



RESOLUCIÓN DE PRESIDENCIA DE JUNTA DE ADMINISTRACIÓN

N° 01-2026-PJA/ZED ILO

Ilo, 2026 Enero 30.

VISTO:

El Memorándum Múltiple N° 007-2026-GG/ZED ILO, remitido por la Gerencia General de ZED ILO a través del cual se indica que mediante Sesión Ordinaria N° 02-2026/ZED ILO, los miembros de la Junta de Administración de Zona Especial de Desarrollo Ilo ZED ILO; procedieron a la aprobación del Plan Operativo Institucional 2026 luego de su revisión y;

CONSIDERANDO:

Que, mediante Decreto Supremo N° 297-2025-EF publicado en el Diario Oficial El Peruano el 15 de Diciembre del año 2025, se aprobó el Presupuesto Consolidado de Ingresos y Egresos para el Año Fiscal 2026 de las Empresas y Organismos Públicos de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales, entre las cuales se encuentra comprendida ZED ILO.

Que, mediante Resolución de Gerencia General N° 039-2025-GG/ZED ILO de fecha 15 de Diciembre del año 2025, se aprobó el Presupuesto Institucional de Apertura de la Zona Especial de Desarrollo ILO – ZED ILO, correspondiente al año 2026.

Que, mediante Informe N° 010-2026-PPT-OGA/ZED ILO, el área de Presupuesto de la Entidad, informa que el Plan Operativo Institucional (POI) 2026 de la Entidad ha sido consolidado en base a la información alcanzada por las áreas respecto a las metas que de acuerdo a su competencia, han previsto ejecutar en el presente ejercicio fiscal, de acuerdo al Presupuesto Institucional de Apertura aprobado para el ejercicio 2026; por lo que se pone a disposición de la Oficina General de Administración para su trámite de aprobación por la Junta de Administración de la Entidad.



Que, mediante Informe N° 008-2026-OGA/ZED ILO, la Oficina General de Administración alcanza a la Gerencia General el Plan Operativo Institucional 2026 de la Entidad, informando que el mismo ha sido elaborado con participación de los responsables de las metas presupuestarias.



Que, mediante Sesión Ordinaria N° 02-2026/ZED ILO, de fecha 28 de Enero del presente año, los miembros de la Junta de Administración de Zona Especial de Desarrollo Ilo ZED ILO, de conformidad a sus atribuciones, han procedido a la aprobación del Plan Operativo Institucional – POI para el año 2026, de ZED ILO.

Que, en consideración a los fundamentos expuestos, resulta procedente la aprobación del Plan Operativo Institucional 2026 de ZED ILO, en virtud a lo establecido en el Artículo 6° inciso b) de la Ley N° 28569, Ley que otorga Autonomía a los CETICOS, hoy ZED ILO en virtud a la Ley N° 30446.



Por lo que, en merito a lo dispuesto en la Ley N° 28569 – Ley de Autonomía de los CETICOS, hoy ZED ILO, y sobre la base de los considerandos anteriores y con el visto bueno de la Gerencia General y Oficina de Asesoría Legal;

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO.- Aprobar el Plan Operativo Institucional 2026 (POI 2026) de la Zona Especial de Desarrollo Ilo - ZED ILO, conforme se describe en el anexo adjunto que forma parte integrante de la presente Resolución.

ARTÍCULO SEGUNDO.- Remítase copia del Plan Operativo Institucional 2026 (POI 2026) de la Zona Especial de Desarrollo Ilo - ZED ILO, así como copia de la presente Resolución al Gobierno Regional de Moquegua y Unidades Orgánicas de ZED ILO.

REGÍSTRESE, COMUNIQUÉSE Y NOTIFIQUESE.


ing. NERY FERNANDEZ NINA
Presidente
Junta de Administración



Zona Especial de Desarrollo Ilo

ZED ILO

Plan Operativo Institucional
2026


1. Contenido

| | |
|---|----|
| Presentación..... | 3 |
| 1. Declaración de Política Institucional | 4 |
| Lineamientos | 4 |
| Valores institucionales..... | 4 |
| 2. Misión Institucional | 4 |
| 3. Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales | 4 |
| Anexo 01. POI ZED ILO - Programación Física | 7 |
| OEI.01: Promover fortalecimiento de capacidades logísticas en la región | |
| Moquegua | 7 |
| OEI.02: Incrementar operaciones de los Usuarios en ZED ILO..... | 8 |
| OEI.03: Fortalecer capacidades institucionales para brindar servicio continuo de calidad | 9 |
| Anexo 02. Programación de Actividades Operativas por Instancia Responsable en el año 2026 | 10 |




Presentación

La Zona Especial de Desarrollo Ilo - ZED ILO es un Organismo Público adscrito al Gobierno Regional Moquegua, con autonomía administrativa, técnica, económica, financiera y operativa; tiene como objeto promover la estabilidad de las inversiones, fomentar el empleo, contribuir al desarrollo socioeconómico sostenible y promover la competitividad e innovación en su área de influencia. No recibe recursos del tesoro público y su fuente de financiamiento es Recursos Directamente Recaudados.



El Plan Operativo Institucional (POI) es un instrumento de gestión que contiene la programación de actividades de la entidad, orientadas a alcanzar sus objetivos, a ser ejecutadas en un periodo anual con los recursos presupuestados.



El POI 2026 de ZED ILO establece las metas programadas para el presente ejercicio por las unidades orgánicas, orientadas al logro de los Objetivos del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024-2026, en concordancia con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) 2026, que alcanza la suma de S/5'401,332.00, (Cinco Millones Cuatrocientos Un Mil Trescientos Treinta y Dos y 00/100 Soles), aprobado con Resolución de Gerencia General N° 39-2025-GG/ZED ILO.



1. Declaración de Política Institucional

"Fortalecer la plataforma logístico-industrial y de servicios de la Región Moquegua para ofrecer a sus Usuarios y a agentes económicos de la Macro Región Sur y del país un soporte sostenible y adecuado para la operación de sus actividades económicas, asumiendo el compromiso de contribuir al desarrollo del país y de la región, priorizando la satisfacción de sus Usuarios".

Lineamientos

- Brindar soporte logístico-industrial a los agentes económicos de la región, del país y del extranjero.
- Ofertar plataforma de negocios a inversionistas nacionales y extranjeros.
- Ser soporte eficiente de las actividades logísticas en la región.
- Articular con otros agentes de la cadena logística la mejora continua de los servicios.
- Desarrollar innovación tecnológica en los procesos.
- Asegurar efectividad y mejora continua en la gestión institucional.

Valores institucionales

Los valores fundamentales que identifican a los servidores de ZED ILO son:

- **Honestidad:** Los servidores de ZED ILO actúan con rectitud, honorabilidad, transparencia y decoro, en coherencia entre lo que se expresa y se hace.
- **Respeto:** Los servidores de ZED ILO aceptan y consideran a las personas dentro de un marco de equidad e igualdad, sin discriminación de ningún tipo.
- **Identidad:** Los servidores de ZED ILO transmiten el sentido de pertenencia proyectando una imagen corporativa única.
- **Integridad:** Los servidores de ZED ILO demuestran coherencia, credibilidad, transparencia y confianza.
- **Excelencia:** Los servidores de ZED ILO son referentes de conocimiento con eficacia, eficiencia y efectividad en la generación del valor social.

2. Misión Institucional

"Consolidar el centro logístico e industrial más atractivo para los agentes económicos de la Macro Región Sur, debido a la eficiencia de sus servicios, contribuyendo a elevar la competitividad de la región Moquegua"

3. Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales

En el PEI 2024-2026 de ZED ILO se han establecido tres (03) Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y diez (10) Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), sobre las cuales se han formulado sus indicadores y las actividades del POI 2026 con la finalidad de asegurar el cumplimiento de sus metas.

OEI 1: Promover fortalecimiento de capacidades logísticas en la región Moquegua.

AEI 1.1: Acciones para el fortalecimiento como polo de desarrollo descentralizado de la provincia de Ilo.

- AEI 1.2: Fomento de la mejora de las capacidades logísticas de la región.
- AEI 1.3: Articulación con agentes vinculados a la mejora de cadenas productivas y de servicios a la región.



OEI 2: Incrementar operaciones de los Usuarios en ZED ILO.

- AEI 2.1: Desarrollo de infraestructura en ZED ILO al servicio de Agentes Económicos.
- AEI 2.2: Impulso para el desarrollo de actividades en el sistema por los Usuarios.
- AEI 2.3: Promoción de inversiones en ZED ILO como plataforma de negocios para agentes económicos.
- AEI 2.4: Articulación a ZED ILO de proveedores que operan en la Macro Región Sur.

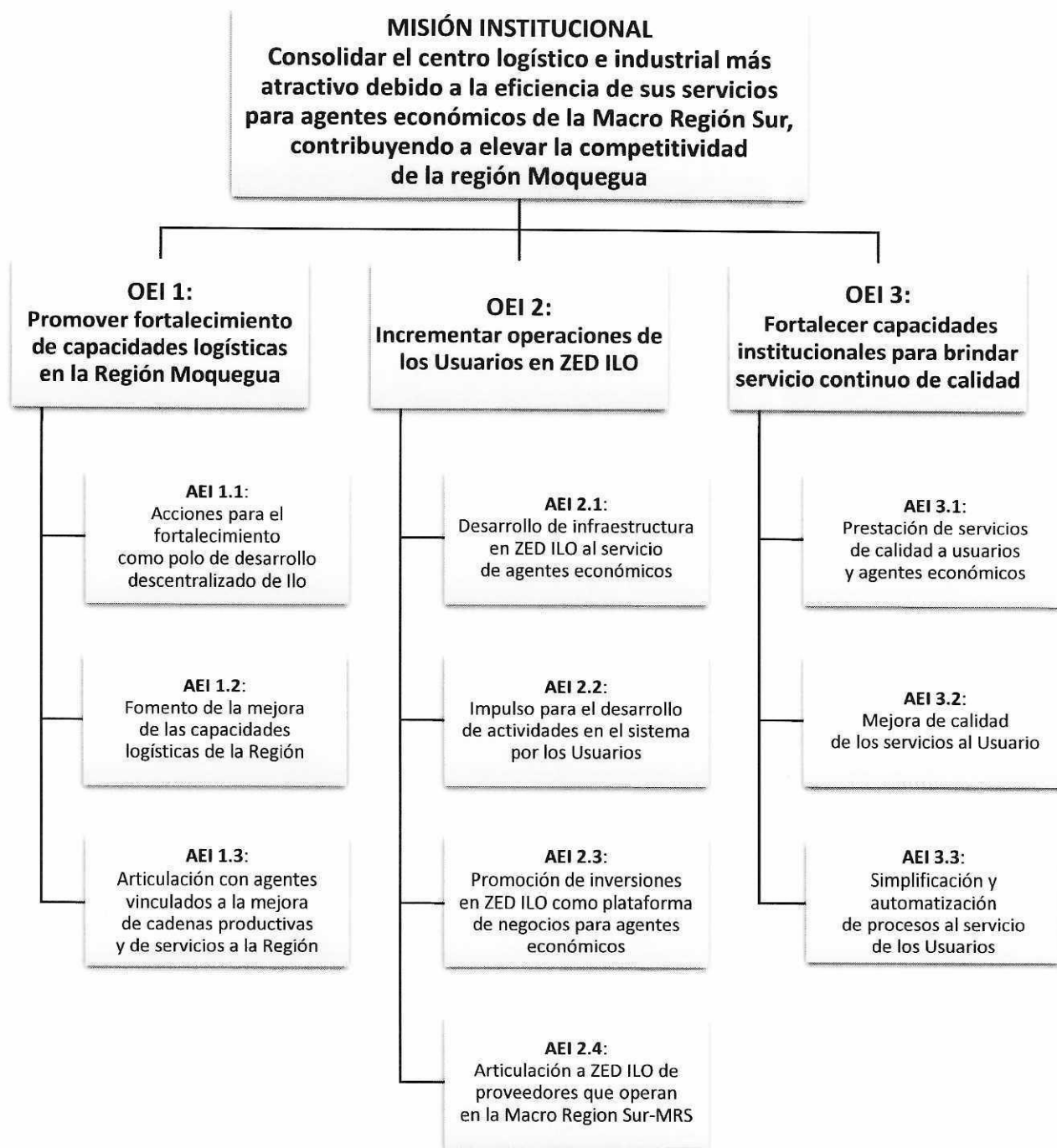


OEI 3: Fortalecer capacidades institucionales para brindar servicio continuo de calidad.

- AEI 3.1: Prestación de servicios de calidad a Usuarios y agentes económicos.
- AEI 3.2: Mejora de calidad de los servicios al Usuario.
- AEI 3.3: Simplificación y automatización de procesos al servicio de Usuarios.



Orientaciones Centrales del PEI ZED ILO 2024-2026



Anexo 01

POI ZED ILO - Programación Física

Período PEI: 2024-2026

Unidad Ejecutora: ZED ILO

OEI.01: Promover fortalecimiento de capacidades logísticas en la región Moquegua

AEI.01.01 Acciones para el fortalecimiento como polo de desarrollo descentralizado de la provincia de Ilo.

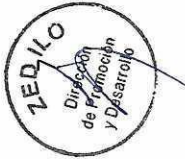
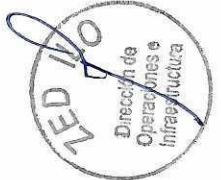
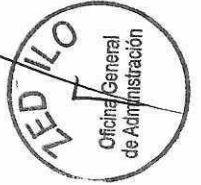
| Cód. | Actividad Operativa | U.M. | Instancia responsable | Progr. / Ejecut. | Programación trimestral | | | | Total 2026 |
|--------------|---|----------|-----------------------|---------------------|-------------------------|---|---|---|------------|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| AO. 01.01.01 | Participación en iniciativas orientadas al fortalecimiento local y regional, donde ZED ILO puede proyectarse como polo de desarrollo descentralizado. | Acciones | DPD | Progr. 1 Ejecut. | 1 | 0 | 0 | 1 | 2 |
| AO. 01.01.02 | Organización y/o participación en eventos que proyecten a ZED ILO como herramienta para el desarrollo regional. | Eventos | DPD | Progr. 0 Ejecut. | 0 | 1 | 2 | 1 | 4 |

AEI.01.02 Fomento de la mejora de las capacidades logísticas de la región.

| Cód. | Actividad Operativa | U.M. | Instancia responsable | Progr. / Ejecut. | Programación trimestral | | | | Total 2026 |
|--------------|---|----------|-----------------------|---------------------|-------------------------|---|---|---|------------|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| AO. 01.02.01 | Participación en acciones que impulsen el mejoramiento de la cadena logística regional. | Acciones | DOI | Progr. 1 Ejecut. | 1 | 1 | 0 | 1 | 3 |
| AO. 01.02.02 | Elaboración de propuestas que contribuyan al mejoramiento de la infraestructura al servicio de las operaciones logísticas en la región. | Acciones | DOI | Progr. 0 Ejecut. | 0 | 1 | 0 | 1 | 2 |

AEI.01.03 Articulación con agentes vinculados a la mejora de cadenas productivas y de servicio en la región.

| Cód. | Actividad Operativa | U.M. | Instancia responsable | Progr. / Ejecut. | Programación trimestral | | | | Total 2026 |
|--------------|---|----------|-----------------------|---------------------|-------------------------|---|---|---|------------|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| AO. 01.03.01 | Promover/Fortalecer iniciativas que contribuyan a la generación y fortalecimiento de cadenas productivas y de servicios en la región. | Acciones | DPD | Progr. 0 Ejecut. | 0 | 0 | 1 | 1 | 2 |
| AO. 01.03.02 | Concertación con actores públicos o privados para la mejora de cadenas productivas y de servicios en la región. | Espacios | DPD | Progr. 0 Ejecut. | 0 | 2 | 2 | 1 | 5 |



OEI.02: Incrementar operaciones de los Usuarios en ZED ILO

AEI.02.01 Desarrollo de infraestructura en ZED ILO al servicio de Agentes Económicos.

| Cód. | Actividad Operativa | U.M. | Instancia responsable | Progr. / Ejecut. | Programación trimestral | | | | Total 2026 |
|--------------|---|----------|-----------------------|------------------|-------------------------|---|---|---|------------|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| AO. 02.01.01 | Impulso para el desarrollo de infraestructura en ZED ILO al servicio de los Agentes Económicos. | Acciones | DOI | Progr. Ejecut. | 1 | 1 | 0 | 1 | 3 |
| AO 02.01.02 | Desarrollo de infraestructura en ZED ILO por los Usuarios o en alianza con terceros. | Acciones | DOI | Progr. Ejecut. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |

AEI.02.02 Impulso para el desarrollo de actividades en el sistema por los Usuarios.

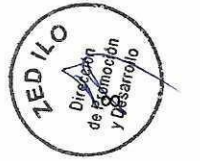
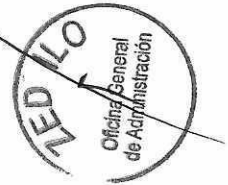
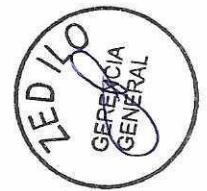
| Cód. | Actividad Operativa | U.M. | Instancia responsable | Progr. / Ejecut. | Programación trimestral | | | | Total 2026 |
|--------------|--|-----------------------|-----------------------|------------------|-------------------------|---|----|----|------------|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| AO. 02.02.01 | Implementación de acciones para el mejoramiento de las operaciones de los Usuarios en ZED ILO. | Acciones | DOI | Progr. Ejecut. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| AO. 02.02.02 | Ejecución del Plan de Gestión de Riesgos. | % | DOI | Progr. Ejecut. | 0 | 0 | 10 | 10 | 20 |
| AO. 02.02.03 | Impulso de iniciativas y propuestas para mejorar el desarrollo de actividades en ZED ILO. | Iniciativa/ Propuesta | OAL | Progr. Ejecut. | 0 | 1 | 0 | 1 | 2 |

AEI.02.03 Promoción de inversiones en ZED ILO como plataforma de negocios para agentes económicos.

| Cód. | Actividad Operativa | U.M. | Instancia responsable | Progr. / Ejecut. | Programación trimestral | | | | Total 2026 |
|--------------|--|---------------|-----------------------|------------------|-------------------------|-----|-----|-----|------------|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| AO. 02.03.01 | Formulación y aprobación del plan de atracción de inversiones. | Informe | DPD | Progr. Ejecut. | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| AO. 02.03.02 | Ejecución del Plan de Atracción de inversiones. | % Avance/ 100 | DPD | Progr. Ejecut. | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.4 | 1 |

AEI.02.04 Articulación a ZED ILO de proveedores que operan en la Macro Región Sur.

| Cód. | Actividad Operativa | U.M. | Instancia responsable | Progr. / Ejecut. | Programación trimestral | | | | Total 2026 |
|--------------|---|---------------|-----------------------|------------------|-------------------------|---|---|---|------------|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| AO. 02.04.01 | Actualización de base de datos de proveedores. | Base de Datos | DPD | Progr. Ejecut. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| AO. 02.04.02 | Proveedores monitoreados, contactados y asesorados. | Proveedores | DPD | Progr. Ejecut. | 2 | 3 | 1 | 3 | 9 |



OEI.03: Fortalecer capacidades institucionales para brindar servicio continuo de calidad

AEI.03.01 Prestación de servicios de calidad a Usuarios y agentes económicos.

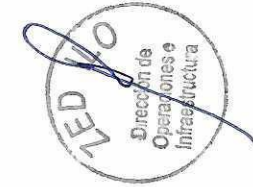
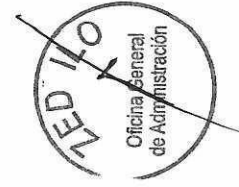
| Cód. | Actividad Operativa | U.M. | Instancia responsable | Progr. / Ejecut. | Programación trimestral | | | | Total 2026 |
|--------------|---|----------|-----------------------|------------------|-------------------------|---|---|---|------------|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| AO. 03.01.01 | Mantenimiento de maquinaria y equipo de la entidad. | Acciones | DOI | Progr. Ejecut. | 2 | 2 | 1 | 1 | 6 |
| AO. 03.01.02 | Mantenimiento de infraestructura. | Acciones | DOI | Progr. Ejecut. | 0 | 2 | 2 | 1 | 5 |
| AO. 03.01.03 | Fortalecimiento de capacidades del personal. | Acciones | OGA | Progr. Ejecut. | 3 | 3 | 3 | 5 | 14 |

AEI.03.02 Mejora de calidad de los servicios al Usuario.

| Cód. | Actividad Operativa | U.M. | Instancia responsable | Progr. / Ejecut. | Programación trimestral | | | | Total 2026 |
|--------------|--|--------------------|-----------------------|------------------|-------------------------|---|---|---|------------|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| AO. 03.02.01 | Identificación de acciones de mejora. | Informe | DOI | Progr. Ejecut. | 1 | 1 | 1 | 0 | 3 |
| AO. 03.02.02 | Mejoramiento de servicios para facilitar operaciones de los Usuarios de ZED ILO. | Procesos mejorados | DOI | Progr. Ejecut. | 0 | 1 | 0 | 1 | 2 |

AEI.03.03 Simplificación y automatización de procesos al servicio de Usuarios.

| Cód. | Actividad Operativa | U.M. | Instancia responsable | Progr. / Ejecut. | Programación trimestral | | | | Total 2026 |
|--------------|--|------------------------|-----------------------|------------------|-------------------------|---|---|---|------------|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| AO. 03.03.01 | Identificación de acciones de innovación/simplificación/automatización de procesos a implementar en ZED ILO. | Acciones identificadas | DOI | Progr. Ejecut. | 0 | 1 | 1 | 0 | 2 |
| AO. 03.03.02 | Implementación de acciones de innovación/simplificación/automatización. | Acciones implementadas | OGA | Progr. Ejecut. | 0 | 1 | 0 | 3 | 4 |



Anexo 02.

Programación de Actividades Operativas por Instancia Responsable en el año 2026:

| Instancia | Trimestre | | | | Anual |
|------------|-----------|------|------|------|-------------|
| | I | II | III | IV | |
| DPD | 4.2 | 6.2 | 7.2 | 7.4 | 25.0 |
| DOI | 5.0 | 11.0 | 17.0 | 19.0 | 52.0 |
| OGA | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 5.0 | 14.0 |
| OAL | 0.0 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 2.0 |
| | 12.2 | 21.2 | 27.2 | 32.4 | 93.0 |

