

# Javier Palacios Gallegos



Abogado graduado en la PUCP con amplia experiencia en el sector público y privado en el diseño, implementación y gestión de proyectos relacionados a sectores de Educación, Trabajo, Empleo y Capacitación.

De setiembre a diciembre 2018 me desempeñé en el cargo de Director Ejecutivo de FONDOEMPLEO.

Entre agosto del 2014 y enero del 2017 he desempeñado los cargos de Director General de Calidad de la Gestión Escolar y de Director General de Desarrollo de las Instituciones Educativas del Ministerio de Educación.

Durante el primer semestre del 2013 desarrollé para el BID el diseño de la implementación de las nuevas estrategias pedagógicas del Ministerio de Educación.

Además, durante el 2013 fui Consultor del Ministerio de Economía y Finanzas para coordinar las actividades del Proyecto SWAP (Banco Mundial) orientadas a mejorar y fortalecer el proceso de verificación del cumplimiento de corresponsabilidades del Programa de Transferencias Condicionadas JUNTOS.

Entre el 2010 y el 2013 trabajé para Nathan Associates Trade Capacity Building como Líder del Componente Laboral del Proyecto USAID- Facilitando Comercio, con actividades relacionadas al fortalecimiento de capacidades del Estado Peruano (en Poder Judicial, Ministerio de Trabajo, Ministerio de Justicia), en particular, en lo relacionado a impulsar el mejor cumplimiento de las normas laborales, en el marco del Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos.

Entre el 2008 y el 2010 me desempeñé como Coordinador del Programa de Conglomerados ejecutado por el Consorcio integrado por COPEME, SASE, CONFIEP, INTERCOOPERATION y MINKA, cuyo objetivo fue fomentar esquemas asociativos y articular pequeñas empresas con grandes empresas en proyectos de desarrollo local financiados por el FOMIN-BID. Se financiaron proyectos en zonas rurales (café, cacao, arándanos, truchas, maíz, etc.) bajo fondos concursables por montos por encima de los 4 millones de dólares.

Desde casi 8 años integré el Directorio, como Director independiente de la EDPYME SOLIDARIDAD, institución de micro finanzas de apoyo a las microempresas de propiedad de la Iglesia (a través de CARITAS), apoyando su desarrollo a nivel nacional hasta contar con más de 25 mil clientes y una cartera de más de 100 millones de soles, con presencia en 14 Regiones básicamente en zonas rurales.

Durante el período comprendido entre el 2005 y el 2010 fui Consultor de Nathan Associates Trade Capacity Building (CRECER y MYPE COMPETITIVA- USAID) para la asistencia técnica al Ministerio de Trabajo Y Promoción del Empleo en temas relacionados a la mejora del sistema de inspecciones de trabajo.

También he sido consultor entre el 2005 hasta abril del 2008 responsable del diseño e implementación del Plan de Capacitación a jóvenes pobres- dentro de la política de responsabilidad social- de la empresa minera MARCOBRE SAC (Charriot Resources) en la ciudad de Marcona, Ica. Se diseñó e implementó programas de capacitación a jóvenes de escasos recursos articulados a la demanda de toda la Región de Ica.

En el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, desde PROJOVEN (Programa de Capacitación Laboral Juvenil) fui parte del equipo de rediseño, responsable del Área Legal y posteriormente como Coordinador Nacional. Se organizaron más de 8 convocatorias de alcance nacional para capacitar alrededor de 45 mil jóvenes a fin de dotarlos de experiencia laboral y competencias certificadas por las mejores entidades capacitadoras. En A Trabajar Urbano, un programa de empleo temporal, fui responsable del equipo de diseño y su primer Director. Se trabajaron más de 4 convocatorias en los 200 distritos más pobres con una inversión anual de alrededor de 30 millones de dólares. Estos proyectos se articulaban a Gobiernos regionales y Locales que impulsaban pequeñas obras locales altamente intensivas en mano de obra no calificada.

Entre el 2006 y el 2008 fui parte del equipo de Asistencia Técnica Internacional de Transtech, empresa belga contratista de la Unión Europea, a fin de brindar asistencia en Ayacucho y Huancavelica, impulsando su desarrollo socioeconómico mediante acciones de fortalecimiento institucional en los Gobiernos Regionales y las Municipalidades Provinciales de ambas regiones, así como ampliando las inversiones públicas en la construcción de infraestructura de envergadura regional. La inversión fue de 14 millones de euros bajo la modalidad de apoyo presupuestario.

## Formación académica

### **Abogado, Pontificia Universidad Católica del Perú (1995)**

Bachiller en Derecho, Pontificia Universidad Católica del Perú (1995)

Estudios de Pre-Grado entre 1980-87

Otros estudios:

**Becado por JICA** (Organismo de Cooperación Técnica del Gobierno de Japón) para participar en Curso de Apoyo Técnico para la promoción de las PYMES en América Latina y el Caribe con el FOMIN. Curso desarrollado en Febrero de 2010 en Japón y Tailandia.

## Experiencia laboral

### **MINISTERIO DE TRABAJO Y PROMOCIÓN DEL EMPLEO**

Viceministro de Promoción del Empleo y Capacitación Laboral (22 de Diciembre a la actualidad)

### **FONDOEMPLEO**

Director Ejecutivo (Setiembre al 21 de Diciembre 2018)

### **MINISTERIO DE EDUCACIÓN**

Consultor para el diseño del Registro de Personas Condenadas o Procesadas por los Delitos incluidos en la Ley 29988 (Abril 2018 – a Setiembre 2018)

Consultor del Viceministerio de Gestión Institucional del Ministerio de Educación en la implementación de la Ley 29988.

### **UNESCO**

Consultor para el diseño del Registro de Personas Condenadas o Procesadas por los Delitos incluidos en la Ley 29988 (Mayo 2017– Setiembre 2017)

Propuesta de trabajo para el diseño y uso del registro por parte del Ministerio de Educación y el Poder Judicial.

### **MINISTERIO DE EDUCACIÓN**

Dirección General de Calidad de la Gestión Escolar (Febrero 2015 – Enero 2017)

Dirección General de Desarrollo de las Instituciones Educativas (Agosto 2014- Febrero 2015)

Asesor Despacho Ministerial (Febrero 2014- Julio 2015)

Director General de ambas Direcciones, encargado de todos los procesos de fortalecimiento de la Gestión de las Escuelas Públicas. Presupuesto a cargo: alrededor de 150 millones de soles anuales y 250 personas permanentes en el staff.

### **MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS**

Unidad de Coordinación de Préstamos Sectoriales

Consultor encargado de la Coordinación de las actividades del Proyecto SWAP (Banco Mundial) orientadas a mejorar y fortalecer el proceso de verificación del cumplimiento de corresponsabilidades del Programa JUNTOS.

(Agosto 2013- a Enero 2014)

### **USAID FACILITANDO COMERCIO (Nathan Associates Trade Capacity Building)**

Líder del Componente Laboral del Proyecto que fortalece las capacidades del Estado a fin de lograr un mejor aprovechamiento de los beneficios del Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos de Norteamérica.

(Julio 2010 a Mayo 2013)

### **COPEME (Consortio de Organizaciones Privadas de Promoción al Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa)**

Coordinador Ejecutivo del Programa de Conglomerados ARTICULANDO MYPERU (constituido por el consorcio de CONFIEP, SASE, MINKA, COPEME e Intercooperation) que puso a concurso recursos -4Millones de dólares- de BID-FOMIN para fomentar la articulación de pequeños productores bajo esquemas asociativos.

(Junio 2008 a Junio 2010)

### **SASE CONSULTORES (Seguimiento, Análisis y Evaluación para el Desarrollo)**

Socio y Consultor en temas de empleo, capacitación y desarrollo

(Mayo 2003 a Noviembre 2013)

Consultor participación en temas de empleo, capacitación y desarrollo de la micro y pequeña empresa.

### **EDPYME SOLIDARIDAD (CARITAS)**

Miembro del Directorio de la Entidad de Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa “Solidaridad” cuyo rubro es el de las micro-finanzas, con presencia nacional y una cartera por encima de los 100 millones de soles.  
(Noviembre 2007 a la Marzo 2015)

### **MARCOBRE SAC (Charriot Resources)**

Consultor Responsable del diseño de la segunda fase del Plan de Capacitación de la Empresa, dirigido a jóvenes de escasos recursos de la localidad de Marcona.  
(Febrero a Abril 2008)

### **USAID- MYPE COMPETITIVA (Nathan Asociattes Trade Capacity Building)**

Coordinador Técnico del componente laboral del Programa MYPE COMPETITIVA  
(Enero a Noviembre 2007)  
(Enero a Mayo 2008 y Setiembre a Diciembre 2008)

### **USAID -CRECER (Nathan Asociattes Trade Capacity Building)**

Consultor para la formulación del Planeamiento Estratégico del Sistema de Inspecciones Laborales  
(Febrero a Mayo del 2006)

### **TRANSTEC INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT**

Consultor del Equipo de Asistencia Técnica Internacional para el Programa AGORAH (Apoyo a los Gobiernos Regionales de Ayacucho y Huancavelica)  
Responsable de asesorar en la implementación del componente de Fortalecimiento Institucional  
(Octubre 2006 – Enero 2008)

### **MARCOBRE SAC (Charriot Resources)**

Consultor Responsable del Diseño e Implementación del Plan de Capacitación de la Empresa, dirigido a jóvenes de escasos recursos de la localidad de Marcona.  
(Octubre 2005 – Julio 2007)

### **MINISTERIO DE TRABAJO Y PROMOCIÓN SOCIAL**

Asesor del Viceministro de Promoción del Empleo y la Micro y Pequeña Empresa (Setiembre 2004 a Abril 2005)  
Responsable de los temas vinculados a los programas de capacitación, formación profesional y empleo temporal por el Despacho de Promoción del Empleo. Representante del Ministerio ante el Consejo Nacional de SENATI y ante la Comisión de Formación Profesional del Consejo Nacional del Trabajo.

### **MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS**

Unidad de Coordinación de Préstamos Sectoriales  
Coordinador de los Préstamos de Asistencia Técnica -en materia social- con el Banco Mundial; dichos préstamos se relacionan directamente con los préstamos en apoyo a la balanza de pagos y tenían como objetivo la mejora de las políticas sociales públicas, así como el desarrollo de un sistema de seguimiento y evaluación del gasto social.  
(Enero- Agosto 2004)

### **MINISTERIO DE TRABAJO Y PROMOCIÓN SOCIAL**

Director Nacional del Programa A TRABAJAR URBANO (Como responsable del Equipo de Diseño de Octubre 2001 a Diciembre 2001 y como Director Nacional de Enero del 2002 a Julio del 2003)  
Participé en el diseño e implementación del programa de empleo temporal urbano, que intervino en más de 200 distritos a nivel nacional, generándose aproximadamente 2000 proyectos de pequeña infraestructura y más de 125,000 empleos temporales, mediante procesos públicos y transparentes.

### **Coordinador Nacional de PROJOVEN (Enero del 2000 a Julio del 2002)**

El Programa licitó cursos de capacitación entre entidades previamente evaluadas a más de 25,000 jóvenes en 9 ciudades del país, con un presupuesto promedio de 5 millones de dólares anuales.  
Responsable del Área Legal de PROJOVEN. (Abril 1997 a Diciembre 1998)  
Encargado de formular marco legal y diseñar procedimientos de carácter legal para la ejecución del programa. Adicionalmente se participó en diseño de marco lógico del programa y en procedimientos de registro de jóvenes y entidades de capacitación, mecanismos de focalización y supervisión, así como miembro del comité de adjudicación de las licitaciones convocadas.

### **PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE MINISTROS**

Coordinador de la Secretaría Técnica de la Comisión Interministerial de Asuntos Sociales (Diciembre 1998 a Julio 1999)  
Encargado de monitorear los acuerdos celebrados por el Perú con el Banco Mundial en el marco de la II Operación

de Ajuste Estructural (500 millones de dólares). Los sectores supervisados eran, básicamente, Salud, Educación, Presidencia (en lo que respecta a desarrollo rural, corredores económicos, planes de contingencia en casos desaceleración de economía) y Nutrición.

#### **PROGRAMA NACIONAL DE ASISTENCIA ALIMENTARIA - PRONAA**

Gerente Legal (Mayo 1996 - Abril 1997) y encargado de la Gerencia General (Julio 1996 - Marzo 1997)

Se inició un proceso de racionalización dentro de la institución, con un presupuesto anual alrededor de los 100 millones de dólares, que implicó la identificación de los seis principales procesos para una administración matricial, el diseño de un marco lógico que permita la adecuada supervisión y monitoreo de la asistencia alimentaria, el diseño de un programa que reoriente los recursos básicamente a niños menores de seis años, la reducción del personal excedente y un radical combate a la corrupción.

#### **ESTUDIO CARPIO, PALMA & PALACIOS ABOGADOS**

Socio Fundador, responsable dentro del Estudio de las áreas de derecho administrativo, laboral y de comercio exterior. Entre los principales clientes se puede mencionar a la Asociación de Pequeños y Medianos Industriales del Perú (APEMIPE), Empresa Peruana de Servicios Editoriales (EDITORIA PERU), Cocodrilo S.A., Evergreen S.A., Mobile Comm del Perú S.A., Editora La República S.A. (Febrero 1988 - Julio 1995)

#### **INSTITUTO DE COMERCIO EXTERIOR (ICE)**

Miembro de la Oficina de Asesoría Jurídica y Secretario General (Octubre 1989 - Junio 1991)

#### **CONGRESO DE LA REPUBLICA - CAMARA DE DIPUTADOS**

Asesor Legal de la Comisión de Economía y Finanzas, responsable de la elaboración de dictámenes en Proyectos de Ley. (Setiembre 1987 - Octubre 1989)

#### **BANCO COMERCIAL DEL PERU EN LIQUIDACION**

Asistente del Jefe del Departamento Legal del Banco en los procesos de Saneamiento de Titulación de Inmuebles y Procedimientos de Desahucio y Aviso de Despedida. (Agosto 1985 - Diciembre 1986)

#### **MINISTERIO DE INDUSTRIA, COMERCIO, TURISMO E INTEGRACION**

Asistente en la Oficina de Supervisión y Control de la Dirección General de Comercio Exterior (Agosto 1984 - Julio 1985)

### **Principales consultorías**

Consultor de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) para revisar la focalización del Programa Trabaja Perú del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo. (Agosto 2018)

Consultor para UNESCO en el diseño del Registro de Personas Condenadas o Procesadas por los Delitos incluidos en la Ley 29988 (Mayo 2017– Setiembre 2017)

Consultor de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) para la revisión y propuesta normativa del marco legal de las Modalidades de Formación Laboral. (Mayo 2010)

Consultor de PROJOVEN (MTPE, diciembre 2009), para el diseño del módulo de atención a través de Entidades de Capacitación top.

Consultor de REVALORA (MTPE, noviembre 2009), para el diseño de la vinculación del Programa y sus servicios al sector empresarial.

Como Investigador Asociado de SASE he sido Codirector en el diseño del Proyecto de Reingeniería con Gobiernos Locales, destinado a desarrollar -con Municipalidades- marcos legales que permitan la inclusión al mercado de predios urbanos (2002), proyecto financiado por PNUD;

Consultor de SASE para PROPOLI (UE) con el fin de diseñar el sistema operativo de Bonos de Capacitación para Jóvenes de 10 distritos de Lima metropolitana (2004);

Consultor de APOYO para elaborar una Propuesta de Desarrollo Social para ser discutida en el Congreso de la CONFIEP de octubre 2005;

Para CRECER (Nathan/USAID), se realizó el Diagnóstico de Programas y Servicios dirigidos a las Mipymes (2005) y para MYPE COMPETITIVA (Nathan/USAID) una propuesta de Plan Estratégico del Servicio de Inspecciones (2006);

Desde SASE, como parte de un equipo multidisciplinario, para la empresa BACKUS, el diagnóstico y diseño de su política de articulación con Mypes en 7 regiones (2007).

Adicionalmente, por encargo de Nathan Associates Trade Capacity Building participé como coordinador del diseño e implementación del Plan Nacional de Capacitación para los inspectores laborales del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (2007) y la selección de 104 Inspectores Auxiliares de Trabajo (2008).

Adicionalmente, he participado como parte de un equipo de consultores de GRADE en la investigación “Sistemas de Tarifas de los Servicios del Ministerio de Salud” por encargo del MINSA (1999).

## Experiencia docente

### **PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DEL PERU**

Facultad de Derecho, Asistente de Docencia del Curso de Derecho Laboral (I y II Semestres Académicos de 1989)

### **UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO**

PROPYME, Profesor en el curso “Gestión Competitiva de PYMES” de los principales aspectos laborales y tributarios que afectan a la pequeña y mediana empresa. (2000)

Profesor en “Programa de Desarrollo de Capacidades para la Gestión Local de Programas Sociales con enfoque alimentario y de inclusión social”. Encargado del curso de normatividad sobre el Sistema Nacional de Inversión Pública. (2005)