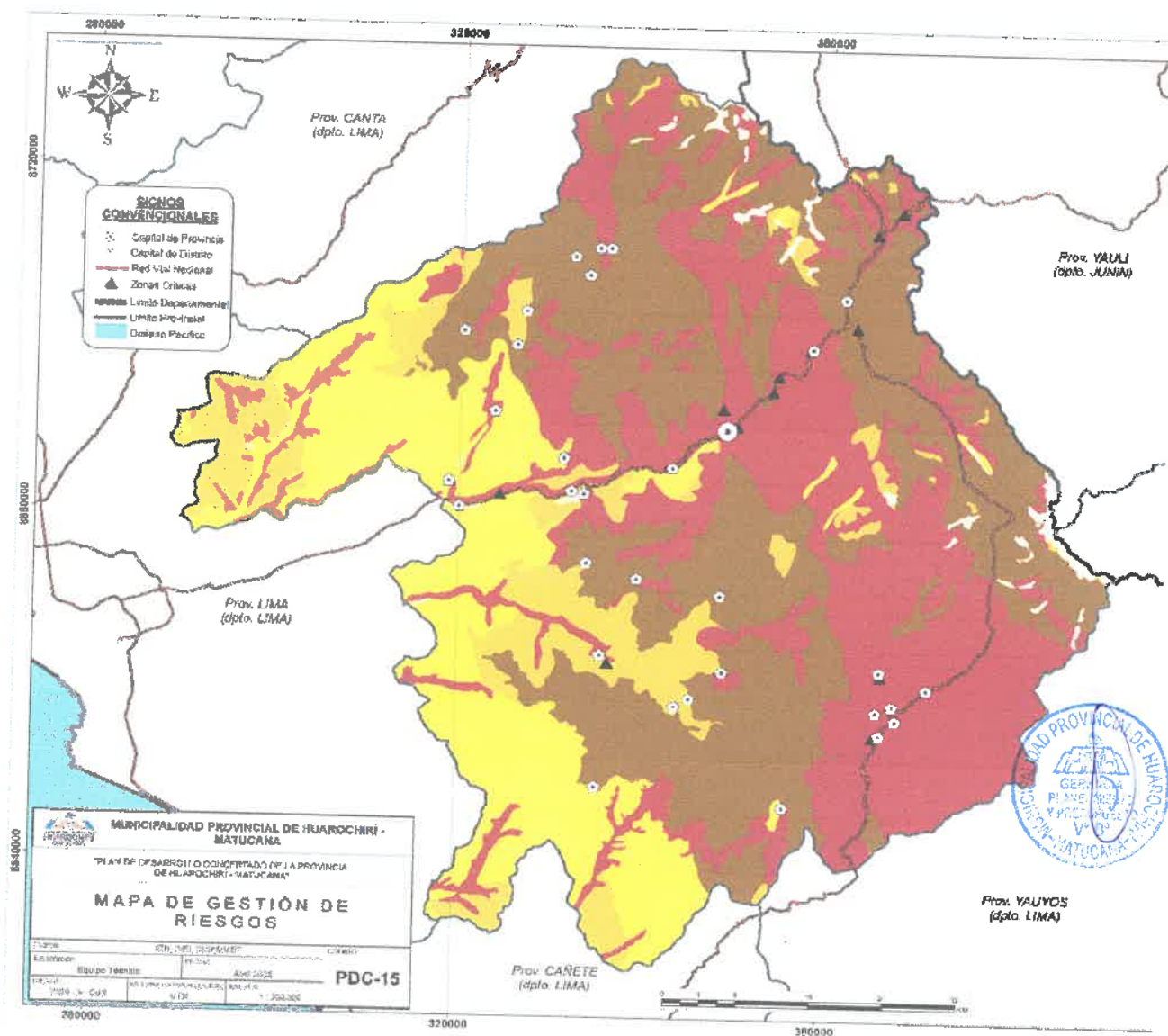


MAPA N° 14 DE GESTION DE RIESGOS Y DESASTRES





MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARACHIRI



6.- DIMENSION GOBERNANZA

6.1 NIVEL DE PRESENCIA DEL ESTADO EN LA PROVINCIA DE HUARACHIRÍ: UN ANÁLISIS DE MUNICIPALIDADES Y SECTORES

La provincia de Huarochirí, ubicada en el departamento de Lima, presenta un complejo entramado de presencia estatal, determinado por la interacción de **sus municipalidades (provincial y distritales)** y los diversos **sectores** que operan en su territorio. Un análisis de esta presencia revela tanto fortalezas como desafíos en la provisión de servicios y la gobernanza local.

La estructura municipal es el primer nivel de contacto del Estado con la ciudadanía en Huarochirí. La **Municipalidad Provincial de Huarochirí**, con sede en Matucana, es el ente rector que define las políticas generales para toda la provincia y gestiona servicios de mayor alcance. Sin embargo, dada la vasta extensión geográfica y la dispersión poblacional de Huarochirí, la verdadera capilaridad de la presencia estatal recae en las **32 municipalidades distritales**.



A. Fortalezas de la presencia municipal:

- **Cercanía a la población:** Las municipalidades distritales, por su naturaleza, son las instituciones más cercanas a los ciudadanos, lo que facilita la atención de necesidades básicas, la gestión de trámites y la participación ciudadana en asuntos locales.
- **Conocimiento del territorio:** Al estar inmersas en sus respectivas jurisdicciones, las municipalidades distritales poseen un conocimiento profundo de las particularidades geográficas, sociales y económicas de cada comunidad.
- **Identificación de prioridades locales:** Permiten la identificación y gestión de proyectos y servicios específicos para las necesidades de cada distrito, como el mantenimiento de vías locales, la gestión de residuos sólidos a pequeña escala, el fomento de actividades culturales y deportivas, entre otros.

B. Desafíos y limitaciones de la presencia municipal:

- **Capacidades limitadas:** Muchas municipalidades distritales, especialmente las de menor tamaño y con menor presupuesto, enfrentan limitaciones en cuanto a recursos humanos calificados, infraestructura y financiamiento. Esto impacta su capacidad para ofrecer servicios de calidad y ejecutar proyectos de envergadura.
- **Fragmentación de esfuerzos:** La gran cantidad de distritos puede llevar a una fragmentación de los esfuerzos y recursos, dificultando la implementación de políticas provinciales coherentes y la coordinación de acciones entre diferentes niveles de gobierno.
- **Brechas en la cobertura:** La presencia municipal puede ser más débil en zonas rurales alejadas o de difícil acceso, donde la infraestructura vial y de comunicaciones es precaria, dificultando la llegada de servicios y la atención a la población.

Presencia Sectorial: Especialización y Cobertura Limitada

Además de las municipalidades, diversos **sectores del gobierno central y regional** tienen presencia en Huarochirí, cada uno con responsabilidades específicas:

- **Educación:** El **Ministerio de Educación (MINEDU)**, a través de la Dirección Regional de Educación de Lima Provincias (DRELP) y las Unidades de Gestión Educativa Local (UGELs), supervisa y administra las instituciones educativas. Su presencia se materializa en escuelas y colegios, aunque la calidad y el acceso a la educación pueden variar significativamente entre zonas urbanas y rurales.
- **Salud:** El **Ministerio de Salud (MINSA)**, mediante la Dirección Regional de Salud (DIRESA) de Lima Provincias y la Red de Salud Huarochiri, gestiona centros y puestos de salud. La presencia de estos establecimientos es crucial para la atención primaria, pero persisten desafíos en la cobertura de especialistas, equipamiento y la respuesta a emergencias en zonas remotas.
- **Transporte y Comunicaciones:** El **Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC)** interviene en la infraestructura vial principal (carreteras nacionales y departamentales) y la expansión de servicios de telecomunicaciones. Sin embargo, muchas vías vecinales y caminos rurales aún carecen de mantenimiento adecuado o acceso a internet de calidad.
- **Agricultura:** El **Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (MIDAGRI)** tiene presencia a través de agencias agrarias que brindan asistencia técnica a los agricultores, promueven el desarrollo rural y gestionan recursos hídricos. La importancia de este sector es vital dada la vocación agrícola de Huarochiri.
- **Seguridad Ciudadana:** El **Ministerio del Interior (MININTER)**, a través de la Policía Nacional del Perú (PNP), mantiene comisarias en diversos distritos. La presencia policial es fundamental para el orden público y la seguridad, aunque su alcance efectivo puede ser limitado en zonas de mayor dispersión poblacional.
- **Justicia:** El **Poder Judicial** y el **Ministerio Público** tienen presencia a través de juzgados y fiscalías en la capital provincial y algunos distritos estratégicos, asegurando el acceso a la justicia.
- **Vivienda, Construcción y Saneamiento:** El **Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS)** promueve proyectos de acceso a agua potable y saneamiento básico. La cobertura de estos servicios es un indicador clave de la presencia estatal y aún presenta desafíos en zonas rurales.



Consideraciones sobre la presencia sectorial:

- **Especialización:** Cada sector aporta conocimientos y recursos especializados en su área, lo que permite abordar problemáticas específicas.
- **Brechas de coordinación:** A menudo, la presencia sectorial puede operar de manera desarticulada de las municipalidades, generando duplicidad de esfuerzos o, peor aún, dejando vacíos en la atención integral de las necesidades de la población.
- **Dependencia del nivel central:** La mayoría de los presupuestos y decisiones de los sectores provienen del nivel central, lo que puede ralentizar la respuesta a las particularidades locales y limitar la autonomía de las oficinas en Huarochiri.

La presencia del Estado en la provincia de Huarochiri es un mosaico que combina la cercanía de las municipalidades con la especialización de los sectores. Si bien se reconoce el esfuerzo por llevar los servicios públicos a la población, persisten desafíos importantes:

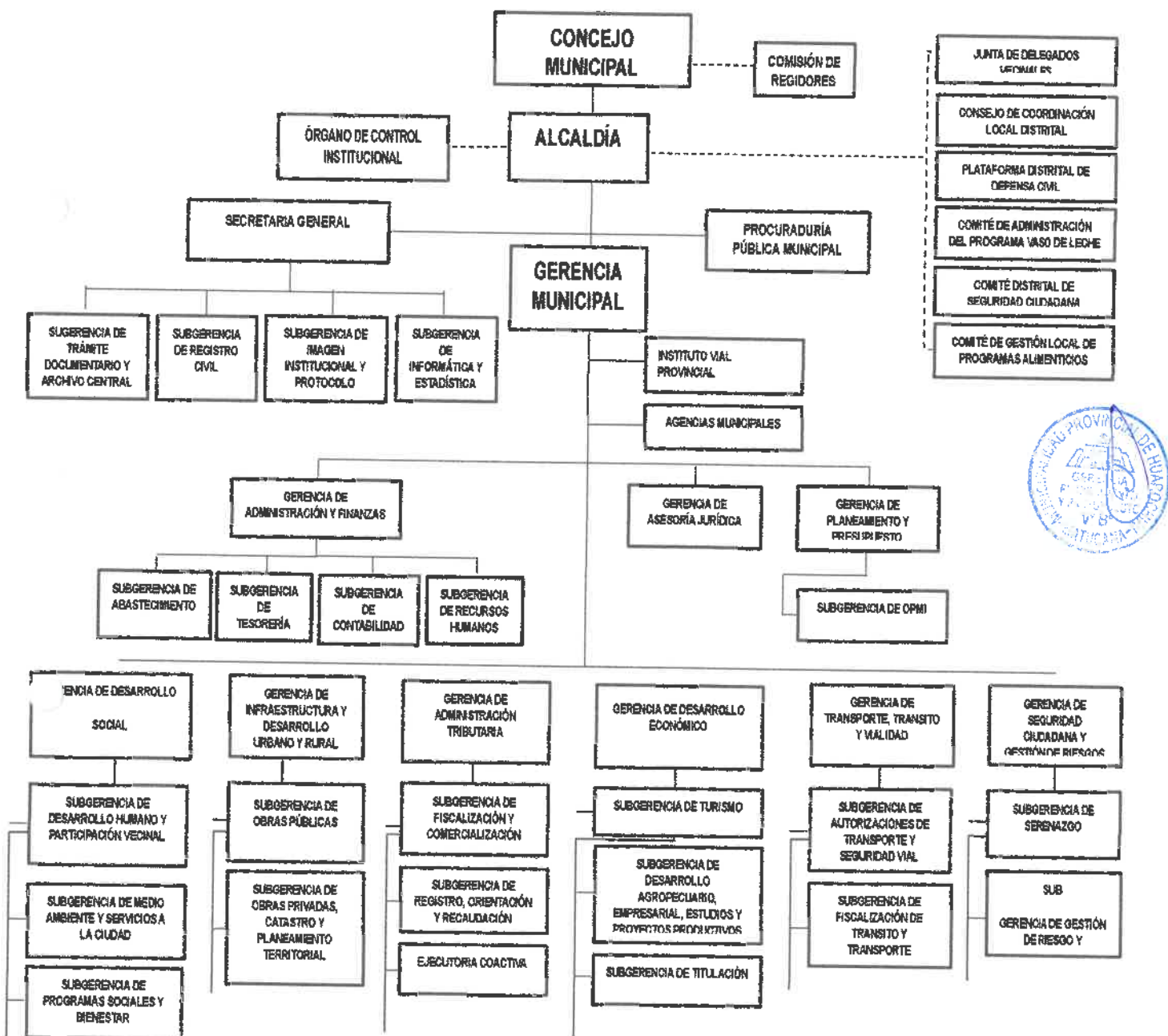
- **Fortalecer las capacidades municipales:** Es fundamental invertir en la capacitación y el equipamiento de las municipalidades distritales, especialmente las de menor tamaño, para que puedan cumplir eficazmente con sus funciones.
- **Mejorar la coordinación intergubernamental:** Es crucial fomentar mecanismos efectivos de coordinación entre la Municipalidad Provincial, las municipalidades distritales y los diversos sectores. Esto implica una planificación conjunta, el intercambio de información y la asignación eficiente de recursos para evitar duplicidades y garantizar una atención integral.

- **Cerrar brechas en zonas rurales y dispersas:** Se requiere un enfoque diferenciado para las comunidades más alejadas, garantizando el acceso a servicios básicos como agua, saneamiento, educación, salud y conectividad. Esto puede implicar el desarrollo de proyectos multiseccionales y el uso de tecnologías innovadoras.
- **Promover la participación ciudadana:** Una mayor presencia del Estado debe ir de la mano con mecanismos efectivos de participación ciudadana que permitan a la población ser parte activa en la identificación de sus necesidades y la fiscalización de los servicios públicos.

En última instancia, el nivel de presencia del Estado en Huarochiri no solo se mide por la cantidad de oficinas o personal, sino por la **calidad, pertinencia y accesibilidad de los servicios que se brindan a sus ciudadanos**. Un Estado más presente y eficiente en Huarochiri es clave para su desarrollo sostenible y el bienestar de sus habitantes.



ORGANIGRAMA 1 ESTRUCTURA IRGANICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAROCHIRI



6.2 EVOLUCIÓN Y DESEMPEÑO DE LA ASIGNACIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL, IDENTIFICANDO PRINCIPALES SECTORES DONDE SE CONCENTRA LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL.

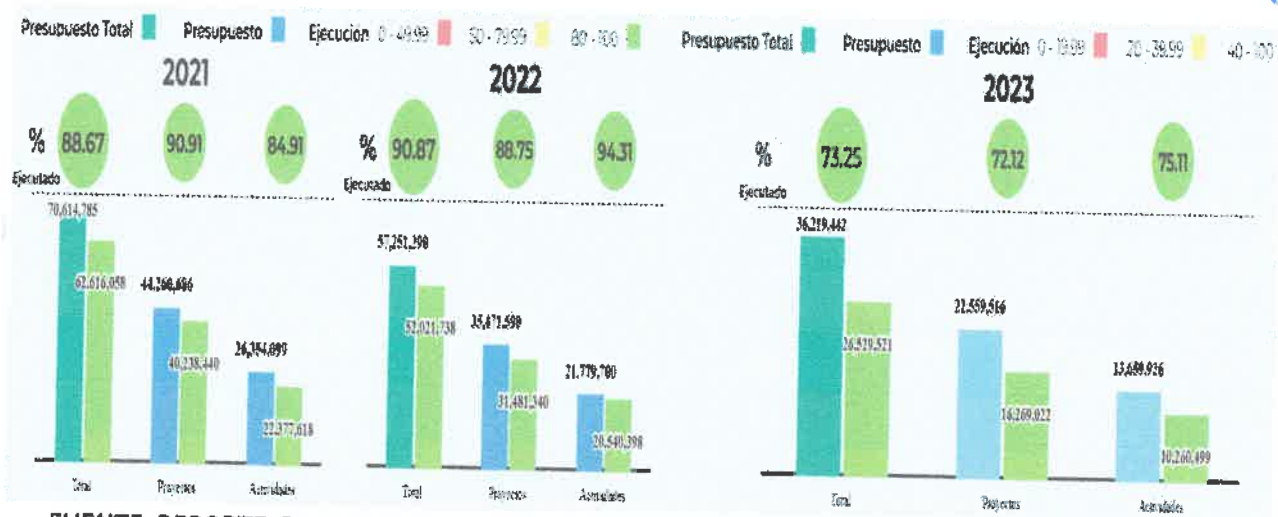
Análisis del Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Huarochirí (2021-2023)

La Municipalidad Provincial de Huarochirí mostró un descenso constante en su presupuesto total de 2021 a 2023. De S/ 70.6 millones en 2021, el presupuesto se redujo a S/ 57.2 millones en 2022 y drásticamente a S/ 36.2 millones en 2023.

En cuanto a la ejecución presupuestal, la municipalidad logró altos porcentajes en 2021 y 2022, superando el 88%. Esto sugiere una capacidad eficiente para gastar los fondos asignados en esos años. Sin embargo, en 2023, la ejecución porcentual cayó significativamente al 73.25%. Esta disminución en la ejecución en el último año, sumada a la reducción del presupuesto total, podría indicar desafíos en la planificación o en la capacidad de gasto, quizás debido a cambios de gestión o a la priorización de otras fuentes de financiamiento.

El documento también menciona la ejecución por fuentes de financiamiento (Recursos Ordinarios, Fondo de Compensación Municipal), pero sin un desglose por proyectos o actividades, no es posible determinar si la ejecución se concentró más en actividades corrientes o en proyectos de inversión.

IMAGEN PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAROCHI 2021-2023



FUENTE: REPORTE DE HUARACHIRI- GEOPERU

Análisis del Presupuesto de las Municipalidades Distritales de Huarochirí (2021-2023)

La información se centra en la totalidad de los 31 distritos de Municipalidad Provincial.

Para realizar un análisis comparable del presupuesto de las municipalidades distritales, sería necesario acceder a informes presupuestarios específicos de cada distrito (por ejemplo, a través de sus portales de transparencia, el Ministerio de Economía y Finanzas - MEF, o el Sistema Nacional de Información para la Prevención y Atención de Desastres - SINPAD).

Sin esta información desagregada, solo se pueden hacer inferencias generales basadas en el comportamiento típico de los gobiernos locales en Perú:

- **Menor Escala Presupuestal:** Es esperable que las municipalidades distritales manejen presupuestos significativamente menores que la municipalidad provincial.
- **Dependencia de Transferencias:** Es probable que los presupuestos distritales dependan en mayor medida de transferencias del gobierno central (como el Fondo de Compensación Municipal - FONCOMUN y canon/sobrecanon, si aplica) y de la recaudación de impuestos locales.
- **Enfoque en Servicios Básicos y Pequeños Proyectos:** Sus presupuestos tienden a priorizar servicios básicos (limpieza pública, seguridad ciudadana, alumbrado público) y pequeños proyectos de infraestructura local.
- **Variabilidad en la Ejecución:** La capacidad de ejecución puede variar drásticamente entre distritos, influenciada por la capacidad de gestión, la disponibilidad de personal técnico calificado y la estabilidad política local. Algunos distritos podrían tener altos porcentajes de ejecución en actividades recurrentes, pero dificultades en la ejecución de proyectos de inversión debido a la complejidad en la formulación y ejecución.

Principales Diferencias Encontradas

Dada la limitación de información detallada para las municipalidades distritales en el archivo proporcionado, las diferencias se basan principalmente en la observación de la Municipalidad Provincial y una comprensión general del rol y la escala de las municipalidades distritales.



Principales Diferencias:

1. **Magnitud del Presupuesto:** La diferencia más obvia es la escala. La Municipalidad Provincial de Huarochiri maneja un presupuesto consolidado significativamente mayor, con cifras en decenas de millones de soles. Las municipalidades distritales, por su parte, operarían con presupuestos de menor magnitud, generalmente en millones de soles o incluso cientos de miles, dependiendo de su tamaño y nivel de actividad económica.
2. **Variabilidad en la Ejecución Presupuestal (para la Provincial):** La Municipalidad Provincial de Huarochiri experimentó una tendencia a la baja en su presupuesto total de 2021 a 2023, junto con una disminución notable en su porcentaje de ejecución en el último año. Esta caída en la ejecución podría indicar desafíos internos o externos que afectaron su capacidad de gasto eficiente. Para las distritales, es común que distritos con menor capacidad técnica y administrativa presenten fluctuaciones más marcadas o porcentajes de ejecución más bajos en proyectos de inversión.
3. **Fuentes de Financiamiento:** Aunque el informe no detalla la distribución de fuentes para proyectos y actividades de la Municipalidad Provincial, se menciona "Recursos Ordinarios" y "Fondo de Compensación Municipal". Es probable que la municipalidad provincial, además de estas, gestione una porción más significativa de recursos por canon, regalías u otras fuentes si hay actividades económicas relevantes en su jurisdicción que no sean exclusivas de un distrito. Las municipalidades distritales suelen depender en mayor medida de las transferencias directas del gobierno central (como FONCOMUN) y de la recaudación local de impuestos y tasas.
4. **Enfoque de Gasto (Inferencial):**
 - **Municipalidad Provincial:** Por su naturaleza, la Municipalidad Provincial de Huarochiri tiene responsabilidades que abarcan proyectos de mayor envergadura y alcance interdistrital, como

infraestructura vial (carreteras que conectan distritos), gestión ambiental a nivel provincial, promoción del desarrollo económico y turístico provincial, y coordinación de la seguridad ciudadana a mayor escala.

- **Municipalidades Distritales:** Su enfoque de gasto se centra en servicios directos a la población de su jurisdicción, como el mantenimiento de calles y parques, recolección de residuos, programas sociales focalizados y pequeños proyectos de infraestructura local

CUADRO 38 *Presupuesto y % ejecución de gastos por distritos en la provincia*

Municipalidad	PIA	PIM	INCREMENTO DIFERENCIAL PIM VS PIA	% DEL PIM
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARACHIRI - MATUCANA	25,759,105	28,036,252	9%	17.83
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ANTIOQUIA	2,422,985	2,769,799	14%	1.76
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CALLAHUANCA	2,475,488	2,576,713	4%	1.64
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARAMPOMA	1,904,071	2,612,397	37%	1.66
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHICLA	5,405,702	6,550,151	21%	4.16
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JOSE DE LOS CHORRILLOS - CUENCA	1,836,921	1,847,159	1%	1.17
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUACHUPAMPA	2,734,434	2,942,243	8%	1.87
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUANZA	1,759,676	2,540,009	44%	1.62
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARACHIRI	1,662,059	3,144,601	89%	2.00
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAHUAYTAMBO	1,650,159	1,656,079	0%	1.05
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LANGA	1,747,537	1,965,680	12%	1.25
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN PEDRO DE LARAOS	1,968,506	1,968,506	0%	1.25
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MARIATANA	2,051,708	2,086,192	2%	1.33
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICARDO PALMA	4,931,848	5,318,983	8%	3.38
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN ANDRES DE TUPICOCHA	1,595,018	1,684,375	6%	1.07



Municipalidad	PIA	PIM	INCREMENTO DIFERENCIAL PIM VS PIA	% DEL PIM
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN ANTONIO	30,915,556	42,460,914	37%	27.00
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN BARTOLOME	1,788,369	1,856,710	4%	1.18
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN DAMIAN	1,823,011	2,655,647	46%	1.69
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JUAN DE IRIS	1,915,968	2,123,903	11%	1.35
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JUAN DE TANTARANCHE	1,611,300	1,679,691	4%	1.07
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN LORENZO DE QUINTI	1,636,692	1,746,427	7%	1.11
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MATEO	4,547,908	5,172,088	14%	3.29
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MATEO DE OTAO	1,778,104	2,573,580	45%	1.64
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CASTA	2,220,728	2,227,503	0%	1.42
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN PEDRO DE HUANCAYRE	1,515,947	1,515,947	0%	0.96
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANGALLAYA	1,598,417	1,724,900	8%	1.10
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA CRUZ DE COCACHACRA	3,053,167	3,053,567	0%	1.94
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA EULALIA	8,646,932	8,885,882	3%	5.65
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO DE ANCHUCAYA	1,583,118	1,585,023	0%	1.01
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO DE TUNA	1,603,434	1,654,170	3%	1.05
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS	4,659,107	6,152,563	32%	3.91
DISTRITAL DE SURCO	2,351,562	2,501,667	6%	1.59
Provincia 1507: HUAROCHIRI	133,154,537	157,269,321	18%	100.00



Fuente: Portal del Ministerio de Economía y Finanzas - Consulta Amigable: Transparencia Económica

Elaboración: Equipo de Planeamiento

Los municipios que tienen la mayor participación porcentual sobre el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) total de la provincia son 4

De este grupo, la **Municipalidad Distrital de San Antonio** destaca significativamente, acaparando el 27% del PIM total provincial. Le sigue la **Municipalidad Provincial de Huarochiri - Matucana** con un 17.83%. Esto sugiere que, a pesar de ser una municipalidad distrital, San Antonio maneja un presupuesto considerablemente grande en relación con el total de la provincia, incluso superando a la propia municipalidad provincial en este aspecto porcentual.

18. Municipios con Mayor Incremento Diferencial (PIM vs PIA)

Los municipios que han recibido el mayor incremento porcentual en su presupuesto (PIM menos PIA), lo que indica un mayor ajuste o asignación de recursos adicionales a lo largo del año, son:

En este aspecto, la **Municipalidad Distrital de Huarochiri** presenta un incremento extraordinario del 89% entre su PIA y PIM, lo que sugiere una reasignación o inyección significativa de fondos posterior a la aprobación de su Presupuesto Institucional de Apertura (PIA). Otros distritos como San Damián, San Mateo de Otao, Huanza y Carampoma también muestran incrementos sustanciales, todos por encima del 37%. Estos incrementos podrían deberse a la asignación de recursos para proyectos específicos, emergencias o transferencias adicionales no previstas inicialmente.



19. Principales Diferencias Encontradas

- **Disparidad en la Distribución del PIM:** Existe una gran concentración del PIM provincial en pocas municipalidades. La Municipalidad Distrital de San Antonio y la Provincial de Huarochiri - Matucana agrupan una proporción muy grande del presupuesto total de la provincia, dejando porcentajes mucho menores para la mayoría de los demás distritos.
- **Volatilidad en la Asignación Adicional de Fondos:** Los municipios con mayor incremento diferencial (PIM vs PIA) no son necesariamente los que tienen el mayor porcentaje del PIM total. Por ejemplo, la Municipalidad Distrital de Huarochiri tuvo el mayor incremento (89%), pero solo representa el 2% del PIM total. Esto sugiere que las reasignaciones o incrementos presupuestales a lo largo del año pueden ser estratégicos y no siempre proporcionales al tamaño inicial del presupuesto del municipio.
- **Gestión de Presupuesto vs Capacidad de Obtener Fondos Adicionales:** Mientras que algunos municipios operan con una base presupuestal más grande desde el inicio (reflejado en el % del PIM), otros demuestran una capacidad significativa para obtener ajustes o ampliaciones presupuestales durante el ejercicio (reflejado en el Incremento Diferencial PIM vs PIA).
- **Implicaciones de Desarrollo:** La concentración de presupuesto en unos pocos municipios podría influir en el desequilibrio en el desarrollo de la provincia, mientras que los incrementos diferenciales pueden indicar áreas de inversión prioritaria o respuesta a necesidades emergentes en distritos más pequeños.

Municipalidad	PIA	PIM	Recaudado
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAROCHIRI - MATUCANA	14,684,323	15,983,644	5,228,063
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ANTIOQUIA	1,886,374	2,286,735	985,961
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CALLAHUANCA	2,206,240	2,307,465	514,842
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARAMPOMA	1,435,594	2,367,072	280,691
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHICLA	5,257,747	6,632,717	4,889,098
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JOSE DE LOS CHORRILLOS - CUENCA	1,442,280	1,452,518	1,009,101
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUACHUPAMPA	1,718,057	1,961,244	507,933
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUANZA	1,704,590	2,567,513	878,825
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAROCHIRI	1,037,132	2,539,548	-2,081
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAHUAYTAMBO	892,780	1,339,177	422,921
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LANGA	1,118,807	1,336,950	294,655
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN PEDRO DE LARAOS	1,430,179	1,430,179	0
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MARIATANA	1,439,971	1,557,761	490
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RICARDO PALMA	4,053,184	4,450,209	1,415,298
DISTRITAL DE SAN ANDRES DE TUPICOCHA	1,209,922	1,321,279	473,155
DISTRITAL DE SAN ANTONIO	23,405,812	31,597,155	9,857,504
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN BARTOLOME	1,174,974	1,294,970	70,303
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN DAMIAN	1,437,658	2,341,861	1,378,917
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JUAN DE IRIS	1,688,301	1,968,027	154,816
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JUAN DE TANTARANCHE	893,925	962,316	0
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN LORENZO DE QUINTI	1,066,558	1,210,943	5,356
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MATEO	4,401,692	5,024,072	1,241,689
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MATEO DE OTAO	1,716,486	2,738,869	-15,844
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CASTA	2,103,781	2,110,556	705,600
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN PEDRO DE HUANCAYRE	608,697	999,729	316,042
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANGALLAYA	869,301	1,049,243	273,031

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA CRUZ DE COCACHACRA	1,600,488	1,613,783	130,873
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA EULALIA	8,550,969	8,844,406	1,124,140
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO DE ANCHUCAYA	661,267	730,420	-1,511
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO DE TUNA	766,062	874,558	-4,893
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS	3,777,731	5,373,765	1,537,574
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SURCO	2,152,726	2,351,060	0

Fuente: Portal del Ministerio de Economía y Finanzas - Consulta Amigable: Transparencia Económica

Elaboración: Equipo de Planeamiento



Análisis Detallado de la Gestión Presupuestal y Recaudación en los Municipios de la Provincia de Huarochiri

El presente análisis profundiza en la gestión presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Huarochiri y sus municipalidades distritales, comparando el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y los montos efectivamente Recaudados. Esta comparativa es esencial para comprender la dinámica financiera de cada entidad, su capacidad de adaptación y ejecución en el contexto de la provincia.

1. Capacidad de Gestión Financiera: Presupuesto Institucional Modificado (PIM) vs. Recaudado

La columna "Recaudado" representa el ingreso o ejecución real del presupuesto, lo que puede incluir tanto la captación de recursos propios (impuestos, tasas) como la materialización de transferencias y la ejecución de proyectos. Comparado con el PIM (el presupuesto final ajustado), ofrece una perspectiva sobre la efectividad de la gestión financiera.

Municipios con Mayor Volumen de Recaudación:

- La **Municipalidad Distrital de San Antonio** lidera la recaudación con un impresionante monto de S/ 9,857,504, lo que representa un 31.20% de su PIM. Esto sugiere una actividad económica robusta en el distrito y/o una eficiente administración tributaria.
- La **Municipalidad Provincial de Huarochiri - Matucana** le sigue con S/ 5,228,063 recaudados, un 32.71% de su PIM. Su rol como ente provincial implica la gestión de un volumen significativo de recursos para proyectos y actividades de alcance provincial.
- La **Municipalidad Distrital de Chicla** destaca notablemente con S/ 4,889,098 recaudados, alcanzando una alta efectividad del 73.71% de su PIM. Esta cifra es particularmente relevante y podría indicar una ejecución presupuestaria muy eficiente o una fuente de ingresos muy sólida en su jurisdicción.



Municipios con Mayor Efectividad de Recaudación (Recaudado / PIM):

- **MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHICLA (73.71%)** se posiciona como el municipio más efectivo en convertir su PIM en recaudación, lo que denota una excelente capacidad de ejecución y/o captación de recursos.
- **MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JOSE DE LOS CHORRILLOS - CUENCA (69.47%)** también muestra una alta efectividad, indicando una gestión eficiente de sus recursos en relación con su presupuesto modificado.
- Estos resultados contrastan con municipios que tienen grandes PIM pero menores porcentajes de efectividad, lo que podría señalar desafíos en la ejecución o en la materialización de ingresos.

Situaciones Críticas de Recaudación:

- Es alarmante observar que varios municipios registran valores de recaudación muy bajos o incluso negativos. **MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MATEO DE OTAO (-S/ 15,844), MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO DE TUNA (-S/ 4,893), MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARACHIRI (-S/ 2,081) y MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO DE ANCHUCAYA (-S/ 1,511)** presentan saldos negativos. Estos valores son altamente preocupantes y pueden indicar, como se mencionó anteriormente, errores contables, devoluciones, o una situación financiera donde los gastos exceden drásticamente los ingresos del período, posiblemente cubiertos con saldos de balance anteriores.
- **MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN PEDRO DE LARAOS y MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JUAN DE TANTARANCHE** reportan S/ 0 en recaudación, sugiriendo una dependencia casi total de transferencias y una nula capacidad de generar ingresos propios o de materializar la ejecución de proyectos en términos de flujo monetario en el período analizado.

2. Flexibilidad Presupuestaria: Incremento del PIM sobre el PIA

La diferencia porcentual entre el PIM y el PIA refleja la capacidad de los municipios para adaptar su presupuesto inicial a nuevas realidades, proyectos adicionales o fondos no previstos.

Municipios con Mayor Crecimiento Presupuestario (PIA a PIM):

- La **Municipalidad Distrital de Huarochiri** encabeza este grupo con un impresionante incremento del 144.86% de su PIA a PIM, lo que implica una inyección masiva de fondos adicionales no previstos inicialmente. Esto podría deberse a la aprobación de grandes proyectos de inversión o a la asignación de recursos para atender situaciones específicas.
- Otros distritos como **San Mateo de Otao (59.56%)**, **Carampoma (64.88%)**, **Huanza (50.62%)** y **San Antonio (35.00%)** también muestran aumentos porcentuales muy significativos. Estos incrementos son vitales para la ejecución de obras y programas en estas localidades.

Municipios con Mínima Variación del PIM:

- En contraste, municipios como **San Pedro de Laraos**, **San Juan de Tantarache**, **Casta**, **San Pedro de Huancayre**, **Santa Cruz de Cocachacra**, **Santiago de Anchucaya**, **Santiago de Tuna y Surco** mostraron una variación mínima o nula entre su PIA y PIM. Esto indica que no recibieron asignaciones adicionales sustanciales o que su gestión no logró la aprobación de modificaciones presupuestarias significativas. Esto podría limitar su capacidad de respuesta a necesidades emergentes o nuevas oportunidades de desarrollo.



3. Implicaciones para la Provincia de Huarochiri

La realidad financiera de Huarochiri, como se desprende de estos datos, es altamente heterogénea y presenta desafíos significativos:

- **Desigualdad en la Capacidad Financiera y de Gestión:** Existe una brecha considerable entre los municipios con alta capacidad de gestión de recursos (tanto en volumen como en efectividad de recaudación y aumento del PIM) y aquellos que luchan por generar ingresos o ejecutar sus presupuestos. Esta disparidad puede llevar a un desarrollo desigual dentro de la provincia.
- **Importancia de la Gestión de Proyectos:** Los grandes incrementos del PIM en algunos distritos sugieren la importancia de la capacidad de formular y gestionar proyectos de inversión para atraer fondos. La baja recaudación en otros podría indicar precisamente lo contrario, afectando la materialización de obras y servicios públicos.
- **Vulnerabilidad Financiera y Resiliencia:** Los municipios con baja o negativa recaudación son financieramente más vulnerables, lo que podría impactar su capacidad para responder a emergencias y desastres naturales. una preocupación constante en Huarochiri es la falta de fondos propios y la dependencia exclusiva de transferencias los hacen menos resilientes ante imprevistos.
- **Potencial de Desarrollo No Explotado:** La diversa PEA activa y las actividades económicas (agricultura, ganadería, comercio, turismo) mencionadas en el archivo "DIMENSIÓN

ECONÓMICA.docx" representan un potencial para aumentar la recaudación propia. Sin embargo, los datos sugieren que este potencial no se está aprovechando uniformemente en todos los distritos, lo que requiere estrategias de fomento económico y fortalecimiento de la administración municipal.

En síntesis, la información presupuestaria de los municipios de Huarochirí revela un panorama de asimetrías significativas. Si bien algunos gobiernos locales demuestran una robusta capacidad de gestión y atracción de recursos, muchos otros enfrentan serias limitaciones que podrían obstaculizar su desarrollo y la provisión de servicios básicos esenciales para sus poblaciones. Es fundamental que las políticas provinciales y regionales busquen nivelar estas capacidades para asegurar un desarrollo más equitativo y sostenible en toda la provincia. El siguiente análisis detalla la situación presupuestaria y de recaudación de la Municipalidad Provincial de Huarochirí y sus distritos, ofreciendo una perspectiva sobre su gestión financiera.

20. Análisis de la Gestión Financiera y Recaudación en los Municipios de Huarochirí



Este informe examina el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), y el monto Recaudado por cada municipalidad en la provincia de Huarochirí. La comparación entre estos indicadores revela la capacidad de gestión financiera, la flexibilidad presupuestaria y la eficiencia en la captación y ejecución de recursos.

1. Desempeño General en Recaudación (Monto Absoluto)

En términos de los montos absolutos recaudados, la disparidad es significativa y refleja la concentración económica y la capacidad administrativa de ciertos municipios:

- **MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN ANTONIO** lidera con una recaudación de más de S/ 9.8 millones. Este elevado monto, que representa el 31.20% de su PIM, podría indicar una base económica local robusta, una gestión fiscal eficiente, o la materialización de importantes transferencias para proyectos de gran envergadura.
- Le sigue la **MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARACHIRI - MATUCANA**, con S/ 5.2 millones recaudados (32.71% de su PIM), reafirmando su rol como actor financiero principal a nivel provincial.
- La **MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHICLA** destaca con casi S/ 4.9 millones recaudados, mostrando una notable efectividad del 73.71% sobre su PIM.

Estos datos sugieren que las actividades económicas predominantes en la provincia de Huarochirí, como la agricultura, ganadería, minería y comercio (mencionadas en el

archivo "DIMENSIÓN ECONÓMICA.docx"), se traducen en mayor dinamismo económico y, potencialmente, en mayores recursos para los municipios que las albergan o gestionan de manera más directa.

2. Eficiencia en la Recaudación (Porcentaje del PIM)

Más allá del monto absoluto, la "Efectividad de Recaudación" (Recaudado / PIM) es un indicador clave de cuán eficientemente un municipio gestiona y convierte su presupuesto modificado en recursos efectivos:

- La **MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHICLA** sobresale con una efectividad del 73.71%, lo que la posiciona como un ejemplo de buena gestión en la conversión de su PIM en recursos disponibles.
- La **MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JOSÉ DE LOS CHORRILLOS - CUENCA** también muestra una alta eficiencia con un 69.47%.
- Otros distritos como **San Damián (58.88%)** y **Antioquía (43.12%)** también demuestran una capacidad notable para convertir su presupuesto modificado en recursos recaudados.

Estos porcentajes elevados indican que estos municipios lograron captar una gran parte de los recursos que tenían previstos en su presupuesto ajustado, lo que puede reflejar una buena planificación, un buen cobro de impuestos locales, o una eficiente ejecución de proyectos con desembolsos previstos.



3. Desafíos en la Recaudación: Escenarios Críticos

La realidad de la provincia también expone municipios con serios desafíos en la recaudación, lo que impacta directamente su capacidad de gasto y la provisión de servicios:

- **Valores Negativos o Cero en Recaudación:** Resulta alarmante la situación de municipios como **San Mateo de Otao (-S/ 15,844)**, **Santiago de Tuna (-S/ 4,893)**, **Huarochiri (-S/ 2,081)** y **Santiago de Anchucaya (-S/ 1,511)**, que registran montos recaudados negativos. Esto es atípico y podría deberse a errores contables, devoluciones de fondos, o una situación donde los gastos superan con creces los ingresos obtenidos en el periodo. Para la **Municipalidad Distrital de Huarochiri**, este valor es particularmente llamativo dado su significativo incremento en el PIM.
- **Recaudación Nula:** Los distritos de **San Pedro de Laraos** y **San Juan de Tantaranche**, con S/ 0 en recaudación, sugieren una dependencia casi total de transferencias y una ausencia de ingresos propios o de ejecución financiera registrada en el periodo, lo que limita gravemente su autonomía y capacidad operativa.
- **Recaudación Mínima:** Municipios como **Mariatana (S/ 490)** y **San Lorenzo de Quinti (S/ 5,356)** también presentan montos de recaudación extremadamente bajos, reflejando dificultades significativas para generar recursos propios o materializar sus presupuestos.

Estas cifras preocupantes, especialmente las negativas, plantean interrogantes sobre la salud financiera de estos municipios y su capacidad para gestionar no solo sus ingresos, sino también sus egresos.

4. Flexibilidad Presupuestaria (Incremento PIM vs PIA)

El incremento porcentual del PIM sobre el PIA indica la capacidad de los municipios para adaptar sus presupuestos a nuevas realidades, ya sea por la asignación de fondos adicionales o la necesidad de incorporar proyectos no previstos inicialmente:

- La **MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARACHIRI** se distingue por un aumento espectacular del 144.86% en su PIM respecto al PIA. Esto implica una inyección masiva de recursos o una reestructuración presupuestaria considerable, lo que contrasta fuertemente con su recaudación negativa.
- Otros distritos como **Carampoma (64.88%)**, **San Pedro de Huancayre (64.24%)**, **San Damián (62.89%)** y **San Mateo de Otao (59.56%)** también experimentaron incrementos muy significativos. Estos ajustes podrían estar vinculados a la activación de proyectos de inversión, la atención de emergencias (como las relacionadas con desastres naturales frecuentes en Huarochiri, según el archivo "DIMENSION GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES.docx"), o la llegada de transferencias específicas.

Conclusiones y Realidad Provincial:

La provincia de Huarochiri, con su diversidad geográfica y económica, muestra una gestión presupuestaria altamente heterogénea entre sus municipalidades. Mientras algunos municipios demuestran una robusta capacidad financiera y de gestión (San Antonio, Chila, Municipalidad Provincial), otros enfrentan desafíos críticos relacionados con la generación de ingresos propios y la eficiencia en la ejecución presupuestaria.

La presencia de cifras negativas o nulas en la recaudación de varios distritos es un llamado de atención urgente sobre la necesidad de fortalecer sus capacidades administrativas y fiscales. La dependencia de transferencias externas, combinada con una baja capacidad de recaudación, puede obstaculizar el desarrollo autónomo y la implementación de políticas públicas clave, incluyendo la necesaria gestión de riesgos de desastres. Para estos municipios, es fundamental revisar sus estrategias de ingresos y la eficiencia de sus procesos administrativos para garantizar que los recursos presupuestados se traduzcan en beneficios tangibles para sus poblaciones.



6.4 EXISTENCIA Y SITUACIÓN DE ESPACIOS DE ARTICULACIÓN PRESENTES EN EL TERRITORIO (ESTADO +SOCIEDAD CIVIL+ SECTOR PRIVADO).

6.3.1 GOBERNANZA Y GOBERNABILIDAD EN LA PROVINCIA DE HUARACHIRÍ: CLAVES PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE



En el contexto de la provincia de Huarochirí, caracterizada por su diversidad geográfica, cultural y socioeconómica, resulta fundamental comprender y aplicar los conceptos de gobernabilidad y gobernanza para impulsar un desarrollo efectivo y sostenible.

La Gobernanza como Eje de Interacción y Colaboración:

Entendemos la **gobernanza** como el proceso dinámico y participativo de interacción entre los diversos actores estratégicos de la Provincia de Huarochirí. Esto incluye no solo a las autoridades locales (Municipalidad Provincial de Huarochirí - Matucana y municipalidades distritales), sino también a las comunidades campesinas y nativas, organizaciones de la sociedad civil (como los comités de seguridad ciudadana mencionados en el análisis de gestión de riesgos), el sector privado (especialmente en actividades como agricultura, ganadería, minería y turismo), instituciones académicas y el gobierno regional.

Para Huarochirí, la gobernanza implica la identificación y el fortalecimiento de **mecanismos de interacción** que permitan:

- **Coordinación efectiva:** Articular esfuerzos entre los múltiples distritos (Antioquía, San Antonio, Chicla, etc.) para abordar desafíos comunes como la gestión de riesgos de desastres (huaycos, heladas, etc.) y la planificación territorial.
- **Participación ciudadana genuina:** Integrar las voces y conocimientos ancestrales de la población (como la comprensión del cambio climático y la geografía local, resaltada en la dimensión de gestión de riesgos) en la toma de decisiones, garantizando que las políticas y proyectos respondan a sus necesidades y aspiraciones.
- **Consenso y acuerdos:** Establecer espacios para el diálogo y la negociación que permitan alcanzar consensos sobre prioridades de inversión y desarrollo, minimizando conflictos y fortaleciendo la legitimidad de las acciones gubernamentales.

•

La Gobernabilidad como Condición Necesaria para la Eficiencia y Legitimidad:

Paralelamente, el nivel de **gobernabilidad** en Huarochirí se enfoca en la capacidad de las autoridades y el sistema sociopolítico para gestionar eficientemente los recursos y ejecutar las decisiones. Se entiende como una condición indispensable para lograr un desarrollo efectivo. Esto implica:

- **Relevancia de los Actores Estratégicos:** Que las autoridades y los líderes locales tengan la capacidad y el reconocimiento para movilizar y dirigir los esfuerzos hacia objetivos comunes.
- **Administración Eficiente de Recursos:** Asegurar la correcta y transparente administración de los recursos del Estado (como los analizados en los presupuestos PIA, PIM y lo Recaudado), priorizando su asignación hacia los proyectos de mayor impacto en la provincia. La eficiencia en la recaudación y ejecución, así como la identificación de fuentes de financiamiento adicionales, son claves para la sostenibilidad financiera.

- **Toma de Decisiones y Evaluación de Impactos:** Implementar procesos robustos para la toma de decisiones basadas en evidencia, con una constante evaluación de los impactos de las políticas y proyectos en el territorio y sus poblaciones.

Construyendo la Sostenibilidad a Través de la Gobernanza y Gobernabilidad en Huarochiri:

Para Huarochiri, un adecuado nivel de gobernabilidad, sustentado en una gobernanza robusta, permitirá:

- **Articulación Cultural, Política, Institucional y de Gestión Pública:** Promover la interacción armónica entre el saber ancestral, la voluntad política, las estructuras institucionales y la acción gubernamental. Esto facilitará la concreción de acuerdos básicos entre gobernantes, dirigentes y la población, lo que reduce la incertidumbre y fortalece la confianza en las acciones de gobierno.
- **Proyectos Adaptados al Contexto:** Es crucial que las aspiraciones y necesidades de las diversas comunidades de Huarochiri se materialicen en proyectos de inversión pública que estén rigurosamente formulados y adaptados al contexto geográfico y cultural específico de cada territorio. Esto significa considerar la realidad de las zonas rurales, las dinámicas de la PEA local (con su predominio en agricultura y minería), la vulnerabilidad a desastres naturales, y la riqueza cultural de cada distrito. Solo así se podrá evitar la generación de nuevas brechas en sectores clave como saneamiento, infraestructura vial y servicios básicos.
- **Fortalecimiento de la Legitimidad:** Cuando el gobierno local opera bajo paradigmas de gobernanza efectiva y gobernabilidad sólida, se fortalece su legitimidad ante la población, creando un círculo virtuoso de confianza, participación y desarrollo sostenido para toda la provincia de Huarochiri.

Huarochiri en la Era Digital: Hacia un Gobierno Moderno y Cercano al Ciudadano

La búsqueda de un gobierno moderno y digital es una tarea impostergable para la provincia de Huarochiri. La necesidad de esta transformación se manifiesta en la creciente demanda de sus ciudadanos, quienes, al igual que en otras realidades, esperan interactuar con las instituciones públicas de forma ágil, en línea, y sin las limitaciones de horarios o la necesidad de trasladarse a oficinas físicas, un desafío considerable dada la dispersión geográfica de muchos de nuestros distritos y comunidades.

Las municipalidades, tanto la Provincial de Huarochiri - Matucana como las distritales (como San Antonio, Chicla, o los pequeños municipios con presupuestos limitados), que aún basan su funcionamiento predominantemente en el papel, no solo son ineficientes en sus procesos internos, sino que también limitan su capacidad para servir eficazmente a la población y promover el desarrollo local. Un gobierno digital en Huarochiri no solo aprovecharía al máximo las ventajas de la sociedad y la economía digital, sino que activamente impulsaría y potenciaría su construcción en nuestro territorio.

Para lograr esta transformación digital, es imperativo adoptar una visión holística del gobierno, colocando al ciudadano de Huarochiri en el centro. Esto implica:

1. **Crear una Institucionalidad y Gobernanza Robusta:** Es fundamental establecer un marco institucional y de gobernanza que guíe, impulse y coordine la transformación digital en todas las instancias del gobierno local. Esto requerirá la colaboración entre la Municipalidad Provincial y sus distritos, superando las disparidades en recursos y capacidades administrativas observadas.
2. **Marco Normativo Adaptado:** Contar con un marco legal provincial que brinde seguridad jurídica a los nuevos procesos digitales es esencial. Esto facilitará la implementación de soluciones innovadoras y garantizará la validez de las interacciones electrónicas.
3. **Infraestructura y Herramientas Tecnológicas:** Se necesita diseñar e implementar la infraestructura y las herramientas tecnológicas que sienten las bases de esta transformación. Esto abarca desde la conectividad en

zonas rurales de difícil acceso (un desafío clave en Huarochiri) hasta la adopción de sistemas centrales y compartidos.

4. **Promover el Talento Digital Local:** Invertir en el desarrollo de capacidades y promover el talento digital entre el personal municipal y la ciudadanía es crucial para asegurar la adopción y el uso efectivo de las nuevas tecnologías.
5. **Diseñar Nuevos Procesos y Servicios Digitales:** La transformación digital no se trata solo de implementar tecnología, sino de repensar y rediseñar los procesos y servicios administrativos para hacerlos más eficientes, accesibles y orientados al ciudadano.

El Corazón de la Transformación: Herramientas Tecnológicas Clave

Si bien la tecnología ofrece un abanico de aplicaciones sectoriales —como aulas virtuales para mejorar la educación en nuestros pueblos o la telemedicina para acercar la salud a zonas remotas—, en Huarochiri, debemos priorizar la implementación de **sistemas centrales, compartidos y habilitadores**. Estos incluyen:

- **Identidad y Firma Digital:** Fundamentales para garantizar la seguridad y validez de las transacciones en línea.
- **Interoperabilidad:** Permitir que los sistemas de las diferentes municipalidades y entidades públicas se comuniquen entre sí, evitando la duplicidad de información y agilizando trámites.
- **Notificaciones Electrónicas:** Facilitar una comunicación más directa y eficiente con los ciudadanos y empresas.
- **Infraestructura y Herramientas Base:** Esto abarca desde un registro digital de entrada/salida y directorios administrativos, hasta una gestión de datos eficiente y una infraestructura de red robusta. Además, es vital asegurar la infraestructura central, de sede y de puesto de usuario, incluyendo el uso de soluciones *cloud*, para hacer viable esta transformación.



Más Allá de la Tecnología: Rediseñando la Administración Pública

La transformación digital en Huarochiri no es una meta en sí misma por el mero hecho de disponer de tecnología. Su verdadero propósito es utilizar estas herramientas de manera eficiente e inteligente para pasar de una administración pública lenta, basada en trámites presenciales y documentos en papel, a una que sea **ágil, accesible desde internet las 24 horas del día, los siete días de la semana, y que elimine las largas filas de espera** que a menudo enfrentan nuestros ciudadanos.

Para lograrlo, es imprescindible **revisar y optimizar los procesos y procedimientos administrativos actuales**, con el objetivo de adaptarlos a esta nueva realidad digital, aprovechando la tecnología disponible y los marcos legales que la soporten. Es crucial evitar la automatización de la ineficiencia o la burocratización; el objetivo es simplificar, transparentar y acercar el gobierno a todos los huarochiranos, mejorando su calidad de vida y fomentando el desarrollo de la provincia.

6.3.2 SITUACIÓN DE LA TRANSPARENCIA DE LAS ENTIDADES EN EL TERRITORIO Y CASOS DE CORRUPCIÓN

Entendiendo que la gobernabilidad es la capacidad de un sistema sociopolítico

~~para auto-reforzarse, mientras que la gobernanza es el proceso de interacción entre actores estratégicos, nos enfocaremos en este último para señalar cuáles son los mecanismos que nos ayudan a interactuar entre los diversos~~

actores sociales de la Provincia de Huarochiri, para luego señalar la sostenibilidad en el sistema, es decir, como gobierno local.

El nivel de gobernabilidad se enfoca en el criterio de relevancia de los actores estratégicos de la Provincia y se entiende como una condición necesaria, aunque no suficiente, para lograr niveles adecuados de gobernabilidad. Esto permitirá la correcta y eficiente administración de los recursos del Estado a través de una adecuada toma de decisiones y evaluación de impactos.

Bajo este criterio de paradigmas de gobernabilidad, se relacionan los niveles de análisis cultural, político, institucional y gestión pública (acción gubernamental) que han tenido una adecuada articulación en el territorio con acuerdos básicos entre los gobernantes dirigentes y la población. Esto disminuye la incertidumbre y fortalece la legitimidad de las acciones de gobierno. Para lograrlo, es necesario que muchas de las aspiraciones y deseos de estas poblaciones se concreten en proyectos formulados de acuerdo al contexto geográfico y cultural del territorio, evitando así brechas en los diversos sectores.



2. Matriz de problemas públicos.

MATRIZ 1 Matriz de identificación de problemas públicos en la dimensión demográfica

	Temática	Problema Público	Causas	Indicador	Política Vinculada
		Insuficiente Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención con Capacidad Instalada Inadecuada	- Falta de inversión sostenida en infraestructura y equipamiento médico. - Insuficiente presupuesto asignado para la contratación y capacitación de personal de salud especializado (médicos, enfermeras, técnicos). - Carencia de planes de mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura y equipos existentes. - Distribución inequitativa de los recursos humanos y tecnológicos en las diferentes zonas, priorizando áreas urbanas sobre rurales. - Procesos burocráticos y lentos para la adquisición de equipos y materiales.	Porcentaje de Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención con Capacidad Instalada Inadecuada	 Política Nacional Multisectorial de Salud D.S. N° 026 2020-SA
		Alta prevalencia de enfermedades en primera infancia (desnutrición crónica infantil y anemia infantil)	- Malos hábitos de alimentación y prácticas de cuidado infantil deficientes en los hogares. - Déficit significativo en el consumo de hierro, vitaminas y micronutrientes esenciales en la dieta de madres gestantes y niños pequeños. - Limitado acceso físico y económico a alimentos frescos, variados y de alto valor nutritivo producidos localmente.	% de niños menores de 5 años con DCI % de niños menores de 6 a 26 meses con Anemia	
1	SALUD		Desconocimiento o subutilización de los diferentes alimentos		

Temática	Problema Público	Causas	Indicador	Política Vinculada
		productivos y nutritivos disponibles en la zona. - Atención sanitaria limitada y deficiente en el primer nivel de atención, especialmente en el control de crecimiento y desarrollo (CRED) y suplementación. - Insuficiente educación nutricional y consejería a madres y cuidadores.		
	Bajos niveles en logros de aprendizaje de estudiantes de educación básica	- Baja calidad de la educación pública y privada, reflejada en currículos desactualizados y metodologías de enseñanza poco innovadoras. - Insuficiente fortalecimiento de competencias pedagógicas y didácticas de los docentes, con limitada capacitación continua y pertinente. - Inexistencia o aplicación deficiente de un modelo educativo local que considere las particularidades culturales y socioeconómicas de la comunidad. - Insuficiente infraestructura educativa (aulas, laboratorios, bibliotecas), equipamiento tecnológico (computadoras, internet) y materiales didácticos actualizados. - Bajo interés y participación activa de los padres de familia y APAFAS en el proceso educativo y desarrollo académico de sus hijos. - Escasa evaluación y seguimiento del progreso de los estudiantes.	Porcentaje de estudiantes del 2º grado de secundaria que logró nivel satisfactorio de aprendizaje comprensión lectora Porcentaje de estudiantes del 2º grado de secundaria que logró nivel satisfactorio de aprendizaje comprensión matemática	 Política Nacional de Desarrollo Profesional Docente y Otros Mediadores de Aprendizaje R.M. N° 357-2019-MINEDU
2 EDUCACIÓN	Locales educativos con	Falta de presupuesto específico y suficiente para la mejora,	Porcentaje de locales educativos	

Temática	Problema Público	Causas	Indicador	Política Vinculada
	capacidad instalada inadecuada	ampliación y equipamiento de la infraestructura educativa. • Procesos administrativos complejos y lentos para la ejecución de proyectos de infraestructura y adquisición de equipamiento. • Carencia de un plan integral de mantenimiento y modernización de los locales educativos. • Desconocimiento o falta de aplicación de normativas técnicas de infraestructura educativa.	con capacidad instalada inadecuada	
	Limitado acceso a la educación superior	• Falta de motivación y orientación vocacional adecuada desde la educación básica para seguir estudios superiores. • Situación de pobreza y pobreza extrema que impide a las familias cubrir los costos directos e indirectos de la educación superior (pasajes, materiales, manutención). • Alta tasa de deserción escolar en el nivel primario y secundario, lo que limita la base de estudiantes aptos para la educación superior. • Escasa oferta de carreras técnicas y universitarias pertinentes a las necesidades del mercado laboral local y regional. • Barreras geográficas para acceder a centros de educación superior en zonas rurales.	Porcentaje de la población de 15 años a más, que alcanzó nivel de educación superior	Política Nacional de Educación Superior y Técnico-Productiva
3 SANEAMIENTO	Baja calidad del servicio de agua potable	• Escasez o irregularidad del recurso hídrico, especialmente en épocas de estiaje, debido a factores climáticos y ambientales.	% de viviendas con acceso a agua todos los días	



Temática	Problema Público	Causas	Indicador	Política Vinculada
		- Inadecuada gestión financiera de las organizaciones comunales (JASS), donde las cuotas de los usuarios son insuficientes para cubrir los costos de operación, mantenimiento y desinfección del sistema. - Deficiente gestión técnica por parte de las organizaciones comunales, incluyendo la falta de capacitación en operación y mantenimiento de la infraestructura, monitoreo de calidad del agua y reparaciones. - Infraestructura de sistemas de agua y saneamiento obsoleta, dañada o con diseño inadecuado (tuberías con fugas, plantas de tratamiento ineficientes, falta de cloración). - Contaminación de fuentes de agua por actividades antrópicas (minería, agricultura, descarga de aguas residuales sin tratar).		
	Insuficiente cobertura de los servicios de saneamiento básico	- Limitada participación y apropiación de la comunidad en la planificación, implementación y sostenibilidad de los proyectos de agua y saneamiento. - Inadecuada gestión financiera de las organizaciones comunales, que no permite la autofinanciación de la expansión y mejora de los servicios. - Deficiente gestión técnica de las organizaciones comunales, sin capacidad para supervisar nuevas instalaciones o para gestionar proyectos de ampliación de cobertura.	% de viviendas con acceso a desagüe por red pública	Política Nacional de Saneamiento



Temática	Problema Público	Causas	Indicador	Política Vinculada
		- Deficiente infraestructura existente que no permite la ampliación de la cobertura a nuevas zonas o la conexión de más viviendas. - Crecimiento poblacional no planificado que supera la capacidad de los sistemas existentes. - Falta de inversión pública y privada en proyectos de ampliación de cobertura.		
4 POBREZA	Incidencia de la pobreza y pobreza extrema en el ámbito Provincial	- Desigualdad estructural en el acceso a oportunidades, recursos y servicios básicos (educación, salud, saneamiento, empleo) - Altos niveles de corrupción que desvían recursos destinados a programas sociales y desarrollo. - Migración rural-urbana que genera presión sobre los servicios y agrava la informalidad laboral en las ciudades. - Crecimiento poblacional desordenado, especialmente en zonas marginales, superando la capacidad de provisión de servicios. - Prevalencia de enfermedades crónicas y el impacto de pandemias (como la Covid-19) que generan gastos catastróficos y limitan la capacidad productiva de las familias. - Conflictos sociales y armados en ciertas zonas que afectan la producción y el desarrollo local - Alta informalidad laboral y baja productividad en sectores	Porcentaje de la población en situación de pobreza	Política Nacional de Desarrollo e Inclusión Social a 2030 D.S. N° 008-2022-MIDIS

Temática	Problema Público	Causas	Indicador	Política Vinculada
		económicos clave, con salarios bajos y falta de derechos laborales. Falta de políticas efectivas de fomento del empleo y emprendimiento local		

MATRIZ 2. Matriz de Problemas Públicos dimensión ambiental

Nº	Temática	Problemas	Causas	Indicador	Tipo de indicador (resultado/producto)	Política vinculada
1	Dimensión ambiental	Contaminación ambiental por residuos sólidos y focos contaminantes en el suelo.	- Arrojo inadecuado de desperdicios por parte de la población en la ciudad y carreteras. - Baja implementación de Planes Integrales de Gestión de Residuos (PIGARS) por parte de las municipalidades.	- Nº de centros poblados con PIGARS implementados. - Nº de focos contaminantes de residuos sólidos identificados y erradicados.	Producto / Resultado	 Política Nacional del Ambiente 2030
2	Dimensión ambiental	Deficiente planificación y gestión de residuos sólidos.	- Falta de estudios básicos de caracterización de residuos. - Gestión de residuos que no incluye separación en origen ni recolección selectiva. - Insuficiente infraestructura para disposición final adecuada.	% de distritos con estudios de caracterización de residuos realizados. % de residuos sólidos valorizados anualmente.	Producto	Política Nacional del Ambiente 2030

3	Dimensión ambiental	Escasa educación y sensibilización ambiental en la población.	• Mayoría de distritos carecen de programas formales y actividades de sensibilización en educación ambiental. • Falta de recursos y planificación en la sensibilización ciudadana.	• N° de distritos con programas activos de educación ambiental. • N° de actividades de sensibilización ambiental realizadas al año.	Producto	Política Nacional del Ambiente 2030
4	Dimensión ambiental	Baja valorización y segregación de residuos sólidos.	• Falta de programas de segregación y recolección selectiva. • Insuficiente capacidad de gestión en muchas zonas para promover prácticas sostenibles.	• Toneladas de residuos sólidos valorizados (orgánicos e inorgánicos) anualmente. • % de residuos orgánicos valorizados.	Producto / Resultado	Política Nacional del Ambiente 2030
5	Dimensión ambiental	Existencia de áreas degradadas por acumulación de residuos.	• Falta de remediación y prevención de nuevos daños en zonas afectadas.	• N° de áreas degradadas identificadas. • Hectáreas de áreas degradadas remediadas.	Resultado	Política Nacional del Ambiente 2030

RESUMEN DE LA DIMENSION CONECTIVIDAD

MATRIZ 3 Matriz de Problemas Públicos dimensión servicios de infraestructura

Nº	Temática	Problema público	Causas	Indicador	Tipo indicador (resultado o/producción)	Política vinculada
1	Conectividad	Limitada conectividad territorial que afecta la articulación interdistrital y provincial.	• Vías en mal estado (afirmadas, sin afirmar, trochas carrozables). • Provincial y distritos vecinos no gestionan proyecto integral • Falta pavimentación y de mantenimiento de vías de reciente • Desatención vial provincial: Falta de un instituto vial provincial y gestión integral de proyectos. Factores geográficos: Deslizamientos por brotes de manantiales y topografía variada que requieren mantenimiento permanente	% de red vial provincial en buen estado	Producto	Política Nacional de Competitividad y Productividad
		Limitada oferta de vías de penetración a distritos de Huarochiri, generando una situación crítica e insostenible en movilidad y transporte.	Informalidad predominante en el transporte público (colectivos, mototaxis) y de carga menor. Infraestructura vial deficiente en vías secundarias y caminos rurales, dificultando el acceso.	Presencia de servicio de movilidad masiva adecuada	Producto	Política Nacional del Sector Transportes



RESUMEN DIMENSION ECONÓMICA
Matriz de Problemas Públicos dimensión económica

Temática	Problema público	Causas	Indicador	Tipo de indicador (resultado/pro)	Política Vinculada
Actividades económicas	Limitada asistencia técnica a productores agropecuarios	Escasa competitividad del capital humano. Ejercicio de actividades poco productivas y de escaso valor agregado. Informalidad laboral. Desigualdad de ingresos.	Porcentaje de productores agropecuarios sin asistencia técnica	Producto	 Política Nacional de Competitividad y Productividad
Actividades económicas agropecuaria	Baja competitividad de la producción	- Deficiente gestión integral de agua para riego. - Menor eficiencia de riego. - Insuficiente infraestructura de riego. - Falta de formalización de productores. - Degradación de áreas agrícolas. - Variabilidad climática frecuente	% de superficie agrícola bajo riego	Producto	Política Nacional Agraria 2021-2030 Política y Estrategia Nacional de Recursos Hídricos

		- Débil organización de productores. - Débil articulación comercial.			
Actividades económicas	Desaprovechamiento de los recursos turísticos	No cuenta con plan de desarrollo turístico. No hay inventario de recursos turísticos. Falta de inversión en organización y gestión de servicios turísticos.	Porcentaje de Recursos Turísticos Priorizados que Brindan Servicios Turísticos Públicos en condiciones inadecuadas	Resultado	Política Nacional en Turismo (PENTUR)

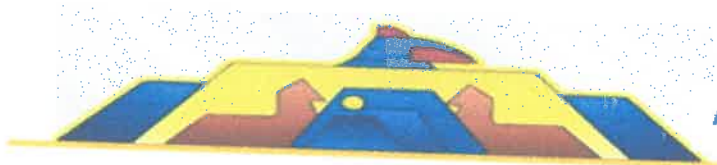


RESUMEN DIMENSION GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES

Nº	Problema Público	Causas	Indicador	Tipo de indicador (resultado/producto)	Política Vinculada
1	Inadecuada gestión de riesgos de desastres en la provincia de Huarochoiri, que limita la capacidad de respuesta y recuperación ante eventos adversos.	Las autoridades no priorizan la gestión de riesgos en sus objetivos de desarrollo y planificación territorial, a pesar de las recurrentes emergencias y la alta exposición a fenómenos naturales (huaycos, friajes, deslizamientos, lluvias intensas, heladas, incendios forestales, derrumbes, temporales).	% de Municipalidades que cuentan con Plan de Prevención y Reducción de Riesgo de Desastres para los centros poblados % de Municipalidades que han conformado y activado el Centro de Operaciones de	Producto	Política Nacional del Ambiente al 2030. Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres al 2050 (Decreto Supremo N° 038-2021 - PGM).

		Insuficiente articulación y organización de la Plataforma de Defensa Civil y los actores clave, lo que se refleja en acciones desarticuladas. Débil difusión y aplicación de planes de prevención, mitigación y respuesta, a pesar de que la municipalidad cuenta con un plan de gestión de riesgos para la provincia. Insuficiente capacitación y preparación del personal responsable de la gestión de riesgos a nivel local, a pesar de la existencia de recursos económicos para atender emergencias.	Emergencia Local (COEL).		
		Débil organización y conciencia en la población sobre la autoprotección y la preparación ante desastres, a pesar de que la población se encuentra organizada y capacitada en el comité de seguridad ciudadana como respuesta ante desastres.	% de la población capacitada para poder responder a los riesgos de desastres (por año).		
	Mayor vulnerabilidad de la población de la provincia ante el riesgo de desastres naturales, afectando su seguridad y medios de vida.	Ausencia o falta de actualización de instrumentos de planificación y zonificación que consideren las áreas de riesgo y vulnerabilidad.	% de viviendas e infraestructura pública ubicada en zonas de riesgo que cuentan con medidas de mitigación implementadas.	Resultado	Política Nacional del Ambiente al 2030. Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres al 2050.
2		Insuficiente inversión en infraestructura			





		resiliente y medidas de mitigación en zonas críticas, a pesar de la existencia de conocimientos ancestrales sobre su geografía y el cambio climático que podrían generar alertas tempranas y reducir daños.			
--	--	---	--	--	--



RESUMEN DIMENSION GOBERNANZA

CUADRO 40. *Matriz de problemas públicos – dimensión gobernanza*

Nº	Problema Público Prioritario en Huarochirí	Causas Principales (Adaptadas a Huarochirí)	Indicador Clave	Tipo Indicador	de Política Vinculada
1	Débil gobernanza y limitada participación ciudadana en la toma de decisiones provinciales.	a) Inadecuada intervención municipal para fortalecer la organización y representación de la sociedad civil en la diversidad geográfica de Huarochirí. b) Escaso interés y dificultad de participación de mujeres y jóvenes de zonas rurales y dispersas en convocatorias y espacios decisorios. c) Falta de mecanismos eficientes de comunicación y acercamiento del gobierno local a las comunidades.	Número de espacios de concertación y diálogo interdistrital y multisectorial activos y funcionales en los distritos de la Provincia.	Producto	Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030; Política Nacional de Gobierno Electrónico (para participación digital).
2	Limitado desempeño y baja eficiencia en la gestión de las instituciones públicas municipales.	a) Fortalecimiento institucional limitado (en cantidad y calidad de recursos humanos, infraestructura básica y sistemas de información) para el desempeño de funciones municipales. b) Bajos niveles de ejecución presupuestal (en relación con el PIM) y/o deficiente capacidad de recaudación propia en varios distritos. c) Procesos administrativos burocráticos y poco digitalizados que obstaculizan la agilidad y transparencia.	Porcentaje de ejecución del PIM. Porcentaje de recaudación efectiva sobre el PIM. Índice de servicios digitalizados ofrecidos.	Resultado	Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030; Política Nacional de Transformación Digital.
3	Baja capacidad de respuesta y resiliencia	a) Escasa priorización y/o asignación presupuestaria efectiva (PIA/PIM/Recaudado) para la	Número de planes de Gestión del Riesgo	Producto	Política Nacional de Gestión del Riesgo



Nº	Problema Público Prioritario en Huarochiri	Causas Principales (Adaptadas a Huarochiri)	Indicador Clave	Tipo Indicador	de Política Vinculada
	ante peligros y desastres naturales en el territorio provincial.	a) prevención y mitigación de desastres (huaycos, friaje, deslizamientos, etc.) b) Limitada articulación intergubernamental (provincial-distrital) y con la sociedad civil (Comités de Seguridad Ciudadana) en la implementación de planes de Gestión del Riesgo de Desastres c) Ausencia o desactualización de herramientas tecnológicas para monitoreo y alerta temprana adaptadas a la geografía de Huarochiri.	Desastres implementados y con presupuesto asignado. Porcentaje de población en zonas de riesgo con acceso a sistemas de alerta temprana.		Desastres al 2050.
4	Brechas significativas en la provisión de servicios públicos esenciales (agua, saneamiento, salud, educación) en zonas rurales y dispersas.	a) Formulación de proyectos de inversión pública desalineados con las necesidades específicas y el contexto geográfico-cultural de las comunidades. b) Ineficiente ejecución de proyectos de infraestructura debido a problemas de gestión, supervisión o financiamiento (como se vio en la efectividad de recaudación) c) Insuficiente talento digital y humano para la gestión eficiente de servicios modernos y la adaptación a nuevas tecnologías.	Porcentaje de hogares con acceso a agua potable y saneamiento mejorado. Porcentaje de brecha en infraestructura educativa y de salud reducida. Tasa de cobertura de servicios básicos en comunidades rurales.	Resultado	Políticas Nacionales Sectoriales (Salud, Educación, Saneamiento); Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública.



Fuente: PDCL Huarochiri

Matriz de brechas.

3.1 Matriz de brechas de la dimension sociodemografica

. MATRIZ 4 Matriz de problemas y brechas de resultado - Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención con Capacidad Instalada Inadecuada

Problema	Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención con Capacidad Instalada Inadecuada								
Indicador	Porcentaje de Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención con Capacidad Instalada Inadecuada								
Nombre de los territorios relacionados	2019			2020			2021		
	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional	0	SD	SD	0	SD	SD	0	94.76	94.76
Departamento de Lima	0	SD	SD	0	SD	SD	0	95.07	95.07
Provincia de Huarochiri	0	SD	SD	0	SD	SD	0	94.44	94.44
ANTIOQUÍA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
CALLAHUANCA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
CARAMPOMA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
CHICLA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
CUENCA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
HUACHUPAMPA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
HUANZA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
HUAROCHIRI	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
LAHUAYTAMBO	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
LANGA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
LAOIS	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
MARIATANA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
MATUCANA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
RICARDO PALMA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN ANTONIO	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN BARTOLOMÉ	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN DAMIÁN	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN JUAN DE IRIS	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN JUAN DE TANTARANCHE	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN LORENZO DE QUINTI	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN MATEO	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN MATEO DE OTAO	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100

SAN PEDRO DE CASTA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN PEDRO DE HUANCAYRE	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SANGALLAYA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SANTA CRUZ DE COCACHACRA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SANTA EULALIA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SANTIAGO DE ANCHUCAYA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SANTIAGO DE TUNA	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS	0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SURCO		SD	SD		SD	SD	0	100	100

3.



MATRIZ 5Matriz de problemas y brechas de resultado -DCI

Problema		Alta prevalencia de enfermedades en primera infancia (desnutrición crónica infantil y anemia infantil)								
Indicador		% de niños menores de 5 años con DCI								
Nombre de los territorios relacionados		2019			2020			2021		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		0	SD	SD	0	12.1	12.1	0	SD	SD
Departamento de Lima		0	SD	SD	0	8.6	8.6	0	SD	SD
Provincia de Huarochiri		0	SD	SD	0	13.3	13.3	0	SD	SD
ANTIOQUIA		0	SD	SD	0	11.8	11.8	0	SD	SD
CALLAHUANCA		0	SD	SD	0	7.4	7.4	0	SD	SD
CARAMPOMA		0	SD	SD	0	12.0	12.0	0	SD	SD
ICLA		0	SD	SD	0	17.7	17.7	0	SD	SD
CUENCA		0	SD	SD	0	35.5	35.5	0	SD	SD
HUACHUPAMPA		0	SD	SD	0	0.0	0.0	0	SD	SD
HUANZA		0	SD	SD	0	29.6	29.6	0	SD	SD
HUARACHIRI		0	SD	SD	0	30.1	30.1	0	SD	SD
LAHUAYTAMBO		0	SD	SD	0	12.1	12.1	0	SD	SD
LANGA		0	SD	SD	0	27.7	27.7	0	SD	SD
LARAOS		0	SD	SD	0	45.5	45.5	0	SD	SD
MARIATANA		0	SD	SD	0	20.9	20.9	0	SD	SD
MATUCANA		0	SD	SD	0	12.1	12.1	0	SD	SD
RICARDO PALMA		0	SD	SD	0	6.1	6.1	0	SD	SD
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA		0	SD	SD	0	51.4	51.4	0	SD	SD
SAN ANTONIO		0	SD	SD	0	11.3	11.3	0	SD	SD
SAN BARTOLOMÉ		0	SD	SD	0	16.7	16.7	0	SD	SD
SAN DAMIÁN		0	SD	SD	0	38.5	38.5	0	SD	SD
SAN JUAN DE IRIS		0	SD	SD	0	20.0	20.0	0	SD	SD
SAN JUAN DE TANTARANCHE		0	SD	SD	0	20.0	20.0	0	SD	SD
SAN LORENZO DE QUINTI		0	SD	SD	0	23.4	23.4	0	SD	SD
SAN MATEO		0	SD	SD	0	13.6	13.6	0	SD	SD
SAN MATEO DE OTAO		0	SD	SD	0	14.6	14.6	0	SD	SD
SAN PEDRO DE CASTA		0	SD	SD	0	11.8	11.8	0	SD	SD
SAN PEDRO DE HUANCAYRE		0	SD	SD	0	37.5	37.5	0	SD	SD
SANGALLAYA		0	SD	SD	0	11.8	11.8	0	SD	SD
SANTA CRUZ DE COCACHACRA		0	SD	SD	0	7.2	7.2	0	SD	SD
SANTA EULALIA		0	SD	SD	0	5.6	5.6	0	SD	SD
SANTIAGO DE ANCHUCAYA		0	SD	SD	0	0.0	0.0	0	SD	SD
SANTIAGO DE TUNA		0	SD	SD	0	35.3	35.3	0	SD	SD
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS		0	SD	SD	0	11.1	11.1	0	SD	SD
SURCO		0	SD	SD	0	2.7	2.7	0	SD	SD

MATRIZ 6 Matriz de problemas y brechas de resultado – Anemia

Problema		Alta prevalencia de enfermedades en primera infancia (desnutrición crónica infantil y anemia infantil)								
Indicador		% de niños menores de 6 a 26 meses con Anemia								
Nombre de los territorios relacionados	de los	2019			2020			2021		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		0	SD	SD	0	40.0	40.0	0	SD	SD
Departamento de Lima		0	SD	SD	0	35.5	35.5	0	SD	SD
Provincia de Huarochiri		0	SD	SD	0	31.3	31.3	0	SD	SD
ANTIOQUÍA		0	SD	SD	0	55.6	55.6	0	SD	SD
CALLAHUANCA		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
RAMPOMA		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
CHICLA		0	SD	SD	0	66.7	66.7	0	SD	SD
CUENCA		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
HUACHUPAMPA		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
HUANZA		0	SD	SD	0	28.6	28.6	0	SD	SD
HUARACHIRI		0	SD	SD	0	42.9	42.9	0	SD	SD
LAHUAYTAMBO		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
LANGA		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
LARAOS		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
MARIATANA		0	SD	SD	0	91.7	91.7	0	SD	SD
MATUCANA		0	SD	SD	0	55.9	55.9	0	SD	SD
RICARDO PALMA		0	SD	SD	0	41.5	41.5	0	SD	SD
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA		0	SD	SD	0	100.0	100.0	0	SD	SD
SAN ANTONIO		0	SD	SD	0	22.2	22.2	0	SD	SD
SAN BARTOLOMÉ		0	SD	SD	0	0.0	0.0	0	SD	SD
SAN DAMIÁN		0	SD	SD	0	100.0	100.0	0	SD	SD
SAN JUAN DE IRIS		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
1 JUAN DE TANTARANCHE		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
SAN LORENZO DE QUINTI		0	SD	SD	0	57.1	57.1	0	SD	SD
SAN MATEO		0	SD	SD	0	31.0	31.0	0	SD	SD
SAN MATEO DE OTAO		0	SD	SD	0	66.7	66.7	0	SD	SD
SAN PEDRO DE CASTA		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
SAN PEDRO DE HUANCAYRE		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
SANGALLAYA		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
SANTA CRUZ DE COCACHACRA		0	SD	SD	0	0.0	0.0	0	SD	SD
SANTA EULALIA		0	SD	SD	0	30.7	30.7	0	SD	SD
SANTIAGO DE ANCHUCAYA		0	SD	SD	0	S.I.	S.I.	0	SD	SD
SANTIAGO DE TUNA		0	SD	SD	0	66.7	66.7	0	SD	SD
SANTO DOMINGO DE LOS OLIVEROS		0	SD	SD	0	86.0	86.0	0	SD	SD
SURCO		0	SD	SD	0	0.0	0.0	0	SD	SD

MATRIZ 7 Matriz de problemas y brechas de resultado - Infraestructura educativa inadecuada en la Provincia

Problema	Infraestructura educativa inadecuada en la Provincia								
Indicador	Porcentaje de escuelas que cuentan con acceso a Internet, secundaria								
Nombre de los territorios relacionados	2019			2020			2021		
	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional	100	18	82	SD	SD	SD	SD	SD	SD
Departamento de Lima	100	18	82	SD	SD	SD	SD	SD	SD
Provincia de Huarochiri	100	16	84	SD	SD	SD	SD	SD	SD
ANTIOQUÍA	100	16	84	SD	SD	SD	SD	SD	SD
ALLAHUANCA	100	6	94	SD	SD	SD	SD	SD	SD
CAMPOMA	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
CHICLA	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
CUENCA	100	33	67	SD	SD	SD	SD	SD	SD
HUACHUPAMPA	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
HUANZA	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
HUAROCHIRI	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
LAHUAYTAMBO	100	7	93	SD	SD	SD	SD	SD	SD
LANGA	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
LARAOS	100	13	87	SD	SD	SD	SD	SD	SD
MARIATANA	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
MATUCANA	100	4	96	SD	SD	SD	SD	SD	SD
RICARDO PALMA	100	15	85	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA	100	4	96	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SAN ANTONIO	100	11	89	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SAN BARTOLOMÉ	100	15	85	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SAN DAMIÁN	100	5	95	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SAN JUAN DE IRIS	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SAN JUAN DE TANTARANCHE	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SAN LORENZO DE QUINTI	100	16	84	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SAN MATEO	100	21	79	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SAN MATEO DE OTAO	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SAN PEDRO DE CASTA	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SAN PEDRO DE HUANCAYRE	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SANGALLAYA	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SANTA CRUZ DE COCACHACRA	100	17	83	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SANTA EULALIA	100	26	74	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SANTIAGO DE ANCHUCAYA	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SANTIAGO DE TUNA	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SANTO DOMINGO DE LOS OLIVEROS	100	8	92	SD	SD	SD	SD	SD	SD
SURCO	100	0	100	SD	SD	SD	SD	SD	SD

MATRIZ 8 Matriz de problemas y brechas de resultado - Locales educativos brindan servicios con infraestructura inadecuada

Problema	Locales educativos brindan servicios con infraestructura inadecuada								
Indicador	Porcentaje de locales educativos en buen estado								
Nombre de los territorios relacionados	2018			2020			2021		
	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional	100	16.3	83.7	100	SD	SD	100	SD	SD
Departamento de Lima	100	31.4	68.6	100	SD	SD	100	SD	SD
Provincia de Huarochiri	100	19.2	80.8	100	SD	SD	100	SD	SD
ANTIOQUÍA	100	14.3	85.7	100	SD	SD	100	SD	SD
CALLAHUANCA	100	12.5	87.5	100	SD	SD	100	SD	SD
CARAMPOMA	100	33.3	66.7	100	SD	SD	100	SD	SD
CHICLA	100	0.0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
CUENCA	100	40.0	60	100	SD	SD	100	SD	SD
HUACHUPAMPA	100	0.0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
HUANZA	100	50.0	50	100	SD	SD	100	SD	SD
HUAROCHIRI	100	33.3	66.7	100	SD	SD	100	SD	SD
LAHUAYTAMBO	100	0.0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
LANGA	100	0.0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
LARAOS	100	0.0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
MARIATANA	100	33.3	66.7	100	SD	SD	100	SD	SD
MATUCANA	100	9.1	90.9	100	SD	SD	100	SD	SD
RICARDO PALMA	100	40.0	60	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA	100	11.1	88.9	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN ANTONIO	100	27.0	73	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN BARTOLOMÉ	100	0.0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN DAMIÁN	100	25.0	75	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN JUAN DE IRIS	100	100.0	0	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN JUAN DE TANTARANCHE	100	0.0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN LORENZO DE QUINTI	100	0.0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN MATEO	100	14.3	85.7	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN MATEO DE OTAO	100	25.0	75	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN PEDRO DE CASTA	100	33.3	66.7	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN PEDRO DE HUANCAYRE	100	0.0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SANGALLAYA	100	37.5	62.5	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTA CRUZ DE COCACHACRA	100	0.0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTA EULALIA	100	23.1	76.9	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTIAGO DE ANCHUCAYA	100	33.3	66.7	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTIAGO DE TUNA	100	100.0	0	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTO DOMINGO DE LOS OLIVEROS	100	18.2	81.8	100	SD	SD	100	SD	SD
SURCO	100	14.3	85.7	100	SD	SD	100	SD	SD

MATRIZ 9 Matriz de problemas y brechas de resultado logros de aprendizaje – comprensión lectora

Problema	Bajos niveles en logros de aprendizaje de estudiantes de educación básica								
Indicador	Porcentaje de estudiantes del 2° grado de secundaria que logró nivel satisfactorio de aprendizaje en comprensión lectora								
Nombre de los territorios relacionados	2019			2020			2021		
	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional	100	15	85	100	SD	SD	100	SD	SD
Departamento de Lima	100	14	86	100	SD	SD	100	SD	SD
Provincia de Huarochiri	100	12	88	100	SD	SD	100	SD	SD
ANTIOQUIA	100	8	92	100	SD	SD	100	SD	SD
CALLAHUANCA	100	6	94	100	SD	SD	100	SD	SD
CARAMPOMA	100	10	90	100	SD	SD	100	SD	SD
CHICLA	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
CUENCA	100	18	82	100	SD	SD	100	SD	SD
HUACHUPAMPA	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
HUANZA	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
HUAROCHIRI	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
LAHUAYTAMBO	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
LANGA	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
LARAOS	100	7	93	100	SD	SD	100	SD	SD
MARIATANA	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
MATUCANA	100	4	96	100	SD	SD	100	SD	SD
RICARDO PALMA	100	17	83	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN ANTONIO	100	14	86	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN BARTOLOMÉ	100	15	85	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN DAMIÁN	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN JUAN DE IRIS	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN JUAN DE TANTARANCHE	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN LORENZO DE QUINTI	100	21	79	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN MATEO	100	15	85	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN MATEO DE OTAO	100	8	92	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN PEDRO DE CASTA	100	18	82	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN PEDRO DE HUANCAYRE	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SANGALLAYA	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD

SANTA CRUZ DE COCACHACRA	100	13	87	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTA EULALIA	100	28	72	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTIAGO DE ANCHUCAYA	100	13	87	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTIAGO DE TUNA	100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS	100	8	92	100	SD	SD	100	SD	SD
SURCO	100	18	82	100	SD	SD	100	SD	SD



MATRIZ 10 Matriz de problemas y brechas de resultado logros de aprendizaje – matemática

Problema		Bajos niveles en logros de aprendizaje de estudiantes de educación básica								
Indicador		Porcentaje de estudiantes del 2° grado de secundaria que logró nivel satisfactorio de aprendizaje en comprensión matemática								
Nombre de los territorios relacionados	de	2019			2020			2021		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		100	18	82	100	SD	SD	100	SD	SD
Departamento de Lima		100	18	82	100	SD	SD	100	SD	SD
Provincia de Huarochiri		100	16	84	100	SD	SD	100	SD	SD
ANTIOQUIA		100	16	84	100	SD	SD	100	SD	SD
CALLAHUANCA		100	6	94	100	SD	SD	100	SD	SD
CARAMPOMA		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
CHICLA		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
CUENCA		100	33	67	100	SD	SD	100	SD	SD
HUACHUPAMPA		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
HUANZA		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
HUARACHIRI		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
LAHUAYTAMBO		100	7	93	100	SD	SD	100	SD	SD
LANGA		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
LARAOS		100	13	87	100	SD	SD	100	SD	SD
MARIATANA		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
MATUCANA		100	4	96	100	SD	SD	100	SD	SD
RICARDO PALMA		100	15	85	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA		100	4	96	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN ANTONIO		100	11	89	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN BARTOLOMÉ		100	15	85	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN DAMIÁN		100	5	95	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN JUAN DE IRIS		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN JUAN DE TANTARANCHE		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN LORENZO DE QUINTI		100	16	84	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN MATEO		100	21	79	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN MATEO DE OTAO		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN PEDRO DE CASTA		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SAN PEDRO DE HUANCAYRE		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SANGALLAYA		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTA CRUZ DE COCACHACRA		100	17	83	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTA EULALIA		100	26	74	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTIAGO DE ANCHUCAYA		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTIAGO DE TUNA		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD
SANTO DOMINGO DE LOS OLIVEROS		100	8	92	100	SD	SD	100	SD	SD
SURCO		100	0	100	100	SD	SD	100	SD	SD

MATRIZ 11 Matriz de problemas y brechas de resultado Incidencia de la pobreza



Problema		Incidencia de la pobreza en el ámbito Provincial								
Indicador		Porcentaje de la población en situación de pobreza								
Nombre de los territorios relacionados		2019			2020			2021		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		0	SD	SD	0	30.1	30.1	0	SD	SD
Departamento de Lima		0	SD	SD	0	26.3	26.3	0	SD	SD
Provincia Huarochiri	de	0	SD	SD	0	15.9	15.9	0	SD	SD
ANTIOQUIA		0	SD	SD	0	9.9	9.9	0	SD	SD
CALLAHUANCA		0	SD	SD	0	10.6	10.6	0	SD	SD
CARAMPOMA		0	SD	SD	0	14.4	14.4	0	SD	SD
CHICLA		0	SD	SD	0	24.6	24.6	0	SD	SD
CUENCA		0	SD	SD	0	30.1	30.1	0	SD	SD
HUACHUPAMPA		0	SD	SD	0	14.4	14.4	0	SD	SD
HUANZA		0	SD	SD	0	18.9	18.9	0	SD	SD
HUARACHIRI		0	SD	SD	0	18.9	18.9	0	SD	SD
LAHUAYTAMBO		0	SD	SD	0	22.9	22.9	0	SD	SD
LANGA		0	SD	SD	0	30.1	30.1	0	SD	SD
LARAOS		0	SD	SD	0	18.9	18.9	0	SD	SD
MARIATANA		0	SD	SD	0	30.1	30.1	0	SD	SD
MATUCANA		0	SD	SD	0	19.0	19.0	0	SD	SD
RICARDO PALMA		0	SD	SD	0	5.4	5.4	0	SD	SD
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA	DE	0	SD	SD	0	38.9	38.9	0	SD	SD
SAN ANTONIO		0	SD	SD	0	18.9	18.9	0	SD	SD
SAN BARTOLOMÉ		0	SD	SD	0	10.6	10.6	0	SD	SD
SAN DAMIÁN		0	SD	SD	0	27.7	27.7	0	SD	SD
SAN JUAN DE IRIS		0	SD	SD	0	22.9	22.9	0	SD	SD
SAN JUAN DE TANTARANCHE	DE	0	SD	SD	0	30.1	30.1	0	SD	SD
SAN LORENZO DE QUINTI	DE	0	SD	SD	0	18.9	18.9	0	SD	SD
SAN MATEO		0	SD	SD	0	12.3	12.3	0	SD	SD
SAN MATEO DE OTAO		0	SD	SD	0	18.9	18.9	0	SD	SD
SAN PEDRO DE CASTA		0	SD	SD	0	9.4	9.4	0	SD	SD
SAN PEDRO DE HUANCAYRE	DE	0	SD	SD	0	18.9	18.9	0	SD	SD
SANGALLAYA		0	SD	SD	0	22.9	22.9	0	SD	SD
SANTA CRUZ DE COCACHACRA	DE	0	SD	SD	0	5.0	5.0	0	SD	SD
SANTA EULALIA		0	SD	SD	0	12.3	12.3	0	SD	SD
SANTIAGO DE ANCHUCAYA	DE	0	SD	SD	0	14.4	14.4	0	SD	SD
SANTIAGO DE TUNA		0	SD	SD	0	18.9	18.9	0	SD	SD
SANTO DOMINGO DE LOS OLIVEROS	DE	0	SD	SD	0	18.9	18.9	0	SD	SD
SURCO		0	SD	SD	0	18.9	18.9	0	SD	SD

3.2 Matriz de problemas y brechas dimensión ambiental

Matriz 12 Matriz de problemas y de brechas de resultado – Deficiente planificación y gestión de residuos sólidos Disposición de residuos sólidos



Problema	Deficiente gestión y disposición de residuos sólidos								
Indicador	% de residuos sólidos con disposición final adecuada (relleno sanitario)								
Nombre de los territorios relacionados	2017			2020			2024		
	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional	100	SD	SD	100	SD	SD	100	SD	SD
Departamento de Lima	100	SD	SD	100	SD	SD	100	SD	SD
Provincia de Huarochiri	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
ANTIOQUÍA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
CALLAHUANCA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
CARAMPOMA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
CHICLA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
CUENCA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
HUACHUPAMPA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
HUANZA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
HUARACHIRI	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
LAHUAYTAMBO	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
LANGA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
LARAOS	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
MARIATANA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
MATUCANA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
RICARDO PALMA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SAN ANTONIO	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SAN BARTOLOMÉ	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SAN DAMIAN	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SAN JUAN DE IRIS	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SAN JUAN DE TANTARANCHE	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SAN LORENZO DE QUINTI	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SAN MATEO	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SAN MATEO DE OTAO	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SAN PEDRO DE CASTA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SAN PEDRO DE HUANCAYRE	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SANGALLAYA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100

SANTA CRUZ DE COCACHACRA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SANTA EULALIA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SANTIAGO DE ANCHUCAYA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SANTIAGO DE TUNA	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100
SURCO	100	SD	SD	100	SD	SD	100	0	100



Matriz 13 Matriz de problemas y de brechas de resultado escasa educación y sensibilización ambiental de la población

Problema	Indicador	Escasa educación y sensibilización ambiental en la población.								
		porcentaje de gobiernos regionales y locales que brindan servicio de gestión ambiental regional o local con capacidad operativa inadecuada								
Nombre de los territorios relacionados		2017			2020			2021		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		0	SD	SD	0	SD	SD	0	98.64	98.64
Departamento de Lima		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
Provincia de Huarochiri		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
ANTIOQUÍA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
CALLAHUANCA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
CARAMPOMA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
CHICLA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
CUENCA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
HUACHUPAMPA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
HUANZA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
HUARACHIRI		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
LAHUAYTAMBO		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
LANGA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
LARAOS		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
MARIATANA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
MATUCANA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
RICARDO PALMA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN ANTONIO		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN BARTOLOMÉ		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN DAMIÁN		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN JUAN DE IRIS		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN JUAN DE TANTARANCHE		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN LORENZO DE QUINTI		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN MATEO		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN MATEO DE OTAO		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN PEDRO DE CASTA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SAN PEDRO DE HUANCAYRE		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SANGALLAYA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SANTA CRUZ DE COCACHACRA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SANTA EULALIA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SANTIAGO DE ANCHUCAYA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SANTIAGO DE TUNA		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100
SURCO		0	SD	SD	0	SD	SD	0	100	100



Matriz 14 Matriz de problemas y de brechas de resultado, Existencia de áreas degradadas por acumulación de residuos

Problema		Existencia de áreas degradadas por acumulación de residuos.							
Indicador		porcentaje de hectáreas de áreas degradadas por residuos sólidos sin intervención							
Nombre de los territorios relacionados	de los	2017			2020			2021	
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Brecha
Nacional		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
Departamento de Lima		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
Provincia de Huarochiri		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
ANTIOQUÍA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
CALLAHUANCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
RAMPOMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
CHICLA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
CUENCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
HUACHUPAMPA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
HUANZA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
HUARACHIRI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
LAHUAYTAMBO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
LANGA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
LARAOS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
MARIATANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
MATUCANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
RICARDO PALMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SAN ANTONIO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SAN BARTOLOMÉ		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SAN DAMIAN		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SAN JUAN DE IRIS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SAN JUAN DE ITARANQUE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SAN LORENZO DE QUINTI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SAN MATEO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SAN MATEO DE OTAO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SAN PEDRO DE CASTA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SAN PEDRO DE HUANCAYRE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SANGALLAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SANTA CRUZ DE COCACHACRA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SANTA EULALIA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SANTIAGO DE ANCHUCAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SANTIAGO DE TUNA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100
SURCO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100

Matriz 15 Matriz de problemas y de brechas de resultado, deficiente servicio de limpieza publica

Problema	Deficiente servicio de limpieza pública.								
	porcentaje de población no atendida por el servicio de limpieza publica								
	2017			2020			2024		
	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	50.65	50.65
Departamento de Lima	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	4.97	4.97
Provincia de Huarochiri	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	51.39	51.39
ANTIOQUÍA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
CALLAHUANCA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
CARAMPOMA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
CHICLA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	23.23	23.23
CUENCA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
HUACHUPAMPA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
HUANZA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
HUARACHIRI	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
LAHUAYTAMBO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
LANGA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
LARAOS	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
MARIATANA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
MATUCANA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	19.74	19.74
RICARDO PALMA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	4.43	4.43
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN ANTONIO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN BARTOLOMÉ	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN DAMIAN	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN JUAN DE IRIS	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN JUAN DE TANTARANCHE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN LORENZO DE QUINTI	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN MATEO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN MATEO DE OTAO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	87.13	87.13
SAN PEDRO DE CASTA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN PEDRO DE HUANCAYRE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SANGALLAYA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SANTA CRUZ DE COCACHACRA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	10.44	10.44
SANTA EULALIA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	5.19	5.19
SANTIAGO DE ANCHUCAYA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SANTIAGO DE TUNA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	-100
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	84.15	-84.15
SURCO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	27.78	-27.78

3.3 matriz de problemas y brechas conectividad

Cuadro N° 60. Matriz de brechas de resultado – Conectividad

Problema Indicador	Limitada conectividad								
	Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas								
	2017			2020			2024		
Nombre de los territorios relacionados	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	65.69	65.69
Departamento de Lima	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	65.69	65.69
Provincia Huarochiri	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
ANTIOQUIA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
CALLAHUANCA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
CARAMPOMA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
CHICLA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
CUENCA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
HUACHUPAMPA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
HUANZA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
HUARACHIRI	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
LAHUAYTAMBO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
LANGA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
LARAOS	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
MARIATANA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
MATUCANA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
RICARDO PALMA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	0	0
SAN ANTONIO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SAN BARTOLOMÉ	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SAN DAMIAN	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SAN JUAN DE IRIS	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SAN JUAN DE TANTARANCHE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SAN LORENZO DE QUINTI	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SAN MATEO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SAN MATEO DE OTAO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SAN PEDRO DE CASTA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SAN PEDRO DE HUANCAYRE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SANGALLAYA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SANTA CRUZ DE COCACHACRA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	0	0
SANTA EULALIA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SANTIAGO DE ANCHUCAYA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SANTIAGO DE TUNA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63
SURCO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	89.63	89.63

3.4



matriz de problemas y brechas competitividad económica

Problema		Limitada asistencia técnica a productores agropecuarios								
Indicador		Porcentaje de productores agropecuarios sin asistencia técnica								
Nombre de los territorios relacionados		2017			2020			2024		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	94.7	77.38
Departamento de Lima		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	80.36	74.4
Provincia de Huarochiri		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	74.4
ANTIOQUÍA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	74.4
CALLAHUANCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
CARAMPOMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
CHICLA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
CUENCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
HUACHUPAMPA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
HUANZA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
HUAROCHIRÍ		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
LAHUAYTAMBO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
LANGA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
LARAOS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
MARIATANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
MATUCANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
RICARDO PALMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SAN ANTONIO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SAN BARTOLOMÉ		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SAN DAMIÁN		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SAN JUAN DE IRIS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SAN JUAN DE TANTARANCHE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SAN LORENZO DE QUINTI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SAN MATEO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SAN MATEO DE OTAO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SAN PEDRO DE CASTA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SAN PEDRO DE HUANCAYRE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SANGALLAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SANTA CRUZ DE COCACHACRA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SANTA EULALIA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SANTIAGO DE ANCHUCAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SANTIAGO DE TUNA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SANTO DOMINGO DE LOS OLIVEROS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4
SURCO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	74.4	74.4



CUADRO 41 Brecha de resultado competitividad Agropecuaria

Problema		Baja competitividad de la producción agropecuaria								
Indicador		% de superficie agrícola bajo riego								
Nombre de los territorios relacionados	de los	2017			2020			2024		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	78.40	78.40
Departamento de Lima		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
Provincia Huarochiri	de	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
ANTIOQUÍA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
CALLAHUANCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
CAMPOMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
CHICLA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
CUENCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
HUACHUPAMPA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
HUANZA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
HUARACHIRÍ		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
LAHUAYTAMBO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
LANGA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
LARAOS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
MARIATANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
MATUCANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
RICARDO PALMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA	DE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SAN ANTONIO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SAN BARTOLOMÉ		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SAN DAMIÁN		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SAN JUAN DE IRIS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SAN JUAN DE TANTARANCHE	DE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SAN LORENZO DE QUINTI	DE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SAN MATEO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SAN MATEO DE OTOA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SAN PEDRO DE CASTA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SAN PEDRO DE HUANCAYRE	DE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SANGALLAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SANTA CRUZ DE COCACHACRA	DE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SANTA EULALIA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SANTIAGO DE ANCHUCAYA	DE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SANTIAGO DE TUNA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88
SURCO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	94.88	94.88

CUADRO 42 Brecha de resultados - recursos turísticos

Problema		Desaprovechamiento de los recursos turísticos								
Indicador		Porcentaje de recursos turísticos que brindan servicios turísticos públicos en condiciones inadecuadas								
Nombre de los territorios relacionados		2017			2020			2024		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	94.7	94.7
Departamento de Lima		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	80.36	80.36
Provincia de Huarochiri		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
ANTIOQUÍA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
CALLAHUANCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
CARAMPOMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
CHICLA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
CUENCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
HUACHUPAMPA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
HUANZA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
HUARACHIRI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
LAHUAYTAMBO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
LANGA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
LARAOS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
MARIATANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
MATUCANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
RICARDO PALMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN ANTONIO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN BARTOLOMÉ		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN DAMIÁN		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN JUAN DE IRIS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN JUAN DE TANTARANCHE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN LORENZO DE QUINTI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN MATEO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN MATEO DE OTAO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN PEDRO DE CASTA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SAN PEDRO DE HUANCAYRE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SANGALLAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SANTA CRUZ DE COCACHACRA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SANTA EULALIA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SANTIAGO DE ANCHUCAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SANTIAGO DE TUNA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100
SURCO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	0	100	100



3.5 matriz de problemas y brechas gestión de riesgos de desastres

CUADRO 43 Matriz de problemas y de brechas de resultados - gestión de riesgos de desastres

Problema		Inadecuada gestión de riesgos de desastres en la provincia de Huarochiri, que limita la capacidad de respuesta y recuperación ante eventos adversos								
Indicador		% de Municipalidades que cuentan con Plan de Prevención y Reducción de Riesgo de Desastres para los centros poblados								
Nombre de los territorios relacionados	de los	2017			2020			2024		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD
Departamento de Lima		SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD
Provincia de Huarochiri		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
ANTIOQUÍA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
CALLAHUANCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
CARAMPOMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
CHICLA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
CUENCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
HUACHUPAMPA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
HUANZA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
HUARACHIRI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
LAHUAYTAMBO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
LANGA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
LARAOS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
MARIATANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
MATUCANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
RICARDO PALMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN ANTONIO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN BARTOLOMÉ		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN DAMIAN		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN JUAN DE IRIS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN JUAN DE TANTARANCHE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN LORENZO DE QUINTI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN MATEO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN MATEO DE OTAO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN PEDRO DE CASTA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN PEDRO DE HUANCAYRE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SANGALLAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SANTA CRUZ DE COCACHACRA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SANTA EULALIA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SANTIAGO DE ANCHUCAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SANTIAGO DE TUNA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SURCO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100



CUADRO 44
Matriz de problemas y brechas de resultados -población organizada

Matriz de problemas y brechas de resultados -población

Problema		Mayor vulnerabilidad de la población de la provincia ante el riesgo de desastres naturales, afectando su seguridad y medios de vida.								
Indicador		% de la población capacitada para poder responder a los riesgos de desastres (por año).								
Nombre de los territorios relacionados		2017			2020			2024		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
Departamento de Lima		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
Provincia de Huarochiri		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
ANTIOQUÍA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
CALLAHUANCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
TRAMPOMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
CHICLA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
CUENCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
HUACHUPAMPA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
HUANZA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
HUAROCHIRI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
LAHUAYTAMBO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
LANGA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
LARAOS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
MARIATANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
MATUCANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
RICARDO PALMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN ANTONIO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN BARTOLOMÉ		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN DAMIÁN		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN JUAN DE IRIS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN JUAN DE TANTARANCHE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN LORENZO DE QUINTI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN MATEO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN MATEO DE OTAO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN PEDRO DE CASTA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN PEDRO DE HUANCAYRE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SANGALLAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SANTA CRUZ DE COCACHACRA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SANTA EULALIA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SANTIAGO DE ANCHUCAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SANTIAGO DE TUNA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SURCO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50

3.6matriz de problemas y brechas Gestión de riesgos y desastres

CUADRO 45 *Matriz de problemas y de brechas de resultados - gestión de riesgos de desastres*

Problema	Inadecuada gestión de riesgos de desastres en la provincia de Huarochiri, que limita la capacidad de respuesta y recuperación ante eventos adversos								
Indicador	% de Municipalidades que cuentan con Plan de Prevención y Reducción de Riesgo de Desastres para los centros poblados								
Nombre de los territorios relacionados	2017			2020			2024		
	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD
Departamento de Lima	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD
Provincia de Huarochiri	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
ANTIOQUIA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
CALLAHUANCA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
CARAMPOMA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
CHICLA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
CUENCA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
HUACHUPAMPA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
HUANZA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
HUARACHIRI	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
LAHUAYTAMBO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
LANGA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
LARAOS	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
MARIATANA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
MATUCANA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
RICARDO PALMA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN ANTONIO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN BARTOLOMÉ	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN DAMIAN	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN JUAN DE IRIS	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN JUAN DE TANTARANCHE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN LORENZO DE QUINTI	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN MATEO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN MATEO DE OTAO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN PEDRO DE CASTA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SAN PEDRO DE HUANCAYRE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SANGALLAYA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SANTA CRUZ DE COCACHACRA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SANTA EULALIA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SANTIAGO DE ANCHUCAYA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SANTIAGO DE TUNA	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100
SURCO	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	1	100



CUADRO 46 Matriz de problemas y brechas de resultados -población organizada

Problema		Mayor vulnerabilidad de la población de la provincia ante el riesgo de desastres naturales, afectando su seguridad y medios de vida.								
Indicador		% de la población capacitada para poder responder a los riesgos de desastres (por año).								
Nombre de los territorios relacionados	de los	2017			2020			2024		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
Departamento de Lima		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
Provincia Huarochiri	de	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
ANTIOQUIA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
CALLAHUANCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
CARAMPOMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
CHICLA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
CUENCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
HUACHUPAMPA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
HUANZA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
HUARACHIRI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
LAHUAYTAMBO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
LANGA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
LARAOS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
MARIATANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
MATUCANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
RICARDO PALMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA	DE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN ANTONIO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN BARTOLOMÉ		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN DAMIAN		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN JUAN DE IRIS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN JUAN DE TANTARANCHE	DE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN LORENZO DE QUINTI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN MATEO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN MATEO DE OTAO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN PEDRO DE CASTA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SAN PEDRO DE HUANCAYRE	DE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SANGALLAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SANTA CRUZ DE COCACHACRA	DE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SANTA EULALIA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SANTIAGO DE ANCHUCAYA	DE	SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SANTIAGO DE TUNA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50
SURCO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	50	50



CUADRO 47. Matriz de problemas y brechas de resultado -espacios de concertación

Problema		Débil gobernanza y limitada participación ciudadana en la toma de decisiones provinciales								
Indicador		Número de espacios de concertación y diálogo interdistrital y multisectorial activos y funcionales en los distritos de la Provincia.								
Nombre de los territorios relacionados	de los	2019			2020			2021		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD
Departamento de Lima		SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD
Provincia de Huarochiri		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
ANTIOQUIA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
CALLAHUANCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
CARAMPOMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
CHICLA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
CUENCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
HUACHUPAMPA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
HUANZA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
HUAROCHIRI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
LAHUAYTAMBO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
LANGA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
LARAOS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
MARIATANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
MATUCANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
RICARDO PALMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SAN ANDRES DE TUPICOCHA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SAN ANTONIO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SAN BARTOLOME		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SAN DAMIAN		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SAN JUAN DE IRIS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SAN JUAN DE TANTARANCHE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SAN LORENZO DE QUINTI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SAN MATEO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SAN MATEO DE OTAO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SAN PEDRO DE CASTA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SAN PEDRO DE HUANCAYRE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SANGALLAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SANTA CRUZ DE COCACHACRA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SANTA EULALIA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SANTIAGO DE ANCHUCAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SANTIAGO DE TUNA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3
SURCO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	6	3	3



CUADRO 48 Matriz de problemas y brechas de resultado – avance de ejecución de presupuesto

Problema		Limitado desempeño y baja eficiencia en la gestión de las instituciones públicas municipales.								
Indicador		Porcentaje de ejecución del PIM. gastos								
Nombre de los territorios relacionados	de	2019			2020			2024		
		VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha	VD	Vob	Brecha
Nacional		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	SD	SD
Departamento Lima		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	SD	SD
Provincia de Huarochiri		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	83.6	16.40
ANTIOQUÍA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	63.7	36.30
CALLAHUANCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	81.4	18.60
CARAMPOMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	87	13.00
CHICLA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	74	26.00
CUENCA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	98.5	1.50
HUACHUPAMPA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	100	0.00
HUANZA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	90.6	9.40
HUAROCHIRI		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	89.8	10.20
LAHUAYTAMBO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	97.9	2.10
LANGA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	79.5	20.50
LARAOS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	88.3	11.70
MARIATANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	97.8	2.20
MATUCANA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	89.9	10.10
RICARDO PALMA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	84.9	15.10
SAN ANDRÉS DE TUPICOCHA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100		
SAN ANTONIO		SD	SD	SD	SD	SD	SD		78.4	21.60
SAN BARTOLOMÉ		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	87.2	12.80
SAN DAMIÁN		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	54.9	45.10
SAN JUAN DE IRIS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	79	21.00
SAN JUAN DE TANTARANCHE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	89.7	10.30
SAN LORENZO DE QUINTI		SD	SD	SD	SD	SD	SD		93.8	6.20
SAN MATEO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	77	23.00
SAN MATEO DE OTAO		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	49.8	50.20
SAN PEDRO DE CASTA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	88.4	11.60
SAN PEDRO DE HUANCAYRE		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	87.9	12.10
SANGALLAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	87.3	12.70
SANTA CRUZ DE COCACHACRA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	90.6	9.40
SANTA EULALIA		SD	SD	SD	SD	SD	SD		87.2	12.80
SANTIAGO DE ANCHUCAYA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	98.2	1.80
SANTIAGO DE TUNA		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	86.1	13.90
SANTO DOMINGO DE LOS OLLEROS		SD	SD	SD	SD	SD	SD	100	58.8	41.20
SURCO		SD	SD	SD	SD	SD	SD		95.4	4.60
								100	83.6	16.40



4. Matriz de potencialidades.

4.1 IDENTIFICACIÓN DE POTENCIALIDADES DE LA DIMENSION SOCIO-DEMOGRAFICO
MATRIZ 16 MATRIZ DE POTENCIALIDADES

Potencialidades (Alcance Provincial)	Alcance Provincial)	Beneficios Oportunidades y Limitaciones de Territoriales Aprovechamiento	Capacidades para su
Participación Comunitaria Activa: La comunidad organizada genera una dinámica positiva en la demanda de bienes y servicios, impulsando el crecimiento poblacional y económico local.	Provincial	Generación de emprendimientos concertados que aprovechan los recursos naturales y potencialidades locales. Esto dinamiza la economía provincial, aprovechando el bono demográfico y los flujos poblacionales.	Limitaciones: - Emigración constante: La provincia experimenta una migración significativa de sus habitantes hacia Lima, lo que afecta el desarrollo local. - Dependencia de inversión externa: Existe una fuerte dependencia de flujos de inversión externos, limitando la autonomía económica. - Fragmentación organizativa: La dispersión geográfica de los distritos puede generar desencuentros en la organización comunitaria. Capacidades: - Economía diversificada: Huarochiri posee una economía con gran potencial en la producción agropecuaria de alta demanda, turismo y servicios.
Presencia de Programas Sociales: Diversos programas sociales operan en la provincia, brindando apoyo a la población y contribuyendo a la disminución de la pobreza y la equidad social.	Distrital/ provincial /regional	La población recibe apoyo que alivia la pobreza y fomenta la equidad social en la provincia, mejorando la calidad de vida de los beneficiarios.	Limitaciones: - Cobertura limitada de programas: Algunos programas, como "Vaso de Leche", no cubren adecuadamente las necesidades nutricionales de sus beneficiarios debido a limitaciones presupuestarias. Capacidades: - Personal capacitado: Existe personal con capacidad para gestionar y atender la demanda de diversos servicios, especialmente en turismo y servicios.

Riqueza Cultural y Patrimonial: La provincia cuenta con un valioso patrimonio cultural (tangible e intangible), destacando la vigencia e importancia del idioma quechua y su cosmovisión. El folclore en Huarochiri está profundamente arraigado, con diversas expresiones de música y bailes típicos a lo largo del año.	Distrital/provincial y regional	El arraigado folclore y la riqueza cultural de Huarochiri, con sus festividades y expresiones artísticas, son elementos clave para el desarrollo local y la identidad provincial.	Limitaciones: - Falta de inventario oficial: Muchos patrimonios culturales aún no han sido inventariados, registrados y catalogados por el Ministerio de Cultura. Esto impide su intangibilidad, reconocimiento como recurso cultural y su uso como fuente de investigación científica Capacidades: - Potencial turístico y cultural: Estos elementos son un potencial significativo para el desarrollo de la industria turística rural y la industria cultural local, con proyección a nivel regional y nacional.
--	--	--	--



4.2 IDENTIFICACIÓN DE POTENCIALIDADES DE LA DIMENSION AMBIENTAL

Cuadro N° 62. Matriz de Potencialidades

N°	Potencialidades	Alcance (provincial, distrital)	Beneficios u Oportunidades de Aprovechamiento	Limitaciones y/o Capacidades Territoriales para su Aprovechamiento
1	Diversidad geográfica y biológica	Provincial y Distrital	Beneficios: - Dinamización de la economía local: Fomenta el turismo ecológico, de aventura y vivencial (ej. rutas de trekking, avistamiento de aves, agroturismo). - Fortalecimiento de la identidad cultural y el orgullo local: Pone en valor los recursos naturales y paisajísticos - Desarrollo de investigación científica: Atrae a investigadores interesados en la flora, fauna y ecosistemas andinos. - Oferta de productos agroecológicos: Posibilita la producción y comercialización de productos orgánicos y de valor añadido Oportunidades: - Creación de rutas turísticas temáticas (ej. "Ruta de las Lagunas", "Ruta de la Flora Andina"). - Desarrollo de emprendimientos turísticos sostenibles gestionados por la comunidad - Atracción de inversiones en infraestructura turística (hospedajes ecológicos, centros de interpretación) - Generación de empleo local en servicios turísticos y conservación. - Posicionamiento de Huarochirí como destino ecoturístico.	Limitaciones: - Poca y dispersa información ambiental y de la biodiversidad: Dificulta la planificación y promoción. - Falta de infraestructura turística adecuada: Ausencia de señalización, miradores, servicios básicos en zonas de interés. - Vulnerabilidad a los efectos del cambio climático: Afecta ecosistemas y recursos hídricos. - Presión sobre los recursos naturales: Por actividades extractivas o manejo inadecuado. > - Escasa promoción y difusión a nivel nacional e internacional Capacidades: - Capacidad de gestión institucional de la Comisión Ambiental Municipal (CAM): Puede articular esfuerzos y promover iniciativas. - Conocimiento ancestral de las comunidades: Fundamental para la conservación y el manejo sostenible de los recursos. - Organizaciones comunales y asociaciones de productores: Potencial para desarrollar proyectos de agroturismo y ecoturismo. - Voluntad política local: En algunos distritos, existe interés en promover el turismo sostenible y la conservación. - Ubicación estratégica: Cercanía a Lima, lo que facilita el acceso para visitantes nacionales.

4.3 IDENTIFICACIÓN DE POTENCIALIDADES DE LA DIMENSION CONECTIVIDAD

Cuadro N° 63. Matriz de Potencialidades

	Alcance Provincial y Provincial	Beneficios u oportunidades	Limitaciones y/o capacidades
La provincia de Huarochirí, en la región de Lima, es un punto estratégico clave en la red vial peruana, atravesada por la Carretera Central	Provincial y Provincial	la nueva autopista Lima-La Oroya, la "Daniel Alcides Carrión", con una inversión superior a S/ 24,000 millones. Esta autopista de montaña, la primera en Perú, tendrá cuatro carriles y una compleja infraestructura (túneles, viaductos), reduciendo el tiempo de viaje a menos de 2 horas y 30 minutos. Atravesará Huarochirí desde Cieneguilla hasta Santiago de Tuna, pasando por varias localidades clave. Se espera que mejore la seguridad vial, impulse la economía y descongestione la actual Carretera Central.	Limitaciones: pesar de su importancia, enfrenta desafíos significativos en cuanto a la cobertura, estado de las vías y el sistema de transporte, tanto formal como informal La topografía de Huarochirí presenta diversas vías, incluyendo afirmadas, sin afirmar y trochas carrozables. Aunque la capital de Huarochirí está conectada con sus centros poblados, la ausencia de un instituto vial provincial limita la mejora de las carreteras interdistritales.. Capacidades: El mantenimiento de las vías es permanente aunque no satisfactorio en épocas de lluvia.



Fuente: PDLC Huarochirí

4.4 IDENTIFICACIÓN DE POTENCIALIDADES DE LA DIMENSION ECONOMICA

COMPETITIVIDAD

CUADRO 64 *Matriz de Potencialidades*

Nº	Potencialidades	Alcance (Provincial)	Beneficios y Oportunidades aprovechamiento	Limitaciones y/o de capacidades territoriales para su aprovechamiento
1	Suelos con capacidad para la producción de cadenas productivas agropecuarias agroecológicas para el mejoramiento de la agricultura familiar. La provincia cuenta con diversos pisos ecológicos que favorecen una rica biodiversidad agrícola y pecuaria. Las actividades de agricultura y ganadería son pilares económicos, destacando la producción lechera (queso fresco), papa, ocas, maíz, palta, chirimoya y tuna.	Provincial	Seguridad alimentaria y desarrollo de la producción agropecuaria. Mejora la calidad del ganado vacuno y la producción lechera. Potencial para mejorar la calidad de productos agrícolas con fines de exportación (ej. palta, chirimoya, tuna). Impulso a la sostenibilidad agrícola y la gestión hídrica innovadora en cultivos como la tuna. Generación de excedentes con valor agregado para la comercialización local, regional, nacional e incluso internacional.	Limitaciones: Falta de adecuada infraestructura de riego en algunas zonas. Escasa asociatividad entre productores. Variabilidad climática que afecta la sostenibilidad de la producción agropecuaria. Informalidad laboral en algunos distritos que impacta la formalización de la producción. Capacidades: Población con apoyo e intervención de proyectos de emprendimiento en diversos productos. Posibilidad de industrialización de productos. Existencia de cooperativas ganaderas organizadas con planes de desarrollo. Implementación de Escuelas de Campo de Agricultores para mejorar técnicas de manejo agrícola. Inauguración de oficinas agrarias para fortalecer el servicio agropecuario.
2	Ubicación estratégica de la Provincia de Huarochirí, constituyendo una importante zona de confluencia de flujos económicos provenientes de zonas de Selva y Huancayo y	Provincial	Generación de empleo y dinamización económica. El flujo económico y la conectividad vial facilitan el comercio y la distribución de productos. Potencial para el desarrollo de un corredor comercial con diversas ciudades, aprovechando la	Limitaciones: Histórica falta de priorización de inversiones en Huarochirí por parte del Gobierno nacional y Regional. Escasa infraestructura adicional para la competitividad y

Nº	Potencialidades	Alcance (Provincial)	Beneficios Oportunidades aprovechamiento	y Limitaciones de capacidades territoriales para su aprovechamiento y/o
	la capital Lima. La posición central de su capital, Matucana, y su accesibilidad a través de la Carretera Central y la vía férrea, la convierten en un nexo clave para el intercambio comercial.		infraestructura existente y su proximidad a Lima.	conectividad más allá de las vías principales. Capacidades: Población emprendedora. Ubicación estratégica cercana a la capital (Lima), facilitando el acceso a mercados y la recepción de flujos económicos.
3	Atracción turística, valoración del clima, costumbres culturales y paisajes por parte de la población, con interés en la conservación. La provincia cuenta con una riqueza natural y cultural, incluyendo cascadas (Antankallo, Huanano, Palakala), complejos arqueológicos (Marcahuasi, Huacapune), formaciones rocosas, y una gastronomía variada. El clima es favorable y la población está dispuesta a practicar el turismo comunitario.	Provincial	Diversificación de actividades económicas y generación de empleo (industria sin chimenea). Promoción de turismo de aventura (trekking, mountain biking, camping, escalada), ecoturismo y turismo cultural. Potencial para el desarrollo de productos turísticos únicos basados en la historia, mitos y leyendas andinas. Fomento del turismo rural comunitario y la valorización de la gastronomía local (pachamanca, queso fresco, chirimoya, palta).	Limitaciones: Falta de información y difusión adecuada de circuitos y sitios turísticos. Débil organización de los servicios turísticos y de la cadena de valor turística. Infraestructura turística incipiente en algunas zonas. Capacidades: Existencia de vestigios arqueológicos significativos y paisajes naturales diversos. Clima favorable para diversas actividades al aire libre. Pobladores con tradición de hospitalidad y disposición a participar en el turismo comunitario. Inversiones públicas lideradas por la Municipalidad Provincial de Huarochiri en infraestructura turística.
4	PEA activa con porcentaje superior al promedio nacional y PEA desocupada inferior a la regional y nacional. La Población Económicamente Activa (PEA) de Huarochiri	Provincial	Disponibilidad de mano de obra y fuerza laboral activa. Base sólida para el desarrollo de diversas actividades económicas. Potencial para la capacitación y especialización de la mano de obra en sectores clave.	Limitaciones: Necesidad de diversificar las actividades económicas para absorber el crecimiento futuro de la PEA y reducir la dependencia de sectores primarios. Posible informalidad laboral en algunos segmentos de la

Nº	Potencialidades	Alcance (Provincial)	Beneficios Oportunidades aprovechamiento	y Limitaciones de capacidades territoriales para su aprovechamiento y/o
	representa el 49.4% de su población, lo que indica una fuerza laboral significativa. La baja tasa de desocupación (2%) sugiere una buena inserción laboral.		Reducción de la presión sobre los servicios sociales debido a una menor tasa de desempleo.	PEA. Capacidades: Fuerza laboral con experiencia en agricultura, ganadería, minería y comercio. Adaptabilidad de la población a nuevas oportunidades económicas.
5	Dominio de actividades económicas primarias (Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, y Explotación de minas y canteras), con un crecimiento notable del Comercio al por mayor y al por menor. En 2007, agricultura y ganadería representaba el 36.26%, minería el 12.05% y comercio el 11.25%. En 2017, estas actividades mantuvieron su importancia, aunque con cambios en sus proporciones.	Provincial	Base económica sólida en sectores tradicionales con potencial de crecimiento y diversificación. Fortalecimiento de las cadenas de valor en agricultura y ganadería, con énfasis en productos con valor agregado (ej. queso, productos agroecológicos). Oportunidad de desarrollar la minería sostenible y responsable. Expansión del sector comercial, impulsado por el crecimiento de la población y el flujo económico.	Limitaciones: Dependencia de sectores primarios que pueden ser vulnerables a factores externos (precios de commodities, cambio climático). Necesidad de formalización y mejora de la competitividad en el sector comercial. Capacidades: Experiencia y conocimiento arraigado en actividades primarias. Potencial para la transformación productiva de recursos naturales y productos agropecuarios.

Fuente: PDCL

4.5 IDENTIFICACIÓN DE POTENCIALIDADES DE LA DIMENSION DESASTRES

GESTION DE RIESGOS DE

CUADRO 49 Matriz de Potencialidades gestión de riesgos de desastres

Nº	Potencialidades	Alcance (Provincial)	Beneficios y/o Oportunidades aprovechamiento	Limitaciones de capacidades territoriales para su aprovechamiento
1	Conocimientos ancestrales y experiencia de la población sobre la geografía local y el cambio climático. La población de Huarochiri ha desarrollado a lo largo del tiempo un entendimiento profundo de su entorno y los patrones climáticos, lo que les permite identificar señales de riesgo y adaptarse a las condiciones cambiantes. Además, la población se encuentra organizada y capacitada en el comité de seguridad ciudadana.	Provincial	La población, al poseer estos conocimientos, puede actuar proactivamente y generar alertas tempranas, reduciendo significativamente los daños y efectos de los peligros naturales. Estos saberes pueden integrarse con herramientas modernas para crear sistemas de monitoreo y respuesta comunitaria más efectivos. Fomenta la resiliencia comunitaria y la adaptación basada en ecosistemas.	Limitaciones: La municipalidad no siempre cuenta con los recursos presupuestales adecuados para implementar programas de prevención y gestión de riesgos que capitalicen estos conocimientos. Insuficiente sistematización y validación de los conocimientos ancestrales para su integración en la planificación formal. Capacidades: Existencia de una población organizada en comités de seguridad ciudadana, lo que facilita la implementación de acciones coordinadas de respuesta. La disposición de la población a participar en la gestión de riesgos.
2	Existencia de un plan de gestión de riesgos para la provincia y políticas nacionales que la respaldan. La Municipalidad Provincial de Huarochiri cuenta con un plan de gestión de riesgos, y existe un marco normativo a nivel nacional (como la Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres al 2050) que provee directrices	Provincial	El plan existente sirve como una hoja de ruta para la planificación y ejecución de acciones de prevención, mitigación y respuesta a desastres. Las políticas nacionales ofrecen un marco legal y estratégico que impulsa la asignación de recursos y la coordinación interinstitucional. Facilita la obtención de fondos y el acceso a asistencia técnica de	Limitaciones: A pesar de la existencia de un plan y políticas, a menudo hay insuficiencia de recursos económicos para atender todas las emergencias y ejecutar las acciones preventivas a gran escala. La implementación efectiva de estos planes puede verse obstaculizada por la falta de priorización de inversiones por

Nº	Potencialidades	Alcance (Provincial)	Beneficios Oportunidades aprovechamiento	y Limitaciones de capacidades territoriales para su aprovechamiento y/o
	claras y es de obligatorio cumplimiento.		entidades nacionales internacionales.	e parte de las autoridades o la débil articulación entre los diferentes niveles de gobierno. Capacidades: La existencia de un marco normativo permite la formalización y estandarización de los procesos de gestión de riesgos. Potencial para fortalecer las capacidades técnicas y profesionales del personal municipal encargado de la gestión de riesgos a través de programas de capacitación.
3	Población Económicamente Activa (PEA) significativa y con baja tasa de desocupación. La PEA de la Provincia de Huarochirí es del 49.4% de su población y la PEA desocupada representa un 2%, inferior al promedio regional y nacional. Esto demuestra una fuerza laboral activa y dispuesta a la inserción laboral.	Provincial	Esta potencialidad asegura la disponibilidad de mano de obra para la ejecución de proyectos de infraestructura de prevención y reconstrucción, así como para la reactivación económica post-desastre. La baja desocupación sugiere una población con capacidad de auto-sostenibilidad y resiliencia. Facilita la implementación de programas de "empleo temporal" para la recuperación de zonas afectadas.	Limitaciones: Posible informalidad laboral en ciertos sectores que puede dificultar la implementación de programas de protección social o seguros. La necesidad de capacitación y especialización de la PEA en tareas específicas de gestión de riesgos o reconstrucción. Capacidades: Disposición de la población para participar en actividades de rehabilitación y reconstrucción. Potencial para desarrollar habilidades específicas en la PEA para la gestión de riesgos y la

Nº	Potencialidades	Alcance (Provincial)	Beneficios Oportunidades aprovechamiento	y Limitaciones de capacidades territoriales para su aprovechamiento y/o
4	Dominio de actividades económicas primarias y crecimiento del comercio, con potencial de diversificación. La agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, junto con la explotación de minas y canteras, son pilares económicos importantes. El comercio al por mayor y al por menor también ha mostrado un crecimiento notable.	Provincial	Estas actividades primarias, al ser dominantes, pueden adaptarse para incluir prácticas resilientes al clima y sostenibles, fortaleciendo la economía local. El crecimiento del comercio puede facilitar la distribución de ayuda humanitaria y la rápida recuperación económica post-desastre. Oportunidad para la diversificación hacia productos agroecológicos y turismo, generando nuevas fuentes de ingreso más resilientes.	adaptación al cambio climático. Limitaciones: La dependencia de actividades primarias puede hacer a la economía vulnerable a los impactos del cambio climático (ej. sequías, inundaciones). Necesidad de fortalecer la cadena de valor de los productos agropecuarios para generar mayor valor agregado. Capacidades: Conocimiento y experiencia arraigada en la población en estas actividades. Potencial para innovar en técnicas de cultivo y ganadería adaptadas al cambio climático.

Fuente: PDLC Huarochiri



CUADRO 66 Matriz de Potencialidades gestión de riesgos de desastres

N°	Potencialidades	Alcance (Provincial)	Beneficios y/o Oportunidades de aprovechamiento	Limitaciones y/o capacidades territoriales para su aprovechamiento
1	Conocimientos ancestrales y experiencia de la población sobre la geografía local y el cambio climático. La población de Huarochiri ha desarrollado a lo largo del tiempo un entendimiento profundo de su entorno y los patrones climáticos, lo que les permite identificar señales de riesgo y adaptarse a las condiciones cambiantes. Además, la población se encuentra organizada y capacitada en el comité de seguridad ciudadana.	Provincial	La población, al poseer estos conocimientos, puede actuar proactivamente y generar alertas tempranas, reduciendo significativamente los daños y efectos de los peligros naturales. Estos saberes pueden integrarse con herramientas modernas para crear sistemas de monitoreo y respuesta comunitaria más efectivos. Fomenta la resiliencia comunitaria y la adaptación basada en ecosistemas.	Limitaciones: La municipalidad no siempre cuenta con los recursos presupuestales adecuados para implementar programas de prevención y gestión de riesgos que capitalicen estos conocimientos. Insuficiente sistematización y validación de los conocimientos ancestrales para su integración en la planificación formal. Capacidades: Existencia de una población organizada en comités de seguridad ciudadana, lo que facilita la implementación de acciones coordinadas de respuesta. La disposición de la población a participar en la gestión de riesgos.
2	Existencia de un plan de gestión de riesgos para la provincia y políticas nacionales que la respaldan. La Municipalidad Provincial de Huarochiri cuenta con un plan de gestión de riesgos, y existe un marco normativo a nivel nacional (como la Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres al 2050) que provee directrices claras y es de obligatorio cumplimiento.	Provincial	El plan existente sirve como una hoja de ruta para la planificación y ejecución de acciones de prevención, mitigación y respuesta a desastres. Las políticas nacionales ofrecen un marco legal y estratégico que impulsa la asignación de recursos y la coordinación interinstitucional. Facilita la obtención de fondos y el acceso a asistencia técnica de entidades nacionales e internacionales.	Limitaciones: A pesar de la existencia de un plan y políticas, a menudo hay insuficiencia de recursos económicos para atender todas las emergencias y ejecutar las acciones preventivas a gran escala. La implementación efectiva de estos planes puede verse obstaculizada por la falta de priorización de inversiones por parte de las autoridades o la débil articulación entre los diferentes niveles de gobierno.

Nº	Potencialidades	Alcance (Provincial)	Beneficios Oportunidades aprovechamiento	y/o Limitaciones de capacidades territoriales para su aprovechamiento
				Capacidades: La existencia de un marco normativo permite la formalización y estandarización de los procesos de gestión de riesgos. Potencial para fortalecer las capacidades técnicas y profesionales del personal municipal encargado de la gestión de riesgos a través de programas de capacitación.
3	Población Económicamente Activa (PEA) significativa y con baja tasa de desocupación. La PEA de la Provincia de Huarochiri es del 49.4% de su población y la PEA desocupada representa un 2%, inferior al promedio regional y nacional. Esto demuestra una fuerza laboral activa y dispuesta a la inserción laboral.	Provincial	Esta potencialidad asegura la disponibilidad de mano de obra para la ejecución de proyectos de infraestructura de prevención y reconstrucción, así como para la reactivación económica post-desastre. La baja desocupación sugiere una población con capacidad de auto-sostenibilidad y resiliencia. Facilita la implementación de programas de "empleo temporal" para la recuperación de zonas afectadas.	Limitaciones: Posible informalidad laboral en ciertos sectores que puede dificultar la implementación de programas de protección social o seguros. La necesidad de capacitación y especialización de la PEA en tareas específicas de gestión de riesgos o reconstrucción. Capacidades: Disposición de la población para participar en actividades de rehabilitación y reconstrucción. Potencial para desarrollar habilidades específicas en la PEA para la gestión de riesgos y la adaptación al cambio climático.
4	Dominio de actividades económicas primarias y crecimiento del comercio,	Provincial	Estas actividades primarias, al ser dominantes, pueden adaptarse para incluir	Limitaciones:

N°	Potencialidades	Alcance (Provincial)	Beneficios Oportunidades aprovechamiento	y/o Limitaciones de capacidades territoriales para su aprovechamiento
	con potencial de diversificación. La agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, junto con la explotación de minas y canteras, son pilares económicos importantes. El comercio al por mayor y al por menor también ha mostrado un crecimiento notable.		prácticas resilientes al clima y sostenibles, fortaleciendo la economía local. El crecimiento del comercio puede facilitar la distribución de ayuda humanitaria y la rápida recuperación económica post-desastre. Oportunidad para la diversificación hacia productos agroecológicos y turismo, generando nuevas fuentes de ingreso más resilientes.	La dependencia de actividades primarias puede hacer a la economía vulnerable a los impactos del cambio climático (ej. sequías, inundaciones). Necesidad de fortalecer la cadena de valor de los productos agropecuarios para generar mayor valor agregado. Capacidades: Conocimiento y experiencia arraigada en la población en estas actividades. Potencial para innovar en técnicas de cultivo y ganadería adaptadas al cambio climático.

Fuente: PDLC Huarochi



4.6 IDENTIFICACIÓN DE POTENCIALIDADES DE LA DIMENSION GOBERNABILIDAD

CUADRO 50 Matriz de Potencialidades Gobernanza

N°	Potencialidades	Alcance (provincial, Distrital)	Beneficios oportunidades de aprovechamiento	Limitaciones de capacidades territoriales para su aprovechamiento
1	Equipo municipal con conocimientos que intervienen en los espacios de concertación e información hacia la población	Provincial	Transparencia en la gestión pública Acceso de información oportuna Involucramiento de la población en el desarrollo local	Limitaciones: Limitaciones en el transporte local para asistir a reuniones Reuniones que no se conducen adecuadamente, prolonga tiempos y limitan las horas de trabajo Capacidades: Se cuenta con tecnologías de información y plataformas (potencial para implementar sistemas centrales, compartidos y habilitadores como identidad y firma digital, interoperabilidad, notificaciones electrónicas)
2	Cercanía de las municipalidades distritales a la población	Distrital	Facilita la atención de necesidades básicas, gestión de trámites y participación ciudadana Conocimiento profundo de las particularidades geográficas, sociales y económicas de cada comunidad Identificación y gestión de proyectos y servicios específicos para las necesidades	Limitaciones: Capacidades limitadas (recursos humanos calificados, infraestructura, financiamiento) Fragmentación de esfuerzos y recursos entre distritos, dificultando políticas provinciales coherentes y coordinación Brechas en la cobertura en zonas rurales alejadas o de difícil acceso por infraestructura precaria

N°	Potencialidades	Alcance (provincial, Distrital)	Beneficios oportunidades de aprovechamiento	Limitaciones de capacidades territoriales para su aprovechamiento
			locales (ej. mantenimiento de vías, gestión de residuos, fomento cultural/deportivo)	Capacidades: Mayor cercanía permite una mejor adaptación de proyectos al contexto geográfico y cultural
3	Especialización de los diversos sectores del gobierno central y regional	Provincial	Aporta conocimientos y recursos especializados en áreas como educación, salud, transporte, agricultura, seguridad ciudadana, justicia, vivienda y saneamiento	Limitaciones: Brechas de coordinación entre sectores y municipalidades, generando duplicidad o vacíos en la atención Dependencia del nivel central para presupuestos y decisiones, ralentizando la respuesta a particularidades locales Calidad y acceso a servicios pueden variar significativamente entre zonas urbanas y rurales Capacidades: Desafíos en cobertura de especialistas, equipamiento y respuesta a emergencias en zonas remotas de salud de mantenimiento en vías vecinales y acceso a internet de calidad en zonas rurales Alcance efectivo de la policía limitado en zonas de mayor dispersión poblacional
4	Capacidad formular de y	Distrital	Incrementos significativos en el PIM	Limitaciones:

Nº	Potencialidades	Alcance (provincial, Distrital)	Beneficios u oportunidades de aprovechamiento	Limitaciones y/o capacidades territoriales para su aprovechamiento
	gestionar proyectos de inversión para atraer fondos		para la ejecución de obras y programas Posibilidad de atraer fondos adicionales para proyectos específicos, emergencias o transferencias no previstas	Volatilidad en la asignación adicional de fondos, no siempre proporcional al tamaño inicial del presupuesto Baja recaudación en algunos distritos que indica dificultades en la materialización de ingresos y ejecución de proyectos Desigualdad en la capacidad financiera y de gestión entre municipios Vulnerabilidad financiera de municipios con baja o negativa recaudación, impactando su capacidad de respuesta en emergencias
5	Potencial para un gobierno digital centrado en el ciudadano	Provincial y Distrital	Interacción ágil y en línea con instituciones públicas, sin limitaciones de horarios o traslados Impulso y potenciación de la sociedad y economía digital en el territorio Mayor eficiencia, accesibilidad y transparencia en procesos y servicios administrativos Reducción de incertidumbre y fortalecimiento de la legitimidad de las acciones de gobierno	Limitaciones: Funcionamiento predominante en papel, ineficiente en procesos internos Disparidades en recursos y capacidades administrativas entre la Municipalidad Provincial y distritales Necesidad de establecer un marco institucional y de gobernanza robusta para guiar la transformación digital Capacidades: Requisito de un marco normativo adaptado para brindar seguridad jurídica a nuevos procesos digitales Desafíos en la conectividad en zonas rurales de difícil acceso

N°	Potencialidades	Alcance (provincial, Distrital)	Beneficios oportunidades aprovechamiento	Limitaciones de capacidades territoriales para su aprovechamiento
				Necesidad de invertir en desarrollo de capacidades y talento digital del personal municipal y ciudadanía de automatizar la ineficiencia o burocratización si no se optimizan los procesos

Fuente: PDCL Huarochiri



5. Matriz de variables.

DETERMINACION Y PRIORIZACION DE VARIABLES

CUADRO 518 MATRIZ PARA LA IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES A PARTIR DE LOS PROBLEMAS

Dimensión	Problemas	Condición de cambio (a)	Aspecto (b)	Variable (a)+(b)	Actores que influyen en las variables
Socio demográfico	Alta prevalencia de enfermedades en primera infancia desnutrición crónica infantil y anemia infantil)	prevalencia	Enfermedades en primera infancia	Prevalencia de enfermedades en la primera infancia	MINSA, MIDIS, GORE- LIMA, GL, padres y madres de familia, empresas y comercios del rubro de alimentos,
	Incidencia de casos de tuberculosis en todas las modalidades	incidencia	enfermedad de tuberculosis	Incidencia de casos de tuberculosis en la provincia	MINSA GR Lima GL gobierno local organizaciones de salud comunitario
	Inadecuado acceso de personas a atención en Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención	Acceso	Servicios de salud	Acceso a Servicios de salud	MINSA GR Lima GL gobierno local organ izaciones de salud comunitario
	Insuficiencia de recursos físicos (37%), Desorganización de los servicios (17%), Insuficiente capacidad administrativa, Insuficiente dotación y capacitación del personal (9.8%) Deficiencias en la atención médica (29%).				
	Limitado acceso a la educación superior	Acceso		Acceso A Servicios de	



Dimensión	Problemas	Condición de cambio (a)	Aspecto (b)	Variable (a)+(b)	Actores que influyen en las variables
			Servicios de educación	educación superior	Servicios de educación
	Bajos niveles en logros de aprendizaje de estudiantes de educación básica	Calidad	Educativa	Calidad Educativa	MINEDU, MIDIS, GORE- LIMA, GL, población APAFAS
	locales educativos con capacidad instalada inadecuada	Acceso	Servicios de educación	Acceso a Servicios de educación	MINEDU GR Lima GOBIERNO LOCAL Organizaciones padres de familia
	Insuficiente cobertura de los servicios de agua y saneamiento básico	Acceso	Servicios básicos	Acceso a Servicios básicos	GR Lima GL MVCS, organizaciones comunales (JASS, UGM)
	Baja calidad del servicio de agua potable	Acceso	Servicios básicos	Acceso a Servicios básicos	
	Persistencia de la pobreza	desigualdad	social	Desigualdad social	MIDIS, GORE- LIMA GL, MCLCP, Sector privado, Universidades ONGs, Iglesia, sociedad civil
Dimensión ambiental	Inadecuada disposición de residuos sólidos	Calidad	Medio ambiente	Calidad ambiental	GR Lima, GL MINAM, SERFOR, OEFA, SENACE, ALA Rimac, PNP, MP, PJ, ONGs Universidades, I, Instituciones educativas, Sociedad civil,
	Existencia de áreas degradadas	Calidad	Medio ambiente	Calidad ambiental	
	Débil gestión del medio ambiente	Calidad	Medio ambiente	Calidad ambiental	
Dimensión conectividad	Limitada conectividad territorial	Acceso a conectividad	Territorial Servicio de transporte	Acceso a Conectividad territorial	MTC, PROVIAS, MVCS, GR Lima, GL, IVP, Sector privado (construcción,

Dimensión	Problemas	Condición de cambio (a)	Aspecto (b)	Variable (a)+(b)	Actores que influyen en las variables
Económica	Baja competitividad de la producción agropecuaria	Competitividad	Economía local	Competitividad económica local	Gobierno regional Lima Municipalidad de Huarochiri,
	Desaprovechamiento de los recursos turísticos				
Gestión de riesgos de desastres	Inadecuada gestión de riesgos de desastres en la Provincia	Vulnerabilidad	riesgos de desastres	Seguridad de riesgos de desastres	Gobierno regional Lima Municipalidad de Huarochiri, comités de defensa civil plataformas de atención
	Alta vulnerabilidad ante el riesgo de desastre natural en la población de la provincia				
Gobernanza	Debil organización y espacios de concertación Provincial	Calidad	Gestión Municipal	Calidad de gestión Municipal	Sector público, sector privado, ONGs, sociedad civil,
	Limitado desempeño de la gestión de las instituciones				



CUADRO 69 MATRIZ PARA LA IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES A PARTIR DE POTENCIALIDADES

Dimensión	Problemas	Condición de cambio (a)	Aspecto (b)	Variable (a)+(b)	Actores que influyen en las variables
Socio demográfico	Participación de la comunidad organizada genera dinámica en la demanda de bienes y servicios y crecimiento de la población	Participación	Población organizada	Participación de la población organizada	MIDIS, GORE-LIMA, GL, MCLCP, Sector privado, Universidades, ONGs, Iglesia, sociedad civil
	Presencia de programas sociales en la Provincia	Desigualdad	social	Desigualdad social	MIDIS, GL, MCLCP, sociedad civil
	Presencia de patrimonios culturales tangibles y de expresión viva (vigencia e importancia de idioma quechua con todo el conjunto de actividades y visión propia cosmovisión)	Presencia	patrimonios culturales	Presencia de patrimonios culturales	MINEDU, GORE-LIMA, GL, población
Dimensión ambiental	Diversidad geográfica y biológica	calidad	ambiental	Calidad ambiental	GR Lima, GL MINAM, SERFOR, OEFA, ALA Mantaro, PNP, MP, PJ, ONGs Instituciones, Sociedad civil, MTC, PROVIAS, GR Lima, GL, IVP, Sector privado (construcción,
Conectividad	Acceso a importantes vías nacionales por Huancayo	Acceso	conectividad	Conectividad territorial	MNAGRI, PRODUCE, MINCETUR, GORE-Lima, GL, sector privado (todas las actividades económicas), PYMES, MYMES, bancos, financieras, AGRORURAL, PROMPERU
Económica	Suelos con capacidad para la producción de cadenas productivas agropecuarias agroecológicas para el mejoramiento de la agricultura familiar	Competitividad	Economía local	Competitividad económica local	

Dimensión	Problemas	Condición de cambio (a)	Aspecto (b)	Variable (a)+(b)	Actores que influyen en las variables
	Ubicación estratégica de la Provincia de Huarochiri constituye una importante zona de confluencia de flujos económicos provenientes de zonas de Selva y Huancayo y su cercanía a Lima	Competitividad	economía	Competitividad económica	MNAGRI 'PRODUCE MINCETUR GORE- Lima, GL, sector privado (todas las actividades económicas) PYMES, MYPES, bancos, financieras, AGROURAL, PROMPERU
	Atracción turística, valoración del clima, costumbres culturales y paisajes cercanos al por parte de la población e interés en la conservación.	Competitividad	economía	Competitividad económica	MNAGRI 'PRODUCE MINCETUR GORE- Lima, GL, sector privado (todas las actividades económicas) PYMES, MYPES, bancos, financieras, AGROURAL, PROMPERU
Gestión de riesgos de desastres	Población cuenta con conocimientos ancestrales sobre su geografía y del cambio climático en la Provincia	seguridad	riesgos de desastres	Seguridad riesgos de desastres	Gobierno regional Lima Municipalidad de Huarochiri, municipalidad de Huarochiri, comités de defensa civil plataformas de atención
Gobernanza	Equipo municipal con conocimientos que intervienen en los espacios de concertación e información hacia la población	eficiencia eficacia	gobernanza	eficiencia eficacia en la gestión municipal	Sector público, sector privado, ONGs, sociedad civil,

CUADRO 70 Matriz de variables

Nº	Variable	Indicador	Valor 1	Valor 2	Valor 3
1	Prevalencia de enfermedades en la primera infancia	% de niños menores de 5 años con			
		% de niños menores de 6 a 36 meses con Anemia			
2	Calidad Educativa	% de estudiantes de segundo grado de secundaria con nivel			
		% de estudiantes de segundo grado de secundaria con nivel satisfactorio en matemática			
		Porcentaje de la población de 15 años a mas, que alcanzo nivel de educación superior			
3	Desigualdad social	Porcentaje de la población en pobreza total (2019/2018)			
4	Acceso a Conectividad territorial	% de red vial Provincial y vecinal en buen estado			
5	Acceso a Servicios de salud	Porcentaje de Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención con Capacidad Instalada			
6	Competitividad económica local	% de superficie agrícola bajo riego			
		Porcentaje de Recursos Turísticos Priorizados que Brindan Servicios			
7	Calidad de gestión	Porcentaje de ejecución de gasto			
8	Acceso a Servicios básicos	% de viviendas con acceso a agua potable por red pública			
		% de viviendas con acceso a red pública de % de viviendas con frecuencia de acceso desagüe todos los días.			
9	Acceso a Servicios de educación	Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación secundaria con capacidad instalada inadecuada			
10	Calidad ambiental	% de residuos sólidos con disposición final adecuada (relleno sanitario)			



		Porcentaje de tratamiento de residuos líquidos en PTARs,			
		N° de Comisión Ambiental Local activa			
11	Presencia de patrimonios culturales	Número de patrimonio puesto en valor			
12	Participación de la población organizada	Número de espacio de concertación y trabajo en municipalidades de la Provincia			
13	Seguridad riesgos de desastres	Centros poblados que cuentan con Plan de Prevención y Reducción de Riesgo y centro de operaciones			
		% de la población capacitada para poder responder a los riesgos de desastres			



CUADRO 71 VARIABLES PRIORITARIAS

Nº	Criterio 1 Impacto en el desarrollo en el territorio	Criterio 2 Situación de la variable	Criterio 3 Comportamiento de la variable
1	Muy bajo impacto	Muy favorable	Muy positivo
2	bajo impacto	favorable	Positivo
3	Impacto medio	Incierta (no se cuenta con datos)	Estacional
4	Alto impacto	Desfavorable	Negativo
5	Muy alto impacto	Muy desfavorable	Muy negativo



Se han identificado las siguientes variables prioritarias, para el territorio de la Provincia de Huarochiri tomando en cuenta los cuatro criterios que señala la guía y en función a los mismos se han seleccionado un total de 13 variables, siendo todas priorizadas.

CUADRO N° 72 MATRIZ DE VARIABLES PRIORIZADAS

N°	Variables	Criterio 1 Impacto en el desarrollo en el territorio	Criterio 2 Situación de la variable	Criterio 3 Comportamiento de la variable	Puntaje total (promedio)
1	Prevalencia de enfermedades en la primera infancia	5	5	5	5
2	Calidad Educativa	5	5	5	5.0
3	Desigualdad social	5	5	5	5.0
4	Acceso a Conectividad territorial	5	5	5	5.0
5	Acceso a Servicios de salud	5	5	5	5.0
6	Competitividad económica local	5	5	5	5.0
7	Acceso a servicios básicos	5	4	4	4.3
8	Calidad de gestión Municipal	3	5	4	4.0
9	Acceso a Servicios de educación	5	3	3	3.7
10	Participación de la población organizada	3	4	4	3.7

11	Calidad ambiental	3	4	3	3.3
12	Seguridad riesgos de desastres	3	3	4	3.3
13	Presencia de patrimonios culturales	4	3	3	3.3

3. ANÁLISIS PROSPECTIVO

1. FORMULACION DE ESCENARIOS

1.1 IDENTIFICACIÓN Y SELECCIÓN DE TENDENCIAS

1.1.1 Identificación de tendencias

Para la provincia de Huarochirí se ha identificado las siguientes tendencias, que se han recopilado del documento de trabajo Gobierno Regional de Lima: tendencias territoriales Para el análisis prospectivo formulado por el CEPLAN²



1. Mayor acceso al agua
2. Incremento del acceso a la educación inicial
3. Mayor población afiliada a un sistema de salud
4. Incremento de la inseguridad ciudadana
5. Persistencia de los conflictos sociales
6. Mayor informalidad
7. Mayor cantidad de empresas
8. Incremento de la cobertura de electrificación
9. Mayor acceso a la educación por el uso de tecnología
10. Reducción de la brecha digital
11. Menor participación electoral

también se han considerado tendencias descritas en el plan de desarrollo regional concertado 2025-2040 de la región Loma recientemente aprobado de las cuales se han

² Gobierno Regional de Lima: tendencias territoriales para el análisis prospectivo

sometido a la calificación de la pertinencia respecto a las variables.

Quadro Nº 73 Identificación de tendencias por temáticas

	TENDENCIAS
TS1	Persistencia de la anemia infantil
TS2	Incremento de la inseguridad ciudadana
TS3	Estancamiento de los logros de aprendizaje
TC1	Mayor acceso a la educación por el uso de tecnología
TE1	Incremento de la cobertura de electrificación
TE1	Transformación logística regional: el nuevo terminal multipropósito de chancay como hub portuario emergente
TA1	Mayor degradación de los ecosistemas
TG1	Incremento de la participación ciudadana
TG2	Persistencia de los conflictos sociales

1.1.2 Selección de tendencias

Quadro Nº 74 calificación de pertinencia

Calificación Pertinencia

5 La tendencia tiene muy alta pertinencia.

4 La tendencia tiene alta pertinencia.

3 La tendencia tiene mediana pertinencia.

2 La tendencia tiene baja pertinencia.

1 La tendencia tiene muy baja pertinencia.

Quadro 75. Valoración de las tendencias por variable estratégica

TENDENCIAS	Persistencia de la anemia infantil	Incremento de la inseguridad	Estancamiento de los logros de aprendizaje	Mayor acceso a la educación por el uso de tecnología	Transformación logística regional: el nuevo terminal multipropósito de chancay como hub portuario emergente	Mayor degradación de los ecosistemas	Incremento de la participación ciudadana	Persistencia de los conflictos sociales
VARIABLES								

Prevalencia de enfermedades en la primera infancia	4	1	3	3	2	1	4	3
Calidad Educativa	5	2	5	5	4	2	3	3
Desigualdad social	5	3	5	5	4	3	4	4
Acceso a Conectividad territorial	2	2	2	3	5	2	3	3
Acceso a Servicios de salud	4	3	4	3	2	3	3	2
Competitividad económica local	3	4	5	5	5	4	4	4
Acceso a servicios básicos	2	2	2	2	3	3	2	2
Calidad de gestión Municipal	3	4	3	4	4	4	5	4
Calidad ambiental	1	2	3	4	3	5	5	2
Seguridad riesgos de desastres	1	2	3	3	3	5	5	1
PUNTAJE TOTAL (Σ)	30	25	35	37	35	32	38	28

Las tendencias seleccionadas son las siguientes:

TENDENCIA	TOTAL PERTINENCIA
Incremento de la participación ciudadana	338
Mayor acceso a la educación por el uso de tecnología	37
Estancamiento de los logros de aprendizaje	35
Transformación logística regional: el nuevo terminal multipropósito de chancay como hub portuario emergente	35
Persistencia de la anemia infantil	30



1.1.3 Descripción de tendencias

1. Incremento de la participación ciudadana

El incremento de la participación ciudadana ha sido una tendencia significativa en Perú, reflejando un esfuerzo en la sociedad por involucrarse más activamente en los asuntos públicos. Aquí hay algunos puntos clave que ilustran esta tendencia:

Mecanismos Participativos: En Perú, se han implementado varios mecanismos para facilitar la participación ciudadana, como la revocatoria de autoridades, la rendición de cuentas y los presupuestos participativos. Estos mecanismos permiten a los ciudadanos influir en las decisiones públicas y asegurar que sus intereses sean representados.

Educación Cívica: Se han realizado esfuerzos para promover la educación cívica, destinada a sensibilizar y capacitar a los ciudadanos sobre su rol en la democracia y cómo participar efectivamente.

Tecnología y Redes Sociales: Las plataformas digitales y las redes sociales han sido herramientas clave para organizar, informar y movilizar a los ciudadanos de manera rápida y eficiente.

Consulta Previa: La inclusión de comunidades indígenas y otros grupos en procesos de consulta previa ha sido crucial para asegurar que las políticas públicas sean inclusivas y representativas.

2. Mayor acceso a la educación por el uso de tecnología

Hasta 2022, en Lima Región, el acceso a internet entre la población de 6 a 17 años aumentó de 53,0 % en 2012 a 77,3 % en 2022. Además, durante el periodo 2010-2022, el número de escuelas primarias con acceso a internet aumentó 51 puntos porcentuales y las escuelas secundarias 44 puntos porcentuales.

La preocupación por el acceso a la educación ha sido constante en la sociedad, pero la tecnología ha generado una tendencia creciente hacia una mayor accesibilidad educativa. Esta tendencia se refiere a cómo la tecnología ha ampliado el acceso a la educación para más personas, sin importar su ubicación geográfica, situación socioeconómica o circunstancias personales.

En este sentido, la tecnología ha fortalecido la capacidad de las personas para acceder a recursos educativos a través de dispositivos digitales y conexión a internet. Especialmente, el internet desempeña un papel crucial al facilitar la distribución de información, eliminando así las barreras geográficas y temporales que solían limitar el acceso educativo. En consecuencia, la tecnología se convierte en un aliado para democratizar la educación y hacerla accesible para todos (Cuetos, Grijalbo, Argüeso, Escamiña, & Ballesteros, 2020).

Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), la proporción de jóvenes de 6 a 17 años que utilizaban internet en Lima Región aumentó de un 53,0 % en 2012 a un 77,3 % en 2022, lo que representa un incremento de 24,3 puntos porcentuales. En 2021, este porcentaje alcanzó su punto máximo en la región, llegando al 87,9 %. Este indicador superó tanto el promedio nacional como el de la Macrorregión Centro durante todo el periodo analizado.

De manera similar, a nivel nacional, se evidencia una tendencia creciente en la población de 6 a 17 años a más que accedieron al servicio de internet, pasando de 45,8 % en 2012 a 70,8 % en 2022, es decir, tuvo un incremento de 25,0 puntos porcentuales. Igualmente, en la Macrorregión Centro, se muestra una tendencia creciente en este indicador, pasando de 46,2 % en 2012 a 70,3 % en 2022, lo que representa un incremento de 24,1 puntos porcentuales (INEI, 2023).

3. Estancamiento de los logros de aprendizaje

El estancamiento de los logros de aprendizaje en Perú es una tendencia preocupante, especialmente después de la pandemia. En 2023, se observó una disminución en el porcentaje

de estudiantes que alcanzan niveles satisfactorios en lectura y matemáticas. En el segundo grado de primaria, solo el 36.6% de los estudiantes lograron calificaciones satisfactorias en lectura y el 11.2% en matemáticas. Estos valores reflejan una caída significativa en comparación con el 2015, donde las cifras eran del 49.8% y 26.6%, respectivamente.

Las dificultades no solo se observan en la primaria, sino también en la secundaria, donde el porcentaje de estudiantes con calificaciones satisfactorias en matemáticas cayó al 11.3% en 2023. El informe PISA 2022 también reveló que solo el 49.6% de los estudiantes peruanos alcanzaron el Nivel 2 en lectura, un indicador mínimo de competencia. Factores como la inestabilidad política, la falta de infraestructura y los desafíos en la formación docente han afectado negativamente el sistema educativo.

En resumen, los logros de aprendizaje están lejos de alcanzar los objetivos establecidos, y es crucial la implementación de políticas más efectivas para superar estos desafíos

4. Transformación logística regional: el nuevo terminal multipropósito de Chancay como hub portuario emergente

El nuevo Terminal Multipropósito de Chancay está posicionando a Perú como un emergente hub portuario en la región. Con una inversión de más de USD 3,600 millones, este proyecto busca transformar la logística y el comercio marítimo del país.

El terminal promete mejorar la conectividad internacional, especialmente con Asia, y aliviar la carga del puerto del Callao. Está diseñado para recibir diversos tipos de carga como contenedores, graneles sólidos y líquidos, y carga rodante. Se espera que este terminal impulse el crecimiento económico y genere oportunidades de empleo significativas, tanto directas como indirectas.

Al complementar infraestructuras logísticas y portuarias existentes y futuras, como el Parque Industrial de Ancón, el Terminal de Chancay fomenta competitividad y desarrollo regional.

6. Persistencia de la anemia infantil.

La anemia infantil continúa siendo una preocupación significativa en Perú. A pesar de los esfuerzos por reducir su prevalencia, los índices recientes reflejan un desafío persistente. Para el año 2023, el 43.1% de niños entre 6 a 35 meses presentaron anemia, un aumento de 3 puntos porcentuales respecto a 2019. Puno destaca con el porcentaje más alto: 70.4% de infantes con anemia en 2023.

La anemia, particularmente por deficiencia de hierro, afecta primordialmente a niños en zonas rurales, superando el 50%, mientras que en áreas urbanas es del 40,2%. Esto refleja también una disparidad socioeconómica, siendo más prevalente en los quintiles inferiores. Los efectos de la anemia infantil se extienden más allá de la salud física, afectando el desarrollo cognitivo y emocional, perpetuando desigualdades y limitando el potencial de muchos niños.

1.2 IDENTIFICACIÓN Y SELECCIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES

1.2.1 Identificación de riesgos y Oportunidades.-

En la Provincia de Huarochirí se ha identificado los siguientes riesgos y oportunidades :

RIESGOS

- R1 Crisis en la gestión de residuos
- R2 Fenómenos naturales y meteorológicos extremos
- R3 Fracaso de la gobernanza nacional
- R4 Fracaso de la descentralización
- R5 Surgimiento de poderes demagógicos y populistas
- R6 Erosión de la cohesión social
- R7 Crisis alimentaria
- R8 Colapso del sistema de seguridad social
- R9 Crisis del sistema educativo
- R10 Fracaso de la planificación urbana
- R11 Exacerbación de la criminalidad

OPORTUNIDADES

- O1 Universalización de la economía digital
- O2 Nuevas rutas internacionales para el transporte de mercancías
- O3 Gran impulso del turismo verde o ecoturismo
- O4 Integración económica a nivel de clústeres regionales
- O5 Transformación de la educación superior con IA
- O6 Desarrollo de la Agricultura 4.0



1.2.2 Análisis de riesgos y oportunidades

Para la evaluación de los riesgos y oportunidades se ha utilizado la siguiente tabla:

Cuadro 76. Criterios para evaluar los riesgos y oportunidades.

Calific	Probabilidad de ocurrencia	Magnitud de impacto
5	Muy probable.	catastrófico o trascendental.
4	Probable.	severo o positivo.
3	Algo probable.	moderado.
2	Poco probable.	menor.
1	Improbable.	mínimo.

1.2.3 Selección de Riesgos y Oportunidades

Luego de la evaluación se ha llegado a seleccionar los riesgos y oportunidades que tienen mayor impacto potencial en el desarrollo local

Cuadro 77 Riesgos y Oportunidades según Probabilidad de Ocurrencia y Magnitud de Impacto

Riesgo / Oportunidades		Probabilidad de ocurrencia	Magnitud de impacto	Intensidad (probabilidad x magnitud)
RIESGOS	R1 Crisis en la gestión de residuos	4	2	8
	R2 Fenómenos naturales y meteorológicos extremos	2	3	6
	R3 Fracaso de la gobernanza nacional	5	4	20
	R4 Fracaso de la descentralización	5	4	20
	R5 Surgimiento de poderes demagógicos y populistas	3	4	12
	R6 Erosión de la cohesión social	4	4	16
	R7 Crisis alimentaria	2	3	6
	R8 Colapso del sistema de seguridad social	4	3	12
	R9 Crisis del sistema educativo	4	3	12
	R10 Fracaso de la planificación urbana	2	2	4
	R11 Exacerbación de la criminalidad	3	3	9
OPORTUNIDADES	O1 Universalización de la economía digital	5	5	25
	O2 Nuevas rutas internacionales para el transporte de mercancías	3	2	6
	O3 Gran impulso del turismo verde o ecoturismo	4	4	16
	O4 Integración económica a nivel de clústeres regionales	5	4	20
	O5 Transformación de la educación superior con IA	2	3	6
	O6 Desarrollo de la Agricultura 4.0	4	5	20





MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARACHIRI

Riesgos y oportunidades seleccionadas

R3 Fracaso de la gobernanza nacional
R4 Fracaso de la descentralización
R6 Erosión de la cohesión social
O1 Universalización de la economía digital
O3 Gran impulso del turismo verde o ecoturismo
O4 Integración económica a nivel de clústeres regionales
O6 Desarrollo de la Agricultura 4.0



1.2.2 DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES³

R3 Fracaso de la gobernanza nacional

El fracaso de la gobernanza nacional se refiere a la incapacidad o deficiencia en el sistema de gobierno para ejercer una gestión eficiente, transparente y responsable. Este riesgo se caracteriza por la corrupción, la falta de transparencia, la inestabilidad política, la falta de continuidad en las políticas públicas, el déficit institucional y la exclusión social. Sus efectos pueden ser devastadores, incluyendo la pérdida de confianza ciudadana, el estancamiento económico, el deterioro de los servicios públicos, la polarización social y la erosión de la estabilidad interna. Para afrontar este riesgo, es crucial fortalecer la transparencia, combatir la corrupción, promover la participación ciudadana y garantizar la estabilidad política y el respeto al Estado de derecho.

En el caso del Perú, se han experimentado episodios de fracaso en la gobernanza nacional a lo largo de su historia. Por ejemplo, durante la década de 1980 y principios de la década de 1990, el país enfrentó una grave crisis política y económica debido al conflicto armado interno y la corrupción generalizada (Llosa & Panizza, 2015).

Durante el gobierno del expresidente Alberto Fujimori (1990-2000), se produjeron una serie de violaciones a los derechos humanos, denuncias de corrupción y un debilitamiento de las instituciones democráticas. Estos problemas generaron una gran polarización social y política, y una erosión en la confianza de la ciudadanía en el gobierno (De la Jara, 2008).

Asimismo, en años más recientes, a finales del año 2017, el Perú ha enfrentado escándalos de corrupción que han involucrado a altos funcionarios públicos y políticos. Uno de los casos más notorios fue el de la empresa brasileña Odebrecht, que admitió haber sobornado a funcionarios peruanos para obtener contratos de infraestructura. Esto puso en evidencia la falta de transparencia y la corrupción en el sistema político peruano (Guimaraes, 2018).

Posteriormente, en diciembre del año 2022, el expresidente Pedro Castillo intentó disolver el Congreso de la República e intervenir el Poder Judicial, lo que generó una grave crisis política que culminó con su vacancia por parte del Congreso. Tras la vacancia, asumió la presidencia Dina Boluarte, quien también enfrenta cuestionamientos sobre irregularidades en su gestión y la de su entorno (El Peruano, 2022; Vásquez, 2024).

En ese sentido, los resultados de una encuesta realizada por Ipsos en Perú en 2022 indican que la mayoría de los peruanos ha identificado la delincuencia y la corrupción como los problemas principales del país desde 2010 hasta el 2022. Estos hallazgos ponen de manifiesto los desafíos existentes en la gobernanza. Sin embargo, es importante tener en cuenta que la percepción ciudadana de los problemas puede estar influenciada por diversos factores, como la cobertura mediática, las experiencias personales y las expectativas individuales (Ipsos, 2022).

En el año 2023, para gran porcentaje de los encuestados, los principales problemas en el país siguen siendo la delincuencia (57 %), corrupción financiera o política (53 %), el desempleo (34 %) y la pobreza (33 %) en menor medida (Gebrek, 2023). A inicios del año 2024, tanto la corrupción como la inseguridad continúan

³ Romado de CEPLAN RIESGOS Y OPORTUNIDADES GLOBALES Y NACIONALES PARA EL PERU 2025-2035

liderando el *ranking* de principales desafíos que enfrenta el país. A estas problemáticas le siguen el abuso de las autoridades, costo de vida alto y desempleo (Ipsos, 2024)

Causas que generan el riesgo del fracaso de la gobernanza nacional

Causas	Descripción
Corrupción generalizada	La corrupción dentro del sistema político y administrativo debilita las instituciones y socava la confianza pública. Los funcionarios corruptos priorizan sus intereses personales, lo que lleva a una mala gestión y a la falta de servicios básicos.
Falta de transparencia y rendición de cuentas	La falta de transparencia en la toma de decisiones y la ausencia de mecanismos de rendición de cuentas permiten el abuso de poder y la corrupción, dificultando el control ciudadano y la supervisión de los gobernantes.
Inestabilidad política y falta de continuidad	Los cambios frecuentes en el liderazgo político y la falta de políticas a largo plazo obstaculizan la implementación efectiva de programas y generan incertidumbre y desconfianza.
Déficit institucional y de recursos	La falta de personal capacitado, sistemas de gestión adecuados y presupuestos suficientes dificulta la capacidad del gobierno para brindar servicios públicos de calidad y responder a las necesidades de la sociedad.
Desigualdad socioeconómica y exclusión	La marginación de ciertos grupos de la población y la falta de acceso a oportunidades y servicios básicos generan tensiones y conflictos sociales, debilitando la estabilidad y la gobernabilidad.

Nota. Elaboración a partir de Tello (2021) y Casas (2009).



Impactos negativos del riesgo del fracaso de la gobernanza nacional

Impactos negativos	Descripción
Pérdida de confianza ciudadana	La falta de transparencia, la corrupción y la mala gestión generan desconfianza en las instituciones y en el sistema político, debilitando el tejido social.
Estancamiento económico	La corrupción, la falta de políticas coherentes y la inestabilidad política pueden frenar el crecimiento económico y desalentar la inversión extranjera.
Aumento de la pobreza y la desigualdad	La mala gestión de los recursos públicos y la falta de políticas inclusivas pueden agravar la pobreza y la brecha entre los sectores más ricos y los más desfavorecidos.
Prestación deficiente de servicios públicos	La corrupción y la falta de capacidad institucional pueden afectar la calidad y disponibilidad de servicios esenciales como salud, educación e infraestructura.

Impactos negativos	Descripción
Crisis en la seguridad ciudadana	La falta de gobernanza puede contribuir a un aumento de la delincuencia, la violencia y la inseguridad, debilitando la protección de los derechos y la integridad de los ciudadanos.
Deterioro del medioambiente	La falta de políticas ambientales efectivas y la corrupción pueden dar lugar a la degradación del entorno natural y la pérdida de recursos naturales.
Debilitamiento de las instituciones democráticas	La falta de transparencia, la corrupción y la inestabilidad política pueden socavar el funcionamiento de las instituciones democráticas y la participación ciudadana.
Crisis migratoria	La mala gobernanza puede generar condiciones económicas y sociales precarias que impulsen la migración masiva y desordenada de la población hacia otros países.
Aislamiento internacional	La falta de estabilidad política y la corrupción pueden erosionar la reputación de un país y dificultar sus relaciones diplomáticas y comerciales con otros países.
Polarización y conflictos sociales	La mala gobernanza puede generar tensiones y divisiones en la sociedad, aumentando los conflictos sociales y políticos.
Erosión de los derechos humanos	La falta de respeto por el Estado de derecho y la represión política pueden conducir a la violación de los derechos fundamentales de los ciudadanos.
Crisis en la educación	La falta de inversión y la corrupción pueden afectar negativamente la calidad de la educación, limitando las oportunidades de desarrollo de la población.
Desinversión y fuga de capitales	La inestabilidad política y la corrupción pueden desalentar la inversión y provocar la salida de capitales del país, debilitando aún más la economía.



Nota. Elaboración a partir de Tello (2021).

R4 Fracaso de la descentralización

El riesgo del fracaso de la descentralización se refiere a la posibilidad de que un país no logre exitosamente transferir poder, responsabilidades y recursos a niveles subnacionales, resultando en ineficiencias en la prestación de servicios, agravamiento de desigualdades regionales, desconfianza en el proceso, falta de coordinación intergubernamental y amenazas de corrupción. Para enfrentar este riesgo, es esencial fortalecer capacidades locales, asegurar la equidad en la distribución de recursos, promover la colaboración entre niveles de gobierno, implementar medidas anticorrupción, incentivar la participación ciudadana y mantener una evaluación constante del proceso de descentralización. La transición hacia un enfoque descentralizado en Perú, que abarca desde el nivel nacional hasta el local, ha sido una respuesta a los desafíos del centralismo previo y una búsqueda de un desarrollo más equitativo y participativo en

todo el país. Este cambio hacia la descentralización ha permitido que los gobiernos subnacionales, adquieran un rol más activo en la gestión de servicios esenciales y proyectos (CND, 2006).

Desde 2003, el Perú adoptó un enfoque descentralizador, reemplazando el modelo sectorial. Basado en desarrollo integral desde provincias y la integración territorial, descentralizó decisiones, estimuló equidad y desarrollo. Es entonces donde se establecieron los tres niveles de gobierno: nacional, regional y local, con competencias detalladas en leyes orgánicas de sectores, gobiernos regionales y municipales (CND, 2006).

Además, de acuerdo con las cifras del MEF, a partir de 2021, las transferencias a los gobiernos regionales y locales experimentaron un notable crecimiento debido al aumento en los recursos por canon, regalías y la reforma del Fondo de Compensación Regional. Hasta ese año, el crecimiento de estas transferencias era inferior al del presupuesto público total, indicando un moderado proceso de recentralización que se interrumpió en 2022. Así, para el periodo 2020-2023, se observa que las transferencias a gobiernos subnacionales disminuyeron con relación al Presupuesto Público, y, en el 2023, alcanzó el equivalente al 42 % del Presupuesto Institucional Modificado (PIM) en dicho año (Mendoza, 2023; MEF, 2024).

Cabe destacar que el aumento en la participación de los gobiernos subnacionales en el presupuesto durante el periodo 2018-2022 no se debe a decisiones de descentralización fiscal, sino principalmente al crecimiento de transferencias asignadas por ley. Sin embargo, este crecimiento global oculta grandes diferencias entre los componentes de las transferencias, tanto a nivel regional como local. Esto debido a que algunos sectores experimentaron un crecimiento significativo, mientras que otros mostraron un aumento reducido o casi nulo durante el mismo periodo (Mendoza, 2023).



Causas del fracaso de la descentralización.

Causas	Descripción
Falta de capacidad institucional	Los niveles subnacionales carecen de los recursos humanos, técnicos y financieros necesarios para asumir las nuevas responsabilidades de la descentralización, lo que limita su capacidad para brindar servicios eficientes y tomar decisiones informadas.
Desigualdades en la distribución de recursos	Existen disparidades económicas y de recursos entre las diferentes regiones, lo que resulta en una prestación desigual de servicios básicos. Las áreas más ricas pueden beneficiarse más de la descentralización, mientras que las menos favorecidas quedan rezagadas.
Falta de coordinación intergubernamental	La falta de mecanismos efectivos de cooperación y comunicación entre los diferentes niveles de gobierno conduce a la duplicación de esfuerzos, conflictos de competencia y decisiones incoherentes, lo que debilita la capacidad de abordar problemas de manera integral.
Amenaza de la corrupción	La descentralización puede crear oportunidades para prácticas corruptas en la gestión de recursos y toma de decisiones a nivel local. Sin sistemas de control y rendición de cuentas sólidos, los recursos pueden ser mal utilizados o desviados para beneficio personal.

Nota. Elaboración Cepian a partir de De la Flor (2023) y la OEA (2008).

Impactos negativos del fracaso de la descentralización

Impactos negativos	Descripción
Ineficiencia en servicios públicos	Falta de capacidad local para brindar servicios esenciales como educación y salud, afectando calidad de vida.
Agravamiento de desigualdades	Distribución desigual de recursos podría perpetuar brechas económicas y limitar acceso equitativo a servicios y oportunidades.
Desconfianza en descentralización	Ineficacia puede erosionar confianza pública en proceso y en gobierno, generando escepticismo sobre mejoras tangibles.
Fragmentación de políticas	Coordinación deficiente puede dar lugar a políticas contradictorias y decisiones incoherentes, obstaculizando soluciones efectivas.
Dificultades en gestión de recursos	Mal manejo de recursos financieros y humanos, limitando abordaje de necesidades locales.
Desvío de recursos y corrupción	Oportunidades para corrupción si falta control, afectando integridad del proceso descentralizado.
Pérdida de cohesión nacional	Disparidades pueden minar cohesión al hacer que algunos grupos se sientan marginados y excluidos.
Debilitamiento de administración pública	Ineficiencia afecta capacidad del gobierno para implementar políticas y programas, debilitando gestión pública.
Retroceso en desarrollo sostenible	Descentralización ineficaz puede limitar desarrollo en regiones menos favorecidas, restringiendo progreso a largo plazo.
Desincentivo a participación ciudadana	Falta de mejoras tangibles puede desmotivar participación cívica y empoderamiento de la población.
Conflictos y tensiones intergubernamentales	Falta de coordinación y lucha por recursos pueden generar conflictos, afectando colaboración y resolución de problemas.
Desilusión y alienación ciudadana	Resultados insatisfactorios pueden desilusionar a la población y alejarla del sistema político y administrativo.



Nota. Elaboración Ceplan a partir de la OEA (2008) y USAID (2011).

R6 Erosión de la cohesión social

La erosión de la cohesión social es un riesgo que implica el debilitamiento de los lazos y vínculos que mantienen unida a una sociedad. Esto puede surgir debido a factores como la desigualdad económica, la polarización política, la propagación de desinformación y la exclusión social. Los efectos negativos de este riesgo incluyen un aumento de la división y la desconfianza entre grupos, una disminución de la cooperación y la solidaridad en situaciones de crisis, así como una mayor violencia y fragmentación social. Para afrontar este riesgo, es esencial promover políticas inclusivas, fortalecer el diálogo y la educación cívica, impulsar la