



PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

"Año de la esperanza y el fortalecimiento de la democracia"

INFORME DE LA UNIDAD DE PROGRAMACIÓN DE LA OFICINA DE LOGÍSTICA N.º 001-2026/PRG-LOG-MRE

A : Oficina de Logística

DE : Unidad de Programación

ASUNTO : Informe de Seguimiento de la Ejecución del Plan Anual de Contrataciones del Ministerio de Relaciones Exteriores del Año Fiscal 2025 – Cuarto Trimestre

FECHA : Lima, 23 de enero del 2026

Me dirijo a usted, en atención a lo regulado en la Ley General de Contrataciones Públicas y en la Directiva del Plan Anual de Contrataciones, a efectos de presentar el informe de seguimiento de la ejecución del PAC correspondiente al IV trimestre (periodo de enero a diciembre de 2025).

I. ANTECEDENTES

- 1.1. Mediante Resolución Ministerial n.º 0984/RE del 20 de diciembre de 2024, se aprobó el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) correspondiente al año fiscal 2025 del Ministerio de Relaciones Exteriores.
- 1.2. Mediante Resolución Jefatural n.º 0071/RE del 20 de enero de 2025, se aprobó el Plan Anual de Contrataciones correspondiente al año 2025 del Ministerio de Relaciones Exteriores.
- 1.3. Mediante Decreto Supremo n.º 009-2025-EF del 22 de enero de 2025, se aprobó el Reglamento de la Ley n.º 32069, Ley General de Contrataciones Públicas.
- 1.4. Mediante Resolución Directoral n.º 0010-2025-EF/54.01, de fecha 4 de abril de 2025, se aprobó la Directiva n.º 002-2025-EF/54.01, la cual fue posteriormente modificada y denominada "Directiva que establece disposiciones para la elaboración del Plan Anual de Contrataciones y dicta otras disposiciones" mediante Resolución Directoral n.º 0041-2025-EF/54.01, y sus modificatorias.
- 1.5. Mediante Resolución Secretaría General n.º 0225-2025-RE del 16 de abril de 2025, el Despacho de Secretaría General delega a la Oficina General de Administración, la facultad de aprobar las modificaciones del Plan Anual de Contrataciones correspondiente al ejercicio fiscal 2025.
- 1.6. Mediante Memorándum n.º SGG006082025 del 23 de junio de 2025, la Secretaría General en su condición de autoridad de gestión administrativa solicita implementar mecanismos para la supervisión de los procesos de contratación del Ministerio de Relaciones Exteriores.
- 1.7. Mediante Memorándum n.º OGA044692025 del 25 de junio de 2025, la Oficina General de Administración solicita seguir las disposiciones realizadas por el Despacho de Secretaría General de acuerdo a la directiva del Plan Anual de Contrataciones.





PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

"Año de la esperanza y el fortalecimiento de la democracia"

II. ANÁLISIS

- 2.1. De acuerdo al artículo 12 de la Directiva n.º 002-2025-EF/54.01 "Directiva que establece disposiciones para la elaboración del Plan Anual de Contrataciones" menciona lo siguiente:

12.1. La DEC es responsable del seguimiento de la ejecución del PAC, debiendo verificar sus avances e identificar alertas tempranas sobre riesgos que afecten su cumplimiento, lo cual debe ser reportado, bajo responsabilidad, a la autoridad de la gestión administrativa los primeros días hábiles de los meses de abril, julio y octubre, a fin que esta tome las medidas correspondientes para mitigar los riesgos de incumplimiento a la ejecución del PAC, de ser el caso.

12.2. La DEC identifica en su reporte el estado de cada una de las contrataciones previstas en el PAC, así como los riesgos detectados en el avance de la ejecución, incluyendo propuestas de acciones preventivas para cumplir la finalidad pública de las contrataciones de forma oportuna.

- 2.2. Al respecto, se establecen 3 indicadores para la evaluación del Plan Anual de Contrataciones (PAC), correspondientes al periodo comprendido entre enero y diciembre de 2025, aplicables a los procedimientos de contratación realizados en el marco de la Ley N.º 32069, Ley General de Contrataciones Públicas, los cuales se detallan en los siguientes cuadros.
- 2.3. Cabe precisar que, conforme a lo señalado en la Directiva N.º 0002-2025-EF/54.01, **se excluyen del cálculo de los indicadores las contrataciones sujetas a regímenes especiales de contratación, por lo que la evaluación efectuada considera únicamente los procedimientos comprendidos en el ámbito de aplicación de la Ley N.º 32069.**

1. Porcentaje de contrataciones programadas convocadas sobre el total de contrataciones convocadas

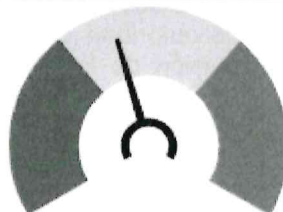
Fórmula:

$$\text{Prog PACe} = \frac{\sum_1^n \text{Contrataciones convocadas que estuvieron programadas por la entidad e en el año t}}{\sum_1^m \text{Contrataciones convocadas por la entidad e en el año t}} \times 100$$

Resultado:

Figura 1. Programación de los Procedimientos de Selección

PROGRAMACION DE LOS PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN



43.18 %

- 2.4. De acuerdo a la figura 1, se muestra el primer indicador donde se ha cumplido con la convocatoria de 38 procesos programados en el PAC inicial de 88 procedimientos convocados (programados y no programados), obteniendo una eficacia del 43.18%. Por ello, se evidencia que menos de la mitad de las contrataciones convocadas durante el año fiscal correspondieron a procesos previamente programados en el PAC, lo que refleja un bajo nivel de cumplimiento de la programación inicial y una alta incidencia de contrataciones no programadas, afectando la gestión de adquisiciones.





PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

"Año de la esperanza y el fortalecimiento de la democracia"

2. Oportunidad de Convocatoria de los Procedimientos de Selección

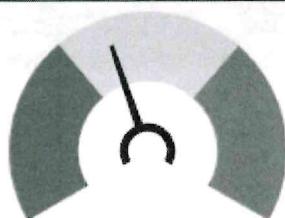
Fórmula:

$$\text{Prog PAC_mese} = \frac{\sum_1^s \text{Contrataciones programadas convocadas en el mes previsto por la entidad e en el año } t}{\sum_1^n \text{Contrataciones convocadas que estuvieron programadas por la entidad e en el año } t} \times 100$$

Resultado:

Figura 2. Contrataciones convocadas programadas en el mes previsto sobre el total de contrataciones convocadas programadas

**OPORTUNIDAD DE CONVOCATORIA DE
LOS PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN**



42.11 %

2.5. De acuerdo a la figura 2, se muestra el segundo indicador donde se ha cumplido con la convocatoria de 16 procesos en el mes previsto programados en el PAC inicial de 38 procedimientos convocados programados, obteniendo una eficacia del 42.11%. Por ello, se evidencia que menos de la mitad de las contrataciones programadas convocadas durante el año fiscal se realizaron en el mes previsto, lo que refleja un bajo nivel de oportunidad en la ejecución del PAC y la necesidad de fortalecer la gestión de las convocatorias.

3. Porcentaje de contrataciones contratadas sobre el total de contrataciones programadas convocadas

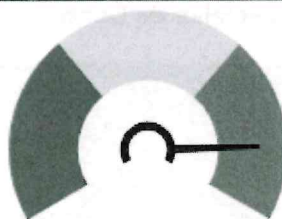
Fórmula:

$$\text{Contract PAC_mese} = \frac{\sum_1^v \text{Contrataciones programadas con contrato suscrito por la entidad e en el año } t}{\sum_1^n \text{Contrataciones convocadas que estuvieron programadas por la entidad e en el año } t} \times 100$$

Resultado:

Figura 3. Contrataciones programadas contratadas sobre el total de contrataciones convocadas programadas

**NIVEL DE EFICACIA EN LOS
PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN**



86.84 %





PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

"Año de la esperanza y el fortalecimiento de la democracia"

2.6. De acuerdo a la figura 3, se muestra el tercer indicador donde se ha cumplido con la suscripción de contrato de 33 procesos programados en el PAC inicial de 38 procedimientos convocados programados, obteniendo una eficacia del 86.84%. Por ello, se evidencia un alto nivel de eficacia en la contratación, dado que la mayoría de las contrataciones programadas y convocadas durante el año fiscal culminaron con la suscripción del contrato, reflejando una adecuada capacidad para concretar los procedimientos de selección.

2.7. Por otro lado, se realizó una comparación de las contrataciones programados en el PAC vs las contrataciones convocadas:

Tabla 1. Estado de Procedimientos de Selección – Ley n.º 32069

ESTADO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN - GENERAL

Tipo Proceso	Actuaciones preparatorias	Cancelado	Consentimiento de la buena Pro	Contratado	Desierto	Fase de selección	No llega requerimiento	Para exclusión	Perfeccionamiento de Contrato	Total
Acuerdo Marco				1				1		2
Adjudicación Simplificada		3		30	1					34
Compra Corporativa				2	1					3
Concurso Público				3						3
Concurso Público Abreviado	2		1	16	1	2	2	11	1	36
Concurso Público de Servicios	1			4		1		1		7
Concurso Público para Consultoría					1					1
Contratación Directa				8				4		12
Convenio Internacional				2						2
Licitación Pública				3						3
Licitación Pública Abreviada		1		5			1	1		8
Subasta Inversa Electrónica				1				1		2
Total	3	4	1	75	4	3	3	19	1	113

2.8. De acuerdo a la tabla 1, se encuentra el estado situacional de todos los procedimientos de selección en el marco de la Ley n.º 32069, donde dichos procedimientos se encuentran previstos en el PAC (programados y no programados).

2.9.

2.10. Al respecto, se visualizan que 75 procesos fueron contratados, cumpliendo con una adecuada capacidad para gestionar los procesos de selección y culminarlos con la suscripción del contrato. Sin embargo, 1 procedimiento se encuentra en perfeccionamiento de contrato, 1 procedimiento se encuentra en consentimiento de la buena pro, 3 se quedaron en fase de selección, 4 fueron cancelados y 4 fueron declarados desierto, indicando en el indicador 3.

2.11. Asimismo, 11 procedimientos han dejado de persistir la necesidad sustentado por el área usuaria, siendo motivo de exclusión. Sin embargo, conforme a la normativa vigente, no se encuentra habilitada la exclusión de dichos procedimientos del PAC, incidiendo negativamente en los indicadores 1 y 2.

2.12. De igual manera, 4 procedimientos se encuentran en fase de actuaciones preparatorias y 4 procedimientos no han llegado a la Oficina de Logística, situación que ha impedido su convocatoria dentro del mes previsto, incidiendo negativamente en los indicadores 1 y 2.

Tabla 2. Regímenes Especiales de Contratación – Ley n.º 30154

Tipo Proceso	Contratado	Total
Regimen Especial - APEC 2023	53	53
Regimen Especial - APEC 2024	171	171
Regimen Especial - III Foro Cusco	5	5
Regimen Especial - X CILE	22	22
Total	251	251



2.13. Por otro lado, de acuerdo a la tabla 2, se evidencia que se han publicado en el PAC y registrado en el SEACE, de manera excepcional, 223 procedimientos bajo regímenes



especiales, correspondientes al evento APEC, ejecutados durante los años 2023 (52 procedimientos) y 2024 (171 procedimientos).

2.14. Posteriormente, se gestionaron 5 procedimientos correspondientes al III Foro Cusco, 22 procedimientos correspondientes al X CILE y 1 procedimiento adicional vinculado al evento APEC 2023, los cuales, debido a que la normativa vigente no permite la modificación del PAC, entonces fueron convocados y registrados en el SEACE, sin vinculación al PAC.

2.15. Por lo tanto, se han convocado 27 regímenes especiales correspondientes a eventos del año 2025 (III Foro Cusco y X CILE), asimismo, se han convocado 224 regímenes especiales del evento APEC ejecutados en los años 2023 y 2024.

III. RIESGOS DETECTADOS

3.1. Conforme a la tabla 3, se ha verificado que, de los 22 procedimientos de selección pendientes por convocar, existen 16 procedimientos de selección que no persisten la necesidad o contaban con stock, como se detallan en las observaciones. Por lo que, no se convocaron los procedimientos de selección, sin embargo, de acuerdo al artículo 10 de la Directiva n.º 002-2025-EF/54.01 se menciona que no está permitido la exclusión en el Plan Anual de Contrataciones. Por lo que, tendría un impacto del 15.38% en el indicador 1 y 42.11% en el indicador 2.

Tabla 3. Contrataciones cuya necesidad dejó de persistir

Nro. PAC	Modificación	Descripción	Tipo Proceso	Área Usuaría	Mes Previsto	Observaciones
7	Programado	Adquisición de combustible Gasohol Premium (96 Octanos) Para La Flota Vehicular del Ministerio de Relaciones Exteriores	Subasta Inversa Electrónica	Oficina de Logística - Unidad de Servicios Generales	Julio	Mediante Memorándum N° USG010942025, el área usuaria comunica que el Contrato n.º 0068-2024-RE/SIE aún tiene saldo hasta mayo del 2026.
11	Programado	Adquisición de agua de mesa sin gas x 20l para los servidores del MRE	Licitación Pública Abreviada	Oficina de Logística - Unidad de Almacén	Julio	Con Memorándum n.º ALM001932025 se indica que cuentan con stock, por lo que se pedirá para el año 2026
12	Programado	Contratación del servicio de arrendamiento de la sede institucional de la Oficina Desconcentrada en Trujillo	Contratación Directa	ODE Trujillo	Julio	Se prorrogó el plazo de contrato, generándose una adenda al contrato original
13	Programado	Contratación del servicio de arrendamiento de Oficina ODE Cusco	Contratación Directa	ODE Cusco	Diciembre	Mediante Memorándum N° CUZ004132025, la ODE Cusco señala que conversó con el propietario del inmueble actual, y que se procederá con la prórroga en las mismas condiciones.
14	Programado	Contratación del servicio de arrendamiento residencia Puerto Maldonado	Contratación Directa	ODE Puerto Maldonado	Julio	Mediante Memorándum N° PEM002062025 de fecha 18.07.25, señala que está gestionando la prórroga del contrato por un año adicional.
15	Programado	Contratación del servicio de arrendamiento de residencia del director de ODE en Tacna	Contratación Directa	ODE Tacna	Octubre	Mediante Memorándum N° TAC004132025, la ODE Tacna señala que conversó con el propietario del inmueble actual, y que se procederá con la prórroga en las mismas condiciones por 12 meses.
29	Programado	Contratación de servicio de telefonía fija para el Ministerio de Relaciones Exteriores y Oficinas Desconcentradas	Concurso Público Abreviado	Oficina de Tecnologías de la Información	Agosto	Con Memorándum n.º OTI015152025 indican que cuentan con contrato vigente hasta el próximo año.





PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

"Año de la esperanza y el fortalecimiento de la democracia"

40	Progra mado	Contratación del servicio especializado en programación y manejo SIGA SIAF para la Oficina de Logística del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Oficina de Logística - Unidad de Programación	Junio	No persiste la necesidad
42	Progra mado	Contratación del servicio de un especialista en contrataciones del estado III para la Oficina de Logística del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Oficina de Logística - Unidad de Adquisiciones	Junio	No persiste la necesidad
43	Progra mado	Contratación del servicio especializado en análisis en contrataciones del estado y ejecución contractual para la Unidad de Adquisiciones de la Oficina de Logística del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Oficina de Logística - Unidad de Adquisiciones	Junio	No persiste la necesidad
50	Progra mado	Servicio de remodelación de inmuebles ubicado en av coronel portillo n 110 san isidro para la Dirección de Asuntos Económicos del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE)	Concurso Público de Servicios	Dirección General para Asuntos Económicos	Junio	El PAT en calidad de área técnica estratégica, remitió 3 requerimientos diferentes (Mantenimiento de Instalaciones Sanitarias, eléctricas y ventanas), por lo que corresponde ser excluido
51	Progra mado	Servicio de supervisión de la remodelación de inmuebles ubicado en av coronel portillo n 110 san isidro para la Dirección de Asuntos Económicos del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE)	Concurso Público Abreviado	Dirección General para Asuntos Económicos	Junio	El PAT en calidad de área técnica estratégica, remitió 3 requerimientos diferentes (Mantenimiento de Instalaciones Sanitarias, eléctricas y ventanas), por lo que corresponde ser excluido
55	Progra mado	Contratación del servicio especializado en enfermería en salud ocupacional para la Oficina de Servicios y Bienestar del Personal del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Oficina de Servicios y Bienestar del Personal	Noviembre	Mediante MEMORÁNDUM N° OSB034092025 la OSB solicita se re programe para el mes de enero del 2026; por lo indicado por el AU, corresponde excluir del PAC CMN
59	Progra mado	Suscripción anual a estudios de indicadores de costo de vida para la Oficina de Remuneraciones y Pensiones de Derechos Humanos del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Oficina de Remuneraciones y Pensiones	Junio	Mediante Memorándum N° ORP008302025 la Oficina de Remuneraciones y Pensiones indica que no persiste la necesidad
62	Progra mado	Servicio especializado en proyectos de inversión publica	Concurso Público Abreviado	Dirección de Desarrollo e Integración Fronterizo	Junio	Con Memorándum n.° DDF004452025 el área usuaria indica que deja sin efecto, ya que el proyecto está próximo a concluir
62	Progra mado	Adquisición de útiles para las oficinas	Acuerdo Marco	Oficina de Logística - Unidad de Almacén	Mayo	Con Memorándum n.° ALM001932025se indica que cuentan con stock, por lo que se pedirá para el año 2026

3.2. Conforme a la tabla 4, se ha verificado que, de los 22 procedimientos de selección pendientes por convocar, existen 6 procedimientos que no se han convocado, donde 3 quedaron en actuaciones preparatorias 3 requerimientos no fueron presentados a la Oficina de Logística. Por lo que, tendría un impacto del 6.38% en el indicador 1 y 15.79% en el indicador 2.





PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

"Año de la esperanza y el fortalecimiento de la democracia"

Tabla 4. Mes previsto de los procedimientos de selección programado

Nro. PAC	Modificación	Descripción	Tipo Proceso	Centro de Costo	Mes Previsto	Monto Programado	Estado Situacional
2	Programado	Contratación del servicio de vigilancia y seguridad integral del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público de Servicios	Oficina de Logística - Unidad de Almacén	Setiembre	10,037,961.10	Actuaciones preparatorias
9	Programado	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo para las unidades vehiculares multimarca del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Oficina de Logística - Unidad de Servicios Generales	Junio	256,000.00	Actuaciones preparatorias
10	Programado	Contratación del servicio de mantenimiento correctivo de la flota vehicular del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Oficina de Logística - Unidad de Servicios Generales	Junio	400,000.00	Actuaciones preparatorias
17	Programado	Servicio de mantenimiento preventivo de equipos de aire acondicionado y ventilación mecánica del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Oficina de Logística - Unidad de Servicios Generales	Noviembre	107,000.00	No llega requerimiento
47	Programado	Adquisición de un servidor para la oficina de gestión documental y archivo del Ministerio de Relaciones Exteriores	Licitación Pública Abreviada	Oficina de Gestión Documental y Archivo	Junio	158,000.00	No llega requerimiento
61	Programado	Servicio especializado en igualdad y transversalización del enfoque de género	Concurso Público Abreviado	Oficina General de Planeamiento y Presupuesto	Junio	96,000.00	No llega requerimiento

3.3. Conforme a la tabla 5, se ha verificado que existe 1 procedimiento de selección que se ha cancelado, por lo que, tendría un impacto de 2.63% en el indicador 3.

Tabla 5. Contrataciones canceladas

Nro. PAC	Modificación	Descripción	Objeto de Contratación	Tipo Proceso	Mes Previsto	Estado Situacional	Observaciones
18	Programado	Contratación del servicio de señal televisión por cable digital para las diferentes dependencias del Ministerio De Relaciones Exteriores	Servicio	Adjudicación Simplificada	Febrero	Cancelado	Proceso cancelado con RJ n.° 1719-2025/RE (31.12.2025) por desaparición de necesidad

3.4. Conforme a la tabla 6, se ha verificado que existe 1 procedimiento de selección correspondiente a Compra Corporativa de cinta autoadhesiva y cinta masking tape para el Ministerio de Relaciones Exteriores que fue declarado desierto, por lo que, tendría un impacto de 2.63% en el indicador 3.

Tabla 6. Contrataciones declaradas desierto

Nro. PAC	Modificación	Descripción	Objeto de Contratación	Tipo Proceso	Mes Previsto	Estado Situacional	Observaciones
63	Programado	Compra corporativa de cinta autoadhesiva y cinta masking tape para el Ministerio de Relaciones Exteriores	Bien	Compra Corporativa	Octubre	Desierto	La compra corporativa no se pudo perfeccionar debido a los inconvenientes presentados en el SIAF y SIGA. Según almacén tiene stock para este año.





3.5. Conforme a la tabla 7, se ha verificado que existen 3 procedimientos de selección que se encuentran en fase de selección (2 procedimientos) y en consentimiento de la buena pro (1 procedimiento), por lo que, tendría un impacto de 7.89% en el indicador 3.

Tabla 7. Contrataciones en fase de selección y consentimiento de la buena pro

Nro. PAC	Modificación	Descripción	Objeto de Contratación	Tipo Proceso	Mes Previsto	Estado Situacional	Observaciones
24	Programado	Renovación del soporte y mantenimiento para el sistema de protección eléctrica UPS para el Ministerio de Relaciones Exteriores	Servicio	Concurso Público Abreviado	Setiembre	Fase de selección	Presentación de ofertas 30/12/2025
27	Programado	Contratación del servicio de renovación del soporte para el equipamiento de conexión VPN y red inalámbrica para el Ministerio de Relaciones Exteriores	Servicio	Concurso Público Abreviado	Noviembre	Consentimiento de la buena Pro	Buena Pro otorgado 17/12/2025 Consentimiento 24/12/2025 Publicación de consentimiento 29/12/2025
28	Programado	Contratación del servicio de modernización de la plataforma de video conferencia para la Oficina de Tecnologías de la Información del Ministerio de Relaciones Exteriores	Servicio	Concurso Público Abreviado	Julio	Fase de selección	El postor BELLTECH solicitó apelación al TCP-OECE

IV. ACCIONES CORRECTIVAS

INDICADOR 1:

4.1. Se ha identificado que el primer indicador, que mide la programación de los procedimientos de selección, alcanzó un 43.18%, evidenciándose que, del total de 88 procedimientos convocados, 38 corresponden a procesos programados y 50 a procesos no programados, lo que demuestra que la mayoría de los procedimientos convocados no se encontraban previstos en el PAC.

4.2. No obstante, el principal problema radica en los procedimientos programados no convocados, dado que, de los 60 procedimientos programados vigentes, 22 no fueron convocados durante el ejercicio fiscal, de los cuales, 3 procedimientos se encontraron en la fase de actuaciones preparatorias, mientras que 19 procedimientos no fueron convocados debido a la falta de remisión de requerimientos por parte de las áreas usuarias o a que la necesidad dejó de persistir, conforme al siguiente detalle:





PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

"Año de la esperanza y el fortalecimiento de la democracia"

Tabla 8. Procedimientos que afectaron la programación de los procedimientos de selección

Nro. PAC	Modificación	Descripción	Tipo Proceso	Monto Programado	Estado Situacional	Centro de Costo
7	Programado	Adquisición de combustible Gasohol Premium (96 Octanos) Para La Flota Vehicular del Ministerio de Relaciones Exteriores	Subasta Inversa Electrónica	120,256.16	Dejó de persistir la necesidad	Oficina de Logística - Unidad de Servicios Generales
11	Programado	Adquisición de agua de mesa sin gas x 20l para los servidores del MRE	Licitación Pública Abreviada	77,591.40	Dejó de persistir la necesidad	Oficina de Logística - Unidad de Almacén
12	Programado	Contratación del servicio de arrendamiento de la sede institucional de la Oficina Desconcentrada en Trujillo	Contratación Directa	119,000.00	Dejó de persistir la necesidad	ODE Trujillo
13	Programado	Contratación del servicio de arrendamiento de Oficina ODE Cusco	Contratación Directa	119,000.00	Dejó de persistir la necesidad	ODE Cusco
14	Programado	Contratación del servicio de arrendamiento residencia Puerto Maldonado	Contratación Directa	58,800.00	Dejó de persistir la necesidad	ODE Puerto Maldonado
15	Programado	Contratación del servicio de arrendamiento de residencia del director de ODE en Tacna	Contratación Directa	51,800.00	Dejó de persistir la necesidad	ODE Tacna
17	Programado	Servicio de mantenimiento preventivo de equipos de aire acondicionado y ventilación mecánica del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	107,000.00	No llega requerimiento	Oficina de Logística - Unidad de Servicios Generales
29	Programado	Contratación de servicio de telefonía fija para el Ministerio de Relaciones Exteriores y Oficinas Desconcentradas	Concurso Público Abreviado	180,000.00	Dejó de persistir la necesidad	Oficina de Tecnologías de la Información
40	Programado	Contratación del servicio especializado en programación y manejo SIGA SIAF para la Oficina de Logística del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	134,000.00	Dejó de persistir la necesidad	Oficina de Logística - Unidad de Programación
42	Programado	Contratación del servicio de un especialista en contrataciones del estado III para la Oficina de Logística del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	95,000.00	Dejó de persistir la necesidad	Oficina de Logística - Unidad de Adquisiciones
43	Programado	Contratación del servicio especializado en análisis en contrataciones del estado y ejecución contractual para la Unidad de Adquisiciones de la Oficina de Logística del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	45,000.00	Dejó de persistir la necesidad	Oficina de Logística - Unidad de Adquisiciones
47	Programado	Adquisición de un servidor para la oficina de gestión documental y archivo del Ministerio de Relaciones Exteriores	Licitación Pública Abreviada	158,000.00	No llega requerimiento	Oficina de Gestión Documental y Archivo
50	Programado	Servicio de remodelación de inmuebles ubicado en av coronel portillo n 110 san isidro para la Dirección de Asuntos Económicos del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE)	Concurso Público de Servicios	720,000.00	Dejó de persistir la necesidad	Dirección General para Asuntos Económicos
51	Programado	Servicio de supervisión de la remodelación de inmuebles ubicado en av coronel portillo n 110 san isidro para la Dirección de Asuntos Económicos del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE)	Concurso Público Abreviado	80,000.00	Dejó de persistir la necesidad	Dirección General para Asuntos Económicos
55	Programado	Contratación del servicio especializado en enfermería en salud ocupacional para la Oficina de Servicios y Bienestar del Personal del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	48,000.00	Dejó de persistir la necesidad	Oficina de Servicios y Bienestar del Personal
59	Programado	Suscripción anual a estudios de indicadores de costo de vida para la Oficina de Remuneraciones y Pensiones de Derechos Humanos del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	280,000.00	Dejó de persistir la necesidad	Oficina de Remuneraciones y Pensiones





PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

"Año de la esperanza y el fortalecimiento de la democracia"

61	Programado	Servicio especializado en igualdad y transversalización del enfoque de género	Concurso Público Abreviado	96,000.00	No llega requerimiento	Oficina General de Planeamiento y Presupuesto
62	Programado	Servicio especializado en proyectos de inversión pública	Concurso Público Abreviado	60,000.00	Dejó de persistir la necesidad	Dirección de Desarrollo e Integración Fronteriza
64	Programado	Adquisición de útiles para las oficinas	Acuerdo Marco	2,651,857.52	Dejó de persistir la necesidad	Oficina de Logística - Unidad de Almacén

4.3. Por ello, es pertinente realizar un cronograma interno obligatorio de remisión de requerimientos, donde cada área usuaria tenga fechas límite vinculadas al mes previsto en el PAC. Asimismo, el área técnica estratégica deberá realizar el consolidado oportuno de los requerimientos, verificando su correcta programación en el CMN, a fin de evitar retrasos en la etapa de actuaciones preparatorias y asegurar la convocatoria de los procedimientos de selección.

INDICADOR 2:

4.4. Se ha identificado que el segundo indicador, que mide la oportunidad de convocatoria de los procedimientos de selección, alcanzó un 42.11%, evidenciándose que, del total de 38 procedimientos programados convocados, únicamente 16 fueron convocados en el mes previsto del PAC. Este resultado pone de manifiesto una baja oportunidad en la ejecución de las convocatorias, reflejando desviaciones respecto al mes programado, lo cual afecta la eficacia del cumplimiento de la programación establecida, conforme al siguiente detalle:

Tabla 9. Procedimientos que afectaron la oportunidad de convocatoria

Nro. PAC	Modificación	Descripción	Tipo Proceso	Mes Previsto	Estado Situacional	Centro de Costo
18	Programado	Contratación del servicio de señal televisión por cable digital para las diferentes dependencias del Ministerio De Relaciones Exteriores	Adjudicación Simplificada	Febrero	Cancelado	Oficina de Logística - Unidad de Servicios Generales
4	Programado	Contratación del servicio de arrendamiento de un inmueble como residencia para el director de la Oficina Desconcentrada en Arequipa	Contratación Directa	Enero	Contratado	ODE Arequipa
6	Programado	Contratación del servicio de arrendamiento oficina para la de la Oficina Desconcentrada en Piura	Contratación Directa	Febrero	Contratado	ODE Piura
8	Programado	Adquisición de combustible Diésel B5 S50 para los vehículos del Ministerio de Relaciones Exteriores	Subasta Inversa Electrónica	Marzo	Contratado	Oficina de Logística - Unidad de Servicios Generales
16	Programado	Adquisición de bienes con elementos de seguridad para la Dirección General de Comunidades Peruanas en el Exterior y Asuntos Consulares	Licitación Pública	Junio	Contratado	Dirección de Política Consular
19	Programado	Adquisición de uniformes para los alumnos de la Academia Diplomática del Perú	Adjudicación Simplificada	Febrero	Contratado	Academia Diplomática del Perú
20	Programado	Contratación del servicio de refrigerio para alumnos de la ADP	Adjudicación Simplificada	Febrero	Contratado	Academia Diplomática del Perú
32	Programado	Servicio de gestión de proyectos para la Oficina de Control Patrimonial del Ministerio de Relaciones Exteriores	Adjudicación Simplificada	Marzo	Contratado	Oficina de Control Patrimonial
38	Programado	Servicio de materia legal en contrataciones para ejecución contractual y solución de controversias para todos los requerimientos del Ministerio de Relaciones Exteriores	Adjudicación Simplificada	Abril	Contratado	Oficina de Logística - Unidad de Adquisiciones
39	Programado	Contratación de un servicio especializado en actos preparatorios y programación para la Unidad de Programación del Ministerio de Relaciones Exteriores	Adjudicación Simplificada	Febrero	Contratado	Oficina de Logística - Unidad de Programación





PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

"Año de la esperanza y el fortalecimiento de la democracia"

41	Programado	Servicio especializado en contrataciones públicas menores a 8 UITs para todos los requerimientos del Ministerio de Relaciones Exteriores	Adjudicación Simplificada	Febrero	Contratado	Oficina de Logística - Unidad de Programación
44	Programado	Contratación de los servicios de un especialista en operaciones para el equipo de mantenimiento de la Unidad de Adquisiciones de la Oficina de Logística del Ministerio de Relaciones Exteriores	Adjudicación Simplificada	Febrero	Contratado	Oficina de Logística - Unidad de Adquisiciones
45	Programado	Contratación del servicio de transporte de valija diplomática del Ministerio de Relaciones Exteriores	Adjudicación Simplificada	Marzo	Contratado	Oficina de Gestión Documental y Archivo
46	Programado	Adquisición de un repositorio tecnológico fotográfico para la Oficina de Gestión Documental y Archivo del Ministerio de Relaciones Exteriores	Licitación Pública Abreviada	Junio	Contratado	Oficina de Gestión Documental y Archivo
52	Programado	Servicio de edición e impresiones para el Centro Cultural Inca Garcilaso del Ministerio de Relaciones Exteriores	Adjudicación Simplificada	Marzo	Contratado	Centro Cultural Inca Garcilaso
53	Programado	Contratación del servicio de montaje de piezas para exposición de arte para el Centro Cultural Inca Garcilaso del Ministerio de Relaciones Exteriores	Adjudicación Simplificada	Febrero	Contratado	Centro Cultural Inca Garcilaso
56	Programado	Adquisición de uniformes del personal administrativo del MRE	Licitación Pública	Junio	Contratado	Oficina de Servicios y Bienestar del Personal
57	Programado	Contratación del servicio de coffee break, almuerzos y cena protocolares para el Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Junio	Contratado	Dirección de Ceremonial
58	Programado	Contratación del servicio de instalación de toldo decorativo para el Ministerio de Relaciones Exteriores	Adjudicación Simplificada	Febrero	Contratado	Dirección de Ceremonial
60	Programado	Contratación de servicios legales especializado en derecho procesal, penal y civil	Adjudicación Simplificada	Febrero	Contratado	Procuraduría Pública
24	Programado	Renovación del soporte y mantenimiento para el sistema de protección eléctrica UPS para el Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Setiembre	Fase de selección	Oficina de Tecnologías de la Información
28	Programado	Contratación del servicio de modernización de la plataforma de video conferencia para la Oficina de Tecnologías de la Información del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Julio	Fase de selección	Oficina de Tecnologías de la Información

4.5. Por ello, es pertinente que la Unidad de Adquisiciones fortalezca el control y seguimiento de los procedimientos de selección programados, a fin de garantizar que las convocatorias se realicen en el mes previsto en el PAC, mediante la coordinación oportuna con las áreas usuarias y el monitoreo permanente del avance de las actuaciones preparatorias.

INDICADOR 3:

4.6. Se ha identificado que el tercer indicador, que mide el nivel de eficacia de los procedimientos de selección, alcanzó un 86.84%, evidenciándose que 33 de los 38 procedimientos programados y convocados durante el ejercicio fiscal culminaron con la suscripción del contrato correspondiente, lo que refleja un adecuado nivel de cierre de los procesos de selección programados. No obstante, el resultado favorable del indicador, se identificó que 5 procedimientos programados y convocados no culminaron con la suscripción del contrato durante el ejercicio fiscal, lo cual evidencia oportunidades de mejora en la fase final del proceso de selección, tales como:





Tabla 10. Procedimientos que afectaron el nivel de eficacia de los procedimientos de selección

Nro. PAC	Modificación	Descripción	Tipo Proceso	Mes Previsto	Estado Situacional	Observaciones	Centro de Costo
18	Programado	Contratación del servicio de señal televisión por cable digital para las diferentes dependencias del Ministerio De Relaciones Exteriores	Adjudicación Simplificada	Febrero	Cancelado	Proceso cancelado con RJ n.° 1719-2025/RE (31.12.2025) por desaparición de necesidad	Oficina de Logística - Unidad de Servicios Generales
24	Programado	Renovación del soporte y mantenimiento para el sistema de protección eléctrica UPS para el Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Setiembre	Fase de selección	Presentación de ofertas 30/12/2025	Oficina de Tecnologías de la Información
27	Programado	Contratación del servicio de renovación del soporte para el equipamiento de conexión VPN y red inalámbrica para el Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Noviembre	Consentimiento de la buena Pro	Consentimiento 24/12/2025 Publicación consentimiento 29/12/2025	Oficina de Tecnologías de la Información
28	Programado	Contratación del servicio de modernización de la plataforma de video conferencia para la Oficina de Tecnologías de la Información del Ministerio de Relaciones Exteriores	Concurso Público Abreviado	Julio	Fase de selección	El postor BELLTECH solicitó apelación al TCP-OECE	Oficina de Tecnologías de la Información
63	Programado	Compra corporativa de cinta autoadhesiva y cinta masking tape para el Ministerio de Relaciones Exteriores	Compra Corporativa	Octubre	Desierto	La compra corporativa no se pudo perfeccionar debido a los inconvenientes presentados en el SIAF y SIGA. Según almacén tiene stock para este año.	Oficina de Logística - Unidad de Almacén

4.7. Por ello, es pertinente realizar el seguimiento de los procedimientos de selección programados y convocados que se encuentren en la fase de selección - ejecución contractual, a fin de identificar oportunamente riesgos que puedan impedir el perfeccionamiento del contrato y adoptar acciones de mitigación que permitan maximizar la eficacia de los procedimientos de selección.

4.8. Por otro lado, se muestra la tabla 11, donde la Oficina de Logística ha remitido a todas las áreas usuarias los procedimientos de selección programados en el Plan Anual de Contrataciones tres meses antes del mes previsto, con el fin de mejorar los indicadores 1 y 2.

Tabla 11. Documentos remitidos a las áreas usuarias

Centro de Costo	1° Seguimiento	2° Seguimiento	3° Seguimiento	4° Seguimiento	5° Seguimiento
Academia Diplomática del Perú	MEMORÁNDUM N° LOG005122025 (08.02.25)	MEMORÁNDUM N° LOG008702025 (04.03.25)	MEMORÁNDUM N° LOG021822025 (30.05.25)		
Centro Cultural Inca Garcilaso	MEMORÁNDUM N° LOG005132025 (08.02.25)	MEMORÁNDUM N° LOG008732025 (04.03.25)			
Dirección de Ceremonial	MEMORÁNDUM N° LOG005142025 (08.02.25)		MEMORÁNDUM N° LOG021812025 (30.05.25)		
Dirección de Desarrollo e Integración Fronteriza	MEMORÁNDUM N° LOG005152025 (08.02.25)		MEMORÁNDUM N° LOG021802025 (30.05.25)	MEMORÁNDUM N° LOG028852025 (17.07.25)	





PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

"Año de la esperanza y el fortalecimiento de la democracia"

Dirección de Política Consular	MEMORÁNDUM N° LOG005162025 (08.02.25)	MEMORÁNDUM N° LOG008692025 (04.03.25)			
Dirección General para Asuntos Económicos		MEMORÁNDUM N° LOG008722025 (04.03.25)	MEMORÁNDUM N° LOG021792025 (30.05.25)	MEMORÁNDUM N° LOG028842025 (17.07.25)	MEMORÁNDUM N° LOG034832025 (22.08.25)
ODE Cusco					MEMORÁNDUM N° LOG034812025 (22.08.25)
ODE Piura		MEMORÁNDUM N° LOG008682025 (04.03.25)			
ODE Puerto Maldonado			MEMORÁNDUM N° LOG021782025 (30.05.25)	MEMORÁNDUM N° LOG028962025 (17.07.25)	
ODE Tacna				MEMORÁNDUM N° LOG028952025 (17.07.25)	MEMORÁNDUM N° LOG034782025 (22.08.25)
ODE Trujillo			MEMORÁNDUM N° LOG021772025 (30.05.25)	MEMORÁNDUM N° LOG028942025 (17.07.25)	
Oficina de Control Patrimonial	MEMORÁNDUM N° LOG005182025 (08.02.25)				MEMORÁNDUM N° LOG034792025 (22.08.25)
Oficina de Gestión Documental y Archivo	MEMORÁNDUM N° LOG005172025 (08.02.25)		MEMORÁNDUM N° LOG021762025 (30.05.25)	MEMORÁNDUM N° LOG028932025 (17.07.25)	MEMORÁNDUM N° LOG034742025 (22.08.25)
Oficina de Logística - Unidad de Adquisiciones	MEMORÁNDUM N° PRG000172025 (08.02.25)		MEMORÁNDUM N° LOG021752025 (30.05.25)	MEMORÁNDUM N° LOG028922025 (17.07.25)	MEMORÁNDUM N° LOG034822025 (22.08.25)
Oficina de Logística - Unidad de Servicios Generales			MEMORÁNDUM N° LOG021752025 (30.05.25)	MEMORÁNDUM N° LOG028902025 (17.07.25)	MEMORÁNDUM N° LOG034772025 (22.08.25)
Oficina de Logística - Unidad de Almacén			MEMORÁNDUM N° LOG021742025 (30.05.25)	MEMORÁNDUM N° LOG028912025 (17.07.25)	MEMORÁNDUM N° LOG034842025 (22.08.25)
Oficina de Logística - Unidad de Programación	MEMORÁNDUM N° LOG005222025 (08.02.25)				MEMORÁNDUM N° LOG034852025 (22.08.25)
Oficina de Remuneraciones y Pensiones	MEMORÁNDUM N° LOG005192025 (08.02.25)		MEMORÁNDUM N° LOG021732025 (30.05.25)	MEMORÁNDUM N° LOG028892025 (17.07.25)	
Oficina de Seguridad			MEMORÁNDUM N° LOG021722025 (30.05.25)		
Oficina de Servicios y Bienestar del Personal	MEMORÁNDUM N° LOG005212025 (08.02.25)	MEMORÁNDUM N° LOG008672025 (04.03.25)		MEMORÁNDUM N° LOG028882025 (17.07.25)	MEMORÁNDUM N° LOG034802025 (22.08.25)
Oficina de Tecnologías de la Información	MEMORÁNDUM N° LOG005232025 (08.02.25)	MEMORÁNDUM N° LOG008712025 (04.03.25)	MEMORÁNDUM N° LOG021712025 (30.05.25)	MEMORÁNDUM N° LOG028872025 (17.07.25)	MEMORÁNDUM N° LOG034752025 (22.08.25)
Oficina General de Comunicación			MEMORÁNDUM N° LOG021702025 (30.05.25)	MEMORÁNDUM N° LOG028862025 (17.07.25)	
Oficina General de Planeamiento y Presupuesto	MEMORÁNDUM N° LOG005242025 (08.02.25)	MEMORÁNDUM N° LOG008742025 (04.03.25)	MEMORÁNDUM N° LOG021692025 (30.05.25)		MEMORÁNDUM N° LOG034762025 (22.08.25)
Procuraduría Pública	MEMORÁNDUM N° LOG005202025 (08.02.25)				



4.9. Asimismo, la Unidad de Programación de la Oficina de Logística realiza un monitoreo y seguimiento constante del Plan Anual de Contrataciones, por lo cual, cuenta con una matriz de control en formato Excel de uso institucional, actualizada de manera periódica, que permite el análisis, seguimiento y visualización de los indicadores utilizados para la evaluación del PAC.



Figura 4. Dashboard: Seguimiento del Plan Anual de Contrataciones

EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES				ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN		23/01/2026 11:51:51 a.m.	
NORMA LEGAL		CLASIFICACIÓN		PROGRAMACIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN		OPORTUNIDAD DE CONVOCATORIA DE LOS PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN	
☒ Seleccionar todo ☐ Ley n.º 30154 ☐ Ley n.º 30225 (No Vigente) ☒ Ley n.º 32069 (Vigente)		☒ Seleccionar todo ☐ Previsto en el PaC ☐ Segmentado		 43.18 %		 42.11 %	
MES PREVISTO Todas >		PRIORIDAD ☐ Seleccionar todo ☐ Crítico ☐ Normal		 86.84 %			
PERSONAL A CARGO				CONFORMACIÓN DE COMITÉ			
● Actuaciones preparatorias ● Contratado ● Fase de selección				Tipo de Integrante Nombre de Integrante			
CHRISTIAN SOLAR 2 DAVID CALDUA 11 ROFILLO BOZA 7 JORGE RUIDIAS 4 WILMER ARCE 4 IVAN PAREJA 2 LUIS PECEROS 2 LUIS VILLANTOY 2				No aplica OEC OEC Oficial de Compras Suplente Miembro 1 Suplente Miembro 1 Suplente Miembro 1 Suplente Miembro 1 Suplente Miembro 1 Suplente Miembro 1 Suplente Miembro 1 Suplente Miembro 1 Suplente Miembro 1 Suplente Miembro 1 Suplente Miembro 1 Suplente Miembro 1			
LUZMILA YNES LLANOS ALAM... 18 FREDY TORRES PANI 16 CHRISTIAN ANDRES SOLAR M... 13 DAVID FERNANDO CALDUA RI... 13 RICARDO ANTHONY LONGA C... 13 ISABEL JACQUELINE AYUDAN... 11 EVERT SEGUNDO CHANDUVI L... 10 IVAN BORIS SIERRA MEDINA 9 ROFILLO BOZA ROMERO 9				NO APLICA CHRISTIAN NELSON ALCALA NEGRON IRIS ZORAIDA ESFINOZA CHINO DAVID FERNANDO CALDUA RIVERA ALEXANDER JOSUE DEL VALLE MEZA ANA CECILIA CASTILLO DIAZ AURY CARLA EGOAVIL OBLITAS CESAR OSWALDO LAZO CASTRO CESAR TEOFILO SERNA MARTINEZ CHRISTIAN ANDRES SOLAR MORALES CHRISTIAN MICHAEL QUINTANA PAETAN CRISTIAN RONALD BERNILLA MUCHA DIANA ALVARADO CHE BIFI GARCIA DOS			

ESTADO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN - GENERAL

Tipo Proceso		Actuaciones preparatorias	Cancelado	Consentimiento de la buena Pro	Contratado	Desierto	Fase de selección	No llega requerimiento	Para exclusión	Perfeccionamiento de Contrato	Total
+	Acuerdo Marco				1				1		2
+	Adjudicación Simplificada		3		30	1					34
+	Compra Corporativa				2	1					3
+	Concurso Público				3						3
+	Concurso Público Abreviado	2		1	16	1	2	2	11	1	36
+	Concurso Público de Servicios	1			4		1		1		7
+	Concurso Público para Consultoría					1					1
+	Contratación Directa				9				4		12
+	Convenio Internacional				2						2
+	Licitación Pública				3						3
+	Licitación Pública Abreviada		1		5			1	1		8
+	Subasta Inversa Electrónica				1						2
+	Total	3	4	1	75	4	3	3	19	1	113



V. LOGROS ALCANZADOS

- 5.1. Durante el ejercicio fiscal 2025, la Unidad de Programación de la Oficina de Logística logró implementar y monitorear constantemente el Plan Anual de Contrataciones, permitiendo contar con información actualizada para verificar el cumplimiento de indicadores de evaluación del PAC, constituyéndose en una herramienta de gestión para la toma de decisiones oportunas y la formulación de acciones de mejora en los procedimientos de selección.
- 5.2. Se ha cumplido con un nivel eficacia del 86.84% en el tercer indicador, por lo que, la mayoría de los procedimientos programados y convocados culminaron con la suscripción del contrato, lo que refleja una adecuada gestión en los procedimientos de selección.
- 5.3. Se ha fortalecido la coordinación con las áreas usuarias, mediante la remisión anticipada y reiterada a través de memorándum sobre los procedimientos programados en el PAC, con una anticipación de hasta 3 meses respecto al mes previsto de convocatoria.
- 5.4. Se identificaron oportunamente los procedimientos cuya necesidad dejó de persistir, así como aquellos que presentaron retrasos o no presentaron los requerimientos, permitiendo visibilizar las causas que afectan el cumplimiento de los indicadores de evaluación del PAC.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1. Por lo expuesto anteriormente, se evidencia que la programación del PAC presenta un bajo nivel con respecto a los procedimientos convocados, reflejado en el resultado del primer indicador (43.18%), principalmente por la alta incidencia de contrataciones no programadas y procedimientos programados que no fueron convocados.
- 6.2. El segundo indicador muestra un bajo nivel de oportunidad en la convocatoria de los procedimientos de selección (42.11%), dado que menos de la mitad de las contrataciones programadas fueron convocadas en el mes previsto, situación atribuible principalmente a la falta de remisión oportuna de requerimientos por parte de las áreas usuarias y a retrasos en las actuaciones preparatorias.
- 6.3. El tercer indicador evidencia un adecuado nivel de eficacia en la culminación de los procedimientos de selección (86.84%), al haberse suscrito contratos en la mayoría de los procedimientos convocados que estuvieron programados inicialmente, no obstante, persisten oportunidades de mejora en la fase de selección y perfeccionamiento del contrato.
- 6.4. Se ha identificado que un número significativo de procedimientos programados dejó de persistir por razones expuestas por las áreas usuarias, sin embargo, la normativa vigente no permite su exclusión del PAC, lo cual impacta negativamente en los indicadores 1 y 2.
- 6.5. Asimismo, la Unidad de Programación de la Oficina de Logística cumple con solicitar periódicamente el requerimiento a las áreas usuarias tres (3) meses antes del mes previsto programado en el Plan Anual de Contrataciones; sin embargo, se ha evidenciado que no todos cumplen con remitir sus requerimientos, influyendo negativamente en el indicador 1 y 2.
- 6.6. Por otro lado, se indica que se han convocado un total de 251 procedimientos correspondientes a regímenes especiales de contratación, donde 224 corresponden al evento APEC ejecutados en los años anteriores (53 en 2023 y 171 en 2024), así como 5 correspondientes al III Foro Curso y 22 correspondientes al X CILE.





PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

"Año de la esperanza y el fortalecimiento de la democracia"

6.7. Se ha implementado una matriz excel donde el personal de logística responsable de las contrataciones actualiza diariamente, obteniendo como resultado el dashboard denominado "Seguimiento del PAC", por ello se remite el siguiente link:
<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrljoiZGQ0YWY4YmYtM2NhOC00ZmE3LWFhMTctMjU3ZTNkNDdlMjhiliwidCI6IjZkM2Y0YWVwLWlxN2MtNGRlNy1hNDk5LTNhNDNhOTFjMjc5MjIj9&pageName=fc4b25f866aa3aa171bf>

VII. **RECOMENDACIONES**

- 7.1. Disponer que las áreas usuarias asuman un rol activo en el seguimiento de los procedimientos programados en el PAC, asegurando la remisión oportuna de los requerimientos dentro de los plazos establecidos y conforme al mes previsto de convocatoria.
- 7.2. Fortalecer el rol del área técnica estratégica, a fin de que pueda recopilar y consolidar oportunamente los requerimientos de los centros de costo bajo su competencia, verificando su adecuada programación en el CMN.
- 7.3. Se debe realizar las capacitaciones al personal de la Oficina de Logística y a las áreas usuarias respecto a la ley de contrataciones, Ley n.º 32069, con la finalidad de realizar correctamente las fases de contratación.
- 7.4. Se cumple con informar acerca del seguimiento de la ejecución del Plan Anual de Contrataciones del cuarto trimestre, a fin de que se continúe con las acciones correspondientes en función a las metas y objetivos previstos.

Atentamente,



Miguel Angel Santos Lagos

Especialista en Programación



Madeline Gómez Escudero

Jefa de la Unidad de Programación