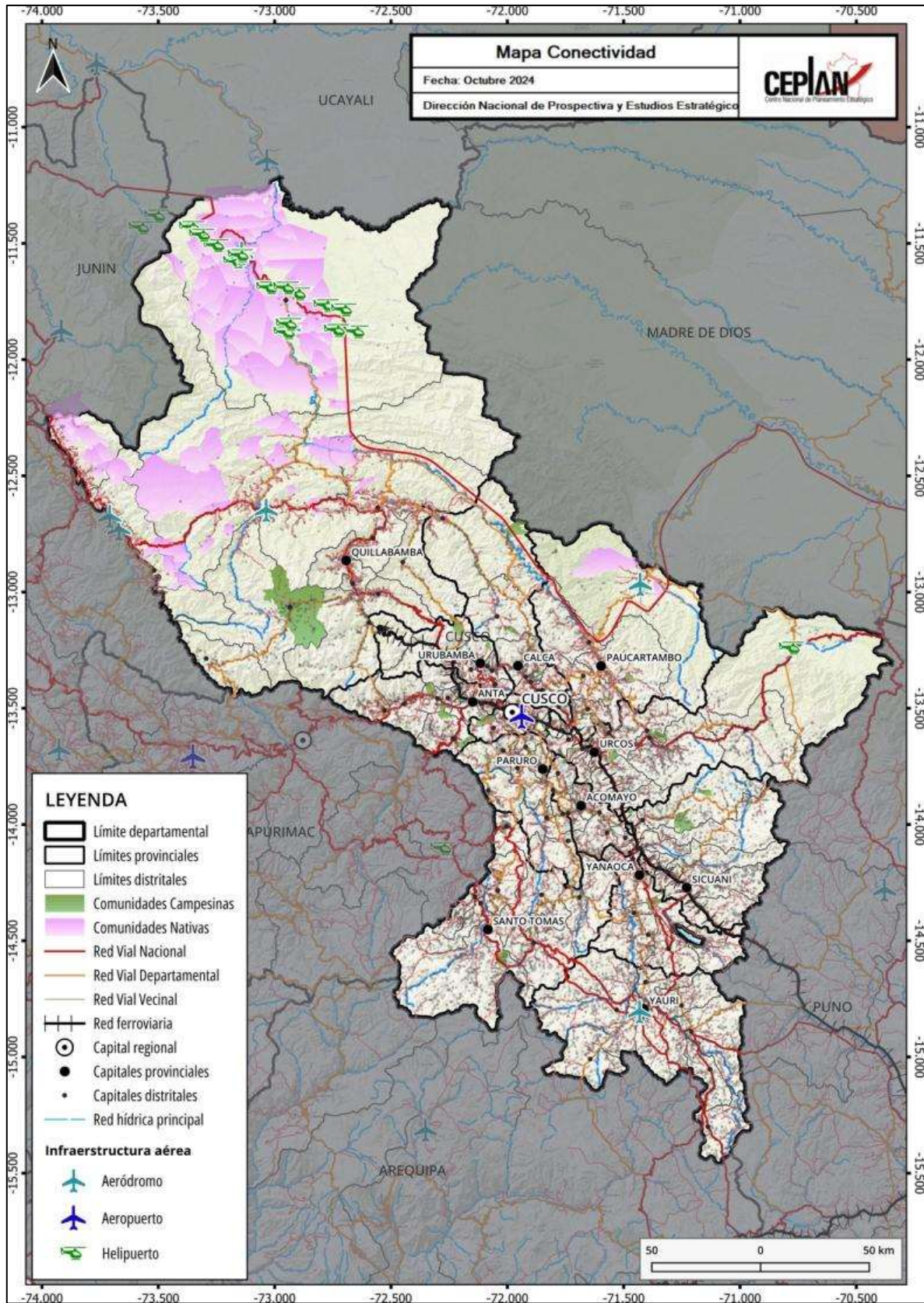


Tabla 15. Cusco: mapa de conectividad

Nota. Elaboración CEPLAN.

Los ejes de articulación longitudinal y transversal promueven la integración territorial del departamento, así como la integración de los mercados de las provincias intermedias y de éstos a la zona costera, andina y Amazónica; además generan dinámicas económicas entre los mercados locales. En ese sentido, en el Plan de Desarrollo Regional Concertado de Cusco al 2030 se establece como prioridad realizar inversiones enfocadas en concluir a nivel de asfalto toda la red vial nacional y departamental. Además, pone en evidencia que las provincias de Paucartambo, Chumbivilcas, Paruro, Acomayo y canas que tienen una situación de pobreza alta, no cuentan en su mayoría con vías asfaltadas que las integren, pudiendo ser esta característica uno de los determinantes de su desigual desarrollo (Gobierno Regional de Cusco, 2016).

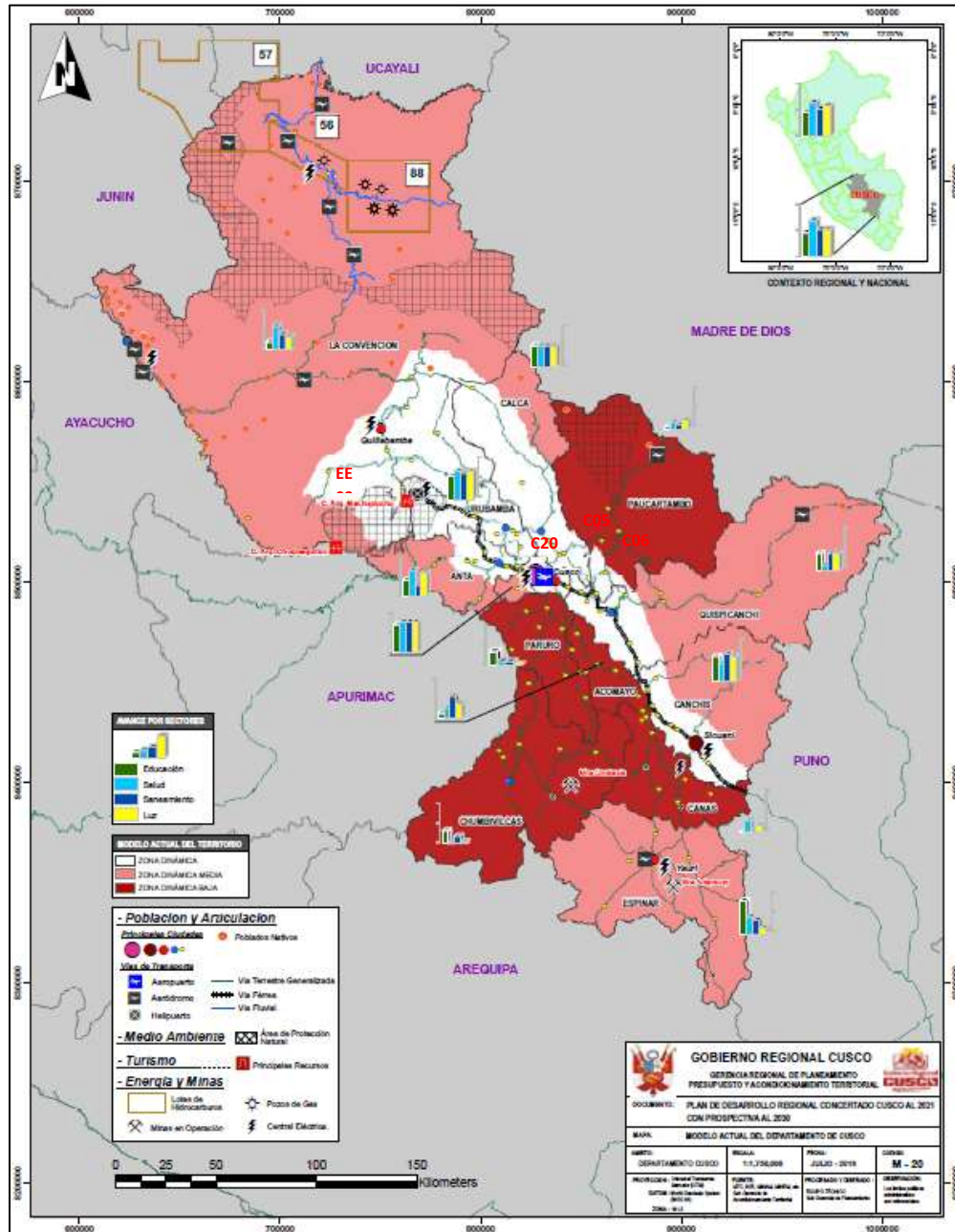


Figura 42. Cusco: modelo actual del departamento

Nota. EE 02: Panamericana Sur hasta Arequipa, C05: Matarani - Arequipa- Juliaca- Puno- Pte. Inambari, C06: Arequipa- Moquegua- Tacna- La Concordia (Frontera con Chile), C20: Dv. Quilca - Matarani - Ilo - Tacna. Tomado del MTC.

De hecho, la inversión en infraestructura vial resulta prioritaria para el desarrollo de la región en el corto y mediano plazo, dado que promueve la competitividad de la región al reducir en tiempo y costos los precios de los productos que pueden llegar a mercados locales, regionales y de exportación (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019). Así, en el Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad (PNIC) se incluye a Cusco en el programa de infraestructura vial para la competitividad en un corredor vial alimentador: CVA 04: Corredor Cusco-Madre de Dios I (273.57 kilómetros). Se espera que impacte positivamente en la pequeña agricultura familiar, con la posibilidad de reducir costos de insumos y el poder comercializar sus productos siendo una zona especialmente sensible y muy poco conectada.

Por otra parte, el Plan Regional Exportador de Cusco - PERX (MINCETUR, 2019a) identifica que la región presenta brechas de competitividad exportadora relacionadas con la gestión logística; por lo que propone como acción específica desarrollar proyectos de infraestructura vial para reducir costos logísticos (vías departamentales y vecinales).

De hecho, la inversión en infraestructura vial permitirá un avance en el cierre de brechas de infraestructura en la región, contribuyendo, además, al desarrollo de una infraestructura logística competitiva y una red de proveedores que se puedan incorporar en la cadena global de valor; y que redunden en mayor empleo y bienestar de la población (CEPLAN, 2019).

### 3.4.6. Potencialidades productivas en el territorio

#### 3.4.6.1. Productos potenciales con ventajas comparativas

El análisis de los datos del comercio internacional con base en los indicadores de ventaja comparativa revelada (IBCR y el IB) han permitido identificar una lista de dieciocho (18) productos no tradicionales, los cuales deben de articularse con estrategias regionales que permitan exportar productos más complejos, especializados y diversos para incrementar la competitividad y reducir la vulnerabilidad de la economía peruana ante las variaciones en los precios de los bienes exportados.

Es preciso señalar que el modelo teórico utilizado para este análisis, tal y como se detalla en CEPLAN (2019) ha permitido identificar aquellos productos líderes de las exportaciones no tradicionales a nivel nacional; sin embargo, la canasta exportadora es más amplia y deja espacio para impulsar el comercio internacional a partir de otros productos con ventajas comparativas, que por los criterios de priorización no fueron incluidos, tales como joyería, manufactura de piedras preciosas, entre otros.

En la Tabla 15 se muestran los productos en los que el Perú ha presentado ventajas comparativas reveladas en el intercambio comercial con el mundo, durante el período 2012-2018. El sector agropecuario y agroindustrial sería el de mayor potencial para impulsar la economía, toda vez que de los dieciocho productos identificados como potenciales en la canasta exportadora, ocho productos se encontrarían relacionados a este sector, los cuales presentarían altas ventajas en el intercambio que el Perú ha realizado con el mundo en los últimos años.

Estos productos son: (i) pimientos dulces, frescos o refrigerados; (ii) cebollas frescas; (iii) arvejas verdes; (iv) arándanos, aguaymanto, granada, lúcuma, mango, etc.; (v) higos frescos; (vi) toronjas; (vii) manteca de cacao; y (viii) bulbos de amarilis.

Este panorama se condice con la tendencia observada durante las últimas décadas, en la cual la mayor parte de los productos incorporados a la oferta exportable no tradicional ha proveniendo del sector agropecuario. Esto tiene grandes implicancias a nivel territorial, pues representa una oportunidad para impulsar la economía principalmente en zonas rurales.

**Tabla 16. Perú: productos con mayor potencial en el mercado internacional, según Índice de Balanza Comercial relativa (IBCR), 2012-2018**

Lista	SH 06	Descripción arancelaria	Productos	Sector	IBCR
1	070960	Pimientos de géneros "capsicum" o "pimenta" frescos o refrigerados	Pimientos dulces, frescos o refrigerados	Agropecuario	1.00
2	510310	Borras del peinado de lana o pelo fino (excl. las hilachas)	Noils y desperdicios de pelo de alpaca	Materias textiles	1.00
3	070310	Cebollas y chalotes, frescos o refrigerados	Cebollas frescas	Agropecuario	1.00
4	070810	Guisantes "arvejas, chícharos" "Pisum sativum", frescos o refrigerados	Arvejas verdes	Agropecuario	1.00
5	440929	Madera, incl., frisos para parkés	Frisos para parkés	Madera	0.99
6	630120	Mantas de lana o pelo fino	Mantas de alpaca	Prendas de vestir	0.99
7	081190	Frutos comestibles, sin cocer o cocidos en agua o vapor, congelados	Arándanos, aguaymanto, granada, lúcuma, mango, palta, etc.	Agropecuario	0.99
8	080420	Higos, frescos o secos	Higos frescos	Agropecuario	0.99
9	030314	Truchas congeladas "Salmo trutta"	Truchas congeladas	Pescado	0.99
10	281700	Óxido de cinc; peróxido de cinc	Óxido de zinc	Químicos	0.98
11	611019	Suéteres "jerseys", "pullovers", cardiganes, chalecos y artículos similares, de punto	Suéteres "jerseys", "pullovers", chalecos	Prendas de vestir	0.97
12	621420	Chales, pañuelos de cuello, bufandas y artículos similares	Chales, pañuelos, bufandas	Prendas de vestir	0.97
13	220820	Aguardiente de vino o de orujo de uvas	Pisco	Bebidas	0.97
14	511290	Tejidos con alto contenido de lana peinada o pelo fino	Tejidos de lana	Materias textiles	0.96
15	740821	Alambre a base de cobre-zinc (latón)	Alambre de cobre	Cobre y sus manufacturas	0.95
16	080540	Pomelos o toronjas frescos o secos	Toronjas	Agropecuario	0.95
17	180400	Manteca, grasa y aceite de cacao	Manteca de cacao	Agropecuario	0.76
18	060110	Bulbos, cebollas, tubérculos, en reposo vegetativo	Bulbo de amarilis	Agropecuario	0.67

Nota. Elaboración CEPLAN con datos de Comtrade.

### 3.4.6.2. Productos potenciales en Cusco

En este apartado se realiza un análisis más detallado de algunos de los productos potenciales más relevantes desde una mirada del comercio internacional y de la producción local. Para ello se consideró aquellos productos que representaron una mayor complejidad, mayor cercanía a las capacidades productivas de la economía departamental, y que a su vez evidenciaron una mayor participación sobre el total de las exportaciones tradicionales y no tradicionales en el año 2019.

Asimismo, como se mencionó en el apartado anterior, existe una relación interesante entre los cultivos seleccionados y la ruralidad del territorio donde se producen. Tomando en cuenta que el desarrollo potencial de la actividad agropecuaria puede traducirse en el desarrollo local del territorio donde se lleva a cabo, se podría decir que la potencialidad de cultivar determinados productos es también una potencialidad para el territorio; pues representa una oportunidad para impulsar la economía principalmente en zonas rurales.

Las ventajas comparativas que el país registra a nivel de diversos productos es una oportunidad para seguir promoviendo las inversiones en dichos sectores y garantizar especialmente el desarrollo

regional a través de apuestas productivas que fortalezcan el tejido empresarial, el desarrollo de una infraestructura logística competitiva y una red de proveedores que se puedan incorporar en la cadena de valor, que redunde en mayor empleo y bienestar de la población.

En este contexto, el departamento de Cusco presentaría capacidades endógenas para atender la demanda externa de aquellos productos que pueden impulsar el desarrollo departamental y que deberían de abrir la discusión sobre el desarrollo productivo regional y cómo promover el fortalecimiento del potencial competitivo.



**Figura 43. Cusco: principales productos con ventajas comparativas en el comercio internacional con potencial para ser aprovechados en el territorio**

*Nota.* Elaboración CEPLAN a partir de la información del INEI y Ministerio del Ambiente.

De acuerdo con el MINCETUR (2021), en el 2020, en un contexto de la pandemia del COVID-19, las exportaciones de 12 departamentos registraron incrementos, incluido récords en 4 de ellas: La Libertad (con US\$ 3,134 millones), Lambayeque (US\$ 733 millones), Ayacucho (US\$ 669 millones) y Amazonas (US\$ 41 millones). Pese a ello, la exportación total de las regiones declinó 13.0% y la nacional 15.4%. En el sur, tres regiones elevaron sus exportaciones: Puno y Apurímac por las mayores ventas de oro, y Tacna por la mayor exportación de cobre y oro.

En tanto, el departamento de Cusco exportó productos al exterior por un valor de US\$ 1758,5 millones, menor en 17.0% al monto registrado el 2019, representando el 14.9% del total exportado por la macrorregión sur ese año.

Los principales productos exportados por el departamento el 2020 fueron: (i) cobre (US\$ 1,515.2 millones); (ii) oro (US\$ 192.3 millones); y (iii) molibdeno (US\$ 22.5 millones). Por otro lado, el 2020 las agroexportaciones de Cusco se elevaron en 8.0%, registrando ventas al exterior por un valor de US\$ 23 millones.

En tal sentido, durante el primer semestre de 2020 la agroexportación en Cusco se enfocó en las ventas al exterior de: (i) café; (ii) alcachofa; (iii) maíz; (iv) palta; (v) habas; (vi) cacao en grano; (vii)

hongos; (viii) quinua; (ix) frijoles; (x) colorantes de achiote; (xi) productos de lana y pelo fino; entre otros (MINCETUR, 2020).

### **3.4.6.3. Productos tradicionales**

Es preciso señalar que, en la canasta exportadora de Cusco, hay productos tradicionales basados en recursos naturales que el Perú ha exportado al mundo con una participación mayor en el comercio frente a otros productos. Esto ha permitido obtener un IBCR positivo, que expresa una ventaja en los intercambios comerciales. En CEPLAN (2019) se identificaron diversos productos a nivel nacional como el cobre, oro, zinc, plata, plomo, molibdeno, harina y aceite de pescado, gas natural y café; los cuales deberían articularse con estrategias regionales que permitan exportar productos más complejos, especializados y diversos para incrementar no solo su competitividad, sino también para hacer menos vulnerable la economía ante las variaciones en los precios de los bienes exportados.

La región sur y en especial Cusco, tiene un potencial para continuar atendiendo la demanda internacional de algunos de esos productos mineros, como la producción minero-metálica de oro en la provincia de Chumbivilcas por Anabi S.A.C. y en la provincia de Espinar por la Compañía Minera Antapaccay S.A.; así como el concentrado de cobre que se explota en la provincia de Espinar por la Compañía Minera Antapaccay S.A y en la provincia de Chumbivilcas por Hudbay Perú S.A.C., principalmente.

De acuerdo con el BCRP (2020), durante el año 2020, la producción acumulada del sector minero e hidrocarburos en Cusco disminuyó en 9.6% con respecto a la producción registrada en 2019. La producción de oro disminuyó 46.4%, cobre 15.7%, y gas natural 9.6%, principalmente. Las operaciones mineras y de hidrocarburos fueron afectadas por las medidas de emergencia sanitaria para evitar la propagación del COVID-19.

Sin duda, el potencial minero de Cusco está relacionado con la explotación de cobre, toda vez que el 2020 concentró el 12.2% de la producción de este metal a nivel nacional, después de Áncash que tuvo una participación del 18.6%, Apurímac (18.3%) y Arequipa (14.6%). De acuerdo con las estadísticas del INEI, el 2020 Cusco produjo un volumen aproximado de 262.6 mil toneladas de cobre, mayor en 182.4% al volumen registrado el año 2010; pero el menor volumen de los últimos seis años.

Asimismo, la producción de oro alcanzó el 2020 un volumen de 3,325 kilogramos finos, con lo cual el departamento contribuyó con el 3.8% de la producción nacional. Este volumen producido fue 41.4% mayor al volumen del año 2010, pero el menor de los últimos cuatro años. Otros productos importantes en el departamento son la plata y el molibdeno, que el 2020 Cusco participó con el 3.4% y 3.7% de la producción nacional, respectivamente.

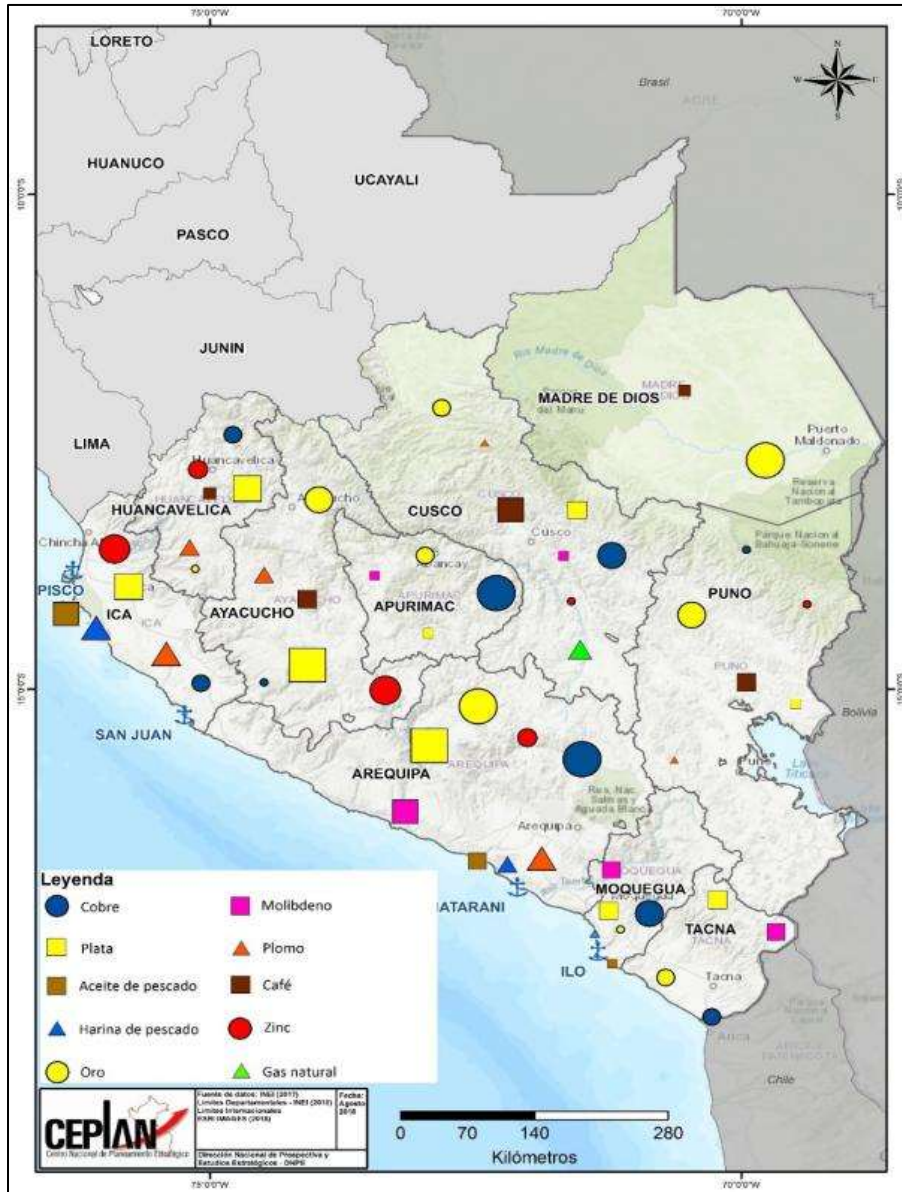
Según la información del Ministerio de Energía y Minas (MINEM, 2021), las inversiones en exploración minera para el 2021 estarían destinadas a proyectos mineros ubicados en 16 regiones del país, de las cuales, Cusco tiene programado el proyecto minero cuprífero Quehuincha de Hudbay Perú S.A.C. con una inversión estimada de US\$ 3 millones.

Otro de los productos tradicionales que el país exporta, es el café, el cual representó el 2020 aproximadamente el 2.0% del total de exportaciones, por un monto total de US\$ 648.7 millones de

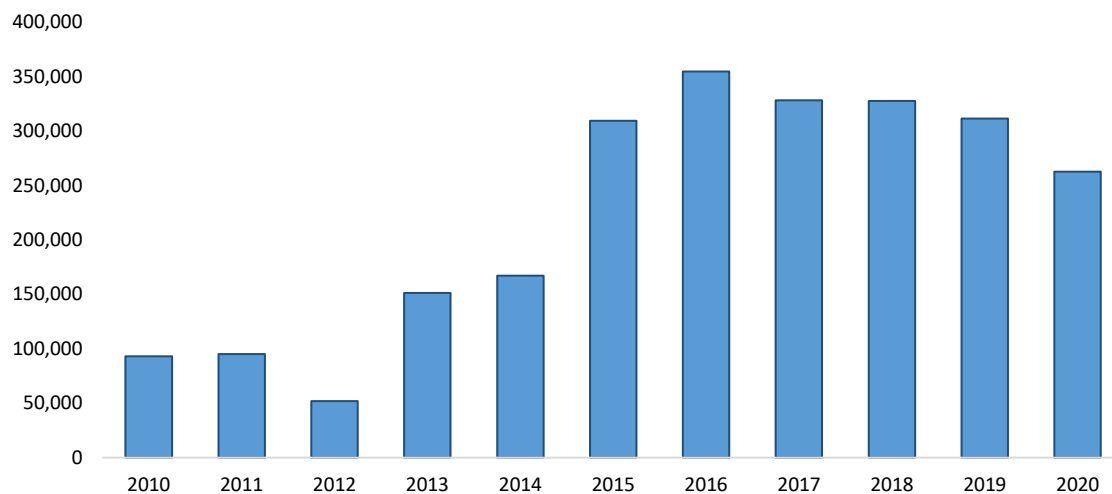
dólares, lo cual es una oportunidad para que Cusco aproveche estos espacios en la demanda internacional.

La información del INEI evidencia que el 2022, la producción de café en Cusco representó el 7.7% del total nacional, con una producción cercana a las 27,680 toneladas (Figura 48), la cual, si bien ha disminuido los últimos años, es un producto con mucho potencial en el mercado internacional. El 2020, el café producido por la cooperativa San Fernando de Cusco se ubicó entre los tres primeros lugares de la cuarta edición de los SPP Coffee Awards que se desarrolló en EE. UU. La cooperativa cusqueña representanta a la macro región sur y forma parte de Ruta Exportadora de Cafés Especiales (República, 2020).

Sin embargo, como señala el PERX Cusco (MINCETUR, 2019), hay diversas brechas de competitividad la Falta de conocimiento de estudios de inteligencia de mercados para el cacao y café, escaso conocimiento de la demanda del mercado, desconocimiento de mercados de destino, tendencias y tratados de libre comercio, carencia de fuentes de información comercial (mercados potenciales), así como una limitada participación en actividades de promoción comercial para el cacao y café, entre otros factores.

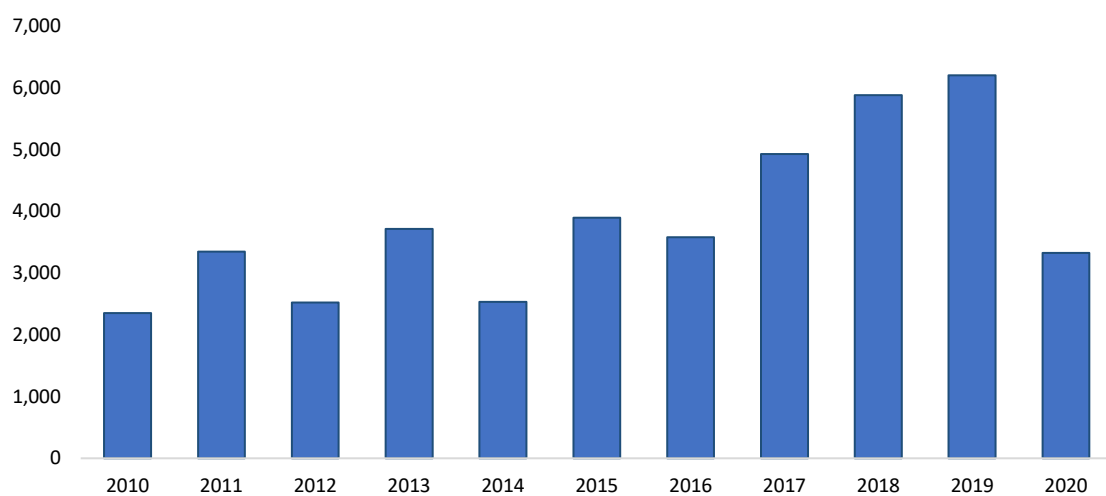


**Figura 44. Zona sur: productos tradicionales con ventajas comparativas según principales zonas productivas**  
 Nota. Los productos están representados por figuras geométricas que han sido espacializadas en el departamento de manera referencial; por lo tanto, no señalan una zona productiva específica. Recuperado de “Potencialidades productivas en el territorio. Desde una perspectiva del comercio internacional”, de CEPLAN (2019b), p. 28, Lima.



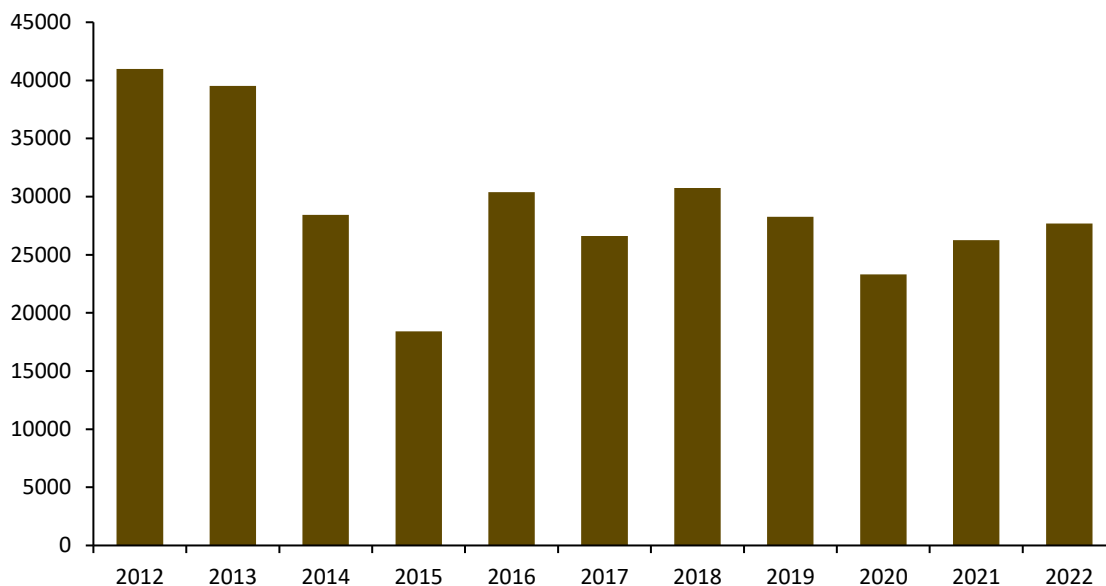
**Figura 45. Cusco: producción de cobre (toneladas métricas de contenido fino), 2010-2020**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información del INEI.



**Figura 46. Cusco: producción de oro (kilogramos finos), 2010-2020**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información del INEI.



**Figura 47. Cusco: producción de café (toneladas), 2012-2022**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información del INEI.

### 3.6.4.3. Productos no tradicionales

Tomando como referencia la Tabla 16, se analizan aquellos productos que el mercado internacional demanda y en los cuales el departamento de Cusco podría apostar por incrementar la producción; pero sobre todo generar las condiciones para trabajar en mejoras de competitividad y productividad.

Los productos que aquí se presentan pueden impulsar el desarrollo regional; sin embargo, como señala el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (2005), la existencia de un recurso natural (yacimientos mineros, zona agrícola o pecuaria, productos marinos) no explotado o subexplotado es por sí mismo una potencialidad vigente pero estática. Sin la acción de fuerzas empresariales, financiamiento, infraestructuras y capital humano, esta potencialidad no se realiza y el recurso representa solo un “stock” que carece de valor efectivo actual.

Finalmente, es preciso señalar que el modelo teórico sobre el cual se justifica este análisis ha permitido identificar aquellos productos líderes en las exportaciones de bienes a nivel nacional; sin embargo, la canasta exportadora es más amplia y deja espacio para impulsar el comercio internacional de otros productos con ventajas comparativas.

#### ***Pimientos de géneros “capsicum” o “pimienta” frescos o refrigerados (Partida arancelaria 070960)***

Según el MINCETUR (2019b), la partida 070960 comprende a más de 30 diferentes especies y 10 mil variedades de pimientos del género “capsicum” que se caracterizan por su picor (menos y más picantes) y su forma (cónicos, redondos, alargados o formato cereza). En el Perú, se destaca la producción de siete variedades de capsicum, los cuales pueden ser agrupados en tres grandes productos: (i) pimiento (*capsicum annum*), que incluye al pimiento piquillo y el pimentón; (ii) ají (*capsicum baccatum*), que incluye al ají amarillo, ají limo, ají limón y ají panca; y (iii) el rocoto (*capsicum pubescens*).

**Tabla 17. Posición de las exportaciones nacionales de pimientos frescos o refrigerados en el mercado mundial, 2019**

Ranking	Principales importadores	Demanda Internacional (CIF millones de USD)	Perú			Cuota de mercado de los principales países abastecedores			
			Exportaciones (FOB miles de USD)	Cuota de mercado (%)	Posición en el ranking	1	2	3	4
	<b>Mundo</b>	<b>5707.4</b>	<b>1916.1</b>	<b>0.03</b>	<b>49</b>				
1	Estados Unidos	1794.4	1333.3	0.07	10	México (71.9%)	Canadá (19.3%)	Países Bajos (4.0%)	Israel (1.1%)
2	Alemania	800.1	0.0	0.00	46	España (52.1%)	Países Bajos (34.3%)	Turquía (3.3%)	Marruecos (2.7%)
3	Reino Unido	463.5	0.0	0.00	-	Países Bajos (50.4%)	España (35.1%)	Alemania (5.7%)	Francia (1.3%)
4	Canadá	286.5	0.7	0.00	28	México (63.7%)	Estados Unidos (21.5%)	España (52.1%)	Honduras (2.7%)
5	Francia	252.5	1.2	0.00	36	España (63.2%)	Marruecos (17.9%)	Países Bajos (9.1%)	Bélgica (3.5%)
6	Rusia	199.6	0.0	0.00	-	Israel (43.7%)	China (31.6%)	Turquía (9.4%)	Irán (9.2%)
7	Países Bajos	187.4	28.9	0.02	36	España (67.5%)	Bélgica (10.5%)	Alemania (9.0%)	Marruecos (2.3%)
8	Polonia	143.7	0.0	0.00	32	España (56.4%)	Países Bajos (23.8%)	Alemania (16.3%)	Portugal (.2%)
9	Japón	128.7	0.0	0.00	-	Corea del sur (75.4%)	Países Bajos (13.6%)	Nueva Zelanda (10.3%)	Canadá (0.5%)
10	Italia	124.3	299.7	0.24	16	España (70.0%)	Países Bajos (11.0%)	Francia (9.0%)	Alemania (5.7%)

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información de Trademap (2020), Comtrade (2020) y Sunat (2020).

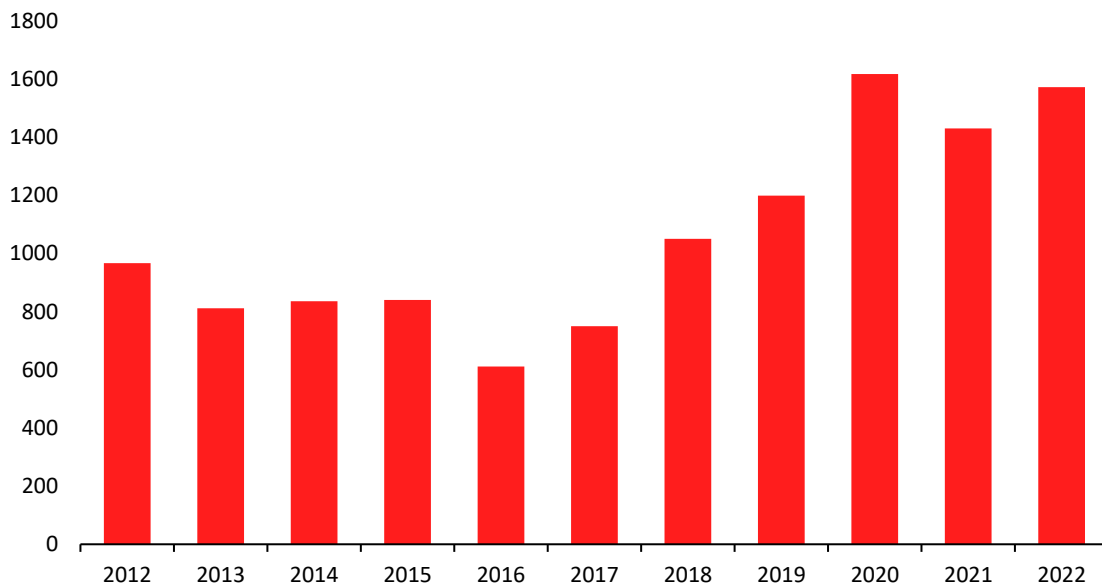
Conforme al IBCR calculado de esta partida arancelaria durante el periodo 2012-2018, el Perú ha mostrado una posición de exportador neto de estos productos, lo que indica la presencia de ventajas comparativas; no obstante, el posicionamiento de estos productos en el mercado internacional es todavía bajo. Al respecto, en el año 2019 el valor de las exportaciones nacionales de **pimientos de género “capsicum”** (frescos o refrigerados) ascendieron a un aproximado de US\$ 1.9 millones, lo que representó el 0.03% de las exportaciones mundiales, ubicando al Perú en la posición número 49 en el ranking de exportaciones de pimientos a nivel mundial.

Por otro lado, entre los principales países demandantes de pimientos de géneros “capsicum” (frescos o refrigerados) en el mercado internacional resaltan: (i) Estados Unidos, con un valor de importaciones de US\$ 1,794.4 millones; (ii) Alemania, US\$ 800.1 millones; (iii) Reino Unido, US\$ 463.5 millones; (iv) Canadá, US\$ 286.5 millones; (v) Francia, US\$ 252.5 millones; entre otros. En conjunto, el top 10 de las principales economías importadoras de pimientos “capsicum” representó el 47.3% de la demanda mundial de estos productos.

Considerando la demanda internacional, la participación de las exportaciones nacionales en cada uno de estos mercados es todavía muy baja, puesto que su cuota de mercado no excede el 1.0%. Pese a ello, es importante destacar que las exportaciones nacionales de pimientos de géneros

“*capsicum*” han evidenciado un mejor posicionamiento en algunos mercados como el estadounidense y el italiano, mercados en el que el Perú se encuentra en el 10° y 16° lugar de los principales países abastecedores, respectivamente.

La mayor cantidad de producción de pimientos del género “*capsicum*” correspondió al cultivo del rocoto (50.4 mil toneladas el 2019, y 40.3 mil toneladas el 2020), la cual se produjo principalmente en los departamentos de Pasco (76.3%), Junín (9.4%) y Cusco (4.0%). El cultivo de rocoto en el departamento de Cusco registró un incremento de 62.7% respecto al 2012, produciendo el 2022 un volumen de 1,573 toneladas, mientras que la producción en Pasco llegó a las 43,384 toneladas.



**Figura 48. Cusco: producción de rocoto (toneladas), 2012-2022**

*Nota.* Elaboración CEPLAN a partir de la información del INEI.

### ***Cebollas frescas o refrigeradas (Partida arancelaria 070310)***

El análisis de potencialidades productivas desde la demanda exterior evidenció que, entre los años 2012 y 2018, el Perú ostentó una posición de exportador neto de cebollas frescas o refrigeradas en el mercado internacional, lo cual indicaría la presencia de ventajas comparativas reveladas en el comercio de este producto (IBCR positivo). Al respecto, en el año 2019 el valor de las exportaciones nacionales de cebollas frescas o refrigeradas ascendieron a un aproximado de US\$ 86.5 millones, lo que representó el 3.1% de las exportaciones mundiales, ubicando al Perú en la posición número 11 en el ranking de exportaciones de este producto a nivel mundial.

**Tabla 18. Posición de las exportaciones nacionales de cebollas frescas o refrigeradas en el mercado mundial, 2019**

Ranking	Principales importadores	Demanda internacional (CIF millones de USD)	Perú			Cuota de mercado de los principales países abastecedores			
			Exportaciones (FOB millones de USD)	Cuota de mercado (%)	Posición en el ranking	1	2	3	4
	Mundo	3,785.0	86.5	3.10	11	1	2	3	4
1	Estados Unidos	459.1	59.6	17.59	2	México (69.5%)	Perú (17.6%)	Canadá (9.1%)	Países Bajos (1.7%)
2	Reino Unido	295.7	0.1	0.05	22	Países Bajos (30.4%)	España (24.1%)	Egipto (15.1%)	Polonia (8.6%)
3	Alemania	231.5	0.0	0.00	15	Países Bajos (32.1%)	España (28.1%)	Nueva Zelanda (12.4%)	Egipto (8.5%)
4	Países Bajos	217.5	0.7	0.34	18	Egipto (31.5%)	España (11.4%)	Polonia (11.2%)	Nueva Zelanda (9.4%)
5	Malasia	179.6	0.0	0.00	-	India (44.8%)	China (20.9%)	Pakistán (14.9%)	Países Bajos (7.9%)
6	Canadá	178.6	0.0	0.00	29	Estados Unidos (69.8%)	México (26.6%)	China (0.7%)	Egipto (0.7%)
7	Japón	131.3	0.0	0.00	-	China (90.1%)	Nueva Zelanda (3.3%)	Estados Unidos (3.2%)	Australia (1.4%)
8	Francia	109.2	0.0	0.00	-	España (34.1%)	Países Bajos (22.5%)	Italia (9.3%)	Polonia (8.6%)
9	Bélgica	90.1	0.0	0.00	-	Países Bajos (57.3%)	Francia (14.7%)	España (8.2%)	Polonia (6.8%)

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información de Trademap (2020), Comtrade (2020) y Sunat (2020).

En lo correspondiente a la demanda internacional, entre los principales países importadores de cebollas frescas o refrigeradas resaltan: (i) Estados Unidos, con un valor de importaciones de US\$ 459.1 millones; (ii) Reino Unido, US\$ 295.7 millones; (iii) Alemania, US\$ 231.5 millones; (iv) Países Bajos, US\$ 217.5 millones; (v) Malasia, US\$ 179.6 millones; entre otros. En conjunto, las diez principales economías importadoras de cebollas frescas concentraron el 52.3% de la demanda mundial de este producto.

Las exportaciones nacionales de cebollas frescas o refrigeradas han evidenciado un mejor desenvolvimiento en el mercado estadounidense, llegando a ser el segundo abastecedor más importante de este mercado, con una participación de aproximadamente el 17.6% del total de sus importaciones. Es importante destacar que el Perú ha sido el principal proveedor de cebollas frescas en el mercado español en el año 2019, con una participación del 46.5%, pese a que este último no se encontraba comprendido en el top 10 de los principales mercados de este producto a nivel mundial, lo que representaría una mejora en la competitividad de la cebolla peruana en los mercados europeos. De la misma manera, cerca del 97.8% y el 99.1% de las importaciones de cebollas frescas en Colombia (US\$ 8.8 millones) y Chile (US\$ 1.5 millones), respectivamente, provinieron del Perú, lo que indicaría un buen desenvolvimiento de las exportaciones nacionales de este producto en el mercado regional.

En ese sentido, como se observa en la Figura 50, la producción de cebollas en Cusco ha mostrado un comportamiento ascendente en últimos tres años, registrando un incremento de 56.4% respecto de 2020, y de 25.1% respecto de 2012. Así, la región se mantiene como un buen productor de cebollas a nivel nacional, concentrando 1.6% del total con un volumen estimado en 2022 de 8,126 toneladas.



**Figura 49. Cusco: producción de cebollas (toneladas), 2012-2022**

*Nota.* Elaboración CEPLAN a partir de la información del INEI.

La presencia de infraestructura productiva en buen estado, tales como represas y canales de regadío, es un factor importante para lograr la implementación los cultivos cebolla en zonas potenciales, pues facilitan el desarrollo de cultivo y permite obtener los mejores rendimientos. Al respecto, en la zona sur del país, específicamente en los departamentos de Arequipa, Moquegua y Tacna, se registran áreas más extensas de cultivo de cebollas; estas zonas de cultivo forman parte del ámbito de cuencas de los ríos Locumba, Sama, Caplina, Ilo – Moquegua y Tambo.



representó el 9.04% de las exportaciones mundiales, ubicando al Perú en la posición número 4 en el ranking de exportaciones de este producto a nivel mundial.

Por el lado de la demanda internacional, los principales países importadores de arvejas frescas o refrigeradas en el año 2019 fueron: (i) Estados Unidos, con un valor de importaciones de US\$ 76.9 millones; (ii) Países Bajos, US\$ 70.4 millones; (iii) Reino Unido, US\$ 61.8 millones; (iv) Canadá, US\$ 55.5 millones; (v) Bélgica, US\$ 45.6 millones; entre otros. En conjunto, las diez principales economías importadoras de arvejas frescas concentraron el 87.5% de la demanda mundial de este producto.

Sobre este contexto, hacia el año 2019 se observa que las exportaciones nacionales de arvejas frescas han desempeñado un buen papel en el comercio internacional, especialmente en algunos mercados de gran relevancia. En particular, se observa que el posicionamiento de la arveja fresca nacional en los tres mercados más importantes, como lo son Estados Unidos, Países Bajos y Reino Unido, ha sido el adecuado; ello debido a que presentó altas participaciones en cada uno de ellos (16.5%, 9.2% y 20.0%, respectivamente), ubicando al Perú en el top 5 de los principales abastecedores de este producto.

Es importante destacar que el Perú ha sido el principal proveedor de arvejas frescas o refrigeradas en el mercado japonés en el año 2019, con una participación del 53.2%, pese a que este último no se encontraba comprendido en el top 10 de los principales mercados a nivel mundial, lo que representaría una mejora en la competitividad de las exportaciones nacionales en los mercados asiáticos. Por el contrario, las exportaciones nacionales de arvejas frescas han presentado un menor desempeño en los mercados europeos como en el caso de Alemania y Francia; inclusive no hubo presencia comercial de estas en Dinamarca, Suecia y Noruega.

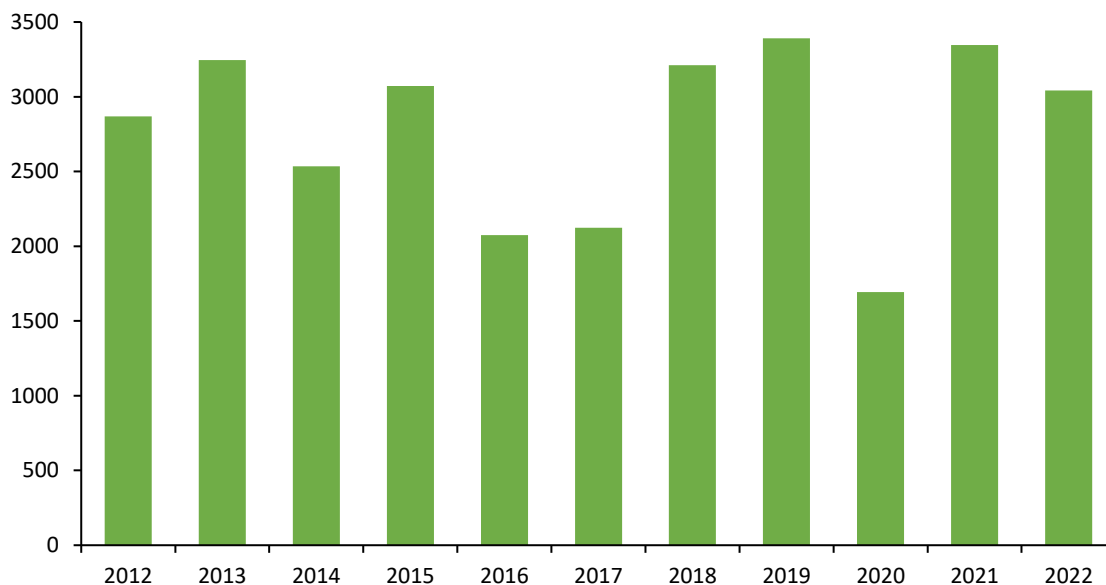
**Tabla 19. Posición de las exportaciones nacionales de arvejas frescas o refrigeradas en el mercado mundial, 2019**

Ranking	Principales importadores	Demanda internacional (CIF millones de USD)	Perú			Cuota de mercado de los principales países abastecedores			
			Exportaciones (FOB millones de USD)	Cuota de mercado (%)	Posición en el ranking	1	2	3	4
Mundo		431.3	28.9	9.04	4				
1	Estados Unidos	76.9	9.4	16.47	3	Guatemala (58.0%)	México (25.2%)	Perú (16.4%)	Canadá (0.4%)
2	Países Bajos	70.4	6.5	9.24	5	Bélgica (26.8%)	Guatemala (19.7%)	Kenia (11.5%)	Zimbabue (10.2%)
3	Reino Unido	61.8	10.6	20.01	2	Guatemala (31.9%)	Perú (20.0%)	Kenia (12.7%)	Zimbabue (12.3%)
4	Canadá	55.5	0.0	0.01	9	Estados Unidos (40.2%)	México (32.1%)	China (14.5%)	Guatemala (11.6%)
5	Bélgica	45.6	0.3	0.73	9	Francia (65.0%)	Países Bajos (20.3%)	Egipto (3.8%)	Zimbabue (3.1%)
6	Alemania	24.0	0.0	0.00	28	Países Bajos (28.8%)	Kenia (12.5%)	Zimbabue (11.3%)	Egipto (10.4%)
7	Francia	19.1	0.1	0.35	14	España (24.5%)	Kenia (20.1%)	Países Bajos (12.8%)	Italia (7.2%)
8	Dinamarca	9.3	0.0	0.00	-	Países Bajos (33.5%)	Francia (18.4%)	Lituania (17.6%)	Italia (14.9%)

9	Suecia	7.5	0.0	0.00	-	Países Bajos (57.9%)	Bélgica (28.2%)	España (9.7%)	Reino Unido (3.3%)
10	Noruega	7.3	0.0	0.00	-	Guatemala (54.2%)	Kenia (14.9%)	Zimbabue (13.0%)	China (11.6%)

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información de Trademap (2020), Comtrade (2020) y Sunat (2020).

Por otro lado, la producción de **arveja verde** en Cusco registró en el 2022 un volumen de 3,041 toneladas, disminuyendo en 9.1% respecto al año anterior, pero aumentando en 6.0% respecto al año 2012. En 2022, Cusco tuvo una participación del 2.0% en la producción nacional de arveja verde.



**Figura 51. Cusco: producción de arveja grano verde (toneladas), 2012-2022**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información del INEI.

**Productos de lana o pelo fino de alpaca y ovino (Partidas arancelarias 510310, 511290, 621420 y 630120)**

A partir del análisis de potencialidades, y conforme al registro de partidas arancelarias de la Sunat, algunos productos derivados de la lana de alpaca y oveja que han sido considerados como potenciales en el territorio son aquellos que se encuentran comprendidos en las partidas arancelarias 510310 “punchas o borras de lana o de pelo fino”, 511290 “Tejidos con un alto contenido de lana peinada o pelo fino peinado, pero < 85% en peso”, 621420 “chales, pañuelos de cuello, pasamontañas, bufandas, mantillas, velos y artículos similares, de lana o pelo fino” y 630120 “Mantas de lana o pelo fino”.

Conforme al IBCR de estas partidas arancelarias calculado para el periodo 2012 – 2018, el Perú ha mostrado una posición de exportador neto de estos productos, lo que indica la presencia de ventajas comparativas. Al respecto, en el año 2019 el valor de las exportaciones nacionales de borras de lana o de pelo fino ascendieron a un aproximado de US\$ 1.9 millones, lo que representó el 1.9% de las exportaciones mundiales, ubicando al Perú en la posición número 11 en el ranking de exportaciones de borras de lana o de pelo fino a nivel mundial.

**Tabla 20. Posición de las exportaciones nacionales de borras de lana o de pelo fino en el mercado mundial, 2019**

Ranking	Principales importadores	Demanda (CIF millones de USD)	Perú			Cuota de mercado de los principales países abastecedores			
			Exportaciones (FOB millones de USD)	Cuota de mercado (%)	Posición en el ranking	1	2	3	4
	Mundo	80.6	1.5	1.9	11	1	2	3	4
1	Italia	46.9	0.8	1.75	10	China (34.2%)	India (12.4%)	República Checa (12.1%)	Reino Unido (8.8%)
2	China	5.8	0.1	2.26	10	Uruguay (28.7%)	Italia (18.9%)	Tailandia (12.9%)	India (8.9%)
3	Japón	5.3	0.0	0.00	-	China (97.7%)	Taiwán (2.2%)	Egipto (0.1%)	-
4	Bélgica	4.9	0.0	0.00	-	República Checa (83.3%)	Italia (12.7%)	Afganistán (1.6%)	India (1.5%)
5	Lituania	4.0	0.0	0.00	-	Italia (59.3%)	República Checa (19.4%)	Egipto (15.7%)	Bulgaria (2.8%)

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información de Trademap (2020), Comtrade (2020) y Sunat (2020).

Por otro lado, entre los principales países demandantes de borras de lana o de pelo fino en el mercado internacional resaltan: (i) Italia, con un valor de importaciones de US\$ 46.9 millones; (ii) China, US\$ 5.8 millones; (iii) Japón, US\$ 5.3 millones; (iv) Bélgica, US\$ 4.9 millones; (v) Lituania, US\$ 4 millones; entre otros. En conjunto, el top 5 de las principales economías importadoras de borras de lana o de pelo fino representó el 83.0% de la demanda mundial de estos productos.

Respecto a los tejidos de lana o de pelo fino, en el año 2019 el valor de las exportaciones nacionales de estos productos ascendió a un aproximado de US\$ 2.7 millones, lo que representó el 1.5% de las exportaciones mundiales, ubicando al Perú en la posición número 8 en el ranking de exportaciones de tejidos de lana o de pelo fino a nivel mundial.

Entre los principales países demandantes de tejidos de lana o de pelo fino en el mercado internacional resaltan: (i) Indonesia, con un valor de importaciones de US\$ 32.6 millones; (ii) Camboya, US\$ 18.4 millones; (iii) China, US\$ 17.1 millones; (iv) Países Bajos, US\$ 16.2 millones; (v) Japón, US\$ 7.1 millones; entre otros. En conjunto, el top 5 de las principales economías importadoras de tejidos de lana o de pelo fino representó el 50.7% de la demanda mundial de estos productos.

**Tabla 21. Posición de las exportaciones nacionales de tejidos de lana o de pelo fino en el mercado mundial, 2019**

Ranking	Principales importadores	Demanda (CIF millones de USD)	Perú			Cuota de mercado de los principales países abastecedores			
			Exportaciones (FOB miles de USD)	Cuota de mercado (%)	Posición en el ranking	1	2	3	4
	Mundo	180.4	2,759.1	1.5	8	1	2	3	4
1	Indonesia	32.6	0.0	0.00	-	China (53.9%)	Corea del Sur (14.0%)	India (13.7%)	Italia (9.6%)
2	Camboya	18.4	0.0	0.00	-	Tailandia (99.1%)	Bangladesh (0.1%)	-	-
3	China	17.1	35.1	0.21	11	Italia (72.5%)	Japón (19.2%)	Reino Unido (1.9%)	Corea del Sur (1.7%)
4	Países Bajos	16.2	0.0	0.00	-	Italia (78.0%)	Reino Unido (7.1%)	Francia (6.7%)	Portugal (4.3%)

5	Japón	7.1	28.9	0.04	8	Italia (80.5%)	China (13.7%)	Reino Unido (5.0%)	Estados Unidos (0.3%)
---	-------	-----	------	------	---	-------------------	------------------	-----------------------	--------------------------

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información de Trademap (2020), Comtrade (2020) y Sunat (2020).

En este sentido, para el año 2019 se observa que las exportaciones nacionales de tejidos de lana o de pelo fino no se han posicionado adecuadamente en el comercio internacional. Al respecto, se observa que las exportaciones nacionales de estos productos han alcanzado cuotas inferiores al 1.0% en mercados como China y Japón, y una participación nula en mercados como Indonesia, Camboya y Países Bajos. No obstante, las exportaciones nacionales mostraron un mejor desempeño en otros mercados importadores de menor escala, tales como Italia y Estados Unidos.

Por otra parte, el valor de las exportaciones nacionales de mantas de alpaca en el año 2019 ascendió a un aproximado de US\$ 8.1 millones, lo que representó el 4.3% de las exportaciones mundiales, ubicando al Perú en la posición número 7 en el ranking de exportaciones de mantas de alpaca a nivel mundial.

Respecto a la demanda internacional, entre los principales países importadores de mantas de alpaca resaltan: (i) Estados Unidos, con un valor de importaciones de US\$ 34.7 millones; (ii) Francia, US\$ 17 millones; (iii) Reino Unido, US\$ 16.5 millones; (iv) Alemania, US\$ 11.9 millones; (v) Suecia, US\$ 7.4 millones; entre otros. En conjunto, las principales cinco economías importadoras de mantas de alpaca concentraron el 47.0% de la demanda mundial de estos productos.

**Tabla 22. Posición de las exportaciones nacionales de mantas de alpaca en el mercado mundial, 2019**

Ranking	Principales importadores	Demanda (CIF millones de USD)	Perú			Cuota de mercado de los principales países abastecedores			
			Exportaciones (FOB millones de USD)	Cuota de mercado (%)	Posición en el ranking	1	2	3	4
	Mundo	186.2	8.1	4.34	7				
1	Estados Unidos	34.7	4.5	12.16	4	China (33.9%)	Italia (13.6%)	India (12.8%)	Perú (12.2%)
2	Francia	17.0	0.1	0.32	20	Reino Unido (43.6%)	Italia (25.1%)	Nepal (11.2%)	Alemania (5.4%)
3	Reino Unido	16.5	0.1	0.87	9	Letonia (39.5%)	China (17.0%)	Francia (7.3%)	Italia (7.3%)
4	Alemania	11.9	0.2	1.38	5	Italia (22.7%)	Polonia (15.9%)	Francia (10.1%)	China (9.7%)
5	Suecia	7.4	0.0	0.11	21	Letonia (51.6%)	Noruega (22.7%)	Alemania (6.2%)	Italia (2.7%)

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información de Trademap (2020), Comtrade (2020) y Sunat (2020).

En lo que respecta a las exportaciones nacionales de chales, pañuelos y bufandas de pelo fino, su valor en el año 2019 ascendió a un aproximado de US\$ 4.5 millones, lo que representó el 0.4% de las exportaciones mundiales de estos productos, ubicando al Perú en la posición número 17 en el ranking de exportaciones de chales, pañuelos y bufandas de pelo fino.

**Tabla 23. Posición de las exportaciones nacionales de chales, pañuelos y bufandas de pelo fino en el mercado mundial, 2019**

Ranking	Principales importadores	Demanda (CIF millones de USD)	Perú			Cuota de mercado de los principales países abastecedores			
			Exportaciones (FOB millones de USD)	Cuota de mercado (%)	Posición en el ranking	1	2	3	4
	Mundo	1,104.7	4.5	0.4	17				

1	Japón	147.8	0.3	0.22	9	China (36.2%)	Italia (30.8%)	Reino Unido (19.5%)	Francia (6.7%)
2	Francia	123.7	0.0	0.03	20	Suiza (34.0%)	Italia (29.6%)	Reino Unido (21.1%)	India (4.2%)
3	China	108.5	0.1	0.05	8	Italia (59.9%)	Reino Unido (20.1%)	Francia (13.5%)	India (3.1%)
4	Estados Unidos	98.6	1.1	1.09	7	Italia (41.9%)	China (18.8%)	Francia (16.8%)	Reino Unido (13.2%)
5	Italia	82.2	0.4	0.49	10	Reino Unido (26.5%)	Suiza (24.1%)	Francia (20.7%)	Túnez (8.9%)

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información de Trademap (2020), Comtrade (2020) y Sunat (2020).

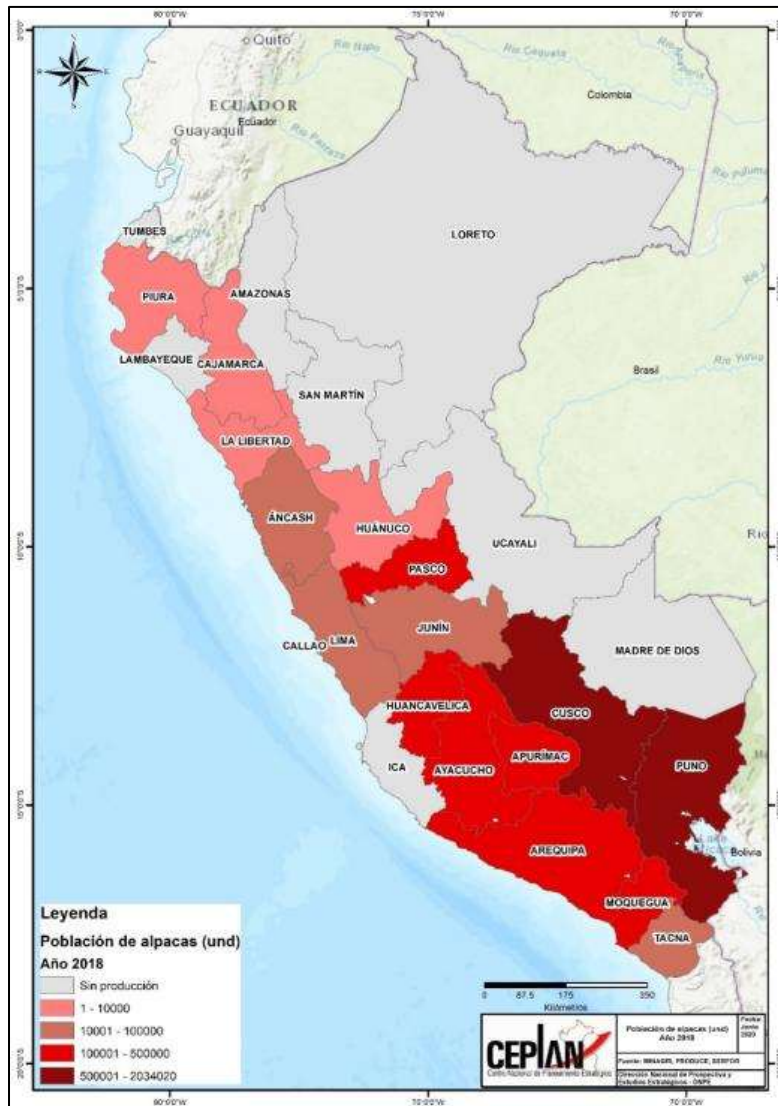
Entre los principales países que demanda chales pañuelos y bufandas de pelo fino en el mercado internacional resaltan: (i) Japón, con un valor de importaciones de US\$ 147.8 millones; (ii) Francia, US\$ 123.7 millones; (iii) China, US\$ 108.5 millones; (iv) Estados Unidos, US\$ 98.6 millones; (v) Italia, US\$ 82.2 millones; entre otros. En conjunto, el top 5 de las principales economías importadoras de chales, pañuelos y bufandas de pelo fino representó el 50.8% de la demanda mundial de estos productos.

En este sentido, si bien se ha evidenciado un crecimiento de las exportaciones nacionales de los productos de lana o pelo fino de alpaca, el panorama exterior evidencia que las ventajas comparativas asociada al comercio de estos productos en el exterior aún no han sido completamente aprovechadas. Es este contexto, la configuración de la producción a nivel territorial cumple un rol importante para el aprovechamiento de estas potencialidades, lo cual significa una ventana para la internacionalización y desarrollo local.

La disponibilidad de la materia prima como la lana o pelo fino de alpaca es un factor importante para el desarrollo de potencialidades asociadas a su procesamiento, puesto que estas se relacionan a sus costos de producción. Sobre este aspecto, la producción de fibra de alpaca se encuentra concentrada en la sierra sur del Perú, principalmente en los departamentos de Puno (61.0%), Cusco (14.1%) y Ayacucho (4.8%), hecho que se correlaciona con la ubicación de la población de este camélido en el territorio.

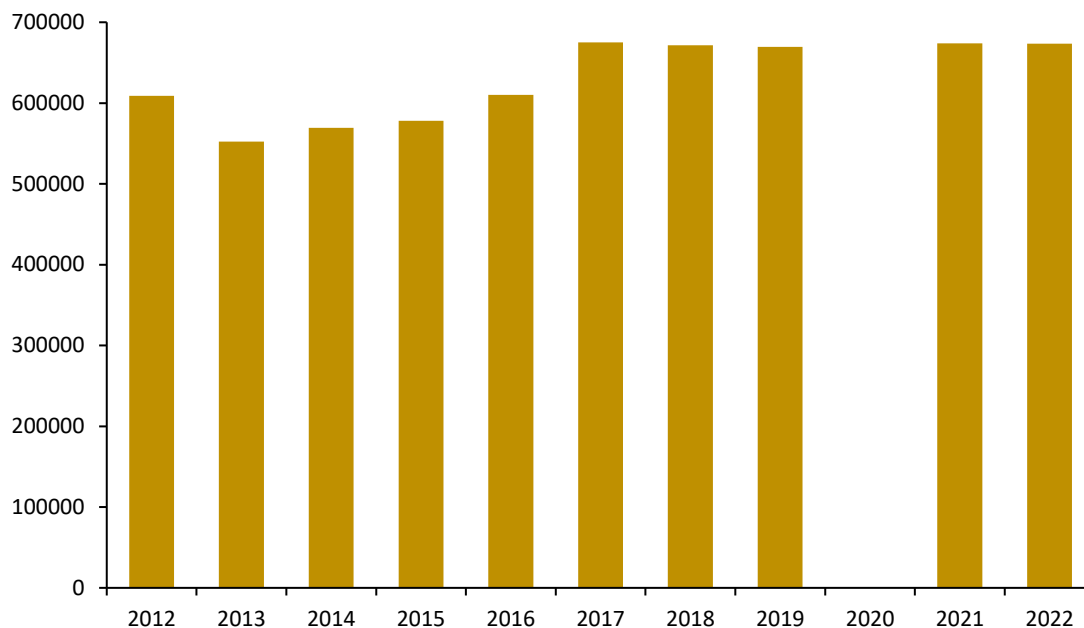
Además, el departamento de Cusco presenta una participación de 14.9% en la población de alpacas a nivel nacional, alcanzando el 2022 un aproximado de 673,455 unidades, solo superada a nivel nacional por Puno (45.7%), de allí la potencialidad que se presenta como proveedora de materia prima para la fibra de alpaca.

De acuerdo con el PERX Cusco (MINCETUR, 2019), las zonas productoras alpaqueras ubicadas en provincias altas mientras que las empresas transformadoras (mypes) se encuentran ubicadas principalmente en la ciudad del Cusco, y se comercializa en negocios locales y se exporta en pequeños volúmenes a través del sistema “Exporta Fácil”.



**Figura 52. Perú: población de alpacas, 2018**

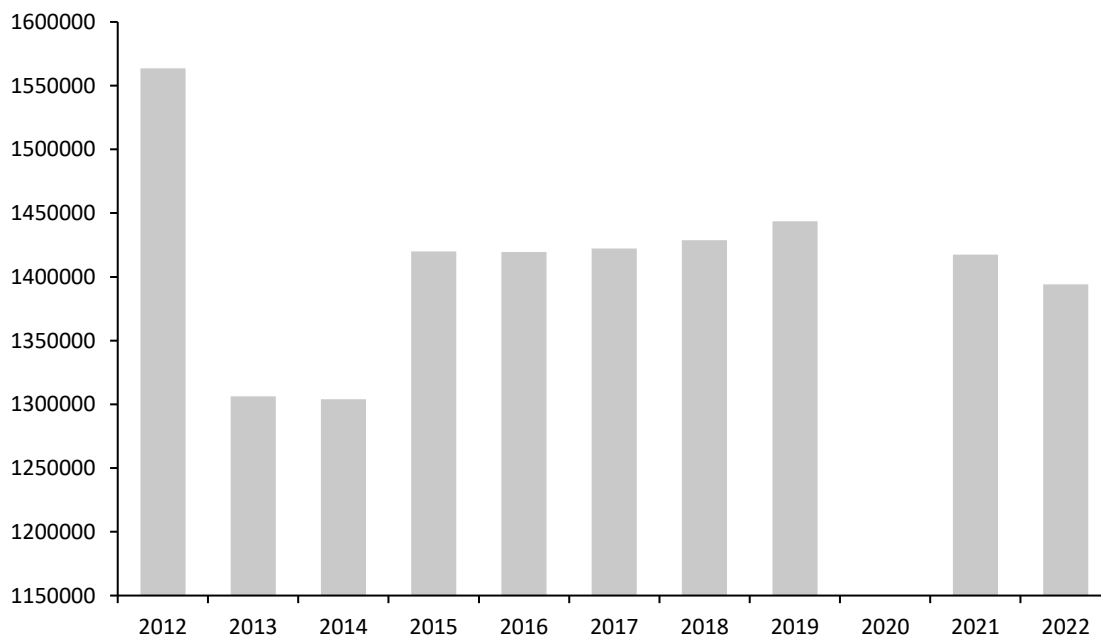
Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información del INEI (2019).



**Figura 53. Cusco: población de alpacas (unidades), 2012-2022**

*Nota.* No hay datos para 2020 debido a la pandemia por COVID-19. Elaboración CEPLAN a partir de la información del INEI.

Por otro lado, la crianza de ovinos en Cusco representa el 12.4% a nivel nacional, frente a otros departamentos como Puno (24.7%) o Junín (14.1%) con mayor población de ganado ovino. En 2022, la población de ovinos en Cusco alcanzó un aproximado de 1'394,173 unidades, menor en 10.9% respecto al 2012 cuando alcanzó un total de 1'563,618 unidades.



**Figura 54. Cusco: población de ovinos (unidades), 2012-2022**

*Nota.* No hay datos para 2020 debido a la pandemia por COVID-19. Elaboración CEPLAN a partir de la información del INEI.

**Truchas congeladas (Partida arancelaria 030314)**

Las distintas especies de truchas congeladas se encuentran comprendidas en la fracción arancelaria 030314, conforme al registro de partidas arancelarias de la Sunat. Entre estas especies resalta la trucha arco iris (*Oncorhynchus mykiss*), la trucha de arroyo (*salvelinus fontinalis*) y la trucha marina (*salmo trutta trutta*) las cuales son producidas a nivel mundial por los sistemas acuícolas. Al respecto, la trucha arco iris es un pez perteneciente a la familia Salmonidae, originaria de las costas del Pacífico de América del Norte, la cual, debido a su fácil adaptación al cautiverio, ha sido una de las principales especies destinadas a la actividad acuícola continental alrededor del mundo (CEPED, Antamina, 2009).

El IBCR de esta partida arancelaria durante el periodo 2012-2018 fue de 0.99, lo cual indica la posición exportadora del país en este producto en específico, y, por ende, la presencia de ventajas comparativas reveladas. Al respecto, en el año 2019 el valor de las exportaciones nacionales de truchas congeladas ascendió a un aproximado de US\$ 12.4 millones, lo que representó el 2.9% de las exportaciones mundiales, ubicando al Perú en la posición número 5 en el ranking de exportaciones de este producto a nivel mundial.

**Tabla 24. Posición de las exportaciones nacionales de truchas congeladas en el mercado mundial, 2019**

Ranking	Principales importadores	Demanda (CIF millones de USD)	Perú			Cuota de mercado de los principales países abastecedores			
			Exportaciones (FOB millones de USD)	Cuota de mercado (%)	Posición en el ranking	1	2	3	4
Mundo		419.1	12.4	2.96	5				
1	Rusia	111.3	11.9	10.67	3	Chile (51.4%)	Turquía (27.7%)	Perú (10.7%)	China (5.0%)
2	Japón	85.8	0.2	0.28	6	Chile (51.4%)	Noruega (15.3%)	Turquía (4.3%)	Dinamarca (2.7%)
3	Vietnam	49.6	0.0	0.00	-	Chile (50.7%)	Turquía (18.0%)	Noruega (17.5%)	Dinamarca (12.2%)
4	Tailandia	32.1	0.0	0.00	7	Noruega (50.7%)	Chile (46.2%)	Dinamarca (2.1%)	Turquía (0.5%)
5	Alemania	22.9	0.0	0.00	-	Turquía (53.6%)	Dinamarca (15.1%)	España (14.8%)	Polonia (4.8%)
6	China	16.5	0.0	0.00	4	Noruega (48.3%)	Chile (34.5%)	Dinamarca (17.2%)	Perú (0.0%)
7	Jamaica	11.1	0.0	0.00	-	Surinam (75.5%)	Guyana (24.5%)	-	-
8	Polonia	7.7	0.0	0.00	-	Turquía (34.4%)	Suecia (16.1%)	Albania (12.1%)	Grecia (11.9%)
9	Francia	5.3	0.0	0.00	-	España (90.8%)	Dinamarca (5.9%)	Alemania (2.7%)	Turquía (0.4%)
10	Estados Unidos	4.7	0.0	0.24	-	Noruega (48.3%)	Colombia (30.1%)	Chile (13.9%)	Argentina (4.5%)

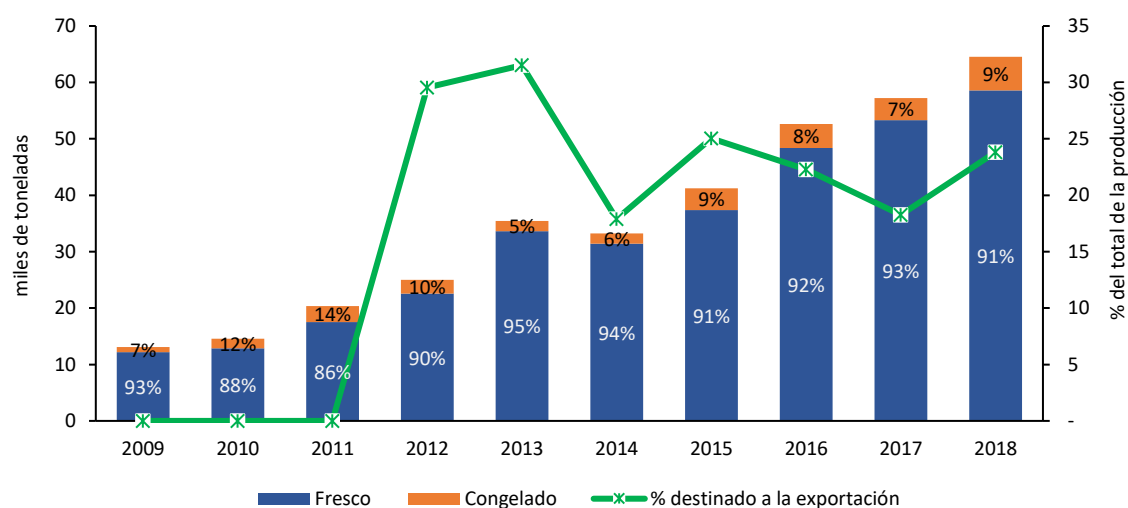
Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información de Trademap (2020), Comtrade (2020) y Sunat (2020).

Por el lado de la demanda internacional, los principales países importadores de truchas congeladas en el año 2019 fueron: (i) Rusia, con un valor de importaciones de US\$ 111.3 millones; (ii) Japón, US\$ 85.8 millones; (iii) Vietnam, US\$ 49.6 millones; (iv) Tailandia, US\$ 32.1 millones; (v) Alemania, US\$ 22.9 millones; entre otros. En conjunto, las diez principales economías importadoras de truchas congeladas concentraron el 84.5% de la demanda mundial de este producto.

Sobre este contexto, hacia el año 2019 se observa que las exportaciones nacionales de truchas congeladas se han desempeñado moderadamente bien en el comercio internacional, especialmente

en algunos mercados de gran relevancia. En particular, se observa que el posicionamiento de la trucha nacional en el mercado ruso, el más importante del mundo, ha sido el adecuado; ello debido a que presentó una cuota de mercado relativamente elevada (10.7%), lo que ubica al Perú entre los cinco principales países abastecedores de trucha congelada hacia dicho mercado.

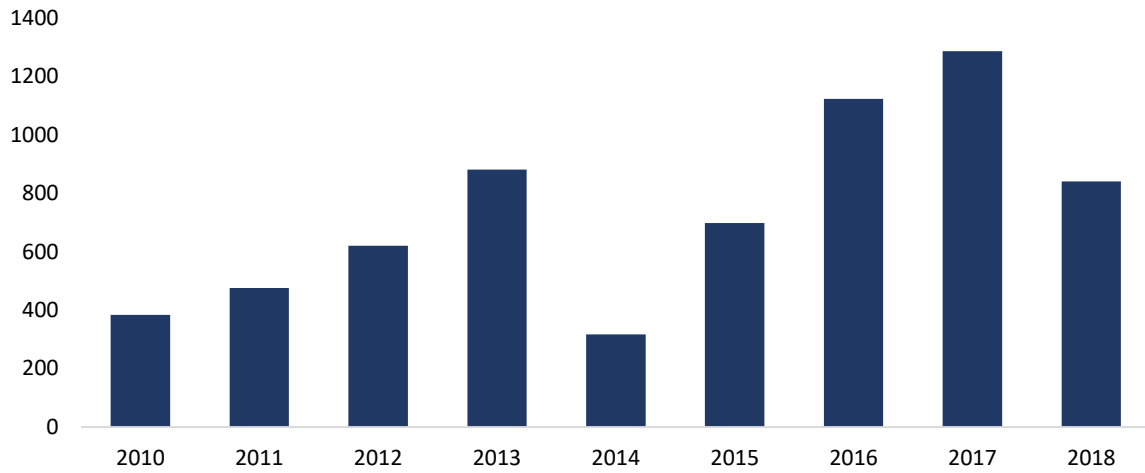
Al respecto, como se observa en la Figura 56, la extracción de truchas se ha incrementado sostenidamente en los últimos nueve años. De esta manera, la producción pasó de 13.1 mil toneladas en el año 2009, a cerca de 64.5 mil toneladas para el 2018. La mayor parte de los recursos extraídos provinieron de la actividad acuícola, la cual se destinó en mayor proporción para su consumo en fresco o refrigerado (91.0%). Por su parte, solo el 9.0% de la trucha extraída se destinó a la industria del congelado, proporción que se ha mantenido casi constante en los últimos 4 años; no obstante, en cifras absolutas, si se observó un incremento.



**Figura 55. Perú: evolución de la extracción de truchas por utilización en la industria (eje izq.), y el porcentaje de la producción de truchas congeladas destinado a la exportación (eje der.), 2009-2018**  
 Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información del Produce (2019) y Trademap (2020).

Del mismo modo, resulta importante observar el desenvolvimiento en el territorio de la producción del principal insumo requerido para la elaboración de este producto. En ese sentido, como se observa en la Figura 59, la mayor parte de la trucha extraída se concentró en los departamentos de la sierra sur del Perú. Entre estos resalta Puno, departamento en el que el 2018 se extrajo la mayor cantidad de truchas a nivel nacional (49.2 mil toneladas), lo cual se encuentra asociado a su ubicación cerca de las principales fuentes hidrológicas como lo es la cuenca del Titicaca. Otros departamentos que mostraron una alta extracción de truchas fueron Junín (3 mil toneladas), Huancavelica (2 mil toneladas) y Cusco (841 toneladas).

Por su parte, el departamento de Cusco registró el 2018 un volumen de extracción de 841 toneladas métricas, mayor en 119.0% al volumen del año 2010, y con una dinámica positiva, que se había mantenido al menos en los años 2016 y 2017 cuando sobrepasaron las 1,000 toneladas, lo cual es una señal de la mejora en las capacidades productivas en este territorio, y que podría consolidarse en el futuro como un polo importante para el desarrollo de la actividad acuícola en el sur del país.



**Figura 56. Cusco: evolución de la extracción de truchas (toneladas métricas), 2010-2018**

Nota. CEPLAN a partir de la información del INEI.

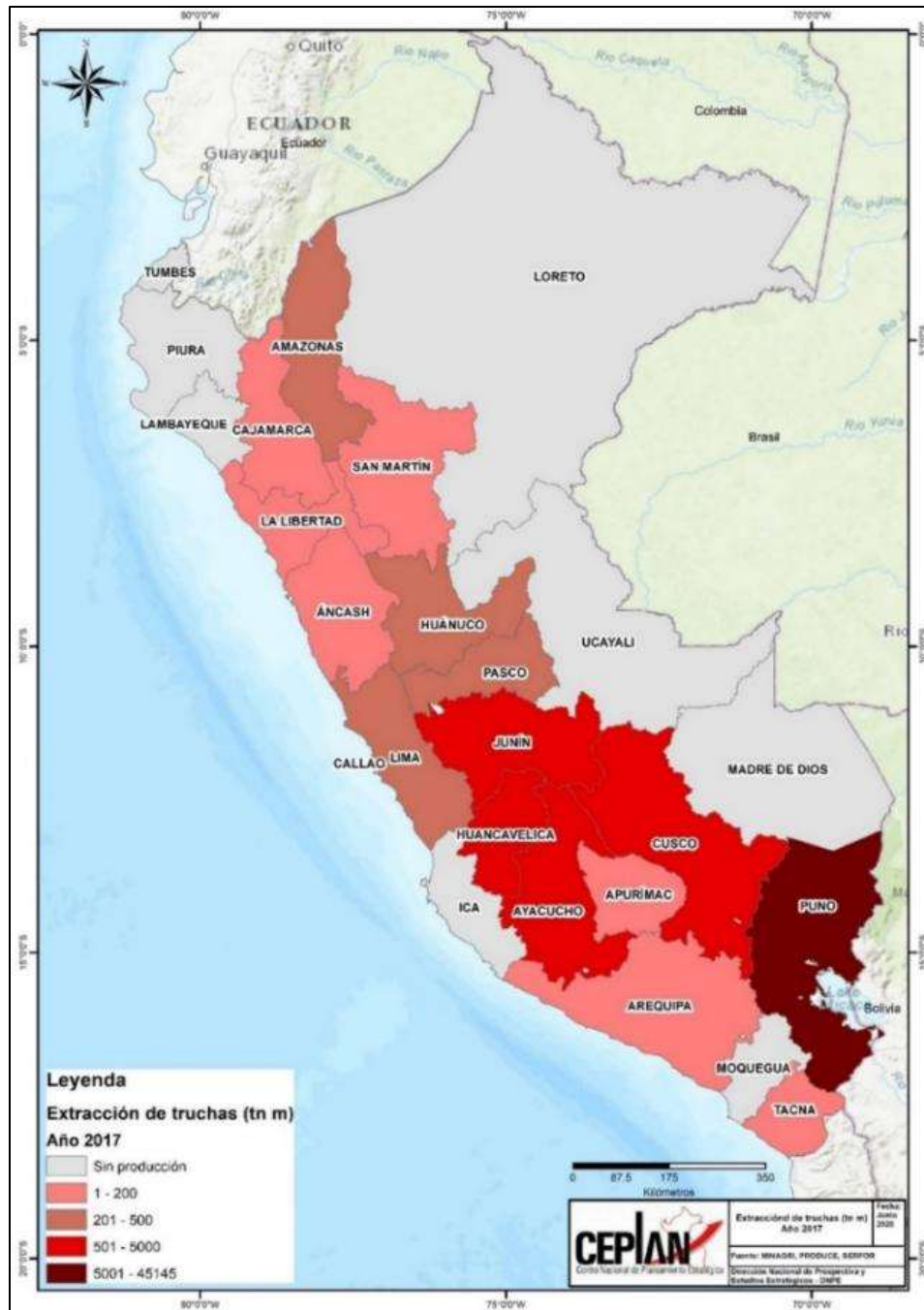


Figura 57. Perú: extracción de truchas, 2017

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de la información del INEI (2019).

A partir del análisis de los datos de producción nacional y del comercio internacional, se presenta a continuación un grupo de productos que ofrecen la posibilidad de impulsar el desarrollo local y convertirse en nuevos motores del crecimiento. En este sentido, se han identificado aquellos productos con menor participación en la canasta exportadora, pero que tienen potencial para seguir creciendo y ganar mercado a través del tiempo, sin dejar de prestar atención a aquellos que ya han ganado espacio tanto en el mercado nacional como internacional y que deben seguir mejorando su potencial competitivo.

### Quinua

Un producto potencial para el departamento Cusco es la **quinua**, que, en 2024 registró una producción total de 4624 toneladas, mostrando un crecimiento de 9.3% con respecto al 2023, tal como se muestra en la Figura 3. Esto debido principalmente a la mayor superficie cosechada y un mejor rendimiento, posicionando a el departamento Cusco como el quinto mayor productor nacional de quinua.

Según su estacionalidad, la producción de quinua se concentró principalmente entre los meses de mayo y junio. Asimismo, se cultivó principalmente en las provincias de Chumbivilcas, Anta, Calca, Espinar, Quispicanchi y Paucartambo.

Cabe resaltar que las exportaciones de quinua del departamento Cusco sumaron un total de USD 1.2 millones en 2024, incrementando drásticamente en 288.5% con respecto al 2023, cotizando USD 2.2 por kilogramo (16.9% menos que el registrado en 2023).

La quinua, considerada un alimento sagrado por los incas y denominada “chisaya mama” (madre de todos los granos), ha cobrado relevancia como un superalimento moderno gracias a su potente perfil nutricional. Entre sus beneficios más destacados para la salud destaca su capacidad para prevenir la formación de coágulos en el cerebro, lo que contribuye a reducir el riesgo de accidentes cerebrovasculares. Esto se debe a su contenido de antioxidantes, vitaminas y minerales, que mejoran la circulación sanguínea, reducen el colesterol y fortalecen el sistema cardiovascular (Infobae, 2024).

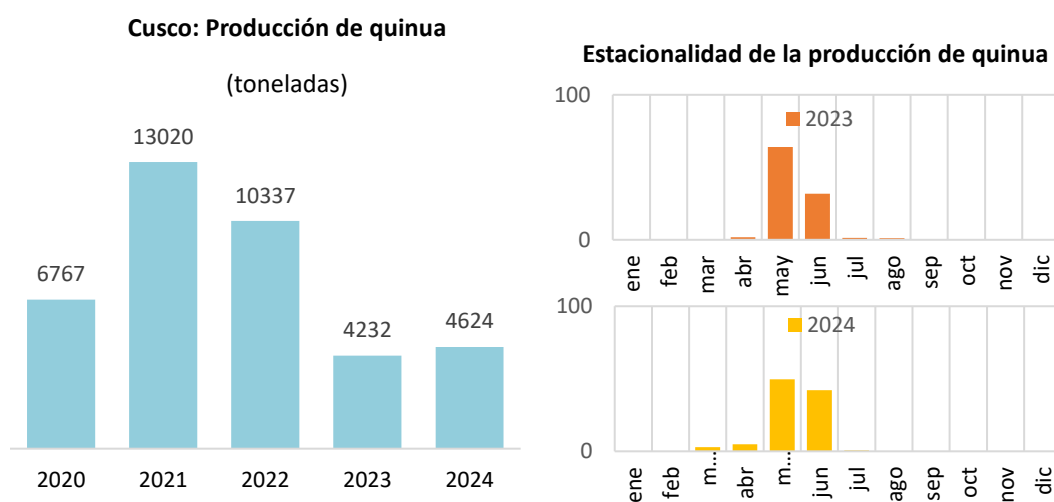


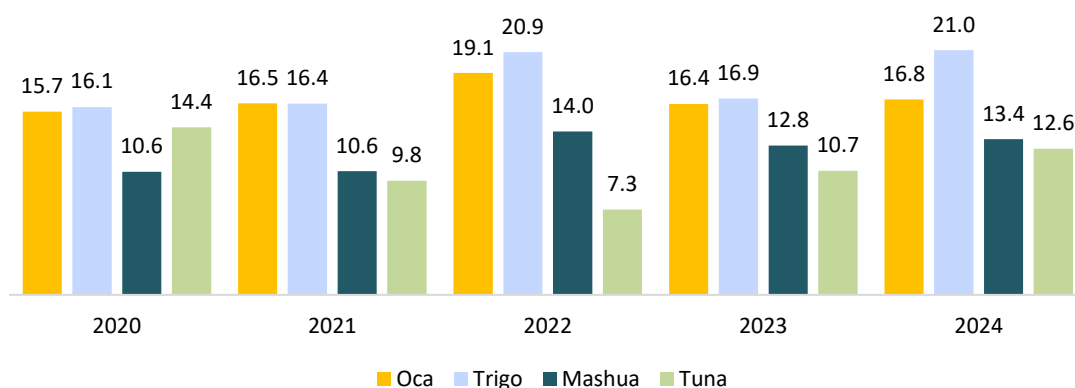
Figura 58. Cusco: producción de quinua, 2020-2024

Nota: Elaboración Ceplan a partir de los datos del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego.

### Diversos cereales, frutos y tubérculos

Un producto potencial para el departamento Cusco es la **oca**, el cual registró una producción total de 1681 toneladas en 2024, mostrando un avance de 2.3% con respecto al año anterior, lo que mantuvo a el departamento Cusco como el segundo mayor productor nacional de este producto por detrás de Puno (53,093 toneladas). De acuerdo con su estacionalidad, la producción de oca se

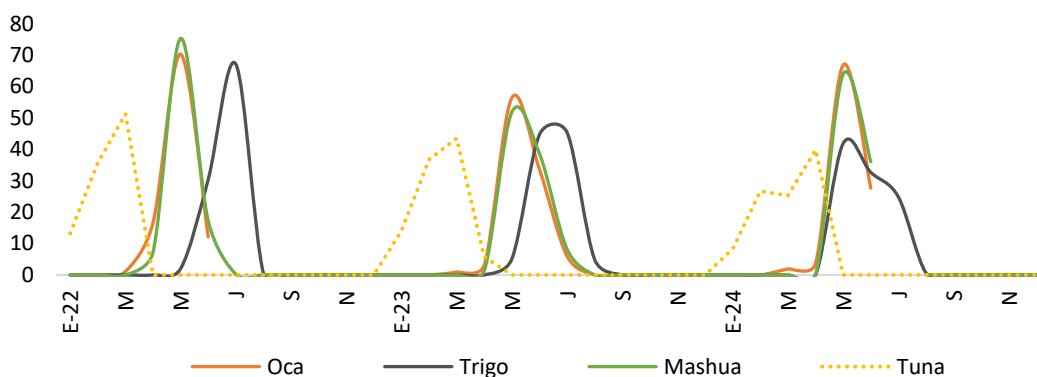
concentró entre los meses de abril y julio; asimismo, las principales zonas de cultivo fueron las provincias de Quispicanchi, Paruro, Chumbivilcas, Anta y Paucartambo.



**Figura 59. Cusco: producción de oca, trigo, mashua y tuna, 2020-2024 (miles toneladas)**

Nota: Elaboración Ceplan a partir de los datos del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego.

En 2024, la producción de **trigo** sumó un total de 21,030 toneladas, lo que reflejó un crecimiento de 24.6% con respecto al año anterior, manteniéndose como el tercer productor a nivel nacional por detrás de La Libertad y Cajamarca. La producción de trigo se desarrolló principalmente en las provincias de Anta, Chumbivilcas, Paucartambo, Paruro y Canchis. Según su estacionalidad, más del 95% de la producción regional de trigo se concentró entre los meses de mayo y julio.



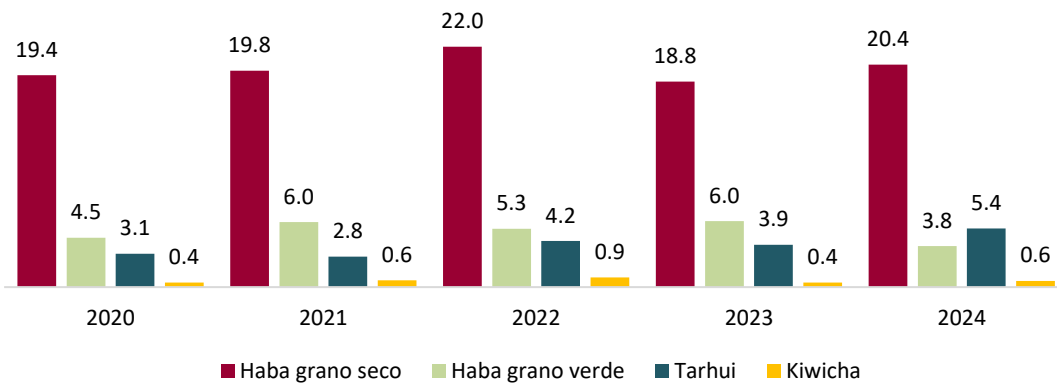
**Figura 60. Cusco: producción de oca, trigo, mashua y tuna, 2022-2024 (Part. %)**

Nota: Elaboración Ceplan a partir de los datos del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego..

Otro producto potencial para el departamento Cusco es la **mashua**, el cual registró una producción total de 13,367 toneladas en 2024, mostrando un aumento de 4.1% con respecto a lo registrado el año anterior; en este sentido, Cusco se posicionó como el tercer mayor productor nacional de este superalimento. Según su estacionalidad, la producción de mashua se concentró entre los meses de abril y julio; siendo las principales zonas de cultivo las provincias de Quispicanchi, Paucartambo, Calca, Chumbivilcas y Paruro.

Asimismo, en 2024, la producción de **tuna** en el departamento Cusco registró un total de 12,560 toneladas, lo que reflejó un aumento del 17.8% con respecto al 2023, ubicando a el departamento como el segundo mayor productor nacional de este fruto. La producción de tuna se desarrolló principalmente en las provincias de Anta y Paruro; además, se concentró entre los meses de enero y abril.

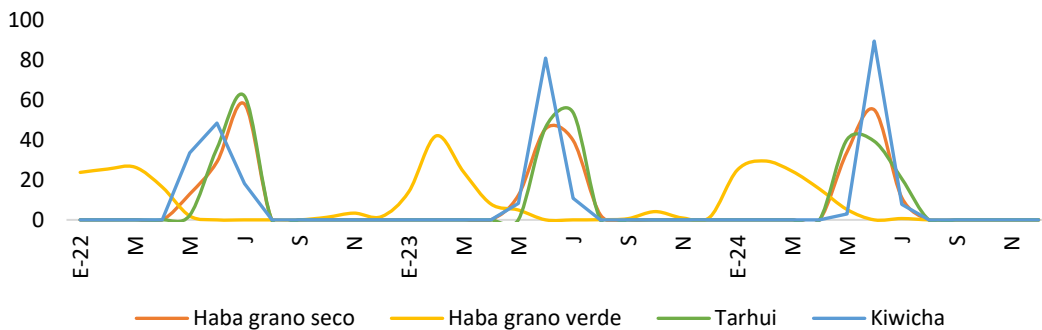
Por otro lado, la producción de **haba grano seco** en el departamento Cusco sumó un total de 20,371 toneladas en 2024, mostrando un crecimiento anual de 8.3%, debido principalmente al mayor rendimiento en la producción; además, el departamento Cusco se ubicó como el mayor productor nacional de haba grano seco. Según su estacionalidad, la producción de esta variedad de haba se concentró entre los meses de abril y julio, siendo las principales zonas de cultivo las provincias de Chumbivilcas, Canchis, Anta y Paucartambo.



**Figura 61. Cusco: producción de haba grano seco, haba grano verde, tarhui y kiwicha, 2020-2024 (miles toneladas)**

*Nota: Elaboración Ceplan a partir de los datos del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego.*

Con respecto a la producción de **haba grano verde** en el departamento Cusco, en 2024, la producción ascendió a un total de 3761 toneladas, lo que mostró una reducción anual de 37.8%. El haba grano verde fue cultivado principalmente en las provincias de Canchis, Anta, Chumbivilcas y Cusco. De acuerdo con su estacionalidad, la producción de esta variedad de haba se concentró entre los meses de enero y abril.



**Figura 62. Cusco: producción de haba grano seco, haba grano verde, tarhui y kiwicha, 2022-2024 (Part. %)**

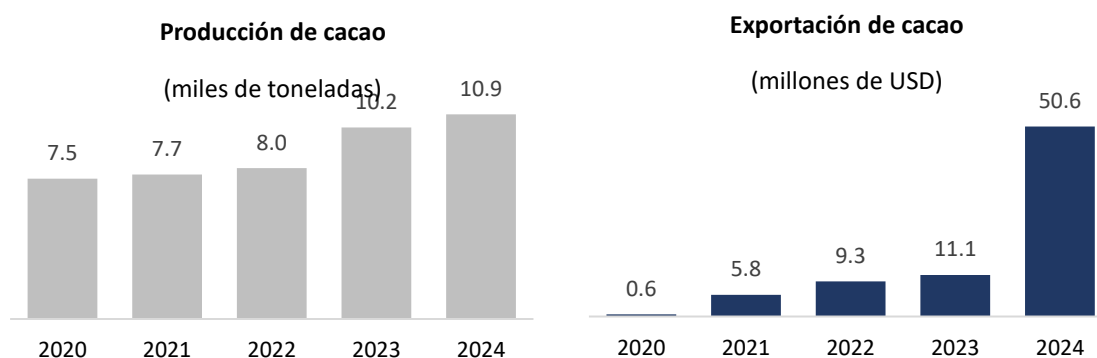
*Nota: Elaboración Ceplan a partir de los datos del Midagri.*

La producción de **tarhui** en el departamento Cusco sumó un total de 5,378 toneladas en 2024, mostrando un aumento de 39.0% con respecto al año anterior; ubicando a Cusco como el segundo mayor productor nacional por detrás de La Libertad (6,024 toneladas). El tarhui fue cultivado en las provincias de Chumbivilcas, Calca, Anta, Quispicanchi, Paucartambo, Paruro y Canchis. Según su estacionalidad, la producción de tarhui se concentró entre los meses de mayo y julio.

Por último, la producción de **kiwicha** en el departamento Cusco sumó un total de 579 toneladas en 2024, lo que reflejó un crecimiento de 39.8% con respecto al 2023; con lo cual se ubicó como el segundo mayor productor nacional por detrás de Apurímac (2032 toneladas). De acuerdo con su estacionalidad, la producción de kiwicha se concentró entre los meses de mayo y julio; siendo las principales zonas de cultivo las provincias de Anta, Calca y Paucartambo.

### Cacao

La producción de **cacao** en el departamento Cusco, en 2024, sumó una producción total de 10,909 toneladas, lo que reflejó un crecimiento de 6.7% con respecto al 2023, siendo cultivada principalmente en la provincia de La Convención. Según su estacionalidad, la producción de cacao se concentró principalmente entre los meses de noviembre y junio. Por otro lado, las exportaciones de cacao, en 2024, sumaron un total de USD 50,6 millones, reflejando un fuerte crecimiento de 356.4%, con respecto al 2023.



**Figura 63. Cusco: Producción y exportación de cacao, 2020-2024**

*Nota: Elaboración Ceplan a partir de los datos del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego y la Sunat.*

### 3.4.7. Activos Tangibles/Intangibles

Los activos son los elementos y condiciones materiales e inmateriales presentes en un determinado espacio geográfico, que se caracterizan por sus capacidades de generar beneficios tanto económicos, sociales como culturales. Así, estos son fuentes para impulsar la competitividad económica local y asegurar su funcionamiento y sostenibilidad. Se cuenta con un total de 84 activos tangibles y 17 intangibles. Cabe precisar que Cusco se encuentra en la región Sur. Los activos tangibles hacen referencia a activos de carácter físico generados internamente o adquiridos por el territorio, mientras que los activos intangibles son los factores de producción “blandos” que permiten generar un valor añadido al territorio a nivel organizacional, social, cultural, conocimientos.

### Desarrollo social y servicios públicos

**Tabla 25. Activos de educación: Infraestructuras educativas**

Infraestructuras educativas		T / I	Cant.
1.1	Infraestructuras educativas de educación básica regular (EBR)	T	4270
1.2	Infraestructuras educativas de educación básica alternativa (EBA)	T	119
1.3	Infraestructuras educativas de educación básica especial (EBE)	T	68
1.4	Infraestructuras educativas superior no universitaria (SNU)	T	69
1.5	Infraestructuras educativas de educación técnico productiva (ETP)	T	107
1.6	Infraestructuras educativas de escuela superior pedagógica (ESP)	T	20

Nota. Elaboración Ceplan a partir de los datos del MINEDU (2022). Recuperado de <http://sigmed.minedu.gob.pe/mapaeducativo/>.

**Tabla 26. Activos de educación: docentes**

Docentes		T / I	Cant.
1.7	Docentes en educación básica regular (EBR)	I	24 155
1.8	Docentes en educación básica alternativa (EBA)	I	710
1.9	Docentes en educación básica especial (EBE)	I	236
1.10	Docentes en educación superior no universitaria (SNU)	I	1268
1.11	Docentes en educación técnico productiva (ETP)	I	382
1.12	Docentes de escuela superior pedagógica (ESP)	I	369

Nota. Elaboración Ceplan a partir de los datos del MINEDU (2022). Recuperado de <http://escale.minedu.gob.pe/magnitudes>.

**Tabla 27. Activos de educación: Infraestructura deportiva**

Infraestructura deportiva		T / I	Cant.
1.13	Complejo deportivo	T	66
1.14	Coliseo	T	29
1.15	Estadio	T	102
1.16	Piscinas	T	38
1.17	Losas multideportivas	T	80
1.18	Losas deportivas (fulbito, vóley o básquet)	T	71

Nota. Elaboración Ceplan. Recuperado de "Censo Estadístico 2021" del Instituto Peruano del Deporte, 2022, p. 190, Lima. Perú.

**Tabla 28. Activos de educación: Universidades licenciadas**

Universidades licenciadas		T / I	Cant.
1.19	Universidades licenciadas	T	3

Nota: Elaboración Ceplan a partir de la información de la SUNEDU (junio 2023). Recuperado de <https://www.sunedu.gob.pe/lista-de-universidades-licenciadas/>.

**Tabla 29. Activos de salud: Infraestructura de salud**

Infraestructura de salud		T / I	Cant.
2.1	Establecimiento de salud sin internamiento	T	987
2.2	Establecimiento de salud con internamiento	T	68
2.3	Infraestructura de salud: servicios médicos de apoyo	T	121
2.4	Infraestructura de salud: comunidades terapéuticas	T	0
2.5	Infraestructura de salud: oferta flexible	T	0

Nota. Elaboración Ceplan a partir de los datos del RENIPRESS (setiembre 2023). Recuperado de <http://app20.susalud.gob.pe:8080/registro-renipress-webapp/listadoEstablecimientosRegistrados.htm?action=mostrarBuscar#no-back-button>.

**Tabla 30. Activos de salud: Personal médico**

Personal médico		T / I	Cant.
2.6	Médicos colegiados	I	2964
2.7	Enfermeros (as) colegiados (as)	I	3737

Nota. Elaboración Ceplan a partir de los datos del INEI (2021). Recuperado de <https://www.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/health-human-resources/>.

**Tabla 31. Activos de salud: Distribución de medicamentos**

Distribución de medicamentos		T / I	Cant.
2.8	Almacenamiento de medicamentos en almacenes especializados	T	1
2.9	Almacenamiento de medicamentos en hospitales	T	11
2.10	Almacenamiento de medicamentos en centros de salud	T	63
2.11	Almacenamiento de medicamentos en instituciones	T	13
2.12	Almacenamiento de medicamentos en puestos de salud	T	285
2.13	Almacenamiento de medicamentos en sub almacenes especializados	T	10

Nota. Elaboración Ceplan a partir de los datos del CENARES (setiembre 2023). Recuperado de <http://intranet.cenares.gob.pe/cenares/abastecimiento/InformacionGeoreferencial/wfInformaciondeUbicacionGeoreferencial.aspx>.

**Tabla 32. Activos de saneamiento**

Saneamiento		T / I	Cant.
3.1	Entidades prestadoras de servicio de saneamiento (EPS)	T	4

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información de la SUNASS (2022). Recuperado de <https://www.gob.pe/9066-consultar-el-directorio-de-entidades-prestadoras-de-servicios-de-saneamiento-eps-del-pais>.

**Tabla 33. Activos de asistencia social: programas sociales**

Programas sociales		T / I	Cant.
4.1	Plataformas (fijas y/o móviles) de atención prestando servicios	T	63

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información del Programa Nacional País (agosto 2023). Recuperado de <https://www.pais.gob.pe/tambook/dashboard>.

**Tabla 34. Activos de transporte de personas: transporte urbano público**

Transporte urbano público		T / I	Cant.
5.1	Terminales terrestres formales	T	9

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información de la SUTRAN (2022). Recuperado de <https://www.gob.pe/institucion/mtc/informes-publicaciones/3763647-lista-de-terminales-terrestres-formales>.

## Sostenibilidad y gestión territorial

**Tabla 35. Activos de recursos hídricos**

Recursos hídricos		T / I	Cant.
6.1	Empresas operadoras de residuos sólidos	T	27
6.2	Cuencas hidrográficas	T	4
6.3	Ríos	T	28
6.4	Principales cordilleras glaciares	T	5
6.5	Principales presas	T	87

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información del MINAM (setiembre 2023). Recuperado de “Reserva hídrica en los Glaciares del Perú” de ANA (2021), “Registro de empresas operadoras de residuos sólidos” de MINAM (setiembre 2023) e “Inventario Nacional de presas del Perú” de ANA (2018).

**Tabla 36. Activos de Áreas Naturales Protegidas**

Áreas Naturales Protegidas		T / I	Cant.
7.1	Áreas de Conservación Privada (ACP)	T	19
7.2	Áreas de Conservación Regional (ACR)	T	5
7.3	Bosques de Protección (BP)	T	0
7.4	Cotos de Caza (CC)	T	0
7.5	Parques Nacionales (PN)	T	1
7.6	Refugio de Vida Silvestre (RVS)	T	0
7.7	Reservas Comunales (RC)	T	1
7.8	Reservas Nacionales (RN)	T	0
7.9	Reservas Paisajísticas (RP)	T	0
7.10	Santuarios Históricos (SH)	T	1
7.11	Santuarios Nacionales (SN)	T	1

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información del SINANPE (marzo 2023). Recuperado de <https://www.gob.pe/institucion/sernanp/informes-publicaciones/2560580-listado-oficial-de-las-areas-naturales-protegidas>.

**Tabla 37. Activos de Ecosistemas**

Ecosistemas		T / I	Cant.
8.1	Ecosistemas	T	18
8.2	Plantaciones forestales	T	621

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información del MINAM (2021) y el SERFOR (agosto 2023).

**Tabla 38. Activos de Diversidad biológica: Especies de flora y fauna**

Especies flora y fauna		T / I	Cant.
9.1	Especies de fauna en peligro crítico	T	0
9.2	Especies de fauna en peligro	T	6
9.3	Especies de flora de mayor peligro	T	1

Nota. Elaboración Ceplan. Recuperado de "Listado de especies de Flora Silvestre" de MINAM (2018) y "Listado de especies de Fauna Silvestre" de MINAM (marzo 2023).

## Competitividad y productividad

**Tabla 39. Activos de Economía y finanzas: Entidades financieras y bancos**

Entidades financieras y bancos		T / I	Cant.
10.1	Servicios financieros de banca nacional: agencias y/o oficinas	T	32
10.2	Servicios financieros de banca privada: cajeros bancarios	T	569
10.3	Servicios financieros de banca privada: cajeros corresponsales	T	5783
10.4	Servicios financieros de banca privada: oficinas	T	46

Nota. Elaboración Ceplan. Recuperado de agencias del Banco de la Nación (setiembre 2023), cajeros automáticos y corresponsales por empresa, SBS (2022) y distribución de oficinas privadas, SBS (julio 2023).

**Tabla 40. Activos de Sectores de producción y servicios: Agropecuarios y pesca**

Sectores de producción agropecuario y pesca		T / I	Cant.
11.1	Áreas de superficie agrícola (ha)	T	407 925
11.2	Productores agrícolas y pecuarios	I	182 058
11.3	Plantas pesqueras	T	0

Nota. Elaboración Ceplan a partir de los datos del MIDAGRI (2021) y PRODUCE (setiembre 2023).

**Tabla 41. Activos de Sectores de producción y servicios: Gas, hidrocarburo y minería**

Sector de producción gas, hidrocarburo y minería		T / I	Cant.
11.4	Lotes concesionados para la producción de gas natural	T	0
11.5	Plantas de procesamiento de gas natural	T	1
11.6	Empresas de exploración y explotación de hidrocarburos	T	3
11.7	Unidades operativas de producción hidrocarburos	T	0
11.8	Unidades mineras de producción	T	5

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información del OSINERGMIN. Recuperado de <http://gisem.osinergmin.gob.pe/menergetico/>. MINEM (2022). Recuperado de <https://www.gob.pe/institucion/minem/informes-publicaciones/3298476-mapa-de-principales-unidades-mineras-en-produccion-2022> MINEM (mayo 2023).

**Tabla 42. Activos de Sectores de producción y servicios: Energía**

Sector de energía		T / I	Cant.
11.9	Centrales hidroeléctricas	T	5
11.10	Centrales térmicas	T	1
11.11	Subestaciones de salida	T	27

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información del OSINERGMIN. Recuperado de <http://gisem.osinergmin.gob.pe/menergetico/> MINEM (2021).

**Tabla 43. Activos de Sectores de producción y servicios: Estructura empresarial**

Estructura empresarial		T / I	Cant.
11.12	Microempresas	T	79 242
11.13	Pequeña empresa	T	1696
11.14	Mediana empresa	T	41
11.15	Gran empresa	T	110

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información de Ministerio de la producción (2021). Recuperado de <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiaOTg1MDMxOTctZDYzMC00MDVlLW13YjQtZGY5OGZlMTFhOGYxliwidCI6ImMzNGNjOGM2LTJiMjctNDA0Mi1hMGE2LW13OWZiMmM0NDk4NjYlsmMiOjR9&pageName=ReportSection>.

**Tabla 44. Activos de Sectores de producción y servicios: Actividades económicas**

Actividades económicas		T / I	Cant.
11.16	Empresas en el sector agropecuario	T	662
11.17	Empresas en el sector comercio	T	37 962
11.18	Empresas en el sector construcción	T	2083
11.19	Empresas en el sector manufactura	T	6243
11.20	Empresas en el sector minería	T	806
11.21	Empresas en el sector pesca	T	53
11.22	Empresas en el sector servicios	T	33 280

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información del Ministerio de la producción (2021). Recuperado de <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiaOTg1MDMxOTctZDYzMC00MDVlLW13YjQtZGY5OGZlMTFhOGYxliwidCI6ImMzNGNjOGM2LTJiMjctNDA0Mi1hMGE2LW13OWZiMmM0NDk4NjYlsmMiOjR9&pageName=ReportSection>.

**Tabla 45. Activos de Sectores de producción y servicios: Servicios turísticos**

Servicios turísticos		T / I	Cant.
11.23	Recursos turísticos	T	702

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (2022). Recuperado de <https://www.datosabiertos.gob.pe/dataset/inventario-nacional-de-recursos-tur%C3%Adsticos>.

**Tabla 46. Activos de Tecnología de la información y comunicaciones: Infraestructura de transporte y comunicaciones**

Infraestructura de transporte y comunicaciones		T / I	Cant.
12.1	Red vial: rutas de red vial departamental	T	38
12.2	Red fluvial: terminales portuarios	T	0
12.3	Red ferroviaria: vías férreas	T	3
12.4	Red Aeroportuaria: aeropuertos, aeródromos, helipuertos	T	26
12.5	Servicios de telefonía móvil: Estaciones Base Celular (EBC)	T	1073

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (2022) y Osiptel (2022). Recuperado de <https://www.gob.pe/institucion/mtc/informes-publicaciones/4239770-anuario-estadistico-2022>. Recuperado de <https://serviciosweb.osiptel.gob.pe/CoberturaMovil/#>.

**Tabla 47. Activos de Ciencia y Tecnología: Investigación y STEM**

Investigación y STEM		T / I	Cant.
13.1	Centros de investigación vigentes y autorizados por Concytec.	T	0
13.2	Universidades con carreras STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas)	T	3
13.3	Investigadores	I	139

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información de CONCYTEC (abril 2023) y SUNEDU (junio 2023). Recuperado de <https://www.datosabiertos.gob.pe/dataset/centros-de-investigaci%C3%B3n-autorizados-vigentes-por-concytec-2023-1>. Recuperado de <https://www.sunedu.gob.pe/lista-de-universidades-licenciadas/>.

## Gestión pública y gobernanza

**Tabla 48. Activos de Justicia: Sistema penitenciario y derechos de la mujer**

Sistema penitenciario y derechos de la mujer		T / I	Cant.
14.1	Instituciones penitenciarias	T	4
14.2	Centros de Emergencia Mujer (CEM)	T	18

Nota. Elaboración Ceplan a partir del Instituto Nacional Penitenciario (junio 2023) y Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (abril 2023). Recuperado de <https://www.gob.pe/institucion/aurora/informes-publicaciones/3487068-directorio-de-los-centros-de-emergencia-mujer-a-nivel-nacional-2022>.

**Tabla 49. Activos de Orden interno y seguridad ciudadana: Policía Nacional**

Policía Nacional		T / I	Cant.
15.1	Servicios de protección, orden y seguridad: comisarías	T	89

Nota. Elaboración Ceplan a partir de la información de Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana – Ministerio del Interior (2020). Recuperado de <https://www.gob.pe/institucion/mininter/informes-publicaciones/3717041-relacion-de-comisarias-basicas-2020>.

**Tabla 50. Activos de Identidad y diversidad cultural: Lenguas originarias y comunidades**

Lenguas originarias, comunidades		T / I	Cant.
16.1	Lenguas originarias	I	7
16.2	Comunidades nativas: pueblos indígenas u originarios	I	5
16.3	Comunidades campesinas: pueblos indígenas u originarios	I	1

Nota. Elaboración Ceplan a partir de los datos del Ministerio de Cultura (2022) y Ministerio de agricultura (2022). Recuperado de <https://georural.midagri.gob.pe/sicar/>.

**Tabla 51. Activos de Democracia: Organizaciones políticas y organismos públicos**

Organizaciones políticas y organismos públicos		T / I	Cant.
17.1	Movimientos o partidos políticos	I	2
17.2	Instituciones autónomas descentralizadas	I	4
17.3	Entidades del poder judicial	I	1

17.4	Entidades del poder ejecutivo	I	12
------	-------------------------------	---	----

Nota. Elaboración Ceplan a partir de los datos del JNE (agosto 2023) y Presidencia del Consejo de Ministros (2021). Recuperado de <https://sroppublico.jne.gob.pe/Consulta/PadronAfiliado>. Recuperado de <https://www.datosabiertos.gob.pe/dataset/lista-de-entidades-del-estado-peruano>.

### 3.5. Dimensión de gestión de riesgos

En la Figura 64 se observan las infraestructuras de salud y educación que son de gran importancia para el desarrollo de la población local pero que también están expuestas a peligros naturales por sus ubicaciones y esto puede generar desastres que afecten a los centros poblados.

Cusco registra 300 establecimientos de salud y las provincias que cuentan con mayor cantidad de estos son La Convención con 87, Calca con 31, Chumbivilcas con 26 y 25 en Cusco. De estos establecimientos de salud, solo 6 son hospitales que están ubicados en los distritos de Cusco y Santiago de la provincia de Cusco, en el distrito de Santo Tomás de la provincia de Chumbivilcas, en el distrito de Sicuani en Canchis, en el distrito de Espinar y en el distrito de Santa Ana en la provincia de La Convención. El resto de los establecimientos son 49 centros de salud y 254 puestos de salud. Por otro lado, en el departamento se registran 5,892 instituciones educativas entre los niveles de inicial, primaria, secundaria y superior.

Estas infraestructuras están expuestas a peligros geológicos, los más comunes en Cusco son caídas, derrumbes, deslizamientos, flujos y reptación. En total se identifican 29 puntos de emergencias, de los cuales, 23 son por fuertes precipitaciones que generan inundaciones, deslizamientos o huaycos.

Debido a la ocurrencia o posibilidad de que sucedan desastres, 63 localidades están consideradas como poblaciones vulnerables. Las provincias que concentran mayor cantidad de localidades con población vulnerables son Quispicanchi (12), La Convención (11), Acomayo (7) y Paruro (7).

De acuerdo con el Plan Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (PLANAGERD 2014-2021), el departamento de Cusco está particularmente expuesto a sismos por la presencia de fallas geológicas activas, movimientos en masa (huaicos y deslizamientos) durante el periodo de lluvias, sequías especialmente en la zona sur del Cusco, y bajas temperaturas y friajes (INDECI, 2014). En ese sentido, según los datos del MINAM, en el año 2021, hubo 1,015 personas damnificadas por desastres naturales, cifra que representó menos del 0.1% de su población.

Además, según los datos del Instituto Nacional de Defensa Civil (2021), durante el año 2020 se registraron 940 emergencias en el departamento de Cusco, cifra mayor a la registrada el año 2019 que alcanzó 540 emergencias. Por otro lado, el 2020 se registraron 42,617 personas afectadas y 1046 personas damnificadas por emergencias. Cabe resaltar que Huancavelica fue el departamento con mayor número de emergencias, registrando el año 2020 un total de 1,199; mientras que Madre de Dios fue el de menor número de emergencias (50) el 2020.

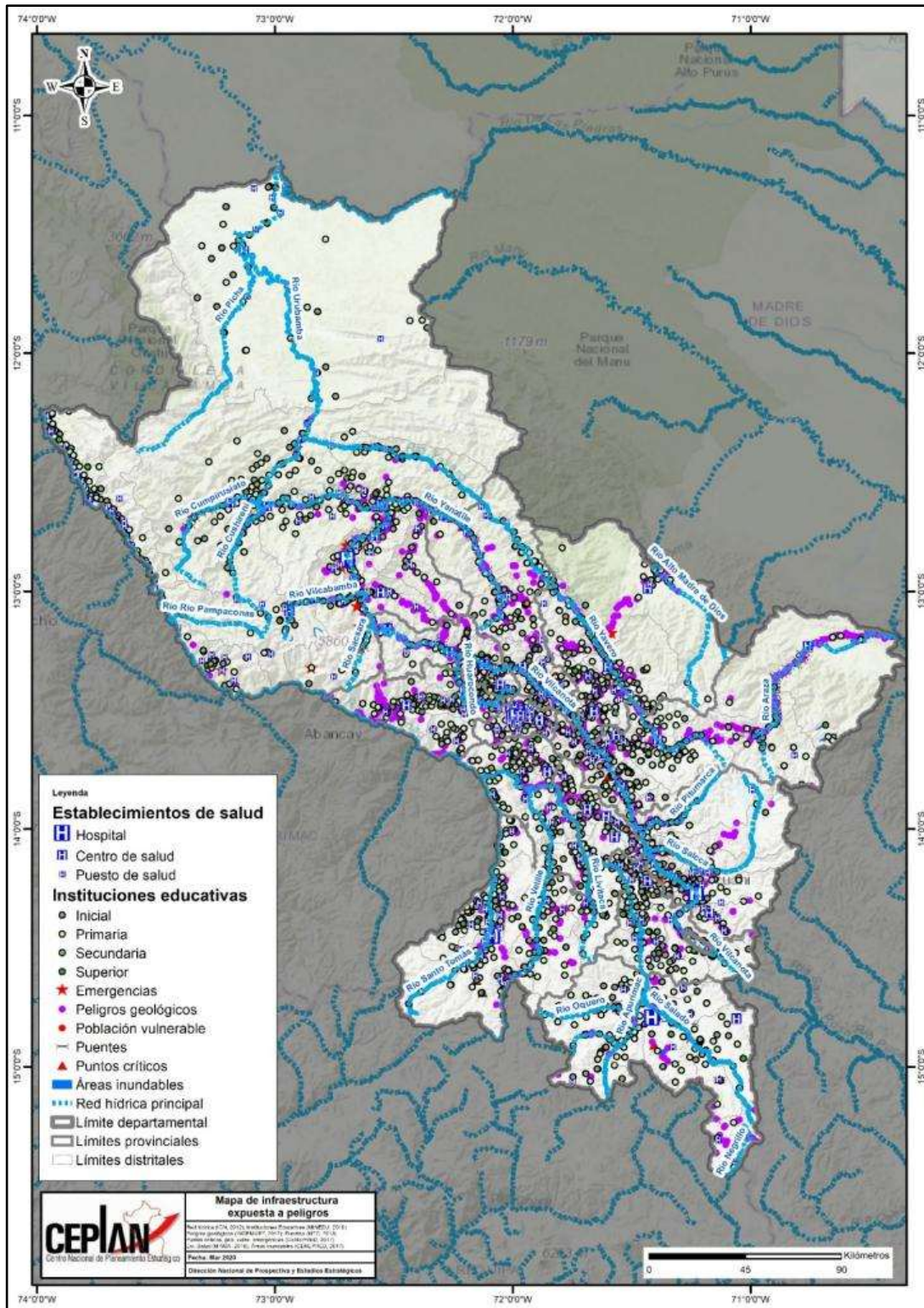
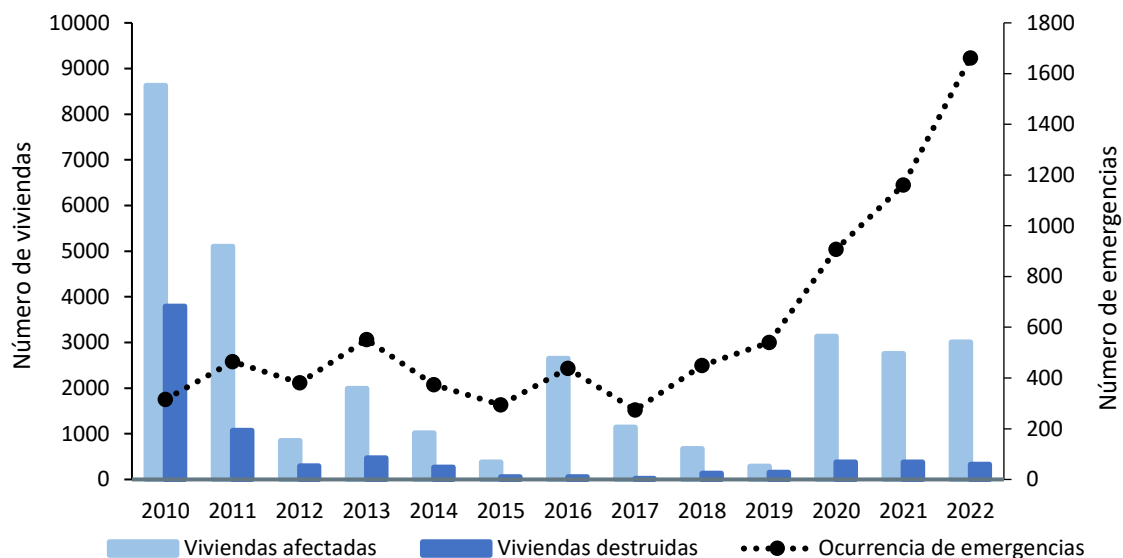


Figura 64. Cusco: mapa de infraestructura expuesta a peligros, 2024

Nota. Elaboración CEPLAN.

### 3.5.1. Ocurrencia de emergencias

Según cifras del INEI, durante el año 2022, la región presentó 1,661 emergencias evidenciando un incremento de 43.1% frente al 2021; de este modo la región Cusco se ubicó como el departamento con mayor ocurrencia de emergencias. Además, el número de viviendas afectadas se incrementó en 9.1%, alcanzando la cifra de 3,004 viviendas; mientras que el número de viviendas destruidas alcanzó un total de 330, con una variación negativa de 12.5%.

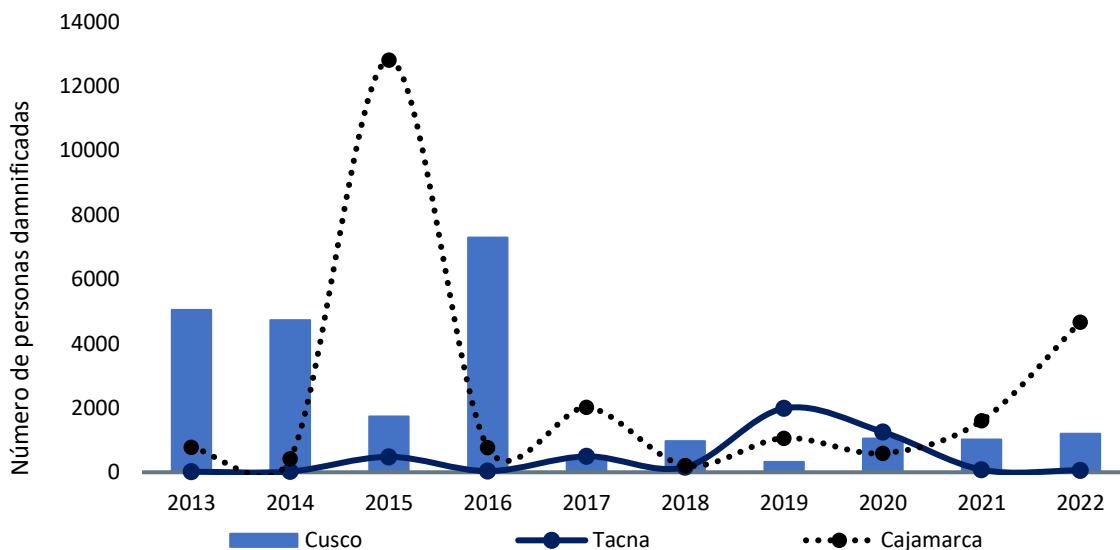


**Figura 65. Cusco: evolución del número de viviendas afectadas y destruidas por ocurrencia de emergencias, 2010-2022**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.5.2. Desastres

Con respecto a la incidencia de desastres naturales durante el año 2022, la región registró 1,199 personas damnificadas, lo que significa un crecimiento de 18.1%. De esta manera, Cusco se ubicó como la doceava región con mayor incidencia de personas damnificadas por desastres naturales, superando a Tumbes (305) y Lambayeque (352). Asimismo, los departamentos con mayor incidencia fueron Cajamarca (4,670) y Amazonas (4,084).



**Figura 66. Cusco: evolución del número de personas damnificadas por ocurrencia de desastres naturales, 2013-2022**

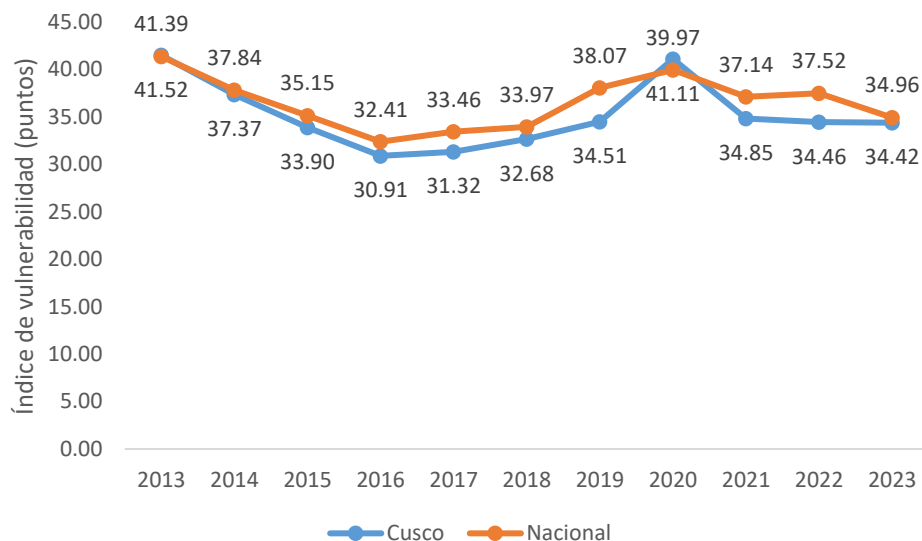
Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.5.3. Vulnerabilidad de las personas

El índice de vulnerabilidad es una medida cuantitativa (en un rango de 0 a 100 puntos) que expresa el grado de vulnerabilidad en términos de la situación de cuatro grupos: (i) población infantil, (ii) población femenina, (iii) población con problemas de acceso a servicios básicos y de salud, (iv) población con problemas en educación. Este índice no tiene unidad de medida, es decir, no es expresado en porcentaje, tampoco en número de población.

Está construido con base en 23 indicadores que muestran de manera multidimensional la carencia de bienes, servicios y recursos económicos a las cuales acceden las personas y los hogares, que les impide aprovechar las oportunidades que se presentan en distintos ámbitos, y enfrentar los riesgos que deterioran su nivel de bienestar. En ese sentido, la vulnerabilidad no necesariamente alude a la pobreza monetaria o a las carencias estrictamente materiales, sino más bien a otro tipo de necesidades insatisfechas que atentan contra el bienestar de la población desde el punto de vista socioeconómico y multidimensional.

El índice de vulnerabilidad territorial en el Perú, durante el 2023, fue de 34.9 puntos. Es así que, en más de 10 años (2013-2023) la vulnerabilidad se ha reducido en 6.4 puntos, esto pese al comportamiento discontinuo de la vulnerabilidad a nivel nacional. En el 2023, el valor del índice de vulnerabilidad fue menor al del periodo pre pandemia (2019); sin embargo, aún no se observa una tendencia clara descendente.



**Figura 67. Evolución del índice de vulnerabilidad a nivel nacional y regional, 2013-2023**

Nota. Elaboración CEPLAN

El comportamiento del índice de vulnerabilidad a nivel departamental (incluyendo la provincia constitucional del Callao) ha ido cambiando a lo largo del periodo de análisis. En el 2022 la mayoría de los departamentos empeoraron levemente los resultados de su índice de vulnerabilidad respecto al 2021, a excepción de Loreto que mejoró en 2.5 puntos, Ucayali en 2.4 puntos, Madre de Dios en 2.2 puntos, Moquegua en 0.9 puntos, Lima en 0.5 puntos, Puno en 0.5 puntos, Cusco en 0.3 puntos y Huánuco en 0.5 puntos. En el 2023 la mayoría de los departamentos mejoraron levemente sus resultados del índice de vulnerabilidad respecto al 2022, a excepción de Pasco aumentando en 2.1 puntos y Arequipa aumentando en 0.9 puntos.

Entre los departamentos que mostraron un mayor deterioro en el 2022 respecto al 2021 en el índice de vulnerabilidad destacan: Ica (+4.3 puntos), Piura (2.5 puntos), Tumbes (+2.0 puntos), Lambayeque (1.9 puntos), San Martín (+1.9 puntos), Tacna (+1.7 puntos) y Áncash (+1.5 puntos). Mientras entre los que presentaron un ligero aumento se encuentran: Amazonas (+0.6 puntos), Cajamarca (+0.3 puntos), Pasco (+0.8 puntos), Huancavelica (+0.1 puntos), Junín (+1.0 puntos), Ayacucho (+0.2 puntos), Apurímac (+0.2 puntos), La Libertad (+0.9 puntos), Callao (+0.2 puntos) y Arequipa (+0.5 puntos).

Cabe mencionar, que es necesario incorporar nuevas dimensiones relacionadas con el bienestar de la población que el indicador de pobreza monetaria no captura, toda vez que este solo mide la variable ingreso de manera estática. Comprender cómo viven las personas en su territorio, sus medios de vida y su nivel de bienestar permitirá revelar, entre otras cosas, los problemas, las necesidades y prioridades de la población que deben de enfrentarse para mejorar su calidad de vida.

**Tabla 52. Perú: Índice de vulnerabilidad, 2013-2023**

Región	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Amazonas	49.52	45.32	42.38	41.16	41.35	41.39	46.12	49.85	46.15	46.72	40.54
Áncash	38.23	34.23	30.60	29.90	29.85	31.31	32.95	35.00	32.90	34.58	32.65

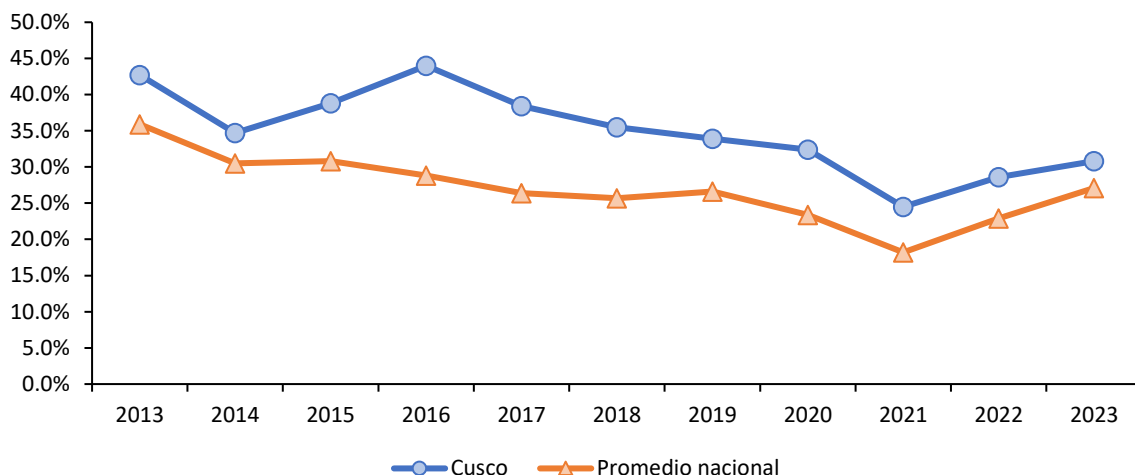
Apurímac	45.51	40.25	37.12	33.94	33.24	35.05	35.86	40.58	34.55	34.97	30.60
Arequipa	26.25	22.72	20.22	19.53	20.35	22.19	23.84	24.55	23.01	23.53	24.45
Ayacucho	46.55	42.67	36.73	30.31	34.11	31.91	39.38	41.81	36.78	36.75	34.39
Cajamarca	49.15	42.68	41.15	38.67	39.42	39.74	42.74	43.39	42.43	42.77	39.29
Callao	26.43	22.85	21.04	18.39	19.45	20.10	26.19	27.58	24.77	25.19	24.84
Cusco	41.52	37.37	33.90	30.91	31.32	32.68	34.51	41.11	34.85	34.46	34.42
Huancavelica	48.97	45.38	41.11	36.15	36.61	36.65	42.64	45.40	39.54	39.71	36.18
Huánuco	57.93	53.12	48.93	43.70	46.16	45.86	50.61	48.53	46.42	45.67	40.58
Ica	25.98	23.66	18.44	19.26	19.75	19.96	23.90	26.90	22.83	26.54	24.05
Junín	37.51	33.44	32.57	28.90	31.74	32.86	36.33	38.92	37.55	38.27	34.49
La Libertad	37.97	35.67	33.12	29.64	31.72	31.99	35.79	36.13	33.03	33.95	32.82
Lambayeque	36.26	34.39	30.38	26.92	29.09	28.02	32.91	33.37	32.70	34.27	30.79
Lima	26.18	25.63	23.60	21.50	23.73	23.78	28.95	30.56	28.74	27.93	26.48
Loreto	67.51	66.58	65.26	61.26	62.20	64.22	63.92	65.35	62.81	60.30	56.51
Madre de Dios	48.23	46.29	44.20	40.58	39.86	40.74	47.14	49.18	48.13	45.89	40.53
Moquegua	21.46	16.96	16.15	16.07	17.02	16.68	22.73	24.47	23.46	22.42	21.80
Pasco	46.20	40.30	38.36	34.86	33.52	36.35	42.11	47.15	40.73	41.38	43.44
Piura	41.64	35.69	35.52	33.67	34.76	34.31	39.54	41.44	39.01	41.52	38.77
Puno	44.48	39.90	38.97	35.45	36.84	38.56	40.21	42.16	38.78	38.17	35.31
San Martín	49.19	44.70	42.80	37.74	38.73	39.50	43.47	45.47	41.06	43.28	39.47
Tacna	24.82	22.85	17.45	16.02	18.00	16.70	25.08	24.42	24.74	26.56	23.35
Tumbes	34.83	33.03	32.78	32.28	32.81	34.84	38.99	39.95	35.97	38.00	37.85
Ucayali	62.39	60.21	56.05	53.32	54.86	53.74	55.89	55.98	57.49	55.15	50.44

Nota. Elaboración CEPLAN.

### 3.6. Dimensión gobernanza

#### 3.6.1. Garantía del orden interno

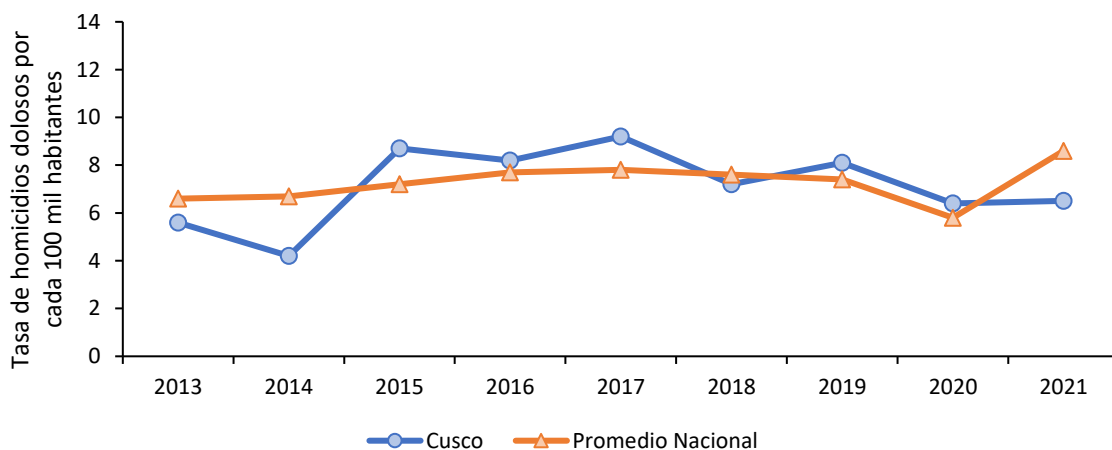
El orden interno en el departamento de Cusco muestra una situación no tan buena en comparación al resto de departamentos. De acuerdo con las cifras del INEI, durante el año 2023, el 30.8% de las personas de 15 a más años del área urbana de este departamento fueron víctimas de algún hecho delictivo, como robos, amenazas o agresiones físicas. De este modo, Cusco se ubicó entre las seis regiones con mayor porcentaje de hechos delictivos. Asimismo, este indicador se incrementó en 2.2 puntos porcentuales respecto al año anterior, manteniéndose por encima del promedio nacional (27.1%).



**Figura 68. Cusco: porcentaje de la población urbana de 15 a más años que ha sido víctima de algún hecho delictivo en el área urbana, 2013-2023**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

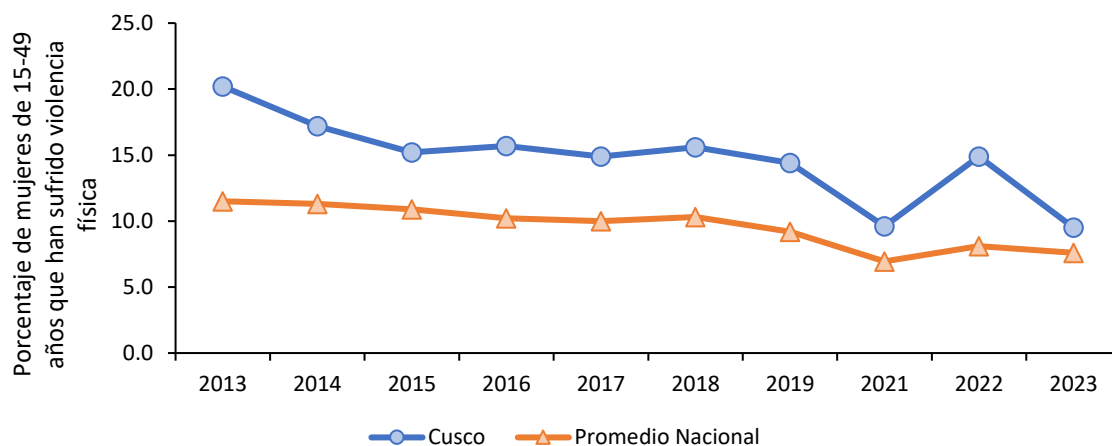
Con respecto a la tasa de homicidios dolosos, en el año 2021, con una tasa de 6.5 homicidios dolosos por cada 100 mil habitantes, Cusco se ubicó por debajo del promedio nacional (8.6 muertes por cada 100 mil habitantes). Además, se ubicó como la novena región con menor incidencia en este indicador, seguida de Moquegua (6.7 muertes por cada 100 mil habitantes) y Ica (6.8 muertes por cada 100 mil habitantes).



**Figura 69. Cusco: tasa de homicidios dolosos por cada 100 mil habitantes, 2013-2021**

Nota. Actualización de los datos con información disponible al 2021. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

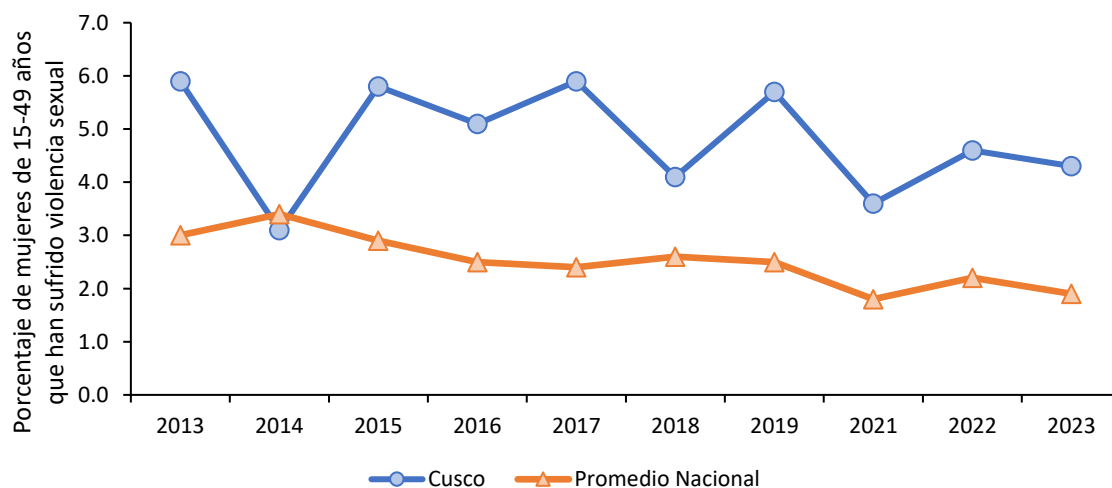
### 3.6.2. Incidencia de la violencia



**Figura 70. Cusco: porcentaje de mujeres de 15 a 49 años que han sufrido violencia física ejercida por el esposo o compañero en los últimos 12 meses, 2013-2023**

*Nota.* No hay datos del año 2020 debido a la pandemia por COVID-19. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

En lo que refiere a la incidencia de la violencia sexual contra la mujer, durante el año 2023, el 4.3% de mujeres de Arequipa de 15 a 49 años de edad ha sufrido violencia sexual ejercida por el esposo o compañero durante los últimos 12 meses, con un decrecimiento de 0.3 puntos porcentuales respecto del año 2022. Así, se ubica como el segundo departamento con mayor incidencia de violencia sexual contra la mujer, solo después de Apurímac (4.6%).

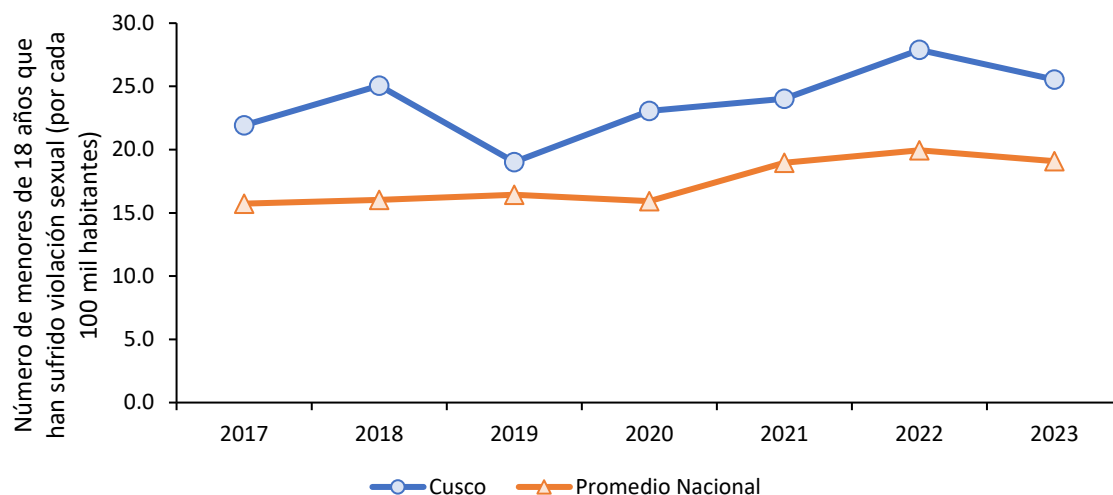


**Figura 71. Cusco: porcentaje de mujeres de 15 a 49 años que han sufrido violencia sexual ejercida por el esposo o compañero en los últimos 12 meses, 2013-2023**

*Nota.* No hay datos del año 2020 debido a la pandemia COVID-19. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

En lo que respecta a la tasa de denuncias de violación sexual a menores de 18 años por cada 100 mil habitantes, para el año 2023, Cusco se ubicó, con 25.5 casos por 100 mil habitantes, por encima del promedio nacional (19.1 casos por cada 100 mil habitantes). Asimismo, esto evidencia un corte a la creciente tendencia de los cuatro años anteriores, mostrando una reducción de 6.5 casos por 100

mil habitantes respecto del año 2019. Así, Cusco fue el décimo departamento con mayor cifra en este indicador a nivel nacional. Por otro lado, Piura fue el departamento con la menor tasa (12), seguido por Áncash (13.8); mientras que Tacna fue la región con mayor tasa (40.7 casos por 100 mil habitantes) en 2023.

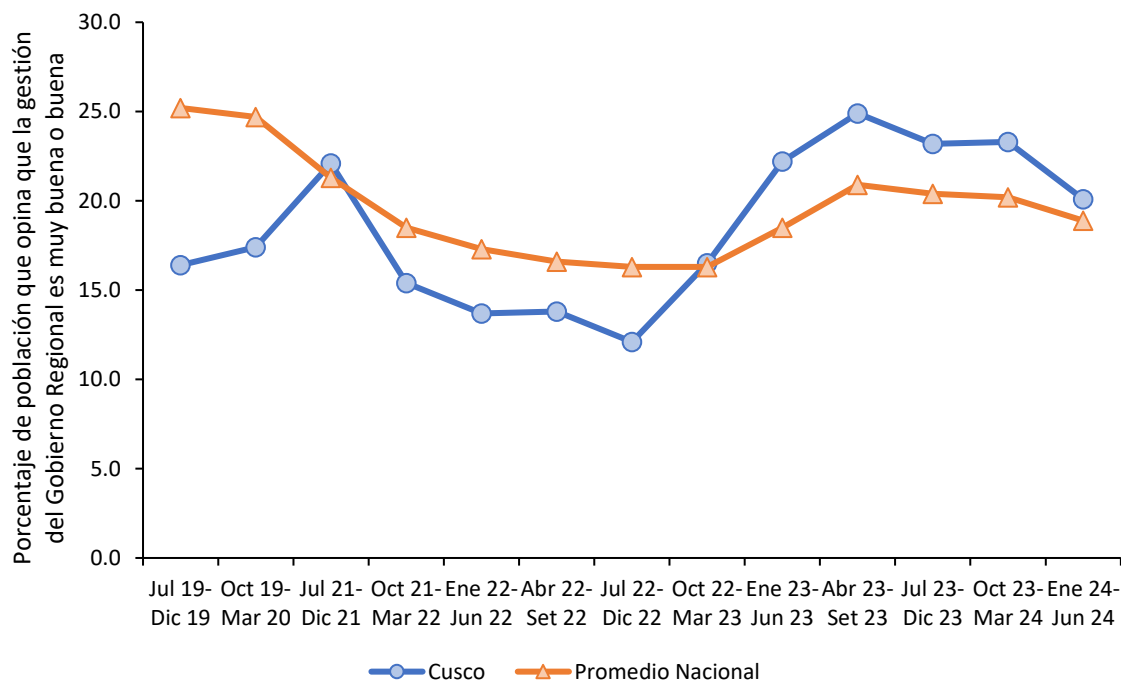


**Figura 72. Cusco: tasa de violación sexual a menores de 18 años por 100 mil habitantes, 2017-2023**

*Nota.* Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.6.3. Eficacia del gobierno

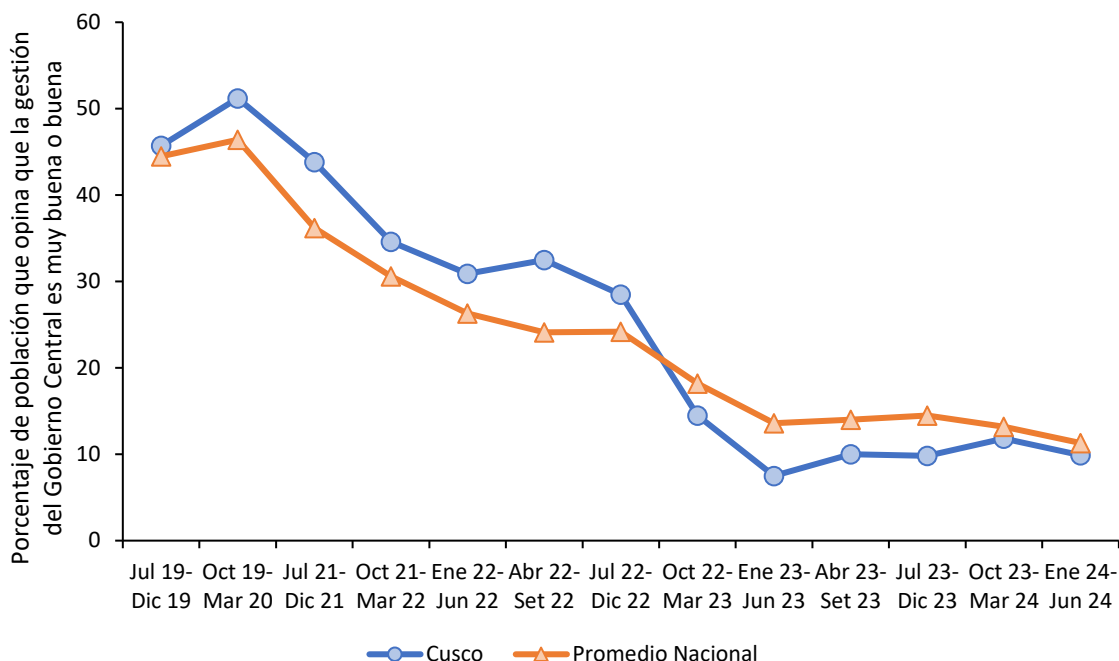
Según la información recogida, entre los años 2019 y 2024, mediante la Encuesta Nacional de Hogares (ENAH) que se realiza de manera anual, en el tema de gobernabilidad, transparencia y democracia, se observa que en 2024 la población de Cusco, desde finales de 2022, ha calificado la gestión del Gobierno Regional por encima al promedio nacional. La diferencia más alta en los últimos cinco años se dio a finales de 2023, con un valor de 24.9%, 4.0 puntos porcentuales por encima del promedio nacional. No obstante, previo a este periodo, desde 2019, el porcentaje siempre estuvo por debajo del promedio nacional.



**Figura 73. Cusco: evolución de la percepción sobre la gestión del Gobierno Regional, 2019-2024**

Nota. El indicador de percepción mide el porcentaje de la población de 18 años a más que opina que la gestión es buena o muy buena. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

De igual manera, se observa que la población de Cusco, entre los años 2019 y 2024, calificó la gestión del Gobierno Central casi a la par del promedio nacional. En este periodo de tiempo se evidenció una tendencia a la baja, alcanzando el valor de confianza más baja a mediados de 2023 (7.5%). No obstante, dicho valor aumentó a 10.0% y, para inicios de 2024, alcanzó el 11.8%, ubicándose 1.4 puntos porcentuales por debajo del promedio nacional en este año (13.2%).

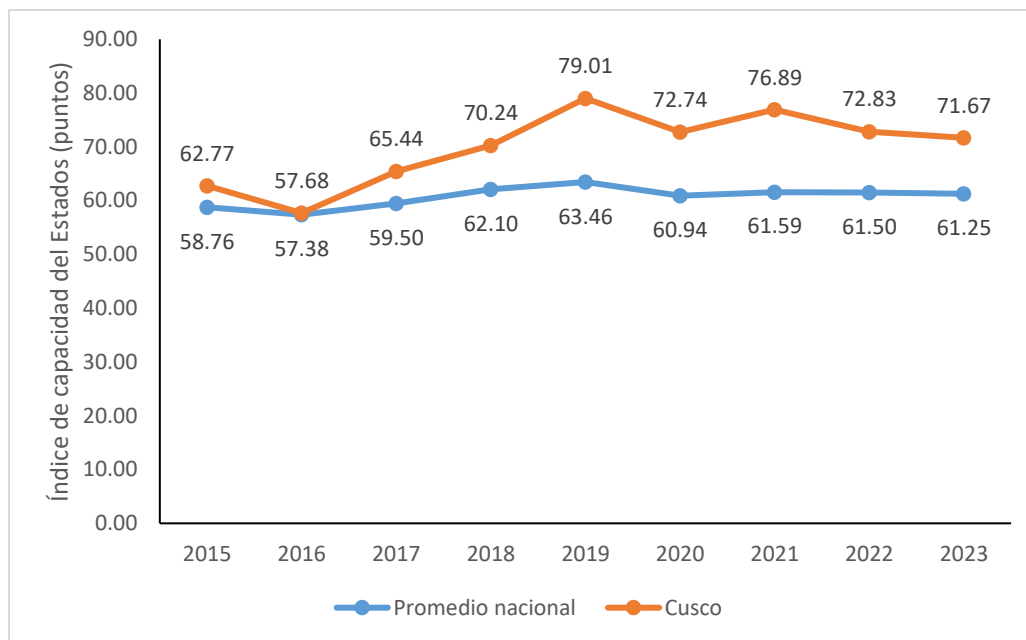


**Figura 74. Cusco: evolución de la percepción sobre la gestión del Gobierno Central, 2019-2024**

*Nota.* El indicador de percepción mide el porcentaje de la población de 18 años a más que opina que la gestión es buena o muy buena. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

La capacidad estatal es uno de los principales conductores del desarrollo y del bienestar de las personas (OCDE, 2011; PNUD, 2019; Besley & Persson, 2011), del impulso de la competitividad y del desarrollo económico de un país (Acemoglu, García-Jimeno, & Robinson, 2015; Johnson & Koyama, 2016; Dincecco & Katz, 2016), y del fortalecimiento de la democracia (Arévalo-Bencardino, 2018). De este modo, la capacidad del Estado es una de las principales variables gatilladoras o de alto impacto para alcanzar el desarrollo sostenible y armónico del país (Ceplan, 2023). Tanto el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050 (PEDN al 2050) como la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública 2030 (PNMGP 2030) son algunos de los instrumentos de gestión más importantes para fortalecer la capacidad del Estado peruano.

De este modo, el Ceplan ha formulado el índice de capacidad del estado para la provisión de servicios públicos (ICE) durante el periodo 2015 - 2023. Este indicador compuesto permite hacer una radiografía del Estado Peruano en el territorio, de tal manera que se pueda identificar qué espacios se caracterizan por su fortaleza o por su debilidad estatal para brindar servicios públicos. En este sentido, el ICE se compone de cuatro servicios agregados: el servicio de atención primaria de salud, el servicio de educación básica regular, los servicios básicos para la vivienda y el servicio de seguridad pública. De acuerdo a estos servicios, se seleccionaron 10 indicadores que se caracterizan por enfocarse a nivel de producto o su proxy dentro de la cadena de valor público, tener continuidad en el tiempo, provenir de fuentes confiables y permitir un análisis de la variación en los 24 departamentos, Lima Metropolitana y la Provincia Constitucional del Callao.



**Figura 75. Evolución del índice de capacidad del Estado a nivel nacional y regional, 2015-2023.**

Nota. Elaboración CEPLAN.

La variación territorial en la capacidad estatal, analizada a través de los departamentos, refleja una amplia diversidad. Cabe señalar que la explicación de la situación de cada departamento con respecto al índice se atribuye a diferentes factores causales estructurales, institucionales, sociales y económicos. En el periodo de 2015 a 2023, al considerar el promedio del ICE en el Perú, se observa que 15 departamentos, Lima Metropolitana y Callao superan el promedio nacional (60.72), mientras que otros se ubican muy por debajo.

En promedio, durante el periodo 2015 – 2023, los cinco departamentos con los índices más altos son Arequipa (80.51), Moquegua (75.27), Tacna (73.77), Apurímac (72.98) y Lima Metropolitana (70.41). En contraste, los cinco departamentos con los índices más bajos son Loreto (14.05), Ucayali (33.15), Piura (46.95), Amazonas (47.0) y Cajamarca (47.76). En este sentido, se observa una brecha significativa entre los primeros y últimos departamentos en términos de capacidad estatal. Esto destaca las disparidades regionales y la necesidad de abordar desafíos específicos en los departamentos con puntajes más bajo.

Así también, se aprecia que los departamentos de la selva (Loreto, Ucayali, y Madre de Dios) enfrentan desafíos persistentes, mientras que los de la costa sur (Tacna, Moquegua, y Arequipa) han mantenido un alto nivel de capacidad estatal. La geografía y los contextos regionales específicos podrían influir en estas diferencias. Cusco ha mantenido un alto nivel de capacidad estatal en el ICE, con un promedio de 69.9 en el periodo 2015-2023. Este departamento se ha posicionado consistentemente entre los de más alta capacidad estatal a nivel nacional. Históricamente, Cusco ha experimentado variaciones leves en su ICE, con un puntaje inicial de 62.77 en 2015 y alcanzando su punto más bajo en 2016 con 57.68 y su punto más alto en el 2019 con 79.01. En 2023, tuvo una leve disminución respecto al año anterior con 71.67; Cusco se encuentra entre los cinco primeros

departamentos con mayor capacidad. En el análisis histórico, Cusco ha demostrado una trayectoria positiva, con bajas ocasionales en su capacidad estatal a lo largo de los años.

**Tabla 53. Perú: Índice de capacidad del Estado, 2015-2023**

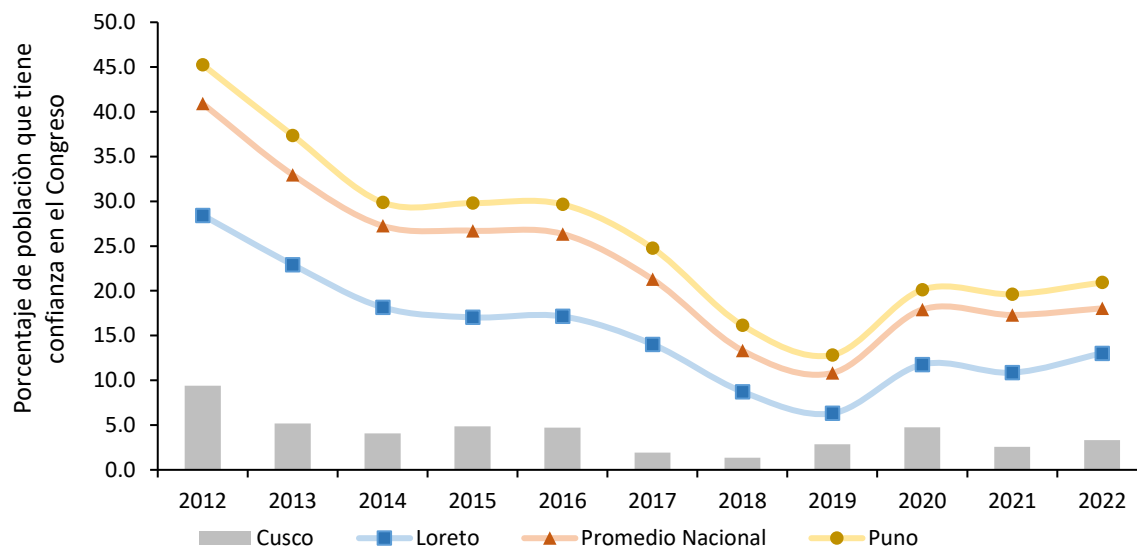
Departamento	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Arequipa	83.86	78.27	76.80	80.38	84.18	78.02	80.15	80.02	82.90
Moquegua	76.91	67.39	70.80	77.87	82.77	74.66	77.19	79.08	70.75
Tacna	75.75	81.88	70.95	77.21	74.98	75.32	72.70	73.62	61.49
Apurímac	69.51	59.33	68.49	75.41	73.85	71.66	75.71	84.28	78.62
Lima Metropolitana	74.03	67.91	72.69	68.26	70.47	67.03	69.57	72.27	71.49
Cusco	62.77	57.68	65.44	70.24	79.01	72.74	76.89	72.83	71.67
Áncash	67.13	62.91	64.77	69.10	72.00	67.87	60.80	67.87	65.89
Callao	62.89	64.48	58.61	64.74	64.77	66.42	70.67	70.41	73.53
Huancavelica	67.54	61.24	63.99	59.43	73.88	68.55	65.89	69.37	61.59
Ayacucho	59.07	60.12	54.12	66.58	64.37	62.13	67.87	71.23	72.49
Lima Provincias	62.79	62.53	62.48	67.87	63.99	56.47	59.68	61.55	66.14
Pasco	56.40	58.45	63.21	64.91	63.22	70.16	70.88	54.93	57.80
Tumbes	59.67	63.29	61.45	66.92	58.04	61.08	62.11	60.64	61.68
Junín	56.96	58.62	62.03	64.71	67.60	62.29	58.50	63.68	58.44
Ica	58.16	58.73	60.10	70.36	69.78	57.74	63.77	56.12	57.19
Madre de Dios	62.02	60.62	64.50	64.41	64.14	65.48	56.98	56.62	57.10
Lambayeque	55.92	61.51	62.11	64.96	66.55	66.34	62.52	53.88	55.22
San Martín	51.55	54.77	60.31	62.99	60.38	63.87	56.74	60.90	67.30
La Libertad	53.41	60.40	55.55	66.30	65.85	61.62	56.58	59.34	56.41
Huánuco	45.80	47.25	50.48	55.01	58.31	57.15	52.36	50.14	59.07
Puno	36.57	41.40	48.16	45.11	52.23	59.92	54.00	50.10	54.79
Cajamarca	42.65	42.70	46.93	45.38	57.10	50.68	48.10	51.97	44.36
Amazonas	46.34	34.23	45.02	43.69	53.96	62.08	49.51	43.69	44.51
Piura	45.62	43.11	47.07	46.84	46.11	51.66	52.23	44.88	45.01
Ucayali	35.64	24.01	34.97	41.20	37.40	36.97	27.40	32.60	28.17
Loreto	14.75	19.84	8.63	17.43	15.49	8.78	12.16	11.49	17.86
Promedio nacional	58.76	57.38	59.50	62.10	63.46	60.94	61.59	61.50	61.25

*Nota.* El índice de capacidad estatal es una medida cuantitativa (en un rango de 0 a 100 puntos); mientras mayor sea el índice (en puntos), mayor será el nivel de capacidad estatal para la entrega de servicios. Elaboración Ceplan.

### 3.6.4. Niveles de confianza en las entidades públicas

Entre 2012 y 2021, el nivel de confianza de la población de Cusco en el Congreso de la República se encontró por debajo del promedio nacional según la información recogida mediante la Encuesta Nacional de Hogares (ENAHOG) que se realiza por el INEI. Se observa que el año 2018 llegó a su menor nivel de confianza (1.4%). Sin embargo, en los años 2019 y 2020 se ha estimado una recuperación en los niveles de confianza al registrar 2.8% y 4.7%, respectivamente, aunque continuó por debajo del promedio nacional. No obstante, durante el año 2021, la confianza en el Congreso se redujo a

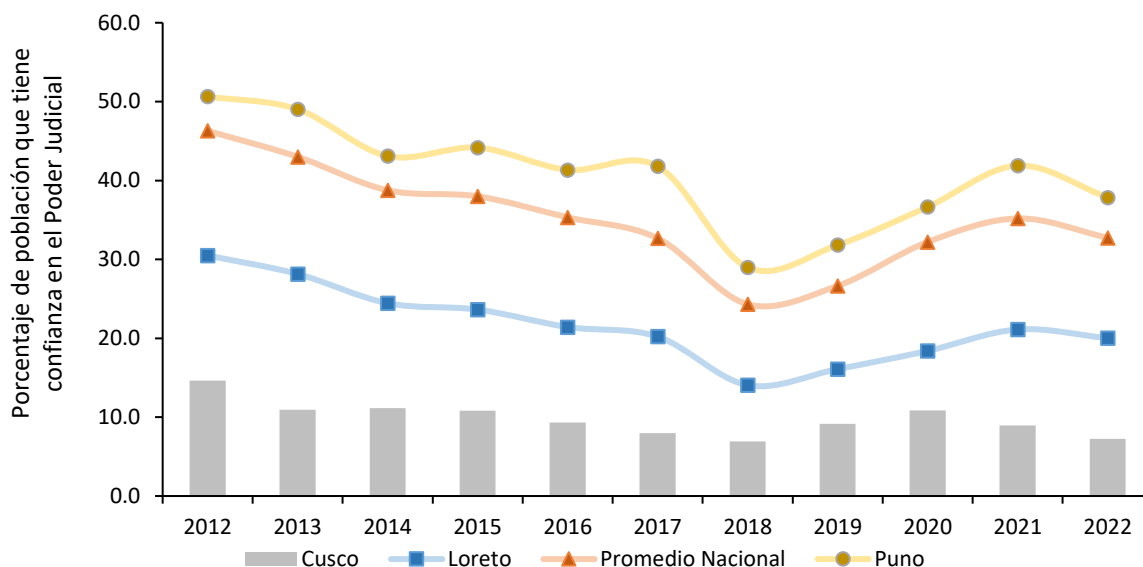
2.6%, ubicándose por debajo del promedio nacional (6.4%). En el año 2022, el 3.32% de la población de Cusco presentó una baja confianza en la gestión del Congreso, la cual registró un ligero incremento de 0.75 puntos porcentuales, ubicando a la región por debajo de la confianza del promedio nacional de 5.0%.



**Figura 76. Cusco: evolución de la confianza en el Congreso, 2012-2021**

*Nota.* El indicador de percepción mide el porcentaje de la población de 18 años a más que confía bastante o suficiente. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

Para el caso de la confianza de la población en el Poder Judicial, Cusco también se ubicó entre los departamentos con menor confianza, siempre por debajo del promedio nacional. Entre los años 2015 y 2018, llegó a sus niveles más bajos de confianza en el Poder Judicial. De hecho, el año 2018, fue uno de los departamentos con menor confianza en el Poder Judicial (6.9%), mientras el promedio para ese año fue de 10.3%. No obstante, durante el periodo 2019-2020 se observa una recuperación en los niveles de confianza. En el 2019 llegó a 9.2% y en el 2020 a 10.9%, aunque se mantuvo por debajo del promedio nacional. Sin embargo, durante el año 2021, esta cifra volvió a caer, alcanzando un nivel de confianza en el Poder Judicial de 9.0%, manteniéndose por debajo del promedio nacional (14.1%). Caso contrario, para el 2022, la confianza en el Poder Judicial registró un nivel de 7.25%, anotando un decrecimiento de 1.7 puntos porcentuales.

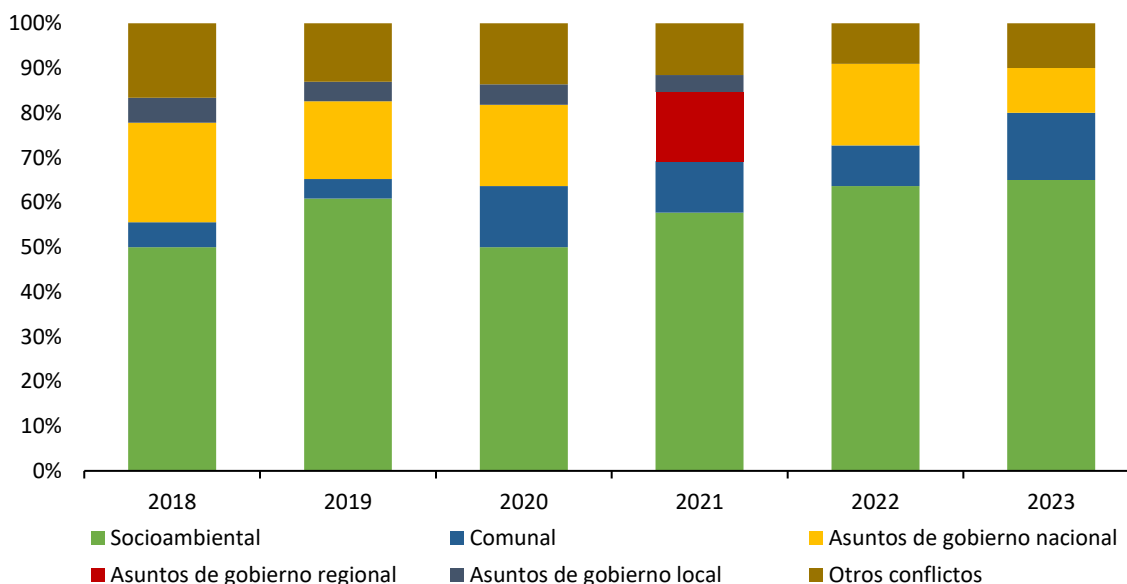


**Figura 77. Cusco: evolución de la confianza en el Poder Judicial, 2012-2022**

Nota. El indicador de percepción mide el porcentaje de la población de 18 años a más que confía bastante o suficiente. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

### 3.6.5. Conflictos sociales

Con respecto a la incidencia de los conflictos sociales, Cusco muestra una situación no tan buena en comparación a la mayoría de los departamentos. Durante el año 2023, de los 20 conflictos registrados, 13 fueron socioambientales, lo que representa al 65% del total. A estos le siguieron los conflictos comunales, con 3 casos (15%), y los conflictos de asuntos de gobierno nacional y los de otro tipo, con 2 casos cada uno (10% cada uno). Cabe resaltar que la frecuencia de conflictos en la región registró un crecimiento promedio anual de 0.4% durante los últimos cinco años (2018-2023).



**Figura 78. Cusco: evolución de la incidencia de conflictos sociales por tipo de conflicto, 2018-2023**

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de los datos del INEI.

## IV. Principales problemas de la región

### 4.1. Superposición de suelos

La actividad minera sostiene la economía del departamento, sin embargo, también es motivo de conflictos socioambientales con comunidades locales. Son 875 centros poblados los que se ubican en zonas de influencia de proyectos mineros; estos se ubican en las provincias de Espinar, Chumbivilcas, Paruro y Anta.

La deforestación es un problema grave en el departamento, ya que afecta zonas naturales valiosas para Cusco, ya que logra afectar a distintas Áreas Naturales Protegidas (ANP). Son 5.3 km<sup>2</sup> se superponen las ANP y la deforestación. Se ven afectadas Áreas de Conservación Regional como Choquequirao. Áreas de Conservación Privada como Japu – Bosque Ukuman Llaqta y ANP's como Megantoni, Machu Picchu, Otishi y Machiguenga.

La deforestación es generada por la tala ilegal y la actividad minera; son 243.9 km<sup>2</sup> es la superficie en que se superponen las ANP y concesiones mineras, lo que refleja que estas zonas de exploración y explotación minera puede generar impactos negativos en los ecosistemas. Es importante que las autoridades regulen esta actividad extractiva para conservar las distintas zonas protegidas del departamento, que además tienen gran valor para el desarrollo y crecimiento del turismo en Cusco.

La deforestación afecta a la zona de selva de Cusco, provocando pérdida de ecosistemas, pero también conflictos socioambientales con población ubicada en áreas naturales. Este fenómeno se superpone en 16.34 km<sup>2</sup> con comunidades nativas y 1.76 km<sup>2</sup> con comunidades campesinas. Muchas familias de las comunidades dependen de recursos naturales y por ello, contribuyen en la conservación de ecosistemas, por ello actividades extractivas como la tala ilegal o la minería que provocan deforestación generan malestar en las comunidades y conflictos socioambientales.

Los conflictos socioambientales entre empresas mineras y la población, se explica con que las concesiones mineras se superponen 137.2 km<sup>2</sup> con comunidades campesinas y 36.6 km<sup>2</sup> con comunidades nativas. Se registran distintas protestas por parte de comuneros por registros de contaminación de fuentes de agua y suelo, que efectos negativos en ecosistemas y especies valiosas para la población.

La población urbana está en crecimiento en el departamento de Cusco, es lo refleja el censo del año 2017, que mostró un crecimiento promedio anual de 2.6% de este tipo de población. La expansión urbana va ganando espacio a distintos ecosistemas, pero los que están más expuestos a este fenómeno son el pajonal de puna húmeda y el matorral andino que coinciden con la zona y periferias de la ciudad capital de Cusco.

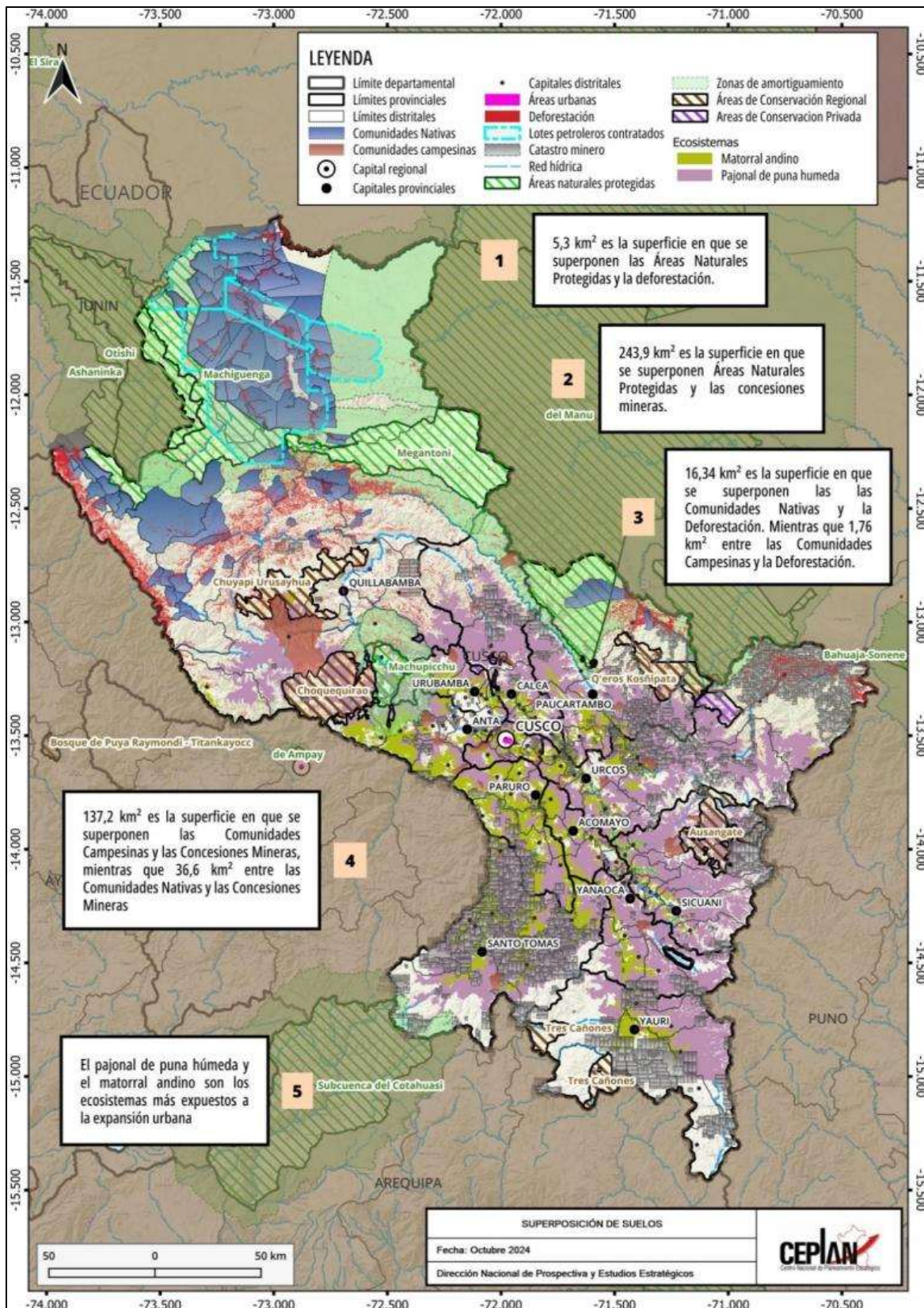


Figura 79. Mapa de superposición de usos de suelo en Cusco, 2024

Nota. Elaboración CEPLAN.

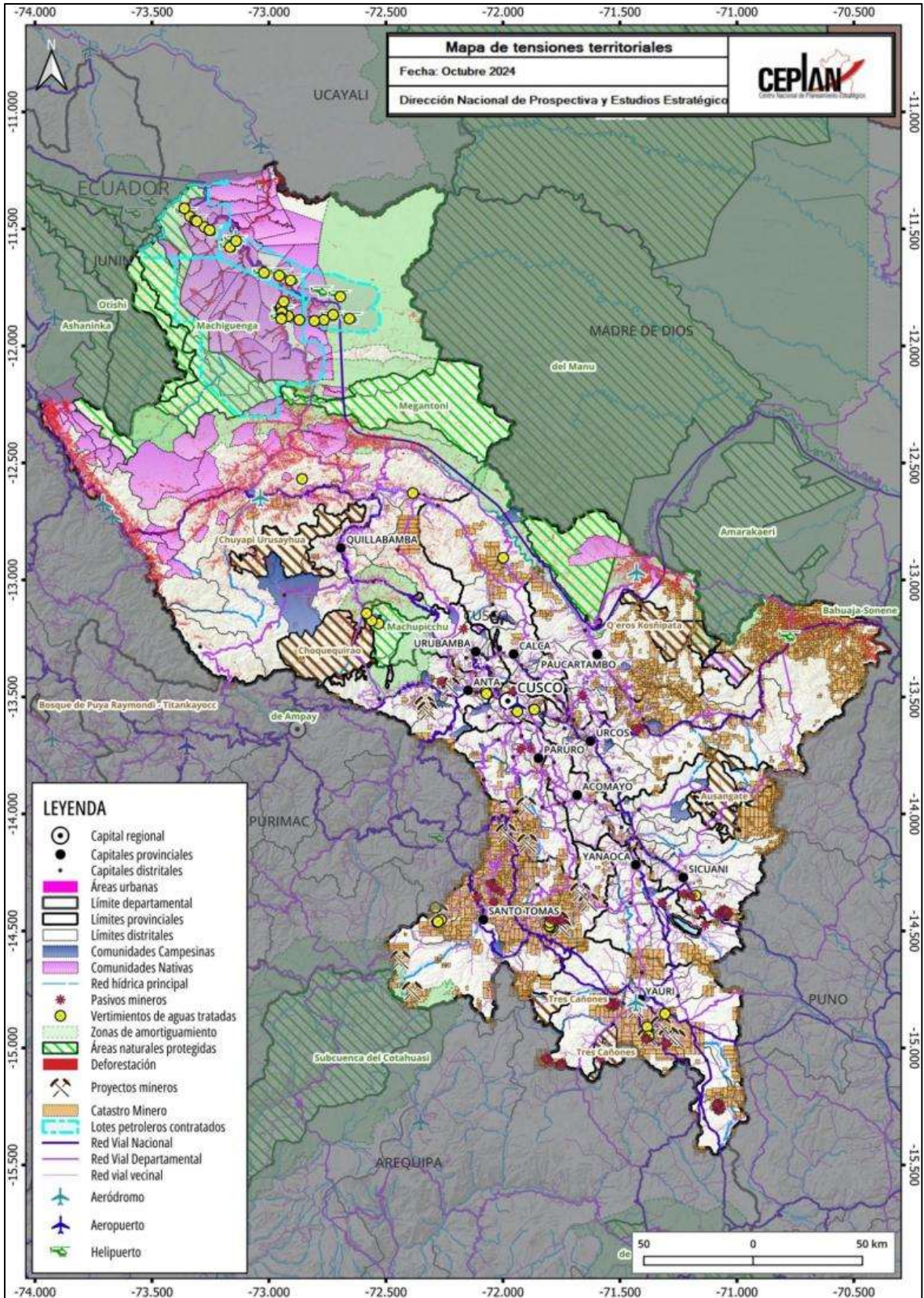


Figura 80. Cusco: mapa de tensiones territoriales, 2024

Nota. Elaboración CEPLAN.

#### 4.2. Restricciones identificadas en la Agenda Regional de Huánuco

Desde el 2019, los gobiernos regionales con el apoyo de la Presidencia del Consejo de Ministros, en el marco del fortalecimiento del proceso de descentralización del país, han formulado agendas para el desarrollo territorial. Para ello, se convocó a representantes de la academia, el sector empresarial y el sector público, quienes de manera participativa y bajo el liderazgo del gobernador regional, establecieron cuellos de botella, prioridades y estrategias (PCM, 2019).

A continuación, se presentan las restricciones para el desarrollo identificadas en Cusco, ordenadas según las dimensiones propuestas en el documento *Cusco: información para el planeamiento con enfoque territorial*.

**Tabla 54. Restricciones identificadas en la Agenda Territorial Regional de Cusco**

Dimensión	Sub dimensión	Restricción
Socio-demográfica	Condiciones de vida de la población	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desplazamiento de plazas de origen de personal asistencial en el primer nivel de atención.</li> <li>• 40.0% de EE.SS. sin conectividad que genera el desmedro de la calidad de atención a la población.</li> <li>• Burocracia en los procesos de adquisición vía CENARES de medicamentos y dispositivos médicos.</li> </ul>
	Igualdad de oportunidades educativas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inexistencia de normatividad para articular la EBR con la educación superior acorde a la demanda del mercado.</li> <li>• La currícula educativa en la región está descontextualizada.</li> <li>• Marco normativo no permite implementar adecuadamente los CAP's de las Unidades Ejecutoras que permitan dar continuidad al servicio educativo.</li> <li>• Inestabilidad de las políticas del gobierno nacional en el sector educación.</li> </ul>
	Situación nutricional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Población con alto índices de anemia y desnutrición crónica por consumo de agua no segura.</li> </ul>
Ambiental	Gestión sostenible del territorio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contaminación de fuentes hídricas regionales con aguas servidas.</li> <li>• Disminución continua de los recursos hídricos en cuencas de la región.</li> <li>• La no aprobación oportuna de la ZEE no permite el desarrollo sostenible de los recursos regionales por excesivos trámites burocráticos.</li> </ul>
	Estado de la mitigación y adaptación de los efectos del cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alto impacto ambiental en las zonas de actividad minera</li> </ul>
Servicios e infraestructura	Infraestructura de transporte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitada conectividad aérea con el mundo, así como con destinos turísticos priorizados y potencialidades.</li> </ul>
Dimensión económica	Crecimiento económico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitado y atraso en el desarrollo industrial por la carencia de Gas en la Región.</li> <li>• Población afectada económicamente por el alto costo del Gas.</li> <li>• Débil gobernanza en sus diferentes niveles entre los principales actores involucrados con el desarrollo de la actividad turística.</li> <li>• Débil fomento de la innovación por parte de las CITES.</li> </ul>
	Formalidad del trabajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alto índice de informalidad de la pequeña minería y minería artesanal en la región.</li> </ul>

Dimensión	Sub dimensión	Restricción
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informalidad de la actividad de artesanos.</li> </ul>
Dimensión de gestión de riesgos	Riesgos de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alta vulnerabilidad de la población ante fenómenos naturales.</li> </ul>
Gestión pública e institucionalidad	Eficacia del gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Barreras burocráticas para la asociatividad y costo por registro</li> </ul>
	Niveles de confianza en las entidades públicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alto conflictos sociales por el incumplimiento de los compromisos mineros.</li> </ul>

Nota. Elaboración CEPLAN a partir de PCM (2019).

### 4.3. Retos y deficiencias a partir de la información para el planeamiento con enfoque territorial

A partir de la revisión de la situación actual, sistematizada en el documento *Cusco: información para el planeamiento con enfoque territorial*, se presentan las principales deficiencias que existen en esta región, las cuales están clasificadas según las dimensiones del documento al que se hace referencia.

Tabla 55. Retos y deficiencias para el desarrollo regional de Cusco

Dimensión	Sub dimensión	Retos
Socio-demográfica	Condiciones de vida de la población	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al año 2019, 23 de cada 100 personas se encontraban en situación de pobreza monetaria.</li> <li>• Desde el año 2013 la reducción de la pobreza se ha estancado y su incidencia ha aumentado.</li> <li>• Similar ocurre con la formalidad del empleo.</li> </ul>
	Situación nutricional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al año 2019, el 57.4% de los niños y niñas entre 5 y 35 meses de edad sufrieron de anemia.</li> <li>• Al año 2019, el 14.0% de niños y niñas menores de cinco años sufrieron de desnutrición crónica.</li> <li>• En el año 2019, el porcentaje de personas de 15 a más años de edad con sobrepeso en el departamento de Cusco alcanzó el 34.9%.</li> <li>• El porcentaje de nacidos vivos con bajo peso al nacer alcanzó el 6.0% en el año 2020.</li> </ul>
Ambiental	Gestión sostenible del territorio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El 15.4% de los hogares del ámbito urbano disponían adecuadamente de sus residuos sólidos domésticos.</li> </ul>
	Estado de la mitigación y adaptación de los efectos del cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al año 2017 en el departamento de Cusco había 67.9 unidades de parque automotor por cada mil habitantes.</li> <li>• Entre los años 2010 y 2019 el departamento perdió más de 59 mil hectáreas de bosques, lo cual representa el 1.9% de su superficie actual de bosque amazónico.</li> </ul>
Servicios e infraestructura	Infraestructura de transporte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Del total de las vías, solo el 12.0% se encuentran asfaltadas.</li> <li>• El 64.0% de las vías en el departamento son de trocha carrozable y el 8.0% sin afirmar, por ende, aproximadamente el 70.0% de las vías del departamento encuentran en mal estado.</li> </ul>
	Infraestructura de servicios básicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En los distritos de Kosñipata y Ocoruro, menos del 20% de sus poblaciones tienen acceso al servicio de agua por red pública.</li> <li>• En los distritos de Kosñipata, Ocoruro, Megantoni y Layo, menos del 20.0% de sus poblaciones tiene acceso al servicio de saneamiento en sus hogares.</li> </ul>

Dimensión	Sub dimensión	Retos
		<ul style="list-style-type: none"> <li>En la provincia de Espinar se encuentran los distritos con menor porcentaje de población que cuenta con alumbrado eléctrico por red pública: Ocoruro (28.2%), Pichigua (30.9%) y Alto Pichigua (31.8%)</li> </ul>
	Infraestructura de conectividad virtual	<ul style="list-style-type: none"> <li>5 distritos no registran población que cuente con conexión de internet en vivienda; estos distritos se ubican en las provincias de Espinar, Canas, Paruro y La Convención; por otro lado, se registran 39 distritos en Cusco, en donde menos del 1.0% de las poblaciones de éstos cuentan con internet en sus domicilios.</li> <li>En los distritos de Omacha en la provincia de Paruro y en Mosoc Llacta en Acomayo, solo el 5.9% y el 13.0% respectivamente de esas poblaciones cuenta con celular.</li> </ul>
Dimensión económica	Crecimiento económico	<ul style="list-style-type: none"> <li>En el año 2019 su valor agregado per cápita fue de poco más de S/. 16.4 mil por persona.</li> <li>Desaceleración de diversas actividades como la manufactura y principalmente la construcción, actividades económicas vinculadas fuertemente con la formación bruta de capital y por lo tanto la inversión privada.</li> <li>Al año 2015 solo se destina el 0.03% del valor agregado en investigación y desarrollo.</li> </ul>
	Formalidad del trabajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al año 2018 en el departamento de Cusco solo el 18.4% de la población ocupada labora en un trabajo formal.</li> <li>Del 2013 al 2018 la incidencia del aporte a un sistema de pensiones se redujo de 26.7% a 23.9%.</li> </ul>
Dimensión de gestión de riesgos	Riesgos de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las provincias que concentran mayor cantidad de localidades con población vulnerables son Quispicanchi (12), La Convención (11), Acomayo (7) y Paruro (7).</li> <li>En el año 2018, hubo 968 personas damnificadas por desastres naturales.</li> <li>En el 2020 se registraron 42,617 personas afectadas y 1,046 personas damnificadas por emergencias.</li> </ul>
	Garantía de orden interno	<ul style="list-style-type: none"> <li>El 39,7% de las personas de 15 a más años del área urbana de este departamento fueron víctimas de algún hecho delictivo, como robos, amenazas o agresiones físicas.</li> </ul>
	Incidencia de la violencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cusco es el departamento con el mayor porcentaje (17.2%) de mujeres que han sufrido violencia física.</li> <li>Entre los años 2011 y 2019, Cusco es uno de los departamentos con mayor porcentaje (5.7%) de casos de violencia sexual a mujeres de entre 15 y 49 años.</li> <li>En lo que respecta a tasa de violencia sexual infantil por 100.000 habitantes, entre los años 2007 y 2019 Cusco se encuentra ligeramente por arriba del promedio nacional (18.2 casos por cada 100,000 habitantes).</li> </ul>
Dimensión de gestión pública e institucionalidad	Eficacia del gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>El Gobierno Regional de Cusco se encuentra entre los dos departamentos con más baja calificación en el tema de gobernabilidad, transparencia y democracia.</li> </ul>

Dimensión	Sub dimensión	Retos
	Niveles de confianza en las entidades públicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cusco fue entre 2012 y 2016 uno de los departamentos cuya población calificó de peor manera la gestión del Gobierno Central.</li> <li>• El nivel de confianza de la población de Cusco en el Congreso y el Poder Judicial es uno de los más bajos a nivel nacional.</li> </ul>
Superposición de suelos	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 875 centros poblados se ubican en zonas de influencia de proyectos mineros; estos se ubican en las provincias de Espinar, Chumbivilcas, Paruro y Anta.</li> <li>• Son 243.9 km<sup>2</sup> la superficie en que se superponen las ANP y concesiones mineras.</li> <li>• Las concesiones mineras se superponen 137.2 km<sup>2</sup> con comunidades campesinas y 36.6 km<sup>2</sup> con comunidades nativas.</li> <li>• Se registran 1,050 centros poblados ubicados a 10 km o menos de un proyecto minero, es decir, el 16.12% de los centros poblados están próximos a áreas donde se llevan a cabo las actividades extractivas.</li> <li>• De la superficie total que ocupan las Áreas Naturales Protegidas (ANP), 258.15 km<sup>2</sup> corresponden a concesiones mineras.</li> <li>• La expansión urbana va ganando espacio a distintos ecosistemas, pero los que están más expuestos a este fenómeno son el pajonal de puna húmeda y el matorral andino que coinciden con la zona y periferias de la ciudad capital de Cusco.</li> </ul>

*Nota.* Elaboración CEPLAN a partir de “Arequipa: información para el planeamiento con enfoque territorial”, CEPLAN (2021).

## V. Propuestas de desarrollo para el 2026

La siguiente sección presenta propuestas de desarrollo regional a nivel territorial, las cuales constituyen un eje central dentro del presente reporte. Su propósito es identificar y sintetizar aquellas propuestas que se espera sean incorporadas en los debates presidenciales del año 2026, contribuyendo así, a orientar la discusión nacional hacia los temas estratégicos del desarrollo territorial. Este bloque ha sido construido de manera simultánea para los 26 reportes regionales con “Información para el planeamiento con enfoque territorial”, asegurando coherencia metodológica y una lectura comparativa entre regiones, de modo que las prioridades territoriales puedan visibilizarse dentro de un marco común de planificación estratégica.

Para la elaboración de esta sección se han recogido dos tipos de aportes. En primer lugar, se convocó a expertos tanto a nivel de macrorregiones como de sectores específicos de la economía, garantizando una visión amplia y técnicamente fundamentada de los principales desafíos y oportunidades del desarrollo regional. Si bien se identificaron actores territoriales específicos en cada región, se decidió priorizar la participación de expertos a nivel de macrorregiones. Esta elección responde a la orientación establecida desde el Informe Voluntario Nacional 2018 (Ceplan, 2018), en el que el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (Ceplan) propuso una organización del país en macrorregiones, con el propósito de promover una mirada integral del desarrollo que trascienda los límites administrativos tradicionales. Bajo esta lógica, se busca fomentar sinergias entre regiones, reconociendo que el desarrollo territorial supera las fronteras político-administrativas y se fortalece en la medida en que incorpora una mayor diversidad de actores y perspectivas. Por ejemplo, lógicas como corredores económicos, ciudades sostenibles o gestión de cuencas, involucran más de una región. Además, el Informe Voluntario (Ceplan, 2018) no es la única propuesta de macrorregiones que existe; también, el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (Ceplan), en sus estudios “Perú 2050: Propuesta de imagen territorial” (2022) y “Descentralización, regionalización y macrorregiones: balance y escenarios para el desarrollo territorial del Perú” (2023) reconoce que la gestión del territorio peruano se puede entender perfectamente en agrupamiento de regiones buscando objetivos comunes. Las entrevistas a expertos han incluido un grupo de actores vinculados a las principales actividades económicas del PBI según sectores, buscando propuestas sectoriales que se aterrizan en determinadas regiones.

Por otro lado, un grupo de propuestas de desarrollo provienen del estudio realizado por el CEPLAN, "Caracterización geoespacial de las ciudades y el análisis de la relación productiva - económica de sus ámbitos territoriales", donde para cada uno de los departamentos se ha identificado una ciudad principal con los proyectos de desarrollo asociados a su entorno.

Estas dos fuentes han servido de insumo para actualizar y fortalecer las líneas estratégicas planteadas en cada uno de los reportes regionales. En conjunto, esta sección representa un esfuerzo colaborativo que combina la evidencia técnica, el conocimiento experto y la articulación territorial como insumos clave para el debate nacional sobre el futuro del país.

A continuación, se presentan las propuestas para la región:

- Construir el aeropuerto internacional de Chinchero, necesario para no sólo aumentar el flujo de vuelos nacionales e internacionales, sino también necesario para poder tomar decisiones sobre la infraestructura existente: mejorarla o cambiarla por otro uso del suelo urbano.
- Asegurar la transitabilidad de la red vial que llega desde distintos puntos del área de influencia a la ciudad toda vez que casi 1 de cada 5 trabajadores no reside en la zona urbana consolidada.
- Industrializar la cadena productiva del maíz amiláceo para lograr posicionar este producto en los mercados urbanos de la región y de la macrorregión sur.
- Industrializar la cadena productiva de la papa para lograr posicionar este producto en los mercados urbanos de la región y de la macrorregión sur.
- Generar una ruta turística que involucre todo el desarrollo urbano que se ha dado en el valle del río Urubamba, vinculando los aspectos culturales (sitios arqueológicos) con un turismo más centrado en la experiencia con productos agrícolas y pecuarios de la zona.

## Bibliografía

- Acemoglu, D., García-Jimeno, C., & Robinson, J. (2015). State capacity and economic development: A network approach. *American Economic Review*, 8(105), 2364-2409.
- Arévalo-Bencardino, J. (2018). State capacity and support for democracy: challenges and opportunities for post conflict Colombia. *Revista de Economía Institucional*, 20(39).
- Aybar-Camacho, C., Lavado-Casimiro, W., Sabino, E., Ramírez, S., Huerta, J., & Felipe-Obando, O. (2017). *Atlas de zona de vida del Perú. Guía Explicativa*. Lima: Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología.
- BCRP. (2018d). *Caracterización del departamento de Cusco*. Cusco: Banco Central de Reserva del Perú. Sucursal Cusco.
- BCRP. (2020). *Síntesis de Actividad Económica de Cusco – Diciembre 2020*. Obtenido de <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Cusco/2020/sintesis-cusco-12-2020.pdf>
- Besley, T., & Persson, T. (2011). Fragile states and development policy. *Journal of the European Economic Association*, 371-398. doi:<https://doi.org/10.1111/j.1542-4774.2011.01022.x>
- CEPED, Antamina. (2009). *Manual de crianza de la trucha*. San Pablo.
- CEPLAN. (2019). *Potencialidades productivas en el territorio. Desde una perspectiva del comercio internacional*.
- CEPLAN. (2023a). *Análisis de variables estratégicas para el desarrollo nacional*. CEPLAN. Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/ceplan/informes-publicaciones/4030479-analisis-de-variables-estrategicas-para-el-desarrollo-nacional-2da-version>
- COOPERACIÓN. (14 de marzo de 2018). *COOPERACIÓN*. Obtenido de Cusco: Más del 90% piensa que mineras contaminan: <http://cooperacion.org.pe/encuesta-en-cusco-mas-de-90-piensa-que-empresas-mineras-contaminan/>
- Comtrade. (2020). *UN Comtrade DataBase*. Obtenido de <https://comtrade.un.org/>
- Dincecco, M., & Katz, G. (2016). State capacity and long-run economic performance. *The Economic Journal*, 126, 189-218.
- Gobierno Regional de Cusco. (2016). *Plan de Desarrollo Regional Concertado de Cusco al 2030*.
- Gobierno del Perú. (2019). *Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad*.
- GORE Cusco. (2016). *Plan de Desarrollo Regional Concertado. Cusco al 2021*.
- GORE Cusco. (2004). *Plan Vial Departamental Participativo de Cusco 2006 - 2015*. Cusco.
- GORE Cusco. (2016). *Plan de Desarrollo Regional Concertado de Cusco al 2021 con prospectiva al 2030*. Cusco.
- INDECI. (2014). *Plan Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres 2014-2021*.

- INDECI. (2021). *Boletín Estadístico Virtual de la Gestión Reactiva 2021*. Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/indeci/informes-publicaciones/1724789-boletin-estadistico-virtual-de-la-gestion-reactiva-2021>
- INEI. (2017). *Cusco Compendio Estadístico 2017*.
- INEI. (2018a). *Resultados definitivos de los Censos Nacionales 2017. Cusco*.
- INEI. (2018b). *Cusco: Compendio Estadístico*. Lima: Instituto Nacional Estadística e Información.
- INEI. (2020). *PERÚ: Producto Bruto Interno por Años, según Actividades Económicas 2007 - 2020*. Lima.
- INEI. (2021). *Perú: Encuesta Demográfica y de Salud Familiar 2020 - Nacional y Departamental*. Instituto Nacional de Estadística e Informática. Obtenido de <http://inei.inei.gob.pe/microdatos/>
- Infobae. (2024). *El alimento sagrado de los incas que evita la formación de coágulos en el cerebro y previene los accidentes cerebrovasculares*. Obtenido de <https://www.infobae.com/peru/2024/10/11/el-alimento-sagrado-de-los-incas-que-evita-la-formacion-de-coagulos-en-el-cerebro-y-previene-los-accidentes-cerebrovasculares/>
- Infobosques. (12 de junio de 2017). *Infobosques*. Obtenido de Cada año se deforesta 12 mil hectáreas de bosque en Cusco: <http://infobosques.com/portal/noticias-y-eventos/cada-año-se-deforesta-12-mil-hectareas-de-bosque-en-cusco/>
- IPE. (2021). *INCORE. Índice de Competitividad Regional 2021*. Lima: IPE.
- IPE. (2022). *INCORE. Índice de Competitividad Regional 2022*. Lima: IPE.
- IPE. (2023). *INCORE. Índice de Competitividad Regional 2023*. Lima: IPE.
- IPE. (2024). *INCORE. Índice de Competitividad Regional 2024*. Lima: IPE.
- ISRIC. (2005). *Soil and Terrain (SOTER) database programme*. Obtenido de Work Soil Information: <https://www.isric.org/index.php/projects/soil-and-terrain-soter-database-programme>
- Johnson, N., & Koyama, M. (2016). *States and economic growth: Capacity and constraints. Explorations in Economic History*.
- Lira, L., & Quiroga, B. (2009). *Técnicas de análisis regional*. Santiago de Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).
- MEF. (2018). *Informe de actualización de proyecciones macroeconómicas 2018-2021*.
- MEF. (2019). *Tipología de Municipalidades del Perú*. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas
- Minagri. (2016). *Leguminosas de grano*. Ministerio de Agricultura y Riego. Obtenido de <http://minagri.gob.pe/portal/download/legumbres/catalogo-leguminosas.pdf>
- MINAM. (2019). *Memoria descriptiva – Mapa Nacional de Ecosistemas del Perú*. Lima: Ministerio del Ambiente.

- MINCETUR. (2018). *Reporte de Comercio Regional de Cusco*. Lima.
- MINCETUR. (2019). *Plan Regional Exportador – PERX Cusco*. Obtenido de [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/354649/23\\_PERX\\_CUSCO.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/354649/23_PERX_CUSCO.pdf)
- MINCETUR. (2019a). *Plan Regional Exportador de Cusco*.
- Mincetur. (2019b). *Plan de Desarrollo de Mercado de Países Bajos: Perfil del producto pimientos frescos*. Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. Obtenido de [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/410830/8\\_Pimientos\\_frescos\\_2019\\_PLIE\\_GOS\\_.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/410830/8_Pimientos_frescos_2019_PLIE_GOS_.pdf)
- MINCETUR. (2020). *Reporte de Comercio Regional - Cusco. Primer Semestre 2020*. Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1397020/RCR%20-%20Cusco%202020%20-%20I%20Semestre.pdf>
- MINCETUR. (2021). *Reporte de Comercio Regional. Diciembre 2020*. Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1675248/Reportes%20de%20Comercio%20-%20Reporte%20Regional%20de%20Comercio%20-%20Diciembre%202020.pdf>
- MINEDU. (2016). *Cusco: ¿Como vamos en educación?* Obtenido de Repositorio Minedu: <http://repositorio.minedu.gob.pe/>
- MINEM. (2021). *Cartera de Proyectos de Exploración Minera 2021, Ministerio de Energía y Minas*. Obtenido de <https://www.minem.gob.pe/minem/archivos/file/Mineria/INVERSION/2021/CEM2021.pdf>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). *Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad*. Lima: MEF.
- MTC. (2018). *Anuario Estadístico 2018*. Lima.
- Neyra Aráoz, G. (2006). *La economía de la macro región sur: un análisis estructural*. Lima, Perú: Consorcio de Investigación económica y social (CIES).
- OCDE. (2011). *How's Life?: Measuring Well-being*. Paris: OCDE Publishing.
- PCM. (2019). *Agenda Territorial Regional de Cusco*. Lima.
- PCM. (26 de Diciembre de 2019). *Desarrollo territorial de 25 regiones del país contó con el respaldo de la PCM durante el año 2019*. (O. d. PCM, Editor) Recuperado el 23 de Marzo de 2021, de Presidencia del Consejo de Ministros: <https://www.gob.pe/institucion/pcm/noticias/71394-desarrollo-territorial-de-25-regiones-del-pais-conto-con-el-respaldo-de-la-pcm-durante-el-ano-2019>
- PCM. (2019). *Tipología y Clasificación de distritos*. Lima.
- PNUD. (2005). *La identificación de potencialidades. Conceptos e instrumentos. PNUD-Perú. Cuadernos PNUD. Serie Desarrollo Humano; 7*. Obtenido de <http://www.dhls.hegoa.ehu.eus/documents/4524>
- PNUD. (2019). *El reto de la igualdad*. Lima.

- PNUD. (2019). *El reto de la igualdad: una lectura de las dinámicas territoriales en el Perú*. Lima: PNUD. Obtenido de <https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/pe/PNUD-Peru---El-Reto-de-la-Igualdad.pdf>
- República, L. (2020). *Café especial de Cusco ocupa segundo lugar en importante concurso de Estados Unidos*. Obtenido de <https://larepublica.pe/sociedad/2020/06/05/cafe-especial-de-cusco-ocupa-segundo-lugar-en-importante-concurso-de-estados-unidos-lrsd/>
- Semba, R. (2003). Iron-Deficiency Anemia and the Cycle of Poverty among Human Immunodeficiency Virus—Infected Women in the Inner City. *Clinical Infectious Diseases*, 37, 105-111.
- Senamhi. (2017). *Mapa Climático del Perú*. Obtenido de Servicio Nacional de Meteorología e Hidrografía del Perú: <https://www.senamhi.gob.pe/?&p=mapa-climatico-del-peru>
- SERNANP. (2018). *Áreas Naturales Protegidas de administración nacional con categoría definitiva*. Lima.
- SINIA. (2021). *Sistema Nacional de Información Ambiental - MINAM*. Obtenido de <https://sinia.minam.gob.pe/informacion/estadisticas>
- Sunat. (2020). *Estadísticas de Comercio Exterior*. Obtenido de <http://www.sunat.gob.pe/estad-comExt/>
- Trademap. (2020). *Estadísticas del comercio para el desarrollo internacional de las empresas*. Obtenido de [https://www.trademap.org/countrymap/Country\\_SelProduct\\_TS.aspx](https://www.trademap.org/countrymap/Country_SelProduct_TS.aspx)
- WAYKA. (05 de agosto de 2019). WAYKA. Obtenido de Cusco: Comunidad denuncia contaminación con metales de cuatro ríos y dos lagunas: <https://wayka.pe/cusco-comunidad-denuncia-contaminacion-con-metales-d-cuatro-rios-y-dos-lagunas/>
- WWF - Periferia. (2019). *Ciudades del Perú. Primer Reporte Nacional de Indicadores Urbanos 2018*. Lima: WWF-Periferia.