



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones

Autoridad Portuaria
Nacional

**AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL
PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2025 ACTUALIZADO
VERSIÓN 02**

CONTENIDO

PRESENTACION	2
1. MARCO LEGAL	3
2. DECLARACION DE POLITICA INSTITUCIONAL	4
3. FUNDAMENTOS ESTRATEGICOS ORIENTADORES.....	6
3.1. MISION	6
3.2. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES PRIORIZADAS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO	6
4. ARTICULACIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CON EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL.....	7
4.1. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO 2025.....	7
4.2. PRESUPUESTO POR OBJETIVOS Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES.....	8
4.3. PRESUPUESTO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS DEL POI 2025 ..	10
5. PROGRAMACION DE ACTIVIDADES OPERATIVAS DEL POI 2025 ..	16
ANEXO 01	17

PRESENTACION

El Plan Operativo Institucional (POI) del año 2025 de la Autoridad Portuaria Nacional, constituye un instrumento de gestión operativa que permite articular y coordinar las actividades operativas programadas por cada una de sus unidades orgánicas en el marco de su Presupuesto Institucional para el año fiscal 2025 orientado al logro de los objetivos estratégicos.

El POI 2025 de la APN ha sido elaborado por la Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos (DIPLA) en coordinación con las distintas dependencias de la entidad y contribuirá a que cada una de ellas responda de manera organizada al cumplimiento de sus funciones, evitando la duplicidad de esfuerzos y elevando la eficiencia y efectividad de la gestión de la APN, permitiendo a su vez avanzar hacia el logro de la Misión institucional, con el fin de fortalecer la competitividad del Sistema Portuario Nacional, siendo a su vez el principal instrumento utilizado para la evaluación y control de los resultados del desempeño institucional.

El presente documento contiene el marco legal, los lineamientos de política portuaria, los fundamentos estratégicos de la APN (la misión, objetivos estratégicos y acciones estratégicas institucionales consideradas en el PEI 2024-2030 de la APN), la articulación del Plan Operativo Institucional con el Presupuesto institucional de Apertura, detallándose el presupuesto por actividades operativas a cargo de las unidades orgánicas de la APN; finalmente se detalla la programación física y financiera de la actividades operativas por cada centro de costo de la APN para el cumplimiento de las metas a su cargo.

1. MARCO LEGAL

La Autoridad Portuaria Nacional (APN) es un Organismo Técnico Especializado encargado del Sistema Portuario Nacional, adscrito al Ministerio de Transportes y Comunicaciones, con personería jurídica de derecho público interno, patrimonio propio y autonomía administrativa, funcional, técnica, económica y financiera, y facultad normativa por delegación del Ministerio de Transportes y Comunicaciones que se rige por las normas contenidas en la Ley N°27943 Ley de Sistema Portuario Nacional y sus modificatorias, así como por su Reglamento de Organización y Funciones, cuyo texto integrado fue aprobado mediante Resolución de Acuerdo de Directorio N°0005-2025-APN-DIR.

En el marco del Decreto Legislativo N°1022 que modifica la Ley del Sistema Portuario Nacional – Ley N°27943, dentro del ámbito de su competencia se encuentran los puertos, infraestructuras e instalaciones portuarias de la república, así como las actividades y servicios que se realicen dentro de las zonas portuarias.

Es necesario señalar que no se encuentra dentro del ámbito de su competencia, los puertos y las infraestructuras e instalaciones portuarias a cargo de las Fuerzas Armadas en cuanto cumplan fines propios de defensa nacional; tampoco comprende las marinas, fondeaderos, zonas de alije, los muelles y embarcaderos dedicados a brindar facilidades a embarcaciones recreativas y/o deportivas pertenecientes a los clubes náuticos, asociaciones privadas, personas naturales, los muelles , embarcaderos, atracaderos e instalaciones privadas en las que no se realicen actividades ni servicios portuarios, ni, los muelles artesanales pesqueros, ni muelles pesqueros pertenecientes a empresas pesqueras.

2. DECLARACION DE POLITICA INSTITUCIONAL

La APN ha previsto concentrar sus esfuerzos para contribuir en la consolidación del Sistema Portuario Nacional, basado en los siguientes lineamientos de política contenidos en su PEI 2024-2030:

- **Fomentar la inversión en infraestructura y equipamiento portuarios con participación del sector privado con sostenibilidad ambiental e integración puerto-ciudad a nivel nacional.**

Fomentar la participación de la inversión privada en el desarrollo de la infraestructura y equipamiento moderno, contribuyendo al cierre de brechas y a la mejora de la calidad de los servicios, cumpliendo con la legislación sobre protección del medioambiente y compatible con la integración puerto-ciudad.

- **Fomentar la Conservación y mejora de la infraestructura y equipamiento portuario.**

Garantizar el buen estado de conservación la infraestructura y equipamiento portuario a fin de mantener el nivel operativo y sus niveles de eficiencia y competitividad.

- **Fortalecer la calidad de las actividades y servicios portuarios, sostenibles e integrados a la cadena logística.**

Contribuir a elevar la calidad de las actividades y servicios portuarios a través de la regulación, supervisión y fiscalización; y el cumplimiento de los estándares de protección, seguridad y calidad en el Sistema Portuario Nacional, de forma tal, que estén integrados y contribuyan a las demás actividades de la cadena logística portuaria y la capacitación permanente del recurso humano del SPN.

- **Incorporar Innovación tecnológica en el Sistema Portuario Nacional.**

La innovación tecnológica en el SPN es crucial para impulsar el desarrollo y la competitividad en el sector portuario. En esa línea, se incorpora la digitalización y automatización, a través de la implementación de sistemas avanzados de gestión de datos y automatización a fin de agilizar procesos incluyendo estrategias de implementación emergentes como Big Data, Blockchain, Internet de las Cosas (IoT), entre otras. También fomentar la colaboración entre los diferentes actores del sistema portuario, como son plataformas digitales que permitan la comunicación y coordinación eficiente entre todos los actores del SPN. Esto permitirá mejorar la eficiencia, la seguridad, la competitividad y la sostenibilidad del SPN.

- **Velar por la leal competencia y libre concurrencia al mercado de los servicios portuarios.**

Facilitar el acceso y fomentar la formalización y competencia en el mercado de servicios portuarios contribuyendo a la mejora de la calidad de los servicios.

VALORES

COMPROMISO y RESPONSABILIDAD:

Identificarse con la misión y objetivos de la entidad que conlleve a interiorizarse e involucrarse en los compromisos institucionales

EFICIENCIA, EFICACIA Y CALIDAD:

Desarrollar funciones con énfasis en los resultados de los objetivos a través del uso óptimo de recursos asignados.

ÉTICA Y TRANSPARENCIA:

Actuar con honestidad, integridad, lealtad, dedicación y respeto mutuo.

3. FUNDAMENTOS ESTRATEGICOS ORIENTADORES

3.1. MISION

“Regular la infraestructura, instalaciones, actividades y servicios del Sistema Portuario Nacional promoviendo su desarrollo y competitividad, con eficiencia e integridad en la gestión”

3.2. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES PRIORIZADAS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL		ACCION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	
Código	Descripción	Código	Descripción
OEI.01	Fomentar la inversión en infraestructura moderna, eficiente, sostenible y resiliente en el Sistema Portuario Nacional	AEI.01.01	Proyectos de infraestructura y equipamiento portuario modernos para el Sistema Portuario Nacional
		AEI.01.02	Infraestructura y equipamiento portuarios operativos y eficientes para el Sistema Portuario Nacional
OEI.02	Fortalecer la calidad de las actividades y servicios portuarios en el Sistema Portuario Nacional	AEI.02.01	Servicio de recepción y despacho de naves brindados de manera continua en todos los terminales portuarios de uso público
		AEI.02.02	Servicios portuarios generales prestados en óptimas condiciones de operatividad en las áreas comunes del puerto
		AEI.02.03	Actividades y servicios portuarios controlados y fiscalizados de manera permanente para el Sistema Portuario Nacional
		AEI.02.04	Fortalecimiento de capacidades de los recursos humanos del Sistema Portuario Nacional
OEI.03	Fortalecer la gestión de protección y seguridad portuaria en el Sistema Portuario Nacional	AEI.03.01	Terminales e instalaciones portuarias supervisados y fiscalizados en sistemas de gestión de protección y seguridad de manera permanente para el Sistema Portuario Nacional
		AEI.03.02	Terminales portuarios supervisados en protección ambiental de forma periódica para el Sistema Portuario Nacional
OEI.04	Fortalecer la transformación digital e innovación tecnológica en el Sistema Portuario Nacional	AEI.04.01	Plan de Gobierno y Transformación Digital implementado para el Sistema Portuario Nacional
OEI.05	Modernizar la gestión institucional	AEI.05.01	Sistemas de gestión modernos y optimizados en la Autoridad Portuaria Nacional
		AEI.05.02	Plan de integridad y lucha contra la corrupción implementado para la Autoridad Portuaria Nacional
		AEI.05.03	Programa de Transformación de Cultura Digital implementado en la Autoridad Portuaria Nacional
		AEI.05.04	Plan de Comunicación Externa implementado para la Autoridad Portuaria Nacional
		AEI.05.05	Plan de integración Ciudad-Puerto implementado para las comunidades en las zonas de influencia de las localidades portuarias
		AEI.05.06	Plan de responsabilidad social implementado para la población aledaña a los puertos de alcance nacional
OEI.06	Fortalecer la gestión del riesgo de desastre	AEI.06.01	Plan de Continuidad Operativa implementado en la Autoridad Portuaria Nacional

4. ARTICULACIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CON EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

4.1. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO 2025

El Presupuesto Institucional Modificado para el primer semestre del año fiscal 2025 de la APN asciende a S/111'652,143.00 el cual se financia por Recursos Ordinarios en una proporción del 44.83%, Donaciones y Transferencias el 19.36% y Recursos Determinados con el 35.82%, tal como se muestra a continuación:

Presupuesto Institucional Modificado del Pliego 214: Autoridad Portuaria Nacional - Año Fiscal 2025
(en soles)

Fuente de Financiamiento	PIM	%
Recursos Ordinarios	50,051,492	44.83%
Donaciones y Transferencias	21,610,456	19.36%
Recursos Determinados	39,990,195	35.82%
TOTAL	111,652,143	100.00%

A nivel de fuentes de financiamiento y genérica de gastos se detalla el PIM 2025 como sigue:

Presupuesto Institucional Modificado Año Fiscal 2025
Autoridad Portuaria Nacional
a nivel de Categoría y Genérica de Gasto
(en soles)

Genérica de Gasto	PIM 2025	Fuente de Financiamiento		
		1 Recursos Ordinarios	4 Donaciones y Transferencias	5 Recursos Determinados
5. Gastos Corrientes	87,182,068	50,010,861	0	37,171,207
2.1 Personal y Obligaciones Sociales	25,139,739	1,215,438		23,924,301
2.3 Bienes y Servicios	61,611,475	48,786,141		12,825,334
2.4 Donaciones y Transferencias	364,942	0		364,942
2.5 Otros Gastos	65,912	9,282		56,630
6. Gastos de Capital	24,470,075	40,631	21,610,456	2,818,988
2.5 Otros Gastos	21,610,456		21,610,456	
2.6 Adquisición de Activos No Financieros	2,859,619	40,631		2,818,988
TOTAL	111,652,143	50,051,492	21,610,456	39,990,195

4.2. PRESUPUESTO POR OBJETIVOS Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

Objetivo Estratégico Institucional / Acción Estratégica Institucional / Actividad Operativa	PIM 2025 (en S/)	Centro de Costo
OEI.01 Fomentar la inversión en infraestructura moderna, eficiente, sostenible y resiliente en el Sistema Portuario Nacional		
AEI.01.01 Proyectos de infraestructura y equipamiento portuario modernos para el Sistema Portuario Nacional		
Gestión del planeamiento y promoción de la inversión para el desarrollo portuario	1,567,378	DIPLA
Transferencia al Fondo Social Terminal Portuario de Paita	9,735,325	DIPLA
Transferencia al Fondo Social Terminal Portuario General San Martín	5,427,282	DIPLA
Transferencia al Fondo Social Terminal Portuario Multipropósito Salaverry	6,447,849	DIPLA
Supervisión de diseño de la Modernización del Terminal Norte Multipropósito en el Terminal Portuario del Callao	120,375	DITEC
Supervisión de diseño del Nuevo Terminal de Contenedores en el Terminal Portuario del Callao - Zona Sur	98,500	DITEC
Supervisión de diseño del Terminal Portuario San Juan de Marcona	131,000	DITEC
Supervisión de diseño del Terminal Portuario General San Martín - Pisco	26,000	DITEC
AEI.01.02 Infraestructura y equipamiento portuarios operativos y eficientes para el Sistema Portuario Nacional		
Gestión normativa y operativa de la Dirección Técnica	45,810,623	189049
Inspección del estado de conservación de las instalaciones portuarias	189,049	189049
Adquisición de camioneta y sistema de seguridad; en la Dirección Técnica de la Autoridad Portuaria Nacional, distrito de La Perla, Provincia Constitucional del Callao, departamento Callao - 2700599	157,800	DITEC
OEI.02 Fortalecer la calidad de las actividades y servicios portuarios en el Sistema Portuario Nacional		
AEI.02.01 Servicio de recepción y despacho de naves brindados de manera continua en todos los terminales portuarios de uso público		
Coordinación de las Unidades Funcionales de la Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	284,770	DOMA
Recepción y despacho de naves de la Unidad Funcional de la DOMA – Sede Callao	787,064	DOMA
Recepción y despacho de naves de las Unidades Funcionales de la DOMA – Sedes Provincia	5,758,448	DOMA
AEI.02.02 Servicios portuarios generales prestados en óptimas condiciones de operatividad en las áreas comunes del puerto		
Prestación de servicios portuarios generales por la Autoridad Portuaria Nacional	102,834	DOMA
Acciones de control, comunicaciones y respuesta a emergencia en los puertos a nivel nacional	2,340,117	UPS
AEI.02.03 Actividades y servicios portuarios controlados y fiscalizados de manera permanente para el Sistema Portuario Nacional		
Gestión normativa y de supervisión de actividades y servicios portuarios	1,007,885	DOMA
Autorización de licencias para la prestación de servicios portuarios básicos y agenciamiento	267,338	DOMA
Autorización de reglamentos internos para las operaciones portuarias de las entidades que explotan infraestructuras de uso público	53,073	DOMA
Supervisión y fiscalización administrativa a los prestadores de servicios portuarios básicos y agenciamiento	246,824	DOMA
Supervisión y fiscalización de operaciones portuarias	1,398,443	DOMA
Reconocimiento de certificación en Sistemas de Gestión de Calidad para los servicios y operaciones portuarias	78,572	UPS
AEI.02.04 Fortalecimiento de capacidades de los recursos humanos del Sistema Portuario Nacional		
Fortalecimiento de capacidades de la comunidad portuaria	591,971	UCAP
OEI.03 Fortalecer la gestión de protección y seguridad portuaria en el Sistema Portuario Nacional		

Objetivo Estratégico Institucional / Acción Estratégica Institucional / Actividad Operativa	PIM 2025 (en S/)	Centro de Costo
AEI.03.01 Terminales e instalaciones portuarias supervisados y fiscalizados en sistemas de gestión de protección y seguridad de manera permanente para el Sistema Portuario Nacional		
Gestión normativa y de supervisión de seguridad y protección portuaria	526,854	UPS
Otorgamiento de la certificación y/o refrendo en protección, seguridad y mercancías peligrosas en las instalaciones portuarias	669,716	UPS
Adquisición de sistema de video-vigilancia; en el Centro de Control, Comunicaciones y Respuesta a Emergencias de la Autoridad Portuaria Nacional; distrito de Callao, Provincia Constitucional del Callao, departamento Callao - 2694909	12,511	UPS
AEI.03.02 Terminales portuarios supervisados en protección ambiental de forma periódica para el Sistema Portuario Nacional		
Supervisión y monitoreo ambiental de la actividad portuaria	776,984	DOMA
OEI.05 Modernizar la gestión institucional		
AEI.05.01 Sistemas de gestión modernos y optimizados en la Autoridad Portuaria Nacional		
Conducción del proceso de planeamiento, inversión y presupuesto	1,747,576	DIPLA
Gestión operativa de la Gerencia General	1,721,293	GG
Implementación de los sistemas alternativos de solución de controversias en materia portuaria	36,769	GG
Gestión operativa de la Presidencia de Directorio	1,053,870	PD
Gestión operativa de la Secretaría de Directorio	421,552	SD
Verificar la correcta ejecución de los recursos públicos	173,573	OCI
Acciones administrativas de los recursos humanos de la Autoridad Portuaria Nacional	2,191,064	OGA
Acciones administrativas de los recursos materiales y financieros de la Autoridad Portuaria Nacional	8,435,470	OGA
Gestión del proceso de trámite documentario y archivo de la Autoridad Portuaria Nacional	641,309	OGA
Mantener y asegurar los servicios tecnológicos para optimizar las actividades en la Autoridad Portuaria Nacional	6,321,296	OGA
Pago de cuotas del REPRO-AFP	29,426	OGA
Incremento remunerativo	86,559	OGA
Implementación de negociación colectiva descentralizada	1,009,287	OGA
Actividades de asesoramiento de naturaleza jurídica	1,361,717	UAJ
AEI.05.02 Plan de integridad y lucha contra la corrupción implementado para la Autoridad Portuaria Nacional		
Implementación del modelo de integridad en la Autoridad Portuaria Nacional	38,380	GG
AEI.05.03 Programa de Transformación de Cultura Digital implementado en la Autoridad Portuaria Nacional		
Construir, implementar y garantizar la arquitectura de sistemas de información de la Autoridad Portuaria Nacional	314,355	OGA
AEI.05.04 Plan de Comunicación Externa implementado para la Autoridad Portuaria Nacional		
Ejecución de acciones de comunicación externa	1,086,277	URR11
AEI.05.06 Plan de responsabilidad social implementado para la población aledaña a los puertos de alcance nacional		
Ejecución de acciones de responsabilidad social y relaciones comunitarias	367,785	URR11
OEI.06 Fortalecer la gestión del riesgo de desastre		
AEI.06.01 Plan de Continuidad Operativa implementado en la Autoridad Portuaria Nacional		
Implementación del Plan de Continuidad Operativa	0	UPS
TOTAL	111,652,143	

4.3. PRESUPUESTO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS DEL POI 2025

Cada Unidad Orgánica de la APN es responsable del cumplimiento de metas presupuestarias y de las actividades operativas relacionadas con sus funciones; las mismas se detallan a continuación:

PRESIDENCIA DE DIRECTORIO

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión operativa de la Presidencia de Directorio	Presidencia de Directorio	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	811,074.0
	Bienes y servicios	228,796.0
	Adquisición de activos no financieros	14,000.0
	TOTAL	S/1,053,870.0

SECRETARÍA DEL DIRECTORIO

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión operativa de la Secretaría de Directorio	Secretaria de Directorio	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	363,652.0
	Bienes y servicios	55,000.0
	Adquisición de activos no financieros	2,900.0
	TOTAL	S/421,552.0

GERENCIA GENERAL

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión operativa de la Gerencia General	Gerencia General	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	1,365,384.0
	Bienes y servicios	220,504.0
	Donaciones y transferencias	99,174.0
	Otros gastos	13,731.0
	Adquisición de activos no financieros	22,500.0
	TOTAL	S/1,721,293.0

Actividad Operativa	Responsable	
Implementación del modelo de integridad en la Autoridad Portuaria Nacional	Gerencia General	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Bienes y servicios	38,380.0
	TOTAL	S/38,380.0

Actividad Operativa	Responsable	
Implementación de los sistemas alternativos de solución de controversias en materia portuaria	Gerencia General	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Bienes y servicios	36,769.0
	TOTAL	S/36,769.0

UNIDAD DE RELACIONES INSTITUCIONALES

Actividad Operativa	Responsable	
Ejecución de acciones de responsabilidad social y relaciones comunitarias	Unidad de Relaciones Institucionales	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	193,082.0
	Bienes y servicios	174,703.0
	TOTAL	S/367,785.0

Actividad Operativa	Responsable	
Ejecución de acciones de comunicación externa	Unidad de Relaciones Institucionales	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	434,521.0
	Bienes y servicios	543,356.0
	Adquisición de activos no financieros	108,400.0
	TOTAL	S/1,086,277.0

OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

Actividad Operativa	Responsable	
Acciones administrativas de los recursos humanos de la Autoridad Portuaria Nacional	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	1,343,553.0
	Bienes y servicios	791,423.0
	Otros gastos	16,423.0
	Adquisición de activos no financieros	39,665.0
	TOTAL	S/2,191,064.0

Actividad Operativa	Responsable	
Acciones administrativas de los recursos materiales y financieros de la Autoridad Portuaria Nacional	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	2,991,108.0
	Bienes y servicios	5,403,103.0
	Otros gastos	30,458.0
	Adquisición de activos no financieros	10,801.0
	TOTAL	S/8,435,470.0

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión del proceso de trámite documentario y archivo de la Autoridad Portuaria Nacional	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	238,832.0
	Bienes y servicios	333,477.0
	Adquisición de activos no financieros	69,000.0
	TOTAL	S/641,309.0

Actividad Operativa	Responsable	
Mantener y asegurar los servicios tecnológicos para optimizar las actividades en la Autoridad Portuaria Nacional	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	1,266,714.0
	Bienes y servicios	3,324,551.0
	Adquisición de activos no financieros	1,730,031.0
	TOTAL	S/6,321,296.0

Actividad Operativa	Responsable	
Construir, implementar y garantizar la arquitectura de sistemas de información de la Autoridad Portuaria Nacional	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Bienes y servicios	314,355.0
	TOTAL	S/314,355.0

Actividad Operativa	Responsable	
Pago de cuotas del REPRO-AFP	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	29,426.0
	TOTAL	S/29,426.0

Actividad Operativa	Responsable	
Incremento remunerativo	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	86,559.0
	TOTAL	S/86,559.0

Actividad Operativa	Responsable	
Implementación de negociación colectiva descentralizada	Oficina General de Administración	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	1,009,287.0
	TOTAL	S/1,009,287.0

UNIDAD DE ASESORIA JURIDICA

Actividad Operativa	Responsable	
Actividades de asesoramiento de naturaleza jurídica	Unidad de Asesoría Jurídica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales Bienes y servicios	1,123,945.0 237,772.0
	TOTAL	S/1,361,717.0

ORGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL

Actividad Operativa	Responsable	
Verificar la correcta ejecución de los recursos públicos	Órgano de Control Institucional	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales Bienes y servicios	137,573.0 36,000.0
	TOTAL	S/173,573.0

DIRECCION DE PLANEAMIENTO Y ESTUDIOS ECONOMICOS

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión del planeamiento y promoción de la inversión para el desarrollo portuario	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales Bienes y servicios Adquisición de activos no financieros	784,453.0 753,925.0 29,000.0
	TOTAL	S/1,567,378.0

Actividad Operativa	Responsable	
Conducción del proceso de planeamiento, inversión y presupuesto	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales Bienes y servicios Donaciones y transferencias Adquisición de activos no financieros	1,375,969.0 63,839.0 265,768.0 42,000.0
	TOTAL	S/1,747,576.0

Actividad Operativa	Responsable	
Transferencia al Fondo Social Terminal Portuario de Paíta	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Otros gastos	9,735,325.0
	TOTAL	S/9,735,325.0

Actividad Operativa	Responsable	
Transferencia al Fondo Social Terminal Portuario General San Martín	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Otros gastos	5,427,282.0
	TOTAL	S/5,427,282.0

Actividad Operativa	Responsable	
Transferencia al Fondo Social Terminal Portuario Multipropósito Salaverry	Dirección de Planeamiento y Estudios Económicos	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Otros gastos	6,447,849.0
	TOTAL	S/6,447,849.0

DIRECCION TECNICA

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión normativa y operativa de la Dirección Técnica	Dirección Técnica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	1,365,951.0
	Bienes y servicios	44,316,872.0
	Otros gastos	3,200.0
	Adquisición de activos no financieros	124,600.0
	TOTAL	S/45,810,623.0

Actividad Operativa	Responsable	
Inspección del estado de conservación de las instalaciones portuarias	Dirección Técnica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	102,838.0
	Bienes y servicios	86,211.0
	TOTAL	S/189,049.0

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión de diseño de la Modernización del Terminal Norte Multipropósito en el Terminal Portuario del Callao	Dirección Técnica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	120,375.0
	TOTAL	S/120,375.0

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión de diseño del Nuevo Terminal de Contenedores en el Terminal Portuario del Callao - Zona Sur	Dirección Técnica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	98,500.0
	TOTAL	S/98,500.0

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión de diseño del Terminal Portuario San Juan de Marcona	Dirección Técnica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	131,000.0
	TOTAL	S/131,000.0

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión de diseño del Terminal Portuario General San Martín - Pisco	Dirección Técnica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	26,000.0
	TOTAL	S/26,000.0

Actividad Operativa	Responsable	
Adquisición de camioneta y sistema de seguridad; en la Dirección Técnica de la Autoridad Portuaria Nacional, distrito de La Perla, Provincia Constitucional del Callao, departamento Callao - 2700599	Dirección Técnica	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	157,800.0
	TOTAL	S/157,800.0

DIRECCION DE OPERACIONES Y MEDIOAMBIENTE

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión normativa y de supervisión de actividades y servicios portuarios	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	1,007,885.0
	TOTAL	S/1,007,885.0

Actividad Operativa	Responsable	
Coordinación de las Unidades Funcionales de la Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	284,770.0
	TOTAL	S/284,770.0

Actividad Operativa	Responsable	
Fortalecimiento de capacidades de la comunidad portuaria	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	327,862.0
	Bienes y servicios	248,684.0
	Adquisición de activos no financieros	15,425.0
	TOTAL	S/591,971.0

Actividad Operativa	Responsable	
Autorización de licencias para la prestación de servicios portuarios básicos y agenciamiento	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	267,338.0
	TOTAL	S/267,338.0

Actividad Operativa	Responsable	
Autorización de reglamentos internos para las operaciones portuarias de las entidades que explotan infraestructuras de uso público	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	53,073.0
	TOTAL	S/53,073.0

Actividad Operativa	Responsable	
Prestación de servicios portuarios generales por la Autoridad Portuaria Nacional	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	102,834.0
	TOTAL	S/102,834.0

Actividad Operativa	Responsable	
Recepción y despacho de naves de la Unidad Funcional de la DOMA – Sede Callao	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	637,064.0
	Bienes y servicios	150,000.0
	TOTAL	S/787,064.0

Actividad Operativa	Responsable	
Recepción y despacho de naves de las Unidades Funcionales de la DOMA – Sedes Provincia	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	3,239,958.0
	Bienes y servicios	2,471,859.0
	Otros gastos	2,100.0
	Adquisición de activos no financieros	44,531.0
TOTAL	S/5,758,448.0	

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión y fiscalización administrativa a los prestadores de servicios portuarios básicos y agenciamiento	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	246,824.0
	TOTAL	S/246,824.0

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión y fiscalización de operaciones portuarias	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	1,059,533.0
	Bienes y servicios	338,910.0
TOTAL	S/1,398,443.0	

Actividad Operativa	Responsable	
Supervisión y monitoreo ambiental de la actividad portuaria	Dirección de Operaciones y Medio Ambiente	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	296,618.0
	Bienes y servicios	480,366.0
TOTAL	S/776,984.0	

UNIDAD DE PROTECCION Y SEGURIDAD

Actividad Operativa	Responsable	
Gestión normativa y de supervisión de seguridad y protección portuaria	Unidad de Protección y Seguridad	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	400,022.0
	Bienes y servicios	125,332.0
	Otros gastos	1,500.0
TOTAL	S/526,854.0	

Actividad Operativa	Responsable	
Otorgamiento de la certificación y/o refrendo en protección, seguridad y mercancías peligrosas en las instalaciones portuarias	Unidad de Protección y Seguridad	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	508,151.0
	Bienes y servicios	161,565.0
TOTAL	S/669,716.0	

Actividad Operativa	Responsable	
Reconocimiento de certificación en Sistemas de Gestión de Calidad para los servicios y operaciones portuarias	Unidad de Protección y Seguridad	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	78,572.0
	TOTAL	S/78,572.0

Actividad Operativa	Responsable	
Acciones de control, comunicaciones y respuesta a emergencia en los puertos a nivel nacional	Unidad de Protección y Seguridad	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Personal y obligaciones sociales	1,605,314.0
	Bienes y servicios	675,723.0
	Adquisición de activos no financieros	59,080.0
	TOTAL	S/2,340,117.0

Actividad Operativa	Responsable	
Adquisición de sistema de video-vigilancia; en el Centro de Control, Comunicaciones y Respuesta a Emergencias de la Autoridad Portuaria Nacional; distrito de Callao, Provincia Constitucional del Callao, departamento Callao - 2694909	Unidad de Protección y Seguridad	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE	Adquisición de activos no financieros	12,511.0
	TOTAL	S/12,511.0

Actividad Operativa	Responsable	
Implementación del Plan de Continuidad Operativa	Unidad de Protección y Seguridad	
PRESUPUESTO ASIGNADO 2025 POR TODA FUENTE		0.0
	TOTAL	S/0.0

5. PROGRAMACION DE ACTIVIDADES OPERATIVAS DEL POI 2025

La programación de actividades de cada área establece las metas físicas y financieras a alcanzar durante el año 2025 para el cumplimiento de objetivos institucionales. El detalle se muestra en el Anexo B-5 adjunto.

ANEXO 01

AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2025 ACTUALIZADO – VERSIÓN 01

PROGRAMACION DE ACTIVIDADES OPERATIVAS

ANEXO B-5 DEL APLICATIVO CEPLAN