

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

San Gabán, 18 de diciembre de 2025

JTIC-0595-2025

Expediente: 20251000009350

Para : GUSTAVO ALONSO GARNICA SALINAS
GERENTE GENERAL

De : CESAR HUMBERTO CASTRO GUZMAN
JEFE DE OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

Asunto : INFORME DE AVANCE DEL INDICADOR ESTRATÉGICO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL (INCLUYE LA EVALUACIÓN FINANCIERA PRESUPUESTAL DEL PETI Y DEL POI-INFORMÁTICO) AL IV TRIMESTRE DE 2025

Por medio del presente, se alcanza la información respecto de la evaluación de los proyectos y actividades ejecutadas por la Oficina de TIC al IV Trimestre del 2025 (actualizado al 18/05/24); con el fin de reportar y difundir el avance de las actividades, detalles e informe como parte de la Gestión del presupuesto, Plan Estratégico PETI y Plan Operativo 2025.

Evaluación del Plan de TIC año 2025									
Objetivo Estratégico Institucional OEI 11 (objetivo intrínseco del PETIC)			Línea Base	Meta	Despliegue Operativo 2025				Descripción
Acciones Estratégicas	Indicador	2022	2025	2025 T I	2025 T II	2025 T III	2025 T IV		
	Nivel de avance en el proceso de transformación digital en la empresa	25.2%	40.2%	12.4%	18.8%	27.9%	38.8%		
OE11.P1	Establecer la transformación digital de la empresa	50%	59%	10%	14%	27%	51%		Nivel estratégico
P1.1	Elaborar, operar y evaluar el PETIC alineado al Plan de Gobierno Digital (SED)	80%	86%	5%	9%	32%	74%		
P1.2	Implantar la transformación e innovación digital	19%	32%	16%	19%	23%	28%		
OE11.P2	Implementar y desarrollar soluciones de transformación digital: Validar la efectividad en la operación de los Servicios Digitales implementados	18%	31%	20%	25%	30%	34%		Nivel táctico
P2.1	(Identificar y priorizar) los servicios tecnológicos digitales que se deben modernizar a nivel Corporativo	34%	45%	37%	39%	43%	44%		
P2.2	(Identificar y priorizar) los servicios tecnológicos digitales que se deben modernizar a nivel Empresarial	20%	40%	21%	32%	41%	48%		
P2.3	Implementar servicios digitales estandarizados que permitan aprovechar las nuevas tecnologías emergentes (BigData, Cloud, IA, IoT)	2%	9%	2%	3%	7%	10%		
OE11.P3	Automatización, monitoreo y optimización eficiente de los procesos empresariales	7%	30%	7%	18%	26%	31%		Nivel Operativo
P3.1	Implementación de proyectos con metodologías quick wins (Agiles)	0%	21%	4%	14%	25%	29%		
P3.2	Implementación de iniciativas de optimización (procesos y/o actividades operativas)	4%	41%	11%	14%	24%	34%		
P3.3	Emprendimientos de Gestión (Diagnósticos periódicos en el buen uso e implementación de prácticas de herramientas tecnológicas en las EPE)	8%	22%	8%	19%	21%	25%		
P3.4	Soporte en la madurez de los sistemas de gestión empresarial con metodologías ágiles y gestión de cumplimiento [Adopción de Buenas Prácticas (Diagnósticos periódicos en el buen uso e implementación de prácticas de herramientas tecnológicas en las EPE)]	18%	38%	5%	25%	33%	38%		

Por tanto, el indicador de cumplimiento es:

MATRIZ DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES DE SAN GABÁN S.A.									
Perspectiva	Objetivo Estratégico Institucional de SAN GABÁN S.A.	Indicador	Unidad de Medida	Fórmula	Metas				
					2025				
					Formulación	IT	IIT	IIIT	IVT
Aprendizaje	OEI 11. Implementar procesos de transformación digital	Nivel de avance en el proceso de transformación digital en la empresa	%	Meta formulada del avance en el proceso de transformación digital en la empresa	40.2	11.90	20.60	30.70	42.70
				Meta alcanzada	38.8	12.40	18.80	27.90	38.80
				Desviación	-1.4	0.50	-1.80	-2.80	-3.90

PLAN OPERATIVO 2025											
Objetivo Estratégico	Fórmula	Unidad de medida	Ponderación (%)	Meta 2025							
				Al I Trim	Del II Trim	Al II Trim	Del III Trim	Al III Trim	Del IV Trim	Al IV Trim	
OEI 11. Implementar procesos de transformación digital	Evaluación de indicadores de cumplimiento de TD: Estratégico, Táctico y Operativo	%	4	27.87	27.87	48.24	27.87	71.90	28.10	100.00	
				Ejecución 2025							
	Evaluación de indicadores de cumplimiento de TD: Estratégico, Táctico y Operativo	%	4	30.85	15.92	46.77	22.64	69.40	27.11	96.52	
	Avance en el Indicador al trimestre cumplido	%		####		96.94		96.53		96.52	

El detalle de la Evaluación se adjunta en el archivo "Evaluación al IV Trim 2025"

Conclusiones

1. El avance de los proyectos han sufrido el retraso debido a:

- El servicio de Diagnóstico y formulación del Plan de TD y el plan de Gobierno Digital fue suscrito en noviembre, culminará en febrero 2026.

- Algunos proyectos y actividades de la empresa necesitan mayor impulso de parte de las gerencias y jefaturas a su cargo (ver el cuadro de evaluación al detalle).

2. Creemos que el logro de estas metas es con el concurso de todos los actores, las gerencias de GAF, GC, GP, GPY en cuanto a los proyectos y actividades relevantes para la empresa. Asimismo, implica la implantación de los demás proyectos, actividades e iniciativas planteadas.

En mérito a lo expuesto, solicitamos difundir el presente informe en todas las gerencias de la empresa. Asimismo, se solicita considerar el presente informe para la Sesión de Directorio para los fines correspondientes.

Atentamente,

CESAR HUMBERTO CASTRO GUZMAN
JEFE DE OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

CCG
Cc. Archivo